2011 ГЕНЕРИРУЮЩИЕ АКТИВЫ В УПРАВЛЕНИИ 27 ТЭС, 2 ГЭС И 1 ВЕТРОПАРК УСТАНОВЛЕННАЯ МОЩНОСТЬ 28,2 ГВТ (+45,8%) доля в общей установленной мощности россии 10,2% выработка электроэнергии 116,9 МЛРД КВТ-Ч (+37,3%) отпуск тепловой энергии с коллекторов 19,8 МЛН ГКАЛ (+0,5%) СБЫТОВЫЕ АКТИВЫ ОБЪЁМ РЕАЛИЗАЦИИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ НА РОЗНИЧНОМ РЫНКЕ 143,1 МЛРД КВТ-Ч (доля на рынке рф 14,02%) СЕТЕВЫЕ АКТИВЫ ОБЪЁМ ЭКСПОРТ И ИМПОРТ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ОБЪЁМ ЭКСПОРТ И ОБЪЁМ РЕЗПИВНЕННИЯ ОБЪЁМ РЕЗПИВНЕНИЯ ОБЪЁМ ОБЪЁМ ИМПОРТА 3,4 МЛРД КВТ-Ч (+17,2%) (ВТОМЧИСЛЕ АЗЕРБАЙДЖАН +93,2% КАЗАХСТАН +58,0%) ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ВЫРУЧКА 536,2 МЛРД РУБЛЕЙ (+15,5%) ЕВІТОВ 41,7 МЛРД РУБЛЕЙ (+24,1%) ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ 41,5 МЛРД РУБЛЕЙ (+123,1%) КАПИТАЛЬНЫЕ РАСХОДЫ 32,5 МЛРД РУБЛЕЙ (+97,0%) СОВОКУПНЫЕ АКТИВЫ 531,9 МЛРД РУБЛЕЙ (+113,5%) КАПИТАЛ 390,7 МЛРД РУБЛЕЙ (+180,9%) ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА 47014 ЧЕЛОВЕК ЭНЕРГИЯ БЕЗ ГРАНИЦ



ГОДОВОЙ ОТЧЁТ 2011

OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС»



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» ЗА 2011 ГОД

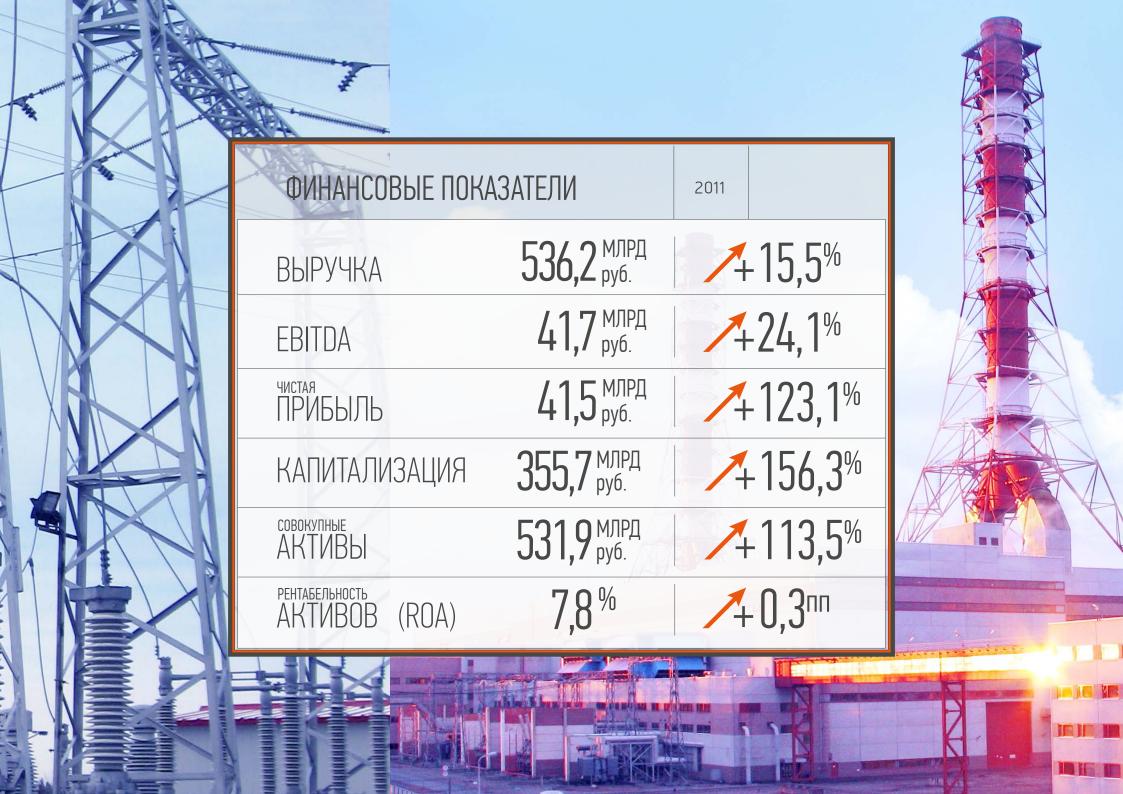
УТВЕРЖДЕН ГОДОВЫМ ОБЩИМ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» ОТ 25.06.2012 (ПРОТОКОЛ ОТ 27.06.2012 № 12)

СОДЕРЖАНИЕ

	АЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИ «ИНТЕР РАО ЕЗС»	
1. ОБЦ	ЦИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИИ В ОТРАСЛИ	9
	КРАТКАЯ ИСТОРИЯ ОБЩЕСТВА	
	БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ГРУППЫ	
1.3.	СТРУКТУРА ГРУППЫ	12
1.4.	ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГРУППЫ	14
	1.4.1. ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ	14
	1.4.1.1. СБЫТ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	18
	1.4.1.2. ГЕНЕРАЦИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	
	1.4.1.3. ТРЕЙДИНГ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ЕВРОПЕ	
	1.4.1.5. ГРУЗИЯ	34
	1.4.1.6. МОЛДАВИЯ	
	1.4.1.7. KA3AXCTAH	38
	1.4.1.8. ИНЖИНИРИНГ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	40
2. ФИН	ІАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГРУППЫ	43
3. ИНВ	ЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ	49
3.1.	ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГРУППЫ	
	ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГРУППЫ	
4. AKU	ИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ И АКЦИОНЕРЫ ОБЩЕСТВА	55
5. KOP	ПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	61
5.1.	РЕГУЛИРОВАНИЕ	61
5.2.	ПРАВА АКЦИОНЕРОВ	62
5.3.	ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ	63
	5.3.1. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ	63
	5.3.1.1. ПОРЯДОК СОЗЫВА И ПРОВЕДЕНИЯ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ	63
	5.3.1.2. СВЕДЕНИЯ О ПРОВЕДЕНИИ ОБЩИХ СОБРАНИЙ АКЦИОНЕРОВ В 2011 ГОДУ	63
	5.3.2. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ	64
	5.3.2.1. ИНФОРМАЦИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	
	5.3.2.2. ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	74
	5.3.2.3. ИНФОРМАЦИЯ О ЗАСЕДАНИЯХ В 2011 ГОДУ	
	5.3.2.4. УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В ЗАСЕДАНИЯХ В 2011 ГОДУ	
	5.3.2.5. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	74
	5.2.3.6. КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ	

	5.3.3.	ПРАВЛЕНИЕ	7
		5.3.3.1. ИНФОРМАЦИЯ О ЧЛЕНАХ ПРАВЛЕНИЯ	
		5.3.3.2. ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ ПРАВЛЕНИЯ	
		5.3.3.3. ИНФОРМАЦИЯ О ЗАСЕДАНИЯХ В 2011 ГОДУ	
		5.3.3.4. УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ В ЗАСЕДАНИЯХ В 2011 ГОДУ	
		5.3.3.5. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНАМ ПРАВЛЕНИЯ	
	5.3.4.	ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН	
		РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ	
		АУДИТОР И СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ	
		5.3.6.1. АУДИТОР ОБЩЕСТВА	
		5.3.6.2. СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ	
5.4.	PACKE	РЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ	9
5.5.	ОРГАН	ИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ И ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ	
	ОРГАН	ИЗАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ	9
. PAC	ПРЕДЕ	ПЕНИЕ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА	9
. CTP	АТЕГИЯ	РАЗВИТИЯ	
		RN	9
		НИЕ (ДО 2020 ГОДА)	9
7.3.	CTPAT	ЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ	10
7.4.	OCHO	ВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ	10
7.5.	OCHOR	ВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2011 ГОДА	10
		ІВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ	
8.1.		ОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА	
		КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА	
		СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА	
		ОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ	
8.3.	эколо	ОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА	10
7. ФАН	торы і	И РИСКИ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА	11
	IVE OIII	IAG REGTERI HOCTI	10
		HAR DERTENHOCTS	
		РАЛИЗОВАННАЯ СИСТЕМА СНАБЖЕНИЯ	
		ИЗАЦИЯ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	
		ИЧНОСТЬ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА	
		13АЦИЯ ГОДОВОЙ КОМПЛЕКСНОЙ ПРОГРАММЫ ЗАКУПОК (ГКПЗ) 2011 ГОДА_	
10.5	. ЗАДА	НИ НА БУДУЩЕЕ	12
יוועות	жени		12









Уважаемые акционеры!

По итогам 2011 года Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» продемонстрировала хорошие финансовые результаты: выручка компании по международным стандартам финансовой отчётности увеличилась на 15,5%, показатель ЕВІТDA вырос на 24%, чистая прибыль достигла 41,5 млрд рублей.

Компания в отчётном году уверенно двигалась вперёд намеченным курсом, реализуя утверждённую Советом директоров в декабре 2010 года Стратегию развития «ИНТЕР РАО ЕЭС» до 2015 года с перспективой до 2020 года. Мы обеспечили развитие всех ключевых направлений, заложенных в Стратегии. Ориентируясь на выбранные стратегические приоритеты – надёжное и бесперебойное энергоснабжение, обеспечение энергетической безопасности России и рост акционерной стоимости, – мы продолжали расширять своё присутствие на целевых рынках в России и за рубежом.

В результате дополнительной эмиссии акций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» – масштабного проекта, завершённого в первом полугодии 2011 года, – в Холдинг вошли более 40 компаний электроэнергетического сектора. Это позволило нам выйти на третье место в России по величине установленной мощности (приблизительно 28 ГВт). На сегодняшний день на долю Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» приходится около 14% розничного сегмента страны. В дальнейшем Компания проводила интеграцию активов, полученных в результате размещения дополнительной эмиссии акций, и реализовывала программу распоряжения миноритарными долями в компаниях, приобретённых в ходе дополнительной эмиссии акций.

В период до 2015 года Компания продолжит укреплять и развивать достигнутые лидерские позиции, в том числе в сфере эффективности управления энергоактивами с фокусом на инновационные технологии, – с тем, чтобы к 2020 году войти в десятку крупнейших мировых энергетических компаний по установленной мощности и размеру бизнеса.

Для достижения поставленных целей разработана и внедряется программа по развитию целевой системы управления. Мы создаём профильные дивизионы по видам бизнеса — генерация, сбыт, инжиниринг, управление зарубежными активами. Трейдинговый дивизион продолжает функционирование в рамках исполнительного аппарата ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Кроме того, в 2012 году Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» планирует развивать более десяти магистральных направлений деятельности, среди которых на первом месте стоит задача повышения инвестиционной привлекательности компании через построение прозрачной структуры собственности и обеспечение полного операционного контроля основных генерирующих активов Группы. Руководство компании продолжит работать над повышением операционной эффективности, реализацией инвестиционной программы Группы. Также будут развиваться сбытовой и собственный тепловой бизнес. Планируется придать новое ускорение внешнеэкономическому направлению.

В особую группу выделено направление по обеспечению надёжной и безопасной эксплуатации производственных активов. Проводится работа по формированию механизмов реализации единой технической и экологической политик. В строгом соответствии с установленными критериями надёжности и безопасности готовятся долгосрочные производственные программы по техническому перевооружению и ремонтам, техническому обслуживанию и др.

В 2012 году продолжится работа по созданию инжиниринговой компании полного цикла: от проектирования до строительства энергообъектов «под ключ».

В краткосрочной перспективе компания планирует осуществлять программу повышения энергоэффективности и энергосбережения, а также развивать инновационную

деятельность. В рамках этого направления создан фонд HИОКР «Энергия без границ», который намерен заниматься разработками в интересах всей отрасли, что позволит исключить дублирование работ электроэнергетическими компаниями и сократить стоимость проектов по модернизации энергообъектов.

Надеемся, что при поддержке акционерами намеченных в рамках принятой Стратегии целей, планов и задач, Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» сможет уверенно обеспечить достижение своих главных целей – защиту интересов акционеров, повышение акционерной стоимости компании и её выход на уровень мирового энергетического лидера!

Председатель Совета директоров
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»
Григорий Курцер

Председатель Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Борис Ковальчук



	РАЗДЕЛ			
1.		ЦИЕ ГО П	Интерактивная версия раздела	
	CTP.			
	10 11 12 13	1.1. 1.2. 1.3. 1.4.	КРАТКАЯ ИСТОРИЯ ОБЩЕСТВА БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ГРУППЫ СТРУКТУРА ГРУППЫ ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГРУППЫ	

ПОЛНОЕ ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ ОБЩЕСТВА НА РУССКОМ ЯЗЫКЕ: Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»

ПОЛНОЕ ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ ОБЩЕСТВА НА АНГЛИЙСКОМ ЯЗЫКЕ: Open Joint Stock Company «INTER RAO UES»

СОКРАЩЁННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ ОБЩЕСТВА НА РУССКОМ ЯЗЫКЕ: OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС»

СОКРАЩЁННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ ОБЩЕСТВА НА АНГЛИЙСКОМ ЯЗЫКЕ: JSC «INTER RAO UES»

МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ ОБЩЕСТВА:

Российская Федерация, 119435 г. Москва, ул. Большая Пироговская, д. 27, стр. 3

СВЕДЕНИЯ О ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ:

ОСНОВНОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РЕГИСТРАЦИОННЫЙ НОМЕР ЮРИДИЧЕСКОГО ЛИЦА (ОГРН):

1022302933630

ДАТА ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ:

01 ноября 2002 года

НАИМЕНОВАНИЕ РЕГИСТРИРУЮЩЕГО ОРГАНА В СООТВЕТСТВИИ С ДАННЫМИ, УКА-ЗАННЫМИ В СВИДЕТЕЛЬСТВЕ О ВНЕСЕНИИ ЗАПИСИ В ЕДИНЫЙ ГОСУДАРСТВЕН-НЫЙ РЕЕСТР ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ:

Инспекция МНС России по г. Сочи Краснодарского края

СЕРИЯ И НОМЕР СВИДЕТЕЛЬСТВА О ВНЕСЕНИИ ЗАПИСИ В ЕДИНЫЙ ГОСУДАР-СТВЕННЫЙ РЕЕСТР ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ О СОЗДАНИИ ЮРИДИЧЕСКОГО ЛИЦА: Серия 23 N002387411

- 1.1. КРАТКАЯ ИСТОРИЯ ОБЩЕСТВА
- 1.2. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ГРУППЫ
- 1.3. СТРУКТУРА ГРУППЫ
- 1.4. ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГРУППЫ

10 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИИ В ОТРАСЛИ

1.1. КРАТКАЯ ИСТОРИЯ ОБЩЕСТВА

1997 СОЗДАНИЕ КОМПАНИИ

ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» образовано в качестве дочернего общества РАО «ЕЭС России».

2001 ВЫХОД НА ЗАРУБЕЖНЫЕ РЫНКИ

Стартовали программы по торговле электроэнергией нероссийского производства на зарубежных рынках. Первым крупным проектом стала организация поставок в Республику Беларусь и Калининградскую область электроэнергии, производимой Игналинской АЭС (Литва).

В этом же году были созданы первые дочерние компании «ИНТЕР РАО ЕЭС» для работы на зарубежных энергетических рынках.

2002 ЭКСПОРТ И ГЕНЕРАЦИЯ

«ИНТЕР РАО ЕЗС» приступило к самостоятельному экспорту электроэнергии из России. В том же году компания впервые начала осваивать производство электроэнергии, арендовав энергоблок на Ириклинской ГРЭС (ОАО «Оренбургэнерго»).

2003 ИНВЕСТИЦИИ

Концерн «Росэнергоатом» приобрёл 40% акций «ИНТЕР РАО ЕЭС». Компания становится объединённым оператором экспорта и импорта двух крупнейших российских производителей электроэнергии.

В том же году «ИНТЕР РАО ЕЭС» приступает к активному приобретению электроэнергетических активов за рубежом.

2004-2006 КАЗАХСТАН, МОЛДАВИЯ, ТУРЦИЯ, АРМЕНИЯ

«ИНТЕР РАО ЕЭС» проводит масштабную консолидацию российских и зарубежных электроэнергетических активов. Компания приобретает пакеты акций АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» (Казахстан), ЗАО «Молдавская ГРЭС» (Приднестровье), ОАО «Северо-Западная ТЭЦ» (Россия), ТGR Enerji (Турция). С участием «ИНТЕР РАО ЕЭС» создано российско-таджикское совместное предприятие ОАО «Сангтудинская ГЭС-1». В 2006 году Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» приобретает 100% акций ЗАО «Электрические сети Армении».

2007 РЕОРГАНИЗАЦИЯ

Принято стратегическое решение об объединении ОАО «Северо-Западная ТЭЦ», ОАО «Ивановские ПГУ», ОАО «Калининградская ТЭЦ 2» и ОАО «Сочинская ТЭС» в рамках одного общества.

2008 OAO «UHTEP PAO E3C»

В результате масштабной реорганизации «ИНТЕР РАО ЕЭС» было преобразовано в открытое акционерное общество, филиалами которого становятся ОАО «Сочинская ТЭС», ОАО «Северо-Западная ТЭЦ», ОАО «Ивановские ПГУ» и ОАО «Калининградская ТЭЦ-2».

2009 НАЧАЛО ГЛОБАЛЬНОЙ КОНСОЛИДАЦИИ

В 2009 году ОАО «ОГК-1» переходит под управление ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». В том же году ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» входит в пятёрку лидеров исследования информационной прозрачности российских энергетических компаний, проводимого Standard&Poor's. Акции компании включены в индекс MSCI Emerging Markets.

2010 ДИВЕРСИФИКАЦИЯ И ДОПЭМИССИЯ

ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» утверждает среднесрочную стратегию развития, в которой ставит задачу к 2020 году войти в десятку крупнейших игроков на международном энергетическом рынке.

В 2010 году в рамках диверсификации операционной деятельности «ИНТЕР РАО ЕЭС» активно развивает смежные бизнесы, прежде всего инжиниринг и энергетическое машиностроение. Для этого приобретена группа компаний «Кварц» и созданы совместные предприятия с ведущими мировыми энергомашиностроительными альянсами, включая General Electric и Worley Parsons.

В том же году акционеры ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» с целью консолидации энергетических активов принимают решение о размещении дополнительной эмиссии акций по закрытой подписке.

Указом Президента Российской Федерации от 30 сентября 2010 года № 1190 Общество включено в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ, утверждённых Указом Президента Российской Федерации от 4 августа 2004 года № 1009 «Об утверждении перечня стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ».

2011 ЛИДЕРСТВО

С апреля 2011 года совокупная установленная мощность электростанций под контролем ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» превышает 28 ГВт, что позволяет компании занять позиции одного из лидеров глобального рынка электрической генерации.

В рамках стратегической консолидации активов ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» становится контролирующим акционером ОАО «ОГК-1», ОАО «ОГК-3», ОАО «ТГК-11», 9 энергосбытовых компаний и управляющим ОАО «Объединённая энергосбытовая компания».

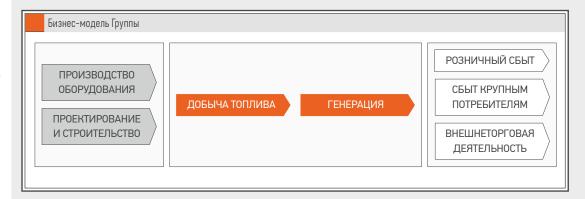
После проведения масштабной дополнительной эмиссии акций изменяется структура акционеров компании. Доля Российской Федерации составила 14,79% или 1 436 971 195 062 акций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Акции Общества переведены из котировального списка «Б» в котировальный список «А» ЗАО «ФБ ММВБ».

Кроме того, акции Общества были включены в сегмент «large caps» индекса MSCI (MSCI RUSSIA LARGE CAP INDEX). По итогам 2011 года акции «ИНТЕР РАО ЕЭС» являются самыми ликвидными среди компаний тепловой генерации, а также входят в тройку наиболее ликвидных бумаг электроэнергетического сектора в целом.

С ноября 2011 года глобальные депозитарные расписки «ИНТЕР РАО ЕЭС» допущены к торгам на платформе International Order Book (IOB) Лондонской фондовой биржи.

1.2. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ГРУППЫ



«ИНТЕР РАО ЕЭС» – диверсифицированный энергетический холдинг, присутствующий в различных сегментах электроэнергетической отрасли в России и в 27 странах мира.

Основными направлениями деятельности компании являются:

- производство и сбыт электрической и тепловой энергии;
- международный энергетический трейдинг;
- инжиниринг, проектирование и строительство объектов генерации.

Стратегия «ИНТЕР РАО ЕЭС» направлена на создание глобальной энергетической компании – одного из ключевых игроков мирового энергетического рынка. Группа активно наращивает присутствие в сегментах генерации и сбыта, а также развивает новые направления, в том числе топливный бизнес, инжиниринг, инвестиционную деятельность и энергоэффективность. Суммарная установленная мощность электростанций, входящих в состав Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» и находящихся под её управлением, составляет около 28 ГВт. Суммарный объём выработки электроэнергии по итогам 2011 года составил около 116,9 млрд кВт-ч. По данным на конец 2011 года в компании работает более 47 тыс. человек.

«ИНТЕР РАО ЕЗС» сегодня владеет и управляет крупнейшей в России энергосбытовой сетью: в Группу «ИНТЕР РАО ЕЗС» входят 9 крупнейших энергосбытовых компаний, действующих на всей территории России, в том числе ОАО «Мосэнергосбыт» и ОАО «Петербургская сбытовая компания».

«ИНТЕР РАО ЕЭС» ведёт активную деятельность по развитию и расширению международных партнёрств, ориентируясь как на стремительно растущие рынки Ближнего Востока, Азии, Африки и Латинской Америки, так и на уже сформировавшиеся европейские рынки. Сегодня «ИНТЕР РАО ЕЭС» – главный российский электроэнергетический игрок на международном рынке. По итогам 2011 года объём экспорта электроэнергии компанией составил 22,7 млрд кВт-ч.



Інтерактивная версі раздела

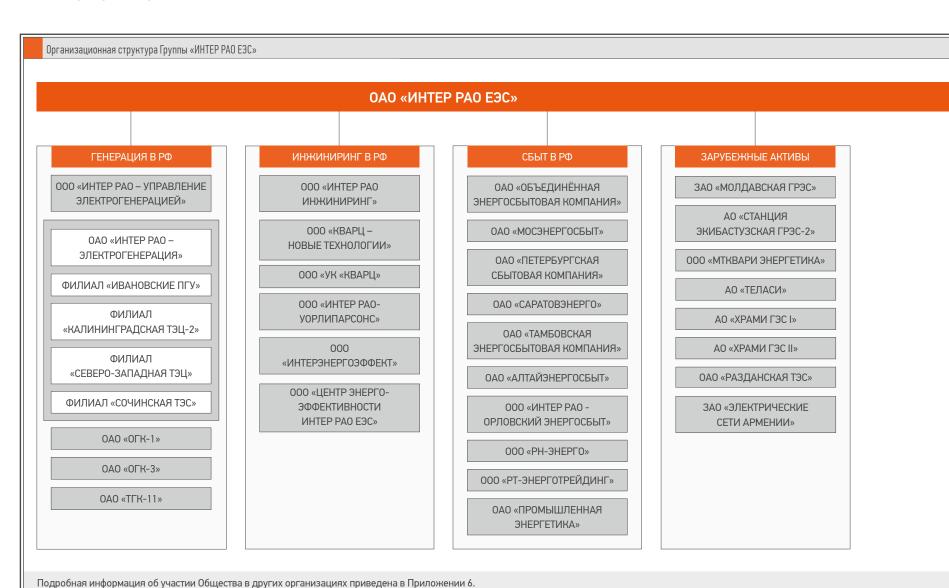
1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИИ В ОТРАСЛИ

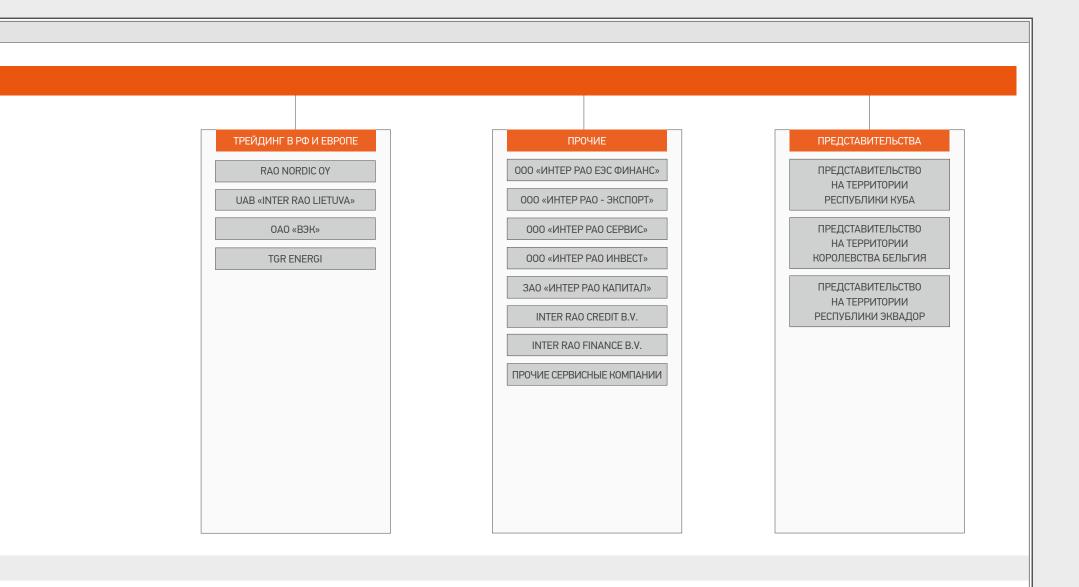
- 1.1. КРАТКАЯ ИСТОРИЯ ОБЩЕСТВА
- 1.2. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ГРУППЫ
- 1.3. СТРУКТУРА ГРУППЫ
- 1.4. ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГРУППЫ

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИИ В ОТРАСЛИ.

ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

1.3. СТРУКТУРА ГРУППЫ







нтерактивная верси раздела

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИИ В ОТРАСЛИ

- 1.1. КРАТКАЯ ИСТОРИЯ ОБЩЕСТВА
- 1.2. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ГРУППЫ 1.3. СТРУКТУРА ГРУППЫ
- I.3. CIPYRIYPA I PYIIIIBI
- 1.4. ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГРУППЫ
 1.4.1. ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ

1.4. ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГРУППЫ

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИИ В ОТРАСЛИ

1.4.1. ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ

Операционные сегменты представляют собой сегменты бизнеса компании, о которых имеется отдельная финансовая информация, регулярно оцениваемая руководящим органом, отвечающим за принятие решений по операционной деятельности, при распределении ресурсов по сегментам и оценке результатов их деятельности. Высшим органом, принимающим такие решения, является Правление ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»; операционным сегментом является юридическое лицо или определённое направление деятельности юридического лица.

Начиная с 2011 года Правление ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» приняло решение анализировать эффективность операционных сегментов бизнеса компании на основе Международных стандартов финансовой отчётности. Анализ проводится по географическому признаку (странам, в которых зарегистрированы компании Группы) и по видам деятельности (генерация, трейдинг, сбыт электроэнергии, распределение, инжиниринг и прочее). Соответственно, каждый сегмент представляет определённый вид деятельности в определённой стране.

В соответствии с МСФО 8 «Операционные сегменты» были выделены следующие сегменты (с учётом критериев агрегирования, а также количественных пороговых значений выручки и EBITDA):

- Сегмент «Сбыт в Российской Федерации»

 (представлен ОАО «Мосэнергосбыт», ОАО «ПСК»,
 ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания»,
 ОАО «Саратовэнерго», ОАО «Алтайэнергосбыт»,
 ООО «ИНТЕР РАО Орловский энергосбыт», их
 управляющей компанией ОАО «Объединённая энергосбытовая компания», а также ОАО «Промышленная энергетика»,
 ООО «РТ-Энерготрейдинг»*);
- Сегмент «Генерация в Российской Федерации», представленный следующими отчётными субсегментами:
 - Генерация ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»
 и ОАО «ИНТЕР РАО Электрогенерация»**;
 - ОГК-1 (представлена Группой ОГК-1, включая 75% долю в совместном предприятии NVGRES*):
 - ТГК-11 (представлена Группой ТГК-11);
 - ОГК-3 (представлена Группой ОГК-3) с конца марта 2011 года.

- Сегмент «Трейдинг в Российской Федерации и Европе» (представлен трейдинговыми операциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», RAO Nordic Oy и UAB INTER RAO Lietuva):
 - Сегмент «Грузия» (представлен АО «Теласи»,
 000 «Мтквари Энергетика», АО «Храми ГЭС-1»
 и АО «Храми ГЭС-2» (обе с начала апреля 2011
 года), ООО «Храми ГЭС-3» (с ноября 2011);
 - Сегмент «Армения» (представлен ЗАО «Электрические сети Армении», ОАО «РазТЭС»
 и ЗАО «Международная энергетическая корпорация» (последняя компания до марта 2011 года);
 - Сегмент «Молдавия» (представлен ЗАО «Молдавская ГРЭС» и СООО «Энергоспецсервисобслуживание»);
 - Сегмент «Казахстан» (представлен АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2»* и ТОО «Казэнергоресурс»);
 - Сегмент «Инжиниринг в Российской Федерации» (представлен 000 «ИНТЕР РАО Инжиниринг» (с конца сентября 2011 года), 000 «Кварц Новые Технологии»*, 000 «УК «Кварц»*, 000 «ИнтерРАО-УорлиПарсонс»*, 000 «Центр энергоэффективности ИНТЕР РАО ЕЭС»* и 000 «ИНТЕРЭНЕРГОЭФФЕКТ»*);
 - прочие.

Совместно-контролируемые предприятия (СП), учитываемые по методу долевого участия. В показатель ЕВІТОА отчётного сегмента включается доля в прибыли/убытках данных СП за отчётный период без развёрнутого представления выручки и расходов в сегментном раскрытии).

^{**} В данные субсегменты включены результаты деятельности 000 «ИНТЕР РАО – Управление электрогенерацией» (распределённые в соответствии с платой за управленческие услуги).

Руководящий орган, отвечающий за принятие решений по операционной деятельности, оценивает результаты сегментов на основе показателя ЕВІТОА, который рассчитывается как прибыль/(убыток) за период до учёта финансовых доходов и расходов, расходов по налогу на прибыль, амортизации основных средств и нематериальных активов, обесценения основных средств и инвестиционной собственности, обесценения гудвила и резервов по сомнительной задолженности и устаревшим запасам, доли в прибыли/(убытках) ассоциированных компаний и эффектов, связанных с приобретением, таких как превышение справедливой стоимости приобретённой доли идентифицируемых активов и обязательств над стоимостью инвестиций и прочих аналогичных эффектов. Порядок определения EBITDA Группой может отличаться от порядка, применяемого другими компаниями. Информация об амортизации основных средств и нематериальных активов, процентных доходах и расходах раскрывается в информации по сегментам, так как она регулярно анализируется органом, принимающим решения по операционной деятельности.

Выручка каждого сегмента в основном представляет собой доход от реализации электроэнергии, мощности и тепловой энергии, распределённый на отчётные сегменты.

Поскольку орган, принимающий решения по операционной деятельности, регулярно анализирует показатели финансового рычага дочерних и совместно контролируемых компаний Группы, кредиты и займы распределяются на отчётные сегменты, не включая межсегментные остатки.

Совместно контролируемые компании анализируются органом, принимающим решения по операционной деятельности, на предмет доли Группы в их прибыли/(убытках), а также кредитах и займах.

«Нераспределенные статьи и элиминации» включают исключаемые при консолидации операции между сегментами («Элиминации») и управленческие расходы, процентные доходы и расходы ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», а также обязательства по кредитам и займам, полученным ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» или другими дочерними компаниями, которые не могут быть достаточно обоснованно распределены на определённый отчётный сегмент («Нераспределенные статьи»).



Финансовая информация за год, закончившийся 31 декабря 2011 г.



Финансовая информация за год, закончившийся 31 декабря 2010 г.



Интерактивная версия раздела

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИИ В ОТРАСЛИ

- 1.1. КРАТКАЯ ИСТОРИЯ ОБЩЕСТВА
- 1.2. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ГРУППЫ
- 1.3. СТРУКТУРА ГРУППЫ
- 1.4. ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГРУППЫ 1.4.1. ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ

16 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИИ В ОТРАСЛИ

01 Финансовая информа				4n= 2011 =											
01 Финансовая информа		год, закончив Сбыт:	Генерация	-	кая Федер	ация	Трейдинг: Российская					Инжиниринг:			
	ед. изм.	Российская Федерация	OAO «ИНТЕР PAO EЭС»	0ГК-1	ТГК-11	0ГК-3*	Федерация и Европа	Армения	я Грузия	Молдавия	Казахстан	Российская Федерация	Прочее	Нераспределя- емые расходы	ИТОГО
Выручка	млн руб.	362 616	18 777	55 653	21 024	31 094	56 525	8 587	5 965	5 506	602	-	3 584	(33 689)	536 244
Доля выручки сегмента в Итоге	%	68%	4%	10%	4%	6%	10%	2%	1%	1%	0%	0%	1%	(6%)	100%
Операционные расходы, в том числе:															
Расходы на приобрете- ние э/э и мощности	млн руб.	(190 825)	-	(4 741)	(1 443)	(1 768)	(44 396)	(3 178)	(1 031)	(122)	(456)	-	(2 139)	33 413	(216 686)
Расходы на топливо	млн руб.	(165)	(9 452)	(33 150)	(9 695)	(18 828)	-	(1 139)	(1 603)	(3 322)	-	-	-	115	(77 239)
Расходы по передаче э/э	млн руб.	(140 323)	-	-	-	-	(6 473)	(349)	(356)	(114)	(69)	-	(400)	-	(148 084)
Доля в прибыли/ убытках совместно контролируемых компаний	млн руб.	(7)	-	1 711	-	-	-	-	-	-	1 190	(3)	(60)	-	2 831
EBITDA	млн руб.	16 907	5 847	8 934	1 633	1 593	5 316	1 641	1 211	1 127	1 238	(5)	1 192	(4 977)	41 657
Доля EBITDA Сегмента в Итоге	%	40,6%	14,0%	21,4%	3,9%	3,8%	12,8%	3,9%	2,9%	2,7%	3,0%	0,0%	2,9%	(11,9%)	100%
EBITDA margin	%	4,7%	31,1%	16,1%	7,8%	5,1%	9,4%	19,1%	20,3%	20,5%	205,6%	0,0%	33,3%	14,8%	7,8%
* ОГК-3 (представлена Группой ОГК-	-3) с конц	ја марта 2011 года													



		} -	Российская Федерация и Европа 46 302	Армения 8 132 2%	4 885	Молдавия 6 028	Казахстан 530	Инжиниринг: Российская Федерация	Прочее 1 774	Нераспределя- емые расходы (18 923)	ИТОГО 464 380
3% 11						6 028	530	-	1 774	(18 923)	/.4/. 20
	11% 49	0%	10%	2%							404 30
_ (5.1.7					1%	1%	0%	0%	0%	(4%)	100%
_ (5 /.2											
- (3 42	428) (892	-	(33 033)	(2 468)	(1 104)	(576)	(390)	-	(1 437)	18 837	(213 242
(5 872) (27 29	295) (8 997	-	-	(639)	(718)	(3 644)	-	-	-	-	(47 663
-	-		(4 800)	(251)	(280)	(80)	(58)	-	(219)	-	(123 119
- 2!	256	-	-	-	-	-	761	147	4	-	1 16
3 605 6 82	827 1 860	-	7 011	2 068	1 552	882	804	147	841	(4 307)	33 62
10,7% 20,3	0,3% 5,3%	0,0%	20,8%	6,1%	4,6%	2,6%	2,4%	0,4%	2,5%	(12,8%)	1009
28,6% 13,9	3,9% 9,6%	0,0%	15%	25,4%	31,8%	14,6%	151,7%	0,0%	47,4%	22,8%	7,29
	10,7% 2	10,7% 20,3% 5,3%	10,7% 20,3% 5,3% 0,0%	10,7% 20,3% 5,3% 0,0% 20,8%	10,7% 20,3% 5,3% 0,0% 20,8% 6,1%	10,7% 20,3% 5,3% 0,0% 20,8% 6,1% 4,6%	10,7% 20,3% 5,3% 0,0% 20,8% 6,1% 4,6% 2,6%	10,7% 20,3% 5,3% 0,0% 20,8% 6,1% 4,6% 2,6% 2,4%	10,7% 20,3% 5,3% 0,0% 20,8% 6,1% 4,6% 2,6% 2,4% 0,4%	10,7% 20,3% 5,3% 0,0% 20,8% 6,1% 4,6% 2,6% 2,4% 0,4% 2,5%	10,7% 20,3% 5,3% 0,0% 20,8% 6,1% 4,6% 2,6% 2,4% 0,4% 2,5% (12,8%)

- 1.1. КРАТКАЯ ИСТОРИЯ ОБШЕСТВА
- 1.2. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ГРУППЫ
- 1.3. СТРУКТУРА ГРУППЫ

ГРУППЫ

1.4. ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

1.4.1. ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ

- 1.4.1.1. СБЫТ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
- 1.4.1.2. ГЕНЕРАЦИЯ В РОССИЙСКОЙ
- ФЕДЕРАЦИИ
- 1.4.1.3. ТРЕЙДИНГ В РОССИЙСКОЙ
- ФЕДЕРАЦИИ И ЕВРОПЕ 1.6.1.6. АРМЕНИЯ
- 1.6.1.5 FPV3MS
- 1.616 МОПЛАВИЯ
- 1 / 1 7 KA3AXCTAH
- 1.4.1.8. ИНЖИНИРИНГ В РОССИЙСКОЙ ФЕЛЕРАЦИИ

18 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИИ В ОТРАСЛИ

1.4.1.1. СБЫТ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ОПИСАНИЕ СЕГМЕНТА

Сегмент включает активы, осуществляющие реализацию электроэнергии (мощности) и представлен следующими компаниями: ОАО «Мосэнергосбыт», ОАО «Петербургская сбытовая компания», ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания», ОАО «Саратовэнерго», ОАО «Алтайэнергосбыт», ООО «ИНТЕР РАО – Орловский энергосбыт», их управляющей компанией ОАО «Объединённая энергосбытовая компания», а также ОАО «Промышленная энергетика», ООО «РН-ЭНЕРГО» и ООО «РТ-Энерготрейдинг».

ОПИСАНИЕ АКТИВОВ

В рамках сбытового бизнеса в собственности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» находятся управляющие компании, гарантирующие поставщики электроэнергии (далее – ГП) в Москву и Московскую область, Санкт-Петербург и Ленинградскую область, Тамбовскую область, Алтайский край, Республику Алтай, Саратовскую область, Орловскую область и нерегулируемые сбытовые компании (далее – НСК). Доля ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в этих активах составляет от 50% до 100%:



Перечень активов

ОПИСАНИЕ РЫНКОВ

По состоянию на 31 декабря 2011 года доля розничного рынка электроэнергии, энергосбытовых компаний входящих в Группу компаний ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», в зависимости от региона составляет от 24% до 91%. Количество потребителей – юридических лиц, обслуживаемых управляемыми энергосбытовыми компаниями, составляет более 326 тыс. абонентов юридических лиц и более 9 946 тыс. абонентов физических лиц.

Регионы обслуживания управляемых энергосбытовых компаний гарантирующих поставщиков расположены на территории четырёх федеральных округов (8 субъектов Российской Федерации).



Доля на рынке присутствия энергосбытовых компаний

В настоящее время энергосбытовые компании, входящие в Группу ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», активно развивают дополнительные платные сервисы (ДПС), структурированные по следующим направлениям:

1. Подготовка технической документации:

- ускоренная подготовка документации, необходимой для заключения договоров энергоснабжения, договоров энергоснабжения, договоров технологического присоединения;
- подготовка расчётов потерь электроэнергии, рекомендаций по выбору тарифных решений;
- составление актов аварийной и технологической брони.

2. Консультационные услуги:

- проведение консультаций по процедуре и методике подготовки документации, необходимой для заключения договоров энергоснабжения, договоров технологического присоединения;
- экспертная оценка расчётов потерь электроэнергии;
- проведение консультации по методике выбора тарифных решений, процедуре составления и согласования актов аварийной и технологической брони.

3. Экспертные услуги

(услуги клиенту, оказание которых неразрывно связано со статусом ГП и наличием соответствующей уникальной экспертизы)

OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС»

- услуги по переоформлению и выдаче копий платёжных документов (платежи за потреблённую электроэнергию), дубликатов договоров энергоснабжения и приложений к ним, справок об отсутствии задолженности;
- комплекс услуг по ускоренному заключению договоров энергоснабжения и согласованию актов аварийной и технологической брони с сетевой организацией от имени клиента.

4. Установка и обслуживание приборов учёта (ПУ)

комплекс услуг, связанный с установкой, обслуживанием, заменой, проверкой, перепрограммированием однотарифных и многотарифных приборов учёта электроэнергии и измерительных комплексов в целом (трансформаторы тока, трансформаторы напряжения, измерительные цепи).

5. Установка АИИС КУЭ*

 комплекс услуг по установке, обслуживанию, замене, проверке, перепрограммированию однотарифных и многотарифных приборов учёта электроэнергии и измерительных комплексов в целом (трансформаторы тока, трансформаторы напряжения, измерительные цепи), входящих в состав АИИС КУЭ.

6. Электромонтажные работы

 услуги по диагностике состояния, устройству, ремонту, текущему обслуживанию внутренней электропроводки и электротехнических устройств.

^{*} Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учёта электроэнергии

03 Перечень активов		
Компания	Место регистрации	Доля Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС», %
ОАО «Объединённая энергосбытовая компания»	г. Москва	100
ОАО «Мосэнергосбыт»	г. Москва	50,92
ОАО «Петербургская сбытовая компания» (ОАО «ПСК»)	г. Санкт-Петербург	88,27 (доля Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» — 92,52)
ОАО «Саратовэнерго»	г. Саратов	56,97
ОАО «Алтайэнергосбыт»	г. Барнаул	100
ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	г. Тамбов	59,38
000 «ИНТЕР РАО — Орловский энергосбыт»	г. Орёл	100
000 «РН-Энерго»	г. Москва	100
ОАО «Промышленная энергетика»	г. Москва	51 (доля Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС»)
000 «РТ-Энерготрейдинг»	г. Москва	50

Интерактивная версия таблицы



Verener FD	Территория обслуживания	Количество а	бонентов, тыс.	Объём полез-	доля на рынке		
Компания ГП	территория оослуживания	Физ. лиц	Юр. лиц	ного отпуска, млн кВт·ч	присутствия*,		
ОАО «Мосэнергосбыт»	г. Москва и Московская область	6 434	249	78 113	90,		
ОАО «Петербургская сбытовая компания»	г. Санкт-Петербург и Ленинградская область	2 161	40	29 168	6		
ОАО «Саратовэнерго»	г. Саратов и Саратовская область	642	19	6 169	51		
ОАО «Алтайэнергосбыт»	Алтайский край, Республика Алтай	402	12	5 682	62,		
ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	г. Тамбов и Тамбовская область	237	5	1 453	46,3		
000 «ИНТЕР РАО — Орловский энергосбыт» (в 2011 году — Орловский филиал ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»)	г. Орёл и Орловская область	68	6	778	3		
000 «РН-Энерго»	ская область (в т.ч. Ханты-Мансийский АО — Югра, Ямало-Нен	Краснодарский край, Ставропольский край, Республика Удмуртия, Самарская область, Республика Коми, Тюме- ская область (в т.ч. Ханты-Мансийский АО — Югра, Ямало-Ненецкий АО), Томская област Иркутская область, Красноярский край, Сахалинская област					
ОАО «Промышленная энергетика»	г. Нижний Тагил, г. Волгоград, г. Ступино (Московская область), г.	Березники (Пе	ермский край).	5 844	0,5		
000 «РТ-Энерготрейдинг»	Самарская область, Московская область, Республика Татарстан, Республика Башкортостан. 1 549						

Интерактивная версия таблицы



- 1.1. KPATKAS UCTOPUS OBIJIECTBA
- 1.2. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ГРУППЫ
- 1.3. СТРУКТУРА ГРУППЫ
- I.3. CIPYRIYPA I PYIIIIЫ
- 1.4. ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГРУППЫ

1.4.1. ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ

- 1.4.1.1. СБЫТ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
 1.4.1.2. ГЕНЕРАЦИЯ В РОССИЙСКОЙ
- ФЕДЕРАЦИИ
- 1.4.1.3. ТРЕЙДИНГ В РОССИЙСКОЙ ФЕЛЕРАЦИИ И ЕВРОПЕ
- 1 / 1 / APMEHUS
- 1.4.1.5. ГРУЗИЯ
- 1.4.1.6. МОЛДАВИЯ
- 1.4.1.7. KA3AXCTAH
- 1.4.1.8. ИНЖИНИРИНГ В РОССИЙСКОЙ ФЕЛЕРАЦИИ

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИИ В ОТРАСЛИ

20

OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС»

7. Энергосбережение

комплекс услуг по проведению у клиента энергетических обследований, разработки мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности с последующей их реализацией.

8. Реализация электротехнической продукции

 к реализации электротехнических изделий относится также реализация осветительных изделий, энергосберегающей продукции, климатического оборудования и др.

9. Прочие услуги

 услуги по распечатке, копированию и доставке документов, а также установка программного обеспечения, связанного в основном с реализацией функции криптозащиты и электронно-цифровой подписи.

Каждый тип дополнительных платных сервисов имеет развёрнутую продуктовую линейку в соответствии с разработанным в ОАО «Объединённая энергосбытовая компания» классификатором ДПС.

ДОЛЯ ПОЛЕЗНОГО ОТПУСКА СБЫТОВ ГРУППЫ В РОССИИ



Доля полезного отпуска сбытов Группы в России

ИТОГИ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕГМЕНТА



Итоги финансовой деятельности Сегмента

КРАТКИЙ ФАКТОРНЫЙ АНАЛИЗ ДИНАМИКИ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

По сравнению с 2010 годом показатель ЕВІТDA по сегменту «сбыт в Российской Федерации» в 2011 году вырос на 37% и составил 40% от общего значения по Группе в 2011 году. Увеличение обусловлено ростом маржинального дохода при сохранении условно постоянных затрат на уровне 2010 года, а также приобретением в конце 2010 года ОАО «Промышленная энергетика». Увеличение маржинального дохода в 2011 году, объясняется превышением темпа роста среднеотпускной цены потребителям, над средней ценой покупки электрической энергии и мощности на оптовом рынке электрической энергии и мощности.

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СЕГМЕНТА

Согласно проекту Стратегии развития розничной деятельности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» на период до 2015 г. (Стратегия), ключевыми целями развития энергосбытовой деятельности Группы в розничной деятельности на региональных рынках сбыта электрической энергии являются:

- сохранение за государством контроля над стратегически важным видом деятельности по поставке энергоресурсов конечным потребителям, а так же соблюдение государственных интересов в вопросах содействия развитию конкурентных отношений в сфере оказания энергосбытовых и энергосервисных услуг, как фактора сдерживания роста цен, повышения качества обслуживания, рационального и эффективного расходования энергоресурсов, снижения удельной энергоёмкости экономики и недопущения злоупотреблений со стороны недобросовестных участников рынка в отношении стратегически значимых, бюджетных и социально незащищённых групп потребителей;
- рост капитализации активов ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» за счёт сохранения и расширения клиент-

ской базы, проникновения на существующие розничные рынки энергии, расширения энергосервисных видов деятельности и услуг, связанных с поставкой энергоресурсов, вхождения в регионы с высокими темпами роста потребления энергоресурсов, обеспечения синергии энергосбытового бизнеса с генерирующими активами Холдинга.

Для достижения поставленных целей компания обеспечивает решение ряда стратегических задач:

- обеспечить рост капитализации энергосбытовых активов и активов, созданных ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» для их обслуживания, за счёт:
 - сохранения и усиления лидерской позиции на энергосбытовом рынке путём удержания и расширения клиентской базы, а также выхода в новые регионы;
 - устойчивого извлечения прибыли от энергосбытовой деятельности в результате оптимизации издержек, синергетического эффекта от управления сетью одинаково функционирующих ЭСК и развития централизованных сервисов энергосбытовой деятельности;
- обеспечить качественное энергоснабжение потребителей за счёт:
 - повышения качества обслуживания потребителей, основанного на использовании новейших технологий работы с клиентами;
 - развития широкой линейки дополнительных платных сервисов, включающих полный комплекс услуг сопутствующих энергоснабжению, рациональному и эффективному расходованию энергоресурсов и обеспечивающих удобство и качество обслуживания для клиентов.

Для решения стратегических задач энергосбытовой деятельности Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» необходимо реализовать следующие стратегические инициативы, которые должны получить статус приоритетных проектов:

Инициативы, направленные на увеличение полезного отпуска:

- увеличение полезного отпуска компаниями холдинга за счёт «подхвата» новых потребителей в зоне деятельности гарантирующих поставщиков, расширения зоны деятельности гарантирующих поставщиков, а также поиска новых потребителей за пределами регионов присутствия Холдинга;
- региональная экспансия за счёт покупки энергосбытовых компаний и «подхвата» потребителей недобросовестных гарантирующих поставщиков;
- с учётом потребительских предпочтений различных сегментов клиентской базы и оценки целесообразности удержания клиентов;
- нормативное обеспечение основной деятельности в части тарифообразования, условий смены поставщика и др.

