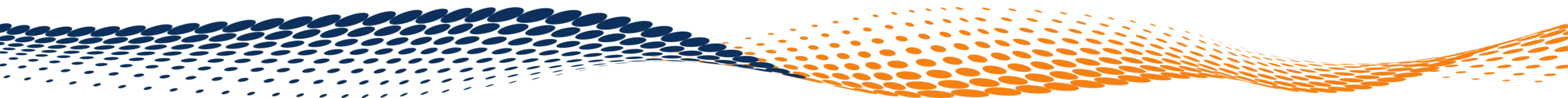




Консолидированные финансовые и производственные результаты деятельности Группы «Интер РАО» за 1 квартал 2025 года

30 мая 2025 г.





**АЛЕКСАНДР
КИСЕЛЁВ**

Член Правления



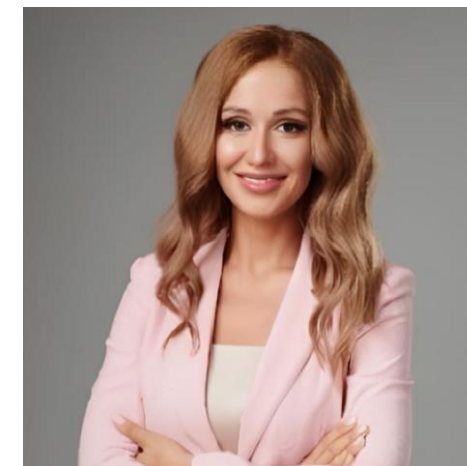
**АЛЕКСАНДР
ДУМИН**

Заместитель
Генерального директора
по экономике и финансам



**АЛЕКСАНДРА
ПАНИНА**

Председатель наблюдательного
совета «Совет производителей
энергии»,
Член Правления, руководитель
Центра трейдинга



**ЛАРИСА
САДОВНИКОВА**

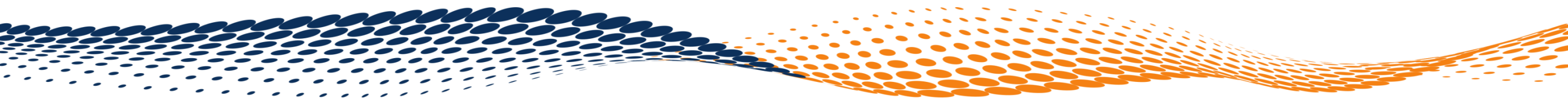
Директор Департамента
взаимодействия с
инвесторами
и стратегического
анализа рынков

Модератор

- 1** ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ РОССИЙСКОЙ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ
- 2** ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА 1 КВАРТАЛ 2025 Г.
- 3** ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПО МСФО ЗА 1 КВАРТАЛ 2025 Г.
- 4** РЕАЛИЗАЦИЯ ДОЛГОСРОЧНОЙ СТРАТЕГИИ ГРУППЫ «ИНТЕР РАО»
- 5** Q&A СЕССИЯ



I. Функционирование и развитие российской электроэнергетики

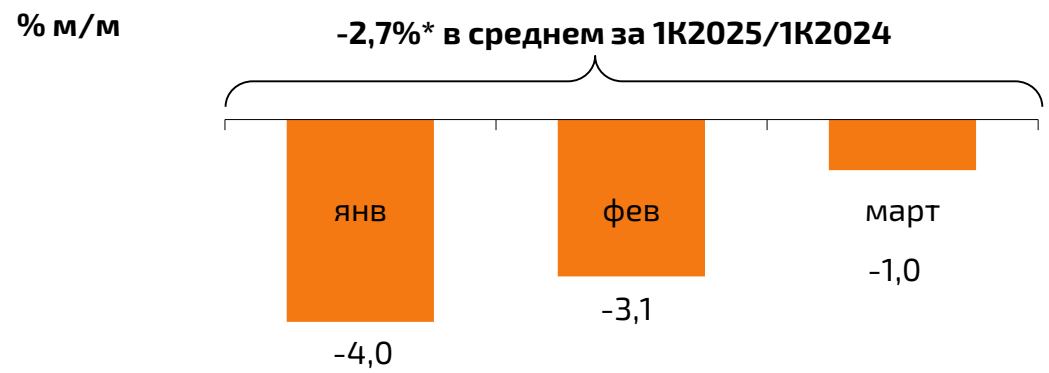


ДИНАМИКА ЦЕН НА РЫНКЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ

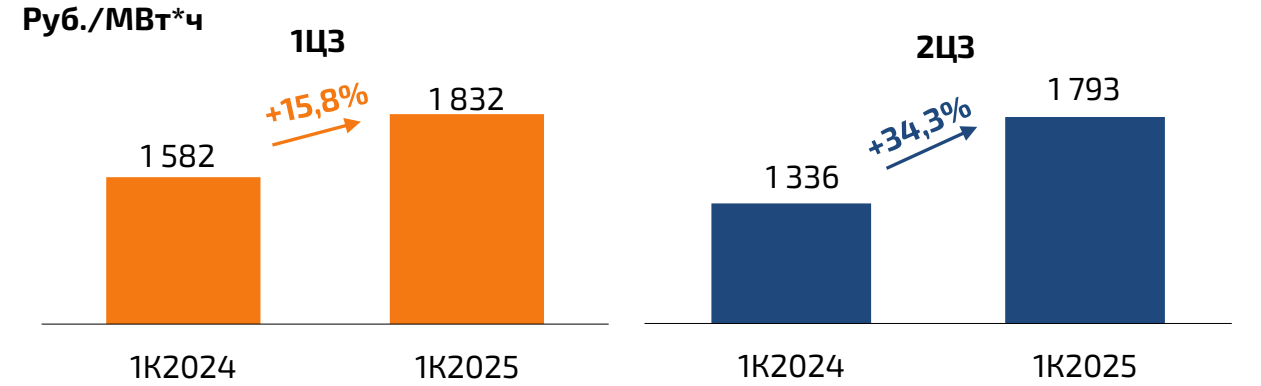
1K2025/1K2024



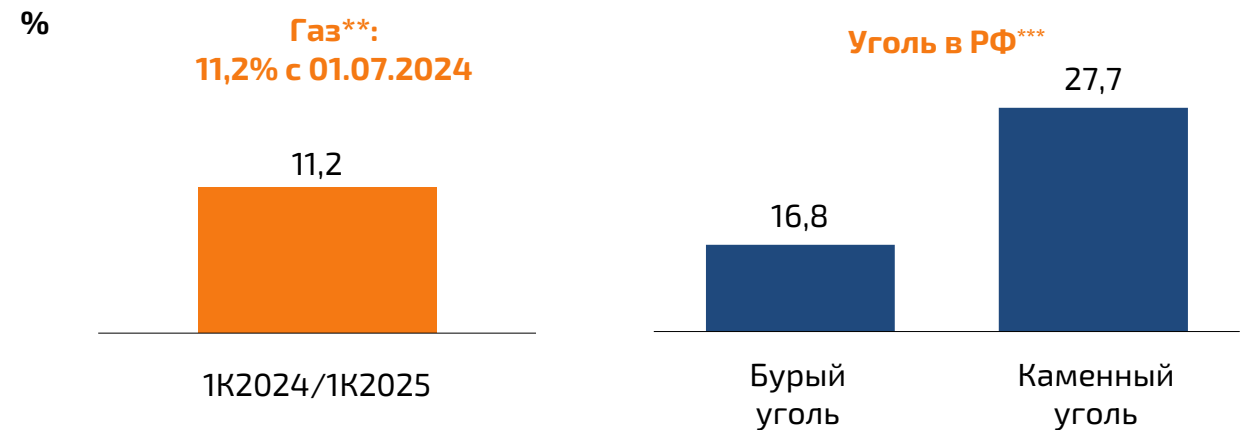
Динамика потребления электроэнергии в ЕЭС России в 1K2025



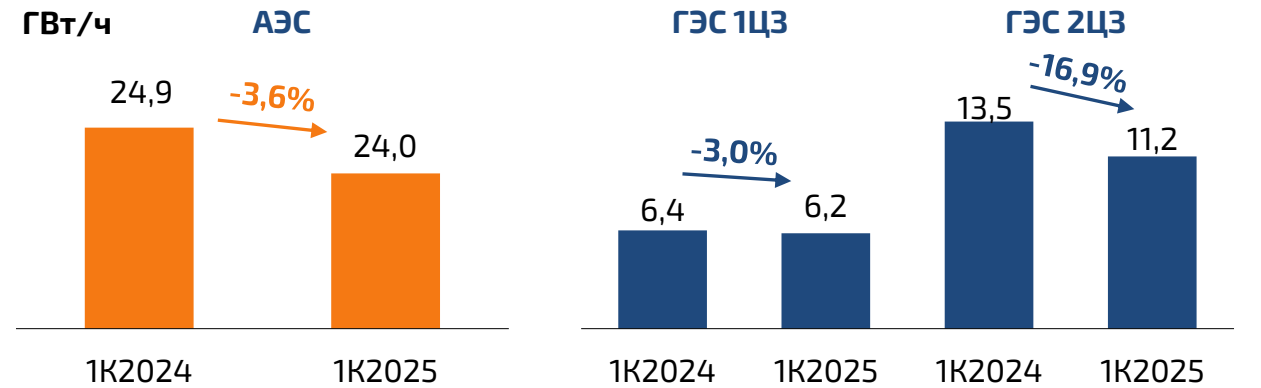
Динамика цен РСВ



Изменение цен на топливо 1K2025/1K2024



Среднечасовая выработка АЭС и ГЭС



СНИЖЕНИЕ ВЫРАБОТКИ АЭС И ГЭС, А ТАКЖЕ ИНДЕКСАЦИЯ ЦЕНЫ НА ГАЗ С 01.07.2024 НА 11,2, НЕСМОТРЯ НА СНИЖЕНИЕ ЭЛЕКТРОПОТРЕБЛЕНИЯ, СПОСОБСТВОВАЛИ РОСТУ ЦЕН РСВ В 1ЦЗ НА 15,8%. УВЕЛИЧЕНИЕ ЦЕН РСВ ВО 2ЦЗ НА 34,3% ОБУСЛОВЛЕНО СНИЖЕНИЕМ ВЫРАБОТКИ ГЭС, А ТАКЖЕ РОСТОМ ЦЕН НА УГОЛЬ, ПРИ ЭТОМ СНИЖЕНИЕ ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЯ В ОЭС СИБИРИ СОСТАВИЛО 3,3% Г/Г

*без учёта 29 февраля: рост потребления в ЕЭС России в феврале составил 0,3% к февралю 2024 года, за 1K2025 года снижение -1,7% к аналогичному периоду прошлого года.
**индексация оптовой цены на газ ПАО «Газпром» для промышленных потребителей.
*** по данным Росстат, средние цены приобретения каменного (за исключением антрацита, угля коксующегося и угля бурого) и бурого угля промышленными потребителями 1K2025/1K2024 гг. в Сибирском федеральном округе

ДИНАМИКА ЦЕН РСВ И ПОТРЕБЛЕНИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

1К2025/1К2024 ГГ

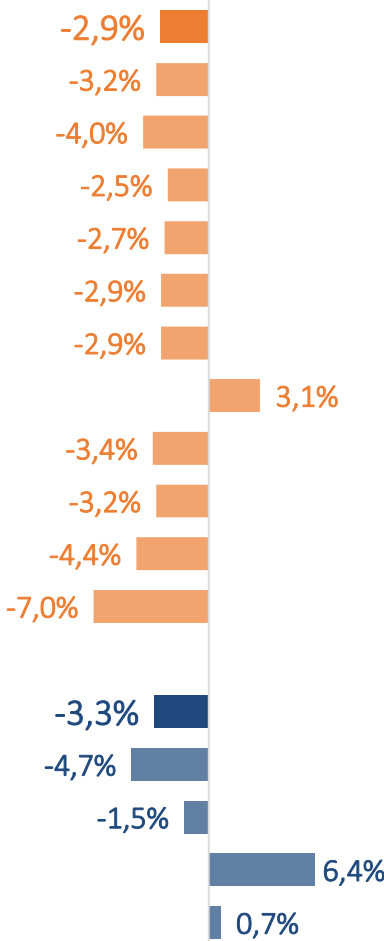


Динамика потребления электроэнергии и цен РСВ в 1К2025

Цены РСВ



Потребление



- Цены РСВ демонстрируют положительную динамику во всех регионах в 1 квартале 2025 года
- В 1 ЦЗ рост цен РСВ выше роста цен на газ, во 2 ЦЗ рост цен обусловлен в т.ч. снижением выработки ГЭС
- В 1 ЦЗ Топ-3 регионов с максимальным ростом цен: Ленинградская, Тульская и Московская области
- Во 2ЦЗ Топ-3 регионов с максимальным ростом цен: Забайкальский край, Республика Бурятия и Томская область

- Без учёта 29 февраля и при сопоставимых температурных условиях потребление в 1ЦЗ на уровне прошлого года, во 2ЦЗ – снижения на 0,8%
- В 1 квартале 2025 года потребление увеличилось в: Республике Бурятия, Краснодарском и Забайкальском краях
- Топ-3 регионов с максимальным снижением потребления: Тюменская область и ХМАО, Томская область, Пермский край

