

Заключение по результатам обзорной проверки
промежуточной финансовой информации
ПАО «Интер РАО» и его дочерних организаций
за три и девять месяцев, закончившихся
30 сентября 2025 г.

Ноябрь 2025 г.

**Заключение по результатам обзорной проверки
промежуточной финансовой информации
ПАО «Интер РАО» и его дочерних организаций**

Содержание	Стр.
Заключение по результатам обзорной проверки промежуточной финансовой информации	3
Приложения	
Промежуточный консолидированный отчет о финансовом положении	5
Промежуточный консолидированный отчет о совокупном доходе	6
Промежуточный консолидированный отчет о движении денежных средств	8
Промежуточный консолидированный отчет об изменениях в капитале	10
Примечания к промежуточной финансовой информации	
1. Группа и ее деятельность	11
2. Основа подготовки финансовой отчетности	12
3. Прочие существенные положения учетной политики	12
4. Информация по сегментам	13
5. Приобретение и выбытие компаний	21
6. Основные средства	26
7. Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	27
8. Ценные бумаги	27
9. Прочие внеоборотные активы	28
10. Дебиторская задолженность и авансы выданные	29
11. Денежные средства и их эквиваленты	29
12. Прочие оборотные активы	30
13. Капитал	30
14. Кредиты и займы	31
15. Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	31
16. Прочие долгосрочные обязательства	32
17. Выручка	32
18. Прочие операционные доходы	33
19. Операционные расходы	33
20. Финансовые доходы и расходы	33
21. Расход по налогу на прибыль	34
22. Справедливая стоимость финансовых инструментов	34
23. Договорные обязательства	36
24. Условные обязательства	40
25. Операции со связанными сторонами	41
26. События после отчетной даты	42

Заключение по результатам обзорной проверки промежуточной финансовой информации

Акционерам и Совету директоров
ПАО «Интер РАО»

Введение

Мы провели обзорную проверку прилагаемой промежуточной финансовой информации ПАО «Интер РАО» и его дочерних организаций, состоящей из промежуточного консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 30 сентября 2025 г., промежуточного консолидированного отчета о совокупном доходе за три и девять месяцев, закончившихся на указанную дату, промежуточного консолидированного отчета о движении денежных средств и промежуточного консолидированного отчета об изменениях в капитале за девять месяцев, закончившихся на указанную дату, а также избранных пояснительных примечаний («промежуточная финансовая информация»).

Руководство ПАО «Интер РАО» несет ответственность за подготовку и представление данной промежуточной финансовой информации в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Наша ответственность заключается в формировании вывода о данной промежуточной финансовой информации на основе проведенной нами обзорной проверки.

Объем обзорной проверки

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка промежуточной финансовой информации включает в себя направление запросов в первую очередь лицам, ответственным за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также применение аналитических и других процедур обзорной проверки. Объем обзорной проверки значительно меньше объема аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, и поэтому обзорная проверка не дает нам возможности получить уверенность в том, что нам станут известны все значимые вопросы, которые могли бы быть выявлены в процессе аудита. Следовательно, мы не выражаем аудиторское мнение.



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

Вывод

На основе проведенной нами обзорной проверки не выявлены факты, которые могут служить основанием для того, чтобы мы сочли, что прилагаемая промежуточная финансовая информация не подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Хачатурян Михаил Сергеевич
Партнер
Общество с ограниченной ответственностью
«Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»

14 ноября 2025 г.

Сведения об аудиторе

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.

Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Сведения об организации

Наименование: ПАО «Интер РАО»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 1 ноября 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1022302933630.

Местонахождение: 119435, Россия, г. Москва, ул. Большая Пироговская, д. 27, стр. 2.

Промежуточный консолидированный отчет о финансовом положении

(в миллионах российских рублей)

	Прим.	30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	6	551 065	473 470
Нематериальные активы		84 529	80 297
Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	7	38 690	32 238
Отложенные налоговые активы		19 520	20 842
Ценные бумаги	8	6 694	5 756
Прочие внеоборотные активы	9	31 867	21 646
Итого внеоборотные активы		732 365	634 249
Оборотные активы			
Запасы		104 296	82 309
Дебиторская задолженность и авансы выданные	10	218 179	219 492
Предоплата по налогу на прибыль		3 424	1 669
Денежные средства и их эквиваленты	11	256 181	312 088
Прочие оборотные активы	12	195 552	211 182
Итого оборотные активы		777 632	826 740
Итого активы		1 509 997	1 460 989
Капитал и обязательства			
Капитал			
Акционерный капитал	13	293 340	293 340
Собственные выкупленные акции	13	(95 507)	(95 507)
Эмиссионный доход		69 312	69 312
Резерв по пересчету актуарных обязательств		1 570	1 772
Резерв на изменение справедливой стоимости		(5 316)	(6 084)
Резерв по пересчету иностранных валют		8 919	14 962
Нераспределенная прибыль		832 831	745 840
Итого капитал, причитающийся акционерам Компании		1 105 149	1 023 635
Неконтролирующие доли участия		15 901	15 501
Итого капитал		1 121 050	1 039 136
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	14	2 691	1 839
Долгосрочные обязательства по аренде	6	65 998	69 791
Отложенные налоговые обязательства		8 107	7 620
Прочие долгосрочные обязательства	16	23 384	30 669
Итого долгосрочные обязательства		100 180	109 919
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы		17 547	9 263
Краткосрочная часть долгосрочных обязательств по аренде	6	16 985	17 390
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	15	223 563	254 368
Задолженность по прочим налогам		24 393	24 641
Задолженность по налогу на прибыль		6 279	6 272
Итого краткосрочные обязательства		288 767	311 934
Итого обязательства		388 947	421 853
Итого капитал и обязательства		1 509 997	1 460 989

Генеральный Директор

С.Г. Дрегваль

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

А.Е. Думин

14 ноября 2025 г.

Данный промежуточный консолидированный отчет о финансовом положении должен рассматриваться вместе с примечаниями 1-26 к промежуточной финансовой информации, являющимися ее неотъемлемой частью.

Промежуточный консолидированный отчет о совокупном доходе

(в миллионах российских рублей)

		<i>За три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 г.</i>	<i>За три месяца, закончившихся 30 сентября 2024 г.</i>	<i>За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.</i>	<i>За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г.</i>
	<i>Прим.</i>				
Выручка	17	424 132	362 375	1 242 217	1 090 365
Прочие операционные доходы	18	6 868	1 993	14 441	6 858
Операционные расходы	19	(407 315)	(342 772)	(1 164 964)	(1 013 904)
Операционная прибыль		23 685	21 596	91 694	83 319
Превышение справедливой стоимости приобретенных идентифицируемых активов, за вычетом обязательств, над стоимостью переданного возмещения	5	—	—	—	899
Финансовые доходы	20	20 983	20 279	69 729	61 213
Финансовые расходы	20	(3 554)	(3 677)	(11 806)	(10 521)
Доля в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий	7	1 040	701	4 353	2 633
Прибыль до налогообложения		42 154	38 899	153 970	137 543
Расход по налогу на прибыль	21	(11 310)	(7 577)	(40 186)	(26 686)
Прибыль за период		30 844	31 322	113 784	110 857
Прочий совокупный доход/(расход)					
<i>Прочий совокупный доход/(расход), впоследствии реклассифицируемый в состав прибыли или убытка, когда будут выполняться определенные условия</i>					
Доход от переоценки долговых ценных бумаг, за вычетом налога	8, 12	846	142	1 251	301
Положительная/(отрицательная) курсовая разница от пересчета в валюту представления отчетности		1 938	3 666	(7 006)	927
<i>Прочий совокупный (расход)/доход, впоследствии не реклассифицируемый в состав прибыли или убытка</i>					
Расход от переоценки долевого ценных бумаг, за вычетом налога	8	(194)	(684)	(483)	(803)
Актuarный (расход)/доход, за вычетом налога		(2)	(3)	(210)	410
Прочий совокупный доход/(расход), за вычетом налога		2 588	3 121	(6 448)	835
Итого совокупный доход за период		33 432	34 443	107 336	111 692

Данный промежуточный консолидированный отчет о совокупном доходе должен рассматриваться вместе с примечаниями 1-26 к промежуточной финансовой информации, являющимися ее неотъемлемой частью.

Промежуточный консолидированный отчет о совокупном доходе (продолжение)

(в миллионах российских рублей)

	За три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 г.	За три месяца, закончившихся 30 сентября 2024 г.	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г.
Прибыль, приходящаяся на:				
Акционеров Компании	30 182	30 517	111 898	108 958
Неконтролирующие доли участия	662	805	1 886	1 899
	30 844	31 322	113 784	110 857
Итого совокупный доход, приходящийся на:				
Акционеров Компании	32 480	33 060	106 421	109 671
Неконтролирующие доли участия	952	1 383	915	2 021
	33 432	34 443	107 336	111 692
	Руб.	Руб.	Руб.	Руб.
Базовая прибыль на обыкновенную акцию в отношении прибыли, приходящейся на акционеров Компании	0,4287	0,4361	1,5893	1,5105
Разводненная прибыль на обыкновенную акцию в отношении прибыли, приходящейся на акционеров Компании	0,4287	0,4361	1,5893	1,5105

Генеральный Директор



С.Г. Дрегваль

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам



А.Е. Думин

14 ноября 2025 г.

Промежуточный консолидированный отчет о движении денежных средств

(в миллионах российских рублей)

		<i>За девять месяцев, закончившихся</i>	<i>За девять месяцев, закончившихся</i>
	<i>Прим.</i>	<i>30 сентября 2025 г.</i>	<i>30 сентября 2024 г.</i>
Операционная деятельность			
Прибыль до налогообложения		153 970	137 543
<i>Корректировки для приведения прибыли до налогообложения к чистым денежным потокам по операционной деятельности</i>			
Амортизация основных средств и нематериальных активов	19	28 844	26 505
Резерв под ожидаемые кредитные убытки, нетто	19	3 413	3 696
Амортизация дисконта дебиторской задолженности, нетто	20	(168)	(116)
Амортизация дисконта обязательств, нетто	20	1 142	804
Восстановление прочих резервов	19	(168)	(1 381)
Доля в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий, нетто	7	(4 353)	(2 633)
Отрицательные курсовые разницы, нетто	20	1 201	479
Процентные доходы	20	(68 119)	(60 012)
Прочие финансовые доходы	20	(921)	(432)
Процентные расходы	20	9 038	8 681
Прочие финансовые расходы	20	112	106
Доход по дивидендам	20	(208)	(202)
Превышение справедливой стоимости приобретенных идентифицируемых активов, за вычетом обязательств, над стоимостью переданного возмещения	5	—	(899)
Прочие неденежные операции/статьи		(395)	319
Денежные потоки по операционной деятельности до изменений в оборотном капитале и уплаченного налога на прибыль		123 388	112 458
Увеличение запасов		(25 910)	(24 694)
Увеличение дебиторской задолженности и авансов выданных (Увеличение)/уменьшение прочих оборотных активов		(2 289)	(23 748)
Уменьшение кредиторской задолженности и начисленных обязательств		(109)	16 600
Уменьшение задолженности по налогам, кроме задолженности/предоплаты по налогу на прибыль, нетто		(37 852)	(3 116)
		(10 151)	(2 679)
Чистое поступление денежных средств по операционной деятельности до уплаты налога на прибыль		47 077	74 821
Налог на прибыль уплаченный		(40 885)	(28 502)
Чистое поступление денежных средств по операционной деятельности		6 192	46 319

Данный промежуточный консолидированный отчет о движении денежных средств должен рассматриваться вместе с примечаниями 1-26 к промежуточной финансовой информации, являющимися ее неотъемлемой частью.