Инициативы, направленные на увеличение прибыли и повышение качества обслуживания:

- развитие розничной сети (формирование в ЭСК функции управления розничной сетью и оптимизация офисной сети);
- диверсификация выручки (развитие дополнительных платных сервисов);
- конверсия контактов с потребителем (управляемый перевод клиентов в «онлайн» формы взаимодействия);
- создание новых источников прибыли (централизация и вывод отдельных функций энергосбытовой деятельности в сервисные компании с последующим сокращением издержек);
- повышение операционной эффективности.

В результате реализации Стратегии предусмотрен рост финансово-экономических показателей по компаниям, на 01.02.2012 входящим в состав розничных активов Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС».

05 Доля полезного отпуска сбытов Группы в России											
Производство	ед. изм.	2010	2011	2011/2010							
Полезный отпуск в России	млн кВт-ч	1 021 432	1 038 277	101,65%							
Полезный отпуск по Сегменту	млн кВт∙ч	143 160	144 757	101,12%							
Доля полезного отпуска Сегмента в России	%	14,02%	13,94%	99,48%							
Количество потребителей в т. ч.:	ШТ.	9 967 040	10 204 075	102,38%							
Физ. лиц	шт.	9 654 199	9 877 214	102,31%							
Юр. лиц	ШТ.	312 841	326 861	104,48%							

Интерактивная версия таблицы



Об Итоги финансовой деятельности Сегмента										
			Сбыт Росс	ийская Федерация						
	ед. изм.	2010	2011	2011/2010						
Выручка	млн руб.	334 607	362 616	8%						
Доля в Выручке Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС»	%	72%	68%	-						
Операционные расходы, в том числе										
Расходы на приобретение э/э	млн руб.	(186 751)	(190 825)	2%						
Расходы по передаче э/э	млн руб.	(117 431)	(140 323)	19%						
EBITDA	млн руб.	12 338	16 907	37%						
EBITDA margin	%	4%	5%	-						
Доля в EBITDA Группы «ИНТЕР PAO EЭС»	%	37%	40%	-						

Интерактивная велсия таблинь



1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИИ В ОТРАСЛИ

- КРАТКАЯ ИСТОРИЯ ОБЩЕСТВА
- 1.2. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ГРУППЫ
- 1.3. СТРУКТУРА ГРУППЫ
- 1.4. ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГРУППЫ

1.4.1. ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ 1411 СБЫТ В РОССИЙСКОЙ ФЕЛЕРАЦИИ

- 1.4.1.2. ГЕНЕРАЦИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕЛЕРАЦИИ
- 1.4.1.3. ТРЕЙДИНГ В РОССИЙСКОЙ
- ФЕЛЕРАЦИИ И ЕВРОПЕ 1 / 1 / APMEHUS
- 1 / 1 5 FPV3MS
- 1.6.1.6 МОПЛАВИЯ 1 / 1 7 KARAYCTAH
- 1.4.1.8. ИНЖИНИРИНГ В РОССИЙСКОЙ ФЕЛЕРАЦИИ

22 ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИИ В ОТРАСЛИ

OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС»

1.4.1.2. ГЕНЕРАЦИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ОПИСАНИЕ СЕГМЕНТА

Сегмент включает в себя филиалы ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», осуществляющие производство электроэнергии и тепла (Сочинская ТЭС, Калининградская ТЭЦ-2, Северо-Западная ТЭЦ, Ивановские ПГУ), а также ОАО «ОГК-1», ОАО «ТГК-11», ОАО «ОГК-3». На конец 2011 года установленная электрическая мощность электрогенерирующего оборудования сегмента составила 22 280 МВт, установленная тепловая мошность - 13 748.68 Гкал/час.

Генерирующие активы Общества распределены по пяти из семи объединённых энергосистемам ЕЭС*:

Урала – 8 833 MBт (19,4%); **Центра** – 6 953 МВт (13.8%): Сибири – 3 501 МВт (7,5%); Северо-Запада – 2 835 МВт (12,6%); Юга – 158 МВт (0.9%).

ОПИСАНИЕ СТАНЦИЙ



Перечень генерирующих энергообъектов сегмента генерации

OAO «ИНТЕР PAO E3C»

Производственные филиалы Общества представлены четырьмя электростанциями с общей установленной электрической мощностью 2 226 МВт и тепловой мощностью 1 509.1 Гкал/час, в том числе: Ивановские ПГУ, Сочинская ТЭС, Калининградская ТЭЦ-2, Северо-Западная ТЭЦ. Все электростанции работают по бинарному парогазовому циклу, чем обусловлена их относительно высокая энергоэффективность: средний удельный расход условного топлива на отпущенную электроэнергию в 2011 году по филиалам материнской компании составил 246,5 г/кВт-ч при среднем по России около 334 г/кВт-ч. Аналогичный показатель на отпущенную теплоэнергию составил в 2011 году 134,9 кг/Гкал при среднем по России около 144 кг/Гкал. Электростанции оборудованы современным зарубежным и отечественным энергетическим оборудованием. Основное топливо для всех ТЭС – природный газ.

Конкурентными преимуществами филиалов ОАО «ИНТЕР РАО F3C» являются:

- одни из лучших в отрасли показатели энергоэффективности, что обеспечивает высокий уровень востребованности продукции ТЭС на рынке;
- наиболее современный парк генерирующих мощностей в России.

ΟΑΟ «ΟΓΚ-1»

Производственные активы ОАО «ОГК-1» (с учётом ЗАО «Нижневартовская ГРЭС») включают шесть конденсационных электростанций с общей установленной мощностью 9 861 МВт, в том числе: Пермская ГРЭС, Верхнетагильская ГРЭС, Каширская ГРЭС, Уренгойская ГРЭС, Ириклинская ГРЭС и Нижневартовская ГРЭС.

Все электростанции ОАО «ОГК-1» расположены в энергодефицитных регионах (энергосистемы Урала и Центра) с высокими темпами роста энергопотребления и имеют относительно высокие показатели топливной эффективности. Основным топливом является газ, который составляет приблизительно 76% в топливном балансе Общества. На двух электростанциях – Верхнетагильской и Каширской ГРЭС – наряду с газом используется каменный уголь.

Конкурентные преимущества ОАО «ОГК-1»:

- один из наиболее современных парков генерирующих мощностей из ОГК:
- Компания занимает 2-е место по размеру установленной электрической мощности среди ОГК и ТГК;
- тарифы на продукцию ОАО «ОГК-1» находятся на уровне, обеспечивающем востребованность энергомощностей Общества выше среднероссийского уровня.

В скобках представлена доля активов Группы в установленной электрической мощности энергосистем

	Субъект РФ/ Муниципальное образование	Основное/пусковое, аварийное, резервное топливо	Установленная электриче- ская мощность, МВт	Установленная тепловая мощность, Гкал/час		19M 2011 i
Всего по сегменту*			22 280	13 748,68	53	5
OAO «NHTEP PAO E3C»			2 091	1 509,1	57	6
Ивановские ПГУ	Ивановская область	Природный газ / дизельное топливо	158	79,1	21	1
Калининградская ТЭЦ-2	Калининградская область	Природный газ / дизельное топливо	875	680	75	8
Северо-Западная ТЭЦ	г. Санкт-Петербург	Природный газ / дизельное топливо	900	700	61	7
Сочинская ТЭС	Краснодарский край	Природный газ / дизельное топливо	158	50	57	8
0Α0 «0ΓK-1»			9 861	2 846	61	6
Верхнетагильская ГРЭС	Свердловская область	Каменный уголь, природный газ / мазут	1 497	480	55	6
Ириклинская ГРЭС (с учётом ГЭС 30 МВт)	Оренбургская область	Природный газ / мазут	2 430	120	54	5
Каширская ГРЭС	Московская область	Каменный уголь, природный газ / мазут	1 910	458	45	4
Нижневартовская ГРЭС	Ханты-Мансийский АО - Югра	Природный газ / мазут	1 600	758	81	8
Пермская ГРЭС	Пермский край	Природный газ / мазут	2 400	620	70	7
Уренгойская ГРЭС	Ямало-Ненецкий АО	Природный газ / мазут	24	410	85	8
0A0 «TFK-11»			1 971	7 638,09	50	4
Омская ТЭЦ-2 (котельная)	г. Омск	Каменный уголь, природный газ / мазут		378		
Омская ТЭЦ-3	г. Омск	Природный газ / мазут	370	1 430	47	4
Омская ТЭЦ-4	г. Омск	Каменный уголь, природный газ / мазут	435	1 095	33	3
Омская ТЭЦ-5	г. Омск	Каменный уголь / мазут	695	1 735	59	5
Кировская районная котельная	г. Омск	Природный газ / мазут		585		
Томская ГРЭС-2	г. Томск	Каменный уголь, природный газ / мазут	331	815	55	4
Томская ТЭЦ-3	г. Томск	Природный газ / мазут	140	780	71	7
Пиковая резервная котельная и локальные котельные	г. Томск	Природный газ / мазут		820,09		
ОАО «ОГК 3»		1111	8 357	1 755,49	44	4
Гусиноозёрская ГРЭС	Республика Бурятия	Каменные и бурые угли / мазут	1 100	224,49	47	4
Костромская ГРЭС	Костромская область	Природный газ / мазут	3 600	450	40	4
Печорская ГРЭС	Республика Коми	Природный и попутный газы / мазут	1 060	327	39	4
Харанорская ГРЭС	Забайкальский край	Бурые угли / мазут	430	265	71	7
Черепетская ГРЭС	Тульская область	Каменные угли / мазут	1 285	94	32	
Южноуральская ГРЭС	Челябинская область	Каменные и бурые угли, природный газ / мазут	882	395	67	6

Интерактивная версия таблицы



- 1.1. KPATKAS UCTOPUS OBIJIECTBA
- КРАТКАЯ ИСТОРИЯ ОБЩЕСТВ
 БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ГРУППЫ
- 1.3. СТРУКТУРА ГРУППЫ
- 1.4. ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

1.4.1. ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ

- 1 4 1 1 СБЫТ В РОССИЙСКОЙ ФЕЛЕРАЦИИ
- 1.4.1.2. ГЕНЕРАЦИЯ В РОССИЙСКОЙ
- ФЕДЕРАЦИИ
- 1.4.1.3. ТРЕЙДИНГ В РОССИЙСКОЙ
- 1 / 1 / APMEHUS
- 1.4.1.5. ГРУЗИЯ
- 1.4.1.6. МОЛДАВИЯ 1.6.1.7. КАЗАХСТАН
- 1.4.1.7. КАЗАХСТАН
 1.4.1.8. ИНЖИНИРИНГ В РОССИЙСКОЙ
- ФЕДЕРАЦИИ

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИИ В ОТРАСЛИ

OAO «TFK-11»

24

ОАО «ТГК-11» является крупнейшим производителем тепловой и электрической энергии в Омске и Томске: в 2011 году Общество обеспечило около 70% производства тепловой энергии в Омске и более 90% – в Томске; 63% потребностей в электрической энергии Омской области и около 30% в Томской области.

Основным источником тепла в централизованных системах теплоснабжения Омска и Томска является ТЭЦ ОАО «ТГК-11». Кроме того, ОАО «ТГК-11» обладает и управляет обширной сетью тепловых магистралей.

Производственные мощности ОАО «ТГК-11» составляют 5 электростанций и 3 котельных, на которых установлено 27 теплофикационных турбин, 44 энергетических котла, 21 водогрейных и 21 паровых котлов, с общей установленной электрической мощностью 1 971 МВт и тепловой мощностью – 7 638,09 Гкал/час. Все электростанции Общества, являются теплоэлектроцентралями, осуществляющими комбинированное производство энергии двух видов – электрической и тепловой.

В течение 2011 года за счёт вывода в длительную консервацию одного из турбоагрегатов Омской ТЭЦ-4 мощностью 100 МВт установленная электрическая мощность генерирующего оборудования ОАО «ТГК-11» снизилась на 80 МВт. При этом два турбоагрегата Омской ТЭЦ-3 были перемаркированы с увеличением установленной мощности на 20 МВт.

Общая протяжённость тепловых магистралей, принадлежащих ОАО «ТГК-11», составляет 796 км в однотрубном исчислении. Кроме того, ОАО «ТГК-11» арендует 274 км квартальных сетей (в двухтрубном исчислении) и эксплуатирует 71 км бесхозных сетей.

Основные энергомощности ОАО «ТГК-11» (около 3/4 электрических и тепловых мощностей Общества) сконцентрированы в Омске:

- 3 теплоэлектроцентрали: Омская ТЭЦ-3, Омская ТЭЦ-4: Омская ТЭЦ-5:
- 2 котельных: Омская ТЭЦ-2, Кировская районная котельная (КРК):
- магистральные тепловые сети.

В Томске расположены:

- 2 теплоэлектроцентрали: Томская ГРЭС-2, Томская ТЭЦ-3:
- пиковая резервная котельная (ПРК), а также
 15 арендуемых локальных котельных;
- тепловые сети: магистральные, находящиеся в собственности Общества и квартальные сети, находящиеся в аренде.

Основными видами топлива для ТЭЦ и котельных Общества являются природный газ и каменные угли Кузнецкого и Экибастузского бассейнов.

OAO «OFK-3»

В состав ОАО «ОГК-3» входят шесть тепловых электрических станций, работающих преимущественно по конденсационному циклу. Совокупная установленная мощность станций ОАО «ОГК-3» равна 8 357 МВт, в том числе: Гусиноозёрская ГРЭС, Костромская ГРЭС, Печорская ГРЭС, Харанорская ГРЭС, Черепетская ГРЭС и Южноуральская ГРЭС.

Наибольшая концентрация энергомощностей Общества приходится на ОЭС Центра (4 885 МВт, Костромская ГРЭС и Черепетская ГРЭС) – 59% от установленной мощности компании.

На ОЭС Урала (Южноуральская ГРЭС), ОЭС Северо-Запада (Печорская ГРЭС) и ОЭС Сибири (Гусиноозёрская ГРЭС и Харанорская ГРЭС) приходится 41% установленной мощности ОАО «ОГК-3».

Структура топливного баланса Общества в 2011 году:

OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС»

- 55% природный и попутный газ,
- 44% каменные и бурые угли,
- 1% мазут.

Электростанции Общества используют широкий спектр углей Кузнецкого, Канско-Ачинского, Экибастузского, Майкубенского, Донецкого угольных бассейнов, а также небольших месторождений местного значения.

Основные конкурентные преимущества ОАО «ОГК-3»:

- географическая диверсификация: филиалы ОАО «ОГК-3» расположены в четырёх объединённых энергосистемах;
- диверсифицированный топливный баланс: филиалами ОАО «ОГК-3» являются как газовые, так и угольные генерирующие объекты;
- Костромская ГРЭС является одной из наиболее эффективных станций в ОЭС Центра в части производства электрической энергии;
- Харанорская ГРЭС является одной из наиболее современных станций в РФ.

ОПИСАНИЕ РЫНКА

Фактическое потребление электроэнергии по ЕЭС России в 2011 году составило 1 000 069,5 млн кВт-ч, что превышает показатели 2010 года на 1,1% и 2009 года – на 5,7%. За девять месяцев 2011 года среднее увеличение объёмов потребляемой электроэнергии по ЕЭС России по сравнению с аналогичным периодом 2010 года составило 1,4%. В четвёртом квартале произошло изменение динамики потребления электроэнергии, обусловленное в основном температурным фактором*. Снижение объёма электро-

В октябре 2011 года температура воздуха превышала среднемесячную норму на 3,5°С и на 1,7°С — среднемесячную норму аналогичного периода прошлого года. В связи с этим в октябре 2011 года электропотребление в целом по ЕЭС России симзилось на 0,8%. По сравнению с тёплым ноябрём 2010 года (отклонение среднемесячной температуры по ЕЭС России от нормы составило +5,4°С) прирост электропотребления в 2011 году составил 4,5%. В декабре 2010 года среднемесячная температура по ЕЭС России соответствовала норме −11,9°С, в декабре 2011 года наблюдалось значительное повышение температуры: среднемесячная температуры по ЕЭС России сответствовалуры; среднемесячная температуры по ЕЭС России превысила температуры; окращенся сячная температуры по ЕЭС России превысила температуры у норму на 5,4°С.

потребления в декабре 2011 года по ЕЭС России в сравнении с аналогичным периодом 2010 года составило 1,8%.

80

Потребление электроэнергии по энергосистемам РФ в 2009—2011 гг.

Число часов использования установленной мощности электростанций в среднем по ЕЭС России в 2011 году составило 4 702 часа:

- тепловых электростанций около 4 635 часов или 52,9% календарного времени (коэффициент использования установленной мощности);
- атомных электростанций 7 131 час (81,4% календарного времени);
- гидроэлектростанций 3 492 часа (39,9% календарного времени);
- электростанций промпредприятий 5 050 часов (57,6% календарного времени).

Данные получены из «Отчёта о функционировании ЕЭС России в 2011 году», подготовленного ОАО «Системный оператор ЕЭС».

109

Коэффициенты использования установленной мощности электростанций по E3C России и О3C в 2010 и 2011 годах, %

Данные по РФ получены из «Отчёта о функционировании ЕЭС России в 2011 году», подготовленного ОАО «Системный оператор ЕЭС». Данные по Группе «ИНТЕР РАО ЕЭС» получены из внутрикорпоративной отчётности.

08 Потребление электроэнергии по энергосистемам РФ в 2009-2011 гг.												
			Потребление	электроэнерги	іи, млн кВт∙ч							
Наименование энергообъединения	2009	2010	2011	Откл. (+/-) к 2009 г.	Откл. (+/-) к 2010 г.	% к 2009 г.	% к 2010 г.					
ЕЭС РОССИИ	946 454,2	988 960,6	1 000 069,5	53 615,3	11 108,9	5,7	1,1					
ОЭС Центра	211 709,0	221 847,2	223 676,6	11 967,6	1 829,4	5,7	0,8					
0ЭС Средней Волги	99 344,2	104 992,0	108 005,0	8 660,8	3 013,0	8,7	2,9					
0ЭС Урала	239 320,4	248 730,5	254 597,5	15 277,1	5 867,0	6,4	2,4					
0ЭС Северо-Запада	88 811,6	92 722,7	92 554,1	3 742,5	-168,6	4,2	-0,2					
09C Юга	78 099,3	82 408,5	85 748,6	7 649,3	3 340,1	9,8	4,1					
0ЭС Сибири	200 924,1	208 353,9	204 966,3	4 042,2	-3 387,6	2,0	-1,6					
0ЭС Востока	28 245,6	29 905,8	30 521,4	2 275,8	615,6	8,1	2,1					

Интерактивная версия таблицы



09 Коэффициенты использования установленной мощности электростанций по ЕЗС России и ОЗС в 2010 и 2011 годах, %												
Наименование			201	0 г.	2011 г.							
энергообъединения	ТЭС	ГЭС	АЭС	ТЭС промпредприятий	ТЭС	ГЭС	АЭС	ТЭС промпредприятий				
ЕЭС России	52,9	40,8	81,6	56,0	52,9	39,9	81,4	57,6				
03С Центра	47,3	23,6	80,7	54,7	47,3	21,7	78,5	58,9				
03С Средней Волги	42,1	33,4	90,5	48,8	43,3	32,9	92,5	46,7				
0ЭС Урала	66,9	28,7	74,8	77,2	66,2	29,7	80,9	77,7				
0ЭС Северо-Запада	46,4	50,8	75,8	46,3	47,2	47,1	76,6	48,3				
09С Юга	50,4	40,6	89,3	32,0	50,7	37,1	90,2	36,8				
0ЭС Сибири	53,5	44,4	-	51,0	51,4	44,7	-	47,6				
0ЭС Востока	37,7	39,2	-	19,2	42,0	34,5	-	21,0				

Интерактивная





раздела

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИИ В ОТРАСЛИ

- КРАТКАЯ ИСТОРИЯ ОБЩЕСТВА
- 1.2. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ГРУППЫ
- 1.3. СТРУКТУРА ГРУППЫ
- 1.4. ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

1.4.1. ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ 1411 СБЫТ В РОССИЙСКОЙ ФЕЛЕРАЦИИ

- 1.4.1.2. ГЕНЕРАЦИЯ В РОССИЙСКОЙ
- ФЕЛЕРАЦИИ 1.4.1.3. ТРЕЙДИНГ В РОССИЙСКОЙ
- ФЕЛЕРАЦИИ И ЕВРОПЕ 1 / 1 / APMEHUS
- 1 / 1 5 FPV3MS
- 1.6.1.6 МОПЛАВИЯ
- 1 / 1 7 KARAYCTAH
- 1.4.1.8. ИНЖИНИРИНГ В РОССИЙСКОЙ ФЕЛЕРАЦИИ

26

ДОЛЯ ВЫРАБОТКИ РОССИЙСКИХ АКТИВОВ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» В РОССИИ

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИИ В ОТРАСЛИ

На конец 2011 года установленная электрическая мощность по России составила 218,1 ГВт, в том числе мощность ТЭС – 149,2 ГВт. При этом доля генерирующих активов сегмента составляет 10,2% общей установленной мощности и 14,9% от электрической мощности ТЭС России. В 2010 году аналогичные показатели составляли 6,2% и 9,0% соответственно. Рост доли Сегмента в российской энергетике связан с вхождением в состав Группы ОГК-3.

Доля электростанций сегмента в общей выработке электроэнергии по России в 2011 году составила 10,0%, в отпуске тепла – 3,8%. В 2010 году эти показатели составляли 6.8 и 3.8% соответственно.



Доля выработки российских активов ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в России.

Данные по РФ получены из «Отчёта о функционировании ЕЭС России в 2011 году», подготовленного ОАО «Системный оператор ЕЭС». Данные по Группе «ИНТЕР РАО ЕЭС» получены из внутрикорпоративной отчётности.

ИТОГИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕГМЕНТА



Итоги производственной деятельности сегмента.

Выработка электроэнергии в 2011 году составила 111,1 млрд кВт-ч, что выше выработки прошлого года на 44%. В основном это связано с присоединением к Группе ОАО «ОГК-3» и ростом КИУМ по Группе с 53% до 56%. Отпуск тепла составил 19,5 млн Гкал, что соответствует отпуску прошлого года.

Удельный расход условного топлива на отпуск электроэнергии по итогам 2011 года составил 324 г/кВт-ч, что на 1,3% лучше прошлого года и на 3,2% лучше среднего показателя по тепловой электроэнергетике России в 2010 году. Рост

10 Доля выработки российских активов ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в России											
		2010 год		2011 год							
Показатель	РΦ	Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Доля Группы, %	РΦ	Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Доля Группы, %					
Установленная электрическая мощ- ность на конец года, ГВт*	230,0	14,2	6,2	218,1	22,3	10,2					
в том числе ТЭС, ГВт	158,1	14,2	9,0	149,2	22,4	14,9					
Выработка электроэнергии, млрд кВт∙ч	1 038,0	70,6	6,8	1 019,4	101,7	10,0					
в том числе ТЭС, млрд кВт∙ч	699,2	70,6	10,1	691,4	101,7	14,7					
Отпуск теплоэнергии, тыс, Гкал	517,7	19,5	3,8	518,9	19,5	3,8					
* Без учёта ОАО «Стенд» (110 МВт)											

Интерактивная вепсия таблины



энергоэффективности выработки электроэнергии связан с ростом средних нагрузок оборудования и повышением доли выработки электроэнергии по относительно более эффективному парогазовому циклу с 9% до 12%.

Удельный расход условного топлива на отпуск электроэнергии по итогам 2011 года составил 148,2 кг/Гкал, что на 0.3 кг/Гкал ниже показателя 2010 года. Это снижение обусловлено началом отпуска тепла от высокоэффективного оборудования Калининградской ТЭЦ-2.

ИТОГИ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕГМЕНТА



Итоги финансовой деятельности Сегмента

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СЕГМЕНТА

В 2012 году программа инновационного развития Группы предусматривает достижение следующих целевых показателей:

 установленная электрическая мощность по сегменту – 24 118 МВт:

- доля прогрессивных энергетических технологий в установленной мощности - 13,06%;
- удельный расход условного топлива на отпущенную электроэнергию 319,5 г/кВт-ч;
- удельный расход электроэнергии на собственные нужды 4,5%.

Работа по повышению технического уровня и экономической эффективности Сегмента, достижению целевых показателей проводится по двум направлениям:

- модернизация и обновление парка генерирующего оборудования с переходом на новые технологии:
- обеспечение максимально эффективного использования действующего оборудования.

Инвестиционная программа ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» также предусматривает ввод в эксплуатацию в 2012 году:

- энергоблока ПГУ-325 МВт на Ивановских ПГУ;
- энергоблока ПГУ-450 МВт на Уренгойской ГРЭС;
- угольного энергоблока мощностью 225 MBт на Харанорской ГРЭС;

11 Итоги производственной деят	гельности Сегмента	3											
					Производ	ство							
	ед. изм	0A0 -	«ИНТЕР РАО Е	ЭC»*		0ГК-1			TFK-11			0ГК-3	
	ед. изм.	2010	2011	2011/2010	2010	2011	2011/2010	2010	2011	2011/2010 %	2010	2011 (2-4 кв.)	2011/2010
Установленная мощность (на конец года)	МВт	2 393	2 226	93%	9 861	9 861	100%	2 051	1 971	96		8 357	-
Вид топлива (структура топливного баланса)	уголь/газ/жид- кое топливо %	0,0/100,0 /0,0	0,0/100,0 /0,0	-	9,1/90,6 /0,3	7,5/92,2 /0,3	-	51,6/48,0 /0,4	53,5/46,0 /0,5	-		43,8/55,1 /1,1	-
Выработка э/э в России	млн кВт∙ч	1 038 000	1 019 400	98%	1 038 000	1 019 400	98%	1 038 000	1 019 400	98		1 019 400	-
Выработка э/э по Сегменту	млн кВт∙ч	9 220	13 520	147%	52 356	55 548	106%	9 057	8 685	96		23 952	-
Доля выработки э/э российскими активами ИРАО в России	%	0,9	1,3	-	5,0	5,4	-	0,9	0,9	-		2,3	-
Удельный расход условного топлива (УРУТ) на э/э	г у.т./кВт-ч	245	247	100%	330	329	99%	347	340	98		345	-
Коэффициент использования установленной мощности (КИУМ)	%	57	69	121%	61	64	105%	50	48	96		46	-
Отпуск т/э в России	тыс. Гкал	518 900	518 000	100%	518 900	518 000	100%	518 900	518 000	100		518 000	-
Отпуск т/э по Сегменту	тыс. Гкал	1 273	1 515	119%	1 331	1 236	93%	16 894	15 985	95		841	-
Доля выработки т/э российскими активами ИРАО в России	%	0,2	0,3	-	0,3	0,2	-	3,3	3,1	-		0,2	-
Удельный расход условного топлива на т/э	кг у.т./Гкал	142	135	95%	171	171	100%	145	145	100		180	-
* Без учёта ОАО «Стенд» (110 МВт)													

Интерактивная версия таблицы



12 Итоги финансовой деятельности Сегме	12 Итоги финансовой деятельности Сегмента												
Генерация: Российская Федерация													
	0.5.14014	0A0	«ИНТЕР РА	40 E3C»		0ГК-1			TFK-11			0LK-3	
	ед. изм.	2010	2011	2011/2010 %	2010	2011	2011/2010	2010	2011	2011/2010	2010	2011	2011/2010
Выручка	млн руб.	12 595	18 777	49%	49 133	55 653	13%	19 323	21 024	9%	-	31 094	100%
Доля в Выручке Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС»	%	3%	4%	-	11%	10%	-	4%	4%	-	-	6%	-
Операционные расходы, в том числе													
Расходы на приобретение э/э и мощности	млн руб.	-	-	0%	(5 428)	(4 741)	(13%)	(892)	(1 443)	62%	-	(1 768)	100%
Расходы на приобретение топлива	млн руб.	(5 872)	(9 452)	61%	(27 295)	(33 150)	21%	(8 997)	(9 695)	8%	-	(18 828)	100%
Доля в прибыли/убытках совместно контролируемых компаний	млн руб.	-	-	0%	256	1 711	568%	-	-	0%	-	-	-
EBITDA	млн руб.	3 605	5 847	62%	6 827	8 934	31%	1 860	1 633	(12%)	-	1 593	100%
EBITDA margin	%	29%	31%	-	14%	16%	-	10%	8%	-	-	5%	-
Доля в EBITDA Группы «ИНТЕР PAO EЭС»	%	11%	14%	-	20%	21%	-	5%	4%	-	-	4%	-









интерактивная верс раздела

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИИ В ОТРАСЛИ

- 1.1. КРАТКАЯ ИСТОРИЯ ОБШЕСТВА
- 1.2. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ГРУППЫ
- 1.3. СТРУКТУРА ГРУППЫ
- 1.4. ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГРУППЫ

1.4.1. ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ
1.4.1.1. СБЫТ В РОССИЙСКОЙ ФЕЛЕРАЦИИ

- 1.4.1.2. ГЕНЕРАЦИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕЛЕРАЦИИ
- 1.4.1.3. ТРЕЙДИНГ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ЕВРОПЕ
- 1.4.1.4. АРМЕНИЯ
- 1.4.1.5. ГРУЗИЯ 1.4.1.6. МОППАВИЯ
- 1 / 1 7 KA3AXCTAH
- 1.4.1.8. ИНЖИНИРИНГ В РОССИЙСКОЙ ФЕЛЕРАЦИИ

- 28 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИИ В ОТРАСЛИ
- угольного энергоблока №4 мощностью 210 МВт Гусиноозёрской ГРЭС (после реконструкции);
- ПГУ-90 на Омской ТЭЦ-3;
- ТТУ-16 с котлом-утилизатором для генерации тепла на Томской ПРК;
- модернизированной турбины ПТ-50-130 ст. №12 с увеличением её мощности на 10 МВт на Омской ТЭЦ-3.

Повышение эффективности использования установленной мощности действующего оборудования предусматривает систему мероприятий, обеспечивающих поддержание технико-экономических показателей оборудования на нормативном уровне или улучшение их, и включает следующий комплекс мероприятий:

- модернизацию основного технологического оборудования, совершенствование тепловых схем, реализацию резервов тепловой экономичности;
- оптимизацию режимов работы генерирующего оборудования;
- эффективное использование когенерации электрической и тепловой энергии, увеличение теплофикационной выработки электроэнергии на ГРЭС и ТЭЦ, в том числе за счёт перевода на парогазовый цикл паросилового теплогенерирующего оборудования, повышения загрузки теплофикационных отборов турбин, передачи тепловых нагрузок от РК на ТЭЦ;
- устранение станционных и системных разрывов и ограничения использования установленной мощности из-за недостаточной пропускной способности электрических сетей;
- реализацию потенциала энергосбережения ТЭС путём снижения потерь, расходов энергии на собственные производственные и хозяйственные

- нужды путём внедрения частотно-регулируемого привода, гидромуфт;
- автоматизацию технологических и производственных процессов, особенно в трудоёмких секторах котельных цехов, топливоподачи, золошлакоудаления; оптимизацию штатной структуры; повышение производительности труда.

КРАТКИЙ ФАКТОРНЫЙ АНАЛИЗ ДИНАМИКИ СЕГМЕНТА

В 2011 году рост показателя EBITDA (46,5%) по сегменту «Генерация в Российской Федерации» был обусловлен положительной динамикой по ряду генерирующих активов:

ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» на 62% (на 2 242 млн руб.)

По сравнению с аналогичным периодом прошлого года выручка генерирующих активов материнской компании выросла на 49%. Увеличение показателя объясняется значительным ростом объёмов реализации электроэнергии и мощности, в том числе в связи с вводом второго блока Калининградской ТЭЦ в промышленную эксплуатацию в декабре 2010 года и увеличением выработки электроэнергии на Сочинской ТЭС. При этом отмечено снижение выработки на филиале Ивановские ПГУ по причине вывода в долгосрочный ремонт в 1 квартале 2011 года всего газотурбинного оборудования станции.

Группы «ОГК-1» на 31% (на 2 107 млн руб.) В 2011 году увеличение показателя было обусловлено ростом выручки на 6,52 млрд руб. (на 13,24%) за счёт увеличения выработки электроэнергии; в свою очередь, это произошло благодаря росту электропотребления в регионах присутствия Группы, а также увеличению цен ОРЭМ, в связи с низкими температурами в зимний период и снижению выработки ГЭС.

Ещё одним фактором роста стало приобретение в первой половине 2011 года 81,93% обыкновенных акций ОАО «ОГК-3», что увеличило показатель EBITDA по сегменту на 1 593 млн руб.

1.4.1.3. ТРЕЙДИНГ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ЕВРОПЕ

OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС»

ОПИСАНИЕ СЕГМЕНТА

Сегмент «Трейдинг в Российсной Федерации и Европе» представлен трейдинговыми операциями ОАО «ИНТЕР PAO EЭС», RAO Nordic Oy и UAB «INTER RAO Lietuva».

Основу экспорта электроэнергии ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» по натуральному объёму в 2011 году составляли поставки в Финляндию (45%), Литву (26%), Беларусь (15%). Данный факт обусловлен относительно высокими ценами этих региональных рынков по сравнению с рынком РФ, энергобалансом данных энергосистем, а также наличием сетевой инфраструктуры. Кроме того электроэнергия поставлялась в энергосистемы Грузии, Казахстана, Южной Осетии и Азербайджана. Суммарный объём экспортных поставок в 2011 году (без учёта поставок по агентским договорам с ОАО «ВЭК») составил 21 207 млн кВт-ч, что на 20% больше, чем в 2010 году. Импорт электроэнергии в Россию осуществлялся в основном из энергосистемы Казахстана, а также из Грузии и Азербайджана и составил 3 403 млн кВт-ч против 2 867 млн кВт-ч в 2010 году. Покупка и продажа электроэнергии в обеспечение экспортных поставок осуществлялась на оптовом рынке электроэнергии и мощности РФ (ОРЭМ), как в ценовых зонах, так и в неценовой зоне Калининградской области.

Как и в 2010 году в 2011 году поставки осуществлялись в адрес контрагентов, являющихся субъектами региональных рынков, самостоятельно осуществляющих дальнейшую реализацию электроэнергии. Кроме того, в 2011 году ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» начало осуществлять прямую торговлю электроэнергией на скандинавской площадке NordPool. Новый инструмент позволяет более гибко учитывать имеющиеся различия в правилах работы энергетических рынков России и Финляндии, повышает эффективность осуществления торговых операций и управления коммерческими рисками в компании.

RAO Nordic Oy – дочерняя компания OAO «ИНТЕР PAO EЭС», являющаяся юридическим лицом по законодательству Финляндии. Зарегистрирована 15 октября 2002 года. Компания является форпостом OAO «ИНТЕР PAO EЭС» на европейском рынке.

RAO Nordic Оу осуществляет торговую деятельность по импорту электроэнергии из России, закупая её у ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» по договору поставки с последующей реализацией электроэнергии в финской ценовой зоне электроэнергетического рынка стран Северной Европы NordPool и продажу прямым контрагентам. Компания ведёт бизнес на едином электроэнергетическом рынке стран Северной Европы NordPool. NordPool имеет зональную дифференциацию цен на электроэнергию (Норвегия – 5 зон, Дания – 2 зоны, Швеция – 4 зоны, Финляндия, Эстония). RAO Nordic Оу осуществляет свою деятельность в ценовом сегменте Финляндия.

Помимо физической торговли RAO Nordic Oy активно осуществляет торговлю стандартными производными энергетическими продуктами на финансовой энергетической бирже Nasdaq OMX Commodities, а также ориентированными на клиента структурированными продуктами на основе двухсторонних контрактов с прямыми контрагентами. Компания предлагает стандартные и индивидуальные энергетические решения для крупных индустриальных компаний, а также компаний, работающих в области электроэнергетики. В частности, контракты на разницу цен на различные периоды времени, различные опционные стратегии и договоры на покупку электроэнергии.

В 2011 году компания закупила у ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в общей сложности 7 324 млн кВт-ч, что значительно больше, чем в 2010 году, когда этот показатель составил 5 231 млн кВт-ч.

В 2011 году продажи компании на рынке NordPool значительно выросли и достигли 6 161 млн кВт-ч по сравнению с 4 238 млн кВт-ч в 2010 году, в то время как поставки прямым контрагентам выросли незначительно. В 2011 году RAO Nordic поставила прямым потребителям

1 182 млн кВт-ч. В 2010 году этот показатель составил 1 001 млн кВт-ч.

Основными видами деятельности UAB «INTER RAO Lietuva» (51% акций принадлежит RAO Nordic Oy, 49% – литовскому инвестиционному обществу Scaent Baltic) являются: экспорт и импорт электроэнергии, торговля электроэнергией на внутреннем рынке страны, генерация. В 2011 году компания закупила у ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в общей сложности 5 543 млн кВт-ч, что превышает показатели 2010 года на 431 млн кВт.ч. Общий объём реализованной электроэнергии за 2011 год составил 7 994 млн кВт-ч, из них 6 217 млн кВт-ч было реализовано на внутреннем рынке страны, 1 564 млн кВт-ч – в Латвии, 213 млн кВт-ч – в Эстонии, Объём реализованной UAB «INTER RAO Lietuva» электроэнергии вырос в 2011 году на 47% по сравнению с поставками 2010 года, что обусловлено, в первую очередь, увеличением торговых операций на внутреннем электроэнергетическом рынке Литвы (рост около 33%) – увеличением прямых договоров с потребителями; рост более чем в два раза объёмов поставок в Латвию, благодаря техническим условиям поставок электроэнергии из Калининградской области. UAB «INTER RAO Lietuva» активно развивает оптовую и розничную торговлю в Эстонии. С 1 марта 2011 года были начаты поставки электроэнергии в Эстонию. Доля рынка Общества в Литве составляет 43%, в Латвии - 22%, а в Эстонии – 3%. В качестве основных факторов, влияющих как на состояние отрасли в целом, так и на деятельность UAB «INTER RAO Lietuva» в 2011 году, можно указать рост потребления электроэнергии, рост цен на энергоресурсы внутри страны, благоприятную ценовую конъюнктуру для закупки импортной электроэнергии из России.

В 2011 году после окончания ремонта линии электропередачи «Смоленская АЭС – Белорусская 750 кВ», длившегося в течение всего 2010 года, были возобновлены поставки в Беларусь. Поставки электроэнергии осуществлялись как в рамках коммерческих поставочных контрактов, так и в рамках обеспечения параллельной работы и оказания аварийной взаимопомощи с зарубежными энергосистемами. В частности, в 2011 году действовали контракты на поставку электроэнергии при оказании аварийной помощи между ЕЭС России и ОЭС Украины, энергосистемами

стран Балтии, Азербайджана, Грузии и Казахстана, велась работа по заключению таких контрактов с энергосистемой Беларуси. В 2011 году ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» осуществляло поставки электроэнергии в вынужденных режимах для обеспечения надёжности электроснабжения Сочинского региона и Республики Дагестан.

Поставки в Китай и Монголию

Поставку электроэнергии в Китай и Монголию в 2011 году осуществляло ОАО «ВЭК», являющееся дочерним обществом ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». Суммарный объём экспорта по данным направлениям составил 1 502 млн кВт-ч, что на 25% больше, чем в 2010 году. Объём экспорта электроэнергии в Китай 2011 году составил 1 238 млн кВт-ч, что на 26% превышает поставки 2010 года. Увеличение объёмов поставок связано, прежде всего, с вводом в эксплуатацию новой межгосударственной линии электропередачи 500 кВ Амурская – Хэйхэ, значительно увеличившей экспортные возможности РФ в направлении Китая.

Кроме того в сегменте трейдинга в 2011 году ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» начало работу на российском рынке финансовых инструментов на электроэнергию – рынке фьючерсов, торгующихся на Московской энергетической бирже. Выход на данный сегмент рынка был обусловлен необходимостью проведения операций хеджирования ценовых рисков на рынке электроэнергии. Всего в 2011 году было осуществлено операций хеджирования общим объёмом более 44 млн руб.

ОПИСАНИЕ РЫНКА

В странах Европы, в которые ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» осуществляет поставки электроэнергии, функционируют рыночные площадки: NordPool – в странах Скандинавии и Эстонии, BaltPool – в Литве. Поставки в Беларусь осуществлялись в адрес вертикально интегрированной энергокомпании ГПО «Белэнерго». На биржевых площадках NordPool и BaltPool представлена торговля в различных секторах: рынок на сутки вперёд, внутрисуточная торговля



раздела

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИИ В ОТРАСЛИ

- КРАТКАЯ ИСТОРИЯ ОБЩЕСТВА
- 1.2. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ГРУППЫ
- 1.3. СТРУКТУРА ГРУППЫ
- 1.4. ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

1.4.1. ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ

- 1411 СБЫТ В РОССИЙСКОЙ ФЕЛЕРАЦИИ 1412 ГЕНЕРАЦИЯ В РОССИЙСКОЙ
- ФЕДЕРАЦИИ

1.4.1.3. ТРЕЙДИНГ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ЕВРОПЕ

- 1 / 1 / APMEHUS
- 1 / 1 5 FPV3MS 1.6.1.6 МОПЛАВИЯ
- 1 / 1 7 KARAYCTAH
- 1.4.1.8. ИНЖИНИРИНГ В РОССИЙСКОЙ ФЕЛЕРАЦИИ

и набор вторичных финансовых инструментов. Среднегодовая цена финской зоны рынка NordPool в 2011 году составила 49,3 евро/МВт-ч по отношению к 56,64 евро/МВт-ч в 2010 году, эстонской зоны NordPool в 2011 году составила 43,26 евро/МВт-ч по отношению к 49,3 евро/МВт-ч в 2010 году. Среднегодовая цена рынка BaltPool в 2011 году составила 45.3 евро/МВт-ч. по отношению к 46,3 евро/МВт-ч в 2010 году.

Существенное снижение среднегодовой цены финской и эстонской зон рынка NordPool обусловлено увеличением запасов воды в водохранилищах гидроэлектростанций с сентября 2011 года в этих странах по отношению к низкому уровню 2010 - начала 2011 года и, как следствие, увеличению собственной выработки электроэнергии на ГЭС.

Финляндии компанией RAO Nordic Ov увеличились на 40% и составили 7 343 млн кВт-ч по сравнению с 5 239 млн кВт-ч в 2010 году, объёмы реализации энергии компанией UAB «INTER RAO Lietuva» увеличились на 47% по сравнению с 2010 годом и составили 7 994 млн кВт∙ч по сравнению с 5 455 млн кВт-ч в 2010 году, что было связано, в основном, с благоприятными ценовыми предложениями на внутренних рынках этих стран и увеличением поставок из России в адрес компаний группы.

ИТОГИ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕГМЕНТА



Итоги финансовой деятельности сегмента 2011

ДОЛЯ ЭКСПОРТА/ИМПОРТА В РОССИИ

Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» является единственным участником ОРЭМ РФ, осуществляющим экспорт-импорт электроэнергии, приобретаемой на оптовом рынке.

ИТОГИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ **CFFMFHTA**



Итоги производственной деятельности Сегмента

По сравнению с 2010 годом, объём реализации электроэнергии в сегменте трейдинга в 2011 году в натуральных показателях возрос на 5 461 млн кВт-ч и составил 26 406 млн кВт-ч, что связано с возобновлением поставок в Беларусь на уровне 3 173 млн кВт.ч, а также с увеличением объёмов реализации на рынках Балтийских стран и Финляндии. Данный показатель включает в себя экспорт из России за вычетом поставок компаниям RAO Nordic Oy, UAB «INTER RAO Lietuva» и по агентским договорам с ОАО «ВЭК» с учётом реализации импорта на ОРЭМ и реализации компаниями RAO Nordic Oy и UAB «INTER RAO Lietuva» на внутренних и внешних рынках. При этом по сравнению с 2010 годом объёмы реализации электроэнергии на внутреннем рынке

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СЕГМЕНТА

В 2012 году в сегменте ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» ожидается сохранение спроса, объёмов и ценовой конъюнктуры поставок в Литву, Беларусь. Объёмы поставки в Литву и Беларусь будут определяться, в основном, балансовой потребностью энергосистем (соотношением потребления и генерации региона) и ожидаются приблизительно на уровне 2011 года.

В 2012 году возможно некоторое снижение объёмов поставки в Финляндию по отношению к 2011 году с учётом складывающейся низкой ценовой конъюнктуры на NordPool и повышением цены закупки на российском оптовом рынке. При наличии положительной ценовой конъюнктуры пропускная способность существующей трансграничной передачи РФ-Финляндия используется на уровне близком к максимальному. В части импорта электроэнергии также прогнозируется сохранение основных направлений и объёмов поставок. Перспектива развития сегмента представляется в начале применения механизмов межгосударственной передачи электроэнергии в рамках Единого экономического пространства Россия-Казахстан-Беларусь, предполагающей увеличение объёма энергообмена в ЕЭП.

В 2012 году предполагается расширение присутствия группы в трейдинговом сегменте на скандинавском рынке. Реализацию электроэнергии наряду с компанией RAO Nordic Oy будет осуществлять компания Inter Green Renewables and Trading AB (Швеция), являющаяся дочерним предприятием RAO Nordic Oy.

UAB «INTER RAO Lietuva» оценивает общие тенденции развития отрасли электроэнергетики в 2011 и 2012 году в сегменте как умеренно оптимистичные, что связано со следующими событиями, которые произошли в отчётном году и существенно повлияли на отрасль:

- рост потребления электроэнергии в регионе составил около 2-3%:
- успешный старт бирж электроэнергии в Литве и Эстонии:
- рост цен на электроэнергию в Российской Федерации.

Для стабилизации своего положения в отрасли UAB «INTER RAO Lietuva» предпринимает следующие меры: активно развивает торговлю на розничном сегменте рынка и создаёт базу потенциальных новых потребителей, анализирует возможности начала торговли в новых рынках, приоритетом является начало торговли в Эстонии, создаёт широкую контрактную базу со всеми крупными компаниями в регионе.

КРАТКИЙ ФАКТОРНЫЙ АНАЛИЗ ДИНАМИКИ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

Сегмент «Трейдинг в Российской Федерации и Европе» представлен трейдинговыми операциями ОАО «ИНТЕР PAO E3C», RAO Nordic Oy и UAB «INTER RAO Lietuva».

В 2011 году компания RAO Nordic Оу закупила у ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» 980 МВт мощности с целью дальнейшей продажи электроэнергии на рынок NordPool и финским сбытовым компаниям. Значительное увеличение в объёме продаж (на 39,9%) объясняется увеличением потребления электроэнергии. Вследствие увеличения объёмов закупки электроэнергии на российском рынке отмечен значительный рост расходов на услуги по транзиту и диспетчеризации, а также инфраструктурных организаций национального энергорынка. Кроме того, возросли расходы общехозяйственного назначения в связи с отражением затрат по содержанию Комитета по аудиту, расходов по ликвидации дочерней компании Saint Guidon.

UAB «INTER RAO Lietuva» осуществляет экспорт и импорт электроэнергии, торговлю электроэнергией на внутреннем рынке и в соседних странах.

В 2011 году объём реализованной UAB «INTER RAO Lietuva» электроэнергии вырос на 47%. Существенное увеличение объёмов реализации связанно с успешной стратегией продаж электроэнергии потребителям в странах Балтии и изменением структуры продаж в Литве, так как в конце 2010 года был подписан ряд контрактов с поставщиками и потребителями, на гарантированную продажу электроэнергии, что позволило увеличить продажи.

Общий объём реализованной электроэнергии за 2011 год составил 7 994 млн кВт-ч. Из них 6 217 млн кВт-ч было реализовано на внутреннем рынке страны, 1 564 млн кВт-ч в Латвии. а 213 млн кВт-ч в Эстонии.

Основу экспорта электроэнергии ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в натуральном объёме в 2011 году составляли поставки в Финляндию (45%), Литву (26%), Беларусь (15%). Данный факт обусловлен относительно высокими ценами этих региональных рынков по сравнению с рынком РФ, энергобалансом данных энергосистем, а также наличием сетевой инфраструктуры. Кроме того, электроэнергия поставлялась в энергосистемы Грузии, Казахстана, Южной Осетии и Азербайджана. Суммарный объём экспортных поставок в 2011 году (без учёта поставок по агентским договорам с ОАО «ВЭК») составил 21 207 млн кВт.ч, что на 20% больше, чем в 2010 году.

Наряду с увеличением объёмов купли-продажи электроэнергии, наблюдается увеличение затрат на услуги инфраструктурных организаций национального энергорынка в связи с ростом оборотов (на 41,9%).

13 Итоги производственной деятельнос	ти Сегмента			·
	ед. изм.	2010	2011	2011/2010
Реализовано э/э, в том числе:	млн кВт-ч	20 945	26 406	126%
Российская Федерация	млн кВт∙ч	2 867	3 403	119%
Финляндия	млн кВт∙ч	10 543	9 654	92%
Литва	млн кВт∙ч	4 680	6 217	133%
Белоруссия	млн кВт∙ч	29	3 173	10 941%
Латвия	млн кВт∙ч	771	1 564	203%
Иные	млн кВт∙ч	2 055	2 182	106%
'				

Интерактивная версия таблиць



14 Итоги финансовой деятельности Сегмента									
	Трей,	динг Российская Федерация и Ев	вропа						
	ед. изм.	2010	2011	2011/2010					
Выручка, в том числе:	млн руб.	46 302	56 525	22%					
Российская Федерация	млн руб.	13 973	13 551	(3%)					
Финляндия	млн руб.	20 925	19 008	(9%)					
Литва, Латвия, Эстония	млн руб.	8 755	14 590	67%					
Белоруссия	млн руб.	47	5 553	11 715%					
Иные	млн руб.	2 602	3 823	47%					
Доля в Выручке Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС»	%	10%	10%						
Расходы на приобретение э/э и мощности	млн руб.	(33 033)	(44 396)	34%					
Расходы по передаче э/э	млн руб.	(4 800)	(6 473)	35%					
EBITDA	млн руб.	7 011	5 316	(24%)					
EBITDA margin	%	15%	9%						
Доля в EBITDA Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС»	%	21%	13%						

Интерактивная



1.4.1.4. АРМЕНИЯ

ОПИСАНИЕ СЕГМЕНТА

ОПИСАНИЕ СТАНЦИЙ

940 тыс. абонентов).