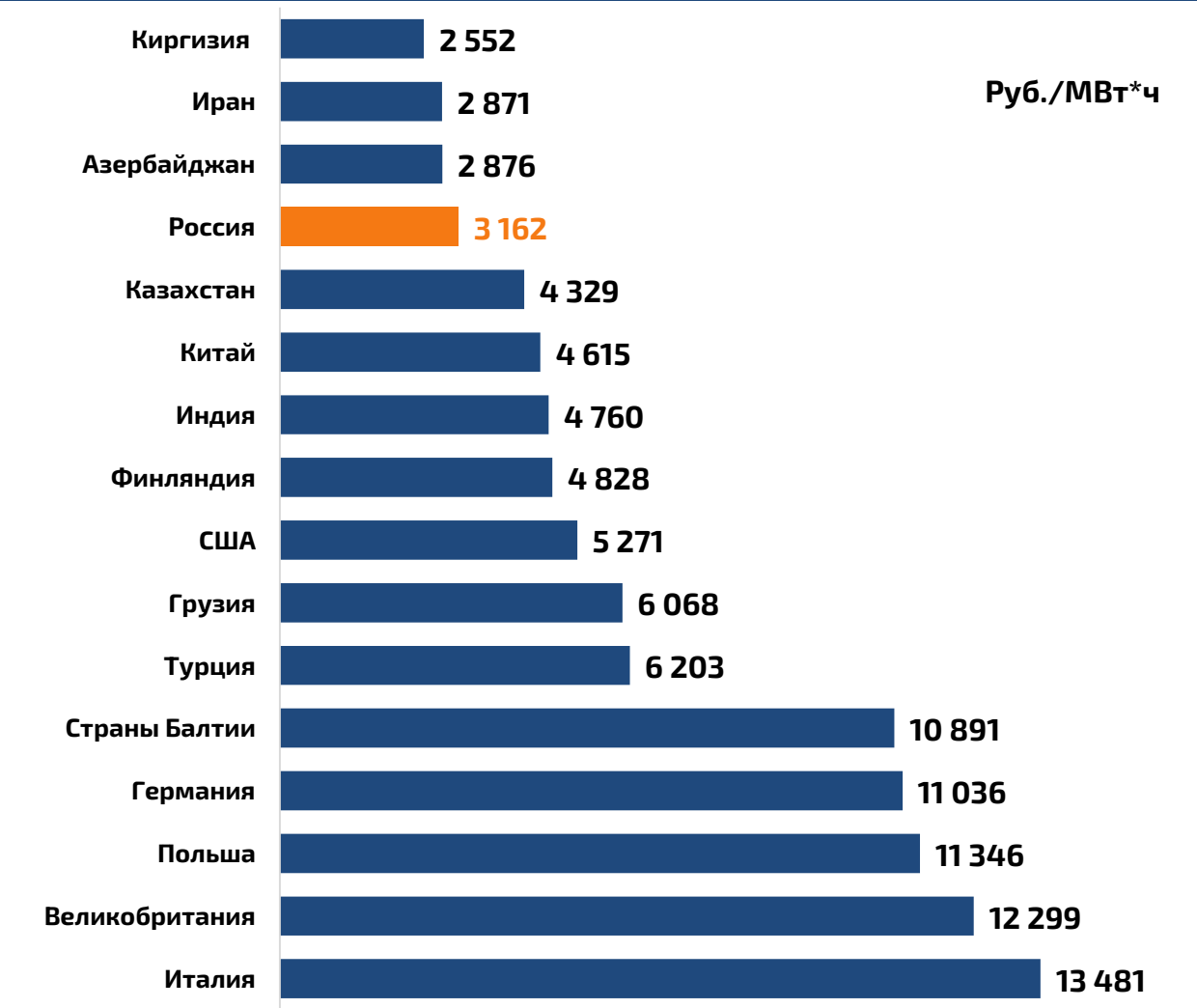
Несмотря на общее снижение потребления в 1 квартале 2025 года, цены РСВ выросли относительно аналогичного периода 2024 года за счет увеличения цен на энергоносители и снижение выработки ГЭС

ДИНАМИКА ОПТОВЫХ ЦЕН НА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЮ

1К2025/1К2024 ГГ



Оптовые цены на электроэнергию



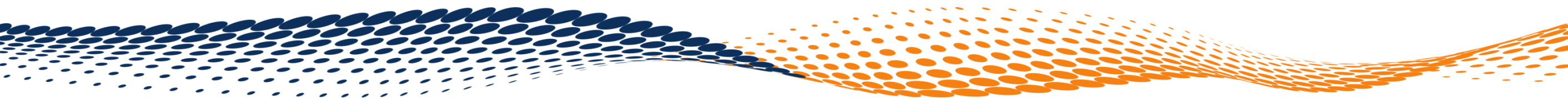
Одноставочная цена на ОРЭМ



Цена электроэнергии в России – одна из самых конкурентоспособных, но новое строительство ведёт к росту цен



II. Операционные результаты и операционная эффективность



ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ, ОПРЕДЕЛИВШИЕ ФИНАНСОВЫЕ И ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ГРУППЫ



ГЕНЕРАЦИЯ В РФ:

- рост фактической средневзвешенной цены продажи электроэнергии на РСВ (+14,9%);
- рост цен в рамках конкурентного отбора мощности (КОМ/СДМ) на +11,5%;
- включение в расчет цены мощности инвестиционной составляющей с 13 месяца начала поставки в КОММод: с 01.01.2025 по блоку №2 Костромской ГРЭС и блоку №2 Гусиноозерской ГРЭС, с 01.03.2025 по блоку №4 Ириклинской ГРЭС, по блоку №7 Костромской ГРЭС и с 01.11.2024 по блоку №1 Пермской ГРЭС;
- индексация цены на газ для промышленных потребителей на 11,2% с 01.07.2024 г.;
- начало работы Печорской ГРЭС в энергосистеме Республики Коми и Архангельской области с января 2025 года с оплатой мощности по цене КОМ первой ценовой зоны.

СБЫТ В РФ:

- рост маржинальной прибыли по коммерческим сервисам;
- повышение операционной эффективности деятельности компаний сегмента;
- реализация мероприятий по снижению условно – постоянных расходов;
- расширение абонентской базы по гарантирующим поставщикам и независимым сбытовым компаниям Группы.

ТРЕЙДИНГ:

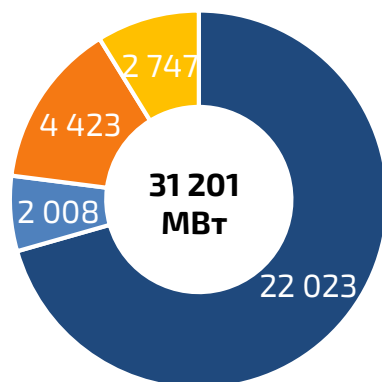
- на динамику показателя EBITDA оказали влияние рост маржинальной прибыли от поставок в дружественные страны и сокращение условно-постоянных расходов.

ИНЖИНИРИНГ И ЭНЕРГОМАШИНОСТРОЕНИЕ:

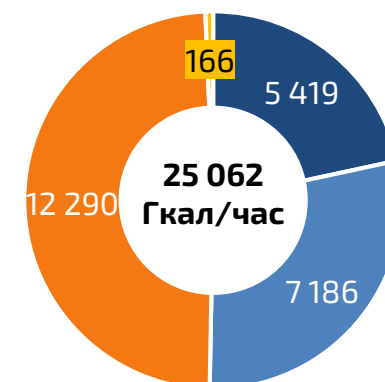
- рост финансовых показателей сегментов за счёт увеличения портфеля заказов строительно-инжиниринговых компаний Группы в рамках осуществления инфраструктурных проектов для электросетевого комплекса Российской Федерации, а также за счёт компаний, вошедших в периметр Группы в июле 2023 года и 1 полугодии 2024 года, приобретение НПО «ЭЛСИБ» в августе 2024 года, а также Группы «ПО МЭС Холдинг» в декабре 2024 года.

ПРОИЗВОДСТВО ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И ТЕПЛА

Установленная электрическая мощность

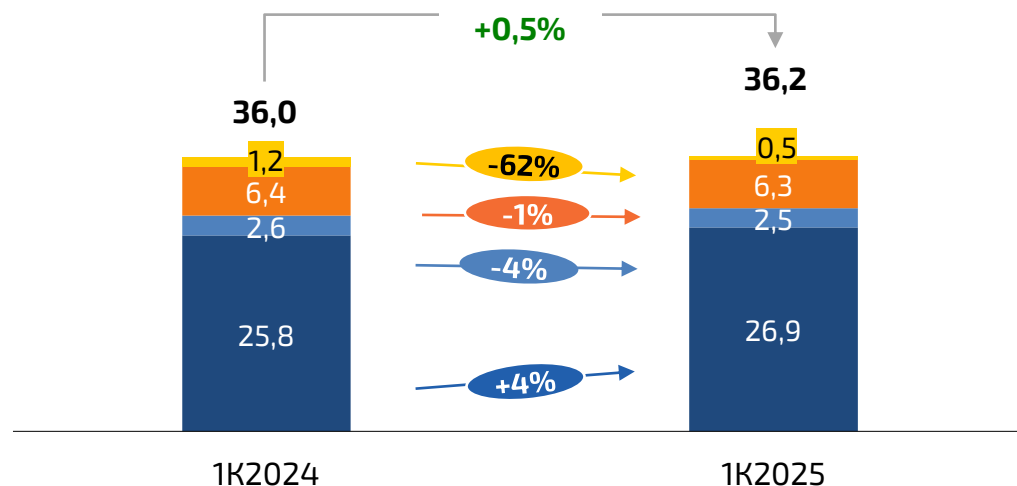


Установленная тепловая мощность



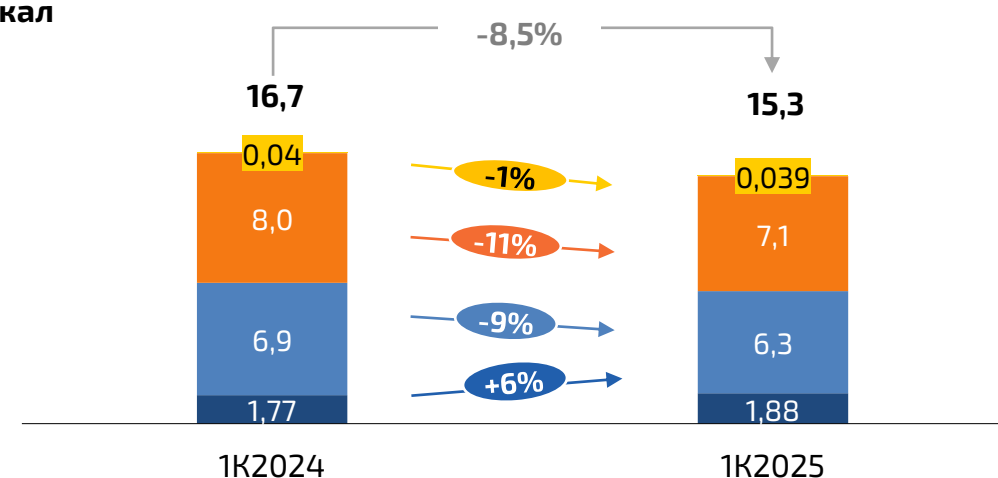
Динамика выработки электроэнергии

ТВт*ч



Динамика отпуска теплоэнергии с коллекторов

млн Гкал



■ Группа «Интер РАО – Электрогенерация»⁽¹⁾ ■ Группа «ТГК-11» и Группа «Томская генерация» ■ Группа «БГК» ■ Зарубежная генерация

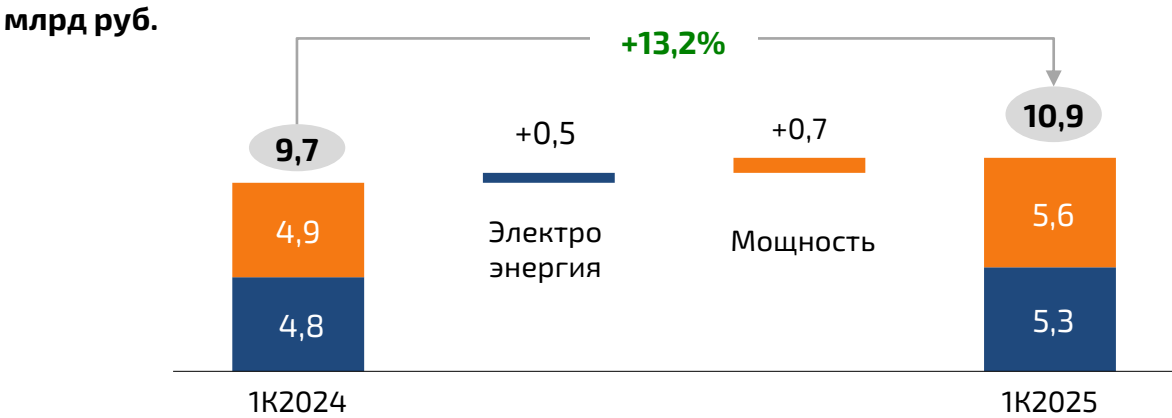
— #% — Динамика выработки электроэнергии/отпуска теплоэнергии с коллекторов

(1) Включает АО «Интер РАО – Электрогенерация», АО «Нижневарттовская ГРЭС» и ООО «Каширская ГРЭС» с марта 2023 года

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ЭЛЕКТРО- И ТЕПЛОГЕНЕРИРУЮЩЕГО БИЗНЕСА