Промежуточный консолидированный отчет о движении денежных средств (продолжение)

(в миллионах российских рублей)

		<i>За девять месяцев, закончившихся</i>	<i>За девять месяцев, закончившихся</i>
	<i>Прим.</i>	<i>30 сентября 2025 г.</i>	<i>30 сентября 2024 г.</i>
Инвестиционная деятельность			
Поступления от реализации основных средств		102	311
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(101 748)	(68 370)
Приобретение контролирующей доли, за вычетом поступивших денежных средств	5	(4 947)	(22 191)
Вклад в ассоциированную компанию	7	(3 200)	—
Поступления от погашения займов выданных		1 297	477
Займы выданные		(617)	(3 673)
Размещение банковских депозитов		(105 355)	(336 787)
Возврат банковских депозитов		119 867	245 274
Проценты полученные по банковским депозитам		48 170	48 352
Покупка долговых инструментов	12	(127 100)	(130 802)
Продажа долговых инструментов	12	130 652	50 310
Проценты полученные по долговым ценным бумагам		15 940	3 800
Дивиденды полученные		538	3 389
Прочее (расходование)/поступление денежных средств по инвестиционной деятельности		(2 730)	276
Чистое расходование денежных средств по инвестиционной деятельности		(29 131)	(209 634)
Финансовая деятельность			
Поступления по кредитам и займам		17 864	26 352
Погашение кредитов и займов		(8 585)	(33 191)
Погашение обязательств по аренде		(13 985)	(12 605)
Проценты уплаченные		(2 174)	(1 958)
Дивиденды выплаченные		(23 996)	(21 748)
Приобретение неконтролирующей доли в дочерней компании		—	(6 411)
Выкуп собственных акций		—	(12 566)
Чистое расходование денежных средств по финансовой деятельности		(30 876)	(62 127)
Влияние изменений обменных курсов на денежные средства и их эквиваленты		(2 092)	330
Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов		(55 907)	(225 112)
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	11	312 088	403 005
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	11	256 181	177 893

Генеральный Директор



С.Г. Дрегваль

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам



А.Е. Думин

14 ноября 2025 г.

Промежуточный консолидированный отчет об изменениях в капитале

(в миллионах российских рублей)

Капитал, приходящийся на акционеров Компании										
Прим.	Акционерный капитал	Собственные выкупленные акции	Эмиссионный доход	Резерв по пересчету иностранных валют	Резерв на изменение справедливой стоимости	Резерв по пересчету актуарных обязательств	Нераспределенная прибыль	Итого	Неконтролирующие доли участия	Итого капитал
31 декабря 2023 г.	293 340	(86 707)	69 312	11 618	(6 251)	1 389	629 342	912 043	17 354	929 397
Прибыль за период	–	–	–	–	–	–	108 958	108 958	1 899	110 857
Прочий совокупный доход/(расход), за вычетом налога	–	–	–	810	(502)	405	–	713	122	835
Итого совокупный доход/(расход), за вычетом налога	–	–	–	810	(502)	405	108 958	109 671	2 021	111 692
Дивиденды акционерам	–	–	–	–	–	–	(22 952)	(22 952)	(299)	(23 251)
Выкуп собственных акций	–	(8 800)	–	–	–	–	(3 766)	(12 566)	–	(12 566)
Приобретение контролирующей доли в дочерней компании	–	–	–	–	–	–	–	–	388	388
Приобретение неконтролирующей доли в дочерней компании	–	–	–	2	–	2	(951)	(947)	(5 464)	(6 411)
30 сентября 2024 г.	293 340	(95 507)	69 312	12 430	(6 753)	1 796	710 631	985 249	14 000	999 249
31 декабря 2024 г.	293 340	(95 507)	69 312	14 962	(6 084)	1 772	745 840	1 023 635	15 501	1 039 136
Прибыль за период	–	–	–	–	–	–	111 898	111 898	1 886	113 784
Прочий совокупный (расход)/доход, за вычетом налога	–	–	–	(6 043)	768	(202)	–	(5 477)	(971)	(6 448)
Итого совокупный (расход)/доход, за вычетом налога	–	–	–	(6 043)	768	(202)	111 898	106 421	915	107 336
Дивиденды акционерам	–	–	–	–	–	–	(24 907)	(24 907)	(515)	(25 422)
30 сентября 2025 г.	293 340	(95 507)	69 312	8 919	(5 316)	1 570	832 831	1 105 149	15 901	1 121 050

Генеральный Директор

С.Г. Дрегваль

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

А.Е. Думин

14 ноября 2025 г.

Данный промежуточный консолидированный отчет об изменениях в капитале должен рассматриваться вместе с примечаниями 1-26 к промежуточной финансовой информации, являющимися ее неотъемлемой частью.

(в миллионах российских рублей)

1. Группа и ее деятельность

Общая информация о Группе

Публичное акционерное общество «Интер РАО ЕЭС» (далее – «Материнская компания» или «Компания», или ПАО «Интер РАО») имеет постоянное место нахождения в Российской Федерации. Акции Компании обращаются на организованном рынке ценных бумаг.

По состоянию на 30 сентября 2025 г. основным акционером Материнской компании является Группа РОСНЕФТЕГАЗ (27,63%), которая контролируется Российской Федерацией.

Компания владеет контрольными долями участия в ряде дочерних компаний, осуществляющих деятельность в различных регионах Российской Федерации и за рубежом (Компания и ее дочерние компании совместно именуются «Группа»).

Группа ведет деятельность по следующим направлениям:

- ▶ производство, передача и распределение электроэнергии;
- ▶ трейдинг электроэнергии;
- ▶ реализация электроэнергии на внутреннем рынке;
- ▶ строительство и инжиниринг;
- ▶ научные исследования и разработки в области электроэнергетики;
- ▶ производство и сервис энергетического оборудования.

Условия ведения деятельности Группы

Правительства стран, в которых предприятия Группы осуществляют свою деятельность, оказывают непосредственное влияние на деятельность Группы путем регулирования производства энергии и операций по ее купле и продаже. Политика правительств данных стран в экономической, социальной и других сферах может оказывать существенное влияние на финансово-хозяйственную деятельность Группы.

В Российской Федерации и других странах присутствия Группы наблюдались значительные (хотя и отличающиеся друг от друга) политико-экономические изменения, которые оказали (и в дальнейшем могут оказывать) влияние на положение предприятий Группы, осуществляющих деятельность в этих условиях. Вследствие этого операционная деятельность в этих странах связана с рисками, которые могут отсутствовать в других развитых рынках. Данные риски возникают в связи с проводимой государственной политикой, экономическими условиями, введением и изменением положений законодательства, включая налоговое, колебаниями обменного курса и наличием правового обеспечения в договорных отношениях.

Прилагаемая промежуточная финансовая информация отражает оценку руководством Группы влияния условий ведения бизнеса в странах, в которых предприятия Группы осуществляют свою деятельность, на операционные результаты и на финансовое положение Группы. Руководство не имеет возможности спрогнозировать все изменения, которые могут оказать влияние на электроэнергетический сектор и экономику этих стран в целом, и, соответственно, оценить воздействие этих возможных изменений на финансовое положение Группы. Таким образом, в будущем условия ведения деятельности могут отличаться от оценки руководства.

Рост геополитической напряженности в последние годы оказал определенное влияние на экономику Российской Федерации. Европейский союз, США и ряд других стран ввели новые санкции в отношении ряда российских государственных и коммерческих организаций, включая банки, физических лиц и определенных отраслей экономики, а также ограничения на определенные виды операций; некоторые международные компании заявили о приостановлении деятельности в России или о прекращении поставок продукции в Россию, что привело к росту волатильности на фондовых и валютных рынках. Руководство Группы анализирует изменения в условиях ведения деятельности и отражает в данной промежуточной финансовой информации свои наилучшие оценки от их воздействия на финансовое положение и результаты деятельности Группы.

При подготовке промежуточной финансовой информации Группа принимает во внимание все вышеперечисленные факторы и считает, что их влияние отражено в соответствии с наилучшими оценками.

(в миллионах российских рублей)

2. Основа подготовки финансовой отчетности

(а) Заявление о соответствии

Настоящая промежуточная финансовая информация подготовлена в соответствии с МСФО 34 (IAS) «Промежуточная финансовая отчетность».

Промежуточная финансовая информация не включает всю информацию и раскрытия, требуемые для годовой финансовой отчетности, и должна рассматриваться в совокупности с годовой консолидированной финансовой отчетностью Группы по состоянию на 31 декабря 2024 г.

(б) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Функциональной валютой отдельных компаний Группы, как правило, является национальная валюта стран, в которых предприятия Группы осуществляют деятельность, так как эта валюта отражает экономическую сущность соответствующих операций и обстоятельств этих компаний.

Группа, в основном, представлена компаниями, осуществляющими деятельность на территории Российской Федерации и использующими российский рубль в качестве функциональной валюты.

(в) Сезонный характер деятельности

Спрос на электроэнергию в определенной степени зависит от времени года. В период с октября по март выручка обычно выше, чем в остальные месяцы года. Сезонный характер деятельности не оказывает влияния на политику Группы в отношении отражения выручки и себестоимости реализации.

3. Прочие существенные положения учетной политики

Учетная политика, примененная при подготовке промежуточной финансовой информации за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г., соответствует той, которая использовалась при подготовке годовой финансовой отчетности Группы за 2024 год, за исключением изменений в связи с указанными ниже поправками к стандартам финансовой отчетности МСФО, вступившими в силу с 1 января 2025 г.

Российская Федерация через государственные органы и прочие организации напрямую и косвенно контролирует и оказывает существенное влияние на значительное число предприятий (совместно именуемых «предприятия, связанные с государством»). Группа совершает с данными предприятиями операции купли-продажи электроэнергии (мощности), размещение вкладов и расчетно-кассовое обслуживание, валютно-обменные операции, предоставление и получение гарантий, а также операции с ценными бумагами. Операции купли-продажи электроэнергии (мощности) с предприятиями, связанными с государством, составляют значительную часть операций Группы. По вышеуказанным операциям Группа использует освобождение от требований к раскрытию согласно п. 25 МСФО (IAS) 24.

МСФО и поправки к действующим МСФО, которые вступили в силу с 1 января 2025 г. Группа впервые их применила в 2025 году, при этом они не оказали влияния на промежуточную финансовую информацию Группы

- ▶ Поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов» – «Отсутствие возможности обмена валют».

МСФО и поправки к действующим МСФО, которые были выпущены, но еще не вступили в силу

Ниже приводятся новые стандарты, поправки и разъяснения, которые были выпущены, но еще не вступили в силу на дату выпуска промежуточной финансовой информации. Группа намерена применить эти стандарты, поправки и разъяснения, если применимо, с даты их вступления в силу:

- ▶ Поправки к МСФО (IFRS) 7 и МСФО (IFRS) 9 – «Поправки к классификации и оценке финансовых инструментов» вступают в силу в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты, с возможностью досрочного применения. В настоящее время Группа проводит оценку влияния этих поправок.
- ▶ Поправки к стандартам МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 «Договоры в отношении электроэнергии, зависящей от природы» вступают в силу в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты, с возможностью досрочного применения. В настоящее время Группа проводит оценку влияния этих поправок.
- ▶ МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности». МСФО (IFRS) 18 вступает в силу для учетных периодов, начинающихся с 1 января 2027 г. или после этой даты, при этом требуется приведение в соответствие сравнительных данных. Допускается досрочное применение.
- ▶ МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без обязательства отчитываться публично: раскрытие информации». МСФО (IFRS) 19 вступает в силу для учетных периодов, начинающихся с 1 января 2027 г. или после этой даты, при этом требуются сравнительные данные. Допускается досрочное применение. Группа не ожидает влияния на свою консолидированную финансовую отчетность, т.к. не попадает в сферу применения данного стандарта.

(в миллионах российских рублей)

3. Прочие существенные положения учетной политики (продолжение)

Группа досрочно не применяла новые стандарты и поправки, которые были выпущены, но не вступили в силу.

В настоящее время Группа анализирует влияние данных стандартов на свою промежуточную финансовую информацию и планирует начать применение новых стандартов с требуемой даты вступления в силу.

4. Информация по сегментам

Операционные сегменты представляют собой сегменты предприятия, о которых имеется отдельная финансовая информация, регулярно оцениваемая руководящим органом, принимающим решения по операционной деятельности, при распределении ресурсов по сегментам и оценке результатов их деятельности. Высшим органом, принимающим решения по операционной деятельности, является Правление Материнской компании.