пунктов.

В состав Сегмента Армения входят: ОАО «Разданская

энергетическая компания (РазТЭС)» установленной мощ-

ностью 1 110 МВт и ЗАО «Электрические сети Армении».

ОАО «Разданская энергетическая компания (РазТЭС)»

гии, производимой в Республике Армения.

электроэнергии составила 628 млн кВт-ч.

ежегодно вырабатывает порядка 5-6% всей электроэнер-

Станция является самой крупной электростанцией Арме-

нии. ОАО «РазТЭС» - крупнейший потребитель российско-

го природного газа в Армении. В собственности Группы

«ИНТЕР РАО ЕЭС» находится 100% акций, образующих

уставный капитал ОАО «Разданская энергетическая ком-

пания (РазТЭС)». По итогам 2011 года общая выработка

ЗАО «Электрические сети Армении» является един-

электроэнергии, обеспечивает распределение и продажу

ственной в Республике Армения национальной ком-

100% электроэнергии, потребляемой в стране (более

Компания имеет 12 филиалов, расположенных по всей

территории Республики Армения. В собственности компа-

нии находятся сети напряжением 0,4-110 кВ, состоящие

из воздушных линий протяжённостью 24 800 км, кабель-

трансформаторных подстанций, 7 956 трансформаторных

Объём реализации электроэнергии ЗАО «Электрические

сети Армении» по итогам 2011 г. составил 5 071 млн кВт-ч.

ных линий электропередачи протяжённостью 5 400 км, 324

панией, занимающейся распределением и сбытом

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИИ В ОТРАСЛИ



ГОДОВОЙ ОТЧЁТ 2011



раздела

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИИ В ОТРАСЛИ

- КРАТКАЯ ИСТОРИЯ ОБЩЕСТВА
- 1.2. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ГРУППЫ
- 1.3. СТРУКТУРА ГРУППЫ
- 1.4. ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

1.4.1. ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ

- 1411 СБЫТ В РОССИЙСКОЙ ФЕЛЕРАЦИИ
- 1412 ГЕНЕРАЦИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
- 1.4.1.3. ТРЕЙДИНГ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ЕВРОПЕ
- 1.4.1.4. АРМЕНИЯ
- 1 / 1 5 FPV3MS 1.6.1.6 МОПЛАВИЯ
- 1 / 1 7 KARAYCTAH
- 1.4.1.8. ИНЖИНИРИНГ В РОССИЙСКОЙ
 - ФЕЛЕРАЦИИ

ОПИСАНИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО СЕКТОРА АРМЕНИИ

Электроэнергетический рынок регулируется государством в лице Комиссии по регулированию общественных услуг.

В Армении около 35% электроэнергии вырабатывается на ГЭС, остальная генерация распределена между Армянской АЭС и тремя тепловыми станциями.

Наиболее крупные гидроэлектростанции входят в состав Севано-Разданского (7 ГЭС) и Воротанского (3 ГЭС) каскадов. Крупнейшая ГЭС Армении – Гюмушская (Аргельская) на реке Раздан мощностью 224 МВт.

В Армении расположена Армянская (Мецаморская) АЭС (находилась в управлении ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» до 1 марта 2012 года), которая производит 30% всей электроэнергии Армении. Первый блок электростанции был введён в эксплуатацию в 1976 году.

Суммарная установленная мощность электростанций Армении на 2011 год составляет порядка 3 300 МВт.

Субъектами электроэнергетического рынка Армении яв-

- ЗАО «Электрические сети Армении»:
- ЗАО «Расчётный центр»;
- Крупные генерирующие предприятия мощностью:
 - ЗАО «Армянская АЭС» мощностью 408 МВт;
- ОАО «Разданская энергетическая компания» 1110 МВт:
- 3A0 «Ереванская ТЭЦ», парогазовая установка мощностью 220 МВт;
- 3A0 «МЭК» мощностью 561,4 МВт;
- 3A0 «Воротанская система ГЭС» мощностью 405,4 MBT;
- а также:
 - 95 малых ГЭС;
 - ветряная электростанция;
 - станция, производящая электроэнергию на основе использования биомасс;
- ЗАО «Высоковольтные электрические сети»;
- ЗАО «Оператор электроэнергетической системы».

ДОЛЯ ВЫРАБОТКИ СЕГМЕНТА В СТРАНЕ



Доля выработки Сегмента в стране. %

Отличительные характеристики сегмента:

- монопольные позиции в распределительном секторе:
- налаженные взаимоотношения с органами исполнительной власти:
- налаженные деловые отношения с руководством различных структур в электроэнергетической
- возможность организации экспорта электроэнергии в сопредельные страны.

ИТОГИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕГМЕНТА В 2011 ГОДУ



Итоги производственной деятельности Сегмента

В связи с увеличением спроса на электроэнергию по сравнению с 2010 годом выработка электроэнергии по сегменту увеличилась на 80,3%. Удельный расход условного топлива уменьшился по сравнению с 2010 годом на 3,4% в связи с увеличением выработки и изменением режима работы. Коэффициент использования установленной мощности увеличился на 81,8% в 2011 году в связи увеличившейся загрузкой станции. Вся тепловая энергия, выработанная на РазТЭС, расходуется на собственные нужды.

ИТОГИ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕГМЕНТА В 2011 ГОДУ



Итоги финансовой деятельности Сегмента

АНАЛИЗ ДИНАМИКИ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПО ОПЕРАЦИОННОМУ СЕГМЕНТУ

Снижение показателя EBITDA в основном обусловлено влиянием динамики показателей компании ЗАО «Электрические сети Армении». В 2011 году при росте объёма реализации на 9,9% и уменьшении условно постоянных расходов происходит снижение маржинального дохода главным образом, благодаря росту тарифа на приобретение электрической энергии и транзиту. При этом тариф на реализацию электрической энергии остался без изменения. Также в марте 2011 года из состава операционного сегмента и Группы выбыла компания ЗАО «Международная энергетическая корпорация», однако существенного влияния на результаты деятельности сегмента данное событие не оказало.

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СЕГМЕНТА

Стратегия Группы направлена на реализацию следующих проектов:

0.

- оптимизацию эффективности работы и диверсификацию бизнеса компании ЗАО «ЭСА»;
- утверждение долгосрочного тарифа.

До 2020 года в регионе намечено выполнение ряда проектов усиления межгосударственных связей. Реализация всех планов строительства может привести к радикальному изменению конфигурации синхронных зон ОЭС/ЕЭС и Армения-Иран-Туркменистан.

В среднесрочной перспективе Армения будет оставаться избыточной как по мощности, так и по электроэнергии.

15 Доля выработки Сегмента в стране, %		
Наименование	2010 г.	2011 г.
AO «Разданская ТЭС»	6,7	11,1

Интерактивная версия таблицы



16 Итоги производственной деятельности Сегмента							
			Генерац	ция		Сети	
Показатели	ед. изм.	2010	2011	2011/2010	2010	2011	2011/2010
Установленная мощность	МВт	1 110.0	1 110.0	100.0 %	_	_	
Вид топлива (структура топливного баланса)	уголь/газ/ мазут	газ	газ	-	-	-	-
Выработка э/э в Стране	млн кВт∙ч	6 491,4	7 432,7	115%		-	-
Выработка э/э по Сегменту	млн кВт∙ч	348,4	628,1	180,3%	-	-	-
Доля выработки э/э Сегментом в Стране	%	6,7	11,1	166,7%	-	-	-
Удельный расход условного топлива на э/э	г у.т./кВт∙ч	373,1	360,6	(3,4%)	-	-	-
Коэффициент использования установленной мощности	%	4,9	8,9	181,8 %	-	-	-
Общая протяженность линий электропередач по Сегменту	КМ	-	-	-	30 218,18	30 218,18	100,0%
Отпуск в сеть с учётом потерь по Сегменту	млн кВт∙ч	-	-	-	4 637,88	5 070,84	109,3%
Отпуск в сеть с учётом потерь по Стране	млн кВт∙ч	-	-	-	4 637,88	5 070,84	109,3%

Интерактивная



-								
17 Итоги финансовой деятельности Сегмента								
	Арме	ения						
			Генераци	19		Сети		
	ед. изм.	2010	2011	2011/2010	2010	2011	2011/2010	
Выручка*	млн руб.	1 222	1 485	22%	8 132	8 604	6%	
Доля в Выручке Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС»	%	0%	0%	22/0	2%	1%	070	
Расходы на приобретение э/э и мощности*	млн руб.	(25)	(16)	(36%)	(3 658)	(4 662)	27%	
Расходы по передаче э/э	млн руб.	-	-	0%	(251)	(349)	39%	
Расходы на приобретение топлива	млн руб.	(640)	(1 139)	78%	-	-	0%	
EBITDA	млн руб.	174	126	(28%)	1 894	1 515	(20%)	
EBITDA margin	%	14%	8%		23%	18%		
Доля в EBITDA Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС»	%	1%	0%		6%	4%		
* Включая внутрисегментные обороты:								
Выручка	млн руб.	1 196	1 485		26	17		
Расходы на приобретение э/э и мощности	млн руб.	(25)	(16)		(1 190)	(1 484)		

Интерактивная



34



2011



раздела

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИИ В ОТРАСЛИ

- КРАТКАЯ ИСТОРИЯ ОБЩЕСТВА
- 1.2. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ГРУППЫ
- 1.3. СТРУКТУРА ГРУППЫ
- 1.4. ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

1.4.1. ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ

- 1411 СБЫТ В РОССИЙСКОЙ ФЕЛЕРАЦИИ 1412 ГЕНЕРАЦИЯ В РОССИЙСКОЙ
- ФЕДЕРАЦИИ
- 1.4.1.3. ТРЕЙДИНГ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ЕВРОПЕ
- 1 / 1 / APMEHUS
- 1.4.1.5. ГРУЗИЯ
- 1.6.1.6 МОПЛАВИЯ
- 1 / 1 7 KARAYCTAH
- 1.4.1.8. ИНЖИНИРИНГ В РОССИЙСКОЙ ФЕЛЕРАЦИИ

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ

ОПИСАНИЕ СЕГМЕНТА

1.4.1.5. ГРУЗИЯ

В состав сегмента входят сетевая компания АО «Теласи». 000 «Мтквари энергетика» (тепловая электростанция), а также АО «Храми ГЭС-1» и АО «Храми ГЭС-2» (каскад гидроэлектростанций).

ОПИСАНИЕ СТАНЦИЙ

АО «Теласи» является одной из крупнейших в Грузии сетевых компаний, осуществляющей распределение и сбыт электроэнергии, обслуживает столицу Грузии Тбилиси и его пригороды.

АО «Теласи» имеет 16 филиалов, обслуживающих более 475 тыс. абонентов. Компании принадлежат сети 0,4-110 кВ, воздушные линии протяжённостью 1 660 км, кабельные линии электропередачи протяжённостью 2 077 км, трансформаторные подстанции в количестве 1 585 штук.

АО «Теласи» реализует, в том числе, электроэнергию на экспорт в Российскую Федерацию и Турцию. Объём реализации электроэнергии по итогам 2011 года составил 2 167 млн кВт-ч.

В собственности Группы находится более 75% акций, образующих уставный капитал АО «Теласи», менее 25% акций находится в собственности Грузии.

000 «Мтквари Энергетика» является самой современной тепловой электростанцией Грузии и ежегодно вырабатывает 10% всей электроэнергии, производимой в республике.

В собственности компании находится два энергоблока. Действующий блок работает на газе и имеет установленную мощность 300 МВт.

Электроэнергия, отпускаемая электростанцией, реализуется по договорам, заключённым с АО «Теласи» и с коммерческим оператором рынка электроэнергии Грузии. Объём выработки электроэнергии по итогам 2011 года составил 1 338 млн кВт-ч.

В собственности Группы находится 100% уставного капитала 000 «Мтквари Энергетика».

АО «Храми ГЭС-1» и АО «Храми ГЭС-2» образуют каскад гидроэлектростанций на реке Храми. Компании ежегодно вырабатывают более 5% всей электроэнергии, производимой в Грузии.

Суммарная установленная мощность двух гидроэлектростанций составляет 226,8 МВт. Обе гидроэлектростанции находятся в работоспособном состоянии и эксплуатируются в течение всего календарного года.

Электроэнергия реализуется по договорам, заключённым с АО «Теласи». Объём реализованной электроэнергии по итогам 2011 г. составил 708 млн кВт-ч.

До 1 кв. 2011 года акции, образующие уставные капиталы обществ, принадлежали Грузии, а Группа обладала правами на управление АО «Храми ГЭС-1» и АО «Храми ГЭС-2» на период до 2024 г. В настоящее время 100% акций АО «Храми ГЭС-1» и АО «Храми ГЭС-2» находятся в собственности Gardabani Holdings B.V., дочернего обще-CTBa OAO «NHTFP PAO F3C».

ОПИСАНИЕ РЫНКА

Энергосистема Грузии избыточна в весенне-летний период (с мая по август) и дефицитна зимой. Суммарная установленная мощность в Грузии составляет порядка 3 800 МВт. В производстве электроэнергии Грузии преобладают гидроэлектростанции (ГЭС).

Крупнейшей электростанцией Грузии является Ингури ГЭС с установленной мощностью 1 300 МВт. Станция производит 3,8 млрд кВт-ч электроэнергии в год, что составляет 42% от производимой электроэнергии в Грузии.

Газовые электростанции и импортируемая электроэнергия удовлетворяют пиковый спрос зимой. В Грузии функционируют две основных тепловых электростанции: 000 «Мтквари энергетика» и «Energy Invest», с общей установленной мощностью порядка 860 МВт.

В стране сосредоточен огромный гидропотенциал, поэтому развитие энергетики осуществляется в основном посредством строительства гидроэлектростанций для выработки дешёвой электроэнергии на нужды населения и промышленных объектов в осенне-зимнее время и для экспорта в летнее время. Гидрогенерация обладает высокой манёвренностью. При этом в Грузии существуют две балансирующие тепловые ТЭС, работающие в период зимних нагрузок энергосистемы.

ДОЛЯ ВЫРАБОТКИ СЕГМЕНТА В СТРАНЕ



Доля выработки Сегмента в стране

ИТОГИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕГМЕНТА В 2011 ГОДУ



Итоги производственной деятельности Сегмента

В 2011 году выработка электроэнергии по сегменту увеличилась на 62,1% в связи с увеличением спроса на электроэнергию. По сравнению с 2010 годом в связи с увеличением выработки и изменением режимов работы произошло уменьшение удельного расхода условного топлива на 0,9%. Коэффициент использования установленной мощности увеличился в 2011 годом на 62,1% по причине большей выработки сравнению с 2010 годом.

ИТОГИ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕГМЕНТА

20

Итоги финансовой деятельности Сегмента

КРАТКИЙ ФАКТОРНЫЙ АНАЛИЗ ДИНАМИКИ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

Снижение показателя EBITDA по сегменту обусловлено, главным образом, показателями сетевой компании ОАО «Теласи», за счёт непропорционально высокого роста операционных затрат по сравнению с ростом выручки.

Увеличение расходов обусловлено изменением структуры закупок электроэнергии в 2011 году по сравнению с 2010 годом. В частности, в феврале—апреле на ремонтные работы была выведена Ингури ГЭС — основной производитель электроэнергии в Грузии с наиболее низким тарифом. В результате в январе—апреле 2011 года электрическая энергия была закуплена у более дорогих поставщиков в том числе у 000 «Мтквари Энергетика».

В свою очередь, 000 «Мтквари Энергетика» показало увеличение EBITDA за счёт увеличения объёмов реализации на 130% больше, чем в 2010 г.

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СЕГМЕНТА

С учётом прогнозируемой потребности в электроэнергии в реалистическом варианте развития экономики страны потребление электроэнергии в 2015 году по сравнению с 2010 годом увеличится в 1,3 раза, что наряду с высоким темпом ожидаемого роста ВВП и потребления э/э на душу населения около 6% в год до 2020 года делает данный сегмент перспективным и эффективным вложением.

18 Доля выработки Сегмента в стране		
Наименование	2010 г.	2011 г.
000 «Мтквари энергетика»	5%	12%
АО «Храми ГЭС-1»	3%	3%
АО «Храми ГЭС-2»	3%	4%

Интерактивная



19 Итоги производственной деятельности Сегмента	19 Итоги производственной деятельности Сегмента									
Почествен			19	Сети						
Показатели	ед. изм.	2010	2011	2011/2010	2010	2011	2011/2010			
Установленная мощность	МВт	826,8	826,8	100,0%	-	-	-			
Вид топлива (структура топливного баланса)	уголь/газ/ мазут	газ	газ	-	-	-	-			
Выработка э/э в Стране	млн кВт∙ч	11 570,6	11 036,7	95,4 %	-	-	-			
Выработка э/э по Сегменту	млн кВт∙ч	1 262,4	2 046,0	162,1 %	-	-	-			
Доля выработки э/э Сегментом в Стране	%	10,9	18,5	169,9 %	-	-	-			
Удельный расход условного топлива на э/э	г у.т./кВт∙ч	333	330	99,1 %	-	-	-			
Коэффициент использования установленной мощности	%	17,4	28,2	162,1%	-	-	-			
Общая протяженность линий электропередач по Сегменту	КМ	-	-	-	3 685	3 930	106,6%			
Отпуск в сеть с учётом потерь по Сегменту	млн кВт∙ч	-	-	-	1 968	2 167	110,1%			
Отпуск в сеть с учётом потерь по Стране	млн кВт∙ч	-	-	-	8 442	8 904	105,5 %			

Интерактивная версия таблицы



20 Итоги финансовой деятельности Сеги	мента										
		Γ	рузия								
			Генерация	Я		Сети					
	ед. изм.	2010	2011	2011/2010	2010	2011	2011/2010				
Выручка*	млн руб.	1 136	2 705	138%	4 020	4 476	11%				
Доля в Выручке Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС»	%	0%	0%		1%	1%					
Расходы на приобретение э/э и мощности*	млн руб.	(94)	(297)	216%	(1 281)	(1 950)	52%				
Расходы по передаче э/э	млн руб.	-	(38)	100%	(280)	(318)	14%				
Расходы на приобретение топлива	млн руб.	(718)	(1 603)	123%	-	-	0%				
EBITDA	млн руб.	191	356	86%	1 361	855	(37%)				
EBITDA margin	%	17%	13%		34%	19%					
Доля в EBITDA Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС»	%	1%	1%		4%	2%					
* Включая внутрисегментные обороты:											
Выручка	млн руб.	271	1 154		-	62					
Расходы на приобретение э/э и мощности	млн руб.	-	(62)		(271)	(1 154)					

Интерактивная версия таблицы







раздела

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИИ В ОТРАСЛИ

- КРАТКАЯ ИСТОРИЯ ОБЩЕСТВА
- 1.2. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ГРУППЫ
- 1.3. СТРУКТУРА ГРУППЫ
- 1.4. ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

1.4.1. ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ

- 1411 СБЫТ В РОССИЙСКОЙ ФЕЛЕРАЦИИ
- 1412 ГЕНЕРАЦИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
- 1.4.1.3. ТРЕЙДИНГ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ЕВРОПЕ
- 1 / 1 / APMEHUS
- 1 / 1 5 FPV3M9
- 1.4.1.6. МОЛДАВИЯ
- 1 / 1 7 KA3AXCTAH
- 1.4.1.8. ИНЖИНИРИНГ В РОССИЙСКОЙ ФЕЛЕРАЦИИ

1.4.1.6. МОЛДАВИЯ

ОПИСАНИЕ СЕГМЕНТА

В состав Сегмента Молдавия входит ЗАО «Молдавская ГРЭС».

ОПИСАНИЕ СТАНЦИЙ

Молдавская ГРЭС расположена в Юго-Восточной части Приднестровской Молдавской Республики (ПМР) на западном берегу Кучурганского лимана на границе с Одесской областью Украины. Молдавская ГРЭС является тепловой электростанцией, которая располагает 12 энергоблоками общей установленной мощностью 2 520 МВт, в марте 2005 года станция вошла в Группу «ИНТЕР РАО ЕЭС». В собственности Группы находится 100% акций, образующих уставный капитал ЗАО «Молдавская ГРЭС».

«Молдавская ГРЭС» - одна из крупнейших тепловых станций подобного типа на европейском континенте. Первый её энергоблок мощностью 200 МВт дал промышленный ток в 1964 году. Почти ежегодно после этого вводились новые блоки. Станция имеет возможность производить электроэнергию с использованием различных видов топлива: природный газ, энергетический уголь и мазут. Электроэнергия, отпускаемая станцией, поставляется потребителям Приднестровской Молдавской Республики, Молдовы, Украины и Румынии.

Вследствие снижения нагрузки, а также учитывая степень износа основного оборудования, Правительство ПМР постановило вывести ряд блоков из эксплуатации и произвести их консервацию, обеспечив сохранность оборудования. В связи с этим в настоящее время энергоблоки №№2, 3, 6 законсервированы, энергоблоки №8, 9 находятся на реконструкции. Располагаемая мощность МГРЭС в 2011 году составила 1 770 МВт.

«Молдавская ГРЭС» как генерирующий узел является неотъемлемой частью единой энергосистемы Молдовы и Украины. Её открытые распределительные устройства (ОРУ 110, 330 и 400 кВ) играют исключительную роль в передаче электроэнергии для потребителей Украины, Молдовы и возможной передаче в страны Евросоюза.

ЗАО «Молдавская ГРЭС» полностью обеспечивает потребности Приднестровской Молдавской Республики в электрической и тепловой энергии.

ОПИСАНИЕ РЫНКА

Электроэнергетика является ключевой отраслью экономики ПМР, на долю которой в 2011 году приходилось 34,2% промышленного производства республики. Рынок электроэнергии ПМР делится на три основных сектора:

- генерация, включая двух производителей электроэнергии: Молдавскую ГРЭС установленной мощностью 2 520 МВт, что составляет 98,1% от установленной мощности генерирующих компаний ПМР и Дубоссарскую ГЭС, установленная мощность которой равна 48 МВт, что составляет 1.9% от совокупной установленной мощности ПМР:
- передача и диспетчеризация естественно-монопольный сектор рынка, управляемый государственной компанией ГУП «ГК Днестрэнерго»;
- распределение и сбыт монопольный сектор рынка, на котором единственной компанией, осуществляющей перепродажу электроэнергии конечным потребителям, является ГУП «Единые распределительные электрические сети».

Электроэнергия реализуется на оптовом и розничном сегментах рынка. Купля-продажа электроэнергии на внутреннем рынке осуществляется по регулируемым тарифам утверждаемым ежегодно указами Президента ПМР. Выработка электроэнергии ЗАО «Молдавская ГРЭС» для поставок на внутренний рынок осуществляется в адрес государственной компании «ГК Днестрэнерго» и других крупных потребителей.

Цена экспортируемой электроэнергии определяется на основании контрактных обязательств и регулированию не подлежит. В связи с тем, что ПМР является энергоизбыточным регионом, Приднестровье экспортирует электроэнергию в Румынию и Молдову. С 2004 года Румыния вошла в UCTE (ENTSO-E), и граница Молдова-Румыния представляет собой границу несинхронных зон. В настоящий момент поставки электроэнергии в Румынию осуществляются в небольших объёмах на пассивные острова нагрузки (режим «Острова») по линиям 400 кВ Вулканешты-Исакча, 110кВ Чоара-Хушь, Костешты-Стынка и ограничены ёмкостью приграничных районов Румынии.

ДОЛЯ ВЫРАБОТКИ СЕГМЕНТА В СТРАНЕ



Доля выработки Сегмента в стране

ИТОГИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ **CFFMFHTA**

Общий объём выработанной электроэнергии в 2011 г. составил 4 255.424 млн кВт-ч. полезный отпуск потребителям 3 954.385 млн кВт-ч.

Общий объём полезного отпуска теплоэнергии в 2011 г. составил 109,9 тыс. Гкал, из которых более 80% потребляет население и бюджетные организации.



Итоги производственной деятельности Сегмента

В связи с увеличением объёма поставок Дубоссарской ГЭС на внутренний рынок, выработка электроэнергии по сравнению с 2010 годом и коэффициент использования установленной мощности по сегменту уменьшились на 7,9% и 7.8% соответственно.

ИТОГИ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕГМЕНТА.

23

Итоги финансовой деятельности Сегмента

КРАТКИЙ ФАКТОРНЫЙ АНАЛИЗ ДИНАМИКИ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

В 2011 году ЗАО «Молдавская ГРЭС» показала рост показателя ЕВІТDA на 28%. Несмотря на снижение выработки на 8,4% по сравнению с 2010 годом, в связи с увеличением объёма поставок Дубоссарской ГЭС произошло увеличение маржинальной прибыли, главным образом за счёт большего темпа роста цены по отношению к темпу роста затрат.

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СЕГМЕНТА

В случае реализации инвестиционных проектов в рамках синхронизации энергоблоков №11 и №12 Молдавской ГРЭС с зоной ENTSO-E (проект «Антенна»), появится возможность увеличить объём поставок в Румынию, а также осуществлять экспорт в другие страны Балканского региона. Мощность поставки в антенной схеме составит не менее 400 МВт, т.е. с учётом ровного графика – 290 млн кВт-ч в месяц.

В рамках реализации проекта «Антенна» подписано Соглашение с ГП «Moldelectrica» о реализации мероприятий в Молдавской энергосистеме в рамках пускового этапа проекта выделения энергоблоков ЗАО «Молдавская ГРЭС» на радиальную работу с энергосистемой Румынии. В 2012 году планируется согласовать с ANRE Республики Молдова и с другими организациями, согласно требованиям законодательства и корпоративным нормам, ключевые условия финансирования проекта и возврата вложенных средств, выбрать исполнителя работ по проектированию и реализации проекта «Антенна», а также завершить проектные работы. Одновременно с этим достигнута договорённость с системным оператором Румынии «Transelectrica» S.A. о совместном проведении исследования режимов устойчивости энергосистемы Румынии с учётом выделения энергоблоков ЗАО «Молдавская ГРЭС» на радиальную работу.

21 Доля выработки Сегмента в стране		
Наименование	2010 г.	2011 г.
ЗАО «Молдавская ГРЭС»	93,8	93,3

Интерактивная версия таблицы



22 Итоги производственной деятельности Сегм	ента					
Производство						
	Ед. изм.		Генерация			
		2010	2011	2011/2010		
		0.500	0.500			
Установленная мощность	МВт	2 520	2 520			
Вид топлива (структура топливного баланса)	Уголь/газ/мазут	1,61/98,37/0,03	2,4/97,3/0,3			
Выработка э/э в Стране	млн кВт∙ч	4 922,15	4 558,42	92,6%		
Выработка э/э по Сегменту	млн кВт∙ч	4 619,15	4 255,42	92,1%		
Доля выработки э/э Сегментом в Стране	%	93,8	93,3	99,4%		
Удельный расход условного топлива на э/э	г у.т./кВт∙ч	361,04	361,77	100,2%		
Коэффициент использования установленной мощности	%	20,92	19,28	92,16%		
Отпуск т/э в Стране	тыс. Гкал	112,00	118,0	105,3%		
Отпуск т/э по Сегменту	тыс. Гкал	112,00	118,0	105,3%		
Доля отпуска т/э Сегментом в Стране	%	100	100	100%		

Интерактивная версия таблицы



23 Итоги финансовой деятельности Сегмента	<u> </u>					
Молдавия						
	ед. изм.	2010	2011	2011/2010		
Выручка	млн руб.	6 028	5 506	(9%)		
Доля в Выручке Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС»	%	1%	1%			
Расходы на приобретение э/э и мощности	млн руб.	(576)	(122)	(79%)		
Расходы по передаче э/э	млн руб.	(80)	(114)	43%		
Расходы на приобретение топлива	млн руб.	(3 644)	(3 322)	(9%)		
EBITDA	млн руб.	882	1 127	28%		
EBITDA margin	%	15%	20%			
Доля в EBITDA Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС»	%	3%	3%			

Интерактивная версия таблицы







интерактивная верси раздела

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИИ В ОТРАСЛИ

- 1.1. KPATKAS UCTOPUS OBIJIECTBA
- 1.2. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ГРУППЫ
- 1.3. СТРУКТУРА ГРУППЫ
- 1.4. ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

1.4.1. ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ

- 1.4.1.1. СБЫТ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
 1.4.1.2. ГЕНЕРАЦИЯ В РОССИЙСКОЙ
- 1.4.1.2. ГЕНЕРАЦИЯ В РОС ФЕДЕРАЦИИ
- ФЕДЕРАЦИИ

 1.4.1.3. ТРЕЙДИНГ В РОССИЙСКОЙ
- ФЕДЕРАЦИИ И ЕВРОПЕ
- 1.4.1.4. АРМЕНИЯ
- 1.4.1.5. ГРУЗИЯ 1.4.1.6. МОППАВИЯ
- 1.4.1.7. KA3AXCTAH
- 1.4.1.8. ИНЖИНИРИНГ В РОССИЙСКОЙ
 - обътрания в н

1.4.1.7. КАЗАХСТАНТри последних энергоузла не имеют электрических связей с физически объединённой энергосистемой Севера и Юга Казахстана.

ОПИСАНИЕ СЕГМЕНТА

Генерирующие активы Группы в Казахстане представлены AO «Станция Экибастузская ГРЭС-2» – тепловая электрическая станция мощностью 1000 МВт.

ОПИСАНИЕ СТАНЦИЙ

АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» — тепловая электрическая станция установленной мощностью 1000 МВт, в составе двух энергоблоков по 500 МВт, расположена в 38 км на северо-восток от г. Экибастуза на восточном берегу оз. Шандоксор.

На Экибастузской ГРЭС-2 впервые использованы котлы, позволяющие сжигать уголь до 53% зольности, применены лицензионные среднеходные мельницы типа МПС-2560. Для снижения окислов азота, образующихся при сжигании угля, на котлоагрегате блока №2 применена двухфакельная топка с прямоточными горелками и стадийными сжиганием топлива. Для удаления золы и шлака используется эрлифтный метод.

Первый энергоблок был введён в эксплуатацию в декабре 1990 года. второй энергоблок – в декабре 1993 года.

ОПИСАНИЕ РЫНКА

Современная энергосистема Казахстана включает три энергетические зоны: Северную, Южную, электрически связанные между собой и с соседними энергосистемами России и стран Центральной Азии, и Западную, состоящую из четырёх энергоузлов – Актюбинского, Уральского, Атырауского и Мангистауского.

Основной объём электроэнергии в Казахстане вырабатывают 37 тепловых электростанций, работающих на углях Экибастузского, Майкубенского, Тургайского и Карагандинского бассейнов. Крупнейшая из построенных в Казахстане – ГРЭС-1 Экибастуза.

В Казахстане имеются значительные гидроресурсы. Теоретически мощность всех гидроресурсов страны составляют 170 млрд кВт-ч в год. Основные реки: Иртыш, Или и Сырдарья. Крупнейшие ГЭС: Бухтарминская, Шульбинская, Усть-Каменогорская и Капчагайская.

В настоящее время в Казахстане функционирует около 70 электростанций различного типа и различной формы собственности. Общая установленная мощность этих станций по состоянию на конец 2010 г. составляет 19 440,5 МВт, а располагаемая мощность – 14 045 МВт.

Единый рынок электроэнергии состоит из двух уровней – оптового рынка электрической мощности и энергии (ОРЗ-МЭ) и региональных розничных рынков электроэнергии.

На оптовом рынке энергопроизводящие организации свободно продают выработанную ими электроэнергию оптовым покупателям (крупным потребителям и РЭКам). При этом цена электроэнергии определяется договором купли-продажи между покупателем и продавцом, а тарифы электросетевых компаний на передачу электроэнергии по их сетям устанавливаются регулирующим органом.

ДОЛЯ ВЫРАБОТКИ СЕГМЕНТА В СТРАНЕ



Доля выработки сегмента в стране

ИТОГИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕГМЕНТА



25

Итоги производственной деятельности сегмента

В 2011 году в связи с увеличением спроса на электроэнергию выработка электроэнергии по сегменту увеличилась на 8,8%. В то же время по технологическим причинам произошло увеличение удельного расхода условного топлива на 3,1%.

Кроме того, по причине большей выработки в 2011 году увеличился коэффициент использования установленной мощности (на 8,8%). По причине увеличения потребления тепла сторонними потребителями на 12,1% увеличилась и выработка теплоэнергии. По сравнению с 2010 годом удельный расход условного топлива (УРУТ) на теплоэнергию увеличился на 3,9% — по тем же причинам, что и с УРУТ на электроэнергию, так как выработка тепла осуществляется блочной системой бойлеров. Соответственно факторы, влияющие на экономичную работу турбоагрегата (блока), распространяются и на выработку теплоэнергии.

ИТОГИ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕГМЕНТА



26

Итоги финансовой деятельности сегмента

КРАТКИЙ ФАКТОРНЫЙ АНАЛИЗ ДИНАМИКИ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

В отчётный период по сравнению с 2010 годом рост показателя EBITDA по сегменту «Казахстан» в 2011 году составил 54%. Рост обусловлен положительной динамикой показателей по ряду активов.

За 2011 год по сравнению с предыдущим периодом ТОО «Казэнергоресурс» увеличил выручку от реализации электроэнергии на внутреннем рынке на 13,5%, что положительно повлияло на рост показателя ЕВІТDА.

Тем не менее, основным фактором положительной динамики показателя EBITDA по сегменту является рост доходов от участия в совместно-контролируемом предприятии АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» (99% от общего изменения показателя по сегменту). Повышение EBITDA связано с увеличением выручки от реализации электроэнергии за счёт увеличения цен на отпускаемую электроэнергию и роста объёма производства.

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ С	ELWEHTV	Ĺ

Сегмент характеризуется наличием транзитного потенциала и возможностями экспорта электроэнергии, что даёт благоприятный прогноз перспективам развития сегмента.

Кроме того, в июле 2011 года Президент Республики Казахстан Н. А. Назарбаев дал старт началу строительства 3-го энергоблока Экибастузской ГРЭС-2, что покроет 10–12% всего электропотребления Республики Казахстан.

24 Доля выработки Сегмента в стране		
Наименование	2010 г.	2011 г.
АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2»	6,61	6,86

Интерактивная версия таблицы



25 Итоги производственной деятельности Сегмента					
Производство АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2»					
	2010	2011	2011/2010		
Установленная мощность	1 000	1 000	100,0%		
Вид топлива (структура топливного баланса)	Уголь/ мазут	Уголь/мазут			
Выработка э/э в Стране	82 295,55	86 202,97	104,7%		
Выработка э/э по Сегменту	5 438,53	5 917,62	108,8%		
Доля выработки э/э Сегментом в Стране	6,61	6,86	103,8%		
Удельный расход условного топлива на э/э	356,86	368,05	103,1%		
Коэффициент использования установленной мощности	62,08	67,55	108,8%		
Выработка т/э по Сегменту	0,239	0,268	112,1%		
Удельный расход условного топлива на т/э	187,26	194,56	103,9%		

Интерактивная версия таблицы



26 Итоги финансовой деятельности Сегмента					
		Казахстан			
ед. изм.	2010	2011	2011/2010		
млн руб.	530	602	14%		
%	0%	0%			
	(390)	(456)	17%		
млн руб.	(58)	(69)	19%		
млн руб.	761	1 190	56%		
млн руб.	804	1 238	54%		
%	152%	206%			
%	2%	3%			
	% млн руб. млн руб. млн руб. %	ед. изм. 2010 млн руб. 530 % 0% (390) млн руб. (58) млн руб. 761 млн руб. 804 % 152%	ед. изм. 2010 2011 млн руб. 530 602 % 0% 0% (390) (456) млн руб. (58) (69) млн руб. 761 1190 млн руб. 804 1 238 % 152% 206%		

Интерактивная версия таблицы





Інтерактивная версі раздела

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИИ В ОТРАСЛИ

- 1.1. КРАТКАЯ ИСТОРИЯ ОБШЕСТВА
- 1.2. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ГРУППЫ
- 1.3. СТРУКТУРА ГРУППЫ
- 1.4. ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГРУППЫ

1.4.1. ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ

- 1.4.1.1. СБЫТ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
- 1.4.1.2. ГЕНЕРАЦИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
- 1.4.1.3. ТРЕЙДИНГ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ЕВРОПЕ
- 1.4.1.4. APMEHUR 1.4.1.5. EPV3MR
- 1.4.1.5. ГРУЗИН 1.4.1.6 МОППАВИЯ
- 1 / 1 7 KA3AXCTAH
- 1.4.1.8. ИНЖИНИРИНГ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

40 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИИ В ОТРАСЛИ

1.4.1.8. ИНЖИНИРИНГ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ОПИСАНИЕ СЕГМЕНТА

Развитие инжинирингового сегмента, способного оказывать комплексные услуги с применением передовых систем управления проектами и инновационных технологических решений, входит в число ключевых направлений развития ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». В 2011 году инжиниринговый сегмент компании был представлен следующими активами: ООО «ИНТЕР РАО Инжиниринг», ООО «КВАРЦНовые технологии» и ООО «ИнтерРАО—УорлиПарсонс».

- ООО «ИНТЕР РАО Инжиниринг» базовый инжиниринговый актив Группы; создан в конце
 2011 года; в ближайшие годы будет осуществлять комплекс инжиниринговых услуг от проектирования до ввода в эксплуатацию объектов энергетики Группы и внешних проектов.
- ООО «КВАРЦ-Новые технологии» одна их ведущих российских компаний, работающих в сфере энергоинжиниринга. Компания выполняет комплексные работы по строительству энергообъектов на условиях ЕРС (М), выполняет сервисное обслуживание энергообъектов.
- 000 «ИнтерРАО–УорлиПарсонс» совместное предприятие 0АО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и австралийская
 WorleyParsons осуществляет функции инженера заказчика на ряде проектов строительства Группы.

При этом вышеупомянутые активы ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» оказывали инжиниринговые услуги как по проектам нового строительства и реконструкции генерирующих объектов ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (Уренгойская ГРЭС (450 МВт), Джубгинская ТЭС (180 МВт), Омская ТЭЦ-3 (ПГУ 90 МВт), Экибастузская ГРЭС-2 (600 МВт)), так и по проектам дру-

гих генерирующих компаний (Троицкая ГРЭС (660 МВт), Тюменская ТЭЦ-1 (220 МВт), Тобольская ТЭЦ (210 МВт), Челябинская ТЭЦ-3 (210 МВт)).

В дальнейшем ОАО «ИНТЕР РАО EЭС» предполагает активно развивать указанные инжиниринговые активы посредством:

- внедрения передовых технологий:
- приобретения дополнительных компетенций;
- расширения географии деятельности (в Российской Федерации и за рубежом);
- диверсификации деятельности в рамках сегмента инжиниринга (малая генерация) и т.д.

ОПИСАНИЕ РЫНКА

На рынке инжиниринговых услуг в Российской Федерации представлены как российские, так и крупные международные инжиниринговые компании. К российским относятся Группа «Кварц» («КВАРЦ-Новые технологии»), «ВО «Технопромэкспорт», «Группа Е4», «Атомстройэкспорт», на долю которых приходится более 50% рынка генерального подряда по строительству крупных генерирующих объектов.

Среди наиболее активных внешних игроков стоит отметить ОАО «ВО «Технопромэкспорт», имеющий значительный опыт в предоставлении инжиниринговых услуг в области электроэнергетики как в России, так и за рубежом, а также «Группу Е4», которая объединяет разнообразные инжиниринговые активы и предлагает инжиниринговые услуги для горно-металлургической, химической, нефтегазовой отраслей, ЖКХ, реализует проекты инфраструктурного строительства. Из зарубежных компаний можно выделить Gama, Iberdrola, GE, Alstom,

Siemens, Foster Wheeler и некоторые другие компании, уже выигравшие тендеры на строительство новых энергообъектов на территории Российской Федерации, при этом наибольшая доля заказов зарубежных инжиниринговых компаний приходится на российские генерирующие компании с иностранным участием.

OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС»

ИТОГИ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЕГМЕНТА



Итоги финансовой деятельности Сегмента

КРАТКИЙ ФАКТОРНЫЙ АНАЛИЗ ДИНАМИКИ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

В показатель отчётного сегмента включается доля в прибыли/убытках совместно-контролируемых предприятий. Основную долю занимает Группа компаний «Кварц».

Причиной отрицательной динамики показателя EBITDA по результатам 2011 года явилось снижение доходов при сохранении уровня условно-постоянных затрат, что объясняется особенностями реализации проектов по строительству и модернизации производственных мощностей, характеризующихся высокой продолжительностью цикла реализации проектов и неоднородностью структуры, состава, а главное, стоимости выполняемых работ на протяжении периода реализации проектов.

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СЕГМЕНТА

Объёмы вводов генерирующих мощностей определяют рынок услуг энергетического инжиниринга, включая проектирование, строительно-монтажные и пусконаладочные работы, управление строительством проектов «под ключ». Таким образом, объём (в т.ч. CAPEX) и динамика рынка ин-

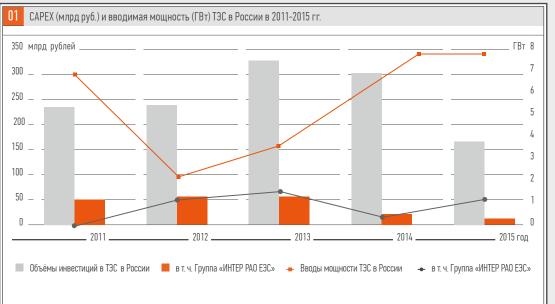
жиниринга в России определяется развитием российской энергетики в целом. Так, в среднесрочной перспективе, до 2015 года, его объём в основном определяется программой строительства новых энергетических объектов в рамках договоров предоставления мощности (далее ДПМ). По ДПМ предполагается ввод 42 ГВт генерирующей мощности (с 2011 по 2015 гг.), 30 ГВт из которых приходится на ТЭС, из них 4,3 ГВт будут введены компаниями Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС». При этом суммарные объёмы капиталовложений (САРЕХ) в строительство электростанций до 2015 г. оцениваются в 2 102 млрд руб., в том числе 1 257 млрд руб. на ТЭС из которых 159 млрд руб. по Группе «ИНТЕР РАО ЕЭС».

САРЕХ (млрд руб.) и вводимая мощность (ГВт) ТЭС в России в 2011–2015 гг.

27 Итоги финансовой деятельности Сегмента					
	Инжиниринговые акти			ИВЫ	
	ед. изм.	2010	2011	2011/2010	
Выручка	млн руб.	_	_	-	
Доля в Выручке Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС»	%	-	-		
Расходы	млн руб.	-	(2)	100%	
EBITDA	млн руб.	147	(5)	(103%)	
EBITDA margin	%	-	-		
Доля в EBITDA Группы «ИНТЕР РАО EЭС»	%	0%	0%		
Доля в прибыли/убытках совместно контролируемых компаний	млн руб.	147	(3)	(102%)	

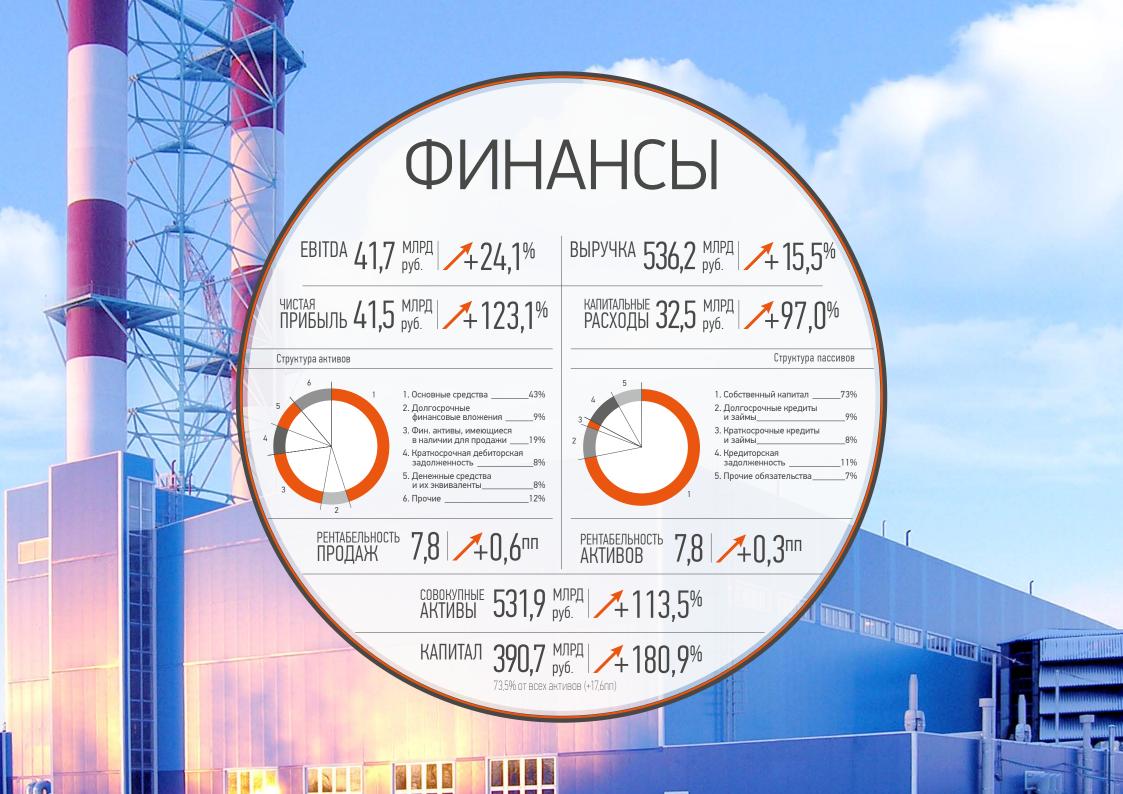
Интерактивная версия таблицы





Интерактивная





2. ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГРУППЫ 43

РАЗДЕЛ ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГРУППЫ Митерактивная версия раздела В Деятельность версия раздела Потерактивная версия раздела В деятельность версия р

28

Агрегированный Отчёт о совокупном доходе за 2011–2010 гг.

28 Агрегированный Отчёт о совокупном доходе за 2011—2010 гг., млрд рублей						
Показатели	2011	2010	Темп роста 2011/2010			
Выручка 536,2 464,4 15,5						
Операционные расходы	548,5	438,3	25,1%			
Убыток/Прибыль от продаж	(4,5)	29,2	(115,4%)			
Финансовые расходы	(5,3)	(4,8)	10,4%			
Прибыль до налогообложения	51,8	25,7	101,6%			
Расходы по налогу на прибыль	10,4	7,0	48,6%			
Чистая прибыль	41,5	18,6	123,1%			

Выручка Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» за 2011 год составила 536,2 млрд руб., что на 15,5% (71,8 млрд руб.) выше аналогичного показателя 2010 года. Рост полученной выручки связан с увеличением совокупного спроса на электроэнергию как в России, так и на зарубежных рынках, а также с ростом цен на оптовом рынке электроэнергии и мощности в России. Ключевыми сегментами Группы, по которым произошёл прирост выручки, являются:

- сбытовые компании рост выручки
 (28,4 млрд руб.) связан с повышением отпускных тарифов на электроэнергию на 9–16%, а также с вхождением в периметр Группы в ноябре 2010 года компании ОАО «Промышленная энергетика»;
- генерирующие активы ключевыми факторами роста выручки (31,9 млрд руб.) являются вхождение Группы ОГК-3 в периметр Группы (начиная со второго квартала 2011 года) и ввод в эксплуатацию второго энергоблока Калининградской ТЭЦ, а также увеличение средней цены на оптовом рынке электроэнергии в 2011 года;

- трейдинг рост выручки (9,1 млрд руб.) в основном связан с наращиванием поставок
 электроэнергии в страны Прибалтики, Беларусь, и Казахстан;
- зарубежные активы Армения: Рост выручки по сравнению с 2010 годом за счёт увеличения реализации электроэнергии на экспорт (на 108,2 млн кВт·ч), а также увеличением потребления электроэнергии населением (на 199,2 млн кВт·ч). Грузия: за счёт увеличения объёмов выработки по генерации, по сетям − за счёт увеличения реализации, несмотря на снижение тарифов. В то же время увеличение выручки по сегментам Армения, Грузия и Казахстан нивелировано уменьшением выручки по Молдове, что дало результат 0,9 млрд руб.

Операционные расходы Группы за 2011 год составили 548,5 млрд руб., что на 25,1% (110,2 млрд руб.) выше аналогичного показателя 2010 года. Рост расходов вызван увеличением объёмов реализации компаниями Группы и ростом стоимости электроэнергии и мощности. Основными факторами увеличения операционных расходов являются:





44 2. ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГРУППЫ OAO «ИНТЕР PAO E3C»

- вхождение в Группу со второго квартала 2011 года компаний Группы ОГК-3, АО «Храми ГЭС-1», АО «Храми ГЭС-2» и, как следствие, рост амортизационных отчислений, а также вхождение в Группу с ноября 2010 года компании ОАО «Промышленная Энергетика»;
- увеличение расходов на топливо генерирующими активами Группы на 29,6 млрд руб. в связи с увеличением цен на газ в 2011 году и ростом выработки электроэнергии;
- рост расходов по передаче электроэнергии на 25,0 млрд руб. в связи с существенным ростом тарифов по передаче электроэнергии для компаний Группы;
- увеличение расходов на покупную электроэнергию и мощность на 3,4 млрд руб. (преимущественно по компаниям ОАО «Мосэнергосбыт» и ОАО «Петербургская сбытовая компания») в связи с ростом средней цены на оптовом рынке электроэнергии и мощности в 2011 году;
- «неденежный эффект» от обесценения «финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи (available-for-sale)» и «активов, классифицируемых как предназначенные для продажи (held-for-sale)» в размере 23,1 млрд руб. в связи с ухудшением конъюнктуры российского фондового рынка и существенным падением в 2011 году котировок акций энергетических компаний, приобретённых в ходе дополнительной эмиссии акций ОАО «ИНТЕР РАО EЭС».