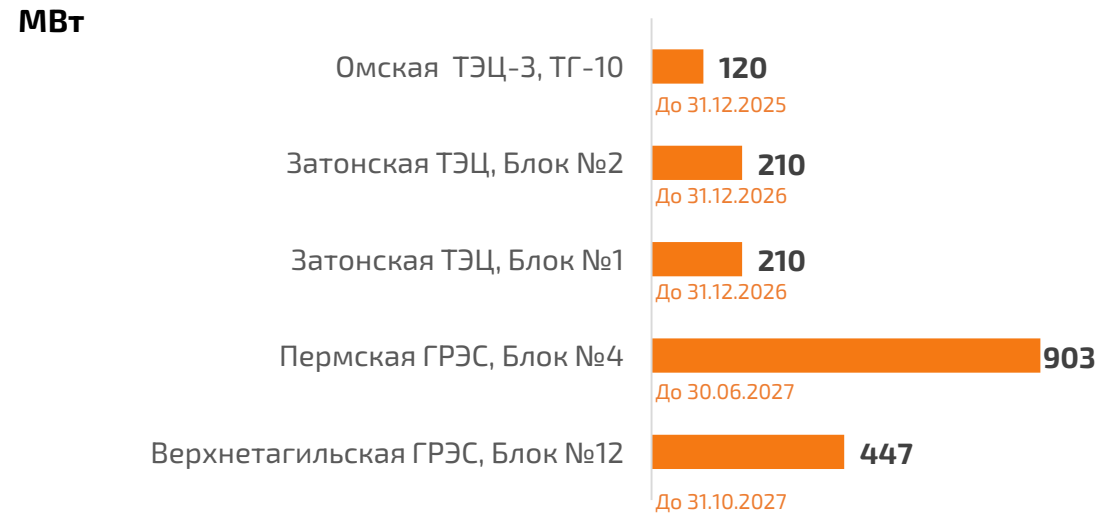


Выручка по объектам ДПМ⁽¹⁾



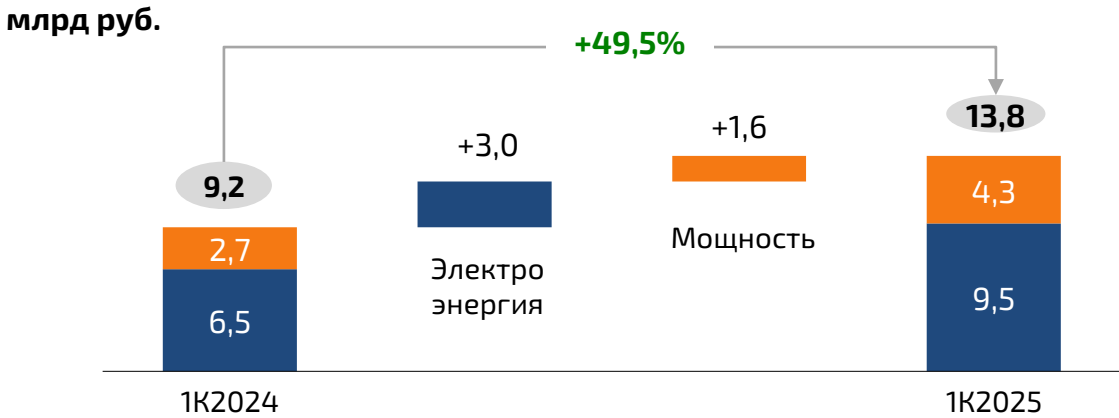
(1) Представлена выручка по объектам ДПМ АО «Интер РАО – Электрогенерация» и АО «Нижевартовская ГРЭС», АО «Томская генерация», ООО «БГК», АО «ТГК-11», сальдированная по значению продажи и покупки электроэнергии и мощности

Объекты ДПМ, срок окончания поставки мощности



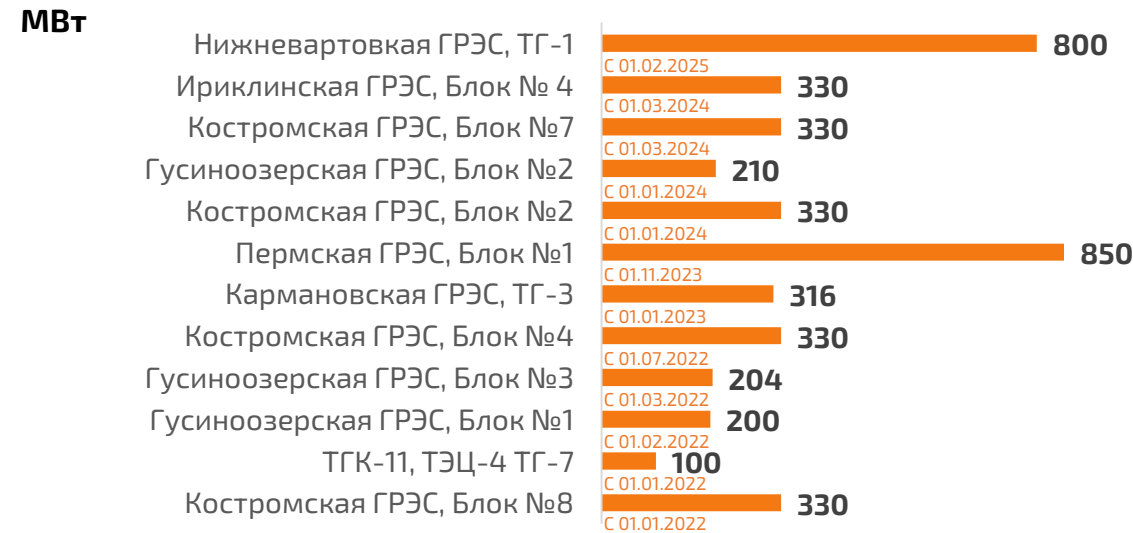
- фактическая мощность объектов ДПМ. Примечание: указаны сроки окончания поставки мощности по ДПМ, после чего мощность перейдет в сектор КОМ

Выручка по объектам КОММод⁽²⁾



(2) Представлена выручка по объектам КОММод АО «Интер РАО – Электрогенерация» и АО «Нижевартовская ГРЭС», АО «Томская генерация», ООО «БГК», АО «ТГК-11», сальдированная по значению продажи и покупки электроэнергии и мощности

Объекты КОММод, дата начала поставки мощности

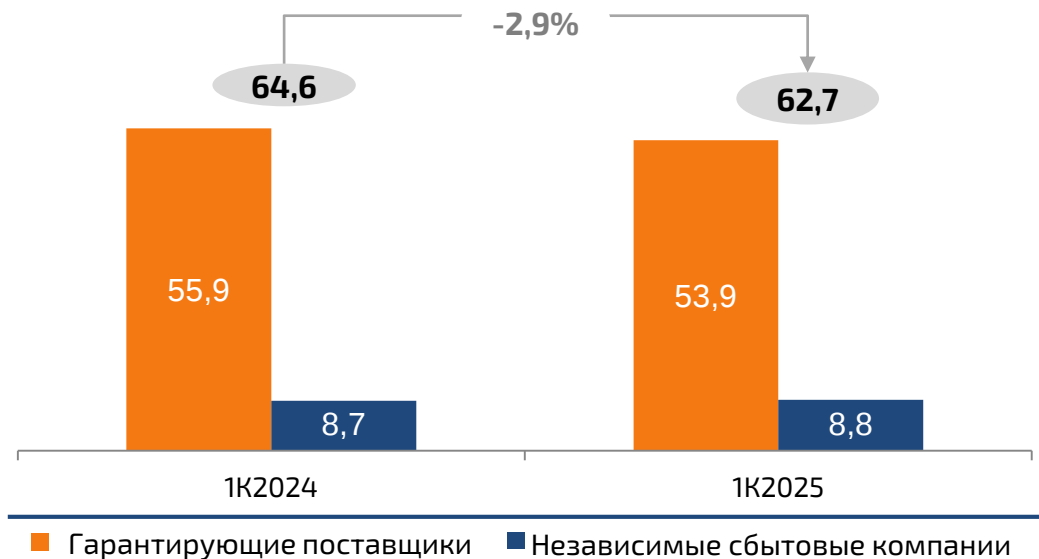


- фактическая мощность объектов, после модернизации
* - У АО «Томская генерация» объектов КОММод нет

ЭФФЕКТИВНОСТЬ СБЫТОВОГО БИЗНЕСА

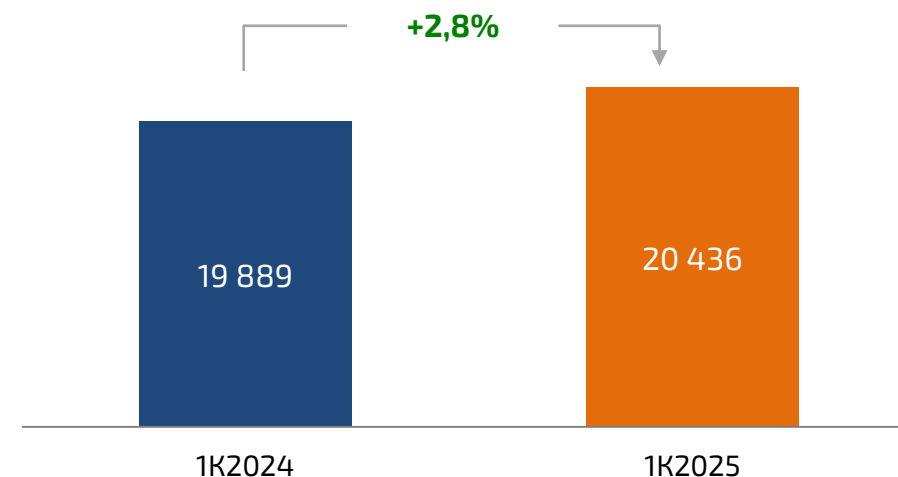
Объём полезного отпуска электроэнергии

ТВт*ч



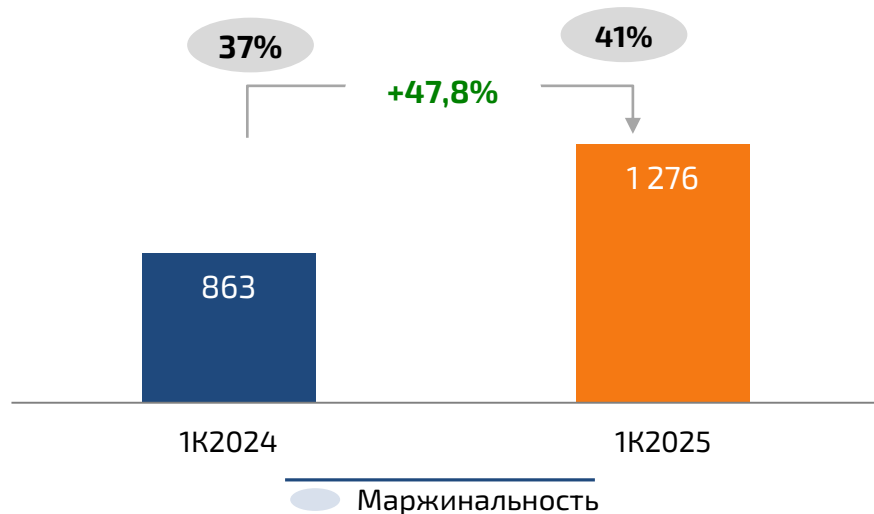
Размер клиентской базы

тыс. абонентов



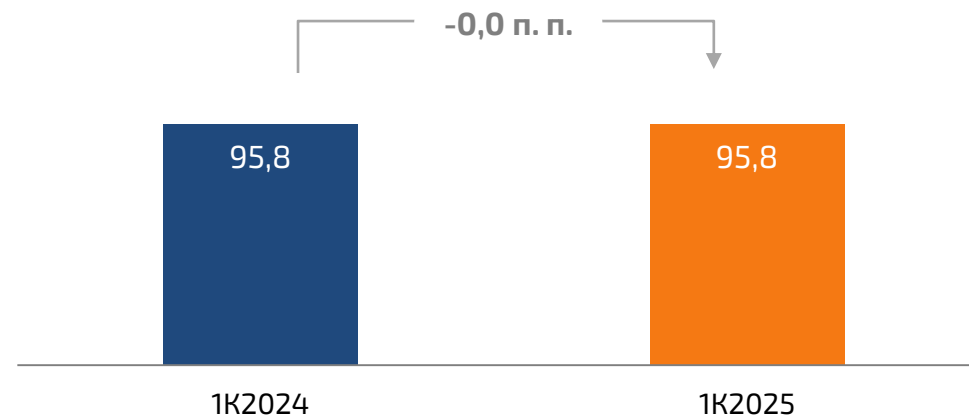
Маржинальная прибыль по коммерческим сервисам

млн руб.