Операционным сегментом является группа юридических лиц. Правление анализирует эффективность операционных сегментов на основе данных по МСФО.

Правление анализирует деятельность Группы как по географическому признаку (по странам, в которых зарегистрированы компании Группы), так и по видам деятельности (электрогенерация, теплогенерация, трейдинг, сбыт, строительство и инжиниринг, энергомашиностроение и корпоративный центр); соответственно, каждый операционный сегмент представляет определенный вид деятельности или предприятие в определенной стране.

В соответствии с МСФО (IFRS) 8 «Операционные сегменты» были выделены следующие сегменты (с учетом критериев агрегирования, а также количественных пороговых значений выручки и EBITDA):

- ▶ **Сегмент «Сбыт в Российской Федерации»** представлен компаниями Группы, основной деятельностью которых является продажа электрической энергии (мощности). В состав сегмента входят гарантирующие поставщики и независимые (нерегулируемые) энергосбытовые компании, осуществляющие сбыт электрической энергии на территории Российской Федерации, а также компании, осуществляющие функцию очного обслуживания клиентов – физических лиц.
- ▶ **Сегмент «Электрогенерация в Российской Федерации»** представлен компаниями Группы, основной деятельностью которых является производство и реализация на оптовом рынке электрической энергии и мощности.
- ▶ **Сегмент «Теплогенерация в Российской Федерации»** представлен следующими отчетными подсегментами:
 - ▶ **ТГК-11** (представлен компаниями Группы, осуществляющими производство тепловой и электрической энергии (мощности), а также передачу и сбыт тепла в Омске и Томске);
 - ▶ **Генерация Башкирии** (представлен компаниями Группы, осуществляющими производство тепловой и электрической энергии (мощности), а также передачу и сбыт тепла в Башкирии).
- ▶ **Сегмент «Трейдинг»** представлен компаниями Группы, осуществляющими международную торговлю электроэнергией.
- ▶ **Сегмент «Зарубежные активы»** представлен компаниями Группы, осуществляющими производство, передачу и сбыт электроэнергии за рубежом.
- ▶ **Сегмент «Строительство и инжиниринг»** представлен компаниями Группы, оказывающими услуги в области реализации проектов энергетического строительства, включая управление проектами, проектирование объектов электроэнергетики, поставки основного и вспомогательного оборудования.
- ▶ **Сегмент «Энергомашиностроение в Российской Федерации»** представлен компаниями Группы, осуществляющими производство и сервисное обслуживание энергетического оборудования на территории Российской Федерации.
- ▶ **«Корпоративный центр»** включает исключаемые при консолидации операции между сегментами и управленческие расходы, процентные доходы и расходы Материнской компании и ряда прочих дочерних компаний, а также обязательства по кредитам и займам, полученным Материнской компанией и другими дочерними компаниями, которые не могут быть достаточно обоснованно распределены на определенный отчетный сегмент.

(в миллионах российских рублей)

4. Информация по сегментам (продолжение)

Руководящий орган, отвечающий за принятие решений по операционной деятельности, оценивает результаты операционных сегментов на основе показателя EBITDA, который рассчитывается как прибыль/(убыток) за период до учета финансовых доходов и расходов; расходов по налогу на прибыль; амортизации основных средств и нематериальных активов; обесценения / (восстановления обесценения) основных средств; обесценения гудвила и прочих нематериальных активов; обесценения ценных бумаг, инвестиций в ассоциированные и совместные предприятия и активов, классифицируемых как предназначенные для продажи; резервов под ожидаемые кредитные убытки и устаревшим запасам; прочим резервам; доли в прибыли/(убытках) ассоциированных компаний и эффектов, связанных с приобретением и выбытием компаний Группы; доходов/(расходов) от операций по продаже/покупке ценных бумаг и активов, классифицируемых как предназначенные для продажи; а также расходов на благотворительность, доходов/(расходов) от реализации и списания нефинансовых активов и прочих аналогичных эффектов, объединенных в статью Прочие в сверке показателей EBITDA отчетных сегментов с чистой прибылью/(убытком) за отчетный период. Порядок определения Группой EBITDA может отличаться от порядка, применяемого другими компаниями. Информация об амортизации основных средств и нематериальных активов, процентных доходах и расходах раскрывается в информации по сегментам, так как она регулярно анализируется органом, принимающим решения по операционной деятельности.

Основной страной ведения бизнеса Группы является Российская Федерация, информация по сегментам содержит агрегированную информацию по сегменту Зарубежные активы, без выделения дополнительных подсегментов по странам присутствия Группы.

Поскольку орган, принимающий решения по операционной деятельности, регулярно анализирует показатели финансового рычага дочерних компаний и совместных предприятий (объектов инвестиций, учитываемых по методу долевого участия) Группы, кредиты и займы, отложенный доход по государственным субсидиям и обязательства по аренде распределяются на отчетные сегменты, не включая межсегментные остатки.

Совместные предприятия (объекты инвестиций, учитываемые по методу долевого участия) анализируются органом, принимающим решения по операционной деятельности, на предмет доли Группы в их прибыли/(убытках), а также по сумме кредитов и займов, отраженных по номинальной стоимости, включающих сумму отложенного дохода по государственным субсидиям, а также по сумме обязательств по аренде.

(в миллионах российских рублей)

4. Информация по сегментам (продолжение)

За три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 г.:

	Сбыт в Российской Федерации	Электро- генерация в Российской Федерации	Теплогенерация в Российской Федерации			Зарубежные активы	Строительство и инжиниринг	Энергомашинно- строение в Российской Федерации	Корпоративный центр	Итого
			ТГК-11	Генерация Башкирии	Трейдинг					
Итого выручка	287 786	65 354	5 735	19 431	20 059	6 992	27 053	13 253	(21 531)	424 132
Выручка от внешних покупателей	287 236	49 876	4 429	14 390	19 348	6 992	26 534	13 140	2 187	424 132
Выручка между сегментами	550	15 478	1 306	5 041	711	—	519	113	(23 718)	—
Операционные расходы, включая:										
Расходы на приобретение электроэнергии и мощности	(157 116)	(5 113)	(889)	(1 455)	(15 738)	(2 877)	—	—	22 865	(160 323)
Расходы по передаче электроэнергии	(104 311)	—	—	(4)	(2 037)	(1 210)	—	—	—	(107 562)
Расходы на топливо	—	(31 600)	(3 225)	(10 692)	—	—	—	—	1 137	(44 380)
Прочие материалы производственного назначения	(241)	(601)	(312)	(396)	—	(32)	(11 624)	(4 465)	(451)	(18 122)
Расходы по строительным контрактам	—	—	—	—	—	—	(7 699)	—	—	(7 699)
Доля в прибыли совместных предприятий, нетто	—	669	—	—	273	—	—	—	19	961
ЕВИТДА	15 306	19 277	(3 483)	1 310	2 388	1 415	1 666	3 199	(3 142)	37 936
Амортизация	(1 831)	(3 889)	(515)	(1 007)	(4)	(455)	(615)	(746)	(757)	(9 819)
Процентные доходы	5 448	7 220	128	1 433	48	193	973	933	4 106	20 482
Процентные расходы	—	—	(249)	—	—	(70)	(773)	(119)	265	(946)
Процентные расходы по обязательствам по аренде	(105)	(1 757)	(15)	(65)	—	(3)	(172)	(18)	(105)	(2 240)

(в миллионах российских рублей)

4. Информация по сегментам (продолжение)

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.:

	Сбыт в Российской Федерации	Электро- генерация в Российской Федерации	Теплогенерация в Российской Федерации			Зарубежные активы	Строительство и инжиниринг	Энергомашинно- строение в Российской Федерации	Корпоративный центр	Итого
			ТГК-11	Генерация Башкирии	Трейдинг					
Итого выручка	850 864	193 569	32 087	68 228	47 994	20 760	64 555	31 295	(67 135)	1 242 217
Выручка от внешних покупателей	848 597	148 670	26 401	51 738	45 476	20 760	62 723	31 006	6 846	1 242 217
Выручка между сегментами	2 267	44 899	5 686	16 490	2 518	–	1 832	289	(73 981)	–
Операционные расходы, включая:										
Расходы на приобретение электроэнергии и мощности	(471 686)	(12 931)	(3 985)	(4 434)	(39 460)	(9 738)	–	–	71 187	(471 047)
Расходы по передаче электроэнергии	(299 401)	–	–	(9)	(4 285)	(3 538)	–	–	–	(307 233)
Расходы на топливо	–	(90 889)	(14 956)	(34 378)	–	(590)	–	–	5 808	(135 005)
Прочие материалы производственного назначения	(710)	(1 474)	(754)	(838)	–	(95)	(24 282)	(9 651)	(1 521)	(39 325)
Расходы по строительным контрактам	–	–	–	–	–	–	(14 028)	–	–	(14 028)
Доля в прибыли совместных предприятий, нетто	–	3 511	–	–	382	–	–	–	274	4 167
ЕВИТДА	48 007	58 998	(322)	13 931	4 238	2 559	6 643	8 162	(11 030)	131 186
Амортизация	(5 330)	(11 852)	(1 514)	(2 971)	(11)	(1 394)	(1 622)	(1 886)	(2 264)	(28 844)
Процентные доходы	17 281	26 419	570	4 524	109	645	2 987	3 702	11 882	68 119
Процентные расходы	(1)	–	(316)	–	–	(150)	(1 848)	(249)	363	(2 201)
Процентные расходы по обязательствам по аренде	(312)	(5 294)	(46)	(195)	–	(10)	(594)	(50)	(336)	(6 837)

(в миллионах российских рублей)

4. Информация по сегментам (продолжение)

За три месяца, закончившихся 30 сентября 2024 г.:

	Сбыт в Российской Федерации	Электро- генерация в Российской Федерации	Теплогенерация в Российской Федерации			Зарубежные активы	Строительство и инжиниринг	Энергомашинно- строение в Российской Федерации	Корпоративный центр	Итого
			ТГК-11	Генерация Башкирии	Трейдинг					
Итого выручка	243 031	55 174	5 856	17 101	16 439	12 077	23 083	7 709	(18 095)	362 375
Выручка от внешних покупателей	242 617	41 781	4 452	12 881	15 663	12 077	22 746	7 622	2 536	362 375
Выручка между сегментами	414	13 393	1 404	4 220	776	–	337	87	(20 631)	–
Операционные расходы, включая:										
Расходы на приобретение электроэнергии и мощности	(130 239)	(3 345)	(701)	(1 298)	(13 145)	(2 156)	–	–	20 091	(130 793)
Расходы по передаче электроэнергии	(88 928)	–	–	(4)	(1 681)	(1 099)	–	–	–	(91 712)
Расходы на топливо	–	(27 574)	(3 086)	(9 848)	–	(3 909)	–	–	1 766	(42 651)
Прочие материалы производственного назначения	(327)	(577)	(243)	(391)	–	(37)	(8 258)	(2 442)	(542)	(12 817)
Расходы по строительным контрактам	–	–	–	–	–	–	(5 745)	–	–	(5 745)
Доля в прибыли совместных предприятий, нетто	–	260	–	–	154	–	–	–	273	687
ЕВГТДА	14 284	12 760	(1 420)	629	1 439	3 344	4 582	2 218	(2 815)	35 021
Амортизация	(1 670)	(4 240)	(451)	(932)	(4)	(445)	(605)	(580)	(841)	(9 768)
Процентные доходы	4 215	8 171	322	1 047	30	247	764	1 166	4 044	20 006
Процентные расходы	(4)	–	(4)	–	–	(6)	(805)	(29)	103	(745)
Процентные расходы по обязательствам по аренде	(98)	(1 828)	(16)	(62)	–	(3)	(162)	(7)	(114)	(2 290)

(в миллионах российских рублей)

4. Информация по сегментам (продолжение)

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г.:

	Сбыт в Российской Федерации	Электро- генерация в Российской Федерации	Теплогенерация в Российской Федерации			Зарубежные активы	Строительство и инжиниринг	Энергомашинно- строение в Российской Федерации	Корпоративный центр	Итого
			ТГК-11	Генерация Башкирии	Трейдинг					
Итого выручка	733 544	165 823	29 584	61 340	41 380	33 620	61 714	21 705	(58 345)	1 090 365
Выручка от внешних покупателей	731 719	125 396	24 611	46 790	39 373	33 620	60 157	21 485	7 214	1 090 365
Выручка между сегментами	1 825	40 427	4 973	14 550	2 007	–	1 557	220	(65 559)	–
Операционные расходы, включая:										
Расходы на приобретение электроэнергии и мощности	(404 911)	(8 769)	(3 182)	(3 929)	(33 591)	(8 620)	–	–	63 411	(399 591)
Расходы по передаче электроэнергии	(260 516)	–	–	(9)	(3 910)	(3 266)	–	–	–	(267 701)
Расходы на топливо	–	(79 025)	(13 799)	(31 436)	–	(9 719)	–	–	5 510	(128 469)
Прочие материалы производственного назначения	(782)	(1 321)	(663)	(925)	–	(94)	(20 956)	(9 482)	(1 422)	(35 645)
Расходы по строительным контрактам	–	–	–	–	–	–	(15 740)	–	–	(15 740)
Доля в прибыли совместных предприятий, нетто	–	1 580	–	–	282	–	–	–	640	2 502
ЕВИТДА	38 260	45 827	1 611	11 206	3 241	7 254	10 135	4 652	(7 451)	114 735
Амортизация	(4 358)	(12 233)	(1 292)	(2 672)	(11)	(1 288)	(1 426)	(1 319)	(1 906)	(26 505)
Процентные доходы	11 945	22 469	1 230	3 139	69	788	2 529	3 432	14 411	60 012
Процентные расходы	(22)	–	(65)	(1)	–	(22)	(2 018)	(49)	273	(1 904)
Процентные расходы по обязательствам по аренде	(292)	(5 487)	(48)	(219)	–	(11)	(372)	(14)	(334)	(6 777)

(в миллионах российских рублей)

4. Информация по сегментам (продолжение)

На 30 сентября 2025 г.:

	Сбыт в Российской Федерации	Электро- генерация в Российской Федерации	Теплогенерация в Российской Федерации		Трейдинг	Зарубежные активы	Строительство и инжиниринг	Энергомашино- строение в Российской Федерации	Корпоративный центр	Итого
			ТГК-11	Генерация Башкирии						
Кредиты и займы, включая:	–	–	(972)	–	–	(2 455)	(15 166)	(489)	(6 716)	(25 798)
Отложенный доход по государственным субсидиям	–	–	–	–	–	–	–	(153)	–	(153)
Доля в кредитах и займах совместных предприятий	–	–	–	–	–	–	–	–	(5 407)	(5 407)
Обязательства по аренде, включая:	(3 997)	(70 216)	(545)	(1 978)	(1)	(95)	(3 953)	(448)	(1 955)	(83 188)
Доля в обязательствах по аренде совместных предприятий	–	(144)	–	–	–	–	–	–	(61)	(205)

На 31 декабря 2024 г.:

	Сбыт в Российской Федерации	Электро- генерация в Российской Федерации	Теплогенерация в Российской Федерации		Трейдинг	Зарубежные активы	Строительство и инжиниринг	Энергомашино- строение в Российской Федерации	Корпоративный центр	Итого
			ТГК-11	Генерация Башкирии						
Кредиты и займы, включая:	–	–	(110)	–	–	(1 007)	(8 144)	(476)	(6 897)	(16 634)
Отложенный доход по государственным субсидиям	–	–	–	–	–	–	–	(160)	–	(160)
Доля в кредитах и займах совместных предприятий	–	–	–	–	–	–	–	–	(5 372)	(5 372)
Обязательства по аренде, включая:	(4 117)	(73 392)	(552)	(2 033)	(1)	(126)	(4 505)	(423)	(2 254)	(87 403)
Доля в обязательствах по аренде совместных предприятий	–	(106)	–	–	–	–	–	–	(116)	(222)

(в миллионах российских рублей)

4. Информация по сегментам (продолжение)

Ниже представлена сверка показателей EBITDA отчетных сегментов с чистой прибылью за отчетный период согласно промежуточному консолидированному отчету о совокупном доходе:

	За три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 г.	За три месяца, закончившихся 30 сентября 2024 г.	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г.
EBITDA по отчетным сегментам	37 936	35 021	131 186	114 735
Амортизация основных средств и нематериальных активов (Примечание 19)	(9 819)	(9 768)	(28 844)	(26 505)
Процентные доходы (Примечание 20)	20 482	20 006	68 119	60 012
Процентные расходы (Примечание 20)	(946)	(745)	(2 201)	(1 904)
Процентные расходы по обязательствам по аренде (Примечание 20)	(2 240)	(2 290)	(6 837)	(6 777)
Положительные/(отрицательные) курсовые разницы, нетто (Примечание 20)	178	(100)	(1 201)	(479)
Прочие финансовые (расходы)/доходы (Примечание 20)	(45)	(269)	43	(160)
Начисление резервов, включая: (Примечание 19)	(1 879)	(2 931)	(3 273)	(2 245)
- резерв под ожидаемые кредитные убытки – нетто, начисление	(1 965)	(2 824)	(3 413)	(3 696)
- резерв по НДС, восстановление/(начисление)	4	(48)	(28)	70
- прочие резервы, восстановление/(начисление)	82	(59)	168	1 381
Превышение справедливой стоимости приобретенной доли идентифицируемых активов и обязательств над стоимостью инвестиции (Примечание 5)	–	–	–	899
Прочее	(1 592)	(39)	(3 208)	(164)
Доля в прибыли ассоциированных компаний (Примечание 7)	79	14	186	131
Расход по налогу на прибыль (Примечание 21)	(11 310)	(7 577)	(40 186)	(26 686)
Прибыль за отчетный период согласно консолидированному отчету о совокупном доходе	30 844	31 322	113 784	110 857

Ниже представлена сверка остатка кредитов и займов отчетных сегментов с остатками кредитов и займов за отчетный период согласно промежуточному консолидированному отчету о финансовом положении:

	30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Кредиты и займы по отчетным сегментам	(25 798)	(16 634)
За вычетом: отложенного дохода по государственным субсидиям	153	160
За вычетом: доли в кредитах и займах совместных предприятий	5 407	5 372
Кредиты и займы согласно консолидированному отчету о финансовом положении	(20 238)	(11 102)
Обязательства по аренде по отчетным сегментам	(83 188)	(87 403)
За вычетом: доли в обязательствах по аренде совместных предприятий	205	222
Обязательства по аренде согласно консолидированному отчету о финансовом положении	(82 983)	(87 181)

Информация по географическим сегментам

Правление также анализирует выручку Группы, полученную от покупателей, зарегистрированных в юрисдикциях предприятий Группы, и от покупателей, зарегистрированных в юрисдикциях, отличных от регистрации предприятий Группы, а также внеоборотные активы (основные средства, инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия и нематериальные активы, включая гудвил) по месту нахождения активов.

(в миллионах российских рублей)

4. Информация по сегментам (продолжение)**Информация по географическим сегментам (продолжение)**

Основная часть предприятий Группы зарегистрирована на территории Российской Федерации и основную долю выручки Группа получает от покупателей, зарегистрированных на территории Российской Федерации, а также внеоборотные активы Группы (основные средства, инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия и нематериальные активы, включая гудвил) находятся главным образом на территории Российской Федерации. Информация по географическим сегментам содержит агрегированную информацию по другим странам в составе строки Прочее.

	За три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 г.			За три месяца, закончившихся 30 сентября 2024 г.		
	Выручка в юрисдикции предприятий Группы	Выручка в других странах, отличных от юрисдикции предприятий Группы	Итого выручка по месту расположения покупателей	Выручка в юрисдикции предприятий Группы	Выручка в других странах, отличных от юрисдикции предприятий Группы	Итого выручка по месту расположения покупателей
Российская Федерация	401 509	—	401 509	338 339	—	338 339
Прочее	6 992	15 631	22 623	12 075	11 961	24 036
Итого	408 501	15 631	424 132	350 414	11 961	362 375

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.			За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г.		
	Выручка в юрисдикции предприятий Группы	Выручка в других странах, отличных от юрисдикции предприятий Группы	Итого выручка по месту расположения покупателей	Выручка в юрисдикции предприятий Группы	Выручка в других странах, отличных от юрисдикции предприятий Группы	Итого выручка по месту расположения покупателей
Российская Федерация	1 188 619	—	1 188 619	1 027 990	—	1 027 990
Прочее	20 760	32 838	53 598	33 619	28 756	62 375
Итого	1 209 379	32 838	1 242 217	1 061 609	28 756	1 090 365

	Итого внеоборотные активы по месту нахождения активов	
	30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Российская Федерация	643 374	553 476
Прочее	30 910	32 529
Итого	674 284	586 005

5. Приобретение и выбытие компаний**Приобретения за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.****Приобретение контроля над компанией сегмента «Корпоративный центр»**

В сентябре 2025 года Группа приобрела 51% долю участия в уставном капитале компании сегмента «Корпоративный центр» у третьих лиц за денежное вознаграждение в размере 5,1 тыс. руб., с последующим приобретением ею доли в размере 50% + 1 акций в совместном предприятии Группы сегмента «Корпоративный центр» (Примечание 7) у третьих лиц.

Общая сумма вознаграждения за долю 50% + 1 акция составила 3 220 млн руб., из которых Группа инвестировала 1 610 млн руб., а также заключила опционное соглашение о выкупе оставшейся доли участия в уставном капитале компании сегмента «Корпоративный центр» сроком на 4 года, признанное в составе прочих долгосрочных обязательств (Примечание 16).

В результате Группа увеличила свою эффективную долю в уставном капитале совместного предприятия сегмента «Корпоративный центр» до 75,499755% и приобрела контроль над данным предприятием.

(в миллионах российских рублей)

5. Приобретение и выбытие компаний (продолжение)

Приобретения за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г. (продолжение)

Ниже представлена информация о справедливой стоимости приобретенных активов и обязательств (в млн руб.):

	<i>Справедливая стоимость</i>
Основные средства	183
Нематериальные активы	5 079
Отложенные налоговые активы	781
Денежные средства и их эквиваленты	226
Дебиторская задолженность	42
Предоплата по налогам	77
Прочие текущие активы	3
Кредиты и займы	(787)
Обязательства по аренде	(56)
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	(1 539)
Задолженность по налогам	(20)
Справедливая стоимость чистых активов	3 989
Переклассификация из состава инвестиций в ассоциированные компании и совместные предприятия (Примечание 7)	(769)
Итого возмещение, включая обязательство по опционному соглашению	3 220

Если бы приобретение компании произошло 1 января 2025 г., расчетный вклад в выручку Группы составил бы 50 млн руб., а расчетный вклад в финансовый результат за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г. – убыток в размере 770 млн руб.

Приобретения в 2024 году

Приобретение контроля над компанией сегмента «Энергомашиностроение в Российской Федерации»

В январе 2024 года Группа приобрела 100% долю участия в уставном капитале компании сегмента «Энергомашиностроение в Российской Федерации» у третьих лиц за денежное вознаграждение в размере 2 404 млн руб. Компания специализируется на проектировании, производстве и обслуживании силовых трансформаторов и автотрансформаторов мощностью свыше 25 МВА и классом напряжения 110-750 кВ, используемые в энергетической отрасли.

Ниже представлена информация о справедливой стоимости приобретенных активов и обязательств (в млн руб.):

	<i>Справедливая стоимость</i>
Основные средства	2 179
Нематериальные активы	118
Отложенные налоговые активы	185
Запасы	1 721
Денежные средства и их эквиваленты	403
Дебиторская задолженность	1 057
Прочие долгосрочные обязательства	(187)
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	(1 911)
Задолженность по налогам	(262)
Справедливая стоимость чистых активов	3 303
(Превышение справедливой стоимости приобретенных идентифицируемых активов, за вычетом обязательств, над стоимостью переданного возмещения)	(899)
Переданное возмещение	2 404

Превышение справедливой стоимости приобретенной доли идентифицируемых активов и обязательств над стоимостью инвестиции в сумме 899 млн руб. было отражено непосредственно в консолидированном отчете о совокупном доходе за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г.