ЕВІТОА: 41,7 млрд рублей, рост на 24,1%.

Рост данного показателя в основном приходится на генерирующие активы (5,7 млрд рублей, + 46,5%) и сбытовой сегмент (4,6 млрд рублей, +37,0%). Ключевыми факторами, обусловившими рост ЕВІТОА, являются увеличение объёмов продаж электроэнергии и мощности, в том числе за счёт вхождения в Группу новых активов, рост цен на российском оптовом рынке электроэнергии и мощности и успешные операции по хеджированию валютных рисков и хеджированию цен внешнеэкономических поставок.

Доход, полученный Группой в результате приобретения активов в рамках дополнительной эмиссии акций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в 2011 году в размере 44,7 млрд рублей, был признан в составе прибыли отчётного периода.

Доля в прибыли в ассоциированных и совместно контролируемых предприятиях: 17,0 млрд рублей, рост на 15,8 млрд рублей

Существенное изменение показателя в основном обусловлено получением прибыли от приобретения в 2011 году неконтрольной доли «Башкирэнерго» (14,2 млрд рублей), а также увеличением доли в чистой прибыли 3AO «Нижневартовская ГРЭС» за 2011 год.

Чистая прибыль: 41,5 млрд рублей, рост на 22,9 млрд рублей.

АНАЛИЗ ИЗМЕНЕНИЯ АКТИВОВ И ПАССИВОВ



Отчёт о финансовом положении, млрд рублей

Рост Совокупных активов Группы на 282,8 млрд руб. (113,5%) в основном связан с приобретением пакетов акций ряда энергетических активов в рамках размещения дополнительной эмиссии акций, классифицированных в финансовой отчётности в качестве финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи (available-for-sale), и активов, классифицируемых как предназначенные для продажи (held-for-sale). На 31 декабря 2011 года совокупное увеличение данных активов по сравнению с началом 2011 года составило 102,1 млрд рублей. Также рост связан с вхождением в Группу со второго квартала 2011 года ОГК-3 (127,8 млрд руб. на день приобретения данного актива).

Прирост Внеоборотных активов на 177,1 млрд руб. (117,3%) в основном связан с увеличением стоимости основных средств Группы на 91,7% (108,8 млрд руб.). Главной причиной существенного роста данного показателя является приобретение Группы компаний ОГК-3

(75,6 млрд руб.). К прочим факторам, повлиявшим на рост стоимости основных средств Группы, относятся:

- перевод в состав основных средств (+13,9 млрд руб.) второго энергоблока Калининградской ТЭЦ-2;
- строительство и ввод в эксплуатацию новых объектов в рамках реализации инвестиционной программы Группы. Рост капиталовложений (16,0 млрд руб) за 2011 год в основном обусловлен строительством новых мощностей на Уренгойской ГРЭС, Гусиноозёрской ГРЭС, Черепетской ГРЭС и Южноуральской ГРЭС.

Кроме того, на рост внеоборотных активов оказало влияние увеличение стоимости финансовых вложений в ассоциированные и совместно контролируемые компании, связанное прежде всего с приобретением в результате дополнительной эмиссии Общества инвестиции в компанию ОАО «Башкирэнерго» (справедливая стоимость инвестиции составила 24,2 млрд рублей), а также с получением Группой долей в прибыли компании NVGRES Holding и Экибастузская ГРЭС-2 за период в размере 1,7 млрд рублей и 1,2 млрд рублей соответственно и отражёнными Группой как увеличение стоимости инвестиций.

Оборотные активы Группы (за минусом активов, классифицируемых как предназначенные для продажи (held-for-sale) увеличились на 44 млрд руб. (+44,9%) в основном за счёт роста денежных средств и их эквивалентов (+12,2 млрд руб.), а также прочих оборотных активов на 24,5 млрд руб. (+135,1%) за счёт краткосрочных депозитов в сумме 37,4 млрд руб., в основном полученных в результате приобретения ОГК-3.



02

Структура активов Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» на 31.12.2011 г.



Динамика изменения структуры активов

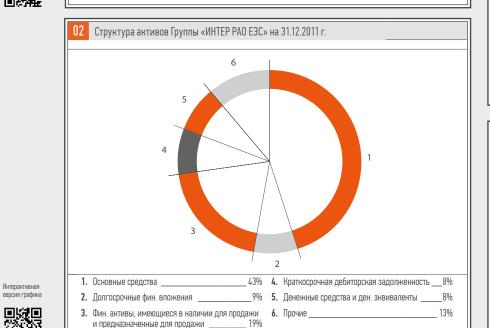


Структура пассивов Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» на 31.12.2011 г

29 Отчёт о финансовом положении, млрд рублей			
Показатели	2011	2010	Темп роста 2011/2010
Внеоборотные активы	328.1	151.0	117,3%
рнеоооротные активы	320,1	131,0	117,370
Оборотные активы	203,8	98,1	107,7%
Итого активы	531,9	249,1	113,5%
Капитал	390,7	139,1	180,9%
Долгосрочные обязательства	75,8	41,2	84,0%
Краткосрочные обязательства	65,4	68,8	(4,9%)
Итого капитал и обязательства	531,9	249,1	113,5%

Интерактивная версия таблицы





Интерактивная





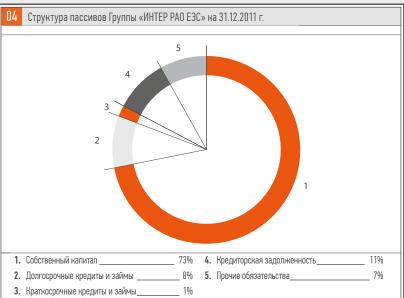
6. Основные средства

3. Финансовые активы, имеющиеся в наличии для

продажи и предназначенные для продажи

Интерактивная





Интерактивная версия графика







раздела

2. ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГРУППЫ

2. ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГРУППЫ

Размещение акций в рамках проведения дополнительной эмиссии ОАО »ИНТЕР РАО ЕЭС» (6,823 млрд акций) с целью консолидации акций энергетических компаний послужило основной причиной роста Капитала Группы на 251,6 млрд руб. (+180,9%). Эмиссионный доход зафиксирован в объёме 69,7 млрд рублей.

Совокупные обязательства Группы составили 141,3 млрд руб., что на 31,3 млрд руб. (28,5%) выше показателя на начало года. Рост обязательств в основном связан с увеличением долговой нагрузки (+9,4 млрд руб.), а также с ростом отложенных налоговых обязательств (+12,7 млрд руб.).

Долговая нагрузка Группы (с учётом доли кредитов и займов в совместно-контролируемых предприятиях) в сравнении с началом 2011 года увеличилась на 9,4 млрд руб.(24,0%) до 48,6 млрд руб. Рост долговой нагрузки при сокращении процентов к уплате на 15% (на 0,6 млрд руб.) связан с новацией договора целевого финансирования, полученного на строительство второго энергоблока Калининградской ТЭЦ-2 от Группы компаний «Газпром», в договор долгосрочного займа. При этом текущая кредитная задолженность ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» была сокращена, а кредитный портфель ОАО «ОГК-1» был полностью досрочно погашен за счёт операционного денежного потока. На конец отчётного периода в кредитном портфеле Группы преобладали долгосрочные заимствования (более 90%), при этом валютная структура кредитного портфеля сбалансирована в отношении валютной структуры активов и выручки Группы. В то же время за отчётный период чистый долг Группы* уменьшился на 40,1 млрд руб. и составил -33,5 млрд руб., что свидетельствует о значительном кредитном потенциале Группы и подтверждает способность исполнения Группой взятых на себя инвестиционных обязательств.



Динамика изменения пассивов. %

Сокращённый Отчёт о движении денежных средств Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» за 2010-2011 гг., млрд руб.



Агрегированный Отчёт о движении денежных средств Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» за 2010-2011 гг., млрд руб

Чистый приток денежных средств, зафиксированный в отчётном периоде в размере 12.3 млрд руб., обусловлен. с одной стороны, существенными поступлениями денежных средств от операционной деятельности (46,0 млрд руб.) – прежде всего за счёт увеличения выручки генерирующих и сбытовых активов, а с другой стороны, расходованием денежных средств по инвестиционной и финансовой деятельности на общую сумму 34,1 млрд рублей.

АНАЛИЗ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ГРУППЫ «ИНТЕР РАО ЕЭС»



Ключевые показатели доходности

ЕВІТОА Группы выросла на 24,1% (с 33,6 млрд руб. в 2010 году до 41,7 млрд руб. в 2011 году). Рост данного показателя в основном приходится на генерирующие активы (5.7 млрд руб.. + 46.5%) и сбытовой сегмент (4,6 млрд руб., +37,0%). Ключевыми факторами, обусловившими рост EBITDA, являются увеличение объёмов продаж электроэнергии и мощности и успешные операции по хеджированию валютных рисков и хеджированию цен внешнеэкономических поставок.

Доход, полученный Группой в результате приобретения активов в рамках дополнительной эмиссии акций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в 2011 году в размере 44,7 млрд руб., был учтён в составе прибылей отчётного периода.

Доля в прибыли в ассоциированных и совместно контролируемых предприятиях: 17,0 млрд рублей, рост на 15,8 млрд рублей.

Существенное изменение показателя в основном обусловлено получением прибыли от приобретения в 2011 году неконтрольной доли «Башкирэнерго» (14,2 млрд рублей),

а также увеличением доли в чистой прибыли ЗАО «Нижневартовская ГРЭС» за 2011 год.

Чистая прибыль Группы в 2011 г., составила 41,5 млрд руб., что на 22,9 млрд руб. выше соответствующего показателя за сопоставимый период 2010 года.



32 Ключевые показатели рентабельности

Основные показатели рентабельности в 2011 году по сравнению с 2010 годом изменились незначительно. Повышение рентабельности деятельности объясняется благоприятной рыночной конъюнктурой на энергетических рынках и проводимой менеджментом политикой хеджирования трейдинговых операций в части изменения цен на зарубежных рынках.

Позитивная динамика развития Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» нашла отражение в показателях рентабельности капитала. При этом следует учесть, что произошедшее в мае 2011 года увеличение собственного капитала за счёт дополнительной эмиссии акций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», в результате которой были получены пакеты акций энергетических, сбытовых, инжиниринговых и других компаний, не могло привести к получению Группой дополнительного дохода непосредственно в 2011 году, однако уже в среднесрочном периоде от осуществлённых акционерами финансовых вложений будет получена экономическая отдача, в результате чего ожидается постепенное увеличение показателей рентабельности активов и капитала.

ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ И ФИНАНСОВОЙ устойчивости



Ключевые показатели ликвидности

Показатель коэффициента абсолютной ликвидности рассчитывается как отношение высоколиквидных активов к краткосрочным обязательствам.

Показатель «Чистый долг« рассчитан следующим образом: Краткосрочные кредиты и займы плюс Долгосрочные кредиты и займы (с учётом долга в совместно контролируемых обществах) минус Денежные средства и их эквиваленты минус Краткосрочные финансовые вложения.

Показатель коэффициента текущей ликвидности рассчитывается как отношение оборотных активов к краткосрочным обязательствам.

Существенный рост показателей ликвидности в отчётном периоде обусловлен в основном ростом денежных средств и их эквивалентов (+12,2 млрд руб.), а также прочих оборотных активов на 24,5 млрд руб. (+135,1%) за счёт краткосрочных депозитов в сумме 37,4 млрд руб., в т.ч. полученных в результате приобретения Группы ОГК-3. В дальнейшем полученные средства будут направлены на реализацию инвестиционной программы Общества в соответствии с графиком освоения инвестиционной программы Группы, что окажет влияние на снижение обозначенных коэффициентов до нормативного уровня.

Показатели платёжеспособности и финансовой устойчивости

За счёт роста операционной рентабельности, а также аккумулированных высоколиквидных активов – показатели долговой нагрузки существенно улучшились. Кроме того, РАО ЕЭС» возросла доля собственных средств в источниосновой для успешной реализации инвестиционной про-

на реализацию долгосрочной стратегии Группы. Основные капитала Группы, рост показателей рентабельности и опе-

в результате дополнительной эмиссии акций ОАО «ИНТЕР ках финансирования деятельности Общества, что является граммы Общества.

В целом анализ изменения структуры активов и пассивов, источников финансирования деятельности Группы, а также оценка эффективности операционной деятельности указывает на устойчивое развитие Группы, нацеленное финансовые показатели свидетельствуют о высокой финансовой устойчивости Группы как в краткосрочной, так и долгосрочной перспективе. Увеличение собственного рационного денежного потока в 2011 году создают базу для успешной реализации инвестиционной программы и дальнейшего развития Группы.

05 Динамика изменения пассивов	
	1 2 3 4
	5
2009 2010	2011год
1. Прочие 4. Долго обязательства и зайи	срочные кредиты иы
Кредиторская задолженность 5. Собст Краткосрочные кредиты и займы	зенный капитал

30 Агрегированный Отчёт о движении денежных средств Группы «ИНТЕР РАО ЕЗС» за 2010—2011 гг., млрд руб.				
Показатели	2011	2010		
Чистое поступление денежных средств 46,0 24,2 от операционной деятельности				
Чистое расходование денежных средств от инвестиционной деятельности	25,2	18,9		
Чистое (расходование)/поступление денежных средств от финансовой деятельности	(8,9)	11,4		
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов	12,3	16,6		

31 Ключевые показатели доходности					
Показатели	2011	2010	Темп роста 2011/2010		
EBITDA, млрд рублей	41,7	33,6	24,1%		
EBITDA margin, %	7,8%	7,2%	8,3%		
Чистая прибыль, млрд рублей	41,5	18,6	123,1%		

32 Ключевые показатели рентабельности				
Показатели	2011	2010	Темп роста 2011/2010	
Рентабельность продаж по ЕВІТDA, %	7,8%	7,2%	8,3%	
Рентабельность активов (ROA), %	7,8%	7,5%	4,0%	
Рентабельность собственного капитала (ROE), %	10,6%	13,4%	(20,9%)	

Интерактивная версия таблицы

47



33 Ключевые показатели ликвидности					
2011	2010	Темп роста 2011/2010			
0,7	0,5	40,0%			
3,1	1,4	121,4%			
	2011	2011 2010 0,7 0,5			

Показатель коэффициента абсолютной ликвидности рассчитывается как отношение высоколиквидных активов к краткосрочным обязательствам. Показатель коэффициента текущей ликвидности рассчитывается как отношение оборотных активов к краткосрочным обязательствам

Интерактивная



	34 Показатели платежеспособности и финансовой устойчивости				
Показ	затели	2011	2010	Темп роста 2011/2010	
Чистый долг на конец периода, млрд рублей (33,5) 6,6 -					
Чисть	ый долг/ EBITDA	(0,8)	0,2	(500,0%)	
EBITD	ОА/ проценты к уплате	13,0	8,8	47,7%	
	собственного капитала сивах	73,5	55,8	31,7%	
1					

Интерактивная версия таблицы





Интерактивная

версия таблицы

Интерактивная

версия графика





ИНВЕСТИЦИИ 41,7 МЛРД руб.

ПЛАНИРУЕМЫЙ ВВОД МОЩНОСТИ ДО 2015 ГОДА

>3,4 FBT

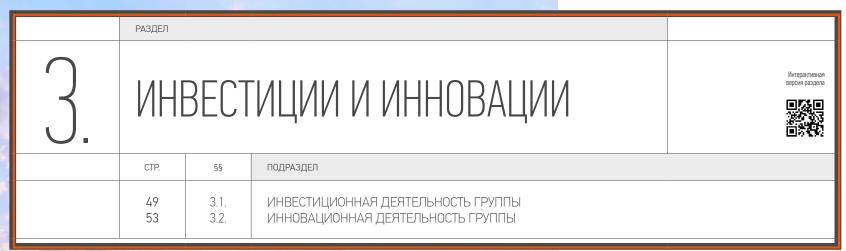
Ввод новых мощностей с применением современных высокоэффективных технологий

Обеспечение надёжности и работоспособности существующего оборудования

Повышение его энергетической эффективности

Снижение воздействия производства на окружающую среду

3. ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ





3.1. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГРУППЫ

Инвестиционная программа Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» ориентирована на ввод новых мощностей с применением современных высокоэффективных технологий, обеспечение надёжности и работоспособности существующего оборудования, повышение его энергетической эффективности и снижение воздействия производства на окружающую среду.

Далее приводится информация об основных инвестиционных проектах, реализация которых осуществлялась в 2011





нтерактивная верс раздела

3. ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

- 3.1. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
- 3.2. ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГРУППЫ

50 3. ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Реконструкция Ивановской ГРЭС с установкой энергоблока №2

Строительство блока №2 является продолжением программы реконструкции Ивановской ГРЭС, начатой ОАО РАО «ЕЭС России». Ввод в эксплуатацию первого блока состоялся в 2004 году.

В проекте строительства блока №2 используется отечественная газотурбинная установка ГТЭ-110 производства ОАО «НПО «Сатурн», являющаяся основой блоков ПГУ-325 с КПД до 51%.

Ввод в эксплуатацию энергоблока мощностью 325 МВт намечен на 2012 год. Освоение средств по проекту в 2011 году составило 621,1 млн руб. без учёта НДС, при финансировании 599,4 млн руб. с учётом НДС.

Строительство энергоблока №2 на Калининградской ТЭЦ-2

Строительство блока №2 Калининградской ТЭЦ-2 осуществлялось в рамках реализации Федеральной целевой программы развития Калининградской области до 2014 года (в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 07.12.2001 №866).

Строительство энергоблока было разделено на два пусковых комплекса. Первый пусковой комплекс был введён в эксплуатацию в 2010 году, второй пусковой комплекс – в декабре 2011 года.

Мощность блока – 450 МВт. Освоение средств по проекту в 2011 году составило 823,5 млн руб. без учёта НДС, при финансировании 1 261,1 млн руб. с учётом НДС.

ΟΑΟ «ΟΓΚ-1»

Строительство энергоблока на Уренгойской ГРЭС

Строительство энергоблока нацелено на обеспечение системной надёжности поставок электрической энергии в Тюменской области, важнейшем нефтегазодобывающем регионе России. Основным топливом является газ.

Все работы выполняются в соответствии с графиком: для реализации данного проекта заключён договор генерального подряда, подписан договор на техническое присоединение, на строительную площадку доставлено и установлено турбинное оборудование. Завершён монтаж модулей котлов-утилизаторов.

Ввод энергоблока намечен на 3 квартал 2012 года. Освоение средств по проекту в 2011 году составило 9 952,5 млн руб. без учёта НДС, при финансировании 6 002,1 млн руб. с учётом НДС.

Строительство энергоблока №4 на Пермской ГРЭС

Строительство блока N^24 Пермской ГРЭС нацелено на недопущение дефицита электрической мощности в ОЭС Урала, связанного с ростом энергопотребления и выбывающими из строя мощностями существующих блоков.

В настоящее время разработано предварительное технико-экономическое обследование проекта, возобновлены работы по разработке схемы выдачи мощности объекта.

Ввод в эксплуатацию энергоблока намечен на 2015 год. Освоение средств по проекту в 2011 году составило 3,2 млн руб. без учёта НДС, при финансировании 5,0 млн руб. с учётом НДС.

Строительство энергоблока №3 на Нижневартовской ГРЭС

Нижневартовская ГРЭС – третья по мощности электростанция Тюменской области. Ввод в эксплуатацию третьего энергоблока позволит ликвидировать дефицит генерации в Нижневартовском районе.

OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Все работы выполняются в соответствии с графиком: ведётся плановая разработка рабочей документации на строительство, получено разрешение на строительство, заключён договор генерального подряда, в рамках которого выполнены работы по подготовке площадки строительства, устройству свайного основания и фундаментов под основное оборудование и монтаж металлоконструкций главного корпуса, свайного основания и фундаменты дымовой трубы. Осуществлена первая поставка основного оборудования, а именно, газовой турбины и синхронного генератора.

Ввод в эксплуатацию энергоблока мощностью 410 МВт намечен на 2013 год. Освоение средств по проекту в 2011 году составило 2 418,1 млн руб. 6ез учёта НДС, при финансировании 4 319 млн руб. с учётом НДС.

3. ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ 51

OAO «OFK-3»

Строительство энергоблока №3 на Харанорской ГРЭС

Ввод в эксплуатацию энергоблока мощностью 225 МВт намечен на 4 квартал 2012 года. Освоение средств по проекту за 2011 год составило 1 415,2 млн руб. без учёта НДС, при финансировании 1 508,7 млн руб. с учётом НДС.

Строительство двух энергоблоков на Черепетской ГРЭС

Реализация проекта осуществляется в соответствии с графиком и в рамках исполнения EPC контракта.

Ввод в эксплуатацию энергоблоков мощностью по 225 МВт намечен на 2013 и 2014 годы.

Освоение средств по проекту в 2011 году составило 9 892,5 млн руб. без учёта НДС, при финансировании 7 138,8 млн руб. с учётом НДС.

Реконструкция и восстановление энергоблока №4 на Гусиноозёрской ГРЭС

Проект осуществляется в рамках восстановления энергоблока №4 Гусиноозёрской ГРЭС до проектного состояния с установкой недостающего оборудования и заменой устаревшего и физически изношенного оборудования более современным. В результате реализации проекта установленная мощность энергоблока №4 увеличится на 30 МВт до проектного значения 210 МВт.

На строительную площадку в полном объёме поставлено основное оборудование: пылеугольный котёл, паровая турбина, генератор. Смонтированы узлы пылеугольного котла и система очистки дымовых газов.

Ввод в эксплуатацию энергоблока намечен на 4 квартал 2012 года. Освоение средств по проекту за 2011 год составило 2 569,3 млн руб. без учёта НДС при финансировании 2 374,7 млн руб. с учётом НДС.

Строительство энергоблока №1 на Южноуральской ГРЭС-2

Все работы выполняются в соответствии с графиком и в рамках исполнения EPC контракта. На строительную площадку доставлено турбинное оборудование.

Ввод в эксплуатацию энергоблока мощностью 400 МВт намечен на 2013 год. Освоение средств по проекту за 2011 год составило 1 969,7 млн руб. 6ез учёта НДС, при финансировании 1 547,1 млн руб. с учётом НДС.

Строительство энергоблоков №1 и №2 на Джубгинской ТЭС

Инвестиционный проект «Строительство Джуб-гинской ТЭС» постановлением Правительства РФ от 29.12.2007 №991 включён в «Программу строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта». Реализация проекта по строительству Олимпийского объекта осуществляется в соответствии с заключённым с «ГК Олимпстрой» Соглашением от 15 февраля 2010 года. Проект предусматривает строительство двух новых энергоблоков на площадке в районе села Дефановка Туапсинского района Краснодарского края.

Все работы выполняются в соответствии с графиком: разработана проектно-сметная документация, получены положительные заключения государственной экологической экспертизы и Главгосэкспертизы, начаты подготовительные и основные работы на строительной площадке.

Ввод в эксплуатацию двух энергоблоков мощностью по 90 МВт намечен на 2013 год. Освоение средств по проекту за 2011 год составило 614,8 млн руб. без учёта НДС, при финансировании 2 310,7 млн руб. с учётом НДС.





нтерактивная верси раздела

- 3. ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ
- 3.1. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
- 3.2. ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГРУППЫ

52 3. ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ OAO «ИНТЕР PAO EЭС»

OAO «ΤΓΚ-11»:

Строительство энергоблока на Омской ТЭЦ-3

Все работы выполняются в соответствии с графиком: проектная документация прошла государственную экспертизу, ведётся плановая разработка рабочей документации на строительство, получено разрешение на строительство, заключён договор генерального подряда, в рамках которого выполнены работы по подготовке площадки строительства, фундаментов под основное оборудование.

Ввод в эксплуатацию энергоблока мощностью 90 МВт намечен на 4 квартал 2012 года. Освоение средств по проекту за 2011 год составило 516,89 млн руб. без учёта НДС, при финансировании 2 187,99 млн руб. с учётом НДС.

Установка ГТУ-16 на Томской ПРК

Все работы выполняются в соответствии с графиком: проведена планировка строительной площадки, осуществлено устройство фундаментов под основное оборудование с их консервацией на зимнее время. Проектная документация проходит соответствующую экспертизу. Ведётся разработка рабочей документации. Поставка основного и вспомогательного оборудования запланирована на 2012 год.

Ввод мощности в размере 16 МВт намечен на 4 квартал 2012 года. Освоение средств по проекту за 2011 год составило 61,13 млн руб. без учёта НДС, при финансировании 456,37 млн руб. с учётом НДС.

Расширение и реконструкция Экибастузской ГРЭС-2 с установкой энергоблока №3

Реализация проекта осуществляется в рамках Соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством республики Казахстан о строительстве и последующей эксплуатации третьего блока Экибастузской ГРЭС-2 от 11 сентября 2009 года. В качестве основного оборудования для поставки выбраны котельная установка и турбоагрегат производства Харбинской энергетической корпорации (КНР). В качестве котельной установки выбран прямоточный котёл башенного типа на сверхкритических параметрах. Данное оборудование отвечает всем самым современным требованиям и оснащено новейшей системой управления АСУ ТП.

Ввод мощности в размере 600 МВт намечен на 2014 год. Освоение средств по проекту в 2011 году составило 1 421,3 млн тенге или 9,5 млн долл. США без учёта НДС, финансирование по проекту в 2011 году составило 1 691 млн тенге или 11,3 млн долл. США с учётом НДС.

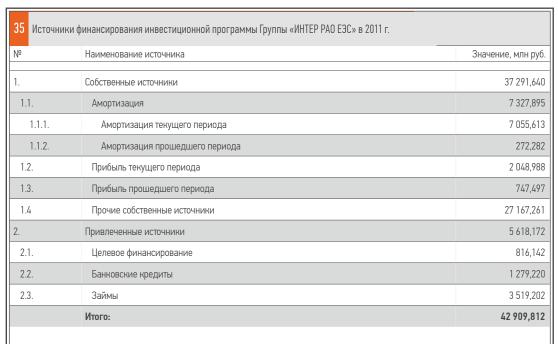
Источники финансирования инвестиционной программы

Источниками финансирования инвестиционной программы Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» в 2011 году являлись собственные и привлечённые средства (млн руб.):



Источники финансирования инвестиционной программы Группы «ИНТЕР РАО ЕЗС» в 2011 г.





3. ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ 53

3.2. ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГРУППЫ

Прошедший год стал для компании важным и определяющим дальнейшее развитие инноваций в Группе. Инновационная деятельность была признана одним из важнейших факторов развития Группы, которая будет обеспечивать достижение технологического лидерства ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в сфере электроэнергетики на территории России и обеспечение устойчивого роста стоимости и конкурентоспособности Группы в долгосрочной перспективе.

Прежде инновационная деятельность «ИНТЕР РАО» была сосредоточена в основном в генерирующих активах Группы. Однако важность задач разработки и внедрения новых технологий определила формирование нового подхода к организации и управлению этой деятельностью.

Для определения стратегических задач и долгосрочных ориентиров инновационного развития была разработана и в сентябре 2011 года одобрена решением Правления Общества Программа инновационного развития Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС». Данный документ определяет основные цели и ключевые индикаторы инновационного развития и включает в себя комплекс мероприятий по разработке и внедрению технологических, продуктовых, маркетинговых и управленческих инноваций, а также этапы и сроки их реализации.

Мероприятия Программы сформированы на перспективу до 2015 года. Вместе с тем, значения индикаторов (в частности, таких как доля в выручке Группы от новых продуктов и услуг, доля расходов на НИОКР по отношению к общей выручке, интеллектуальный коэффициент добавленной стоимости (VAIC), доля мощности новых прогрессивных технологий в общей мощности ТЭС Группы), а также основные направления инновационного развития представлены в Программе с перспективой до 2020 года. В частности, исходя из текущей экономической ситуации, предполагается, что в 2020 году более трети мощности теплоэлектростанций будет состоять из прогрессивных технологий, а удельные выбросы оксида углерода сократятся на 17%.

Введение инноваций предусматривается по всем звеньям цепочки создания стоимости за счёт:

- повышения технического уровня и эффективности работы генерирующих активов до уровня лучших мировых аналогов;
- создания современных услуг для конечных потребителей энергетических ресурсов;
- формирования научно-инженерной и производственной основы для инновационного развития Группы и тепловой электроэнергетики России.

Программа инновационного развития в полной мере соответствует основным положениям Стратегии ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и тесно связана с инвестиционной программой, программой НИОКР, программой повышения энергоэффективности и энергосбережения, стратегией развития розничной деятельности и другими программными документами Группы.

Кроме этого в прошедшем году был определён основной контур управления инновационной деятельностью Группы. Ключевая роль в этом процессе была отдана созданному в 2011 году Фонду поддержки научной, научно-технической и инновационной деятельности «Энергия без границ», учредителем которого выступило ЗАО «ИНТЕР РАО Капитал». Фонд будет осуществлять координацию взаимодействия крупнейших энергетических компаний при реализации НИОКР и внедрении новых технологий. Фонд ставит своей целью организацию научных исследований и реализацию программ развития в области производства, передачи, распределения и использования электроэнергии на базе инновационных технологий, приведение производственного потенциала топливно-энергетического комплекса к мировому научно-техническому уровню и высоким экологическим стандартам.



РАЗДЕЛ

4. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ И АКЦИОНЕРЫ ОБЩЕСТВА

Интерактивная





Уставный капитал ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» по состоянию на 01 января 2011 года составлял 81 287 328 349,66226643 (восемьдесят один миллиард двести восемьдесят семь миллионов триста двадцать восемь тысяч триста сорок девять целых и шестьдесят шесть миллионов двести двадцать шесть тысяч шестьсот сорок три стомиллионных) рублей и был разделён на обыкновенные акции номинальной стоимостью 0,02809767 рубля каждая в количестве 2 893 027 370 229 штук.

Годовым общим собранием акционеров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», прошедшим 25 июня 2010 года, было принято решение об увеличении уставного капитала ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» путём размещения 13 800 000 000 000 дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» по закрытой подписке с возмож-

ностью оплаты размещаемых акций Общества акциями энергетических компаний.

Решением от 16 ноября 2010 года Федеральная служба по финансовым рынкам (ФСФР России) зарегистрировала выпуск и проспект обыкновенных именных бездокументарных акций Открытого акционерного общества «ИНТЕР РАО ЕЭС» (г. Москва), размещаемых путём закрытой подписки, государственный регистрационный номер выпуска 1-03-33498-Е-002D.

По итогам реализации преимущественного права акционерам Общества было размещено 39 668 193 314 обыкновенных именных бездокументарных акций. Всего было размещено 6 822 972 629 771 дополнительных ценных бумаг ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».





Интерактивная версия раздела

4. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ И АКЦИОНЕРЫ ОБШЕСТВА

В оплату размещённых акций были внесены имущество и денежные средства на общую сумму 365 029 035 693,106 рублей. Общество стало владельцем акций следующих компаний (с учётом акций, которыми Общество владело до дополнительной эмиссии):

36

Акции компаний, которыми стало владеть Общество по итогам проведения дополнительной эмиссии акций

На основании указанного выше решения о размещении и отчёта об итогах дополнительного выпуска акций, зарегистрированного ФСФР России 9 июня 2011 года, были зарегистрированы изменения в Уставе Общества, связанные с увеличением количества размещённых акций и уменьшением количества объявленных акций Общества. Уставный капитал Общества составил 272 996 961 720 рублей, разделённый на 9 716 000 000 000 обыкновенных именных бездокументарных акций Общества номинальной стоимостью 0,02809767 рубля каждая, количество объявленных акций уменьшилось до 7 958 113 845 013 штук.



Состав лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», владеющих более 5% голосующих акций общества на 31.12.2011 (с учётом раскрытия номинальных держателей по состоянию на 07.12.2012)

В результате дополнительной эмиссии акций Общества, завершившейся в 2011 году, структура уставного капитала Общества изменилась.

≥ 06

Структура уставного капитала на 31.12.2011

Доля от устан	вного капитала	Дол	я от уставного капитал
Генерирующие активы			
Разданская ТЭС (Армения)	100%	ОАО «РАО ЭС Востока»	4,29
ΟΑΟ «ΟΓΚ-1»	75,02%	0Α0 «0ΓK-4»	3,26
ОАО «ОГК-3»	81,93%	0Α0 «0ΓK-2»	3,05
OAO «TFK-11»	67,53%	ОАО «Фортум» (ТГК-10)	3,04
ОАО «Иркутскэнерго»	40,01%	ОАО «Квадра» (ТГК-4)	2,25
ОАО «ТГК-7» (Волжская ТГК)	32,44%	ОАО «Енисейская ТГК»	2,16
ОАО «Энел ОГК-5»	26,43%	0A0 «TFK-1»	1,97
ОАО «Кубанская генерирующая компания»	26,26%	ОАО «Кузбассэнерго» (ТГК-12)	1,97
OAO «TГК-6»	26,08%	OAO «TFK-9»	1,71
ОАО «Башкирэнерго»	22,23%	0A0 «РусГидро»	1,63
АО «Сангтудинская ГЭС-1»	16,66%	OAO «TFK-2»	1,19
ΟΑΟ «ΟΓΚ-6»	13,2%	0A0 «TFK-14»	0,0
ОАО «ТГК-3» («Мосэнерго»)	5,05%	ОАО «Новосибирскэнерго»	0,18
Сетевые активы			
ОАО «ФСК ЕЭС»			0,37
Сбытовые активы			
ОАО «РН-Энерго»	100%	ОАО «Саратовэнерго»	56,9
ОАО «Алтайэнергосбыт»	100%	ОАО «Мосэнергосбыт»	50,92
ОАО «Петербургская сбытовая компания»	88,28%	ОАО «Томская энергосбытовая компания»	31,27
ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	59,38%	ОАО «Кубанская энергосбытовая компания	» 26,20
Инжиниринг			
ОАО «Томскэнергоремонт»			25,88
Управляющие компании			
ОАО «Объединённая энергосбытовая компания»			100
Другие активы			
ОАО «ТГК-11 Холдинг»			34,34

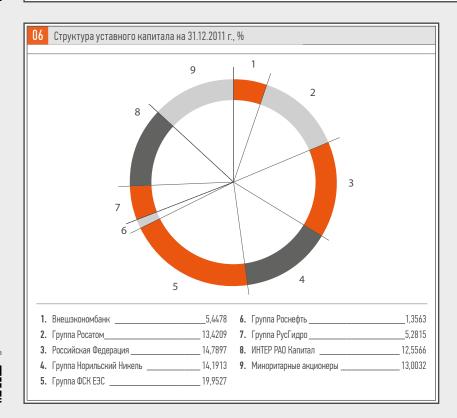




37 Состав лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», владеющих более 5% голосующих акций общества на 31.12.2011 (с учётом раскрытия номинальных держателей по состоянию на 07.12.2011)	
Наименование владельца	Доля от уставного капитала
Открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	15,1237
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	14,7897
Закрытое акционерное общество «ИНТЕР РАО Капитал»	12,5566
Открытое акционерное общество «Горно-металлургическая компания «Норильский никель»	11,7823
Закрытое акционерное общество «Атомстройэкспорт»	7,3335
Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»	5,4478
Al Control of the Con	

Интерактивная версия таблицы





Интерактивная версия графика





раздела

4. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ И АКЦИОНЕРЫ ОБШЕСТВА

58 4. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ И АКЦИОНЕРЫ ОБЩЕСТВА

OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Обыкновенные акции ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» торгуются на объединённой российской фондовой бирже ММВБ-РТС (котировальный список «А» первого уровня).

Обыкновенные акции ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» на объединённой российской фондовой бирже ММВБ-РТС

Далее представлены сведения о рыночной капитализации Общества по данным ММВБ (ММВБ-РТС). За период с декабря 2010 года по декабрь 2011 года в результате осуществления дополнительной эмиссии акций и консолидации целого ряда энергетических активов рыночная капитализация Общества выросла более чем в 2,5 раза.

≥ 07

Сведения о рыночной капитализации Общества с 2008 по 2011 годы



Динамика цен на основном рынке ММВБ-РТС за 2011 г.



Динамика цен на рынке Classica MMBБ-РТС

Обыкновенные акции ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» включены в расчётные базы следующих индексов:



Ценные бумаги ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в индексах

Индекс РТС

С 28 ноября 2011 г. глобальные депозитарные расписки, выпущенные The Bank of New York Mellon по положению S на акции ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», допущены к торгам на Лондонской фондовой бирже (LSE) в сегменте IOB (International Order Book).

38 Обыкновенные акции ОАО «ИНТЕР РАО ЕЗС» торгуются на объединённой российской фондовой бирже ММВБ-РТС (котировальный список «А» первого уровня).					
Сектор рынка	Тикер	ISIN	Тип акции	Дата допуска к торгам	
Основной рынок	IRA0*	RU000A0JPNM1	Обыкновенная	17.07.2008	
Классика	IRAO	RU000A0JPNM1	Обыкновенная	17.07.2008	
Стандарт	IRAOS	RU000A0JPNM1	Обыкновенная	06.12.2010	
*Тикер IUES в период с 01.12.2009 по 18.11.2011 г.					



Обыкновенные акции ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» включены в расчётные базы следующих индексов:					
Название индекса	Тикер	Вес ценных бумаг «ИНТЕР РАО» в индексе, %			
Индекс MSCI Russia (LARGE CAP INDEX)	MXRU	0,58			
Индекс ММВБ (композитный индекс)	INDEXCF	0,80			
Индекс ММВБ Энергетика (отраслевой индекс)	MICEXPWR	14,10			
Индекс ММВБ Стандарт кап (капитализационный индекс)	MICEXMC	6,59			

RTSI

Индекс MSCI Russia — это индекс компаний российского рынка, входящий в группу индексов развивающихся рынков MSCI Emerging Markets. Индекс рассчитывается аналитическим агентством «Morgan Stanley Capital International» для российских компаний с высокой и средней рыночной капитализацией и является ориентиром для многих международных инвесторов, вкладывающих деньги в российские активы, а также инвесторов с индексной стратегией инвестирования.

Индекс ММВБ — это ценовой, взвешенный по рыночной капитализации (free-float) композитный индекс российского фондового рынка, включающий 30 наиболее ликвидных акций крупнейших и динамично развивающихся российских эмитентов, виды экономической деятельности которых относятся к основным секторам экономики, представленных в 3A0 «Фондовая биржа ММВБ»

Индекс ММВБ энергетика — это ценовой, взвешенный по рыночной капитализации (free-float) индекс, включающий наиболее ликвидные акции российских компаний электроэнергетической отрасли, которые допущены к обращению на Фондовой бирже ММВБ.

Индекс ММВБ стандарт Кап — это ценовой, взвешенный по рыночной капитализации (free-float) индекс наиболее ликвидных акций российских компаний со стандартной капитализацией, допущенных к обращению на Фондовой бирже ММВБ.

Индекс РТС — это ценовой, взвешенный по рыночной капитализации (free-float) индекс, включающий акции 50 наиболее капитализированных российских компаний, которые допущены к обращению на фондовой бирже РТС.



0.73





Интерактивная версия графика





Интерактивная версия графика



Интерактивная версия графика







КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

попрузити

РАЗДЕЛ

Интерактивная



CIP.	99	ПОДРАЗДЕЛ
61 62 63 95 95	5.1. 5.2. 5.3. 5.4. 5.5.	РЕГУЛИРОВАНИЕ ПРАВА АКЦИОНЕРОВ ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ И ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ОРГАНИЗАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

5.1. РЕГУЛИРОВАНИЕ

ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» стремится идти по пути совершенствования и приведения системы корпоративного управления в соответствие с признанной мировой практикой. Общество осознаёт, что эффективная и прозрачная система взаимоотношений между его органами управления, инвесторами, акционерами и заинтересованными лицами является конкурентным преимуществом в бизнесе, позволяющим повысить инвестиционную привлекательность, снизить стоимость кредитования и, как следствие, увеличить рыночную капитализацию.

Корпоративное управление осуществляется в соответствии с принятым в Обществе Кодексом корпоративного управления, Уставом Общества, действующая редакция которого утверждена 15.02.2012 внеочередным Общим собранием акционеров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (протокол от 17.02.2012 N^2 10) и зарегистрирована 11 марта 2012 года.

В 2011 году в рамках работы по совершенствованию системы корпоративного управления были разработаны Обществом и утверждены Советом директоров следующие документы.

Кодекс корпоративной этики (протокол заседания Совета директоров от 21.10.2011 №50), утверждённый впервые, в котором сформулированы принципы, нормы и правила корпоративного поведения, которым Общество обязуется добровольно следовать. Положения Кодекса обязательны для членов Совета директоров, Правления, Ревизионной комиссии Общества, а также для всех работников ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» независимо от занимаемой должности.

Положение об информационной политике в новой редакции (протокол заседания Совета директоров от 30.09.2011 №48), содержащий уточнённый перечень подлежащей раскрытию информации, а также периодичность и сроки раскрытия.





Интерактивная версия раздела

- 5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
- 5.1. РЕГУЛИРОВАНИЕ
- 5.2. ПРАВА АКЦИОНЕРОВ
- 5.3. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ 5.3.1. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ
- 5.3.1.1. ПОРЯДОК СОЗЫВА И ПРОВЕДЕНИЯ ОБШЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ
 - ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ

 5.3.1.2. СВЕДЕНИЯ О ПРОВЕДЕНИИ

 ОБЩИХ СОБРАНИЙ АКЦИОНЕРОВ

 В 2011 ГОЛУ
- 5.3.2. COBET ДИРЕКТОРОВ 5.3.3. ПРАВЛЕНИЕ
- 5.3.3. ПРАВЛЕНИЕ

 5.3.4. ЕПИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН
- 5.3.4. ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГ
- 5.3.5. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ 5.3.6. АУДИТОР И СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО
- контроля
- 5.4. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ
- 5.5. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ И ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ОРГАНИЗАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

62 5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Положение об инсайдерской информации в новой редакции (протокол заседания совета директоров от 01.09.2011 №47), действие которого направлено на соблюдение требований Федерального закона от 27.07.2010 года №224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», установленых в целях обеспечения справедливого ценообразования на финансовые инструменты, равенства инвесторов и укрепление доверия инвесторов путём создания правового механизма предотвращения, выявления и пресечения злоупотреблений на организованных торгах.

В соответствии с Положением, Общество сформировало Перечень информации, Список инсайдеров Общества. На сайте Общества создан специальный раздел «Об инсайдерской информации» по адресу: http://www.interrao.ru/company/insiders/, где размещены документы, регулирующие вопросы, связанные с соблюдением требований законодательства об инсайдерской информации.

Положение о дивидендной политике (протокол заседания Совета директоров от 03.05.2011 №41), впервые утверждённое Советом директоров Общества в целях информирования акционеров Общества в отношении принципов распределения чистой прибыли Общества, порядка определения размера дивидендов и их выплаты, а также определения правил, которым должен следовать Совет директоров при подготовке рекомендаций общему собранию акционеров по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты.

Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров в новой редакции (протокол от 5 августа 2011 года №46), утверждённое с целью определения правил формирования Комитета и его компетенции. Положение впервые определяет, что членами Комитета могут быть только члены Совета директоров, соответствующие критериям независимого директора, определяемым в соответствии с Кодексом корпоративного поведения, рекомендованного к применению распоряжением ФКЦБ РФ от 18 июля 2003 года №03-1169/р.

Документы, регламентирующие взаимоотношения в области корпоративного управления Общества, опубликованы на корпоративном сайте ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в сети интернет по адресу: http://www.interrao.ru/investors/uprav/docs/

5.2. ПРАВА АКЦИОНЕРОВ

В соответствии с Уставом Общества акционеры – владельцы обыкновенных акций Общества имеют следующие права:

- участвовать в Общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции лично либо через своего представителя;
- избирать и быть избранным в органы управления и контрольные органы Общества в порядке, установленном законодательством РФ и Уставом компании;
- отчуждать принадлежащие им акции без согласия других акционеров и Общества;
- получать долю чистой прибыли (дивиденды),
 подлежащую распределению между акционерами в порядке, предусмотренном законодательством РФ и Уставом компании;
- иметь доступ к документам Общества в порядке, предусмотренном законодательством РФ и Уставом компании:
- требовать выкупа Обществом всех или части принадлежащих им акций в случаях, предусмотренных законодательством РФ;

 преимущественное право приобретения в случае размещения Обществом посредством открытой подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им акций этой категории (типа);

OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС»

- получать часть имущества Общества (ликвидационной стоимости) в порядке, установленном законодательством РФ и Уставом компании;
- осуществлять иные права, предусмотренные законодательством РФ, Уставом и решениями Общего собрания акционеров.

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ 63

5.3. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

Уставом предусмотрены следующие органы управления Обществом:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Правление:
- Единоличный исполнительный орган (Председатель Правления).

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

5.3.1.ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

5.3.1.1. ПОРЯДОК СОЗЫВА И ПРОВЕДЕНИЯ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров общества является высшим органом управления. Общее собрание акционеров представляет акционерам возможность реализовать право на участие в управлении Обществом путём принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества в соответствии с компетенцией Общего собрания акционеров, определённой в Уставе. Совет директоров, исполнительные органы, Ревизионная комиссия подотчётны Общему собранию акционеров. Компетенция Общего собрания акционеров, сроки, порядок подготовки и проведения, формы проведения определены в Федеральном законе «Об акционерных обществах», в Уставе и Положении о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров, утверждённого годовым Общим собранием акционеров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от 25.06.2010 (протокол от 25.06.2010 №5).

Не реже одного раза в год в Обществе проводится годовое Общее собрание акционеров в форме совместного присутствия. Годовое собрание акционеров, созываемое по инициативе Совета директоров, в обязательном порядке рассматривает вопросы избрания Совета директоров, Ревизионной комиссии, утверждения Аудитора Общества, утверждения представляемых Советом директоров Общества годового отчёта Общества, годовой бухгалтерской отчётности, в том числе отчётов о прибылях и убытках (счётов прибылей и убытков) Общества, а также распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением прибыли, распределённой в качестве дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года) и убытков Общества по результатам финансового года.

Проводимые помимо годового Общие собрания акционеров Общества являются внеочередными. Такие собрания проводятся по решению Совета директоров Общества на основании его собственной инициативы, требования Ревизионной комиссии Общества, Аудитора Общества, а также акционера (акционеров), являющегося владельцем не менее чем 10 (десяти) процентов голосующих акций Общества. Вопросы, выносимые на рассмотрение внеочередного Общего собрания акционеров, формулируются в требовании о его созыве.

5.3.1.2. СВЕДЕНИЯ О ПРОВЕДЕНИИ ОБЩИХ СОБРАНИЙ АКЦИОНЕРОВ В 2011 ГОДУ



Сведения о проведении Общих собраний акционеров в 2011 году

Более подробно с вопросами, рассмотренными на собраниях акционеров Общества в 2011 году, и принятыми решениями можно ознакомиться на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: www.interrao.ru

40 Ca	0 Сведения о проведении Общих собраний акционеров в 2011 году					
№п/п	Вид собрания (годовое/внеочередное)	Дата проведения	Форма проведения	Место проведения (при проведении в форме совместного присутствия)	Дата составления и номер протокола	
	1					
1.	Внеочередное	21.02.2011	Заочное голосование	-	24.02.2011, №6	
2.	Внеочередное	25.04.2011	Заочное голосование	-	27.04.2011, №7	
3.	Годовое	24.06.2011	Совместное присутствие	г. Москва, Краснопресненская набережная д. 12	28.06.2011, №8	
4.	Внеочередное	31.08.2011	Совместное присутствие	(Центр международной торговли), подъезд 4, этаж 2, зал «Амфитеатр».	01.09.2011, №9	









Интерактивная версия раздела

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 5.1. РЕГУЛИРОВАНИЕ
- 5.2. ПРАВА АКЦИОНЕРОВ
- 5.3. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ
 5.3.1. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

5.3.2. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ 5.3.2.1. ИНФОРМАЦИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА

- 5.3.2.1. ИНФОРМАЦИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА

 ДИРЕКТОРОВ

 5.3.2.2. ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ СОВЕТА
- ДИРЕКТОРОВ

 5.3.2.3. ИНФОРМАЦИЯ О ЗАСЕДАНИЯХ
- В 2011 ГОДУ
- 5.3.2.4. УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В ЗАСЕДАНИЯХ
- В 2011 ГОДУ 5.3.2.5. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНАМ СОВЕТА
- ДИРЕКТОРОВ

 5.2.3.6. КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ
- 5.3.3. ПРАВЛЕНИЕ
- 5.3.4. ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН
- 5.3.5. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ
- 5.3.6. АУДИТОР И СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

5.4. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

5.5. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ И ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ОРГАНИЗАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ 4 5. KOPNOPATUBHOE YNPABNEHUE OAO «UHTEP PAO E9C»

5.3.2. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Общее руководство деятельностью Общества осуществляет Совет директоров, который принимает решения по существенным вопросам деятельности Общества в соответствии с компетенцией, определённой в Уставе. Порядок деятельности Совета директоров Общества регулируется Уставом и Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров, утверждённым годовым Общим собранием акционеров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от 24.06.2011 (протокол от 28.06.2011 №8). Совет директоров является коллегиальным органом, состоящим из 11 членов. Члены Совета директоров избираются Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. По решению Общего

собрания акционеров полномочия всех членов Совета директоров могут быть прекращены досрочно. Лица, избранные в состав Совета директоров, могут переизбираться неограниченное число раз. Кандидатуры для избрания в Совет директоров могут выдвигаться акционерами, владеющими не менее 2% голосующих акций Общества, а также по инициативе Совета директоров.