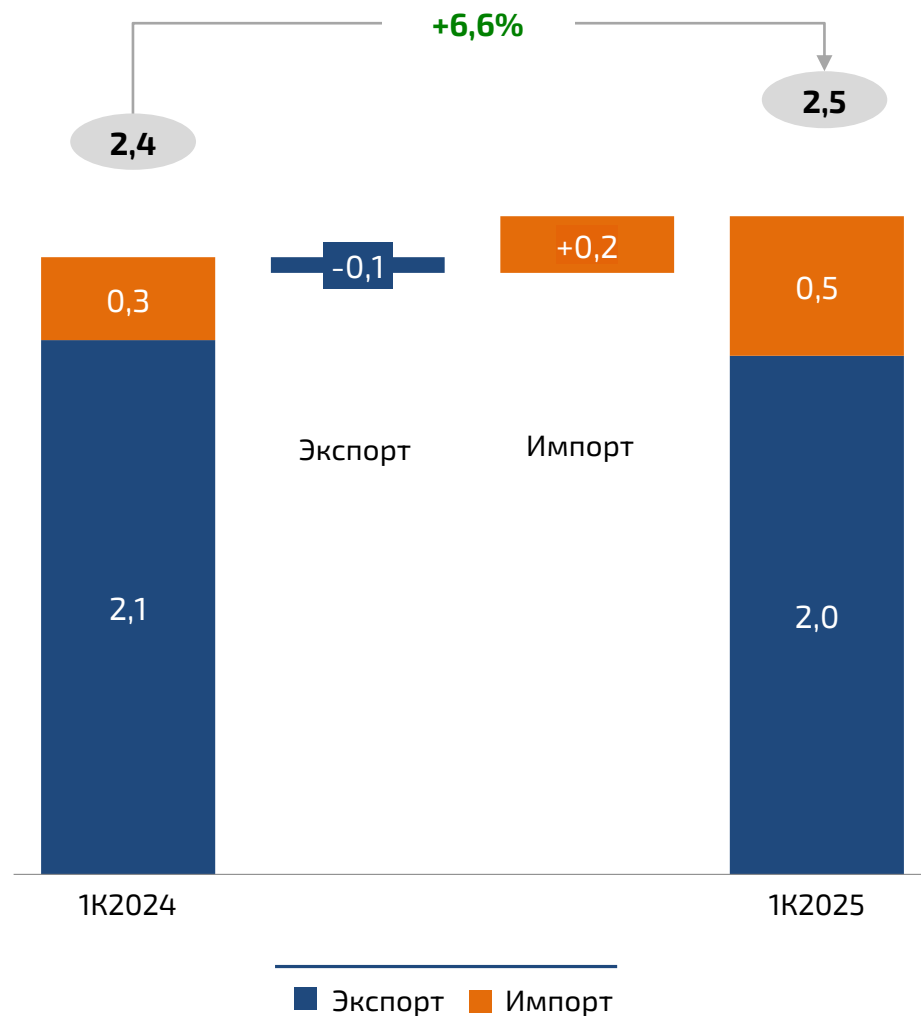
Уровень собираемости платежей за э/э по сбытам Группы

%



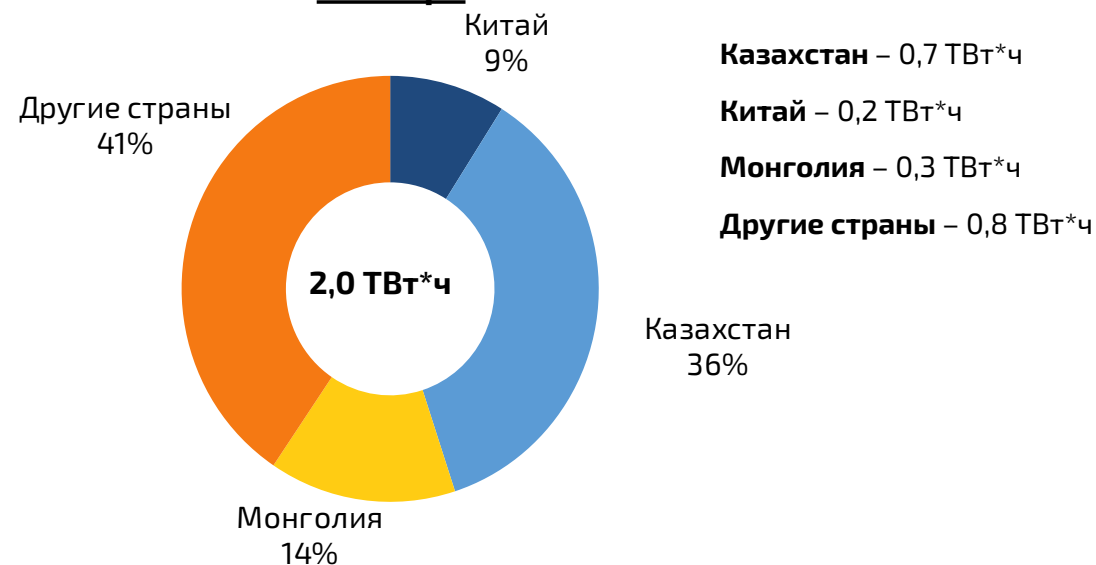
Объёмы экспортно-импортных операций

ТВт*ч

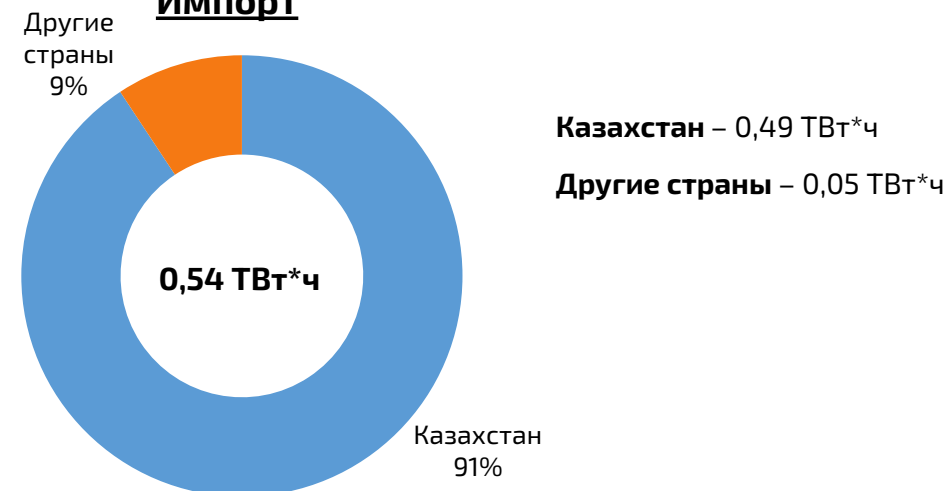


Структура экспорта/импорта за 1K2025

Экспорт

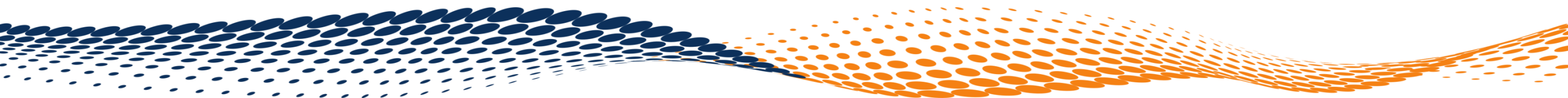


Импорт





III. Финансовые результаты по МСФО



КЛЮЧЕВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

(млрд руб.)	1K2025	1K2024	Изменение
Выручка	441,3	392,0	12,6%
Операционные расходы	405,4	353,8	14,6%
Операционная прибыль	39,9	40,5	-1,5%
EBITDA	54,6	49,0	11,5%
Рентабельность по EBITDA	12,4%	12,5%	-0,1 п.п.
Чистая прибыль	47,2	47,9	-1,6%
Капитальные расходы	33,5	19,8	69,3%
(млрд руб.)	31.03.2025	31.12.2024	Изменение
Итого активы	1 470,8	1 461,0	0,7%
Итого капитал	1 079,5	1 039,1	3,9%
Кредиты и займы ⁽¹⁾	15,4	16,5	-6,4%
Обязательства по аренде ⁽²⁾	86,2	87,4	-1,4%
Чистый долг ⁽³⁾	-388,1	-415,0	-

Примечания:
здесь и далее в презентации все относительные процентные изменения показаны из расчёта в млн руб., финансовые показатели и их изменение в млрд руб.

1) Включает долю долга в совместных предприятиях в размере 5,4 млрд руб. на 31.03.2025; 5,4 млрд руб. на 31.12.2024

2) Включает долю обязательств по аренде в совместных предприятиях в размере 0,2 млрд руб. на 31.03.2025, 0,2 млрд руб. на 31.12.2024

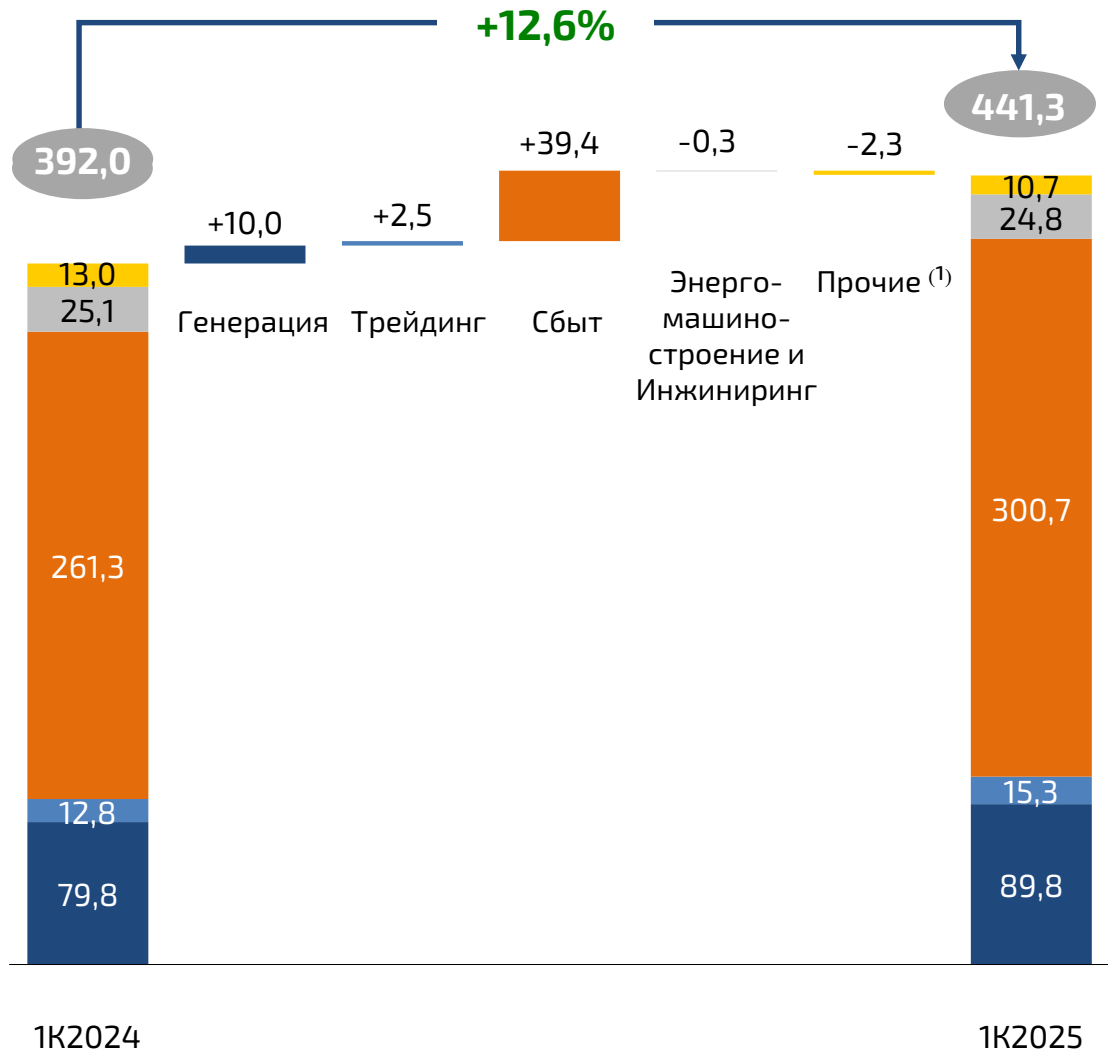
3) Включает долю долга и обязательств по аренде в совместных предприятиях (СП) в размере 5,4 млрд руб. и 0,2 млрд руб. соответственно на 31.03.2025 (5,4 млрд руб. и 0,2 млрд руб. соответственно на 31.12.2024), депозиты со сроком погашения от 3 до 12 мес. в размере 111,9 млрд руб., а также векселя в размере 127,9 млрд руб., отражённые в составе прочих оборотных активов на 31.03.2025 (на 31.12.2024 депозиты со сроком погашения от 3 до 12 мес. в размере 64,0 млрд руб., векселя в размере 142,8 млрд руб.).