(в миллионах российских рублей)

5. Приобретение и выбытие компаний (продолжение)**Приобретения в 2024 году (продолжение)****Приобретение контрольной доли в компаниях сегмента «Сбыт в Российской Федерации»**

В феврале 2024 года в результате победы в конкурсных процедурах, проведенных ПАО «Россети», Группа приобрела контроль над двумя энергосбытовыми компаниями – гарантирующими поставщиками в Екатеринбурге и Псковской области. Группа приобрела 100% акций АО «Псковэнергосбыт» и 91,044% акций АО «Екатеринбургэнергосбыт» за общую сумму вознаграждения в размере 5 951 млн руб. Целесообразность приобретения компании обусловлена ожидаемым синергетическим эффектом с сегментом «Сбыт в Российской Федерации» Группы в части улучшения управления оборотным капиталом (снижение просроченной дебиторской задолженности), а также повышением свободного денежного потока за счет применения методов и решений по взысканию дебиторской задолженности. В рамках приобретения энергосбытовых компаний были признаны идентифицируемые нематериальные активы в виде «статуса гарантирующего поставщика» в общей сумме 3 660 млн руб., представленные правами гарантирующих поставщиков на территории Екатеринбурга (2 295 млн руб.) и Псковской области Российской Федерации (1 365 млн руб.).

Ниже представлена информация о справедливой стоимости приобретенных активов и обязательств (в млн руб.):

а) АО «Псковэнергосбыт»

	Справедливая стоимость
Основные средства	630
Нематериальные активы	1 366
Долгосрочная дебиторская задолженность	19
Отложенные налоговые активы	10
Запасы	3
Денежные средства и их эквиваленты	11
Дебиторская задолженность	1 359
Кредиты и займы	(308)
Обязательства по аренде	(16)
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	(966)
Задолженность по налогам	(105)
Справедливая стоимость чистых активов	2 003
Переданное возмещение	2 003

б) АО «Екатеринбургэнергосбыт»

	Справедливая стоимость
Основные средства	792
Нематериальные активы	2 433
Отложенные налоговые активы	25
Запасы	3
Денежные средства и их эквиваленты	601
Дебиторская задолженность	2 687
Обязательства по аренде	(95)
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	(2 019)
Задолженность по налогам	(91)
Справедливая стоимость чистых активов	4 336
Неконтролирующая доля участия	(388)
Переданное возмещение	3 948

(в миллионах российских рублей)

5. Приобретение и выбытие компаний (продолжение)

Приобретения в 2024 году (продолжение)

Приобретение контроля над компанией сегмента «Энергомашиностроение в Российской Федерации»

В августе 2024 года Группа приобрела 98,4% долю участия в уставном капитале компании сегмента «Энергомашиностроение в Российской Федерации» у третьих лиц за вознаграждение в размере 12 590 млн руб., включая условное вознаграждение на общую сумму 7 210 млн руб. В апреле 2025 года Группа частично погасила условное вознаграждение на сумму 3 563 млн руб.

В сентябре 2024 года Группа объявила обязательное предложение о приобретении ценных бумаг данной компании, принадлежащих неконтролирующим акционерам. По состоянию на 31 декабря 2024 г. Группа выкупила у неконтролирующих акционеров 536 обыкновенных акций за денежное вознаграждение в сумме 5 млн руб., увеличив свою долю участия в уставном капитале компании до 98,41%.

Компания специализируется на проектировании и производстве: турбогенераторов для паровых и газовых турбин на теплоэлектростанциях, гидрогенераторов для гидравлических турбин на гидроэлектростанциях, а также осуществляет производство высоковольтных электродвигателей.

Ниже представлена информация о справедливой стоимости приобретенных активов и обязательств (в млн руб.):

	<i>Справедливая стоимость</i>
Основные средства	11 823
Нематериальные активы	2 513
Запасы	4 302
Денежные средства и их эквиваленты	297
Дебиторская задолженность	2 507
Кредиты и займы	(413)
Отложенные налоговые обязательства	(2 358)
Прочие долгосрочные обязательства	(3 417)
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	(4 247)
Задолженность по налогам	(377)
Справедливая стоимость чистых активов	10 630
Неконтролирующая доля участия	(169)
Справедливая стоимость приобретенной доли в чистых активах	10 461
Гудвил, возникший в результате приобретения	2 134
Итого возмещение, включая условное вознаграждение	12 595

Гудвил в размере 2 134 млн руб. отражает ожидаемый синергетический эффект от приобретения компании. Вся сумма гудвила отнесена на сегмент «Энергомашиностроение в Российской Федерации».

Приобретение контроля над компанией сегмента «Сбыт в Российской Федерации»

В декабре 2024 года Группа приобрела 100% долю участия в уставном капитале компании сегмента «Сбыт в Российской Федерации» у третьих лиц за вознаграждение в размере 1 623 млн руб.

Компания специализируется на сборе и агрегировании данных коммерческого учета энергоресурсов, а также осуществляет обслуживание приборов учета.

(в миллионах российских рублей)

5. Приобретение и выбытие компаний (продолжение)**Приобретения в 2024 году (продолжение)**

Ниже представлена информация о справедливой стоимости приобретенных активов и обязательств (в млн руб.):

	<i>Справедливая стоимость</i>
Основные средства	113
Нематериальные активы	34
Запасы	7
Дебиторская задолженность	211
Предоплата по налогам	13
Прочие текущие активы	42
Обязательства по аренде	(86)
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	(63)
Задолженность по налогам	(91)
Справедливая стоимость чистых активов	180
Гудвил, возникший в результате приобретения	1 443
Переданное возмещение	1 623

Гудвил в размере 1 443 млн руб. отражает ожидаемый синергетический эффект от приобретения компании. Вся сумма гудвила отнесена на сегмент «Сбыт в Российской Федерации».

Приобретение контроля над Группой компаний сегмента «Энергомашиностроение в Российской Федерации»

В декабре 2024 года Группа приобрела 100% долю участия (эффективная доля участия – 99,69%) в уставном капитале Группы компаний сегмента «Энергомашиностроение в Российской Федерации» у третьих лиц за вознаграждение в размере 2 750 млн руб., включая условное вознаграждение на общую сумму в размере 400 млн руб., отраженное в составе краткосрочных финансовых обязательств в составе кредиторской задолженности и начисленных обязательств (Примечание 15).

Группа компаний специализируется на проектировании, производстве и обслуживании котельных агрегатов для теплоэлектростанций.

Ниже представлена информация о справедливой стоимости приобретенных активов и обязательств (в млн руб.):

	<i>Справедливая стоимость</i>
Основные средства	1 166
Прочие внеоборотные активы	8
Запасы	1 069
Денежные средства и их эквиваленты	510
Дебиторская задолженность	1 473
Предоплата по налогам	8
Кредиты и займы	(55)
Обязательства по аренде	(16)
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	(3 091)
Задолженность по налогам	(98)
Справедливая стоимость чистых активов	974
Неконтролирующая доля участия	(3)
Справедливая стоимость приобретенной доли в чистых активах	971
Гудвил, возникший в результате приобретения	1 779
Итого возмещение, включая условное вознаграждение	2 750

Гудвил в размере 1 779 млн руб. отражает ожидаемый синергетический эффект от приобретения Группы компаний. Вся сумма гудвила отнесена на сегмент «Энергомашиностроение в Российской Федерации».

Для каждой сделки Группа решает, каким образом оценивать неконтролирующие доли участия: по справедливой стоимости или по пропорциональной части идентифицируемых чистых активов объекта приобретения.

Для всех объединений бизнесов, имевших место в текущем и сравнительном периоде Группа оценила неконтролирующие доли участия по пропорциональной части идентифицируемых чистых активов объекта приобретения.

(в миллионах российских рублей)

5. Приобретение и выбытие компаний (продолжение)**Прочие приобретения и выбытия**

В рамках приобретения в 3 квартале 2023 года контроля над компанией сегмента «Энергомашиностроение в Российской Федерации» в 1 полугодии 2024 года Группа выплатила вознаграждение в размере 9 768 млн руб.

В декабре 2024 года Группа приобрела 11,85% доли участия в дочерней компании у неконтролирующего участника за 350 млн руб., увеличив свое участие до 71,69%.

В течение девяти месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г. и в течение 2024 года были ликвидированы индивидуально несущественные дочерние компании Группы.

6. Основные средства

	<i>Земля и здания</i>	<i>Сооружения</i>	<i>Машины и оборудование</i>	<i>Прочее</i>	<i>Незавер- шенное строитель- ство</i>	<i>Итого</i>
Первоначальная стоимость						
31 декабря 2024 г.	198 070	149 108	457 240	62 234	120 740	987 392
Переклассификации	3 158	4 544	14 092	11 409	(30 520)	2 683
Поступления	2 338	279	47	1 019	103 894	107 577
Выбытие	(1 445)	(311)	(649)	(248)	(8)	(2 661)
Покупка контролирующей доли	50	–	–	88	45	183
Курсовые разницы от пересчета в валюту представления	(2 349)	(5 203)	(5 141)	(445)	(581)	(13 719)
30 сентября 2025 г.	199 822	148 417	465 589	74 057	193 570	1 081 455
<i>Включая активы в форме права пользования</i>	<i>52 458</i>	<i>1 673</i>	<i>50 200</i>	<i>9 204</i>	<i>–</i>	<i>113 535</i>
Амортизация и убытки от обесценения						
31 декабря 2024 г.	(99 056)	(93 383)	(292 653)	(20 980)	(7 850)	(513 922)
Переклассификации	(408)	(635)	(1 478)	(882)	1 992	(1 411)
Амортизация	(5 145)	(2 628)	(12 983)	(4 977)	–	(25 733)
Выбытие	1 160	239	657	234	33	2 323
Курсовые разницы от пересчета в валюту представления	1 931	2 357	3 702	275	88	8 353
30 сентября 2025 г.	(101 518)	(94 050)	(302 755)	(26 330)	(5 737)	(530 390)
<i>Включая активы в форме права пользования</i>	<i>(22 569)</i>	<i>(1 100)</i>	<i>(20 514)</i>	<i>(1 929)</i>	<i>–</i>	<i>(46 112)</i>
Остаточная стоимость						
31 декабря 2024 г.	99 014	55 725	164 587	41 254	112 890	473 470
30 сентября 2025 г.	98 304	54 367	162 834	47 727	187 833	551 065

В категории «Земля и здания» отражена стоимость земли в сумме 3 907 млн руб., включая арендованные земельные участки 1 671 млн руб. (на 31 декабря 2024 г.: 3 802 млн руб., включая арендованные земельные участки 1 598 млн руб.).

Объекты незавершенного строительства представляют собой основные средства, еще не введенные в эксплуатацию, а также авансы, выданные поставщикам основных средств. По состоянию на 30 сентября 2025 г. такие авансы составили 57 622 млн руб. (на 31 декабря 2024 г.: 46 106 млн руб.).

Подробная информация об остатках и движениях активов в форме права пользования, а также соответствующих обязательств по аренде представлена ниже:

	30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Балансовая стоимость активов в форме права пользования	67 423	71 601
Долгосрочные обязательства по аренде	65 998	69 791
Краткосрочная часть долгосрочных обязательств по аренде	16 985	17 390
Итого обязательств	82 983	87 181

(в миллионах российских рублей)

6. Основные средства (продолжение)

	<i>За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.</i>	<i>За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г.</i>
Поступления активов в форме права пользования	2 159	5 364
Покупка контролирующей доли	50	100
Переоценка активов в форме права пользования	899	3 479
Перевод на другие балансовые счета	(875)	(499)
Амортизация активов в форме права пользования	(6 345)	(6 347)

По состоянию на 30 сентября 2025 г. балансовая стоимость активов в форме права пользования представлена активами в форме права пользования генерирующих электростанций в сумме 52 315 млн руб. (на 31 декабря 2024 г.: 56 803 млн руб.).

7. Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия

Информация об инвестициях в ассоциированные компании и совместные предприятия, а также изменении их балансовой стоимости представлена ниже:

	<i>Совместные предприятия</i>	<i>Ассоциированные компании</i>	<i>Итого</i>
31 декабря 2023 г.	29 999	2 425	32 424
Нереализованный убыток	(528)	—	(528)
Доля в прибыли после налогообложения	2 502	131	2 633
Актuarная прибыль	12	—	12
Полученные дивиденды	(3 139)	—	(3 139)
Курсовые разницы от пересчета в валюту представления	2	—	2
30 сентября 2024 г.	28 848	2 556	31 404
31 декабря 2024 г.	28 869	3 369	32 238
Поступления	—	3 200	3 200
Нереализованная прибыль	81	—	81
Доля в прибыли после налогообложения	4 167	186	4 353
Актuarный убыток	(14)	—	(14)
Полученные дивиденды	(330)	—	(330)
Переклассификация в состав дочерних организаций (Примечание 5)	(769)	—	(769)
Курсовые разницы от пересчета в валюту представления	(69)	—	(69)
30 сентября 2025 г.	31 935	6 755	38 690

В сентябре 2025 года инвестиция в совместное предприятие сегмента Корпоративный центр в сумме 769 млн руб. была переклассифицирована в состав дочерних предприятий в связи с приобретением доли участия обеспечивающей контроль (Примечание 5).

8. Ценные бумаги

	<i>30 сентября 2025 г.</i>	<i>31 декабря 2024 г.</i>
Долевые инструменты	3 204	3 849
По справедливой стоимости переоцениваемые через ПСД	2 423	3 066
По справедливой стоимости переоцениваемые через прибыль и убыток	781	783
Долговые инструменты	3 490	1 907
По справедливой стоимости переоцениваемые через ПСД	3 481	1 904
По справедливой стоимости переоцениваемые через прибыль и убыток	9	3
Итого	6 694	5 756

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г., расход от переоценки долевых ценных бумаг, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход на сумму 483 млн руб. за вычетом налога в размере 160 млн руб. был признан в составе прочего совокупного дохода в промежуточном консолидированном отчете о совокупном доходе (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г., был признан расход на сумму 803 млн руб. за вычетом налога в размере 203 млн руб.).

(в миллионах российских рублей)

8. Ценные бумаги (продолжение)

Долговые инструменты по справедливой стоимости переоцениваемые через прочий совокупный доход представляют собой котируемые облигации. За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г., доход от переоценки облигаций в размере 1 183 млн руб. за вычетом налога в размере 394 млн руб. был признан в составе прочего совокупного дохода в промежуточном консолидированном отчете о совокупном доходе (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г., был признан доход на сумму 323 млн руб. за вычетом налога в размере 82 млн руб.).

9. Прочие внеоборотные активы

		30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Финансовые внеоборотные активы		15 003	13 863
Долгосрочная торговая дебиторская задолженность		4 740	3 645
	За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	(424)	(670)
Долгосрочная торговая дебиторская задолженность, нетто		4 316	2 975
Прочая долгосрочная дебиторская задолженность		6 661	7 853
	За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	(617)	(757)
Прочая долгосрочная дебиторская задолженность, нетто		6 044	7 096
Долгосрочные займы выданные (включая проценты)		3 512	3 512
	За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	—	—
Долгосрочные займы выданные (включая проценты), нетто		3 512	3 512
Долгосрочная дебиторская задолженность по строительным контрактам		1 131	280
	За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	—	—
Долгосрочная дебиторская задолженность по строительным контрактам, нетто		1 131	280
Нефинансовые внеоборотные активы		16 864	7 783
Долгосрочные авансы поставщикам и подрядчикам и предоплата		930	342
	За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	—	(45)
Долгосрочные авансы поставщикам и подрядчикам и предоплата, нетто		930	297
НДС к возмещению		264	196
Прочие налоги к возмещению		225	277
Прочие		15 445	7 013
		31 867	21 646

На 30 сентября 2025 г. прочие долгосрочные активы включали стоимость опционного соглашения и отложенного платежа за полученные исключительные права, признанные в рамках сделки по приобретению контрольной доли в одной из дочерних компаний Группы в сумме 2 014 млн руб. (по состоянию на 31 декабря 2024 г.: 2 014 млн руб.) (Примечание 15).

(в миллионах российских рублей)

10. Дебиторская задолженность и авансы выданные

		30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Финансовые активы		184 850	187 311
Торговая дебиторская задолженность		159 554	157 865
	<i>За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки</i>	<i>(32 712)</i>	<i>(31 675)</i>
Торговая дебиторская задолженность, нетто		126 842	126 190
Дебиторская задолженность по строительным контрактам		49 215	50 087
	<i>За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки</i>	<i>(223)</i>	<i>(227)</i>
Дебиторская задолженность по строительным контрактам, нетто		48 992	49 860
Прочая дебиторская задолженность		15 062	14 099
	<i>За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки</i>	<i>(7 502)</i>	<i>(6 723)</i>
Прочая дебиторская задолженность, нетто		7 560	7 376
Краткосрочные займы выданные (включая проценты)		206	296
	<i>За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки</i>	<i>(199)</i>	<i>(289)</i>
Краткосрочные займы выданные (включая проценты), нетто		7	7
Дивиденды к получению		367	400
	<i>За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки</i>	<i>(367)</i>	<i>(400)</i>
Дивиденды к получению, нетто		–	–
Дебиторская задолженность по процентам на банковские депозиты		1 447	3 801
Дебиторская задолженность по процентам на остатки на банковских счетах		2	77
Нефинансовые активы		33 329	32 181
Авансы поставщикам и подрядчикам и предоплата		22 925	21 936
	<i>За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки</i>	<i>(1 525)</i>	<i>(1 644)</i>
Авансы поставщикам и подрядчикам и предоплата, нетто		21 400	20 292
Краткосрочный НДС к возмещению		4 736	3 842
Предоплата по налогам		7 193	8 047
		218 179	219 492

У Группы отсутствуют залоговые и иные обеспечения в отношении дебиторской задолженности.

11. Денежные средства и их эквиваленты

	30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Банковские депозиты на срок не более 3 месяцев	217 235	246 634
Денежные средства на банковских счетах и в кассе в национальной валюте	36 221	62 657
Денежные средства на банковских счетах и в кассе в иностранной валюте	2 725	2 797
Итого	256 181	312 088

(в миллионах российских рублей)

12. Прочие оборотные активы

	30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Долговые инструменты	140 928	143 934
Банковские депозиты на срок от 3 до 12 месяцев	48 954	63 998
Денежные средства с ограничением к использованию	1 156	1 125
Прочее	4 514	2 125
Итого	195 552	211 182

Долговые инструменты включают в себя:

	30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
По амортизированной стоимости		
Векселя	139 610	142 751
По справедливой стоимости, переоцениваемые через ПСД		
Облигации	1 318	1 177
По справедливой стоимости, переоцениваемые через прибыль и убыток		
Облигации	—	6
Итого	140 928	143 934

В течение отчетного периода Группа приобрела долговые инструменты на сумму 127 100 млн руб. (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г.: 130 802 млн руб.). В течение отчетного периода Группа продала долговые инструменты на сумму 130 652 млн руб. за денежное вознаграждение 130 652 млн руб. (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г.: 50 310 млн руб. за денежное вознаграждение 50 310 млн руб.).

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г., доход от переоценки долговых инструментов в размере 68 млн руб. за вычетом налога в размере 23 млн руб. был признан в составе прочего совокупного дохода в промежуточном консолидированном отчете о совокупном доходе (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г., был признан расход на сумму 22 млн руб. за вычетом налога 6 млн руб.).

По состоянию на 30 сентября 2025 г. остаток по статье «Денежные средства с ограничением к использованию» включает денежные средства, полученные на выполнение проектов по строительству энергетического оборудования в размере 395 млн руб. (на 31 декабря 2024 г.: 278 млн руб.).

13. Капитал**Акционерный капитал**

	30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Количество размещенных и полностью оплаченных обыкновенных акций (штук)	104 400 000 000	104 400 000 000
Номинальная стоимость (в рублях за акцию)	2,809767	2,809767
Акционерный капитал (в млн руб.)	293 340	293 340

Движение размещенных акций и собственных выкупленных акций

	Размещенные акции		Собственные выкупленные акции		Итого	
	тыс. штук	млн руб.	тыс. штук	млн руб.	тыс. штук	млн руб.
31 декабря 2024 г.	104 400 000	293 340	(33 991 370)	(95 507)	70 408 630	197 833
Выкуп собственных акций	—	—	(144)	—	(144)	—
30 сентября 2025 г.	104 400 000	293 340	(33 991 514)	(95 507)	70 408 486	197 833

Дивиденды

29 мая 2025 г. Материнская компания объявила о выплате дивидендов за 2024 год в размере 0,353756516888506 рублей за одну акцию в размере 36 932 млн руб. (в том числе дивиденды по казначейским акциям на 12 025 млн руб., а также связанным сторонам и третьим лицам на 24 907 млн руб.). Дивиденды, выплаченные с учетом налога, подлежащего уплате акционерами компании, отражены в составе финансовой деятельности промежуточного консолидированного отчета о движении денежных средств в сумме 23 996 млн руб.

(в миллионах российских рублей)

13. Капитал (продолжение)**Дивиденды (продолжение)**

22 мая 2024 г. Материнская компания объявила о выплате дивидендов за 2023 год в размере 0,325999263608046 рублей за одну акцию в размере 34 034 млн руб. (в том числе дивиденды по казначейским акциям на 11 082 млн руб., а также связанным сторонам и третьим лицам на 22 952 млн руб.). Дивиденды, выплаченные с учетом налога, подлежащего уплате акционерами компании, отражены в составе финансовой деятельности промежуточного консолидированного отчета о движении денежных средств в сумме 21 748 млн руб.

14. Кредиты и займы

В настоящем примечании представлена информация о кредитах и займах Группы. Определенные кредитные договоры содержат обязательства финансового и нефинансового характера.

Кредиты и займы	Валюта	30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
	Российский рубль	1 802	2 721
	Грузинский лари	2 448	1 001
Долгосрочные кредиты и займы		4 250	3 722
За вычетом краткосрочной части долгосрочных кредитов и займов		(1 559)	(1 883)
Итого долгосрочные кредиты и займы		2 691	1 839

По состоянию на 30 сентября 2025 г. справедливая стоимость кредитов и займов составила 4 189 млн руб. (по состоянию на 31 декабря 2024 г.: 3 623 млн руб.). Эта стоимость рассчитана путем дисконтирования будущих потоков денежных средств по договору с использованием текущей рыночной процентной ставки, применяемой Группой для аналогичных финансовых инструментов.

Изменение процентной ставки приводит к изменению либо справедливой стоимости займов (займы с фиксированной ставкой процента), либо будущих потоков денежных средств (займы с плавающей ставкой процента). Материнская компания разработала официальную политику в отношении определения допустимого риска Компании, связанного с фиксированными и плавающими ставками процента. Привлекая новые кредиты и займы, руководство использует профессиональные суждения для того, чтобы решить, какая ставка, фиксированная или плавающая, будет наиболее выгодной для Компании в течение ожидаемого периода до срока погашения. Что касается других компаний Группы, в соответствии с корпоративными регулирующими документами, решения о привлечении новых займов и кредитов, принимаемые на уровне дочерних компаний, должны утверждаться Материнской компанией. К дочерним компаниям руководство применяет аналогичную политику принятия решений в отношении условий привлечения займов и кредитов.