С вопросами, рассмотренными на заседаниях Совета директоров Общества в 2011 году, и принятыми решениями можно ознакомиться на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: www.interrao.ru

5.3.2.1. ИНФОРМАЦИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

(Данные приведены по состоянию на 31 декабря 2011 г.)

41

Бударгин Олег Михайлович

Год рождения: 1960

Образование: в 1982 году окончил Норильский индустриальный институт по специальности «Промышленное и гражданское строительство», квалификация — «инженер-строитель», кандидат экономических наук.



Должности за последние 5 лет:

Период		Наименование организации	
-	ПО		
08.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Совета директоров
06.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Всероссийский банк развития регионов»	Член Наблюдательного совета
06.2010	н/вр	Открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой Энергетической системы»	Член Совета директоров
10.2009	н/вр	Открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой Энергетической системы»	Председатель Правления
07.2009	10.2009	Открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой Энергетической системы»	Исполняющий обязанности Председателя Правления
2007	07.2009	Сибирский федеральный округ	Помощник Полномочного представителя Президента Российской Федерации в Сибирском федеральном округе
2003	2007	Таймырский (Долгано-Ненецкий) автономный округ	Губернатор
Акциями ОАО	O «NHTEP PAO E	E3C» не владеет.	

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Дмитриев Владимир Александрович

Год рождения: 1953
Образование: в 1975 году окончил Московский финансовый институт по специальности «Международные экономические отношения», доктор экономических наук, член-корреспондент Российской академии естественных наук.



Должности за последние 5 лет:

11.	- 11	****	And the second s
Период		Наименование организации	Должность
С	ПО		
03.11.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона»	Председатель Совета директоров (до 28.11.2011 — член Совета директоров)
13.10.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций»	Член Совета директоров
19.08.2011	н/вр	Автономная некоммерческая организация «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов»	Член Наблюдательного совета
26.04.2011	н/вр	Некоммерческий фонд «Аналитический центр «Форум»	Член Попечительского совета
16.03.2011	н/вр	Автономная некоммерческая организация «Организационный комитет «Россия-2018»	Член Наблюдательного совета
30.11.2010	н/вр	Открытое акционерное общество «Корпорация развития Северного Кавказа»	Председатель Совета директоров (до 07.12.2010 - член Совета директоров)
25.06.2010	н/вр	Открытое акционерное общество «КАМАЗ»	Член Совета директоров
25.06.2010	н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Совета директоров
24.12.2009	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «ВЭБ Капитал»	Председатель Наблюдательного совета
19.12.2009	н/вр	Общественная организация «Всероссийская федерация волейбола»	Член Наблюдательного совета
16.03.2009	н/вр	Публичное акционерное общество «Проминвестбанк»	Председатель Наблюдательного совета
09.02.2009	н/вр	Закрытое акционерное общество коммерческий банк «ГЛОБЭКС»	Председатель Совета директоров
11.10.2008	н/вр	Открытое акционерное общество «Аэрофлот-российские авиалинии»	Член Совета директоров
18.08.2008	н/вр	Федеральный фонд содействия развитию жилищного строительства	Член Попечительского совета
29.07.2008	н/вр	Совместное общество с ограниченной ответственностью «Минск-Сити»	Член Наблюдательного совета
09.07.2008	н/вр	Открытое акционерное общество «Объединённая судостроительная корпорация»	Член Совета директоров
30.06.2008	н/вр	Открытое акционерное общество «Объединённая авиастроительная корпорация»	Председатель Совета директоров (до 13.07.2011 - член Совета директоров)
19.02.2008	н/вр	Общероссийская общественная организация «Союз машиностроителей России»	Член Центрального совета, член Бюро Центрального совета
07.09.2007	н/вр	Открытое акционерное общество «РОСНАНО» (до 11.03.2011— Государственная корпорация «Российская корпорация нанотехнологий»)	Член Совета директоров
18.06.2007	н/вр	Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»	Председатель Внешэкономбанка
08.06.2007	17.06.2007	Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»	Исполняющий обязанности Председателя Внешэкономбанка
07.06.2007	н/вр	Некоммерческая организация «Фонд поддержки инвестиций при губернаторе Свердловской области»	Член Правления Фонда
18.04.2006	н/вр	Общероссийская общественная организация «Российский союз промышленников и предпринимателей»	Член Правления, член Бюро Правления (с 15.04.2010)
18.04.2006	н/вр	Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей»	Член Правления, член бюро Правления (с 15.04.2010)
26.08.2005	н/вр	Автономная некоммерческая организация Российско-Арабский Деловой Совет	Член Координационного совета
27.12.2004	н/вр	Некоммерческая организация негосударственный пенсионный фонд Внешэкономбанка «Внешэкономфонд»	Член Совета Фонда
16.07.2004	н/вр	Некоммерческая организация (ассоциация) Итало-Российская Торговая Палата	Член Административного совета
28.05.2004	07.06.2007	Банк внешнеэкономической деятельности СССР (Внешэкономбанк СССР)	Председатель Внешэкономбанка
Акциями ОАО «И	ИНТЕР РАО ЕЭС» не вл	падеет.	

Интерактивная версия таблицы 41



Интерактивная версия таблицы 42







Интерактивная версия раздела

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 5.1. РЕГУЛИРОВАНИЕ
- 5.2. ПРАВА АКЦИОНЕРОВ
- 5.3. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ 5.3.1. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ 5.3.2. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ
 - 5.3.2.1. ИНФОРМАЦИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА
 - ДИРЕКТОРОВ

 5.3.2.2. ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
 - 5.3.2.3. ИНФОРМАЦИЯ О ЗАСЕДАНИЯХ В 2011 ГОДУ
 - 5.3.2.4. УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В ЗАСЕДАНИЯХ В 2011 ГОДУ
 - 5.3.2.5. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
 - 5.2.3.6. КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ
 - 5.3.3. ПРАВЛЕНИЕ
 - 5.3.4. ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН
 - 5.3.5. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ
 - 5.3.6. АУДИТОР И СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО
- 5.4. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ
- 5.4. РАСАРЫ ИНФОРМАЦИИ
 5.5. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА
 УПРАВЛЕНИЯ И ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ
 ОРГАНИЗАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС»



Дод Евгений Вячеславович

Год рождения: 1973 Образование: в 1995 году окончил Московский авиационный институт (государственный технический университет) «МАИ» по специальности

«Экономика и управление на предприятиях машиностроения», кандидат экономических наук.



L	(олжности	за	последние	5	лет
---	-----------	----	-----------	---	-----

Период		Наименование организации	Должность
С	ПО		
07.2011	H/BD	Автономное некоммерческое объединение «Международный центр устойчивого энергетического развития» под эгидой ЮНЕСКО	Член Совета управляющих
06.2011	н/вр	Автономное некоммерческое объединение «международный центр устоичивого энергетического развития» под эгидои ют иско Открытое акционерное общество «Системный оператор Единой энергетической системы»	71
			Член Совета директоров
06.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергии»	Член Совета директоров
06.2010	06.2011	Закрытое акционерное общество «Центр финансовых расчётов»	Член Совета директоров
06.2010	н/вр	Открытое акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания — «РусГидро»	Член Совета директоров
06.2010	н/вр	Открытое акционерное общество «Всероссийский банк развития регионов»	Член Наблюдательного совета
06.2010	н/вр	Некоммерческое партнерство «Гидроэнергетика России»	Член Наблюдательного совета
2010	2011	Общероссийская общественная организация «Российский союз промышленников и предпринимателей»	Член Правления
11.2009	н/вр	Открытое акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро»	Председатель Правления
06.2009	06.2010	Открытое акционерное общество «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний»	Член Совета директоров
06.2009	06.2010	Открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания единой энергетической системы»	Член Совета директоров
06.2009	2010	Открытое акционерное общество «Сангтудинская ГЭС-1»	Председатель Совета директоров
06.2009	2010	Открытое акционерное общество «Первая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Член Совета директоров
06.2009	н/вр	Иркутское открытое акционерное общество энергетики и электрификации	Член Совета директоров
06.2009	03.2010	Закрытое акционерное общество «Камбаратинская Гидроэлектростанция-1»	Член Совета директоров
06.2009	н/вр	Иркутское открытое акционерное общество энергетики и электрификации	Член Совета директоров
2008	2009	Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей»	Член Правления
2008	11.2009	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Председатель Правления
06.2008	н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Совета директоров
2007	2009	Открытое акционерное общество «Восточная энергетическая компания»	Член Совета директоров
2007	2009	Закрытое акционерное общество «Молдавская ГРЭС»	Председатель Совета директоров
2007	2010	Закрытое акционерное общество «Промышленная энергетическая компания»	Член Совета директоров
2007	2009	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО ЕЭС ФИНАНС»	Председатель Совета директоров
2000	2008	Закрытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Генеральный директор
2000	2008	Закрытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Генеральный директор
A 0A0	"NHLED DVU EJU"	NA REPORTER	

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Ковальчук Борис Юрьевич

Год рождения: 1977 Образование: в 1999 году окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Юриспруденция».



Должности за последние 5 лет:

должности за последние 5 лет:				
Период		Наименование организации	Должность	
06.2011	по	Открытое акционерное общество «Всероссийский банк развития регионов»	Член Совета директоров	
06.2011	н/вр	Закрытое акционерное общество «Центр финансовых расчётов»	Член Совета директоров	
05.2011				
	н/вр	Открытое акционерное общество «Третья генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Председатель Совета директоров	
2010	н/вр	Закрытое акционерное общество «Камбаратинская гидроэлектростанция-1»	Председатель Совета директоров	
2010	н/вр	Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей»	Член Правления	
2010	н/вр	Общероссийская общественная организация «Российский союз промышленников и предпринимателей»	Член Правления	
12.2010	н/вр	Открытое акционерное общество «Петербургская сбытовая компания»	Член Совета директоров	
12.2010	н/вр	Открытое акционерное общество «Саратовэнерго»	Член Совета директоров	
12.2010	н/вр	Открытое акционерное общество «Мосэнергосбыт»	Председатель Совета директоров	
12.2010	06.2011	Открытое акционерное общество «Тамбовская энергосбытовая компания»	Председатель Совета директоров	
11.2010	06.2011	Открытое акционерное общество «Алтайэнергосбыт»	Председатель Совета директоров	
11.2010	н/вр	Открытое акционерное общество «Объединённая энергосбытовая компания»	Председатель Совета директоров	
06.2010	н/вр	Открытое акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания — РусГидро»	Член Совета директоров	
06.2010	06.2011	Открытое акционерное общество «Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергии»	Член Совета директоров	
06.2010	н/вр	Иркутское открытое акционерное общество энергетики и электрификации	Член Совета директоров	
06.2010	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «ИнтерРАО-УорлиПарсонс»	Член Совета директоров	
06.2010	н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Председатель Правления	
02.2010	н/вр	Открытое акционерное общество «Первая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Председатель Совета директоров	
11.2009	06.2010		Исполняющий обязанности Председателя Правления	
06.2009	н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Совета Директоров	
06.2009	06.2010	Открытое акционерное общество «Первая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Член Совета Директоров	
04.2009	11.2009	Государственная атомная корпорация по атомной энергии «Росатом»	Заместитель Генерального директора по развитию	
2006	2009	Аппарат Правительства Российской Федерации	Директор Департамента приоритетных национальных проектов	
2006	2006	Правительство Российской Федерации	Помощник Первого заместителя Председателя Правительства	

Интерактивная версия таблицы 43



Интерактивная версия таблицы 44







Интерактивная версия раздела

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 5.1. РЕГУЛИРОВАНИЕ
- 5.2. ПРАВА АКЦИОНЕРОВ
- 5.3. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ 5.3.1. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ 5.3.2. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

5.3.2.1. ИНФОРМАЦИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА

- ДИРЕКТОРОВ

 5.3.2.2. ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ СОВЕТА
- 5.3.2.3. ИНФОРМАЦИЯ О ЗАСЕДАНИЯХ
- В 2011 ГОДУ 5.3.2.4. УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В ЗАСЕДАНИЯХ В 2011 ГОДУ
- 5.3.2.5. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
- 5.2.3.6. КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ
- 5.3.3. ПРАВЛЕНИЕ
- 5.3.4. ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН
- 5.3.5. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ
- 5.3.6. АУДИТОР И СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО

5.4. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

5.4. РАСАРЫ ИНФОРМАЦИИ
 5.5. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА
 УПРАВЛЕНИЯ И ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ
 ОРГАНИЗАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС»



Кравченко Вячеслав Михайлович

Год рождения: 1967

Образование: окончил в 1995 году Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «юриспруденция».



Должности за последние 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
С	ПО		
06.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергии»	Член Совета директоров
22.06.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний»	Член Совета директоров
30.06.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Алтайэнергосбыт»	Член Совета директоров
27.06.2011	н/вр	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Саратовэнерго»	Член Совета директоров
28.06.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Тамбовская энергосбытовая компания»	Член Совета директоров
24.06.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Петербургская сбытовая компания»	Член Совета директоров
27.06.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Мосэнергосбыт»	Член Совета директоров
06.2011	н/вр	Закрытое акционерное общество «Центр финансовых расчётов»	Член Совета директоров
30.06.2011	12.01.2012	Открытое акционерное общество «Объединённая энергосбытовая компания»	Член Совета директоров
30.06.2011	н/вр	Некоммерческое партнерство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью»	Представитель государства в Наблюдательном Совете
08.2010	12.01.2012	Открытое акционерное общество «Объединённая энергосбытовая компания»	Генеральный директор (по совместительству)
07.2009	05.2010	OAO «TГК-11»	член Совета директоров
09.2008	31.12.2011	Общество с ограниченной ответственностью «РН-Энерго»	Генеральный директор
2008	н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО E3C»	Член Совета директоров
07.2008	12.2008	Открытое акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока»	член Совета директоров
06.2008	06.2009	Открытое акционерное общество «Южная сетевая компания»	член Совета директоров
06.2007	06.2009	Открытое акционерное общество «Тюменьэнерго»	член Совета директоров
2006	2008	Открытое акционерное об «Институт Энергосетьпроект»	член Совета директоров
2004	07.2008	Министерство промышленности и энергетики Российской Федерации	Заместитель директора Департамента структурной и инвестицион- ной политики в промышленности и энергетике, Директор Департа- мента структурной и тарифной политики в естественных монополиях, Директор Департамента электроэнергетики.

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Курцер Григорий Маркович (председатель Совета директоров)

Год рождения: 1980
Образование: в 2003 году окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации — государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования по специальности «Финансы и кредит».



Должности за последние 5 лет:

Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не владеет.

Период		Наименование организации	Должность
С	ПО		
06.2010	н/вр	НПФ «Нефтегарант»	Член Совета директоров
2010	н/вр	Компания «РУСЭНЕРГО ФОНД ЛИМИТЕД»	Член Совета директоров
02.2010	н/вр	Открытое акционерное общество «Всероссийский банк развития регионов»	Президент
01.2010	01.2010	Открытое акционерное общество «Всероссийский банк развития регионов»	Директор
2010	н/вр	Открытое акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания— «РусГидро»	Член Совета директоров
2010	н/вр	Открытое акционерное общество «Дальневосточный банк»	Председатель Совета директоров
2009	н/вр	Открытое акционерное общество «Всероссийский банк развития регионов»	Член Наблюдательного совета
10.2008	12.2009	Открытое акционерное общество «Банк внешней торговли»	Заместитель начальника Казначейства— руководитель Службы управления ресурсами Казначейства Финансового департамента
11.2008	н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Совета директоров
01.2007	10.2008	Открытое акционерное общество «Банк внешней торговли»	Руководитель службы управления ресурсами Казначейства Финансового департамента
02.2005	12.2006	Открытое акционерное общество «Банк внешней торговли»	Ведущий дилер Отдела операций с рублевыми долговыми инструментами Управления собственных операций на финансовых рынках Инвестиционного блока

Интерактивная версия таблицы 45



Интерактивная версия таблицы 46







Интерактивная версия раздела

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 5.1. РЕГУЛИРОВАНИЕ
- 5.2. ПРАВА АКЦИОНЕРОВ
- 5.3. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ 5.3.1. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ
 - 5.3.2. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ
 - 5.3.2.1. ИНФОРМАЦИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

 5.3.2.2. ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ СОВЕТА

 - 5.3.2.3. ИНФОРМАЦИЯ О ЗАСЕДАНИЯХ

 - 3.2.3. УНИОИРМАЦИИ О ЗАСЕДАНИИА.
 В 2011 ГОДУ

 5.3.2.4. УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА
 ДИРЕКТОРОВ В ЗАСЕДАНИЯХ
 В 2011 ГОДУ

 5.3.2.5. ВОЗНАГРАНДЕНИЕ ЧЛЕНАМ СОВЕТА
 ДИРЕКТОРОВ
 - 5.2.3.6. КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ
 - 5.3.3. ПРАВЛЕНИЕ
 - 5.3.4. ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН
 - 5.3.5. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ
 - 5.3.6. АУДИТОР И СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

5.4. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

5.4. РАСАРЫ ИНФОРМАЦИИ
 5.5. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА
 УПРАВЛЕНИЯ И ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ
 ОРГАНИЗАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ 70 OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС»



Локшин Александр Маркович

Год рождения: 1957

Образование: в 1980 году окончил Ленинградский политехнический институт имени М.И. Калинина по специальности «Теплофизика».



Должности за последние 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
С	ПО		
01.2010	н/вр	Открытое акционерное общество «ТВЭЛ»	Член Совета директоров
06.2010	н/вр	Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях»	Член Совета директоров
2010	н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Совета директоров
2009	н/вр	Закрытое акционерное общество «Атомстройэкспорт»	Член Совета директоров
2009	н/вр	Открытое акционерное общество «ЭГМК-Проект»	Член Совета директоров
2009	н/вр	Открытое акционерное общество «Атомредметзолото»	Член Совета директоров
2009	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «Новые композиционные материалы»	Член Совета директоров
2009	н/вр	ЗАО «Московская акционерная страховая компания»	Член Совета директоров
10.2008	06.2009	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Совета директоров
07.2008	н/вр	Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»	Заместитель генерального директора по ядерному энергетическому комплексу
07.2008	н/вр	Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»	Член Правления
07.2007	06.2008	ФГУП «Российский государственный концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях «Росэнергоатом»	Исполняющий обязанности Генерального директора
04.2006	07.2007	ФГУП «Российский государственный концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях «Росэнергоатом»	
Акциями ОАО «	«ИНТЕР РАО ЕЭС» не і	владеет.	

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ 71

Селезнёв Кирилл Геннадьевич

Год рождения: 1974
Образование: в 1997 году окончил Балтийский государственный технический университет им. Д.Ф. Устинова по специальности «Импульсные устройства и автоматические роторные линии» в 2002 — Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Финансы и кредит»



Должности за последние 5 лет:

		12 - 2 - 2 - 2 - 2 - 2 - 2 - 2 - 2 - 2 -	
Период		Наименование организации	Должность
С	ПО		
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Акционерный банк «РОССИЯ»	Член Совета директоров
06.2010	н/вр	«Газпромбанк» (Открытое акционерное общество»)	Член Совета директоров
2008	н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Совета директоров
2008	н/вр	Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №1»	Председатель Совета директоров
2007	н/вр	Открытое акционерное общество «Газпром нефтехим Салават»	Председатель Совета директоров
2007	н/вр	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Мосэнерго»	Председатель Совета директоров
2007	н/вр	Открытое акционерное общество «Газпромнефть»	Член Совета директоров
2007	н/вр	Открытое акционерное общество «НОВАТЭК»	Член Совета директоров
2007	2007	Закрытое акционерное общество «СКА Санкт-Петербург»	Член Совета директоров
2006	2009	Открытое акционерное общество «СИБУР — Минеральные удобрения»	Председатель Совета директоров, член Совета директоров
2006	н/вр	Закрытое акционерное общество «Футбольный клуб «Зенит»	Член Совета директоров
2006	н/вр	Некоммерческое партнерство «Российское газовое общество»	Член Наблюдательного совета
2006	н/вр	Закрытое акционерное общество «Каунасская термофикационная электростанция»	Член Правления, Председатель Правления
2006	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «Газпром межрегионгаз»	Генеральный директор (по совместительству)
2005	н/вр	Закрытое акционерное общество «Нортгаз»	Член Совета директоров
2004	н/вр	Открытое акционерное общество «Томскгазпром»	Член Совета директоров
2004	2008	Российское открытое акционерное общество энергетики и электрификации «ЕЭС России»	Член Совета директоров
03.2003	н/вр	Открытое акционерное общество «Газпром»	Член Правления, Начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов
2003	н/вр	АО «Латвияс Газе»	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров
2003	2010	Закрытое акционерное общество «Газэнергопромбанк»	Председатель Совета директоров
2003	2007	Общество с ограниченной ответственностью «Севморнефтегаз»	Председатель Совета директоров
2003	н/вр	Открытое акционерное общество «Востокгазпром»	Член Совета директоров

Интерактивная версия таблицы 47



Интерактивная версия таблицы 48







раздела

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 5.1. РЕГУЛИРОВАНИЕ
- 5.2. ПРАВА АКЦИОНЕРОВ
- 5.3. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ 5.3.1. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ
 - 5.3.2. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ
 - 5.3.2.1. ИНФОРМАЦИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

 5.3.2.2. ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ СОВЕТА

 - 5.3.2.3. ИНФОРМАЦИЯ О ЗАСЕДАНИЯХ В 2011 ГОДУ
 - 5.3.2.4. УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В ЗАСЕДАНИЯХ В 2011 ГОДУ
 - 5.3.2.5. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
 - 5.2.3.6. КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ
 - 5.3.3. ПРАВЛЕНИЕ
 - 5.3.4. ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН
 - 5.3.5. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ
 - 5.3.6. АУДИТОР И СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО

5.4. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

5.5. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ И ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ОРГАНИЗАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

72 5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Стржалковский Владимир Игоревич

Год рождения: 1954

Образование: окончил в 1997 году Ленинградский электро-технический институт им. В.И. Ленина по специальности «Прикладная математика», кандидат экономических наук.



Должности за последние 5 лет:

Период	Наименование организации	Должность		
С ПО				
06.2011 н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	член Совета директоров		
12.2008 н/вр	Открытое акционерное общество «Горно-металлургическая компания «Норильский никель»	член Совета директоров		
08.2008 н/вр	Открытое акционерное общество «Горно-металлургическая компания «Норильский никель»	Генеральный директор - Председатель Правления		
07.2008 01.2009	«Государственная корпорация по строительству олимпийских объектов и развитию города Сочи как горноклиматического курорта»	член Наблюдательного совета		
11.2004 08.2008	Федеральное агентство по туризму	Руководитель		
2001 2008	Межправительственная комиссия по торгово-экономическому сотрудничеству с Индонезией, Грецией, Испанией, Болгарией, Голландией и Кипром	Руководитель, Заместитель Руководителя с российской стороны		
Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЗС» не владеет.				

Шугаев Дмитрий Евгеньевич

Год рождения: 1965

Образование: в 1987 году окончил Московский государственный институт международных отношений МИД СССР по специальности «Международная журналистика».



Должности за последние 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
С	ПО		
06.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Нефтяная компания «Роснефть»	Член Совета директоров
06.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Совета директоров
06.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока»	Член Совета директоров
06.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Научно-производственное объединение «Сатурн»	Член Совета директоров
02.2010	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «РТ-Экспо»	Член Совета директоров
12.2009	н/вр	000 «ПИМ» 000	Член Совета директоров
04.2008	н/вр	Открытое акционерное общество «Транспортно-выставочный комплекс «Россия»	Член Совета директоров
06.2008	н/вр	Некоммерческое партнерство «Национальный центр авиастроения»	Член Наблюдательного совета
06.2008	н/вр	Открытое акционерное общество «Авиасалон»	Член Совета директоров
01.2008	н/вр	Государственная корпорация «Ростехнологии»	Руководитель аппарата Генерального директора, Заместитель Генерального директора
02.2001	01.2008	Федеральное государственное унитарное предприятие «Рособоронэкспорт»	Консультант заместителя Генерального директора, Помощник первого заместителя Генерального директора, Руководитель Аппарата генерального директора
Акциями ОАО «	«ИНТЕР РАО ЕЭС» н	е владеет.	

Фёдоров Денис Владимирович

Год рождения: 1978
Образование: в 2001 году окончил Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана по специальности «Экономист-менеджер»,
в 2003 году — аспирантуру Московского энергетического института (Технический университет) по специальностям «Экономика» и «Промышленная теплоэнергетика». Кандидат экономических наук.



Должности за последние 5 лет:

Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не владеет.

Период		Наименование организации	Должность
С	ПО		
30.09.2011	н/вр	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Мосэнерго»	Член Совета директоров
30.06.2011	н/вр	Закрытое акционерное общество «Межрегионэнергострой»	Председатель Совета директоров
30.06.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Межрегионэнергострой»	Председатель Совета директоров
30.06.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Тюменская энергосбытовая компания»	Председатель Совета директоров
30.06.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Теплоэнергетическая компания Мосэнерго»	Член Совета директоров
27.06.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №1»	Член Совета директоров
24.06.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Совета директоров
22.06.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний»	Член Совета директоров
22.06.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой Энергетической системы»	Председатель Совета директоров
21.06.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Вторая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Член Совета директоров
09.06.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Центрэнергохолдинг»	Член Совета директоров
23.05.2011	н/вр	Некоммерческое партнерство «Совет Производителей Энергии»	Член Наблюдательного совета
29.04.2011	н/вр	Закрытое акционерное общество «Каунасская термофикационная электростанция»	Член Правления
29.04.2011	н/вр	Закрытое акционерное общество «Кауно электрине»	Член Правления
27.12.2010	н/вр	Фонд развития образования, науки и техники «Надежда»	Член Правления
24.04.2009	н/вр	3A0 «Fortis Energy»	Член Правления
2009	н/вр	Открытое акционерное общество «Центрэнергохолдинг»	Генеральный директор
2009	н/вр	000 «Газпром энергохолдинг»	Генеральный директор
2007	н/вр	ОАО «Газпром»	Начальник управления

Интерактивная версия таблицы 49



Интерактивная версия таблицы 50









Інтерактивная версі раздела

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 5.1. РЕГУЛИРОВАНИЕ
- 5.2. ПРАВА АКЦИОНЕРОВ
- 5.3. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ
 5.3.1. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ
 - 5.3.2. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ
 - 5.3.2.1. ИНФОРМАЦИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
 - 5.3.2.2. ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ СОВЕТА. ДИРЕКТОРОВ
 - 5.3.2.3. ИНФОРМАЦИЯ О ЗАСЕДАНИЯХ В 2011 ГОДУ
 - 5.3.2.4. УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА. ДИРЕКТОРОВ В ЗАСЕДАНИЯХ
 - В 2011 ГОДУ 5.3.2.5. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНАМ
 - СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
 - 5.2.3.6. КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ 5.3.3. ПРАВЛЕНИЕ
 - 5.3.4. ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН
 - 5.3.5. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ
- 5.3.6. АУДИТОР И СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО
- 5.4. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ
- 5.5. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ И ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ОРГАНИЗАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

74 5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

5.3.2.2. ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В 2011 году Совет директоров действовал в следующих составах:

- **52**
- Состав Совета директоров Общества в период с 01 января 2011 года по 24 июня 2011 года
- **53**

Состав Совета директоров Общества в период с 24 июня 2011 года по 31 августа 2011 года

Из предыдущего состава в Совет директоров не были избраны следующие лица: Аношко Николай Александрович, Сечин Игорь Иванович, Шматко Сергей Иванович.



Состав Совета директоров Общества в период с 31 августа 2011 года по 31 декабря 2011 года

Из предыдущего состава Совета директоров не был избран Петров Юрий Александрович.

Независимыми директорами в соответствии с Кодексом корпоративного поведения, рекомендованным к применению ФСФР России, признаются:

- Бударгин Олег Михайлович;
- Дмитриев Владимир Александрович;
- Локшин Александр Маркович;
- Селезнёв Кирилл Геннадьевич;
- Стржалковский Владимир Игоревич;
- Фёдоров Денис Владимирович;
- Шугаев Дмитрий Евгеньевич.

5.3.2.3. ИНФОРМАЦИЯ О ЗАСЕДАНИЯХ В 2011 ГОДУ

В 2011 году было проведено 21 заседание Совета директоров, из которых одно – в очной и 20 – в заочной форме. В 2011 году Советом директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» решались важнейшие вопросы текущей деятельности и стратегического развития Компании. Было рассмотрено 168 вопросов. По всем вопросам были приняты решения.

13 декабря 2011 года состоялось очное заседание Совета директоров, на котором был рассмотрен бизнес-план Общества на 2012 год, отчёт об исполнении бизнес-плана и ключевых показателей эффективности (КПЭ) за 9 месяцев 2011 года.

Протоколы заседаний Совета директоров доступны на интернет-сайте Общества по адресу www.interrao.ru.

5.3.2.4. УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В ЗАСЕДАНИЯХ В 2011 ГОДУ



Участие членов Совета директоров в заседаниях в 2011 году

Принятые Советом директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» решения по вопросам, рассмотренным в 2011 году, размещены на вэб-сайте Общества в сети Интернет по адресу www.interrao.ru.

5.3.2.5. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества определяются в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» вознаграждений и компенсаций, размещённым на сайте Общества в сети Интернет по адресу www.interrao.ru.

В 2011 году членам Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» за участие в работе Совета директоров в 2010 г. было начислено вознаграждение на общую сумму 10 902 500 рублей.



Данные о выплате вознаграждения членам Совета директоров в 2011 году

ГО	0 0	0.0			
52	52 Состав Совета директоров Общества в период с 01 января 2011 года по 24 июня 2011 года				
1.	Сечин Игорь Иванович	Председатель Совета директоров, Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации			
2.	Аношко Николай Александрович	Советник Председателя Правления «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество)			
3.	Дод Евгений Вячеславович	Председатель Правления Открытого акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания — «РусГидро»			
4.	Дмитриев Владимир Александрович	Председатель Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»			
5.	Ковальчук Борис Юрьевич	Председатель Правления Открытого акционерного общества «ИНТЕР РАО ЕЭС»			
6.	Кравченко Вячеслав Михайлович	Генеральный директор Открытого акционерного общества «Объединённая энергосбытовая компания»			
7.	Курцер Григорий Маркович	Президент Открытого акционерного общества «Всероссийский банк развития регионов»			
8.	Локшин Александр Маркович	Заместитель Генерального директора Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»			
9.	Петров Юрий Александрович	Руководитель Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество)			
10.	Селезнёв Кирилл Геннадьевич	Член Правления, начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов Открытого акционерного общества «Газпром», Генеральный директор Общества с ограниченной ответственностью «Межрегионгаз»			
11.	Шматко Сергей Иванович	Министр энергетики Российской Федерации			

OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС»

53	53 Состав Совета директоров Общества в период с 24 июня 2011 года по 31 августа 2011 года		
1.	Курцер Григорий Маркович (Председатель Совета директоров)	Президент Открытого акционерного общества «Всероссийсний банк развития регионов»	
2.	Бударгин Олег Михайлович	Председатель Правления Открытого акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	
3.	Дмитриев Владимир Александрович	Председатель Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»	
4.	Дод Евгений Вячеславович	Председатель Правления Открытого акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания — «РусГидро»	
5.	Ковальчук Борис Юрьевич	Председатель Правления Открытого акционерного общества «ИНТЕР РАО ЕЭС»	
6.	Кравченко Вячеслав Михайлович	Генеральный директор Открытого акционерного общества «Объединённая энергосбытовая компания»	
7.	Локшин Александр Маркович	Первый заместитель Генерального директора— директор Дирекции по ядерному энергетическому комплексу Госкорпорации «Росатом»	
8.	Селезнёв Кирилл Геннадьевич	Член Правления, начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородо Открытого акционерного общества «Газпром», Генеральный директор Общества с ограниченной ответственностью «Межрегионгаз»	
9.	Стржалковский Владимир Игоревич	Генеральный директор, Председатель Правления Открытого акционерного общества «Горно-металлургическая компания «Норильский Никель»	
10.	Фёдоров Денис Владимирович	Начальник Управления развития электро- энергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике Открытого акционер- ного общества «Газпром», Генеральный директор Открытого акционерного обще- ства «Центрэнергохолдинг», Генеральный директор Общества с ограниченной ответ- ственностью «Газпром энергохолдинг»	
11.	Шугаев Дмитрий Евгеньевич	Заместитель Генерального директора Государственной корпорации по содей- ствию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии»	

54	54 Состав Совета директоров Общества в период с 31 августа 2011 года по 31 декабря 2011 года		
1.	Курцер Григорий Маркович (Председатель Совета директоров)	Президент Открытого акционерного общества «Всероссийский банк развития регионов»	
2.	Дмитриев Владимир Александрович	Председатель Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»	
3.	Дод Евгений Вячеславович	Председатель Правления Открытого акцио- нерного общества «Федеральная гидрогене- рирующая компания — «РусГидро»	
4.	Ковальчук Борис Юрьевич	Председатель Правления Открытого акцио- нерного общества «ИНТЕР РАО E3C»	
5.	Кравченко Вячеслав Михайлович	Генеральный директор Открытого акционерного общества «Объединённая энергосбытовая компания»	
6.	Локшин Александр Маркович	Первый заместитель Генерального директора — директор Дирекции по ядерному энергетическому комплексу Госкорпорации «Росатом»	
7.	Петров Юрий Александрович	Руководитель Федерального агентства по управлению государственным имуще- ством (Росимущество)	
8.	Селезнёв Кирилл Геннадьевич	Член Правления, начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов Открытого акционерного общества «Газпром», Генеральный директор Общества с ограниченной ответственностью «Межрегионгаз»	
9.	Стржалковский Владимир Игоревич	Генеральный директор, Председатель Правления Открытого акционерного общества «Горно-металлургическая компания «Норильский Никель»	
10.	Фёдоров Денис Владимирович	Начальник Управления развития электро- энергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике Открытого акционер- ного общества «Газпром», Генеральный директор Открытого акционерного обще- ства «Центрэнергохолдинг», Генеральный директор Общества с ограниченной от- ветственностью «Газпром энергохолдинг»	
11.	Шугаев Дмитрий Евгеньевич	Заместитель Генерального директора Государственной корпорации по содей- ствию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии»	

55	Участие членов Совета директоров в заседаниях в 2011 году	
	Фамилия Имя Отчество	Кол заседан
1.	Аношко Николай Александрович	
2.	Бударгин Олег Михайлович (с 31.08.2011)	9
3.	Дмитриев Владимир Александрович	20
4.	Дод Евгений Вячеславович	20
5.	Ковальчук Борис Юрьевич	21
6.	Кравченко Вячеслав Михайлович	21
7.	Курцер Григорий Маркович	21
8.	Локшин Александр Маркович	21
9.	Петров Юрий Александрович	10
10.	Селезнёв Кирилл Геннадьевич	19
11.	Сечин Игорь Иванович	
12.	Стржалковский Владимир Игоревич (c 24.06.2011)	10
13.	Фёдоров Денис Владимирович (с 24.06.2011)	12
14.	Шматко Сергей Иванович	
	Шугаев Дмитрий Евгеньевич (с 24.06.2011)	12

Интерактивная версия таблицы



r		
	56	Данные о выплате вознаграждения членам Совета директоров в 2011 году

	Ф.И.О. члена Совета директоров	Сумма, руб.
	Аношко Николай Александрович	1 610 000,00
	Дмитриев Владимир Александрович	1 312 500,00
	Дод Евгений Вячеславович	1 400 000,00
	Кравченко Вячеслав Михайлович	1 680 000,00
	Курцер Григорий Маркович	1 680 000,00
	Локшин Александр Маркович	1 680 000,00
	Селезнёв Кирилл Геннадьевич	1 540 000,00
ш		

Интерактивная версия таблицы



53	Состав Совета директоров Общества в период с 24 июня 2011 года по 31 августа 2011 года		
1.	Курцер Григорий Маркович (Председатель Совета директоров)	Президент Открытого акционерного общества «Всероссийский банк развития регионов»	
2.	Бударгин Олег Михайлович	Председатель Правления Открытого акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	
3.	Дмитриев Владимир Александрович	Председатель Государственной корпора- ции «Банк развития и внешнеэкономиче- ской деятельности (Внешэкономбанк)»	
4.	Дод Евгений Вячеславович	Председатель Правления Открытого акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания — «РусГидро»	
5.	Ковальчук Борис Юрьевич	Председатель Правления Открытого акци- онерного общества «ИНТЕР РАО ЕЗС»	
6.	Кравченко Вячеслав Михайлович	Генеральный директор Открытого акционерного общества «Объединённая энергосбытовая компания»	
7.	Локшин Александр Маркович	Первый заместитель Генерального директора— директор Дирекции по ядерному энергетическому комплексу Госкорпорации «Росатом»	
8.	Селезнёв Кирилл Геннадьевич	Член Правления, начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов Открытого акционерного общества «Газпром», Генеральный директор Общества с ограниченной ответственностью «Межрегионгаз»	
9.	Стржалковский Владимир Игоревич	Генеральный директор, Председатель Правления Открытого акционерного общества «Горно-металлургическая компания «Норильский Никель»	
10.	Фёдоров Денис Владимирович	Начальник Управления развития электро- энергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике Открытого акционер- ного общества «Газпром», Генеральный директор Открытого акционерного обще- ства «Центрэнергохолдинг», Генеральный директор Общества с ограниченной ответ- ственностью «Газпром энергохолдинг»	
11.	Шугаев Дмитрий Евгеньевич	Заместитель Генерального директора Государственной корпорации по содей- ствию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии»	

Интерактивная версия таблицы 54

Интерактивная версия таблицы 52





интерактивная верси раздела

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 5.1. РЕГУЛИРОВАНИЕ
- 5.2. ПРАВА АКЦИОНЕРОВ
- 5.3. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ
 5.3.1. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

5.3.1. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ 5.3.2. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

- 5.3.2.1. ИНФОРМАЦИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
- 5.3.2.2. ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
- 5.3.2.3. ИНФОРМАЦИЯ О ЗАСЕДАНИЯХ В 2011 ГОЛУ
- 5.3.2.4. УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В ЗАСЕДАНИЯХ
- В 2011 ГОДУ 5.3.2.5. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНАМ СОВЕТА
- ДИРЕКТОРОВ

 5.2.3.6. КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ

ДИРЕКТОРОВ 5.3.3 ПРАВПЕНИЕ

- 5.3.4. ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН
- 5.3.5. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ
- 5.3.6. АУДИТОР И СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ
- 5.4. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ
- 5.5. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ И ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ОРГАНИЗАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

76 5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС»

5.2.3.6. КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ

При Совете директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» сформировано три комитета:

- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по аудиту;
- Комитет по стратегии и инвестициям.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Основной задачей Комитета по кадрам и вознаграждениям является привлечение к управлению Обществом квалифицированных специалистов и создание необходимых стимулов для их успешной работы. Решением Совета директоров Общества от 03.08.2011 была утверждена новая редакция Положения о Комитете по кадрам и вознаграждений, в соответствии с которой к исключительным функциям Комитета было отнесено определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены Правления и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов (протокол от 5 августа 2011 года №46).

Состав Комитета определяется решением Совета директоров Общества в количестве не менее 3 и не более 7 человек. Персональный состав Комитета избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров Общества.

В 2011 году действовало три состава Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров:

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества за период с 01 января 2011 года по 03 августа 2011 года.



Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров, сформированный решением Совета директоров 19.08.2010 Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества за период с 03 августа 2011 года по 27 сентября 2011 года.



Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров, сформированный решением Совета директоров 03.08.2011

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества за период с 27 сентября 2011 года по 31 декабря 2011 года.



Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров, сформированный решением Совета директоров 27.09.2011

В 2011 году в состав Комитета впервые вошли только независимые неисполнительные члены Совета директоров, что соответствует требованиям, предъявляемыми биржами к эмитентам, чьи акции включены в Котировальный список «А».

Комитет по аудиту

Задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества в области аудита и внутреннего контроля. Комитет по аудиту обеспечивает фактическое участие совета директоров в осуществлении контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества. Одной из важнейших функций Комитета является выработка рекомендаций по выбору независимой аудиторской организации, а также взаимодействие с ревизионной комиссией общества и аудиторской организацией (аудитором) общества.

Комитет действует на основании Положения, утверждённого решением Совета директоров от 21.09.2009 года (протокол от 21.09.2009 г. №18). Состав Комитета определяется решением Совета директоров Общества в количестве не менее 3 и не более 7 человек.

В 2011 году действовало три состава Комитета по аудиту Совета директоров:

Состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества за период с 01 января 2011 года по 03 августа 2011 года.



Состав Комитета по аудиту Совета директоров, сформированный решением Совета директоров 30.09.2010

Состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества за период с 03 августа 2011 года по 27 сентября 2011 года.



Состав Комитета по аудиту Совета директоров, сформированный решением Совета директоров 03.08.2011

Состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества за период с 27 сентября 2011 года по 31 декабря 2011 года.



Состав Комитета по аудиту Совета директоров, сформированный решением Совета директоров 27.09.2011

В состав Комитета входят только независимые неисполнительные члены Совета директоров, что соответствует требованиям, предъявляемым биржами к эмитентам, чьи акции включены в Котировальный список «А».

_				
57	7 Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров, сформированный решением Совета директоров 19.08.2010			
1.	Шматко Сергей Иванович (Председатель Комитета)	Член Совета директоров, Министр энергетики Российской Федерации		
2.	Никитин Глеб Сергеевич	Заместитель Руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество);		
3.	Кравченко Вячеслав Михайлович	Член Совета директоров, Генеральный директор Открытого акционерного общества «Объединённая энергосбытовая компания»		
4.	Курцер Григорий Маркович	Член Совета директоров, Президент Открытого акционерного общества «Всероссийский банк развития регионов»		
5.	Локшин Александр Маркович	Член Совета директоров, Первый заместитель Генерального директора— директор Дирекции по ядерному энергетическому комплексу Госкорпорации «Росатом»		
6.	Борис Александр Геннадьевич	Член Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»		

Интерактивная версия таблицы



58	58 Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров, сформированный решением Совета директоров 03.08.2011			
1.	Дмитриев Владимир Александрович (Председатель Комитета)	Член Совета директоров, Председатель Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»		
2.	Стржалковский Владимир Игоревич	Член Совета директоров, Генеральный директор, Председатель Правления Открытого акционерного общества «Горно-металлургическая компания «Норильский Никель»		
3.	Шугаев Дмитрий Евгеньевич	Член Совета директоров, Заместитель Генерального директора Государ- ственной корпорации по содействию разработке, производству и экспор- ту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии»		

Интерактивная версия таблицы



59	59 Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров, сформированный решением Совета директоров 27.09.2011				
1.	Шугаев Дмитрий Евгеньевич (Председатель Комитета)	Член Совета директоров, Заместитель Генерального директора Государ- ственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии»			
2.	Бударгин Олег Михайлович	Член Совета директоров, Председатель Правления Открытого акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»			
3.	Локшин Александр Маркович	Член Совета директоров, Первый заместитель Генерального директора— директор Дирекции по ядерному энергетическому комплексу Госкорпорации «Росатом»			
4.	Фёдоров Денис Владимирович	Член Совета директоров, Начальник Управления развития электро- энергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике Открытого акционерного общества «Газпром», Генеральный директор Открытого акционерного общества «Центрэнергохолдинг», Генеральный директор Общества с ограниченной ответственностью «Газпром энергохолдинг»			

Интерактивная версия таблицы



60	60 Состав Комитета по аудиту Совета директоров, сформированный решением Совета директоров 30.09.2010			
1.	Аношко Николай Александрович (Председатель Комитета)	Советник Председателя Правления «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество)		
2.	Курцер Григорий Маркович	Член Совета директоров, Президент Открытого акционерного общества «Всероссийский банк развития регионов»		
3.	Селезнёв Кирилл Геннадьевич	Член Совета директоров, Член Правления, начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов Открытого акционерного общества «Газпром», Генеральный директор Общества с ограниченной ответственностью «Межрегионгаз»		

Интерактивная версия таблицы



61	Состав Комитета по аудиту Совета директоров, сформированный решением Совета директоров 03.08.2011			
1.	Локшин Александр Маркович (Председатель Комитета)	Член Совета директоров, Первый заместитель Генерального директора — директор Дирекции по ядерному энергетическому комплексу Госкорпорации «Росатом»		
2.	Селезнёв Кирилл Геннадьевич	Член Совета директоров, Член Правления, начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов Открытого акционерного общества «Газпром», Генеральный директор Общества с ограниченной ответственностью «Межрегионгаз»		
3.	Фёдоров Денис Владимирович	Член Совета директоров, Начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электро-энергетике Открытого акционерного общества «Газпром», Генеральный директор Открытого акционерного общества «Центрэнергохолдинг», Генеральный директор Общества с ограниченной ответственностью «Газпром энергохолдинг»		

Интерактивная версия таблицы



62	Состав Комитета по аудиту Совета директоров, сформированный решением Совета директоров 27.09.2011			
Локшин Александр 1. Маркович (Председатель Комитета) Член Совета директоров, Первый заместитель Генера ческому комплексу Госкорпорации «Рос				
2.	Бударгин Олег Михайлович Крытого акционерного общества «Федеральная сете компания Единой энергетической систе			
3.	Фёдоров Денис Владимирович	Член Совета директоров, Начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике Открытого акционерного общества «Газпром», Генеральный директор Открытого акционерного общества «Центрэнергохолдинг», Генеральный директор Общества с огланиченной ответственностью «Газпром энергохолдинг»		







Интерактивная версия раздела

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 5.1. РЕГУЛИРОВАНИЕ
- 5.2. ПРАВА АКЦИОНЕРОВ
- 5.3. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

 5.3.1. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

5.3.1. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ 5.3.2. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

- 5.3.2.1. ИНФОРМАЦИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
- 5.3.2.2. ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
- 5.3.2.3. ИНФОРМАЦИЯ О ЗАСЕДАНИЯХ В 2011 ГОДУ
- 5.3.2.4. УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В ЗАСЕДАНИЯХ В 2011 ГОЛУ
- 5.3.2.5. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

5.2.3.6. КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ

ДИРЕКТОРОВ 5.3.3. ПРАВЛЕНИЕ

5.3.3.1. ИНФОРМАЦИЯ О ЧЛЕНАХ ПРАВЛЕНИЯ

- 5.3.3.2. ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ ПРАВЛЕНИЯ
- 5.3.3.3. ИНФОРМАЦИЯ О ЗАСЕДАНИЯХ В 2011 ГОДУ
- 5.3.3.4. УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ В ЗАСЕДАНИЯХ В 2011 ГОДУ
- 5.3.3.5. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНАМ
- ПРАВЛЕНИЯ
- 5.3.4. ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН 5.3.5. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ
- 5.3.6. АУДИТОР И СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО
- контроля
- 5.4. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ
- 5.5. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ И ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ОРГАНИЗАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

78 5. KOPNOPATUBHOE YNPABJEHUE OAO «ИНТЕР PAO EЭС»

Комитет по стратегии и инвестициям

К функциям Комитета по стратегии и инвестициям относятся выработка и представление рекомендаций Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности: определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества; повышение инвестиционной привлекательности Общества; совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных инвестиционных решений.

Комитет действует на основании Положения, утверждённого решением Совета директоров от 21.09.2009 года (протокол от 21.09.2009 г. №18).

В 2011 году действовало три состава Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров:

Состав Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров Общества за период с **01 января 2011 года** по **03 августа 2011 года**.



Состав Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров, сформированный решением Совета директоров 24.12.2010

Состав Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров Общества за период с 03 августа 2011 года по 27 сентября 2011 года.



Состав Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров, сформированный решением Совета директоров 03.08.2011

Состав Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров Общества за период с 27 сентября 2011 года по 31 декабря 2011 года.



Состав Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров, сформированный решением Совета директоров 27.09.2011

В 2011 году с целью соблюдения прав миноритарных акционеров Общества в состав Комитета по стратегии и инвестициям в 2011 году избран Дэвид Хекстер, старший советник компании «Ксенон Капитал Партнерс».

5.3.3. ПРАВЛЕНИЕ

5.3.3.1. ИНФОРМАЦИЯ О ЧЛЕНАХ ПРАВЛЕНИЯ

Правление является коллегиальным исполнительным органом Общества, осуществляющим руководство текущей деятельностью. Правление подотчётно Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества. Члены Правления Общества избираются Советом директоров Общества по предложению Председателя Правления Общества сроком на 5 (пять) лет. Правление несёт ответственность за реализацию целей, стратегии и политики Общества. Деятельность Правления регламентируется Уставом и Положением о Правлении, утверждённым Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» от 28.03.2008 (протокол от 28.03.2008 №1845пр/3). Члены Правления избираются Советом директоров в количестве, определяемом Советом директоров.