ДИНАМИКА КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



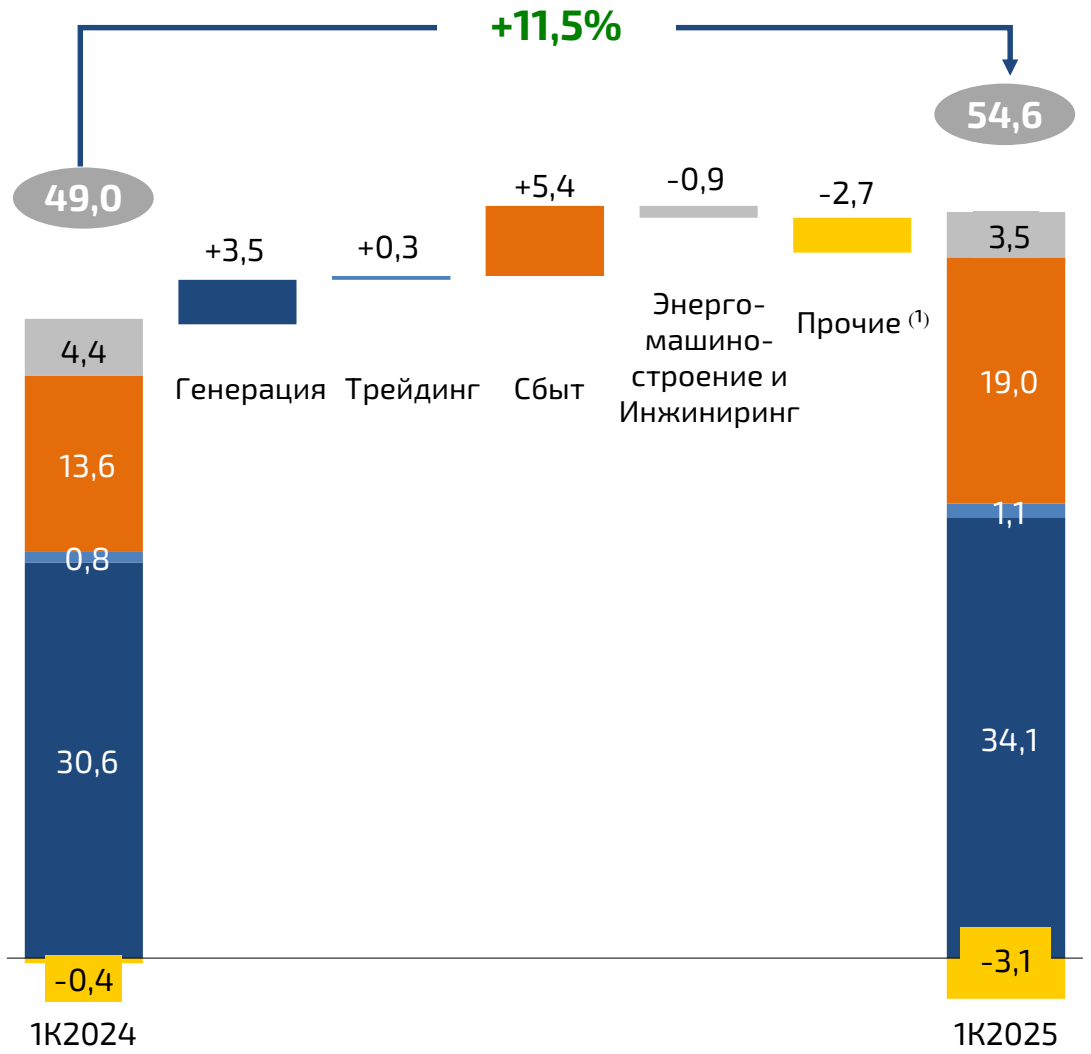
Динамика изменения выручки

млрд рублей



Динамика изменения EBITDA

млрд рублей

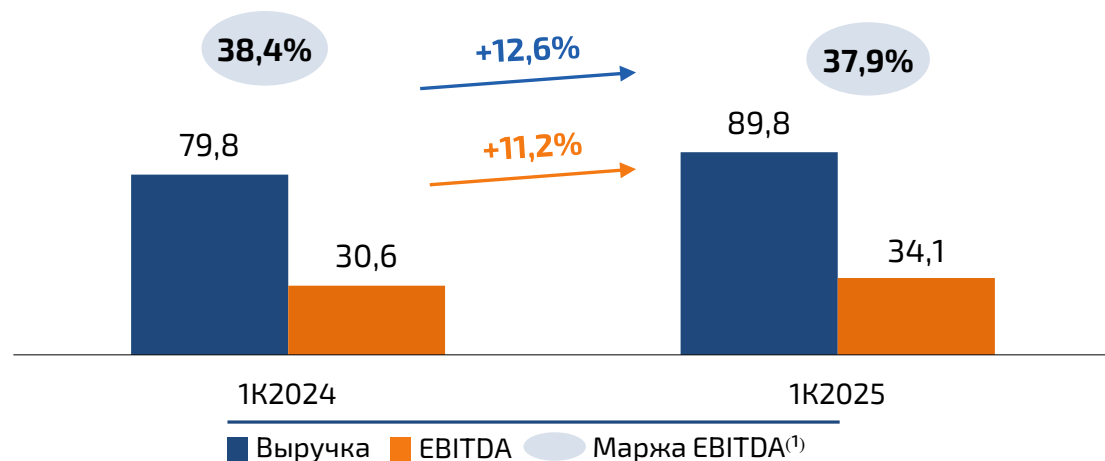


Примечание: здесь и далее в презентации Генерация включает в себя финансовые результаты сегментов «Электрогенерация» и «Теплогенерация»
(1) Включает сегменты «Зарубежные активы» и «Корпоративный центр»

КЛЮЧЕВЫЕ СЕГМЕНТЫ: «ГЕНЕРАЦИЯ»

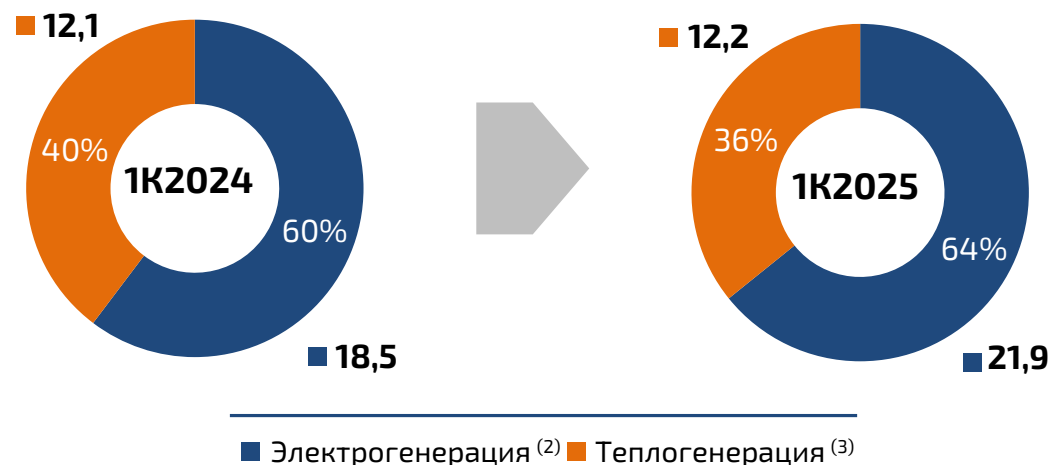
Генерация: выручка и EBITDA

млрд рублей



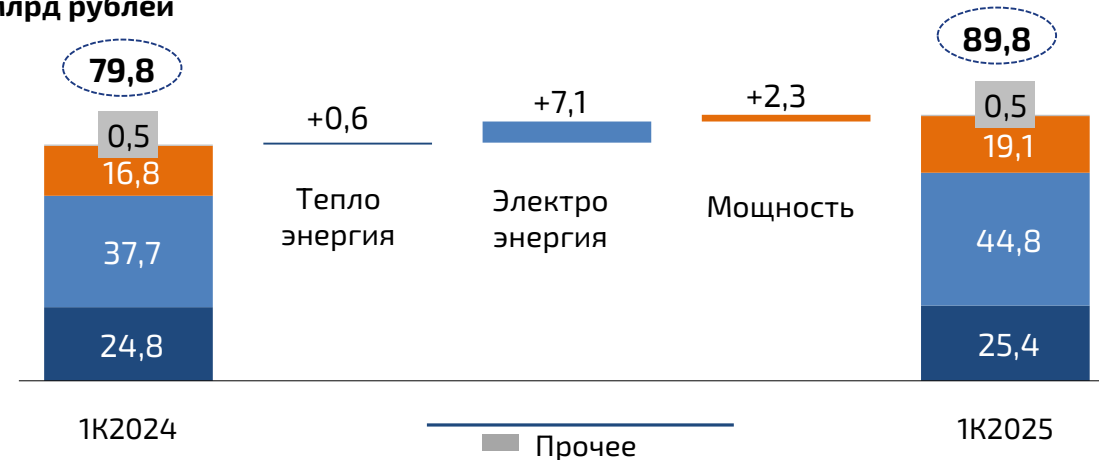
Структура EBITDA

млрд рублей



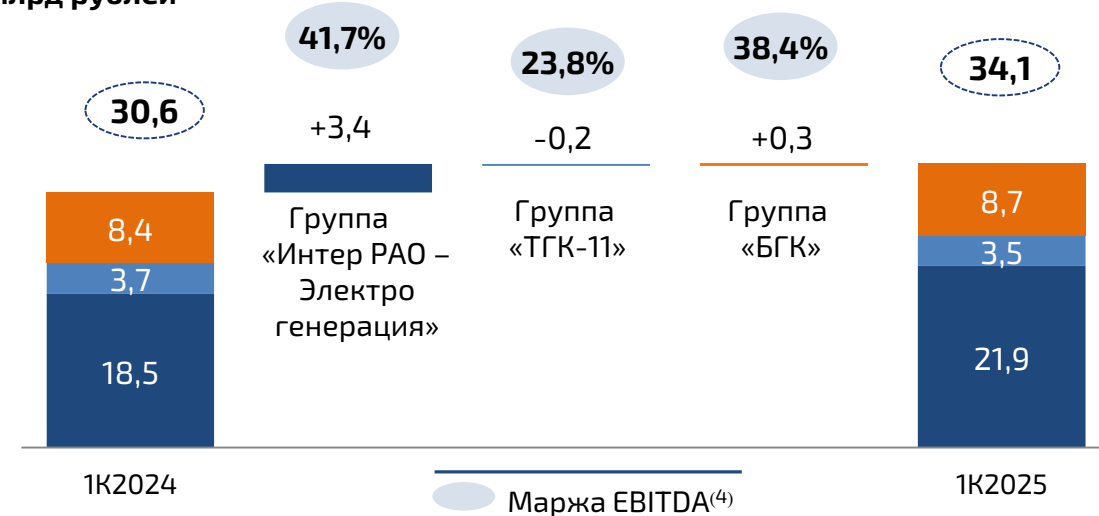
Структура выручки

млрд рублей



Доли компаний в EBITDA

млрд рублей



(1) Показатель «Маржа EBITDA» рассчитан с учётом исключения межсегментной выручки (25,1 млрд рублей за 1 квартал 2025 года и 22,3 млрд рублей за 1 квартал 2024 года)

(2) Включает в себя финансовые результаты Группы «Интер РАО – Электрогенерация»

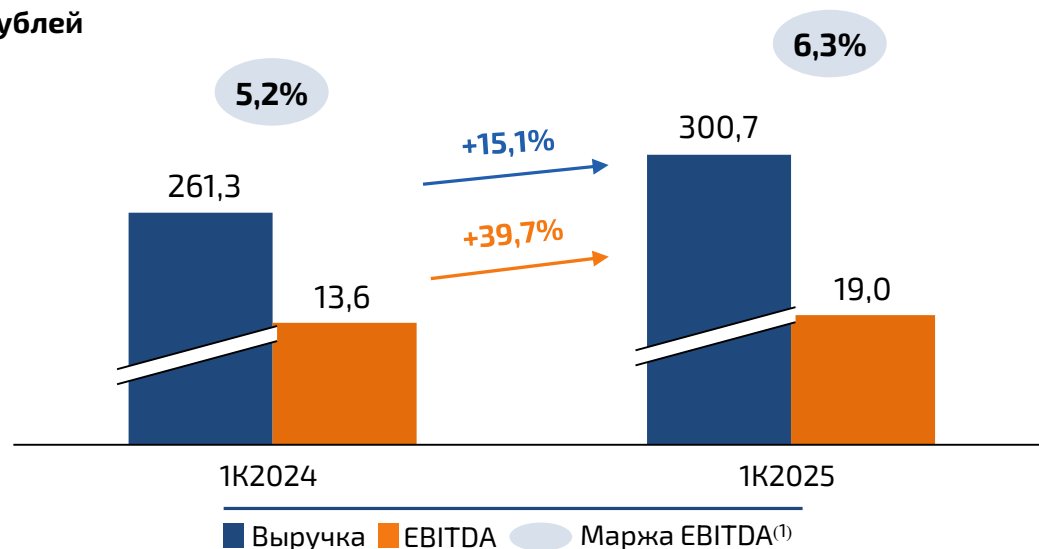
(3) Включает в себя финансовые результаты Группы «БГК» и Группы «ТГК-11»

(4) Показатель «Маржа EBITDA» рассчитан с учётом исключения межсегментной выручки за 1 квартал 2025 года (по Группе «Интер РАО – Электрогенерация» - 16,1 млрд рублей; по Группе «ТГК-11» - 2,4 млрд рублей; по Группе «БГК» - 6,5 млрд рублей)

КЛЮЧЕВЫЕ СЕГМЕНТЫ: «СБЫТ» И «ТРЕЙДИНГ»