15. Кредиторская задолженность и начисленные обязательства

	30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Финансовые обязательства		
Торговая кредиторская задолженность	94 386	102 577
Кредиторская задолженность по строительным контрактам	13 298	12 250
Дивиденды к выплате	3 254	3 245
Условное вознаграждение	5 871	3 997
Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы	9 265	16 530
Итого финансовые обязательства	126 074	138 599
Нефинансовые обязательства		
Авансы полученные	68 655	84 974
Задолженность перед персоналом	21 139	23 107
Резервы, краткосрочные	7 695	7 688
Итого нефинансовые обязательства	97 489	115 769
Итого	223 563	254 368

На 30 сентября 2025 г. статья прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы включала в себя справедливую стоимость опционного соглашения в размере 4 609 млн руб., статья условное вознаграждение включала в себя отложенный платеж за полученные исключительные права в размере 415 млн руб., данные обязательства были признаны в рамках сделки по приобретению контрольной доли в одной из дочерних компаний Группы.

(в миллионах российских рублей)

15. Кредиторская задолженность и начисленные обязательства (продолжение)

На 30 сентября 2025 г. статья прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы включала в себя задолженность дочерних компаний, осуществляющих функцию очного обслуживания клиентов – физических лиц перед различными управляющими компаниями в соответствии с агентскими договорами в размере 2 320 млн руб. (на 31 декабря 2024 г.: 9 703 млн руб.).

На 30 сентября 2025 г. авансы полученные включали авансы по реализации электроэнергии на сумму 16 539 млн руб., полученные от абонентов энергосбытовых компаний и компаний, осуществляющих передачу и сбыт тепла в Башкирии (на 31 декабря 2024 г.: 19 282 млн руб.), и авансы по строительным контрактам в сумме 22 448 млн руб. полученные компаниями Группы, оказывающими услуги в области реализации проектов энергетического строительства, а также компаниями, осуществляющими сервисное обслуживание газотурбинных установок (на 31 декабря 2024 г.: 35 247 млн руб.).

16. Прочие долгосрочные обязательства

	30 сентября 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Финансовые обязательства		
Условное вознаграждение	559	4 794
Прочие долгосрочные обязательства	3 604	6 393
Итого финансовые обязательства	4 163	11 187
Нефинансовые обязательства		
Авансы полученные	9 733	10 972
Резерв на восстановление окружающей среды	4 280	3 861
Пенсионные обязательства	4 119	3 668
Прочие долгосрочные обязательства	1 089	981
Итого нефинансовые обязательства	19 221	19 482
Итого	23 384	30 669

По состоянию на 30 сентября 2025 г. прочие долгосрочные обязательства включали справедливую стоимость опционного соглашения, признанного в рамках сделки по приобретению контрольной доли в одной из дочерних компаний Группы в размере 1 610 млн руб. (на 31 декабря 2024 г.: ноль) (Примечание 5).

По состоянию на 31 декабря 2024 г. прочие долгосрочные обязательства включали справедливую стоимость опционного соглашения в размере 4 839 млн руб. и отложенного платежа в размере 435 млн руб. за полученные исключительные права, признанные в рамках сделки по приобретению контрольной доли в одной из дочерних компаний Группы.

17. Выручка

	За три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 г.	За три месяца, закончившихся 30 сентября 2024 г.	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г.
Продажа электроэнергии и мощности	369 044	317 839	1 077 157	943 495
Продажа тепловой энергии	6 615	6 398	42 880	41 245
Прочая выручка	48 473	38 138	122 180	105 625
	424 132	362 375	1 242 217	1 090 365

Прочая выручка за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г., включала в себя выручку от строительных контрактов на сумму 62 246 млн руб., (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г.: 58 540 млн руб.).

(в миллионах российских рублей)

18. Прочие операционные доходы

	За три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 г.	За три месяца, закончившихся 30 сентября 2024 г.	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г.
Штрафы и пени к получению	2 036	1 230	7 364	4 392
Прочее	4 832	763	7 077	2 466
	6 868	1 993	14 441	6 858

Прочие операционные доходы за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г., включали в себя доход от списания кредиторской задолженности в сумме 1 087 млн руб. (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г.: 499 млн руб.).

19. Операционные расходы

	За три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 г.	За три месяца, закончившихся 30 сентября 2024 г.	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г.
Расходы на приобретение электроэнергии и мощности	160 323	130 793	471 047	399 591
Плата за услуги по передаче электроэнергии	107 562	91 712	307 233	267 701
Расходы на топливо	44 380	42 651	135 005	128 469
Зарплата, выплаты работникам и налоги с фонда оплаты труда	33 550	27 290	101 313	86 653
Прочие материалы производственного назначения	18 122	12 817	39 325	35 645
Амортизация основных средств и нематериальных активов	9 819	9 768	28 844	26 505
Расходы по строительным контрактам	7 699	5 745	14 028	15 740
Расходы на ремонт и техническое обслуживание	4 101	3 035	8 018	6 190
Агентские вознаграждения	2 263	2 313	6 537	6 842
Транспортные расходы	1 634	1 683	4 073	4 800
Резерв под ожидаемые кредитные убытки – нетто, начисление	1 965	2 824	3 413	3 696
Расходы на водоснабжение	1 227	1 310	3 073	3 194
Налоги, за исключением налога на прибыль	626	841	1 761	2 096
Краткосрочная аренда	399	790	1 724	1 458
Расходы по передаче тепловой энергии	91	65	1 511	1 344
Аренда малоценных активов	27	26	75	212
Резерв по НДС, (восстановление)/начисление	(4)	48	28	(70)
Прочие резервы, (восстановление)/начисление	(82)	59	(168)	(1 381)
Прочие	13 613	9 002	38 124	25 219
	407 315	342 772	1 164 964	1 013 904

20. Финансовые доходы и расходы

	За три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 г.	За три месяца, закончившихся 30 сентября 2024 г.	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г.
Финансовые доходы				
Процентный доход	20 482	20 006	68 119	60 012
Доход по дивидендам	—	—	208	202
Дисконтирование обязательств	67	77	302	228
Амортизация дисконта дебиторской задолженности	44	43	179	339
Прочие финансовые доходы	390	153	921	432
	20 983	20 279	69 729	61 213

(в миллионах российских рублей)

20. Финансовые доходы и расходы (продолжение)

	За три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 г.	За три месяца, закончившихся 30 сентября 2024 г.	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г.
Финансовые расходы				
Процентные расходы по обязательствам по аренде	2 240	2 290	6 837	6 777
(Отрицательные)/положительные курсовые разницы, нетто	(178)	100	1 201	479
Процентные расходы	946	745	2 201	1 904
Амортизация дисконта обязательств	508	495	1 444	1 032
Дисконтирование дебиторской задолженности	9	20	11	223
Прочие финансовые расходы	29	27	112	106
	3 554	3 677	11 806	10 521

21. Расход по налогу на прибыль

	За три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 г.	За три месяца, закончившихся 30 сентября 2024 г.	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г.
Расход по текущему налогу на прибыль	12 962	8 024	38 057	23 466
(Экономия)/расход по отложенному налогу	(1 607)	(475)	2 347	3 642
Уточненные налоговые декларации, (восстановление)/начисление	(45)	27	(218)	(279)
Начисление/(восстановление) резерва по налогу на прибыль	—	1	—	(143)
Расход по налогу на прибыль	11 310	7 577	40 186	26 686

22. Справедливая стоимость финансовых инструментов

Справедливая стоимость определяется на основании рыночных котировок на активных ранках или, если это невозможно, с использованием методов оценки, включая метод дисконтированных денежных потоков. В результате анализа руководство пришло к выводу о том, что справедливая стоимость финансовых активов и обязательств (за исключением кредитов и займов) незначительно отличается от их балансовой стоимости. Справедливая стоимость кредитов и займов представлена в Примечании 14.

Финансовые активы и обязательства, оцениваемые с помощью допущений, основанных на суммах текущих сделок на наблюдаемом рынке, представляют собой активы и обязательства, ценообразование в отношении которых осуществляется при использовании профессиональных услуг. При отсутствии информации о ценах на активном рынке их справедливая стоимость определяется на основании брокерских котировок, справедливая стоимость инвестиций в инвестиционные фонды, оценивается на основе информации от руководителей таких фондов, остальные активы, оцениваются с использованием собственных моделей Группы, в которых большая часть допущений является информацией, представленной на наблюдаемом рынке. Отсутствие исходных данных наблюдаемого рынка означает, что расчет справедливой стоимости, полностью или частично использующий методы (модели) оценки, базируется на допущениях, которые не только не основаны на информации о ценах на аналогичные инструменты на наблюдаемом рынке, но и отличаются от имеющихся рыночных данных. В рамках данной категории основные виды активов представлены долевыми и долговыми инструментами, не обращающимися на фондовых биржах.

Методы оценки используются при отсутствии исходных данных на наблюдаемом рынке, а также применяются в случае, если на дату оценки возможно имеет место незначительная рыночная активность в отношении финансового инструмента. Тем не менее, задачи оценки справедливой стоимости остаются неизменными, т.е. такая оценка выполняется для определения цены выхода (цены продажи актива или передачи обязательства) на дату оценки с позиций участника рынка, который держит данный актив или является должником по данному обязательству. Таким образом, отсутствие исходных данных, наблюдаемых на рынке, отражает собственные допущения Группы о допущениях участников рынка, используемых для ценообразования в отношении финансового инструмента (в том числе, допущения по рискам). В основе исходных данных лежит доступная информация, которая также может включать собственные данные Группы.

(в миллионах российских рублей)

22. Справедливая стоимость финансовых инструментов (продолжение)**Расчет справедливой стоимости и иерархия справедливой стоимости**

Группа использует следующую иерархическую структуру методов оценки для раскрытия информации о справедливой стоимости финансовых инструментов:

- ▶ Уровень 1: котируемые (некорректируемые) рыночные цены на активных рынках на идентичные активы и обязательства.
- ▶ Уровень 2: методы оценки, для которых исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, являются прямо или косвенно наблюдаемыми на рынке.
- ▶ Уровень 3: методы оценки, для которых исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, не являются прямо или косвенно наблюдаемыми на рынке.

В следующей таблице представлен анализ финансовых инструментов в разрезе уровней иерархии справедливой стоимости:

30 сентября 2025 г.	Примечание	Итого	Иерархия справедливой стоимости		
		справедливая стоимость	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3
Финансовые активы					
Ценные бумаги					
Долевые инструменты, переоцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	8	2 423	2 423	—	—
Долевые инструменты, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль и убыток	8	781	—	—	781
Долговые инструменты, переоцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	8, 12	4 799	4 799	—	—
Долговые инструменты, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль и убыток	8, 12	9	—	—	9
Итого финансовые активы		8 012	7 222	—	790
Финансовые обязательства					
Финансовые обязательства, отнесенные к категории переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток					
Опцион пут и колл	15, 16	6 219	—	6 219	—
Условное вознаграждение	15, 16	6 430	—	—	6 430
Итого финансовые обязательства		12 649	—	6 219	6 430

(в миллионах российских рублей)

22. Справедливая стоимость финансовых инструментов (продолжение)**Расчет справедливой стоимости и иерархия справедливой стоимости (продолжение)**

31 декабря 2024 г.	Примечание	Итого справедливая стоимость	Иерархия справедливой стоимости		
			Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3
Финансовые активы					
Ценные бумаги					
Долевые инструменты, переоцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	8	3 066	3 066	–	–
Долевые инструменты, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль и убыток	8	783	–	–	783
Долговые инструменты, переоцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	8, 12	3 081	3 081	–	–
Долговые инструменты, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль и убыток	8, 12	9	–	–	9
Итого финансовые активы		6 939	6 147	–	792
Финансовые обязательства					
Финансовые обязательства, отнесенные к категории переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток					
Опцион пут и колл	16	4 839	–	4 839	–
Условное вознаграждение	15, 16	8 791	–	–	8 791
Итого финансовые обязательства		13 630	–	4 839	8 791

23. Договорные обязательства**Инвестиционные обязательства и обязательства по капитальным затратам**

В соответствии с меморандумом, заключенным Группой с правительством одной из стран присутствия Группы в марте 2013 года, Группа обязана инвестировать в реализацию проектов, нацеленных на модернизацию сетей по передаче электроэнергии. По состоянию на 30 сентября 2025 г. реализация инвестиционной программы осуществляется в соответствии с графиком.