63	63 Состав Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров, сформированный решением Совета директоров 24.12.2010						
1.	Шматко Сергей Иванович (Председатель Комитета)	член Совета директоров, Министр энергетики Российской Федерации					
2.	Балло Анатолий Борисович	член Правления, заместитель Председателя Госкорпорации «Внешэкономбанк»					
3.	Кравченко Вячеслав Михайлович	Генеральный директор Открытого акционерного общества «Объединённая энергосбытовая компания»					
4.	Локшин Александр Маркович	Член Совета директоров, Первый заместитель Генерального директора— директор Дирекции по ядерному энергетическому комплексу Госкорпорации «Росатом»					
5.	Мирсияпов Ильнар Ильбатырович	Руководитель Блока стратегии и инвестиций Открытого акционерного общества «ИНТЕР РАО E3C»					
6.	Никитин Глеб Сергеевич	Заместитель Руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество)					
7.	Скрибот Вольфганг	Управляющий Директор Департамента корпоративного финансирования АБ «Газпромбанк»					
8.	Шишкин Андрей Николаевич	Заместитель Министра энергетики Российской Федерации					

Интерактивная версия таблицы



64	Состав Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров, сформированный решением Совета директоров 03.08.2011					
1.	Никонов Василий Владиславович (Председатель Комитета)	Директор Департамента развития электроэнергетики Министерства энергетики Российской Федерации				
2.	Балло Анатолий Борисович	Член Правления, заместитель Председателя Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»				
3.	Хекстер Дэвид	международный советник XENON				
4.	Клишас Андрей Александрович	Президент Открытого акционерного общества «Горно-металлургическая компания «Норильский Никель»				
5.	Кравченко Вячеслав Михайлович	Генеральный директор Открытого акционерного общества «Объединённая энергосбытовая компания»				
6.	Мирсияпов Ильнар Ильбатырович	Член Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»				
7.	Никитин Глеб Сергеевич	Заместитель руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом				
8.	Шугаев Дмитрий Евгеньевич	Член Совета директоров, Заместитель Генерального директора Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехноло- гичной промышленной продукции «Ростехнологии»				

Интерактивная версия таблицы



65	5 Состав Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров, сформированный решением Совета директоров 27.09.2011				
1.	Никонов Василий Владиславович (Председатель Комитета)	Директор Департамента развития электроэнергетики Министерства энергетики Российской Федерации			
2.	Хекстер Дэвид	международный советник XENON			
3.	Клишас Андрей Александрович	Президент Открытого акционерного общества «Горно-металлургическая компания «Норильский Никель»			
4.	Кравченко Вячеслав Михайлович	Генеральный директор Открытого акционерного общества «Объединённая энергосбытовая компания»			
5.	Мирсияпов Ильнар Ильбатырович	Член Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»			
6.	Никитин Глеб Сергеевич	Заместитель руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом			
7.	Тихонова Мария Геннадьевна	Директор Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Минэнерго России			
8.	Шугаев Дмитрий Евгеньевич	Член Совета директоров, Заместитель Генерального директора Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехноло- гичной промышленной продукции «Ростехнологии»			







Интерактивная версия раздела

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 5.1. РЕГУЛИРОВАНИЕ
- 5.2. ПРАВА АКЦИОНЕРОВ

5.3. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

5.3.1. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ 5.3.2. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

- 5.3.3.1. ИНФОРМАЦИЯ О ЧЛЕНАХ.

 ПРАВЛЕНИЯ

 5.3.3.2. ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ ПРАВЛЕНИЯ
- 5.3.3.3. ИНФОРМАЦИЯ О ЗАСЕДАНИЯХ В 2011 ГОДУ
- 5.3.3.4. УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ
- В ЗАСЕДАНИЯХ В 2011 ГОДУ
- 5.3.3.5. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНАМ ПРАВЛЕНИЯ
- 5.3.4. ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН
- 5.3.5. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ
- 5.3.6. АУДИТОР И СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО
- 5.4. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ
- 5.5. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА
- УПРАВЛЕНИЯ И ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ОРГАНИЗАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

80 5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС»



Ковальчук Борис Юрьевич (председатель)

Год рождения: 1977

Дата избрания: 26.06.2010 (с 26.11.2009 — исполняющий обязанности Председателя Правления)

Образование: Высшее, Санкт-Петербургский государственный университет, юриспруденция, год окончания — 1999



Должности за последние 5 лет:

С	ПО		
06.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Всероссийский банк развития регионов»	Член Совета директоров
06.2011	н/вр	Закрытое акционерное общество «Центр финансовых расчётов»	Член Совета директоров
05.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Третья генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Член Совета директоров
2010	н/вр	Закрытое акционерное общество «Камбаратинская гидроэлектростанция-1»	Председатель Совета директоров
2010	н/вр	Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей»	Член Совета директоров
2010	н/вр	Общероссийская общественная организация «Российский союз промышленников и предпринимателей»	Член Совета директоров
12.2010	н/вр	Открытое акционерное общество «Петербургская сбытовая компания»	Член Совета директоров
12.2010	н/вр	Открытое акционерное общество «Саратовэнерго»	Член Совета директоров
12.2010	н/вр	Открытое акционерное общество «Мосэнергосбыт»	Председатель Совета директоров
12.2010	06.2011	Открытое акционерное общество «Тамбовская энергосбытовая компания»	Председатель Совета директоров
11.2010	06.2011	Открытое акционерное общество «Алтайэнергосбыт»	Председатель Совета директоров
11.2010	н/вр	Открытое акционерное общество «Объединённая энергосбытовая компания»	Председатель Совета директоров
06.2010	н/вр	Открытое акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания — «РусГидро»	Член Совета директоров
06.2010	06.2011	Открытое акционерное общество «Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергии»	Член Совета директоров
06.2010	н/вр	Иркутское открытое акционерное общество энергетики и электрификации	Член Совета директоров
06.2010	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «ИнтерРАО-УорлиПарсонс»	Член Совета директоров
06.2010	н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО E3C»	Председатель Правления
02.2010	н/вр	Открытое акционерное общество «Первая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Председатель Совета директоров
11.2009	06.2010	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО E3C»	Исполняющий обязанности Председателя Правления
06.2009	н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЗС»	Член Совета Директоров
06.2009	06.2010	Открытое акционерное общество «Первая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Член Совета Директоров
04.2009	11.2009	Государственная атомная корпорация по атомной энергии «Росатом»	Заместитель Генерального директора по развитию
2006	2009	Аппарат Правительства Российской Федерации	Директор Департамента приоритетных национальных проектов
2006	2006	Правительство Российской Федерации	Помощник Первого заместителя Председателя Правительства
4 040	WITED DAO FOC		
Акциями UAO «I	ИНТЕР РАО ЕЭС» не	владеет.	



Артамонов Вячеслав Юрьевич

Год рождения: 1957 Образование: Высшее, Московский энергетический институт (технический университет). Кандидат технических наук. Дата избрания: 23.05.2008



Должности за последние 5 лет:

Доля участия лица в уставном капитале Общества: 0.0206%

Период		Наименование организации	Должность
С	ПО		
03.2011	10.2011	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО — Управление электрогенерацией»	Член Совета директоров
05.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Третья генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Член Совета директоров
11.2010	н/вр	Открытое акционерное общество «Объединённая энергосбытовая компания»	Член Совета директоров
06.2010	н/вр	Открытое акционерное общество «Энел ОГК-5»	Член Совета директоров
06.2009	н/вр	Открытое акционерное общество «Мосэнергобиржа»	Член Совета директоров
11.2009	06.2011	Открытое акционерное общество «Первая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Член Правления
06.2008	06.2009	Открытое акционерное общество «Испытательный стенд Ивановской ГРЭС»	Член Совета директоров
09.2008	05.2009	TGR Energji	Член Правления
05.2008	12.2008	UAB Energijos Realizacijos Centras	Член Правления
2008	н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Заместитель Председателя Правления
08.2007	06.2009	Закрытое акционерное общество «Промышленная энергетическая компания»	Член Совета директоров
06.2007	05.2008	Открытое акционерное общество «Северо-Западная ТЭЦ»	Член Совета директоров
04.2007	12.2007	RAO Nordic Oy	Член Правления
2000	2008	Закрытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Руководитель Блока трейдинга, Заместитель Генерального директора по трейдингу Блока трейдинга

Интерактивная версия таблицы 66









Интерактивная версия раздела

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 5.1. РЕГУЛИРОВАНИЕ
- 5.2. ПРАВА АКЦИОНЕРОВ
- 5.3. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ
 - 5.3.1. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ 5.3.2. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ
 - .3. ПРАВЛЕНИЕ

5.3.3.1. ИНФОРМАЦИЯ О ЧЛЕНАХ

- ПРАВЛЕНИЯ

 5.3.3.2. ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ ПРАВЛЕНИЯ
- 5.3.3.3. ИНФОРМАЦИЯ О ЗАСЕДАНИЯХ В 2011 ГОДУ
- 5.3.3.4. УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ
- В ЗАСЕДАНИЯХ В 2011 ГОДУ
- 5.3.3.5. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНАМ ПРАВЛЕНИЯ
- 5.3.4. ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН
- 5.3.5. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ
- 5.3.6. АУДИТОР И СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО
- контроля
- 5.4. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ
- 5.5. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ И ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ОРГАНИЗАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

82 5. KOPПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС»

68

Борис Александр Геннадьевич

Год рождения: 1959

Образование: Высшее, Ленинградский технологический институт холодильной промышленности, Северо-Западная академия государственной службы (г. Санкт-

Петербур

Дата избрания: 26.04.2010



Должности за последние 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
С	ПО		
2009	н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО E3C»	Член Правления
06.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Петербургская сбытовая компания»	Член Совета директоров
05.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Третья генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Член Совета директоров
01.2011	10.2011	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО ЕЭС— Управление электрогенерацией»	Член Совета директоров
06.2010	06.2011	Открытое акционерное общество «Управление технологического транспорта»	Председатель Совета директоров
06.2010	06.2011	Открытое акционерное общество «Санаторий-профилакторий «Лукоморье»	Председатель Совета директоров
06.2010	н/вр	Закрытое акционерное общество «ЭЛЕКТРОЛУЧ»	Председатель Совета директоров
2009	2010	Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»	Директор центра развития
2006	2009	Правительство Российской Федерации	Заместитель директора Департамента приоритетных национальных проектов
2004	2006	Федеральная налоговая служба	Заместитель руководителя департамента материально-технического и социального обе- спечения, начальник Управления организации капитального строительства
Акциями ОАО «	ИНТЕР РАО ЕЭС» не	е владеет.	

Головлёв Андрей Владимирович

Год рождения: 1962 Образование: Высшее, Новосибирский электротехнический институт, Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации Дата избрания: 20.08.2010



Должности за последние 5 лет:

Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не владеет.

Период		Наименование организации	Должность
С	ПО		
2010	05.2012	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Правления-руководитель Финансово-экономического центра
06.2011	2012	Открытое акционерное общество «Разданская энергетическая компания»	Член Совета директоров
06.2011	2012	Закрытое акционерное общество «Армянская атомная электростанция»	Член Совета директоров
06.2011	2012	Открытое акционерное общество «Волжская территориальная генерирующая компания»	Член Совета директоров
05.2011	2012	Открытое акционерное общество «Третья генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Член Совета директоров
2011	10.2011	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО — Управление электрогенерацией»	Член Совета директоров
2011	2012	INTER RAO Finance B.V.	Директор
03.2011	2012	INTER RAO Credit B.V.	Член Наблюдательного совета
09.2010	2012	Общество с ограниченной ответственностью «Центр энергоэффективности ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Совета директоров
2009	2010	Общество с ограниченной ответственностью «Велл Дрилинг Корпорэйшн»	Генеральный директор
2006	2008	Открытое акционерное общество «Приаргунское производственное горно-химическое объединение»	Директор по экономике и финансам
2005	2006	Общество с ограниченной ответственностью «Межбанковский Торговый Дом»	Советник Генерального директора
ll .			

Интерактивная версия таблицы 68









Интерактивная версия раздела

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 5.1. РЕГУЛИРОВАНИЕ
- 5.2. ПРАВА АКЦИОНЕРОВ

5.3. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

5.3.1. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ 5.3.2. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

- 5.3.3.1. ИНФОРМАЦИЯ О ЧЛЕНАХ.

 ПРАВЛЕНИЯ

 5.3.3.2. ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ ПРАВЛЕНИЯ
- 5.3.3.3. ИНФОРМАЦИЯ О ЗАСЕДАНИЯХ В 2011 ГОДУ
- 5.3.3.4. УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ
- В ЗАСЕДАНИЯХ В 2011 ГОДУ
- 5.3.3.5. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНАМ ПРАВЛЕНИЯ
- 5.3.4. ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН
- 5.3.5. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ
- 5.3.6. АУДИТОР И СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО
- 5.4. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ
- 5.5. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ И ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ОРГАНИЗАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Мирсияпов Ильнар Ильбатырович

Год рождения: 1982

Образование: Высшее, Московский государственный институт международных отношений (Университет) МИД России, Альметьевский государственный нефтяной

Дата избрания: 20.08.2010



Должности за последние 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность	
С	ПО			
06.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Сангтудинская ГЭС-1»	Член Совета директоров	
06.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Волжская территориальная генерирующая компания»	Член Совета директоров	
06.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №6»	Член Совета директоров	
06.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Шестая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Член Совета директоров	
05.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Третья генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Член Совета директоров	
06.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Омскэнергосбыт»	Член Совета директоров	
09.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Мосэнерго»	Член Совета директоров	
06.2011	н/вр	Башкирское открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Башкирэнерго»	Член Совета директоров	
06.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Объединённая энергосбытовая компания»	Член Совета директоров	
09.2010	07.12.2011	TGR Energi	Член Правления	
06.2010	н/вр	RAO Nordic Oy	Член Правления	
03.2010	10.2011	UAB «INTER RAO Lietuva»	Член Правления	
06.2010	06.2011	Закрытое акционерное общество «Армянская атомная электростанция»	Член Совета директоров	
05.2010	06.2011	Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №11»	Член Совета директоров	
04.2010	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО Инвест»	Председатель Совета директоров	
03.2010	11.2011	Закрытое акционерное общество «ИНТЕР РАО Капитал»	Председатель Совета директоров	
06.2010	н/вр	Открытое акционерное общество «Восточная энергетическая компания»	Член Совета директоров	
08.2010	н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Правления — руководитель Блока стратегии и инвестиций	
2009	08.2010	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Руководитель Блока стратегии и инвестиций, Советник Председателя Правления	
2008	2009	Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»	Заместитель директора Департамента корпоративного управления и развития, Заместитель директора Департамента корпоративного управления, Возложено исполнение обязанностей директора департамента, Заместитель директора Департамента правовой и корпоративной работы	
2007	2008	Открытое акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс»	Директор департамента административного обеспечения	
2006	2007	Федеральное агентство по атомной энергии (Росатом)	Заместитель начальника Управления делами, Заместитель начальника Управления делами и административного обеспечения	
2005	2006	Открытое акционерное общество «Центр управления проектами «Стройнефть»	Менеджер по бизнес-информации	
Акциями ОАО	Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЗС» не владеет.			

Оклей Павел Иванович

Год рождения: 1970 Образование: Высшее, Омский институт инженеров железнодорожного транспорта (ОмИИТ), Академия народного хозяйства при Правительстве РФ Дата избрания: 30.10.2010



Должности за последние 5 лет:

Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не владеет.

генерацией» «ИНТЕР РАО — Управление электро- генерацией» ыная генерирующая компания №11» Напитового рынка электроония компания «КВАРЦ» Открытое акционерное общество и Управляющая компания «КВАРЦ» Открытое акционерное общество и Управляющая компания «КВАРЦ» Открытое акционерное общество и Управляющая компания «КВАРЦ» Открытое акционерное общество риальная генерирующая компания» Открытое акционерное общество и Управляющая компания «КВАРЦ» Открытое акционерное общество и Управляющая компания» Открытое акционерное общество и Управляющая компания №6» Член Совета директоров и Управляющая компания №6» Член Совета директоров и электрификации «Башкирэнерго» Кубанская генерирующая компания» Член Совета директоров и Управление и Уп			
«ИНТЕР РАО — Управление электро- генерацией» «ИНТЕР РАО — Управление электро- генерацией» «ИНТЕР РАО — Управление электро- генерацией» ыная генерирующая компания №11» Открытое акционерное общество из оптового рынка электроэнергии» Открытое акционерное общество риальная генерирующая компания «КВАРЦ» Открытое акционерное общество риальная генерирующая компания «КВАРЦ» Председатель Совета директоров Открытое акционерное общество риальная генерирующая компания» Открытое акционерное общество риальная генерирующая компания» Открытое акционерное общество риальная генерирующая компания №6» Член Совета директоров Кубанская генерирующая компания» Член Совета директоров Кубанская генерирующая компания» Член Совета директоров Кубанская генерирующая компания» Член Совета директоров	Наименование организации		Период
«ИНТЕР РАО — Управление электро- генерацией» «ИНТЕР РАО — Управление электро- генерацией» «ИНТЕР РАО — Управление электро- генерацией» Ыная генерирующая компания №11» Открытое акционерное общество ия оптового рынка электроэнергии» Открытое акционерное общество риальная генерирующая компания «КВАРЦ» Открытое акционерное общество ия оптового рынка электроэнергии» Открытое акционерное общество риальная генерирующая компания «КВАРЦ» Председатель Совета директоров Открытое акционерное общество риальная генерирующая компания» Открытое акционерное общество риальная генерирующая компания» Открытое акционерное общество риальная генерирующая компания №6» Член Совета директоров Член Совета директоров Член Совета директоров Член Совета директоров Кубанская генерирующая компания» Член Совета директоров Кубанская генерирующая компания» Член Совета директоров	10	ПО	С
генерацией» «ИНТЕР РАО — Управление электрогенерацией» ыная генерирующая компания №11» ——————————————————————————————————	вр Акционерное общество «Теласи»	н/вр	12.2011
генерацией» ыная генерирующая компания №11» Ная генерирующая компания №11» Открытое акционерное общество ия оптового рынка электроэнергии» Открытое акционерное общество открытое акционерное общество риальная генерирующая компания «КВАРЦ» Открытое акционерное общество риальная генерирующая компания» Открытое акционерное общество риальная генерирующая компания» Председатель Совета директоров Член Совета директоров	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО — Управление электро- генерацией»	05.2011	03.2011
ыная генерирующая компания №11» Открытое акционерное общество ия оптового рынка электроэнергии» Открытое акционерное общество открытое акционерное общество риальная генерирующая компания «КВАРЦ» Открытое акционерное общество риальная генерирующая компания» Лен Совета директоров Открытое акционерное общество риальная генерирующая компания» Открытое акционерное общество риальная генерирующая компания №6» Член Совета директоров Кое открытое акционерное общество и электрификации «Башкирэнерго» Обубанская генерирующая компания» Открытое акционерное общество и электрификации «Башкирэнерго» Открытое акционерное общество и электрификации «Башкирэнерго» Обубанская генерирующая компания компания компания оптового рынка	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО — Управление электро- генерацией»	10.2011	01.2011
Открытое акционерное общество ия оптового рынка электроэнергии» о «Управляющая компания «КВАРЦ» Открытое акционерное общество риальная генерирующая компания» льная генерирующая компания №6» кое открытое акционерное общество и электрификации «Башкирэнерго» кубанская генерирующая компания» Исполнительный директоров и упранительный директоров и электрификации общество и электрификации «Башкирэнерго» Открытое акционерное общество и управления и управл	11 Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №11»	10.2011	06.2011
ия оптового рынка электроэнергии» о «Управляющая компания «КВАРЦ» Открытое акционерное общество риальная генерирующая компания» льная генерирующая компания №6» кое открытое акционерное общество и электрификации «Башкирэнерго» Кубанская генерирующая компания» Член Совета директоров	открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №11»	н/вр	10.2011
Открытое акционерное общество риальная генерирующая компания» льная генерирующая компания №6» член Совета директоров приующая компания оптового рынка член Совета директоров	Открытое акционерное общество «Третья генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	н/вр	05.2011
риальная генерирующая компания» льная генерирующая компания №6 кое открытое акционерное общество и электрификации «Башкирэнерго» Кубанская генерирующая компания» Член Совета директоров Член Совета директоров Член Совета директоров Орирующая компания оптового рынка	вр Общество с ограниченной ответственностью «Управляющая компания «КВАРЦ»	н/вр	04.2011
кое открытое акционерное общество и электрификации «Башкирэнерго» Кубанская генерирующая компания» Член Совета директоров Фирующая компания оптового рынка	Открытое акционерное общество «Волжская территориальная генерирующая компания»	н/вр	06.2011
и электрификации «Башкирэнерго» (убанская генерирующая компания» Член Совета директоров рирующая компания оптового рынка Исполнительный директор	вр Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №6»	н/вр	06.2011
рирующая компания оптового рынка Исполнительный пипектор	Башкирское открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Башкирэнерго»	н/вр	06.2011
	Открытое акционерное общество «Кубанская генерирующая компания»	н/вр	09.2011
	Открытое акционерное общество «Первая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	04.2011	11.2010
оирующая компания оптового рынка электроэнергии» Член Правления	Открытое акционерное общество «Первая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	н/вр	12.2010
онерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС» Член Правления — руководитель Блока производственной деятельности	открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	н/вр	10.2010
жрегиональных распределительных Заместитель Генерального директора-технический директор	Открытое акционерное общество «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний»	08.2010	07.2008
	Российское открытое акционерное общество энергетики и электрификации «ЕЭС России»	06.2008	05.2008
Открытое акционерное общество ия Единой энергетической системы» Заместитель руководителя Центра управления межрегиональными распределительными комплексами, Заместитель руководителя Центра по техническому развитию, Руководитель Центра управления межрегиональными распределительными сетевыми комплексами	Открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	07.2008	12.2005

Интерактивная версия таблицы 70









Интерактивная версия раздела

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 5.1. РЕГУЛИРОВАНИЕ
- 5.2. ПРАВА АКЦИОНЕРОВ

5.3. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

5.3.1. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ 5.3.2. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

- 5.3.3.1. ИНФОРМАЦИЯ О ЧЛЕНАХ.
 ПРАВЛЕНИЯ

 5.3.3.2. ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ ПРАВЛЕНИЯ
- 5.3.3.3. ИНФОРМАЦИЯ О ЗАСЕДАНИЯХ В 2011 ГОДУ
- 5.3.3.4. УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ
- В ЗАСЕДАНИЯХ В 2011 ГОДУ
- 5.3.3.5. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНАМ ПРАВЛЕНИЯ
- 5.3.4. ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН
- 5.3.5. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ
- 5.3.6. АУДИТОР И СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО
- 5.4. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ
- 5.5. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ И ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ОРГАНИЗАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Палунин Дмитрий Николаевич

Год рождения: 1969

Образование: Высшее, Московский государственный авиационный институт (технический университет)

Дата избрания: 17.02.2010



Должности за последние 5 лет:

Период		Наименование организации	Должность
	ПО		
12.2011	H/BD	Акционерное общество «Теласи»	Член Наблюдательного совета
03.2011	н/вр	INTER RAO Finance B.V.	Член Наблюдательного совета
03.2011	н/вр	INTER RAO Credit B.V.	Директор
09.2010	н/вр	TGR Energi	Член Правления
09.2010	н/вр	Открытое акционерное общество «Сангтудинская ГЭС-1»	Член Совета директоров
06.2010	06.2011	Открытое акционерное общество «Санаторий-профилакторий «Лукоморье»	Член Совета директоров
06.2010	н/вр	Открытое акционерное общество «Восточная энергетическая компания»	Член Совета директоров
06.2010	06.2011	Закрытое акционерное общество «Армянская атомная электростанция»	Член Совета директоров
05.2010	06.2011	Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №11»	Член Совета директоров
04.2010	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО СЕРВИС»	Член Совета директоров
04.2010	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО Инвест»	Член Совета директоров
03.2010	н/вр	Товарищество с ограниченной ответственностью «Казэнергоресурс»	Член Наблюдательного совета
03.2010	н/вр	UAB «INTER RAO Lietuva»	Член Правления
03.2010	11.2011	Закрытое акционерное общество «ИНТЕР РАО Капитал»	Член Совета директоров
2010	н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Правления – Финансовый директор
12.2010	06.2011	Открытое акционерное общество «Петербургская сбытовая компания»	Член Совета директоров
11.2009	н/вр	Открытое акционерное общество «Первая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Член Правления
09.2009	н/вр	Закрытое акционерное общество «ЭЛЕКТРОЛУЧ»	Член Совета директоров
06.2009	06.2011	Открытое акционерное общество «Стенд»	Член Совета директоров
04.2009	н/вр	Товарищество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО Центральная Азия»	Член Наблюдательного совета
02.2009	н/вр	RAO Nordic Oy	Член Правления
01.2009	н/вр	Закрытое акционерное общество «Электрические сети Армении»	Член Совета директоров
12.2009	06.2010	Закрытое акционерное общество «Молдавская ГРЭС»	Член Совета директоров
11.2009	03.2010	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО СЕРВИС»	Председатель Совета директоров
2008	2010	Открытое акционерное общество «ИНТЕР PAO E3C»	Заместитель Финансового директора по корпоративным финансам-руководитель Департамента казначейства
08.2007	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО ЕЭС ФИНАНС»	Заместитель Председателя Совета директоров, Член Совета директоров
08.2007	04.2009	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО ЕЭС ФИНАНС»	Генеральный директор
2002	2008	Закрытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Заместитель Финансового директора по корпоративным финансам — руководи- тель Департамента казначейства
Доля участия	лица в уставно	м капитале Общества: 0.002 %	

Пахомов Александр Александрович

Год рождения: 1973 Образование: Высшее, Военный университет Министерства обороны РФ, год окончания — 1995; Академия государственной службы при Президенте РФ, год окончания —

Дата избрания: 03.08.2011



Должности за последние 5 лет:

Доля участия лица в уставном капитале Общества: 0,0027%

Период		наименование организации	Должность
С	ПО		
06.2011	10.2011	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО - Электрогенерация»	Член Совета директоров
06.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Разданская энергетическая компания»	Член Совета директоров
12.2010	н/вр	RUS GAS Turbines Holdings B.V.	Директор
04.2008	н/вр	INTER RAO Holding B.V.	Директор
01.2008	н/вр	INTER RAO Management B.V.	Директор
01.2008	н/вр	Gardabani Holdings B.V.	Директор
01.2008	н/вр	Silk Road Holdings B.V.	Директор
12.2007	н/вр	Saint Guidon Invest N.V.	Директор

Интерактивная версия таблицы 72









Интерактивная версия раздела

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 5.1. РЕГУЛИРОВАНИЕ
- 5.2. ПРАВА АКЦИОНЕРОВ

5.3. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

5.3.1. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ 5.3.2. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

- 5.3.3.1. ИНФОРМАЦИЯ О ЧЛЕНАХ.
 ПРАВЛЕНИЯ

 5.3.3.2. ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ ПРАВЛЕНИЯ
- 5.3.3.3. ИНФОРМАЦИЯ О ЗАСЕДАНИЯХ В 2011 ГОДУ
- 5.3.3.4. УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ В ЗАСЕДАНИЯХ В 2011 ГОДУ
- 5.3.3.5. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНАМ ПРАВЛЕНИЯ
- 5.3.4. ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН
- 5.3.5. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ
- 5.3.6. АУДИТОР И СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО
- 5.4. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ
- 5.5. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ И ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ОРГАНИЗАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС»



Румянцев Сергей Юрьевич

Год рождения: 1956

Образование: Высшее, Московский ордена Трудового Красного Знамени институт управления имени С. Орджоникидзе, специальность — «Инженер-экономист».

Дата избрания: 29.07.2008



Должности за последние 5 лет:

Период		Наименование организации	
			Должность
С	ПО		
06.2011	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «КВАРЦ-Новые Технологии»	Член Совета директоров
06.2010	06.2011	Закрытое акционерное общество «Промышленная энергетическая компания»	Член Совета директоров
06.2010	06.2011	Открытое акционерное общество «Разданская энергетическая компания (РазТЭС)»	Член Совета директоров
05.2010	06.2011	Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №11»	Член Совета директоров
06.2010	06.2011	Открытое акционерное общество «Первая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Член Совета директоров
06.2010	09.2010	Открытое акционерное общество «Сангтудинская ГЭС-1»	Член Совета директоров
03.2010	06.2010	Закрытое акционерное общество «Электрические сети Армении»	Член Совета директоров
08.2009	06.2011	Открытое акционерное общество «Первая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Член Правления
06.2009	06.2011	Закрытое акционерное общество «Армянская атомная электростанция»	Член Совета директоров
06.2008	02.2010	Открытое акционерное общество «ИНТЕР PAO E3C»	Член Правления, руководитель Блока инвестиционных программ
02.2010	н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО E3C»	Член Правления, руководитель Блока экономики и финансов ОАО «ИНТЕР РАО EЭС», директор по экономике ОАО «ИНТЕР РАО EЭС»
2005	2008	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Мосэнерго»	Заместитель генерального директора по экономике, заместитель генерального директора по сбыту, Член Правления
Доля участия л	лица в уставном ка	питале Общества: 0,0027 %	

Шаров Юрий Владимирович

Год рождения: 1959
Образование: Высшее, Московский энергетический институт (технический университет), специальность - «Кибернетика электрических систем»; Российская экономическая академия имени Плеханова. Кандидат технических наук.

Дата избрания: 23.05.2008



Должности за последние 5 лет:

Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не владеет.

Период		Наименование организации	Должность
С	ПО		
08.2010	н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Заместитель Председателя Правления — руководитель Блока капитального строительства и инжиниринга
05.2011	н/вр	Закрытое акционерное общество «КВАРЦ-Новые Технологии»	Председатель Совета директоров
02.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Восточная энергетическая компания»	Председатель Совета директоров
06.2011	12.2011	Открытое акционерное общество «Разданская энергетическая компания (РазТЭС)»	Член Совета директоров
06.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Промышленная энергетическая компания»	Член Совета директоров
01.2011	10.2011	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО — Управление электрогенерацией»	Член Совета директоров
05.2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Третья генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Член Совета директоров
06.2011	н/вр	ОАО «ПХК ЦСКА»	Член Совета директоров
07.2010	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «Управляющая компания «КВАРЦ»	Член Совета директоров
06.2010	н/вр	НП «ВТИ»	Член Наблюдательного совета
06.2010	05.2011	Закрытое акционерное общество «КВАРЦ-Новые Технологии»	Член Совета директоров
05.2011	н/вр	Закрытое акционерное общество «КВАРЦ-Новые Технологии»	Председатель Совета директоров
06.2010	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «Интер РАО-УорлиПарсонс»	Член Совета директоров
03.2010	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕРЭНЕРГОЭФФЕКТ»	Председатель Совета директоров
09.2010	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «Центр энергоэффективности ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Совета директоров
12.2009	н/вр	АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2»	Член Совета директоров
11.2009	н/вр	Открытое акционерное общество «Первая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Член Правления, Член Совета директоров
10.2009	н/вр	Национальная ассоциация инжиниринговых компаний	Президент
06.2009	н/вр	Закрытое акционерное общество «Камбаратинская гидроэлектростанция-1»	Член Совета директоров
06.2009	н/вр	Открытое акционерное общество «Энергетический институт им. Г. М. Кржижановского»	Член Совета директоров
11.2009	04.2010	Открытое акционерное общество «РусГидро»	Член Правления
2008	02.2011	Открытое акционерное общество «Восточная энергетическая компания»	Генеральный директор, Член Совета директоров
2008	08.2010	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Правления, руководитель Блока капитального строительства и инжиниринга, руководитель географического дивизиона «Центральная Азия — Дальний Восток»
07.2008	08.2010	Открытое акционерное общество «Дальэнергосетьпроект»	Член Совета директоров
06.2008	06.2010	Открытое акционерное общество «Научно-технический центр электроэнергетики»	Председатель Совета директоров, Член Совета директоров
2006	2008	Российское открытое акционерное общество энергетики и электрификации «ЕЭС России»	Заместитель управляющего директора— Руководитель Проектной группы по разработке ТЭО увеличение экспорта электроэнергии в Китай (ПГЭЭК)
2006	2007	AO «Теласи»	Член Совета директоров
2005	2007	Открытое акционерное общество «Волжская территориальная генерирующая компания»	Член Совета директоров
2005	2007	Закрытое акционерное общество «Электрические сети Армении»	Член Совета директоров
2005	04.2007	Закрытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС Украина»	Член Наблюдательного совета
2005	12.2007	TGR Energji	Член Правления
II.		3.	·

Интерактивная версия таблицы 74









раздела

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 5.1. РЕГУЛИРОВАНИЕ
- 5.2 ΠΡΔΒΔ ΔΚΙΙΜΠΗΕΡΩΒ
- 5.3. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ
 - 5.3.1. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ 5.3.2. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ
 - 5.3.3. ПРАВЛЕНИЕ

5.3.3.1. ИНФОРМАЦИЯ О ЧЛЕНАХ ПРАВЛЕНИЯ 5.3.3.2. ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ

ПРАВЛЕНИЯ 5.3.3.3. ИНФОРМАЦИЯ О ЗАСЕДАНИЯХ

В 2011 ГОДУ

5.3.3.4. УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ

В ЗАСЕЛАНИЯХ В 2011 ГОЛУ

5.3.3.5. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНАМ ПРАВЛЕНИЯ

5.3.4. ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН 5.3.5. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

5.3.6. АУДИТОР И СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО

5.4. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

5.5. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ И ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ОРГАНИЗАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

90 5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

5.3.3.2. ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ ПРАВЛЕНИЯ

В 2011 году в составе Правления произошли следующие изменения:

В период с 01.01.2011 по 03.08.2011 членами Правления являлись:

- Ковальчук Борис Юрьевич -Председатель Правления;
- Артамонов Вячеслав Юрьевич заместитель Председателя Правления;
- Шаров Юрий Владимирович заместитель Председателя Правления;
- Борис Александр Геннадьевич член Правления:
- Головлёв Андрей Владимирович член Правления;
- Микалаюнас Дангирас член Правления;
- Мирсияпов Ильнар Ильбатырович член Правления:
- Оклей Павел Иванович член Правления;
- Оксузьян Олег Борисович член Правления;
- Палунин Дмитрий Николаевич член Правления;
- Румянцев Сергей Юрьевич член Правления.

Решением Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от 03.08.2011 (протокол от 05.08.2011 №46) состав Правления Общества определён в количестве 12 (двенадцать) человек. Членом Правления избран Пахомов Александр Александрович – руководитель Блока правовой работы OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Решением Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от 28.09.2011 (протокол от 30.09.2011 №49) были прекращены полномочия следующих членов Правления:

- Микалаюнаса Дангираса;
- Оксузьяна Олега Борисовича.

Количественный состав Правления определён в количестве 10 (десять) человек.

По состоянию на 31.12.2011 в состав Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» входили следующие лица:

- Ковальчук Борис Юрьевич Председатель Правления;
- Артамонов Вячеслав Юрьевич Заместитель Председателя Правления, руководитель Блока трейдинга ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
- Шаров Юрий Владимирович Заместитель Председателя Правления, руководитель Блока капитального строительства и инжиниринга ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»:
- Борис Александр Геннадьевич -Член Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
- Головлёв Андрей Владимирович Член Правления, руководитель Финансово-экономического центра ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
- Мирсияпов Ильнар Ильбатырович -Член Правления, руководитель Блока стратегии и инвестиций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
- Оклей Павел Иванович Член Правления, руководитель Блока производственной деятельности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
- Палунин Дмитрий Николаевич Член Правления, финансовый директор ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
- Пахомов Александр Александрович член Правления, руководитель Блока правовой работы;
- Румянцев Сергей Юрьевич Член Правления. директор по экономике ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

5.3.3.3. ИНФОРМАЦИЯ О ЗАСЕДАНИЯХ В 2011 ГОДУ

В 2011 году проведено 95 заседаний Правления, из них 31 очных и 64 заочных заседания.

5.3.3.4. УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ В ЗАСЕДАНИЯХ В 2011 ГОДУ



Участие членов Правления в заседаниях в 2011 году

5.3.3.5. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНАМ ПРАВЛЕНИЯ

Система мотивации членов Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» направлена на обеспечение их материальной заинтересованности в достижении стратегических целей Общества и обеспечения экономической эффективности управления Обществом.

OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Порядок материального стимулирования членов Правления определён в Положении о материальном стимулировании Председателя Правления, заместителя Председателя Правления и членов Правления Общества, утверждённом решением Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от 24.12.2010 г. (протокол от 27.12.2010 №35) в редакции от 21.06.2011 г.

Элементы системы материального стимулирования членов Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»:

- должностной оклад руководителя;
- премия по итогу выполнения Обществом квартальных/годовых КПЭ.

Перечень квартальных и годовых КПЭ и их целевые значения для Правления Общества на основании утверждённого бизнес-плана Общества утверждаются Советом директоров.

Премирование членов Правления Общества осуществляется по факту достижения Обществом установленных ключевых показателей эффективности (КПЭ) на текущий квартал/ год на основании решения Совета директоров Общества.

В 2011 году членам Правления (включая Председателя Правления) было выплачено вознаграждений (с учётом компенсаций) в сумме 353 200 877,54 руб. (до налогообложения).

Выплата вознаграждений членам Правления (включая Председателя Правления) в 2011 году осуществлялась в соответствии заключёнными с членами Правления трудовыми договорами, а также на основании следующих решений Совета директоров Общества:

- от 10.03.2011 г. (протокол от 14.03.2012 №40);
- от 29.04.2011 г. (протокол от 03.05.2011 №41);
- от 31.05.2011 г. (протокол от 03.06.2011 №43);
- от 21.06.2011 г. (протокол от 24.06.2011 №45);
- от 03.08.2011 г. (протокол от 05.08.2011 №46);
- от 29.08.2011 г. (протокол от 01.09.2011 №47);
- от 18.10.2011 г. (протокол от 21.10.2011 №50);
- от 08.11.2011 г. (протокол от 11.11.2011 №51);
- от 13.12.2011 г. (протокол от 16.12.2011 №56);
- от 27.12.2011 г. (протокол от 28.12.2011 №57).

5.3.4. ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН

Председателем Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» является Ковальчук Борис Юрьевич.

Председатель Правления является единоличным исполнительным органом Общества и имеет право действовать от имени Общества без доверенности. Председатель Правления возглавляет Правление Общества. Председатель Правления подотчётен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества. Избрание Председателя Правления Общества и досрочное прекращение его полномочий осуществляются по решению Общего собрания акционеров.

Председатель Правления избирается Общим собранием акционеров Общества большинством голосов акционеров – владельцев голосующих акций Общества, принимающих участие в собрании, сроком на 5 лет.

Председатель Правления несёт ответственность за реализацию целей, стратегии и политики Общества.

На должность Председателя Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Борис Юрьевич Ковальчук был избран годовым Общим собранием акционеров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» 25 июня 2010 года.

5.3.5. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия Общества избирается Общим собранием акционеров для осуществления контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества. Ревизионная комиссия является коллегиальным органом, состоящим из пяти человек. Порядок деятельности Ревизионной комиссии регулируется Уставом и Положением о Ревизионной комиссии, утверждённым Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» от 28.03.2008 (протокол от 28.03.2008 №1845пр/3).

В 2011 году Общество начислило вознаграждения членам Ревизионной комиссии, осуществлявшим проверку финансово-хозяйственной деятельности за 2010

год, за работу в Ревизионной комиссии на общую сумму 491 287,5 руб.



Данные о выплате вознаграждений членам Ревизионной комиссии в 2011 году

Порядок выплаты вознаграждений членам Ревизионной комиссии определён в Положении о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» вознаграждений и компенсаций, утверждённом Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» от 28.03.2008 (протокол от 28.03.2008 №1845пр/3).

76 yu	76 Участие членов Правления в заседаниях в 2011 году						
№п/п	Ф.И.О. члена Правления	Участие в заседаниях (всего)	Участие в очных заседаниях	Участие в заочных заседаниях			
1	Ковальчук Борис Юрьевич	90	28	62			
2	Артамонов Вячеслав Юрьевич	88	28	60			
3	Шаров Юрий Владимирович	75	19	56			
4	Борис Александр Геннадьевич	81	24	57			
5	Головлёв Андрей Владимирович	91	29	62			
6	Микалаюнас Дангирас (до 28.09.2011)	53	13	40			
7	Мирсияпов Ильнар Ильбатырович	86	27	59			
8	Оклей Павел Иванович	80	23	57			
9	Оксузьян Олег Борисович (до 28.09.2011)	61	18	43			
10	Палунин Дмитрий Николаевич	88	26	62			
11	Пахомов Александр Александрович (с 03.08.2011)	28	10	18			
12	Румянцев Сергей Юрьевич	82	27	55			

Интерактивная



77 Данные о выплате вознаграждений членам Ревизионной комиссии в 2011 году			
Ф.И.О. члена Совета директоров	Сумма, руб.		
Ананьева Наталья Александровна			
Захаров Алексей Михайлович	109 175,00		
Иванова Елена Фёдоровна	109 175,00		
Рыжкова Елена Геннадьевна	109 175,00		
Чигирин Иван Иванович	163 762,50		







інтерактивная версі раздела

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 5.1. РЕГУЛИРОВАНИЕ
- 5.2. ПРАВА АКЦИОНЕРОВ
- 5.3. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ
 5.3.1. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ
 - 5.3.2. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ
 - 5.3.3. ПРАВЛЕНИЕ
 - 5.3.4. ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН 5.3.5. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ
 - 5.3.6. АУДИТОР И СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО.
 - KOHTPONS
 - 5.3.6.1. АУДИТОР ОБЩЕСТВА 5.3.6.2. СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ
- 5.4. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ
- 5.5. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ И ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ОРГАНИЗАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

92 5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

На годовом Общем собрании акционеров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от 25 июня 2011 года Ревизионная комиссия Общества избрана в следующем составе:

- Абрамков Александр Евгеньевич директор по аудиту и внутреннему контролю, руководитель Блока внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
- Ананьева Наталья Александровна руководитель Дирекции аудита зарубежных активов Департамента внутреннего аудита Блока внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
- Иванова Елена Фёдоровна заместитель руководителя департамента руководитель дирекции аудита генерирующих активов, заместитель руководителя департамента, руководитель дирекции финансового аудита, руководитель дирекции финансового аудита, главный эксперт дирекции финансового контроля и аудита ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
- Мещерина Светлана Геннадьевна заместитель главного бухгалтера Госкорпорации «Росатом»;
- Рыжкова Елена Геннадьевна руководитель департамента внутреннего аудита, руководитель дирекции аудита эффективности торговой деятельности, главный эксперт дирекции финансового контроля и аудита, менеджер департамента внутреннего аудита ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

В соответствии с решением внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от 15.02.2012 Ревизионная комиссия для проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2011 год избрана в следующем составе:

 Варламов Николай Николаевич – Заместитель Председателя Правления Открытого акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»;

- Кабизьскина Елена Александровна Заместитель начальника Департамента контроля и ревизий Открытого акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»;
- Мещерина Светлана Геннадьевна Заместитель Главного бухгалтера Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»;
- Шпакова Светлана Валерьевна Руководитель Департамента экономического планирования ДЗО/ВЗО Открытого акционерного общества «ИНТЕР РАО ЕЭС»:
- Щербаков Юрий Александрович Руководитель Департамента казначейства Открытого акционерного общества «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Указанное решение Собрания акционеров было принято с целью повышения прозрачности деятельности Общества и разрешения конфликта интересов (4 из 5 членов Ревизионной комиссии прошлого состава являлись работниками Общества, тогда как в действующем составе – представителей Общества всего 2).

5.3.6. АУДИТОР И СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

5.3.6.1. АУДИТОР ОБЩЕСТВА

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»

Сокращённое фирменное наименование: 000 «Эрнст энд Янг»

Место нахождения: Россия, 115035, Москва, Садовническая набережная, 77, стр. 1 ИНН: 7709383532 ОГРН: 1027739707203 Телефон: (495) 755-9700 Факс: (495) 755-9701

Адрес электронной почты: Sophia.Azizian@ru.ey.com

OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС»

5.3.6.2. СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Деятельность Общества в области внутреннего контроля направлена на обеспечение высокого уровня доверия акционеров и инвесторов к органам управления Общества и защиту капиталовложений акционеров и активов.

Целями Общества в области внутреннего контроля являются:

- интеграция процедур внутреннего контроля в финансово-хозяйственную деятельность Общества для обеспечения разумной уверенности акционеров, инвесторов и руководства в части:
 - эффективного и результативного управления деятельностью в соответствии с реализуемой стратегией развития;
 - сохранности активов:
 - соответствия требованиям действующих законодательных и нормативных актов, локальных нормативных актов, стандартов при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности:
 - достоверности отчётности и надёжности системы её подготовки.
- повышение эффективности деятельности Общества за счёт снижения влияния рисков на выполнение операционных и стратегических показателей и внедрения эффективных контрольных процедур.
- содействие своевременной адаптации Общества к изменениям внешней и внутренней среды.

78						
Варла	мов Ни	колай Николаевич	Год рождения: 1974 Образование: Высшее профессиональное Финансовая академия (2000 г.), экономика; МГУ им. М.В. Ломоносова (1996 г.), востоковедение			
Должност	и за послед	µие 5 лет:				
Период		Наименование организации	Должность			
С	ПО					
Октябрь 2011	н/вр	ОАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель Председателя Правления			
2008	Октябрь 2011 г.	Федеральная служба по финансовому мониторингу	Статс-секретарь — заместитель руководителя			
2007	2008	Правительство Российской Федерации	Помощник Председателя Правительства Российской Федерации			
2002	2007	Федеральная служба	Начальник управления			

79						
Кабизьскина Елена Алекса Должности за последние 5 лет:			ОВНА с	од рождения: 1964 Образование: Высшее профессио- нальное, Дальневосточный техниче- кий институт рыбной промышлен- ности (г. Владивосток)		
Должнос Период	сти за посл	недние э лет: Наименование организации		Должность		
С	ПО	Transitioned and option to obtain the object of the object		Долиноот		
02.2010	н/вр		Заместитель	начальника Департамента контроля и ревизий		
11.2009	02.2010	040 #64/526	Главі	ный эксперт Департамента контроля и ревизий		
10.2007	11.2009	ОАО «ФСК ЕЭС»	Ведуг	ций эксперт Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита		
12.2005	10.2007		Главный	специалист Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита		

Интерактивная



Год рождения: 1969 Мещерина Светлана Геннадьевна Образование: Высшее профессиональное, Московский экономико-статистический институт Должности за последние 5 лет: Период Наименование организации Должность ПО 11.2010 н/вр Госкорпорация «Росатом» Заместитель Главного бухгалтера 03.2006 11.2010 ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперсАудит» Старший менеджер, директор по аудиту

Интерактивная версия таблицы



Год рождения: 1975 Образование: Высшее профессиональное, Шпакова Светлана Валерьевна Красноярский государственный технический университет; диплом МВА Должности за последние 5 лет: Наименование организации Период Должность ПО Руководитель Департамента экономического 2011 н/вр планирования Д30/В30 2009 2011 OAO «ИНТЕР PAO E3C» Руководитель департамента бюджетного управления Заместитель финансового директора по бюджетному 2008 2009 управлению – руководитель департамента 2008 2008 3AO «NHTEP PAO E3C» Заместитель финансового директора по финансам 2005 2008 OAO «ΟΓΚ-2» Начальник департамента финансов

Год рождения: 1977 Щербаков Юрий Александрович Образование: Высшее профессиональное, Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации Должности за последние 5 лет: Период Наименование организации Должность ПО 03.2007 н/вр OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС» Руководитель департамента 04.2002 03.2007 ЗАО АКБ «Русь-Банк» Начальник отдела

Интерактивная версия таблицы



Интерактивная версия таблицы

Интерактивная

версия таблицы







Антерактивная верс раздела

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 5.1. РЕГУЛИРОВАНИЕ
- 5.2. ПРАВА АКЦИОНЕРОВ
- 5.3. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ
- 5.3.1. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ
- 5.3.2. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ
- 5.3.3. ПРАВЛЕНИЕ
- 5.3.4. ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН
- 5.3.5. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ
- 5.3.6. АУДИТОР И СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО
- KOHTPOJIS 5 3 6 1 AVIJUTOP OBJUECTRA
- 5.3.6.2. СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ
- 5.4. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ
- 5.5. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА
 УПРАВЛЕНИЯ И ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ
 ОРГАНИЗАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

94 5. KOPПOPATИBHOE УПРАВЛЕНИЕ OAO «ИНТЕР PAO EЭС»

Внутренний контроль Общества осуществляется на трёх уровнях:

- 1. уровень Совета Директоров Общества;
- уровень Правления, руководства структурных подразделений и филиалов Общества:
- уровень работников структурных подразделений Общества.

Контроль эффективности функционирования системы внутреннего контроля (далее – СВК) и финансово-хозяйственной деятельности осуществляется органами внутреннего контроля:

- Комитетом по аудиту при Совете директоров Общества;
- Ревизионной комиссией Общества;
- Блоком внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками Общества.

Основными субъектами внутреннего контроля являются:

- Общее собрание акционеров является основным пользователем информации о состоянии СВК Общества и результатов независимой оценки её эффективности;
- Совет директоров Общества определяет общую стратегию, принципы и подходы функционирования СВК, рассматривает результаты оценки эффективности СВК и рекомендации по их совершенствованию;
- Комитет по аудиту является консультативносовещательным органом, обеспечивающим эффективное выполнение Советом директоров Общества своих функций по общему руководству деятельностью Общества. Решения Комитета

носят рекомендательный характер для Совета директоров Общества;

- Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом внутреннего контроля Общества, осуществляющим регулярный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, органов управления и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу Общества и внутренним документам Общества;
- Правление (Председатель Правления) Общества несёт ответственность за реализацию принципов и подходов к функционированию системы внутреннего контроля, утверждённых Советом Директоров, и эффективное функционирование процедур внутреннего контроля;
- Блок внутреннего аудита, контроллинга
 и управления рисками специализированный
 орган внутреннего контроля Общества, осуществляющий свою деятельность в соответствии
 «Положением о Блоке внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками», утверждённым решением Совета директоров (в редакции протокола заседания от 03 августа 2011 г. за №46).

В соответствии с вышеуказанным Положением в Обществе сформировано специальное подразделение СВК, в функции которого входит:

- организация и координация процессов унификации контрольных процедур Общества;
- методическое сопровождение процесса их установления;
- независимая оценка соблюдения контрольных процедур участниками бизнес-процессов;

 общая оценка эффективности системы внутреннего контроля Общества, разработка рекомендаций по её совершенствованию.