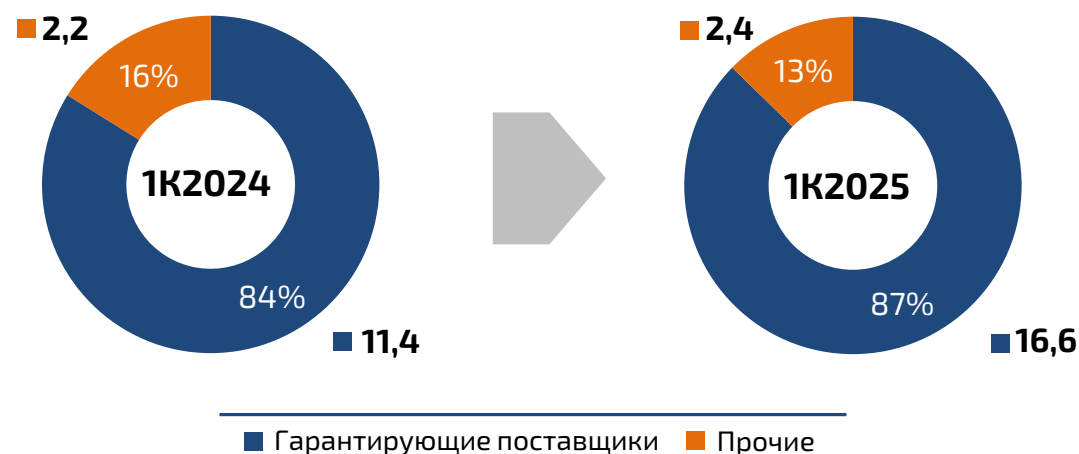
Сбыт: выручка и EBITDA

млрд рублей



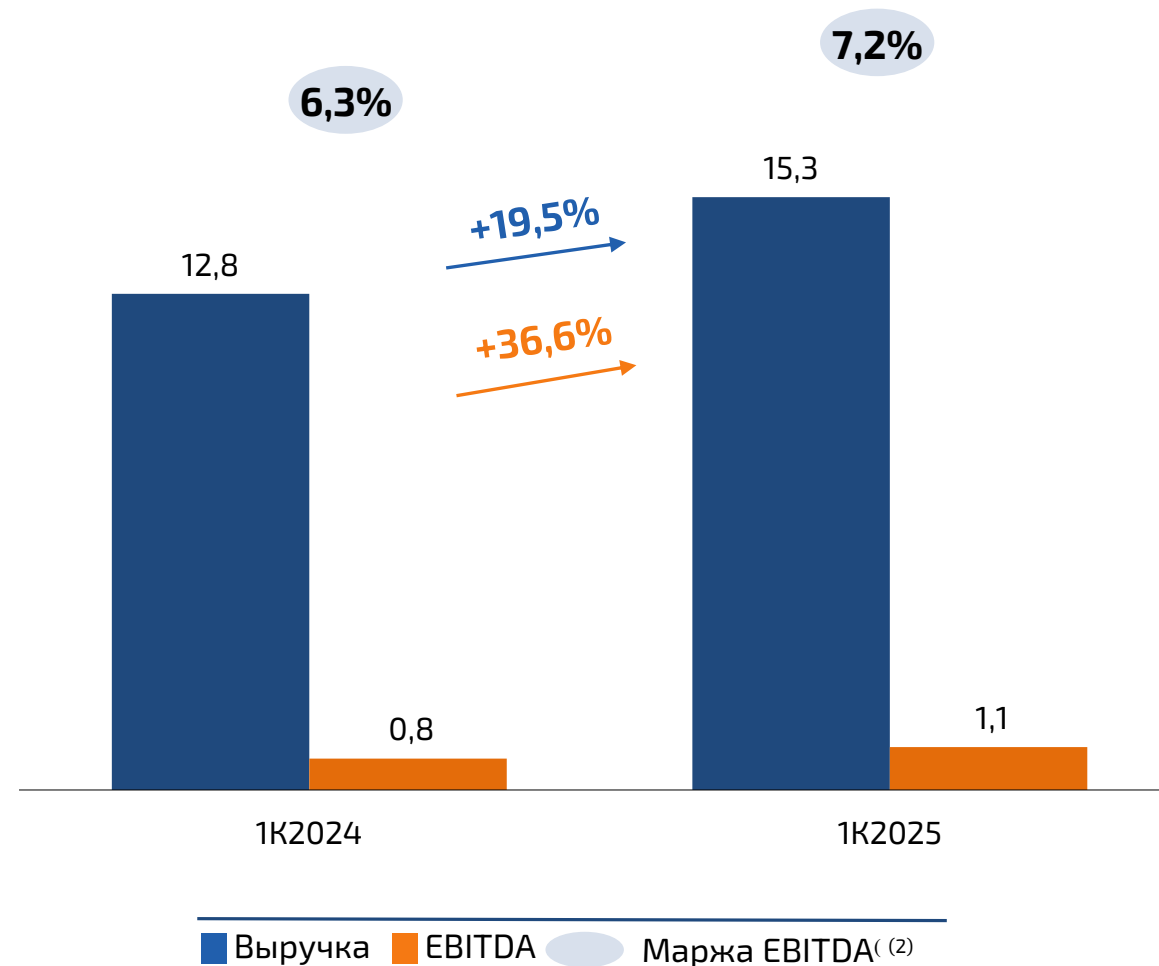
Сбыт: структура EBITDA

млрд рублей



Трейдинг: выручка и EBITDA

млрд рублей



(1) Показатель «Маржа EBITDA» рассчитан с учётом исключения межсегментной выручки (1,0 млрд рублей за 1 квартал 2025 года и 0,9 млрд рублей за 1 квартал 2024 года)

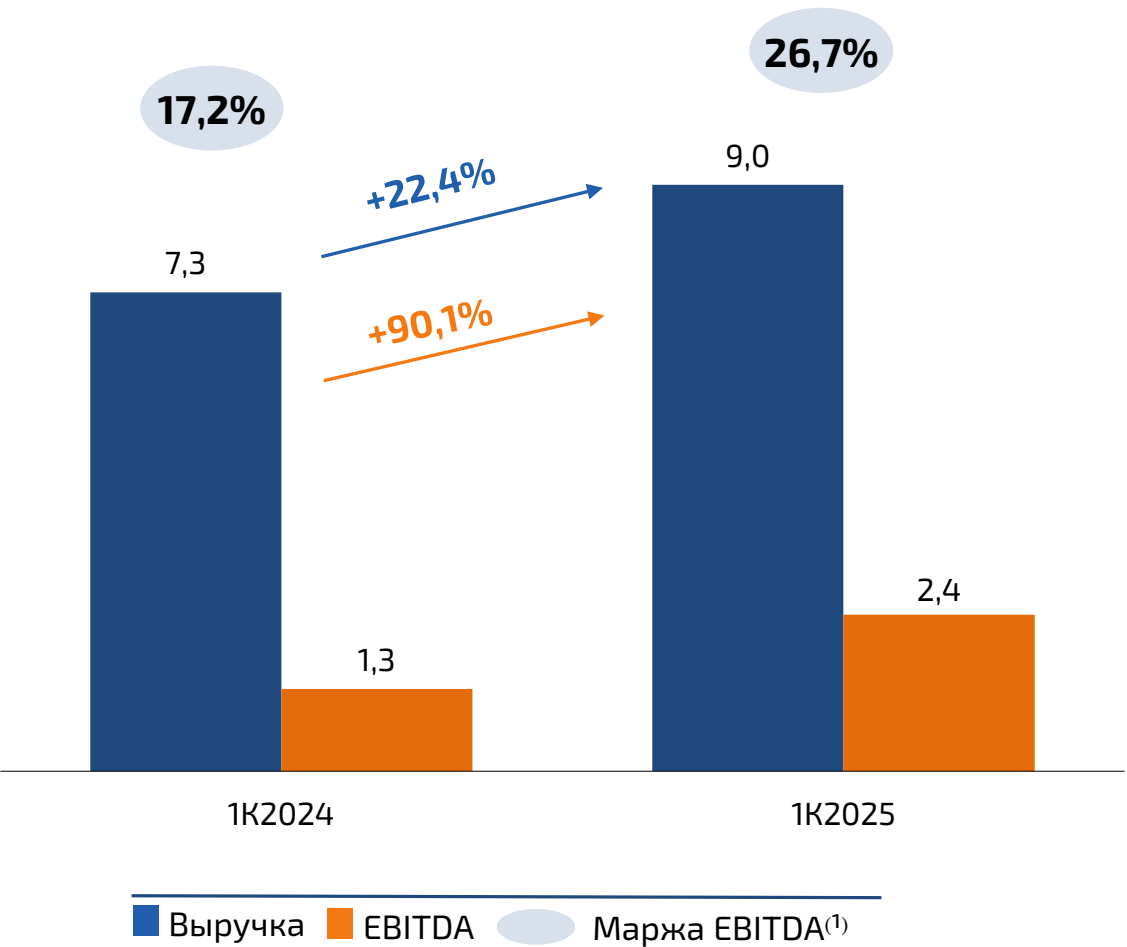
(2) Показатель «Маржа EBITDA» рассчитан с учётом исключения межсегментной выручки (1,0 млрд рублей за 1 квартал 2025 года и 0,7 млрд рублей за 1 квартал 2024 года)

КЛЮЧЕВЫЕ СЕГМЕНТЫ: «ИНЖИНИРИНГ» И «ЭНЕРГОМАШИНОСТРОЕНИЕ»



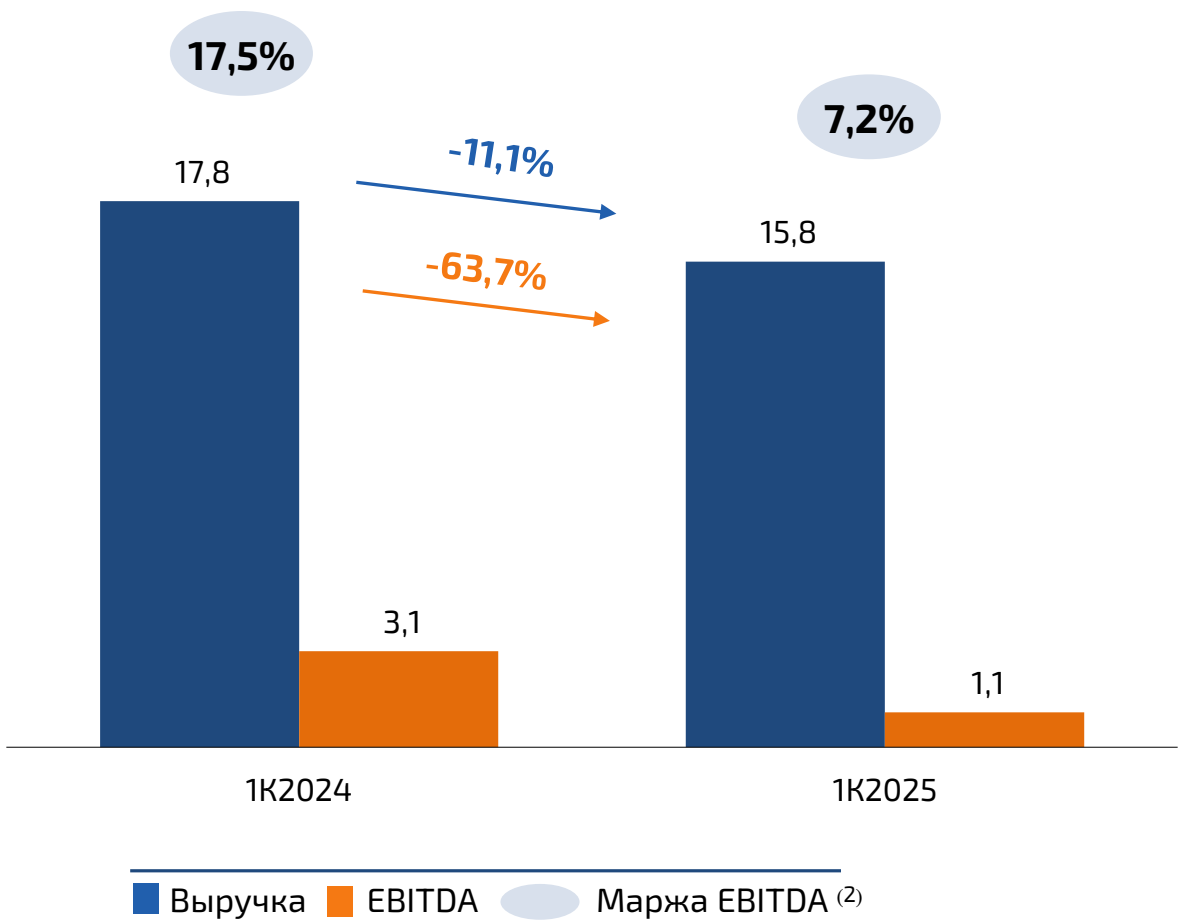
Энергомашиностроение: выручка и EBITDA

млрд рублей



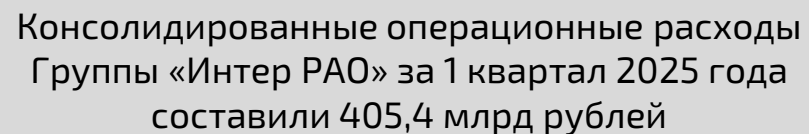
Инжиниринг: выручка и EBITDA

млрд рублей



(1) Показатель «Маржа EBITDA» рассчитан с учётом исключения межсегментной выручки (0,1 млрд рублей за 1 квартал 2025 года и 0,1 млрд рублей за 1 квартал 2024 года)
(2) Показатель «Маржа EBITDA» рассчитан с учётом исключения межсегментной выручки (0,4 млрд рублей за 1 квартал 2025 года и 0,9 млрд за 1 квартал 2024 года)

Динамика операционных расходов



20

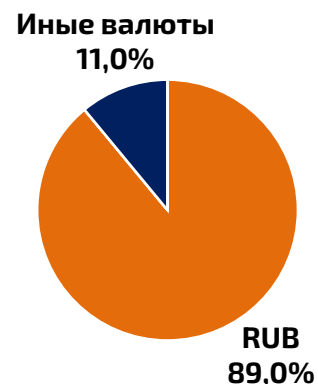
АНАЛИЗ ДОЛГОВЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ И ЛИКВИДНОСТИ

Структура кредитов и займов¹

По сроку погашения



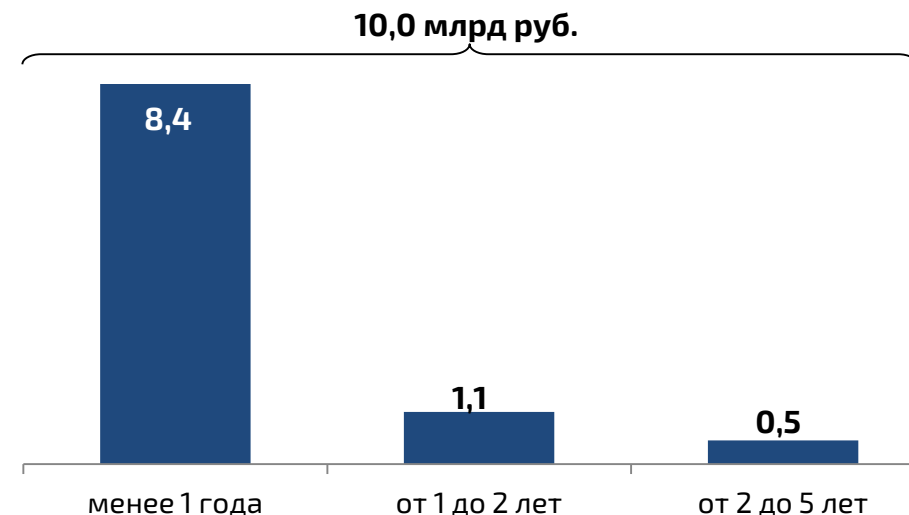
По валюте



По процентным ставкам



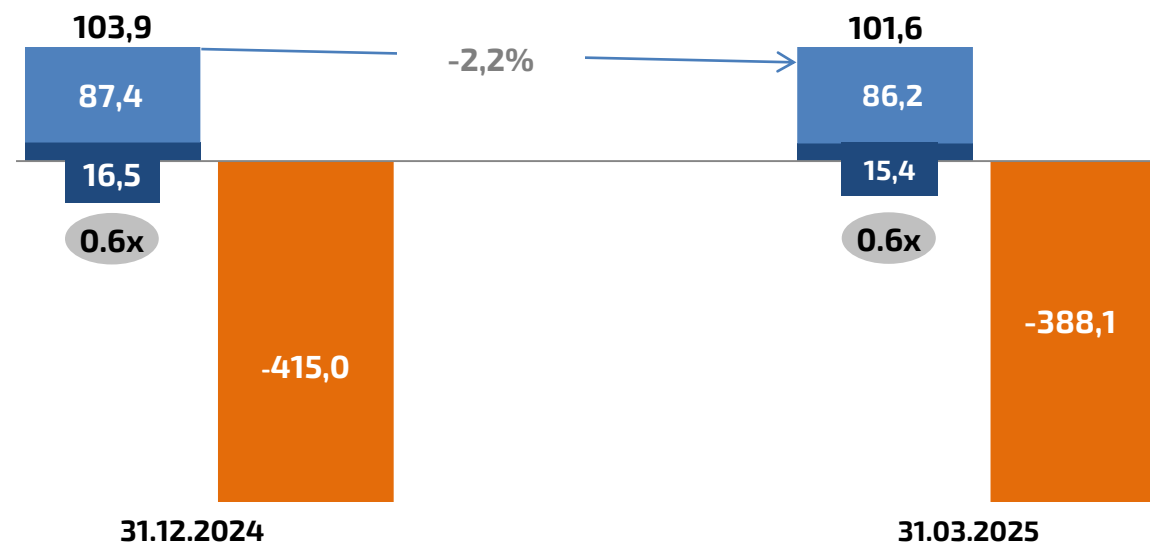
Структура кредитов и займов по срокам погашения¹