По состоянию на 30 сентября 2025 г. обязательства по капитальным затратам дочерних компаний, представлены следующим образом:

Вид капитальных затрат	Млн руб.
Строительство и поставка силового оборудования	41 261
Модернизация блоков генерирующих станций	3 234
Модернизация парового оборудования и реконструкция тепловых сетей	1 778
Прочее	5 851
Итого	52 124

(в миллионах российских рублей)

23. Договорные обязательства (продолжение)

Гарантии

На 30 сентября 2025 г. Группа имеет следующие гарантии:

Сегмент	Вид гарантии	Срок действия гарантии						Итого
		До 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 3 лет	От 3 до 4 лет	От 4 до 5 лет	Более 5 лет	
Электрогенерация в Российской Федерации	Надлежащего исполнения обязательств	20	–	–	–	–	–	20
	Итого	6 799	5 773	2 284	956	167	48	16 027
Строительство и инжиниринг	Надлежащего исполнения обязательств	5 730	3 461	2 274	914	167	–	12 546
	Гарантийного периода	508	2 312	10	38	–	48	2 916
	Прочее	561	–	–	4	–	–	565
	Итого	6 799	5 773	2 284	956	167	48	16 027
Энергомашиностроение в Российской Федерации	Надлежащего исполнения обязательств	1 198	1 166	2 802	630	82	–	5 878
	Гарантийного периода	339	274	661	241	167	–	1 682
	Прочее	158	–	–	–	–	–	158
	Итого	1 695	1 440	3 463	871	249	–	7 718
Прочие сегменты	Надлежащего исполнения обязательств	1 046	205	94	260	1	25	1 631
	Гарантийного периода	5	–	–	16	–	14	35
	Прочее	66	–	–	–	–	–	66
	Итого	1 117	205	94	276	1	39	1 732
Итого		9 631	7 418	5 841	2 103	417	87	25 497

(в миллионах российских рублей)

23. Договорные обязательства (продолжение)

Гарантии (продолжение)

На 31 декабря 2024 г. Группа имеет следующие гарантии:

Сегмент	Вид гарантии	Срок действия гарантии						Итого
		До 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 3 лет	От 3 до 4 лет	От 4 до 5 лет	Более 5 лет	
Электрогенерация в Российской Федерации	Надлежащего исполнения обязательств	2 224	–	–	–	–	–	2 224
	Итого	2 224	–	–	–	–	–	2 224
Строительство и инжиниринг	Надлежащего исполнения обязательств	7 751	3 477	1 945	1 330	367	–	14 870
	Гарантийного периода	469	655	1 491	16	22	48	2 701
	Прочее	387	–	–	–	–	–	387
	Итого	8 607	4 132	3 436	1 346	389	48	17 958
Энергомашиностроение в Российской Федерации	Надлежащего исполнения обязательств	1 580	858	2 829	786	467	82	6 602
	Гарантийного периода	203	330	250	638	120	22	1 563
	Прочее	30	3	–	–	–	–	33
	Итого	1 813	1 191	3 079	1 424	587	104	8 198
Прочие сегменты	Надлежащего исполнения обязательств	1 971	443	–	–	249	25	2 688
	Гарантийного периода	–	5	–	–	16	14	35
	Прочее	42	–	–	–	–	–	42
	Итого	2 013	448	–	–	265	39	2 765
Итого		14 657	5 771	6 515	2 770	1 241	191	31 145

(в миллионах российских рублей)

23. Договорные обязательства (продолжение)

Гарантии (продолжение)

В следующей таблице представлен анализ гарантий по валютам по состоянию на 30 сентября 2025 г.:

Валюта	Срок действия гарантии						Итого
	До 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 3 лет	От 3 до 4 лет	От 4 до 5 лет	Более 5 лет	
Российский рубль	8 950	7 414	4 439	2 103	417	87	23 410
Евро	32	4	1 402	–	–	–	1 438
Грузинский лари	456	–	–	–	–	–	456
Доллар США	193	–	–	–	–	–	193
Итого	9 631	7 418	5 841	2 103	417	87	25 497

В следующей таблице представлен анализ гарантий по валютам по состоянию на 31 декабря 2024 г.:

Валюта	Срок действия гарантии						Итого
	До 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 3 лет	От 3 до 4 лет	От 4 до 5 лет	Более 5 лет	
Российский рубль	11 090	5 761	4 979	2 770	1 241	191	26 032
Евро	2 230	10	1 536	–	–	–	3 776
Грузинский лари	1 243	–	–	–	–	–	1 243
Доллар США	94	–	–	–	–	–	94
Итого	14 657	5 771	6 515	2 770	1 241	191	31 145

Доля Группы в гарантиях совместных предприятий составляет 227 млн руб., обязательство по которым Группа несет совместно с другими инвесторами (на 31 декабря 2024 г.: 200 млн руб.).

Вышеуказанные гарантии не требуют отражения их справедливой стоимости в финансовой отчетности на дату признания. Группа не имеет дополнительных обязательств по вышеуказанным гарантиям.

(в миллионах российских рублей)

24. Условные обязательства

(а) Бизнес-среда

Результаты деятельности и доходы Группы продолжают периодически в различной степени подвергаться влиянию изменений в политической, законодательной, финансовой и регулирующей сфере, а также изменений в области охраны окружающей среды в России и других странах присутствия Группы.

Девальвация российского рубля и введение некоторыми странами ряда односторонних ограничительных политических и экономических мер против некоторых юридических и физических лиц РФ, произошедших за последние несколько лет, а также в результате обострения геополитической напряженности в 2022-2025 годах продолжили оказывать влияние на российскую экономику, основную юрисдикцию Группы, в 2025 году. Совокупность указанных факторов привела к снижению доступности капитала, увеличению его стоимости, росту инфляции и неопределенности относительно экономического роста, что в будущем может негативно повлиять на финансовое положение и экономические перспективы Группы. Руководство Группы полагает, что предпринимает все надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости Группы в текущих условиях.

Руководство Группы считает, что представленная промежуточная финансовая информация отражает все наилучшие оценки в отношении возможных последствий перечисленных выше факторов на 30 сентября 2025 г.

(б) Судебные разбирательства

В ходе своей обычной деятельности Группа может стать одной из сторон судебных разбирательств. Группа получила судебные иски от покупателей и подрядчиков, по которым вероятность вынесения неблагоприятного для Группы решения оценивается как возможная, поэтому в данной промежуточной финансовой информации Группа не создавала соответствующего резерва:

	<u>30 сентября 2025 г.</u>	<u>31 декабря 2024 г.</u>
Судебные разбирательства	1 732	4 000

Помимо исков, по которым был начислен резерв и описанных выше, руководству Группы не известно о каких-либо существующих на дату подписания настоящей промежуточной финансовой информации или потенциально возможных претензиях к Группе, которые могли бы оказать существенное влияние на Группу.

(в) Условные налоговые обязательства

В состав Группы входит несколько операционных и холдинговых компаний, осуществляющих деятельность в нескольких налоговых юрисдикциях Европы и стран СНГ. На эти компании распространяются различные налоговые режимы, которые в том числе содержат нормы налогового законодательства, подразумевающие необходимость применения профессиональных суждений, в результате чего компании оказываются подвержены риску неопределенности. Отдельные открытые налоговые позиции предприятий Группы могут быть оспорены по состоянию на 30 сентября 2025 г., и по оценкам Группы, в случае принятия решения в пользу налоговых органов сумма возможных претензий по таким позициям составит до 69 млн руб. (на 31 декабря 2024 г.: 83 млн руб.).

(г) Вопросы охраны окружающей среды

Компании Группы осуществляют деятельность в области электроэнергетики в Российской Федерации и других странах присутствия Группы. В настоящее время в этих странах ужесточается природоохранное законодательство и позиции государственных органов относительно его соблюдения. Компании Группы проводят периодическую переоценку своих обязательств по охране окружающей среды в соответствии с законодательством об охране окружающей среды.

В результате изменений действующих нормативно-законодательных актов, а также порядка рассмотрения гражданских споров у Группы могут возникнуть потенциальные обязательства. Влияние этих потенциальных изменений невозможно оценить, но оно может оказаться существенным. При существующей системе контроля и мерах наказания за несоблюдение действующего природоохранного законодательства руководство считает, что в настоящий момент не имеется существенных обязательств, связанных с нанесением ущерба окружающей среде, за исключением резерва на восстановление природных ресурсов.

Резерв на восстановление окружающей среды включает в себя восстановление земельных участков, занятых золошлакоотвалами, генерирующих компаний Группы, которые используют в производственных целях уголь (Примечание 16).

(в миллионах российских рублей)

24. Условные обязательства (продолжение)**(д) Права собственности на землю**

В настоящее время в одной из стран присутствия Группы отсутствуют примеры судопроизводства в области применения законодательных норм в отношении прав собственности на объекты линий электропередачи, например, в отношении земельных участков, над которыми расположено оборудование для передачи электроэнергии одного из предприятий Группы. В случае уточнения законодательных норм в будущем существует вероятность того, что предприятие Группы должно будет приобрести права собственности на определенные земельные участки или оплачивать третьим сторонам аренду этих земельных участков. По мнению руководства, на дату утверждения настоящей промежуточной финансовой информации количественная оценка дополнительных расходов (в случае их возникновения) не представляется возможной, и соответственно, резерв на такие потенциальные обязательства в настоящей промежуточной финансовой информации не создавался.

25. Операции со связанными сторонами**(а) Операции с ключевым управленческим персоналом**

Членам правления и Совета директоров на 30 сентября 2025 г. принадлежит 0,01818295% обыкновенных акций ПАО «Интер РАО» (на 31 декабря 2024 г.: 0,00879598%).

Компенсация, выплачиваемая ключевому управленческому персоналу и членам Совета директоров за выполнение ими соответствующих функций, состоит из заработной платы по договору и премий по результатам деятельности. В течение периода были осуществлены следующие выплаты ключевому управленческому персоналу и членам Совета директоров, включенные в строку «Зарплата, выплаты работникам и налоги с фонда оплаты труда» (Примечание 19):

	<i>За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.</i>	<i>За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г.</i>
Заработная плата и премии	1 169	1 697

(б) Операции с ассоциированными и совместными предприятиями

Операции купли-продажи с ассоциированными компаниями и совместными предприятиями осуществляются на условиях, соответствующих условиям рыночных сделок.

Ниже представлена информация об операциях Группы с ассоциированными и совместно контролируемыми компаниями.

	<i>За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.</i>	<i>За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г.</i>
Выручка		
Совместные предприятия	21 715	19 475
Ассоциированные предприятия	2	—
Процентные доходы		
Совместные предприятия	580	116
	22 297	19 591
Приобретение электроэнергии		
Совместные предприятия	—	268
Приобретение мощности		
Совместные предприятия	2 111	1 946
Прочие доходы/(расходы)		
Совместные предприятия	83	(438)
	2 194	1 776

(в миллионах российских рублей)

25. Операции со связанными сторонами (продолжение)**(б) Операции с ассоциированными и совместными предприятиями (продолжение)**

	<u>30 сентября 2025 г.</u>	<u>31 декабря 2024 г.</u>
Дебиторская задолженность		
Совместные предприятия	1 553	2 487
Ассоциированные предприятия	3	1
Займы выданные		
Совместные предприятия	3 512	3 512
Кредиторская задолженность		
Совместные предприятия	635	3 365

(в) Операции с прочими связанными сторонами

Операции купли-продажи с прочими связанными сторонами осуществляются на условиях, соответствующих условиям рыночных сделок. Ниже представлена информация об операциях с прочими связанными сторонами (кроме предприятий, контролируемых Российской Федерацией, ассоциированных и совместно контролируемых предприятий) по каждому из отчетных периодов:

	<u>За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.</u>	<u>За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г.</u>
Выручка		
Продажа электроэнергии и мощности	—	18
Операционные расходы		
Прочие расходы	—	(61)
Финансовые доходы и расходы		
Процентные доходы	—	1 279

26. События после отчетной даты

Значительные события после отчетной даты отсутствуют.

ООО «ЦАТР — аудиторские услуги»
Прошито и пронумеровано 42 листа(ов)