В своей деятельности подразделение СВК руководствуется следующими документами:

- «Положение о Блоке внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками», утверждённое решением Совета директоров (в редакции протокола заседания от 03 августа 2011 г. за № 46);
- «Положение о внутреннем контроле», утверждённое решением Совета директоров (протокол заседания от 03 мая 2011 г. за №41):
- внутренние нормативные документы Общества.

При разработке документов по функционированию СВК учитывались:

- рекомендации Кодекса корпоративного поведения, утверждённого постановлением ФКЦБ РФ 04.04.2002 №421/р;
- Устав ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»:
- Кодекс корпоративного управления Общества;
- стандарты по построению и оценке интегрированной СВК (Internal controls Integrated framework, 1992, 1994), подготовленные Комитетом спонсорских организаций Комиссии Трэдуэя (COSO The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, USA);
- стандарты профессиональной практики внутренних аудиторов (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, (ISPPIA), IIA).

5.4. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

В области раскрытия информации ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» руководствуется требованиями Федеральных законов «Об акционерных обществах» и «О рынке ценных бумаг», Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утверждённого приказом Федеральной службы по финансовым рынкам, иными нормативно-правовыми актами Российской Федерации, а также требованиями Управления Великобритании по финансовому регулированию и надзору.

В сентябре 2011 г. Совет директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» утвердил Положение об информационной политике в новой редакции, основной целью которого является соблюдение прав всех заинтересованных лиц на информацию, необходимую для осуществления ими профессиональной деятельности, а также принятия инвестиционных и управленческих решений.

5.5. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ И ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ОРГАНИЗАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

Политика организационного развития предусматривает трансформацию Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» в холдинговую структуру с выделенным корпоративным центром, бизнесдивизионами и специализированными управляющими и сервисными компаниями Группы.

В 2011 году была продолжена работа по интеграции активов, приобретаемых в рамках проекта Консолидации, и переходу к целевой корпоративной структуре Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС», в рамках которой:

Электрогенерирующие активы (филиалы, ОАО «ОГК-1», ОАО «ОГК-3») интегрированы под управлением ОАО «ИНТЕР РАО – Управление электрогенерацией» (всего 16 электростанций).

В случае вхождения в состав Группы других теплогенерирующих активов, кроме ОАО «ТГК-11», будет рассмотрена целесообразность создания специализированной управляющей компании в области теплогенерации.

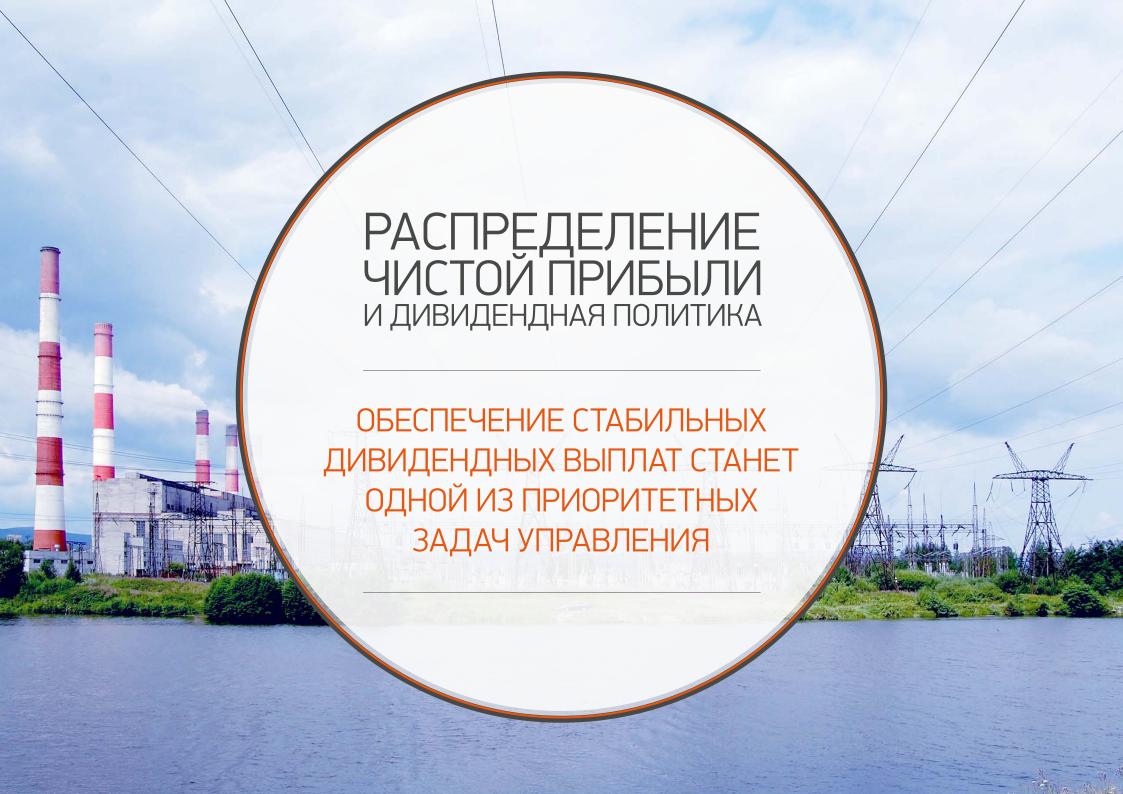
Большая часть энергосбытовых активов (ОАО «Мосэнергосбыт», ОАО «Петербургская сбытовая компания», ОАО «Алтайэнергосбыт», ОАО «Саратовэнерго», ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания») уже интегрирована под управлением ОАО «Объединённая энергосбытовая компания».

- инициирован проект по формированию бизнесдивизиона «Инжиниринг», основой которого должна стать компания ООО «ИНТЕР РАО – Инжиниринг», реализующая в том числе проекты строительства энергообъектов Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
- проведена работа по формированию и дальнейшему развитию специализированных сервисных компаний, таких как 000 «ИНТЕР РАО ЕЭС ФИНАНС», 000 «ИНТЕР РАО – Экспорт» и др., которые в том числе централизованно осуществляют в интересах компаний Группы функции закупок, поставок оборудования и т.д.

Изменения в организационной структуре аппарата ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», были связаны с выводом функций и переводом персонала в бизнес-дивизионы и специализированные компании Группы, в том числе в компании бизнес-дивизиона «Электрогенерация».

Ближайшей целью организационных преобразований Группы является повышение эффективности, а также оптимизация бизнес-процессов и управленческих затрат.

В 2012 году будет продолжена работа по формированию специализированных сервисных компаний и дальнейшему структурному оформлению бизнес-дивизионов.



РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Интерактивная



В соответствии с Уставом Общество вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года и (или) по результатам финансового года принимать решения (объявлять) о выплате дивидендов по размещённым акциям. Решение о выплате (объявлении) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года и (или) по результатам финансового года может быть принято в течение трёх месяцев после окончания соответствующего периода.

Решение о выплате (объявлении) дивидендов, в том числе решения о размере дивиденда и форме его выплаты по акциям каждой категории (типа) принимается Общим собранием акционеров Общества. Общее собрание акционеров вправе принять решение о невыплате дивидендов по обыкновенным акциям. Срок выплаты дивидендов определяется Общим собранием акционеров Общества, но не позднее 60 дней после принятия решения об их выплате.

Источником выплаты дивидендов является прибыль Общества после налогообложения (чистая прибыль Общества). Дивиденды по привилегированным акциям определённых типов также могут выплачиваться за счёт ранее сформированных для этих целей специальных фондов Общества.

Положение о дивидендной политике ОАО «ИНТЕР РАО EЭС» утверждено 29.04.2011 на заседании Совета ди-

ректоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (протокол от 03.05.2001 №41). Положение предусматривает направление на выплату дивидендов не менее пяти процентов чистой прибыли ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (при этом принимается во внимание сумма переоценки финансовых вложений).

В 2002, 2003, 2004, 2005, 2007, 2008, 2009 годах решение о начислении и выплате дивидендов Обществом не принималось.

По результатам деятельности Общества за 2006 год Общим собранием акционеров 08.06.2007 было принято решение о выплате дивидендов по итогам 2006 г. в размере 2 341 750,24 рубля, что составляет 0,000056758 рублей на 1 обыкновенную акцию. Дивиденды выплачены Обществом в полном объёме.

Решением Годового общего собрания акционеров от 24.06.2011 (протокол от 28.06.2011 №8) на выплату дивидендов акционерам Общества было направлено 150 015 тыс. руб. исходя из расчёта 0,00001544 руб. на одну обыкновенную акцию Общества. По состоянию на 23.08.2011 дивиденды выплачены в полном объёме всем лицам, зарегистрированным в реестре акционеров эмитента, за исключением лиц, своевременно не про-информировавших держателя реестра акционеров эмитента об изменении ими своих данных, а также лиц.

в отношении которых реестр акционеров эмитента содержит некорректные реквизиты для выплаты дивидендов. На 31.12.2011 было выплачено 148 913 380,35 руб.

В связи с тем, что по итогам 2011 года в бухгалтерской отчётности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в соответствии с РСБУ зафиксирован убыток в размере 153,6 млрд рублей Советом директоров будет рекомендовано Общему собранию акционеров не выплачивать дивиденды за 2011 г.

Основным фактором, повлиявшим на получение чистого убытка, является рост прочих расходов компании
в связи с проведённой переоценкой активов на конец
отчётного периода. В ходе дополнительной эмиссии
акций в 2011 году был приобретён ряд энергетических
активов и миноритарных долей акций компаний энергетики. В связи с существенным снижением котировок акций
энергетических компаний в 2011 году произошло обесценение активов в размере 120 млрд рублей. Кроме того,
компания дополнительно создала резерв по дебиторской
задолженности и под обесценение финансовых вложений
в уставные (складочные) капиталы дочерних обществ
в общем размере 31,8 млрд рублей.

Тем не менее, руководство компании считает, что в перспективе, одной из приоритетных задач управления будет являться обеспечение стабильных дивидендных выплат.



мощность количество РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ **52**

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ВНЕШНЕТОРГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ Н 21 % В 2011 ГОДУ + 21 %

ДОСТИЖЕНИЕ ЛИДЕРСКИХ ПОЗИЦИЙ В РОССИЙСКОЙ ЭНЕРГЕТИКЕ

7. CTPATEГИЯ РАЗВИТИЯ **99**

	РАЗДЕЛ			
7.	CTF	PATEI	Интерактивная версия раздяла	
	CTP.	§§	подраздел	
	99 99 100 100 101	7.1. 7.2. 7.3. 7.4. 7.5.	МИССИЯ ВИДЕНИЕ (ДО 2020 ГОДА) СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2011 ГОДА	

7.1. МИССИЯ

Миссия ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» заключается в содействии устойчивому развитию экономики и повышению качества жизни населения во всех регионах присутствия Компании за счёт обеспечения надёжного энергоснабжения, удовлетворения растущего спроса на электроэнергию и применения инновационных технологий и решений в области энергоэффективности и энергосбережения.

7.2. ВИДЕНИЕ (ДО 2020 ГОДА)

Основные направления Стратегии ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» на период до 2015 года (с перспективой до 2020 года) утверждены решением Совета директоров Общества от 24 декабря 2010 года (протокол от 27 декабря 2010 года N^2 35).

К 2020 году ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» должно стать одним из ключевых игроков на мировом энергетическом рынке со следующими параметрами:

 ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» – глобальная компания, входящая в число крупнейших электроэнергетических компаний мира по объёму установленной мощности* и размеру бизнеса и являющаяся равноправным партнёром крупнейших энергокомпаний мира;

- ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» управляет диверсифицированным портфелем активов, реализуя цели акционеров и энергетической политики России:
 - Компания присутствует в различных сегментах цепочки создания стоимости в энергетике – от добычи и поставок топлива до распределения и сбыта конечным потребителям, достигая мультипликативных синергетических эффектов;
 - Компания обладает сбалансированным портфелем эффективных генерирующих активов, занимая ответственную позицию в области охраны окружающей среды;
 - бизнес Компании распределён в равных частях между российским и зарубежными рынками;

^{*} Не менее 40 ГВт





Інтерактивная вері раздела

- 7. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ
- 7.1. МИССИЯ
- 7.2. ВИДЕНИЕ (ДО 2020 ГОДА)
- 7.3. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ
- 7.4. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ
- 7.5. ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2011 ГОДА

100 7. CTPATEFUN PA3BUTUN OAO «WHTEP PAO E9C»

- Компания играет важную роль в области интеграции национальных энергосистем в наднациональные объединения, а также в сфере усиления связей между энергорынками и является одним из крупнейших глобальных энерготрейдеров по объёму торговых операций;
- реализуемые Компанией проекты и решения в области производства энергетического оборудования и инжиниринга, а также в сфере энергосбережения и энергоэффективности вносят значимый вклад в решение задачи модернизации электроэнергетики и инновационного развития России;
- Компания обеспечивает устойчивый рост акционерной стоимости в долгосрочной перспективе.

7.3. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

Стратегическими целями, конкретизирующими видение будущего Компании, являются:

- расширение присутствия на целевых зарубежных рынках, а также продвижение на зарубежные рынки российской практики и решений в сфере энергетики;
- создание условий энергетической безопасности и обеспечения стратегических интересов Российской Федерации;
- достижение лидерских позиций в российской энергетике;
- обеспечение лидерства среди российских энергокомпаний в области эффективности управления энергоактивами с фокусом на внедрении инноваций и повышении энергетической эффективности;
- рост акционерной стоимости.

7.4. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

Достижение поставленных целей будет обеспечиваться за счёт реализации стратегических инициатив по следующим основным направлениям:

Обеспечение надёжности, безопасности и операционной эффективности действующих активов

В числе первостепенных мер по обеспечению надёжности и безопасности функционирования производственных объектов стоит разработка и реализация единой технической политики Компании и долгосрочных программ технического перевооружения и реконструкции. Компания будет предпринимать меры по повышению энергетической эффективности производства электрической и тепловой энергии и достижению лидирующих позиций по операционной эффективности среди российских компаний.

Дальнейший рост в сегменте тепловой генерации в РФ

Важной задачей сегмента является реализация инвестиционных проектов строительства объектов генерации, предусмотренных договорами поставки мощности. Компания также планирует дальнейшее приобретение пакетов акций предприятий электроэнергетики и смежных отраслей.

Расширение состава и базы зарубежных активов

Внешняя политика Компании нацелена на расширение присутствия на внешних рынках и обеспечение экономической эффективности управления зарубежными активами и повышение их доходности.

Развитие внешнеторговой деятельности и укрепление взаимосвязей энергорынков

Ключевыми задачами в данном направлении являются рост объёма внешнеторговых операций с электроэнергией, произведённой на территории России, и расширение экономически эффективных направлений торговли. Компания также планирует расширять в перспективе продуктовую линейку.

Диверсификация топливного баланса Компании

Важной стратегической задачей, требующей преобразований в нормативно-правовой, корпоративной и технологической среде, является расширение присутствия Компании в сегментах возобновляемой и атомной энергетики на российском и зарубежном рынках. Это обеспечит рост доли нетопливной генерации в общем объёме генерации Компании. Важным аспектом деятельности по этому направлению должна стать кооперация с крупными российскими государственными компаниями, работающими в области ВИЭ и атомной энергетики.

Развитие розничной деятельности

Компания должна стать лидером на розничном рынке России, в том числе за счёт формирования в регионах присутствия интегрированных мультипродуктовых кластеров по принципу «единого окна» для потребителя. Одним из приоритетных сегментов розничного рынка для Компании должен стать рынок услуг в области энергоэффективности и энергосбережения.

Развитие топливного бизнеса

Преобладание топливной генерации в топливном балансе Компании сохранится до 2020 года. Расширение присутствия в сегменте добычи и поставок топлива и развитие собственной топливной базы являются перспективными для Компании и должны обеспечить синергетические эффекты с другими звеньями цепочки создания стоимости.

Развитие инжиниринга, трансфер технологий и создание производства новых типов энергетического оборудования

Важным приоритетом является формирование инжинирингового комплекса полного цикла, способного оказывать услуги от проектирования до эксплуатации энергообъектов различных типов и конкурентоспособного на мировых рынках. Внутрикорпоративной задачей инжинирингового комплекса будет являться оптимизация сроков и стоимости реализуемых проектов нового строительства. Компания будет прикладывать усилия для содействия развитию российского энергетического машиностроения и создания типовых технологических решений

7. CTPATEFUR PASBUTUR

в области тепловой энергетики, в том числе для трансфера этих технологий за рубеж.

Развитие деятельности в области энергосбережения, энергетической эффективности и внедрения инноваций

Компания стремится к становлению в качестве корпоративной платформы по реализации государственной политики в области энергоэффективности и развития инноваций, а также к занятию ведущих в России позиций на рынке услуг в области энергоэффективности.

7.5. ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2011 ГОДА

В полном объёме и в соответствии с установленными сроками выполнены мероприятия по консолидации электроэнергетических компаний, находящихся в собственности РФ, и компаний с государственным участием в рамках допэмиссии акций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». Отчёт об итогах выпуска дополнительных акций (в количестве 6 822 972 629 771 шт. на общую сумму 365,029 млрд рублей (исходя из цены размещения − 0,0535 руб. за акцию), размещённых в ходе консолидации, зарегистрирован ФСФР России 09.06.2011. Согласованный перечень пакетов акций электроэнергетических компаний (в т.ч. предусмотренных Указом Президента №1190 от 30.09.2010), получен ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Показатели эффективности и объёмы внешнеторговой деятельности Группы в области экспорта/импорта электроэнергии превысили соответствующие показатели предыдущего года на 21,3%.

Вступили в силу контракты на поставку оборудования в Венесуэлу и Эквадор на сумму более 450 млн долл. Подписано соглашение о намерениях по реализации проекта строительства каскада ГЭС между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и министром-координатором стратегических секторов Республики Эквадор.

В полной мере выполнены установленные на 2011 год критерии надёжности и безопасности функционирования производственных объектов Группы.

В рамках перехода к целевой корпоративной структуре в 2011 году была осуществлена централизация управления и сформированы дивизионы и сервисные компании по ключевым направлениям деятельности: генерация, розничный сбыт, закупки, инжиниринг, экспортная деятельность в части поставок оборудования.

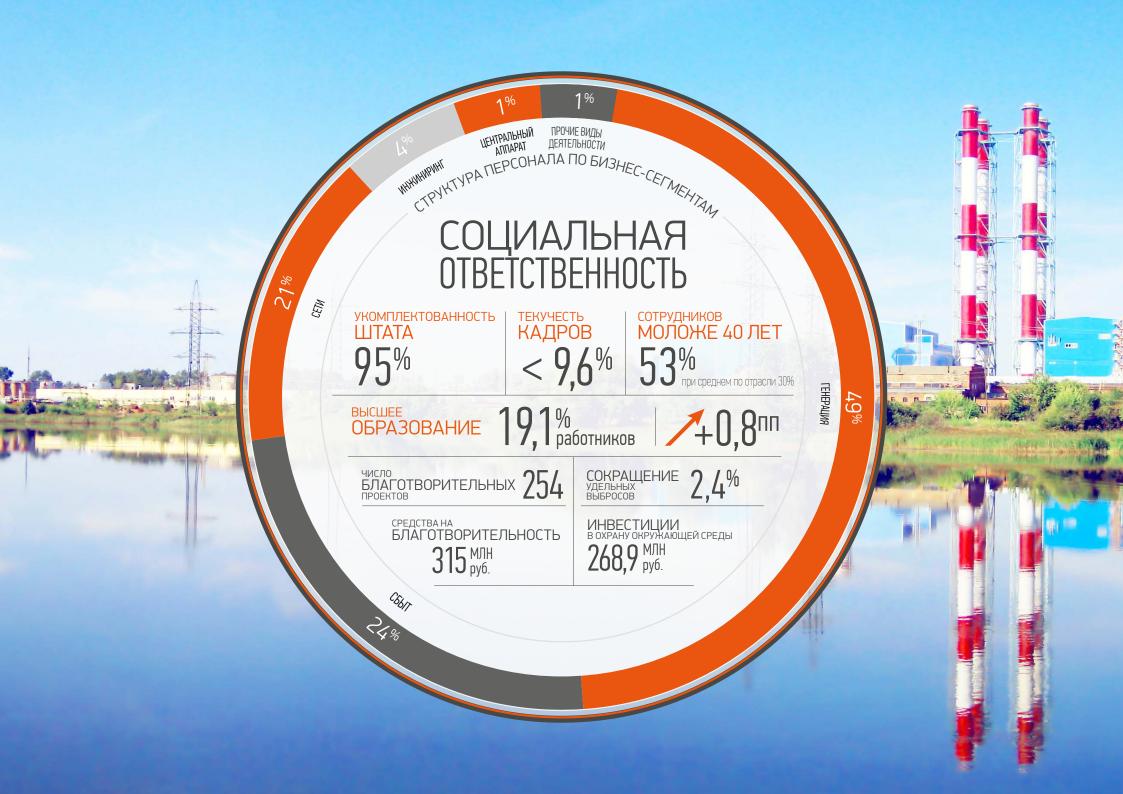
Разработаны и утверждены бизнес и региональные стратегии по ключевым направлениям деятельности Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Разработаны и утверждены основные программные документы на среднесрочную перспективу (инвестиционная программа; программа инновационного развития; программы ТПиР и ремонтов; программа повышения энергоэффективности и энергосбережения; программа НИОКР и др).

Разработана и утверждена Техническая политика Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Осуществлён ряд сделок по приобретению генерирующих и инжиниринговых активов на территории $P\Phi$ и за рубежом: A0 «Храми ГЭС-1», A0 «Храми ГЭС-2», Vydmantai wind park, UAB, 000 «ИНТЕР РАО Инжиниринг».

ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и Госкорпорация «Росатом» приступили к совместной работе по энергосбережению и повышению энергоэффективности в результате приобретения госкорпорацией доли в ООО «Центр энергоэффективности «ИНТЕР РАО ЕЭС», реализующем на территории России новейшие программы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности, участвующем в разработке новых инновационных технологий в области энергоэффективности, а также осуществляющем подготовку и повышение квалификации энергоаудиторов и специалистов энергослужб предприятий.



	РАЗДЕЛ			
8.		PNOF BETC	Интерактивная версия раздела Положная версия раздела	
	CTP.	СТР. §§ ПОДРАЗДЕЛ		
	103 107 107	8.1. 8.2. 8.3.	КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА	

8.1. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

8.1.1. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Стратегия управления персоналом в 2011 году была ориентирована на реализацию приоритетных задач по консолидации и реорганизации активов Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС». Отчётный период характеризовался быстрым ростом числа активов, развитием организационной структуры, а также расширением географии регионов присутствия Группы. Представители Группы принимают активное участие в работе Совета по кадровому потенциалу ТЭК при Минэнерго России, а также в деятельности Рабочей группы по вопросам работы с персоналом и подготовки кадров в электроэнергетике СНГ Исполнительного Комитета Электроэнергетического Совета СНГ.

Дополнительными условиями переходного периода к Группе холдингового типа являлись:

- слияние различных типов корпоративных культур и методов управления при присоединении предприятий в процессе консолидации;
- реакция трудовых коллективов и профсоюзов на структурные и организационные изменения, возрастающие риски социально-трудовых конфликтов.

В результате вышеназванных изменений значительно увеличилась функциональность бизнеса, и, как следствие, возросли требования к оптимизации процессов, связанных с обеспечением организаций Группы эффективным персоналом, оценкой и развитием, обучением, повышением квалификации, а также ротацией и карьерным планированием ключевых специалистов Группы.

В связи с этим в рамках реализации Кадровой политики были определены следующие ключевые направления:

- формирование единой системы управления с учётом лучших практик объединяемых активов, а также формирование единой корпоративной среды для реализации стратегических задач;
- обеспечение развития человеческих ресурсов и формирования системы управления знаниями;
- сохранение сбалансированного возрастного, должностного и квалификационного состава Общества.



8.1. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

8.1.1. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА 8 1.2 СОШИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

- 8.2. БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ
- 8.3. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

104 8. КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

> профессиональное мастерство, добросовестный и плодотворный труд было награждено 1300 лучших работников Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Сбалансированность возрастного состава персонала предприятий Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Показатель доли персонала Группы моложе 40 лет составляет в среднем 53%, что значительно выше установленных целевых значений по отрасли (отраслевой показатель омоложения персонала, установленный Минэнерго РФ в рамках программы реализации Стратегии отрасли до 2020 года, составляет 40-50% к 2030 г.).

Однако с учётом негативных тенденций отраслевого рынка

труда по снижению количества молодых специалистов,

в том числе инженерных специальностей, и «старению»

персонала отрасли, вопросы молодёжной политики и со-

университет, Казанский государственный энергетический



университет и др.

Сравнительный анализ показателя Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» с отраслевым показателем.

хранения знаний являются стратегическими ключевыми задачами Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» для сохранения сбалансированного возрастного состава и обеспечения роста производительности труда к 2015-2020 гг. Кадровая политика «ИНТЕР РАО ЕЭС» направлена на реализацию мероприятий по привлечению молодых специалистов, подготовку кадрового резерва по должностям, на которых работают специалисты старшей возрастной группы. Так, в 2011 году более 350 студентов вузов прошли стажировку или практику на генерирующих предприятиях Группы, более 70 студентов обучаются по целевым программам подготовки молодых специалистов для последующей работы на предприятиях Группы. Обучение проводится на базе отраслевых учебных заведений, в том числе ГОУ ВПО «Ивановский государственный энергетический университет» (г. Иваново), ГОУ ВПО «Московский энергетический институт (технический университет)» (г. Москва), Санкт-Петербургский государственный политехнический университет, Уральский государственный технический

Качественные показатели квалификации персонала Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС»

OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС»

В целом доля работников с высшим профессиональным образованием, со вторым высшим профессиональным образованием, МВА, кандидатов и докторов наук в общей численности персонала по Группе высокая относительно отрасли и растёт по итогам сравнения 2010 и 2011 по категориям руководителей и специалистов. При этом 1/5 рабочих кадров имеет высшее профессиональное образование, что также подтверждает тенденции роста сложности труда.

Развитие кадрового потенциала

В «ИНТЕР РАО ЕЭС» реализуется система непрерывного обучения и повышения квалификации персонала, что обеспечивает работникам необходимые условия для систематического повышения уровня профессиональных знаний и навыков. Подготовка кадров проводится в соответствии с требованиями регулирующих законодательных и отраслевых норм, являющихся необходимым условием для допуска работника к исполнению должностных обязанностей.

В 2011 году в Группе были реализованы корпоративные программы развития персонала по наиболее актуальным и стратегически важным направлениям, в том числе по стратегическому менеджменту, стратегии реализации программы энергосбережения и повышения энергоэффективности; внедрению корпоративной системы управления рисками; программе управления издержками; строительству энергетических объектов; актуальным вопросам обеспечения надёжности, безопасности и эффективности эксплуатации энергосистем; законодательным изменениям (в т.ч. реализации закона по противодействию инсайду и манипулированию); сопровождению социально-трудовых отношений в условиях реорганизации и др.

В 2011 году в рамках системы обучения и развития персонала продолжилось внедрение и развитие современных технологий обучения, в том числе тренажёрной подготовки; развитие системы конкурсов профессионального

Фактическая численность персонала Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС», определённая основными направлениями деятельности Общества и процессами консолидации и реорганизации активов Группы, по состоянию на конец 2011 года превысила 47 000 человек.



Структура персонала Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» по бизнес-сегментам (на 31.12.2012, %)

Показатели обеспеченности кадровыми ресурсами предприятий Группы

Количественные показатели обеспеченности предприятий Группы кадровыми ресурсами находятся на достаточно высоком уровне. Укомплектованность персонала более 95% по должностям в штатном расписании, при этом предприятия Группы характеризуются низкой относительно других отраслевых рынков труда текучестью персонала (4,6% по генерирующим предприятиям и 9,6% по сбытовым предприятиям в среднем по 2011 году).



Пример динамики показателя укомплектованности персоналом по генерирующим предприятиям Группы за период 2009–2011 гг.

Мотивация персонала

«ИНТЕР РАО ЕЭС» стремится создать стабильный коллектив профессионалов, обеспечивая работникам конкурентоспособные условия труда, используя материальные и нематериальные факторы мотивации.

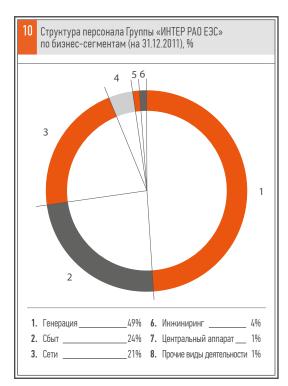
В 2011 году продолжалось развитие и совершенствование системы мотивации персонала на основе ключевых показателей эффективности (КПЭ) и контрольных показателей (КП), являющихся индикаторами достижения долгосрочных стратегических целей Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС», повышения эффективности осуществления операционной и проектной деятельности предприятий Группы.

Кроме материального поощрения, в работе с персоналом используются и моральные стимулы. В 2011 г. в традиционном поздравлении ко Дню энергетика за высокое

мастерства, дистанционного обучения в рамках корпоративного портала знаний. Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» уделяет большое внимание формированию единых подходов к подготовке производственного персонала в энергетике. Представители Группы принимают активное участие в деятельности Рабочей группы по пересмотру и актуализации Правил работы с персоналом в электроэнергетике при Минэнерго России. В рамках деятельности Научно-технического Совета Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» проводится анализ методологии и лучших практик подготовки персонала.

В 2011 году продолжилась реализация проекта по развитию системы управления знаниями (СУЗ), которая обеспечивает процессы выявления, накопления, сохранения и передачи знаний в компании с целью их эффективного использования и контроля распространения. Элементами СУЗ на текущий момент являются внешние и внутренние эксперты, обладающие неформализованными знаниями, электронные библиотеки документов, дистанционные курсы и глоссарии, содержащие формализованные знания, а также информационные системы, генерирующие и консолидирующие знания, обеспечивающие совместную работу профессиональных групп и сообществ. В 2012 году планируется дальнейшая автоматизация процессов системы управления знаниями, а также расширение спектра предлагаемых инструментов развития персонала – видеоконференции, дистанционное обучение и т.д.

Исходя из приведённых данных, можно сделать вывод о том, что устойчивое развитие Кадровой политики Группы позволяет преодолевать отраслевые негативные тенденции рынка труда и ТЭК в части старения персонала и снижения притока молодых специалистов. Качественные и количественные показатели, характеризующие человеческие ресурсы Группы, значительно выше установленных целевых значений по энергетической отрасли. Эти показатели должны быть сохранены и улучшены за счёт повышения эффективности использования человеческих ресурсов в части повышения производительности труда и стимулирования инновационной активности персонала, что является одной из стратегических целей следующего периода развития Группы.





Интерактивная версия графика



Интерактивная версия графика





Интерактивная версия графика





Інтерактивная версі раздела

8. КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

> 8.1. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА 8.1.1. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

8.1.2. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

8.2. БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

8.3. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

8.1.2.СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Главной целью реализации Социальной политики Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» является создание и реализация целостной инновационной системы социально ответственного бизнеса и обеспечение его долгосрочного устойчивого развития для достижения максимальной эффективности функционирования Группы в соответствии со стратегией.

В 2011 году в рамках реализации Социальной политики были определены следующие приоритетные направления:

- реализация «ИНТЕР РАО ЕЭС» концепции корпоративной социальной ответственности бизнеса в Российской Федерации и в регионах присутствия Группы;
- интеграция концепции корпоративной социальной ответственности в систему корпоративного управления Компании;
- обеспечение промышленной и экологической безопасности, охраны труда и здоровья работников Группы;
- осуществление взаимодействия Общества с внутренними и внешними стейкхолдерами на основе сбалансированности и взаимовыгодности отношений всех заинтересованных сторон.

С 2009 года в ОАО «ИНТЕР РАО ЕЗС» и ряде других предприятий Группы реализуется внедрение единых подходов к социальной ответственности через 12 целевых социальных программ, которые охватывают интересы всех категорий персонала и содержат мотивационные факторы, влияющие на эффективность работы как каждого работника в отдельности, так и организации в целом.

Целевые социальные программы обеспечивают высокий уровень социальной защищённости работников и направлены на обеспечение безопасности жизнедеятельности и труда работников, охрану их здоровья и повышение благосостояния, развитие профессиональной карьеры, поддержку молодых семей, заботу о детях и пенсионерах. В 2011 году с целью подведения итогов по реализации социальных программ была проведена I Отчётная конференция по реализации Кадровой и Социальной политики Группы «ИНТЕР РАО ЕЗС». В ходе конференции руководители служб управления персоналом, председатели профсоюзных комитетов и представители молодёжных активов генерирующих предприятий Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» выступили с публичной защитой отчётов о реализации Социальных программ в 2010 году, в итоговом заседании были определены приоритетные направления работы на 2012 г., подготовлен проект создания Молодёжного актива Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Приоритетными по финансированию и реализации программами являются «Безопасность жизнедеятельности и труда работников Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС», «Здоровье и активность работников Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС», направленные в том числе на снижение уровня травматизма и профзаболеваемости на предприятиях, на повышение производительности труда. Так, в рамках развития социальной программы «Здоровье и активность работников Группы «ИНТЕР РАО E3C» в 2011 году была продолжена работа по предоставлению квалифицированной медицинской помощи по программам добровольного медицинского страхования, реализации профилактических мероприятий по снижению рисков сезонных заболеваний и минимизации рисков влияния вредных условий труда, а также формированию культуры ведения здорового образа жизни. В течение года проводились коллективные спортивно-оздоровительные мероприятия: соревнования и турниры по различным видам спорта, спартакиады филиалов предприятий Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС», спортивные праздники, работникам предоставлялась возможность для регулярных спортивных тренировок в спортивных организациях региона, выделялись путёвки для медицинской реабилитации и профилактического лечения.

В рамках реализации социальной программы «Профессиональная карьера работников Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» осуществляется адаптация вновь принятых на работу специалистов, повышение квалификации работников, краткосрочные программы развития компетенций, долгосрочные программы, включая получение первого или дополнительного профессионального образования, участие в конференциях/стажировках, изучение иностранных языков и др.

В рамках реализации социальной программы «Лучший работник Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС», с целью повышения уровня профессионального мастерства оперативного персонала электростанций, внедрения современных технических средств подготовки персонала были проведены III Ежегодные корпоративные соревнования комплексных бригад оперативного персонала блочных ТЭС Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС». В 2011 году соревнования приобрели статус международных: помимо команд – представителей российских электростанций Группы, в соревнованиях впервые приняли участие команды ЗАО «Молдавская ГРЭС» (Приднестровская Молдавская Республика) и «Мтквари Энергетика» (Грузия). Общее количество участников Корпоративных соревнований профессионального мастерства – 92 человека (11 команд). Также в сентябре 2011 года сборная команда ОАО «ТГК-11» приняла участие во Всероссийских соревнованиях оперативного персонала ТЭС с поперечными связями.

Методология проведения Корпоративных соревнований комплексных бригад оперативного персонала блочных ТЭС разработана с учётом различий в оборудовании и технологии работы станций с парогазовыми и паротурбинными установками. Анализ итогов проведённых соревнований позволяет осуществлять ежегодную оценку уровня подготовки по ключевым должностям оперативного персонала генерирующих предприятий Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» и корректировать систему обучения производственного персонала, в т.ч. в части тренажёрной подготовки.

В 2011 году ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» дебютировало в отраслевом Конкурсе «Организация высокой социальной эффективности в электроэнергетике – 2011», одной из задач которого является выявление, оценка и распространение передового опыта в сфере социально-трудовых и связанных с ними экономических отношений с работниками энергокомпаний. По итогам конкурса «ИНТЕР РАО ЕЭС» заняло третье место в номинации «Лучшая генерирующая организация электроэнергетики высокой социальной эффективности».

С целью выполнения поручения Президента РФ от 06.06.2010 №Пр-1640 и директив Росимущества о ежегодном опубликовании Обществом нефинансовых отчётов Советом Директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» было принято решение о признании регулярной публикации нефинансовых отчётов об устойчивости развития и обеспечении экологической ответственности приоритетным направлением деятельности.

Таким образом, важнейшей задачей в отчётном году являлась реализация единых подходов к Социальной политике Группы с учётом региональных, культурных особенностей и иных различий стейкхолдеров и предприятий Группы.

ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» планирует в 2012 году опубликовать первый нефинансовый отчёт по итогам деятельности Группы за 2011 год в соответствии с международным стандартом GRI.

8.2. БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

Благотворительность – важная часть деятельности «ИНТЕР РАО ЕЭС» как социально ответственной компании. Компания оказывает содействие в продвижении социальных инициатив и проектов в России и других странах, в которых осуществляет свою деятельность «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Компания регулярно оказывает поддержку общественным организациям, образовательным учреждениям, объектам здравоохранения и культуры, а также адресную благотворительную помощь. Среди инициатив «ИНТЕР РАО ЕЭС»:

- программы, направленные на поддержку социально незащищённых слоёв населения, детей-сирот, детей-инвалидов, малообеспеченных семей;
- проекты по поддержке образовательных учреждений и объектов здравоохранения, массового и молодёжного спорта;
- помощь деятелям культуры, поддержка культурных мероприятий, финансирование объектов исторической и культурной ценности;
- специальные программы поддержки ветеранов отрасли, ветеранов и инвалидов боевых действий;

 поддержка природоохранных организаций, экологических заповедников.

Всего за 2011 год компании Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» реализовали более 254 благотворительных проектов в России и за рубежом. Общий объём выделенных средств составил порядка 315 млн рублей.

8.3. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

Государственная экологическая политика и интеграция рынков электроэнергии России, стран СНГ и Европейского Союза определяют возрастающее значение экологических аспектов деятельности Общества для достижения его стратегических целей.

Уровень воздействия производственной деятельности на окружающую среду и рисков, связанных с экологическими аспектами, оказывают огромное влияние на уровень рыночной капитализации, доступность и стоимость кредитных ресурсов. Кроме того, этот показатель определяет степень социальной ответственности бизнеса перед обществом и степень устойчивости развития бизнеса.

Государственная система экономического стимулирования рационального природопользования и охраны окружающей среды делает экологические налоги и природоресурсные платежи всё более реальным фактором экономического развития Общества. Эти изменения требуют от Общества реализации опережающих мер, которые позволят предотвратить появление экологических ограничений для производственной деятельности, досрочного вывода из эксплуатации генерирующих мощностей и существенных финансовых потерь.

С целью достижения совместного устойчивого развития Общества и регионов, в которых осуществляют свою деятельность Общество и его ДЗО, получения экономических выгод и преимуществ, роста капитализации, а также признавая свою долю социальной ответственности за со-

стояние окружающей среды, Общество принимает на себя следующие обязательства:

- осуществлять ведение производственной деятельности в соответствии с государственными, региональными и местными нормативными требованиями в области охраны окружающей среды, здоровья и безопасности населения;
- последовательно снижать негативное воздействие на окружающую среду до минимального технически достижимого и экономически целесообразного уровня, следовать принципу приоритетности предотвращения загрязнений, стремиться к улучшению качества окружающей среды в регионах ведения производственной деятельности;
- применять наилучшие доступные технологии при строительстве новых производственных объектов и технической модернизации действующих;
- снижать экономические издержки, связанные с экологическими аспектами производственной деятельности;
- стремиться к согласию между менеджментом, персоналом Общества, акционерами, государством и общественными организациями, населением в вопросах экологической безопасности производственной деятельности Общества, уровня социальной ответственности и результативности его природоохранной деятельности, формирование положительного экологического имиджа Общества.

Для достижения указанных обязательств Общество ведёт свою природоохранную деятельность в следующих направлениях:

- повышение энергоэффективности производства, энергосбережение, повышение технологической дисциплины;
- развитие и последовательное повышение результативности системы экологического менеджмента, в том числе на основе изучения





раздела

8. КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

- 8.1. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА 8.1.1. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА
- 8.1.2. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА 8.2. БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ
- 8.3. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

- и внедрения передового опыта организации природоохранной деятельности;
- развитие системы производственного экологического контроля, планирование, контроль и учёт экологических показателей производственной деятельности, стимулирование персонала к их улучшению;
- приоритетное внедрение природоохранных мер, предотвращающих образование вредных веществ, отходов и негативных воздействий, комплексных, экологически и экономически эффективных мер;
- учёт экологических аспектов при планировании нового строительства, модернизации и реконструкции оборудования, использование наилучших доступных технических решений в области электроэнергетики и экологии;
- комплексное и рациональное использование природных и вторичных ресурсов, снижение их потерь;
- снижение объёмов потребления водных ресурсов за счёт внедрения безводных технологий, систем повторного и оборотного водопользования, прежде всего, для систем охлаждения основного и вспомогательного оборудования;
- исключение из производства, по мере возможности, экологически опасных и вредных веществ и технологических процессов, контроль экологических характеристик закупаемых энергетических топлив, материалов, оборудования;
- вовлечение всего персонала Общества в природоохранную деятельность, обучение персонала экологически безопасным методам ведения работ, повышение уровня экологических знаний;
- стимулирование экологически ответственного поведения персонала Общества, подрядных организаций, поставщиков топлива, оборудования и материалов;
- анализ и оценка экологических рисков, планирование и выполнение мероприятий по предупреждению аварий с негативными экологическими последствиями, обеспечение готовности к дей-

- ствиям в аварийных условиях, компенсации причинённого ущерба;
- обеспечение открытости и доступности объектов Общества, результатов его природоохранной деятельности и производственного экологического контроля для любых заинтересованных сторон, учёт мнений заинтересованных сторон при планировании и осуществлении производственной деятельности:
- ведение активной информационной политики в области экологии, раскрытие экологических показателей деятельности Общества для заинтересованных сторон;
- поддержка государственных и гражданских инициатив в области охраны окружающей среды и устойчивого развития.

Общество решает свои экологические задачи в сотрудничестве и условиях диалога со всеми общественными группами, заинтересованными в повышении уровня экологической безопасности Общества и всей электроэнергетики, улучшении состояния окружающей среды и устойчивом развитии общества: предприятиямипартнерами, государственными и муниципальными органами власти, образовательными учреждениями, общественными организациями и группами.

Валовые выбросы вредных веществ в атмосферу российских энергообъектов Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» в 2011 году увеличились по сравнению с 2010 годом на 3,5%, что обусловлено ростом объёмов производства на 6%. При этом удельные выбросы на единицу отпущенной энергии снизились по сравнению с 2010 годом на 2,4%, что связано с ростом доли газа в топливном балансе на 1,7%, ростом доли выработки электроэнергии по теплофикационному циклу, а также реализацией ряда мероприятий, направленных на снижение объёмов негативных воздействий на окружающую среду:

 проведена модернизация золоулавливающих установок двух котлов филиала ОАО «ОГК-3» «Южноуральская ГРЭС». В результате достигнуто

- снижение выбросов золы на 3600 т/год и диоксида серы на 800 т/год;
- проведено техническое перевооружение систем золоудаления двух котлов филиала ОАО «ОГК-1» «Верхнетагильская ГРЭС». В результате достигнуто снижение выбросов золы на 700 т/год;
- на котлоагрегате №3 филиала ОАО «ОГК-1» «Каширская ГРЭС» внедрена установка селективного некаталитического восстановления оксидов азота. По результатам предварительных испытаний эффективность установки составляет порядка 50%, снижение выбросов оксидов азота составляет около 400 т/год.

С целью уменьшения объёмов загрязнённых сточных вод в 2011 году продолжены работы по реконструкции систем водоотведения филиала ОАО «ОГК-1» «Верхнетагильская ГРЭС», филиалов ОАО «ОГК-3» «Черепетская ГРЭС» и «Костромская ГРЭС». В рамках этих работ ведётся реконструкция очистных сооружений для обеспечения их соответствия современным природоохранным требованиям, проводятся работы по снижению объёмов образования и загрязнённости сточных вод.

С целью повышения экологической безопасности золоотвалов проводились реконструктивные работы в филиале ОАО «ОГК-1» «Каширская ГРЭС», филиале ОАО «ОГК-3» «Черепетская ГРЭС», на Омской ТЭЦ-5 ОАО «ТГК-11».

В филиалах ОАО «ОГК-1» «Ириклинская ГРЭС» и «Верхнетагильская ГРЭС», филиалах ОАО «ОГК-3» «Черепетская ГРЭС» и «Южноуральская ГРЭС» проводились работы по внедрению рыбозащитных сооружений.



Показатели уровня воздействия на окружающую среду российских предприятий Группы «ИНТЕР PAO E3C»



Инвестиции в основной капитал российских предприятий Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС», направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов

83 Показатели уровня воздействия на окружающую среду российских предприятий Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС»											
Показатели	Ед. изм.	ВСЕГО по российским предприятиям Группы		ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»		ОАО «ОГК-1» (с учётом ЗАО «НВГРЭС»)		ОАО «ОГК-3»		OAO «TFK-11»	
		2010 г.	2011 г.	2010 г.	2011 г.	2010 г.	2011 г.	2010 г.	2011 г.	2010 г.	2011 г.
Суммарный отпуск энергии	млрд кВт∙ч	121,68	129	10,5	15,01	51,72	54,76	32	33,15	27,46	26,08
Валовый выброс вредных веществ в атмосферный воздух, всего	тыс. т	405,27	419,6	5,59	8,81	97,56	91,53	171,85	186,07	130,27	133,18
Удельные выбросы в атмосферу	кг/МВт∙ч	3,33	3,25	0,53	0,59	1,89	1,67	5,37	5,61	4,74	5,11
Эмиссия парниковых газов	млн т-экв. СО	64	67,06	3,9	5,8	24,3	25,3	23,8	24,5	12	11,46
Объёмы отведения загрязнённых сточных вод в природные водные объекты	млн м ³	13,43	14,47	1,47	2,42	6,1	6,1	3,79	3,38	2,07	2,58
Удельный объём отведения загрязнённых сточных вод на отпущенную энергию	м³/МВт∙ч	0,11	0,11	0,14	0,16	0,12	0,14	0,12	0,1	0,08	0,1
Показатели обращения с золошлаковыми о	тходами										
Образовалось	ТЫС. Т	3 699,50	3 767,64	-	-	762,8	695,34	1 256,60	1 417,70	1 680,10	1 654,60
Полезно использовано на ТЭС и сторонними организациями	ТЫС. Т	177,8	138,67	-	-	94	93,67	40,7	14,2	43,1	30,8
Захоронено	ТЫС. Т	3 521,70	3 628,97	-	-	668,8	601,67	1 215,90	1 403,50	1 637,00	1 623,80
Доля полезно использованных золошлаковых отходов	%	4,81	3,68	-	-	12,32	13,47	3,24	1	2,57	1,86
Удельное захоронение золошлаковых отходов на отпущенную энергию	кг/МВт∙ч	28,94	28,13	-	-	16,57	14,2	37,99	42,34	59,62	62,27

Интерактивная версия таблицы



84 Инвестиции в основной капитал российских предприятий Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС», направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов											
Показатели	Ед. изм.	ВСЕГО по российским предприятиям Группы		ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»		0A0 «0ГК-1» (с учётом 3A0 «НВГРЭС»)		ОАО «ОГК-3»		0A0 «TFK-11»	
		2010 г.	2011 г.	2010 г.	2011 г.	2010 г.	2011 г.	2010 г.	2011 г.	2010 г.	2011 г.
Инвестиции всего	млн руб.	1 243,8	268,9	-	1,8	436,9	140,3	62,6	52,7	744,3	74,1
в том числе направленные на:											
охрану и рациональное использование водных ресурсов	млн руб.	321,4	50,1	-	-	22,1	35,8	17,1	14,3	282,2	-
системы оборотного водоснабжения	млн руб.	149,3	24,3	-	-	147,4	24,3	-	-	1,9	-
охрану атмосферного воздуха, всего	млн руб.	353,6	143,3	-	-	119,4	57,3	45,1	23,7	189,1	62,3
охрану и рациональное использование земель	млн руб.	414,6	24,3	-	-	143,1	-	0,4	12,5	271,1	11,8
охрану и воспроизводство рыбных запасов	млн руб.	4,9	26,9	-	1,8	4,9	22,9	-	2,2	-	-

Интерактивная версия таблицы





СОЗДАНО СПЕЦИАЛЬНОЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ – **КОРПОРАТИВНАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ**

СВОЕВРЕМЕННОЕ ВЫЯВЛЕНИЕ

ВСЕХ ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ ИСТОЧНИКОВ

И ФАКТОРОВ РИСКА

РАЗДЕЛ

ФАКТОРЫ И РИСКИ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА

Интерактивная



OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС» – это крупный многопрофильный холдинг, что определяет повышенные требования к функционированию системы управления рисками.

В 2011 году Компания продолжила курс на развитие процедур риск-менеджмента. Принятый подход к ведению бизнеса предполагает встраивание процедур корпоративной системы управления рисками (КСУР) в процессы принятия решений для достижения стратегических целей. Подходы к управлению рисками закреплены в локально-нормативных актах компании: в Обществе действуют «Политика по корпоративному управлению рисками» и «Положение об управлении рисками».

В структуре Блока внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками Общества сформировано специализированное подразделение, отвечающее за управление функционированием КСУР и достижение ключевых целей Общества в области управления рисками:

- обеспечение реализации стратегии Общества;
- своевременная адаптация Общества к изменениям во внутренней и внешней среде;
- обеспечение эффективного функционирования Общества, его устойчивости и перспектив развития.

Система управления рисками ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» ориентирована на своевременное выявление всех потенциальных источников и факторов риска. По итогам 2011 года Общество выделяет следующие ключевые риски, оказывающие воздействие на деятельность ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и формирующие рисковое поле Компании.



раздела

9. ФАКТОРЫ И РИСКИ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ЛЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА

ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

Основными видами деятельности Компании в 2011 году были производство и реализация электроэнергии и мощности, выработанной на собственном генерирующем оборудовании, экспорт-импорт электрической энергии, а также инвестиционная деятельность.