Статистика по динамике долга

млрд рублей

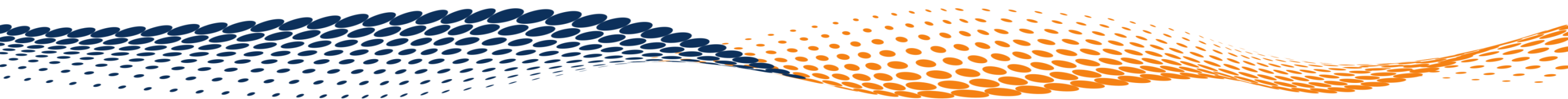
- Кредиты и займы с учётом доли в СП
- Обязательства по аренде с учётом доли в СП
- Чистый долг Группы⁽²⁾ (с учётом обязательств по аренде)
- Долг/EBITDA (с учётом обязательств по аренде)



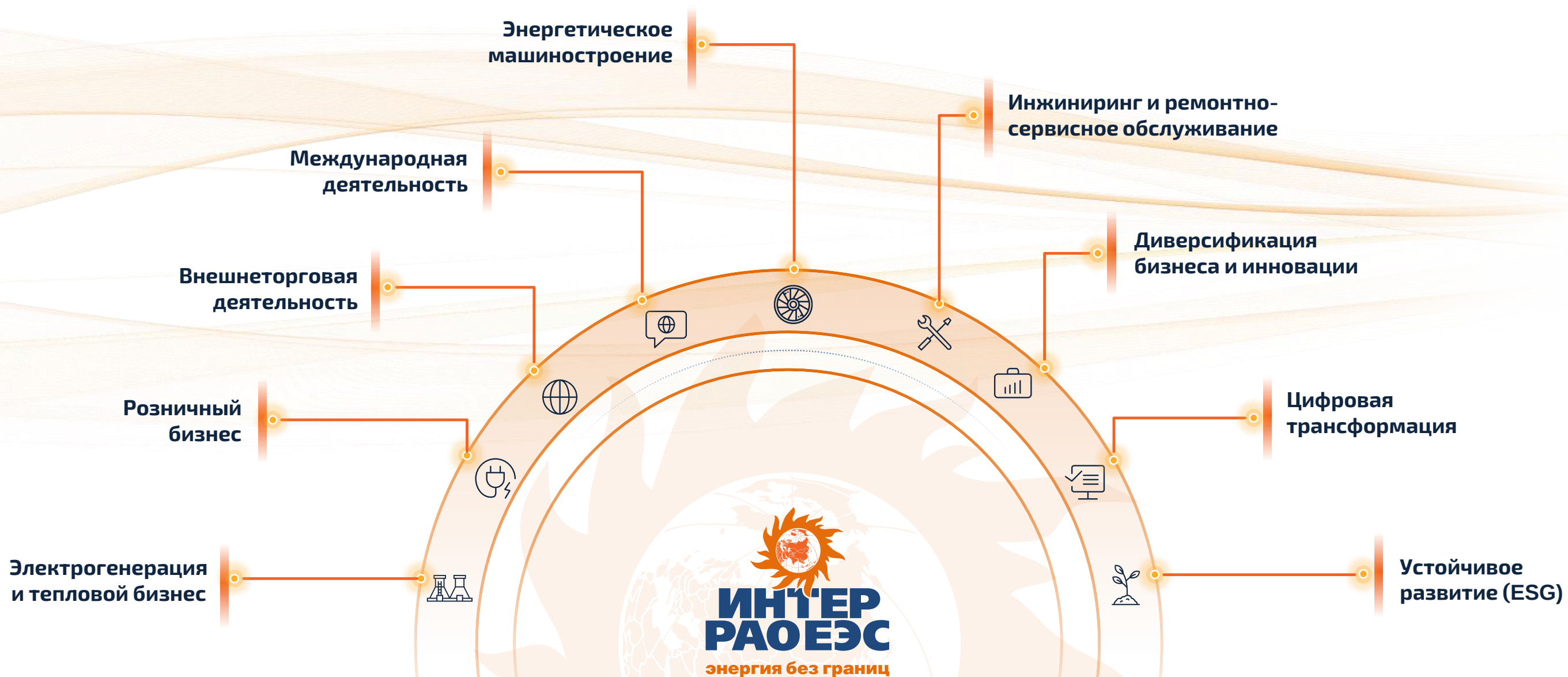
- (1) Без учёта доли долга в совместных предприятиях
- (2) Включает долю долга и обязательств по аренде в совместных предприятиях (СП) в размере 5,4 млрд руб. и 0,2 млрд руб. соответственно на 31.03.2025 (5,4 млрд руб. и 0,2 млрд руб. соответственно на 31.12.2024), депозиты со сроком погашения от 3 до 12 мес. в размере 111,9 млрд руб., а также векселя в размере 127,9 млрд руб., отражённые в составе прочих оборотных активов на 31.03.2025 (на 31.12.2024 депозиты со сроком погашения от 3 до 12 мес. в размере 64,0 млрд руб., векселя в размере 142,8 млрд руб.)



IV. Реализация долгосрочной стратегии Группы «Интер РАО»



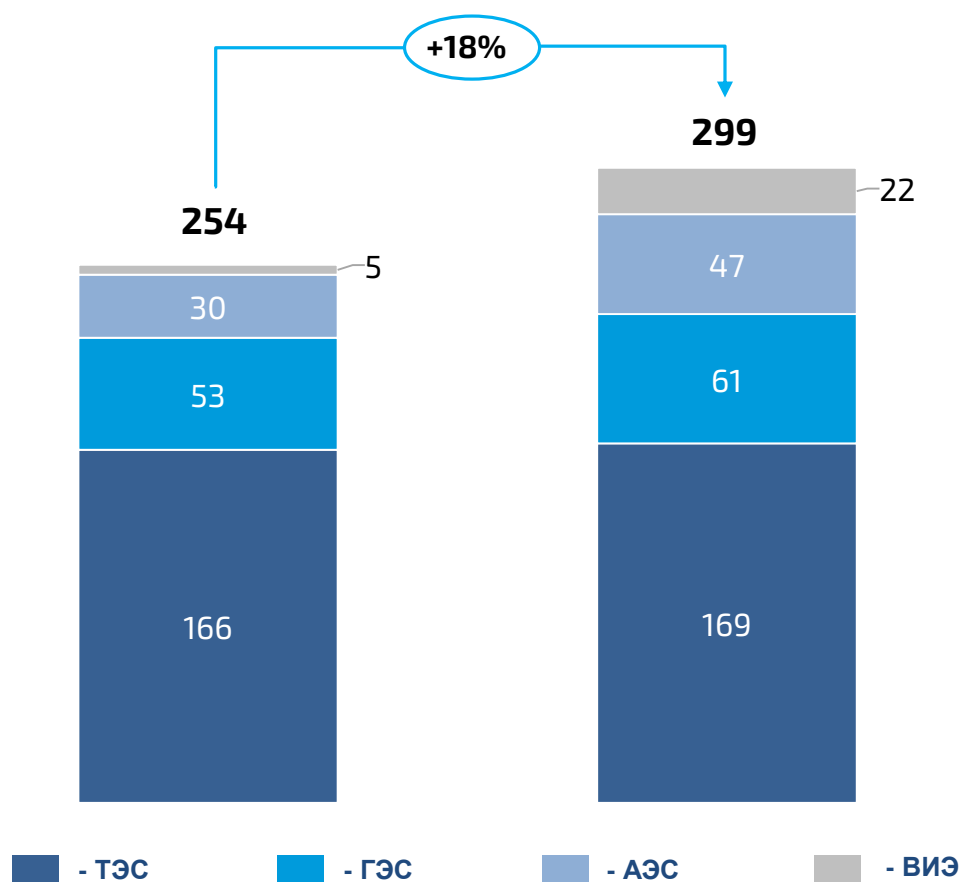
ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ



ПОТРЕБНОСТЬ В МАСШТАБНОМ ОБНОВЛЕНИИ ТЭС

Согласно Генеральной схеме размещения объектов электроэнергетики до 2042 г.:

Структура генерирующих мощностей ЕЭС РФ, ГВт



Среднегодовой прирост потребления электроэнергии в РФ:



~ 1,8 % в год с 2025 до 2030 г.;



~ 0,8 % в год с 2031 г. до 2042 г.

Прогноз в обновлении генерации за 2025-2042 гг.:

88,5 ГВт | ввод новых мощностей, в т.ч. 35,4 ТЭС

45,2 ГВт | вывод из эксплуатации, в т.ч. 34,9 ТЭС

63,9 ГВт | модернизация ТЭС

Прогнозный объём капитальных вложений в 2025-2042 гг.

(в прогнозных ценах соответствующих лет, с НДС)

42,6 трлн руб.
Общий объем инвестиций



40 трлн руб.
В объекты генерации



20,7 трлн руб.
В ТЭС

НАПРАВЛЕНИЯ НЕОРГАНИЧЕСКОГО РОСТА

Генеральная схема размещения объектов электроэнергетики до 2042 года предусматривает ввод и модернизацию течение 17 лет до 99 ГВт генерирующих мощностей ТЭС. Таким образом, для Группы Интер РАО развитие ТЭС и энергетического машиностроения является ключевыми точками неорганического роста.

МОДЕРНИЗАЦИЯ ГЕНЕРИРУЮЩИХ АКТИВОВ



- ❑ Участие компаний Группы в программе модернизации генерирующих мощностей (КОММОд)
- ❑ 10,4 ГВт модернизированной мощности будет введено в эксплуатацию до 2030 г.*

НОВОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО ГЕНЕРИРУЮЩИХ АКТИВОВ



- ❑ Участие компаний Группы в программе нового строительства генерирующих мощностей (КОМ НГО)
- ❑ ~ 1 ГВт новой мощности будет построено до 2030 г.

РАЗВИТИЕ КЛАСТЕРА МАШИНОСТРОЕНИЯ



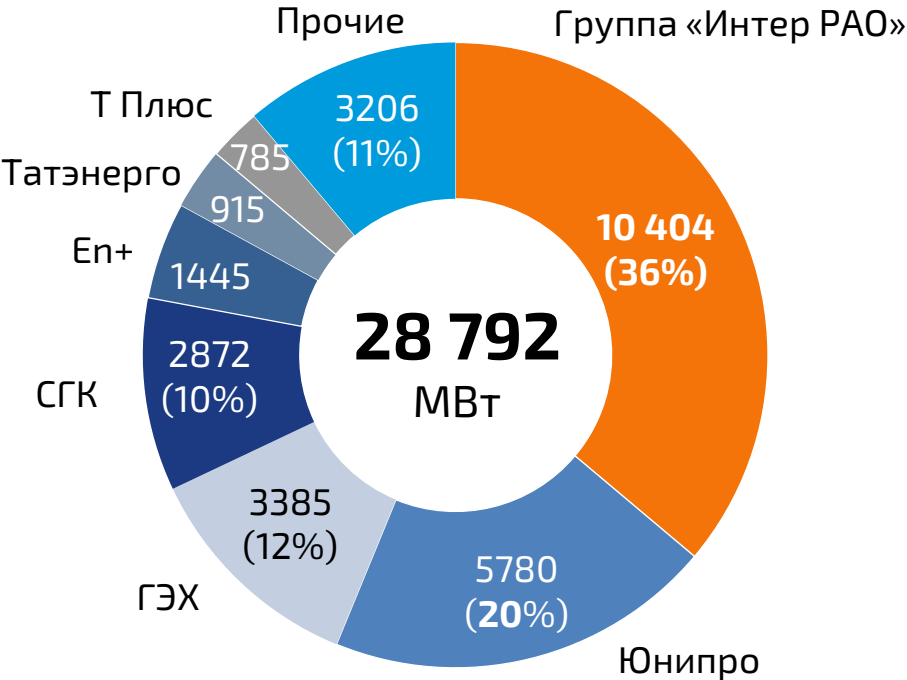
- ❑ Закончена консолидация машиностроительных активов
- ❑ Создана управляющая компания ООО «Интер РАО – Машиностроение»
- ❑ Проводится интеграция стратегических целей машиностроительного и генерирующего кластеров

* Без учёта будущих отборов КОММОд

РЕАЛИЗУЕМЫЕ ПРОЕКТЫ: КОММОД (ОТОБРАННЫЕ ПРОЕКТЫ)



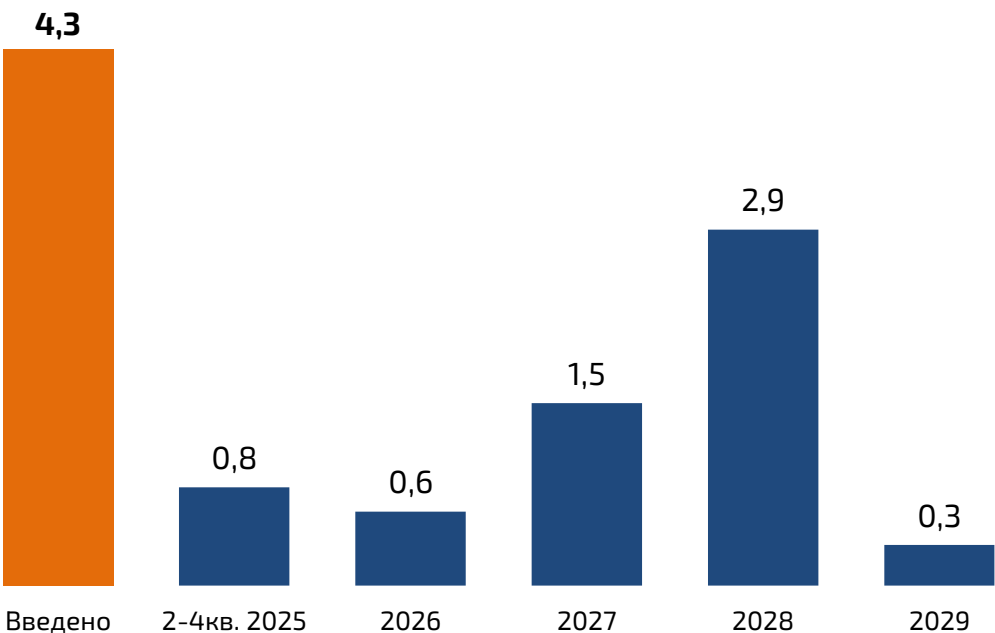
СТРУКТУРА ОТОБРАННЫХ ПРОЕКТОВ
КОММОД 2022-2028 ГГ., МВт**



36 %

Доля Группы «ИНТЕР РАО»
в отобранных проектах КОММОд

ПОСТАВКА МОЩНОСТИ ПО КОММОД
ГРУППЫ «ИНТЕР РАО» ПО ГОДАМ, ГВт*



~4,3 ГВт

Введено на 7 ТЭС
в период 2022 г. - 1 кв. 2025 г.

* С учётом решений Правительственной комиссии по переносу дат поставок мощности из-за задержек поставки основного оборудования
** без учёта решений по отказу от КОММОд рядом компаний, с учётом КОММОд-2028

РЕАЛИЗУЕМЫЕ ПРОЕКТЫ: СТРОИТЕЛЬСТВО ПГУ НА ПЛОЩАДКЕ КАШИРСКОЙ ГРЭС



Проект отобран в 2021 г. для участия в государственной программе модернизации теплоэнергетики в рамках квоты, выделенной для проектов с использованием инновационных образцов энергетического оборудования.



~900 МВт

Установленная
мощность новых блоков
ПГУ

Ключевая информация и контрольные точки проекта



Строительство двух дубль-блоков ПГУ-460 на базе локализованной газовой турбины ГТЭ-170 производства АО «Силовые машины» на площадке Каширской ГРЭС



Вывод 747 МВт на Южноуральской ГРЭС-1



01.01.2028 г. – ввод ПГУ



РЕАЛИЗУЕМЫЕ ПРОЕКТЫ

СТРОИТЕЛЬСТВО **НОВОЛЕНСКОЙ ТЭС** НА ТЕРРИТОРИИ Р. САХА (ЯКУТИЯ)



Строительство Новоленской ТЭС осуществляется в соответствии с распоряжением Правительства РФ от 8 апреля 2023 г. №867 р для покрытия прогнозируемого дефицита мощности в Бодайбинском энергорайоне



КЛЮЧЕВЫЕ ПАРАМЕТРЫ:

- ❑ **Местоположение ТЭС:** Республика Саха (Якутия), Ленский район, г. Ленск
- ❑ **01.07.2028** – дата начала поставки мощности
- ❑ **АО «АЛРОСА-Газ»** - поставщик газа для ТЭС (Среднеботуобинское НГКМ). Заключен предварительный договор поставки газа
- ❑ **Оборудование:** три энергоблока ПСУ мощностью по 185 МВт. Основное оборудование российского производства: турбины – АО «УТЗ», генераторы – АО «Силовые Машины».
- ❑ **Возврат инвестиций** в проект будет обеспечен в объёме фактически понесённых капитальных затрат (по результатам проведения технологического и ценового аудита) с базовой нормой доходности 13,25% годовых в течение 20 лет

550 МВт

Тепловая электрическая станция на газе

220 Км

Протяженность магистральный газопровод

800 Км

Протяженность линий электропередач 220кВ

Примечание: прогноз стоимостных и финансовых показателей носит предварительный характер и может быть скорректирован по мере реализации проекта

РЕАЛИЗУЕМЫЕ ПРОЕКТЫ: СТРОИТЕЛЬСТВО 2-Х БЛОКОВ НА ХАРАНОРСКОЙ ГРЭС



Проект отобран в рамках конкурентного отбора мощности новых генерирующих объектов (КОМ НГО) в августе 2024 г. для покрытия прогнозируемого дефицита мощности в ОЭС Сибири.



КЛЮЧЕВЫЕ ПАРАМЕТРЫ:

- ❑ Строительство двух паросиловых энергоблоков мощностью по 230 МВт каждый;
- ❑ Местоположение ТЭС: Забайкальский край;
- ❑ Срок ввода: 01.07.2029;
- ❑ Топливо: уголь, плановый поставщик – СУЭК, Харанорский разрез

ТЕКУЩАЯ СИТУАЦИЯ:

- ❑ В апреле 2025 г. утверждён паспорт инвестиционного проекта;
- ❑ Ведутся проектно-изыскательские работы, разработан первый этап СБМ
- ❑ Проводится подготовка территории строительства, а также подготовка к контрактации оборудования.

460 МВт

**Установленная мощность
паросиловых установок**

Примечание: прогноз стоимостных и финансовых показателей носит предварительный характер и может быть скорректирован по мере реализации проекта

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ЭНЕРГОМАШИНОСТРОИТЕЛЬНОГО КЛАСТЕРА



УРАЛЬСКИЙ ТУРБИННЫЙ ЗАВОД

г. Екатеринбург
Паровые турбины и вспомогательное
тепломеханическое оборудование

НПО «ЭЛСИБ» ПАО

г. Новосибирск
Турбогенераторы и генераторы,
системы возбуждения, электродвигатели

ВОРОНЕЖСКИЙ ТРАНСФОРМАТОР

г. Воронеж
Силовые, мобильные,
печные и тяговые трансформаторы

НЕВСКИЙ ТРАНСФОРМАТОР

г. Санкт-Петербург
Силовые, фазоповоротные
и автотрансформаторы

Управляющая компания
ИНТЕРМАШ

СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ГАЗОВЫХ ТУРБИН

Ленинградская область
Производство и сервис
газотурбинных установок Siemens

РУССКИЕ ГАЗОВЫЕ ТУРБИНЫ

г. Рыбинск, г. Калуга
Производство и сервис
газотурбинных установок General
Electric

ПРОЧИЕ АКТИВЫ

в рамках перспективных
бизнес-направлений, в том
числе:

Екатеринбургское кузнечное
производство

Центр восстановления
лопаток

Инженерный центр
газотурбинных технологий

ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ «ИНТЕР РАО»

1997 – 2010	Становление компании	▪ Становление в качестве трейдера ▪ Приобретение активов за рубежом ▪ Вхождение в Группу первых генерирующих активов в РФ ▪ Одобрение масштабной дополнительной эмиссии акций
2010 – 2014	Консолидация и интеграция активов	▪ Консолидация и интеграция активов ▪ M&A в РФ и за рубежом ▪ Выделение новых бизнесов ▪ Вхождение в сегмент энергомашиностроения ▪ Старт вводов по ДПМ
2014 – 2020	Повышение эффективности и оптимизация состава активов	▪ Акцент на повышении эффективности активов ▪ Завершение цикла ДПМ ▪ Оптимизация состава активов ▪ Расширение присутствия на розничном рынке электроэнергии ▪ Формирование финансового ресурса
2020 – 2025	Текущий этап неорганического роста компании	▪ Фокус на наборе инвестиционных обязательств ▪ Активное участие в отборах КОММОД и КОМ НГО, старт вводов КОММОД ▪ M&A в РФ, в том числе приобретение строительных, инжиниринговых и IT компаний, компаний энергетического машиностроения, ▪ Развитие розничного бизнеса, приобретение энергосбытовых компаний
2025 – 2030		▪ Фокус на выполнении инвестиционных обязательств ▪ Оптимизация схемы финансирования стратегических проектов ▪ Консолидация и интеграция активов энергетического машиностроения, строительных и инжиниринговых компаний ▪ Контроль реализации стратегических проектов, обеспечение вводов КОМ НГО и КОММОД в срок

2025 г. – финальный год набора значительных инвестиционных обязательств,
далее стратегический фокус развития Группы целесообразно сместить на эффективное обеспечение выполнения ранее взятых инвестиционных обязательств

Соблюдение высоких стандартов устойчивого развития

ESG

Углеродные единицы В обращение выпущено 55 664 углеродных единиц <i>Реестр углеродных единиц: Климатический проект Костромской ГРЭС</i>	Прямые выбросы ПГ (Score 1) 78 135 тыс. т в 2024 г.	Сведения об удельных выбросах 433,9 г CO2/кВт*ч в 2024 г.	Климатические риски В 2024 г. проведена работа по актуализации рисков, связанных с изменением климата (переходные и физические риски)
Сертификаты качества В 2024 г. через МЭС продано юридическим лицам: 516 млн кВтч по зелёным СДД, 29 млн кВтч посредством погашения сертификатов происхождения	Сотрудники Среднесписочная численность персонала Группы на 31.12.2024 составила 60 046 тыс. человек	Обучение Суммарное количество человеко-курсов, пройденных в 2024 в АНО «Корпоративный университет Интер РАО» - 52 654	ЭЭС 24 832 зарядных сессий в Москве и МО осуществлено на быстрых зарядных станциях Группы за 2024 г.
Информационная прозрачность Высокий уровень раскрытия информации: ПАО «Интер РАО» получило Гран-при за лучший годовой отчёт в рамках Ежегодного конкурса годовых отчётов Московской биржи 2024	Особые решения - Утверждён Устав ПАО «Интер РАО» в новой редакции - Принято решение о выплате дивидендов	Комитет по аудиту и устойчивому развитию В 2024 г. проведено 14 заседаний Комитета по аудиту и устойчивому развитию (7 очных)	Этика и противодействие коррупции Компания придерживается принципа нулевой толерантности к коррупции

Информационная прозрачность в области ESG

1. Интегрированный годовой отчёт

Соответствие стандартам GRI и рекомендациям TCFD и Минэкономразвития

2. Размещена Обязательная ежегодная углеродная отчетность в установленный срок

01.07.2024

Признание усилий компании в области устойчивого развития

Оценка ESG-AA (4)
– от AAA (1) (наивысшая оценка) до C (17)

Группа 1. Компании с продвинутыми практиками устойчивого развития
– от группы 1 до группы 5

Рейтинг «BBB», топ-25% компаний (ESG-Рэнкинг российских компаний)
– от AAA (наивысший уровень) до C (самый низкий уровень)

Индекс «Ответственность и открытость» – группа А
– от группы А (лидеры) до группы С

Высший уровень раскрытия информации об устойчивом развитии в отчетах

Принятая в 2020 г. стратегия Группы Интер РАО до конца 2025 г. сохраняет свою актуальность даже в условиях экономической нестабильности и геополитических потрясений

Амбициозные показатели Стратегии 2030 г. будут достигнуты с большой вероятностью

Основной **фокус развития Группы** сосредоточен на **реализации проектов модернизации и строительства новых генерирующих мощностей** в рамках КОМ НГО и КОММОД

Особую значимость как в масштабах Группы, так и всего Государства в текущих условиях приобретает направление **развития энергомашиностроительных мощностей** на территории РФ.

В РАМКАХ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ЭНЕРГОМАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫХ МОЩНОСТЕЙ ГРУППА ПРОДОЛЖИТ:



участие в проектах локализации критических технологий на территории РФ, в том числе с целью обеспечения полного цикла производства газовых турбин

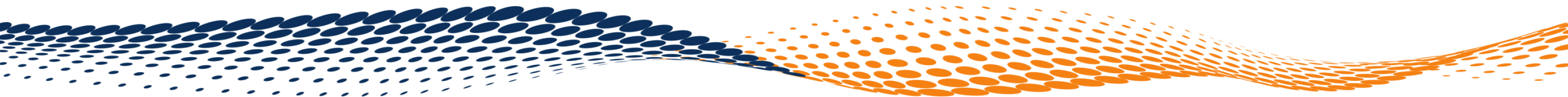


консолидацию/приобретение компаний энергетического машиностроения в сегментах генерирующего и электротехнического оборудования в интересах Группы и Государства

Крайне важным вопросом в среднесрочной перспективе также будет являться **возможность должной мобилизации строительных организаций и инжиниринговых компаний** для одновременной реализации большого количества проектов нового строительства и модернизации энергетических мощностей



Q&A сессия





Дополнительная информация: ir@interrao.ru