Риски отраслевого регулирования и отраслевых ограничений на ОРЭМ связаны с тем, что электроэнергетическая отрасль в России претерпевает постоянные изменения и совершенствование, а также является регулируемой государством с точки зрения тарифов инфраструктурных организаций и системных ограничений на перетоки. Данный вид рисков управляется с использованием комбинации стратегий передачи, уменьшения и диверсификации данного риска, а также предотвращения последствий отраслевого регулирования. Уменьшение данного риска происходит за счёт детального, постатейного обоснования величины тарифа, а также постоянной работы по снижению себестоимости производства, в том числе повышению операционной эффективности путём реализации программ по снижению производственных издержек и экономии топлива на электростанциях. Стратегия диверсификации реализуется за счёт расширения географии присутствия Общества в различных ценовых зонах энергосистемы РФ. Риск изменения объёмов поставок в результате отраслевого регулирования из-за действий Системного оператора (СО) и сетевых ограничений, либо из-за аварий и технологических нарушений предотвращается за счёт более точного учёта системных и сетевых ограничений при планировании поставок электроэнергии, оценки и учёта балансов энергосистем России и зарубежных стран, а также анализа статистики аварийных случаев и технологических нарушений. Кроме того, в договоры по внешнеэкономической деятельности вносятся дополнительные статьи с условиями снижения финансовой ответственности «ИНТЕР PAO» за недопоставку электрической энергии в случае аварий и технологических нарушений, а также из-за действий Системного оператора.

Риски, связанные с изменением правил работы розничного рынка. Риск возникает в связи с реформированием отрасли электроэнергетики. Для уменьшения данного риска Группа ведёт постоянную работу с органами государственной власти в части изменения законодательства. регулирующего отрасль электроэнергетики: представители Группы входят в состав Наблюдательного совета НП Совета рынка, участвуют в межведомственных рабочих группах и инициируют предложения по изменению нормативной базы и модели рынка. С целью утверждения экономически обоснованной сбытовой надбавки в регулирующие органы своевременно предоставляется полное экономическое обоснование всех запланированных расходов.

Учитывая, что Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» имеет сбалансированную (диверсифицированную) структуру бизнеса, являющуюся уникальной в России, то есть производство электроэнергии на собственных генерирующих активах в сочетании с экспортно-импортной деятельностью, часть рисков нивелируется. Так, при росте цен на внутреннем рынке РФ снижение доходов от экспортных операций, связанных с удорожанием закупаемой электроэнергии, частично компенсируется повышением доходов от реализации импортной электроэнергии и электроэнергии, произведённой на собственном генерирующем оборудовании.

СТРАНОВЫЕ РИСКИ

До настоящего момента экономики большинства государств, в том числе и РФ, продолжают испытывать влияние мирового финансового кризиса, последствия которого выражаются в снижении уровня взаимного доверия в сфере инвестирования и кредитования, а также в замедлении темпов роста.

Посткризисное замедление темпов роста экономики РФ приводит к снижению прогнозов по росту потребления электроэнергии и мощности в некоторых отраслях промышленности, что в свою очередь, оказывает влияние на конъюнктуру цен на электрическую энергию и мощность в свободном сегменте ОРЭМ РФ.

ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» как динамично развивающийся диверсифицированный энергетический холдинг, осуществляющий деятельность на территории РФ, в странах Балтии. Скандинавии, Центральной и Восточной Европы, Центральной Азии и Дальнего Востока, учитывает вышеуказанные риски, а также риски, связанные с географическими особенностями стран и регионов, в которых осуществляет свою деятельность, к числу которых относит следующие:

- риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе, в которых Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика и/или осуществляет (планирует осуществлять) основную деятельность;
- риски, связанные с возможными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране и регионе;
- риски, связанные с географическими особенностями страны и региона, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удалённостью и/или труднодоступностью.

С целью минимизации указанных рисков Общество использует в своей деятельности следующие меры. Проводится анализ работы рынков (в том числе новых), включая законодательную базу регулирования рынков и информацию для деловых контактов для оценки возможности начала работы, а также консультирование по вопросам рисков вхождения в новый рынок с компетентными организациями. Большое внимание уделяется организации взаимодействия с органами государственной власти, крупными компаниями в государствах, где Общество осуществляет или планирует осуществлять свою деятельность. В целях минимизации страновых рисков стратегия Общества формируется с учётом диверсификации видов деятельности и инвестиций, для обеспечения сбалансированности стратегического набора возможностей и обязательств предусмотрена периодическая инвентаризация инвестиционного портфеля и портфеля контрактов. На основе глобального прогноза экономических, политических и технологических факторов и динамики их изменений разрабатываются сценарии будущих условий работы в стратегических зонах деятельности.

РИСКИ ТОРГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Одним из существенных технологических условий при осуществлении внешнеэкономической торговой деятельности для ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» является параллельная работа Единой энергетической системы Российской Федерации и энергосистем сопредельных государств. В настоящее время параллельно с ЕЭС России работают энергосистемы Беларуси, Эстонии, Латвии, Литвы, Грузии, Азербайджана, Казахстана, Молдовы, Монголии, Украины, Кыргызстана, Узбекистана, Таджикистана. Для ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» одним из существенных рисков при осуществлении параллельной работы является отсутствие механизма трансляции дополнительных расходов Компании на балансирующем рынке, связанных с параллельной работой на контрагента. Реальные отклонения от запланированных объёмов потребления электроэнергии при параллельной работе смежных энергосистем могут превосходить предусмотренные для таких отклонений коридоры колебания потребления, связанного с параллельной работой.

При осуществлении внешнеэкономической деятельности в электроэнергетической отрасли остаётся неурегулированным ряд проблем, которые несут в себе риски для Компании:

- вопросы коммерциализации параллельной работы энергосистем (например, не в полной мере отработаны вопросы предоставления резервов мощности, оказание аварийной взаимопомощи) слабо отражены в модели ОРЭМ и не учитывают реальных затрат участника оптового рынка, осуществляющего экспортно-импортные операции и обслуживающего параллельную работу ЕЭС России и зарубежных энергосистем по поручению держателя договоров о параллельной работе (ОАО «ФСК ЕЭС»);
- нормативная база ОРЭМ не учитывает специфику параллельной работы с зарубежными энергосистемами в части оплаты системных услуг (регулирование, резервирование, транзит и т.д.);

- оператор экспорта-импорта электроэнергии не имеет возможности существенно влиять на ценообразование свободного сектора ОРЭМ, поскольку участвует в рынке с ценопринимающими заявками:
- несовершенство документов, регулирующих параллельную работу энергосистем России и сопредельных государств, создаёт возможности для нарушений согласованных режимов работы и, как следствие, допущение значительных отклонений фактических перетоков электроэнергии от плановых, которые могут приводить к финансовым потерям.

С целью предотвращения указанных рисков ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» активно взаимодействует с НП «Совет рынка», участвует в межведомственных рабочих группах и инициирует предложения по изменению нормативной базы и модели ОРЭМ, в том числе в части правок в Постановления Правительства, учитывающих специфику организаций, осуществляющих экспортно-импортные операции.

В соответствии с Корпоративной системой управления рисками (КСУР) в рамках осуществления торговой деятельности Общество подвержено влиянию следующих рисков.

Ценовой риск связан с неблагоприятным изменением цен (волатильностью) на энергетических рынках. Данный риск снижается заключением прямых свободных двусторонних договоров купли/продажи электроэнергии (СДД) по фиксированной цене, заключением свободных договоров купли/продажи мощности (СДМ) по фиксированной цене, а также хеджированием при помощи фьючерсов на индекс средней цены электроэнергии в хабе (энергофьючерсы). Кроме стандартных инструментов применяются прямые договоры на продажу электроэнергии нашим зарубежным партнёрам по фиксированной цене. Также при управлении ценовым риском используется стратегия диверсификации риска – формируется крупный портфель контрактов





Інтерактивная веро раздела

9. ФАКТОРЫ И РИСКИ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ЛЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБШЕСТВА с различными контрагентами на поставку электроэнергии по различным формулам цены в зависимости от объёмов и графиков поставки. Стратегия предотвращения ценового риска заключается в оперативном изменении графика поставки в зависимости от формирующихся цен на рынке в различные часы суток, что помогает избежать продаж в часы, когда на рынке формируется цена ниже себесто-имости продаваемой электроэнергии. Стратегия уменьшения убытков от риска реализуется через действующую систему лимитов потерь от высокорискованных и спекулятивных операций на рынке. Отслеживание данных лимитов и удержание риска в заданных пределах ведётся на ежедневной основе подразделением по управлению рисками торговой деятельности Общества.

Риски, связанные с изменением конъюнктуры и правил работы рынков представляют собой возможные появления альянсов конкурирующих компаний на рынке электроэнергетики или потребителей электроэнергии, а также возможные изменения правил работы на электроэнергетических рынках России и сопредельных государств. Данные риски управляются за счёт диверсификации рынков сбыта электроэнергии, а также избеганием выхода на рынки (или уходом с рынков), конъюнктура и правила работы которых не предсказуемы или где планируются их изменения, в результате которых работа на них станет не рентабельной. Кроме того, ведётся постоянная работа представителей Общества в государственных, коммерческих и не коммерческих структурах, влияющих на принятие решений по изменению правил работы российского рынка электроэнергии и мощности.

С целью систематизации торговой деятельности и управления рисками в Обществе разработаны и утверждены внутренние локальные нормативные акты, в частности утверждена «Политика торговой деятельности» и «Положение о системе управления рисками в торговой деятельности». Разработаны регламенты и методики в области управления рисками, в том числе «Регламент бизнес-процесса управления коммерческими рисками в торговой деятельности», «Методика хеджирования рисков с ис-

пользованием фьючерсов на средний индекс цены электроэнергии при осуществлении торговой деятельности», «Методика оценки и управления коммерческим риском в торговой деятельности», «Методика определения величины рискового капитала на торговую деятельность» и др.

При управлении рисками торговой деятельности Общества используется весь спектр стратегий по управлению рисками (поглощение/принятие риска, избежание/отказ от риска, предотвращение риска, уменьшение убытка от риска, передача/страхование риска, диверсификация риска, хеджирование риска), в зависимости от величины и вида управляемого риска.

РИСКИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

По оценке Общества наиболее значимыми для Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» являются следующие риски:

Эксплуатационные риски, связанные с отказом/поломкой, включающие потерю надёжности энергоснабжения, перебои в производстве электроэнергии, а также снижение мощности электростанций.

Действия Группы для уменьшения данных рисков учитывают тенденцию физического и морального старения основных фондов, в связи с чем предусматривается техническое перевооружение и реконструкция основных фондов, реконструкция действующих и строительство новых генерирующих объектов, а также страхование имущества в целях возмещения ущерба.

Снижение объёмов производства. Риск возникает при снижении спроса на электрическую энергию как в масштабе страны в результате макроэкономических явлений, так и в масштабе отдельных регионов (энергосистем) в результате ввода новых эффективных мощностей конкурирующими энергокомпаниями. Учитывая стабильную положительную тенденцию спроса на электроэнергию в 2011 году (1,1% по сравнению с 2010 годом, по данным ОАО «СО ЕЭС»), снижение объёмов производства по макроэкономическим причинам сейчас оценивается как маловероятное. Риск снижения объёмов производства в результате снижения конкурентоспособности продукции Общество относит к категории значимых. Следствием риска является снижение выручки от продажи электроэнергии и мощности.

Основные действия по управлению риском направлены на снижение себестоимости производства, заключение долгосрочных контрактов на электроснабжение и диверсификацию свободных договоров на электроснабжение по отраслям промышленности и регионам, а также вывод из эксплуатации устаревших неэффективных мощностей с заменой их на современные и высокотехнологичные.

Замедление темпа роста тарифов на электроэнергию.

Данный риск связан с возможным установлением тарифа ниже экономически обоснованного уровня, а также с вероятными более низкими темпами роста тарифа на электроэнергию по сравнению с темпами роста цен на топливо, что может привести к снижению продаж на регулируемом секторе ОРЭ. Данный риск в основном не управляется со стороны Группы и носит общегосударственный характер, так в 2011 году Постановлением Правительства РФ от 27.12.2010 г. №1172 были введены ограничения предельного роста тарифов на электрическую энергию.

По мере увеличения доли свободного сегмента ОРЭ влияние данного риска на Группу будет снижаться.

Риски, связанные с увеличением цен на топливо. Затраты на топливо являются основной статьёй в себестоимости производства электроэнергии, поэтому риски, связанные с повышением цен на энергоносители и их транспортировку, могут привести к ухудшению финансово-экономического состояния Группы.

Действия Группы по уменьшению риска: диверсификация поставщиков топлива, участие в организации и проведении биржевой торговли газом, развитие функции трейдинга, заключение долгосрочных договоров с поставщиками по согласованным ценам, принятым в расчёт при формировании тарифов.

В Обществе утверждены внутренние локально-нормативные акты по управлению технологическими рисками, в том числе «Методика оценки технологического риска и лимита рыночных потерь от технологических нарушений».

РИСКИ СБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

По оценке Общества значимыми для Группы «ИНТЕР РАО EЭС» являются следующие риски:

Риски, связанные с ростом неплатежей за потреблённую электроэнергию на розничном рынке электроэнергии. Риск возникает в связи с либерализацией рынка электроэнергии и переходом к нерегулируемым тарифам, отсутствием механизма возврата денежных средств за поставленную электроэнергию и мощность, а также в результате макроэкономических изменений, как в масштабах отдельных регионов, так и в масштабах всей страны.

Основные действия по управлению данным риском направлены на проведение разъяснительных работ с потребителями по особенностям тарифного регулирования и обоснование объективной необходимости расчётов по нерегулируемым ценам в соответствии с действующим законодательством в сфере электроэнергетики, а также оказание консультационных услуг по выбору тарифов из тарифного меню. Общество имеет право применить юридические и экономические меры воздействия на абонентов, вплоть до отключения неплательщиков.

Риски, связанные с ростом конкуренции. Данный риск связан с переходом потребителей с присоединённой мощностью свыше 750 кВА к другим энергосбытовым компаниям региона или самостоятельным выходом потребителей на оптовый рынок электроэнергии.

Действия группы по уменьшению риска: проводятся мероприятия по улучшению качества обслуживания, развиваются конкурентные преимущества, связанные с поставкой электроэнергии, проводится разработка и внедрение новых видов услуг/товаров на основе проведения маркетингового анализа рынка.

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

Оценка финансовых рисков, разработка мер по управлению финансовыми рисками, их мониторинг и контроль проводятся на регулярной основе профильным подразделением Общества. Квалификация сотрудников профильного подразделения Общества по управлению финансовыми рисками подтверждена международными профессиональными сертификатами СFA и FRM.

Обществом утверждены внутренние локально-нормативные акты по управлению финансовыми рисками, в том числе «Положение о системе управления финансовыми рисками», «Регламент бизнес-процесса управления валютным риском», «Методика оценки и управления процентным риском», «Методика оценки и управления процентным риском», «Методика оценки кредитного риска и определения лимитов на операции с банками-контрагентами».

«Положение о системе управления финансовыми рисками» регулирует порядок оценки и управления рыночными рисками (включая валютный и процентный риск), риском потери платёжеспособности (в том числе риском ликвидности) и кредитным риском.

В 2011 году в состав Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» вошли новые дочерние общества. Мероприятия по управлению финансовыми рисками в Обществе проводятся также с учётом их влияния на дочерние компании.

В числе наиболее значимых факторов и рисков, оказывающих влияние на деятельность Общества в сфере корпоративных финансов, выделяются следующие:

Риски, связанные с неисполнением контрагентами своих обязательств (кредитный риск)

В августе 2011 года рейтинговое агентство Standard & Poor's понизило долгосрочный кредитный рейтинг США с ААА до АА+. В январе 2012 года были снижены суверенные кредитные рейтинги девяти стран еврозоны, в том числе Франции, Италии, Испании и Португалии. Понижение рейтингов было вызвано отсутствием согласованных





нтерактивная верс раздела

9. ФАКТОРЫ И РИСКИ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ЛЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБШЕСТВА эффективных мероприятий по выходу из кризиса. За снижением страновых рейтингов последовали рейтинговые действия в отношении крупнейших банков Европы и США, в том числе банков с государственным участием и глобальных банков.

В условиях ухудшения экономической конъюнктуры на мировых рынках повышаются риски внутри страны – кредиты для российских банков могут стать менее доступными, что негативно повлияет на компании реального сектора, имеющие высокую долговую нагрузку. В таких условиях Общество уделяет особое внимание оценке кредитного риска.

Для предотвращения рисков неисполнения контрагентами своих обязательств и минимизации возможных потерь Общество осуществляет управление кредитным риском при взаимодействии с внешними контрагентами (покупателями и поставщиками), со своими дочерними обществами (при осуществлении внутригруппового финансирования), а также с финансовыми организациями, включая банки и страховые компании.

Общество по-прежнему оценивает риск неплатежей при осуществлении торговой деятельности на территории РФ как значительный. С целью минимизации потерь Общество осуществляет превентивные меры: проводится анализ контрагентов на предмет платёжеспособности, кредитоспособности и финансовой устойчивости в целом, регулярно проводится мониторинг дебиторской задолженности. Кроме этого, при заключении договоров Общество применяет механизмы, способствующие снижению кредитных рисков (авансовые платежи, использование аккредитивов, банковских гарантий и поручительств). Аналогичные мероприятия осуществляются и в ходе закупочной деятельности.

Отдельное внимание уделяется в Обществе кредитным рискам банков-контрагентов. На основании оценки кредитоспособности банков, осуществляемой профильным подразделением Общества по принятой методологии,

происходит присвоение банкам внутренних кредитных рейтингов, установление лимитов на операции с банками-контрагентами и последующий регулярный мониторинг соблюдения указанных лимитов. Политика по ограничению кредитного риска при взаимодействии с финансовыми организациями по основным сегментам распространяется также и на дочерние компании.

В результате осуществляемых мероприятий по управлению кредитным риском подверженность Общества данному риску находится в контролируемых пределах.

Риски, связанные с изменением обменного курса иностранных валют (валютный риск)

Показатели деятельности Общества подвержены влиянию обменных курсов в результате изменения рублёвого эквивалента валютной экспортной выручки. Помимо этого, изменение обменных курсов приводит к переоценке валютных обязательств Общества, денежных средств и прочих валютных активов и пассивов Общества, что выражается в снижении или увеличении прибыли. Основными источниками валютного риска в деятельности Общества являются волатильность курса рубля, а также изменение курса доллара США по отношению к евро.

В рамках управления валютным риском Обществом регулярно проводится анализ и прогнозирование потенциальных потерь вследствие неблагоприятной динамики обменных курсов на основе подходов Value-at-Risk, Earnings-at-Risk, сценарного моделирования и стресстестирования. Применяемые методы оценки риска соответствуют современным общепринятым подходам.

В рамках планирования своей деятельности Общество стремится обеспечить соответствие между величиной валютных обязательств и размером соответствующих валютных доходов, что естественным образом снижает валютные риски Общества. Кроме того, для снижения подверженности валютному риску Общество поддерживает достаточный запас ликвидных активов в иностранных

валютах для оптимизации объёма конверсионных операций, а также осуществляет операции хеджирования с использованием производных финансовых инструментов.

В течение 2011 года наблюдалось разнонаправленное движение рубля по отношению к евро и доллару США. Так минимальное значение курса доллара США, установленного ЦБ в 2011 году, было достигнуто в мае и составило 27,2 рублей за доллар США, а максимальное – 32,6 рубля за доллар США в октябре. Аналогичные значения для евро составили 39,2 рубля за евро в марте и 43,6 рубля за евро в сентябре. Такая повышенная волатильность усиливает неопределённость относительно будущих значений валютных курсов.

В целом динамика курсов в 2011 году посредством повышения рублёвого наполнения валютной выручки благоприятно повлияла на результаты деятельности Общества.

В 2012 году не ожидается снижения волатильности курсов национальной валюты, а движение курса рубля по отношению к евро и доллару США в сторону понижения уже в первой половине 2012 года считается более вероятным.

По оценкам Общества, валютный риск, с учётом предпринимаемых действий для его снижения, в настоящий момент не может существенным образом повлиять на способность Общества исполнять свои обязательства.

Риски, связанные с изменением процентных ставок (процентный риск)

Наибольший процентный риск Общество несёт в результате пересмотра ставок кредитования по заёмным средствам в момент их рефинансирования. Также процентному риску подвержены заёмные средства Общества, привлечённые под плавающие процентные ставки.

В 2011 году стоимость кредитных ресурсов для российских заёмщиков следовала тенденции, сложившейся на международных финансовых рынках.

С начала 2011 года Банк России дважды повышал ставку рефинансирования, что сопровождалось ростом ставок российского рублёвого межбанковского кредитования. Снижение ставки рефинансирования в конце декабря 2011 года с 8,25% до 8% не оказало существенного влияния на динамику ставок российского рублёвого межбанковского кредитования в четвёртом квартале 2011 года – межбанковские ставки продолжили свой рост до конца 2011 года. В частности. Московская межбанковская ставка предложения MOSPRIME со срочностью 3 месяца выросла в 2011 году с 3,93% до 6,9%. Схожая динамика наблюдалась и на европейском рынке – так, Лондонская межбанковская ставка предложения LIBOR 6M по кредитам в долларах США росла практически в течение всего второго полугодия 2011 года, к концу года достигнув максимального за год значения - 0,81%.

Благоприятная рыночная конъюнктура позволила Обществу рефинансировать часть финансовых обязательств под более низкие процентные ставки, установившиеся в первом квартале 2011 года. Однако положительный эффект от сокращения процентных расходов по кредитным договорам с фиксированной ставкой отчасти был нивелирован ростом процентов к уплате по кредитам с плавающей ставкой при повышении межбанковских ставок во втором полугодии 2011 года.

Согласно оценкам Общества, процентные ставки в текущий момент и на перспективу 2012 г. адекватно отражают ситуацию на мировых финансовых рынках, в связи с чем Общество не ожидает существенного изменения уровня процентного риска.

В рамках управления процентным риском Общество осуществляет регулярный анализ и прогнозирование потенциальных убытков вследствие неблагоприятных изменений процентных ставок на основе GAP-анализа, сценарного моделирования и стресс-тестирования.

Для ограничения подверженности процентным рискам Общество увеличивает срок заимствований, сокращает частоту пересмотра процентных ставок по заёмным средствам, предусматривает в договорах опции досрочного погашения заёмного финансирования, использует производные инструменты для хеджирования процентного риска.

Учитывая преобладание в структуре кредитного портфеля долгосрочных кредитов, а также небольшой объём кредитов с плавающей ставкой, непокрытых соответствующими хеджирующими контрактами, процентный риск в настоящий момент не может существенным образом повлиять на способность Общества исполнять свои обязательства.

Риски, связанные с изменением темпов инфляции (инфляционный риск)

По данным Федеральной службы государственной статистики, показатель инфляции в 2007 году — 11,9%, в 2008 году — 13,3%, в 2009 году — 8,8%, в 2010 году — 8,8%, в 2011 году —6,1%. Согласно прогнозу Министерства экономического развития РФ, инфляция в 2012 году ожидается на уровне 5-6%.

Снижение инфляции по сравнению с предыдущими годами оказывает положительное влияние на деятельность эмитента, так как способствует снижению стоимости кредитных ресурсов, а также снижает ряд других рисков, перечисленных ниже.

Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Общества может быть вызвано следующими рисками:

- риск потерь в реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа;
- риск увеличения процентов к уплате;

- риск увеличения себестоимости товаров, продукции, работ, услуг из-за увеличения цены на энергоносители, транспортных расходов, заработной платы и т.п.
- риск увеличения стоимости инвестиционной программы.

Существенное превышение фактических уровней инфляции над прогнозными и формирование галопирующей инфляции (25–30% в год), риск возникновения которой поддерживается неопределённостью перспектив завершения мирового финансово-экономического кризиса, может негативно отразиться на рентабельности Компании.

В случае существенного превышения прогнозных уровней инфляции Общество примет меры по оптимизации затрат, а также увеличению скорости реакции выручки на рост темпов инфляции.

ПРАВОВЫЕ РИСКИ

Деятельность Общества связана с правовыми рисками, возникающими при осуществлении бизнеса на внутреннем и внешних рынках, что характерно для большинства субъектов предпринимательской деятельности, работающих на территории Российской Федерации и иностранных государств. Для минимизации правовых рисков практически все операции Компании проходят обязательную предварительную юридическую экспертизу.

К числу правовых рисков, которые могут оказать влияние на деятельность Общества, можно отнести риски, связанные с изменением законодательства об электроэнергетике, валютного регулирования, налогового законодательства, правил таможенного контроля и пошлин, изменением требований по лицензированию основной деятельности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), а также изменением судебной практики.

В 2011 году Федеральным законом от 18.07.2011 №227-ФЗ были внесены изменения в Налоговый кодекс РФ, вступающие в силу с 01.01.2012 года, которыми регулируются новые принципы определения цены товаров (работ, услуг) для целей налогообложения, а также вопросы налогового контроля в связи с совершением сделок между взаимозависимыми лицами.

Данные положения значительно усиливают контроль налоговых органов за деятельностью эмитента в отношении ценообразования сделок с взаимозависимыми лицами. Вводится новый вид налоговых проверок, которые проводятся непосредственно ФНС России, а именно, проверка полноты исчисления и уплаты налогов в связи с совершением сделок между взаимозависимыми лицами. Данные изменения НК РФ могут повлечь дополнительные риски практически для любого хозяйствующего субъекта в Российской Федерации. В свою очередь, применение санкций к Обществу или лицам, занимающим должности в его органах управления, может негативно отразиться на деятельности Общества.

Кроме того, положительным моментом для деятельности Общества является подписание 16.12.2011 года протокола о вступлении России в ВТО, после ратификации которого Российская Федерация станет полноправным участником ВТО. В связи с этим вступят в силу новые ставки таможенных сборов за таможенные операции, установленные Постановлением Правительства РФ от 31.08.2011 №724 для отдельных категорий товаров, включая электрическую энергию, с даты присоединения Российской Федерации к Всемирной торговой организации.

СПОСОБЫ, ПРИМЕНЯЕМЫЕ ОБЩЕСТВОМ, И СПОСОБЫ, КОТОРЫЕ ОБЩЕСТВО ПЛАНИРУЕТ ИСПОЛЬЗОВАТЬ В БУДУЩЕМ ДЛЯ СНИЖЕНИЯ НЕГАТИВНОГО ЭФФЕКТА ВОЗДЕЙСТВИЯ РИСКОВ

В соответствии с утверждённым Положением об управлении рисками Общество применяет следующие методы управления рисками:

- передача (перераспределение) риска передача риска контрагенту (страхование, хеджирование, аутсорсинг);
- сокращение (минимизация) риска меры по снижению вероятности наступления рискового события и/или снижению возможного ущерба (локализация риска, превенция и т.п.);
- принятие риска Общество принимает на себя устранение возможных последствий наступления рисковой ситуации и готово к покрытию убытков за свой счёт;
- отказ (уклонение) от риска отказ от деятельности, сопровождающейся неприемлемым (выше заданной величины) уровнем риска.

Помимо вышеописанных методов, управление рисками OAO «ИНТЕР PAO E3C» использует комплекс основных превентивных мер по предупреждению рисков:

- анализ работы рынков, включая законодательную базу регулирования рынков, на которых работает ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
- анализ работы новых рынков, включая законодательную базу регулирования рынков и информацию для деловых контактов для оценки возможности начала работы ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;

СТРАХОВАНИЕ РИСКОВ

- оценка финансового состояния, кредитной истории, деловой репутации и показателей деятельности предполагаемых контрагентов и партнёров;
- консультирование по вопросам рисков вхождения в новый рынок с компетентными организашиями:
- организация взаимодействия с органами государственной власти, крупными компаниями в государствах, где Общество осуществляет или планирует осуществлять свою деятельность;
- отлаженная методика по оценке рисков для инвестиций за рубежом;
- диверсификация видов деятельности и инвестиций;
- периодическая инвентаризация инвестиционного портфеля и портфеля контрактов в целях обеспечения сбалансированности стратегического набора возможностей и обязательств ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»:
- разработка сценариев будущих условий работы в стратегических зонах деятельности на основе глобального прогноза экономических, политических и технологических факторов и динамики их изменений.

Комбинация методов и выбор конкретных инструментов определяется спецификой рисков по функциональным направлениям деятельности. В ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» действует эффективная система страховой защиты, целью которой является минимизация финансовых потерь Общества от последствий реализации страховых рисков.

Комплексная страховая защита имущественных интересов Общества включает в себя реализацию следующих видов страхования:

- страхование имущества «от всех рисков», включая риски «Террористический акт» и «Диверсия», а также страхование машин и оборудования от поломок:
- страхование строительно-монтажных рисков
 в рамках реализации инвестиционных проектов;
- добровольное страхование автотранспортных средств и средств водного транспорта от рисков «ущерба» и «хищения», ОСАГО.

Страхование ответственности директоров, должностных лиц и компаний впервые осуществлено в 2011 году. Договор обеспечивает страховую защиту по следующим видам ответственности:

- ответственность членов органов управления
 Общества и некоторых компаний Группы «ИНТЕР
 РАО ЕЭС» по возмещению финансовых убытков
 третьим лицам, обусловленных непреднамеренными ошибочными действиями (бездействием)
 застрахованных лиц при осуществлении ими
 управленческой деятельности;
- ответственность Общества и некоторых компаний Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» по возмещению финансовых убытков третьим лицам, обусловленных

- непреднамеренными ошибочными действиями (бездействием) директоров и должностных лиц при осуществлении ими управленческой деятельности:
- ответственность (непредвиденные расходы) в связи с предъявлением Обществу, некоторым компаниям Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» исков по ценным бумагам;
- обязательное страхование гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте в соответствии с Федеральным законом «Об обязательном страховании гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте» №225-ФЗ от 27 июля 2010 г.

Кроме того, в рамках системы страховой защиты Общества решаются задачи повышения уровня социальной защищённости и уровня мотивации работников компаний Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» посредством заключения договоров добровольного медицинского страхования и страхования от несчастных случаев и болезней.

В 2011 году была успешно проведена работа по стандартизации и структурированию страховой защиты компаний Группы «ИНТЕР РАО ЕЗС». Большинство зарубежных активов застрахованы в соответствии с высокими стандартами и требованиями Общества.

В планах на 2012 год дальнейшая оптимизация структуры страховой защиты компаний Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» и оценка целесообразности внедрения новых видов страхования, в частности страхования от перерывов в производственной деятельности.



10. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ 121

1 ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

РАЗДЕЛ

Интерактивная



CTP.	§§	ПОДРАЗДЕЛ
121 122 122 122 122	10.1. 10.2. 10.3. 10.4. 10.5.	ЦЕНТРАЛИЗОВАННАЯ СИСТЕМА СНАБЖЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПУБЛИЧНОСТЬ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА РЕАЛИЗАЦИЯ ГОДОВОЙ КОМПЛЕКСНОЙ ПРОГРАММЫ ЗАКУПОК (ГКПЗ) 2011 ГОДА ЗАДАЧИ НА БУДУЩЕЕ

10.1. ЦЕНТРАЛИЗОВАННАЯ СИСТЕМА СНАБЖЕНИЯ

На основании решения Совета директоров Общества от 24.12.2010 г. (протокол от 27.12.2010 №35) закупочная деятельность Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» была определена приоритетным направлением деятельности Общества, и в 2011 году в Группе осуществлён переход к централизованной системе снабжения.

Основной целью такого перехода является своевременное и полное обеспечение деятельности Общества товарами, работами и услугами с экономически эффективным расходованием денежных средств Общества.

Правовым основанием перехода на централизованную систему закупок явилась утверждённая на указанном заседании Совета директоров Общества новая редакция Положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», которая предусматривает реализацию закупочной деятельности Группы через Специализированную закупочную организацию – 100% дочернее общество ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (далее – СЗО).

Решениями центральных закупочных органов/центральных закупочных комитетов обществ Группы функции СЗО были возложены на ООО «ИНТЕР РАО ЕЭС ФИНАНС».

В течение 2011 года для выполнения функции Организатора закупок СЗО были заключены агентские договоры на проведение закупочных процедур с ОАО «ТГК-11», ОАО «ОГК-1», ОАО «ОГК-3», ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», ООО «ИНТЕР РАО – Управление электрогенерацией», ОАО «ОЭСК» и т.д.





нтерактивная верс раздела

10.ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- 10.1. ЦЕНТРАЛИЗОВАННАЯ СИСТЕМА СНАБЖЕНИЯ
- 10.2. ОРГАНИЗАЦИЯ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
- 10.3. ПУБЛИЧНОСТЬ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБШЕСТВА
- 10.4. РЕАЛИЗАЦИЯ ГОДОВОЙ КОМПЛЕКСНОЙ ПРОГРАММЫ ЗАКУПОК (ГКПЗ) 2011
- 10.5. ЗАДАЧИ НА БУДУЩЕЕ

ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ 122 | 10. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

10.2. ОРГАНИЗАЦИЯ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Закупочная деятельность Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» регламентируется законодательством РФ, Положениями о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд каждого общества Группы (далее – Положения), а также иными регламентирующими и организационно-распорядительными документами.

Пороговое значение для применения регламентированных закупок определено в сумме 0,5 млн руб.

С момента принятия закупочной политики в обществах Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» сформированы и работают Центральный закупочный комитет/Центральный закупочный орган. Основными задачами ЦЗК/ЦЗО являются:

- реализация политики закупок в условиях конкурентной среды, создаваемой путём обеспечения состязательности предложений поставщиков товаров, работ, услуг;
- обеспечение разработки и утверждения в установленном порядке нормативно-методической базы закупок;
- обеспечение должного уровня конкуренции при закупках, объективности, беспристрастности и прозрачности процедур закупок, справедливого и равного отношения ко всем поставщикам.

Планирование закупок осуществляется в соответствии с Положениями обществ и Регламентом бизнес-процесса формирования годовой комплексной программы закупок в Группе, утверждённым приказом от 01.04.2011 №ИРАО/198 с использованием Единой информационной системы закупок.

При проведении закупочных процедур для осуществления функций рассмотрения, оценки и ранжирования, соответствующих требованиям конкурентных предложений по степени предпочтительности, и выбора победителя регламентированных процедур Организатором закупки создаются совместные закупочные комиссии.

10.3. ПУБЛИЧНОСТЬ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

С целью информирования общественности, а также Участников закупки (Претендентов) о планируемых, проводящихся и проведённых Обществом закупках, а также о регламентации закупок в Обществе информация о закупках публикуется на корпоративном сайте Общества в специально созданном разделе о закупках, на котором в том числе публикуются:

- годовая комплексная программа закупок (далее – ГКПЗ);
- копии официальных публикаций о проведении открытых процедур.

Указанная информация также публикуется в соответствующем подразделе информационно-аналитической и торгово-операционной системы закупок в энергетике www.b2b-energo.ru и на сайте C30 www.interraofinans.ru.

10.4. РЕАЛИЗАЦИЯ ГОДОВОЙ КОМПЛЕКСНОЙ ПРОГРАММЫ ЗАКУПОК (ГКПЗ) 2011 ГОДА

По итогам 2011 года в Группе «ИНТЕР РАО ЕЭС» фактически проведено 14 027 процедур закупок на общую сумму 87 449 883 тыс. руб. без НДС.

OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС»

10.5. ЗАДАЧИ НА БУДУЩЕЕ

Во исполнение требований Федерального закона от 18.07.2011 №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» проведена и будет продолжена в 2012 году работа по приведению локальных нормативных актов Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС», в т.ч. Положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и Положений обществ Группы в соответствие с требованиями данного Закона.

В рамках совершенствования закупочной деятельности будут также осуществляться развитие и внедрение Единой информационной системы закупок (ЕИСЗ) в Группе «ИНТЕР РАО ЕЭС», продолжение автоматизации процесса проведения конкурентных процедур, интеграция ЕИСЗ с электронной торговой площадкой, построение аналитической системы отчётности в рамках закупочной деятельности.

ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Собранию акционеров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «ИНТЕР РАО ЕЭС»

«10» апреля 2012 года город Москва

В соответствии с уставом ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (далее – Общество), Федеральным законом России «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 №208-ФЗ и собственным решением (протоколы от 01.03.2012 г. №1 и от 15.03.2012 г. №2) Ревизионной комиссией Общества в период с 20.03.2012 по 10.04.2012 года проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2011 год.

В основные цели проверки входило следующее: а) удостовериться, что основные финансовые показатели деятельности Общества, отражённые в бухгалтерской отчётности, достоверны, б) в ходе осуществления финансово-хозяйственной деятельности Обществом соблюдался порядок ведения бухгалтерского учёта и выполнялись требования правовых актов Российской Федерации.

Ответственность за подготовку достоверной бухгалтерской отчётности и соблюдения порядка ведения бухгалтерского учёта и других требований правовых актов Российской Федерации несёт его руководство в соответствии с законодательством РФ.

Ответственность Ревизионной комиссии заключалась в том, чтобы путём проведения выборочной ревизионной проверки получить разумную уверенность, что выполнены основные цели проверки и выводы сделаны на основании максимально объективного и достаточного анализа всей предоставленной для проверки информации, данных и документов.

По мнению Ревизионной комиссии, полученные данные, информация и документы дают достаточные основания для подготовки выводов и заключения. Общие результаты проверки и рекомендации менеджменту Общества изложены в прилагаемом акте.

По результатам проверки Ревизионная комиссия сообщает:

- а) нами не было отмечено случаев заметного несоблюдения существенных внешних или внутренних требований;
- б) нами не было отмечено недостатков в отражении финансовых показателей деятельности Общества, которые могли привести к существенному искажению активов и пассивов по состоянию на 31.12.2011 года и финансовых результатов деятельности Общества за 2011 год.

Аудитор ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» – ООО «Эрнст энд Янг», избранный годовым общим собранием акционеров Общества (протокол №8 от 28.06.2011 г.), провёл аудит бухгалтерской отчётности Общества за период с 1 января по 31 декабря 2011 года и выдал аудиторское заключение №6/н от 20.03.2012 года.

На основании проведённой ревизионной проверки и с учётом мнения аудитора Общества, Ревизионная комиссия имеет достаточные основания для подтверждения достоверности во всех существенных аспектах годовой бухгалтерской отчётности Общества за 2011 год.

Члены Ревизионной комиссии ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»:

Заместитель Председателя Правления Открытого акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» Председатель Ревизионной комиссии ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Варламов Н.Н.
Заместитель начальника Департамента контроля и ревизий Открытого акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	Кабизьскина Е.А.
Заместитель Главного бухгалтера Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»	Мещерина С.Г.
Руководитель Департамента экономического планирования Д30/В30 Открытого акционерного общества «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Шпакова C.B.
Руководитель Департамента казначейства Открытого акционерного общества «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Щербаков Ю.А.

С заключением ознакомлены:

Председатель Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Ковальчук Б.Ю.
Главный бухгалтер	Чеснокова А.О.



ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ

КОМИССИИ

ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ОТЧЁТНОСТЬ МСФО ОТЧЁТНОСТЬ РСБУ

ГЛОССАРИЙ И ТЕРМИНЫ

ПРИЛОЖЕНИЕ 3. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ПРИЛОЖЕНИЕ 4. ОТЧЁТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О ПРИОРИТЕТНЫХ

НАПРАВЛЕНИЯХ

ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2011 ГОДУ

ПРИЛОЖЕНИЕ 5. СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ,

В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ

В 2011 ГОДУ

ПРИЛОЖЕНИЕ 6. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ ОБЩЕСТВА В ДРУГИХ

ОРГАНИЗАЦИЯХ ПРИЛОЖЕНИЕ 7. ДЕЙСТВУЮЩИЕ В КОМПАНИИ

ЛОКАЛЬНЫЕ НОРМАТИВНЫЕ

АКТЫ

ПРИЛОЖЕНИЕ 8. ИНФОРМАЦИЯ О ФАКТИЧЕСКИХ РЕЗУЛЬТАТАХ ИСПОЛНЕНИЯ ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

И ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕЛЕРАЦИИ.

ПРИЛОЖЕНИЕ 9. ИНФОРМАЦИЯ
О ПОЛУЧЕНИИ КОМПАНИЕЙ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ

ПОДДЕРЖКИ В ОТЧЁТНОМ ГОДУ

ПРИЛОЖЕНИЕ 10. ИНФОРМАЦИЯ

О СУЩЕСТВЕННЫХ СУДЕБНЫХ РАЗБИРАТЕЛЬСТВАХ С УЧАСТИЕМ ОБШЕСТВА

В 2011 ГОДУ КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

U LYL

OAO «ИНТЕР PAO E3C»

124 ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Собранию акционеров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «ИНТЕР РАО ЕЭС»

«14» мая 2012 года город Москва

В дополнение к заключению Ревизионной комиссии от 10.04.2012 г., в соответствии с собственным решением (протокол от 26.04.2012 г. № 4), Ревизионной комиссией проведена проверка данных, содержащихся в годовом отчёте ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» за 2011 год.

Ревизионная комиссия отмечает следующее:

Годовой отчёт Общества за 2011 год включает в себя данные не только по юридическому лицу — ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», но и по юридическим лицам, входящим в Группу «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Годовой отчёт Общества за 2011 год сформирован с использованием данных МСФОотчётности Группы компаний «ИНТЕР РАО ЕЭС» за 2011 год.

Для проверки данных, содержащихся в годовом отчёте ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» за 2011 год, Ревизионная комиссия использовала материалы проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2011 год.

На основании проведённой ревизионной проверки Ревизионная комиссия имеет достаточные основания для подтверждения достоверности сведений, содержащихся в годовом отчёте ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» за 2011 год, в части данных по юридическому лицу – ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Члены Ревизионной комиссии ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»:

Заместитель Председателя Правления Открытого акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» Председатель Ревизионной комиссии ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Варламов Н.Н.
Заместитель начальника Департамента контроля и ревизий Открытого акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	Кабизьскина Е.А.
Заместитель Главного бухгалтера Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»	Мещерина С.Г.
Руководитель Департамента экономического планирования Д30/В30 Открытого акционерного общества «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Шпакова С.В.
Руководитель Департамента казначейства Открытого акционерного общества «ИНТЕР РАО E3C»	Щербаков Ю.А.

С заключением ознакомлены:

Председатель Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Ковальчук Б.Ю.
Главный бухгалтер	Чеснокова А.О.

ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ОТЧЁТНОСТЬ (МСФО)

Заключение независимого аудитора Общества

Ниже приведён текст аудиторского заключения фирмы 000 «Эрнст энд Янг» по результатам проведённого аудита бухгалтерской отчётности Открытого акционерного общества «ИНТЕР РАО ЕЭС» (далее – Общество) за период с 1 января 2011 года по 31 декабря 2011 года включительно. Указанная бухгалтерская отчётность не включена в данный годовой отчёт Общества, поэтому все имеющиеся в аудиторском заключении ссылки на «прилагаемую бухгалтерскую отчётность» и информацию в пояснительной записке к бухгалтерской отчётности относятся к документам, не представленным в данном годовом отчёте Общества. Настоящее аудиторское заключение применимо только с 1 января 2011 года, включая пояснительную записку к бухгалтерской отчётности, с которой можно ознакомиться на корпоративном сайте ОАО «ИНТЕР РАО E3C» www.interrao.ru в разделе «Финансовая информация» http://www.interrao.ru/investors/funds/

Перевод с оригинала на английском языке

ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ

Акционерам и Совету Директоров Открытого Акционерного Общества «ИНТЕР РАО ЕЭС» (ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»)

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчётности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и его дочерних предприятий (далее по тексту — «Группа»), которая включает консолидированный отчёт о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2011 г., консолидированный отчёт о совокупном доходе, консолидированный отчёт об изменениях капитала и консолидированный отчёт о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также информацию о существенных аспектах учётной политики и другую пояснительную информацию.

Ответственность руководства в отношении финансовой отчётности

Руководство Компании несёт ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчётности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчётности, а также за процедуры внутреннего контроля, необходимые, по мнению руководства, для обеспечения подготовки консолидированной финансовой отчётности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибки.

Ответственность аудиторов

Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о данной консолидированной финансовой отчётности на основе проведённого аудита. Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют, чтобы мы соблюдали этические нормы и спланировали и провели аудит с тем, чтобы получить достаточную уверенность в отсутствии существенного искажения консолидированной финансовой отчётности.

Аудит включает выполнение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств в отношении сумм и информации, представленных в консолидированной финансовой отчётности. Выбор процедур основывается на суждении аудитора, включая оценку риска существенного искажения консолидированной финансовой отчётности вследствие недобросовестных действий или ошибки. При оценке этого риска аудитор рассматривает аспекты внутреннего контроля в отношении подготовки и достоверного представления консолидированной финансовой отчётности с тем, чтобы определить процедуры аудита, необходимые в конкретных обстоятельствах, а не для выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля компании. Аудит также включает оценку уместности выбранной учётной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством, и оценку представления консолидированной финансовой отчётности в целом.

Мы считаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими для выражения нашего мнения.

Мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчётность во всех существенных аспектах достоверно отражает финансовое положение Группы на 31 декабря 2011 г., а также её финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчётности.

000 «Эрнст энд Янг» (подпись по оригиналу) 27 апреля 2012 г.



ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ

КОМИССИИ

ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ОТЧЁТНОСТЬ МСФО ОТЧЁТНОСТЬ РСБУ

ГЛОССАРИЙ И ТЕРМИНЫ

ПРИЛОЖЕНИЕ 3. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ

ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО

УПРАВЛЕНИЯ

ПРИЛОЖЕНИЕ 4. ОТЧЁТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О ПРИОРИТЕТНЫХ

НАПРАВЛЕНИЯХ

ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2011 ГОДУ

ПРИЛОЖЕНИЕ 5. СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ,

В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ,

СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2011 ГОДУ

ПРИЛОЖЕНИЕ 6. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ ОБЩЕСТВА В ДРУГИХ

ОРГАНИЗАЦИЯХ

ПРИЛОЖЕНИЕ 7. ДЕЙСТВУЮЩИЕ В КОМПАНИИ ЛОКАЛЬНЫЕ НОРМАТИВНЫЕ

AKTЫ

ПРИЛОЖЕНИЕ 8. ИНФОРМАЦИЯ О ФАКТИЧЕСКИХ

РЕЗУЛЬТАТАХ ИСПОЛНЕНИЯ ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА

РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ПРАВИТЕЛЬСТВА

РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.

ПРИЛОЖЕНИЕ 9. ИНФОРМАЦИЯ
О ПОЛУЧЕНИИ КОМПАНИЕЙ

О ПОЛУЧЕНИИ КОМПА ГОСУДАРСТВЕННОЙ

ПОДДЕРЖКИ В ОТЧЁТНОМ ГОДУ

ПРИЛОЖЕНИЕ 10. ИНФОРМАЦИЯ

О СУЩЕСТВЕННЫХ СУДЕБНЫХ РАЗБИРАТЕЛЬСТВАХ

С УЧАСТИЕМ ОБЩЕСТВА В 2011 ГОДУ

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» 126 ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ОТЧЁТНОСТЬ (МСФО/РСБУ)

ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Перевод с оригинала на английском языке

Консолидированная финансовая отчётность за год, закончившийся 31 декабря 2011 года

OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС»

		' '	11/	
Консолидированный отчёт о финансовом положении (в миллионах российских рублей)				За год
	Прим.	31 декабря 2011 г.	31 декабря 2010 г. (пересчитано)	1 января 2010 г. (пересчитано)
Активы				
Внеоборотные активы				
Основные средства	6	227 525	118 705	100 466
Инвестиционная собственность	7	1 211	1 094	2 447
Нематериальные активы	8	4 814	3 280	3 281
Финансовые вложения в ассоциированные и совместно контролируемые компании	9	48 035	19 508	16 707
Отложенные активы по налогу на прибыль	10	1 104	1 418	2 945
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	11	40 651	202	132
Прочие внеоборотные активы	12	4 751	6 766	11 293
Итого внеоборотные активы		328 091	150 973	137 271
Оборотные активы				
Запасы	13	9 945	6 048	5 983
Дебиторская задолженность и авансы выданные	14	44 488	42 173	31 589
Предоплата по налогу на прибыль		1 543	478	1 047
Денежные средства и их эквиваленты	15	43 518	31 270	1 4 709
Прочие оборотные активы	17	42 669	18 148	1 201
прочие оборотные активы	17	142 163	98 117	54 529
Активы, классифицируемые как предназначенные для продажи	16	61 662	-	
Итого оборотные активы		203 825	98 117	54 529
Итого активы		531 916	249 090	191 800
Капитал и обязательства				
Капитал				
Акционерный капитал	18	272 997	81 287	63 897
Собственные акции, выкупленные у акционеров	18	(34 612)	(1 173)	(2 755)
Эмиссионный доход	18	69 706	11 460	_
Резерв по хеджированию	18	306	(1 230)	5
Резерв на изменение справедливой стоимости	18	(329)	(10)	(25)
Резерв по пересчёту иностранных валют		(313)	(1 671)	(1 642)
Нераспределенная прибыль		39 725	27 874	17 655
Итого капитал, причитающийся акционерам Компании		347 480	116 537	77 135
Доля, не обеспечивающая контроль		43 177	22 602	18 278
Итого капитал		390 657	139 139	95 413

Перевод с оригинала на английском языке

ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Консолидированная финансовая отчётность за год, закончившийся 31 декабря 2011 года

Консолидированныи отчет о финансовом положении (в миллионах российских рублей)				За год
	Прим.	31 декабря 2011 г.	31 декабря 2010 г. (пересчитано)	1 января 2010 г. (пересчитано)
Долгосрочные обязательства				
Кредиты и займы	20	44 514	32 598	33 378
Отложенные обязательства по налогу на прибыль	10	18 939	6 198	4 969
Прочие долгосрочные обязательства	22	12 347	2 374	11 287
Итого долгосрочные обязательства		75 800	41 170	49 634
Краткосрочные обязательства				
Кредиты и займы	20	3 458	5 936	12 691
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	21	56 386	58 062	31 617
Задолженность по прочим налогам	23	5 227	3 714	2 106
Задолженность по налогу на прибыль		388	1 069	339
Итого краткосрочные обязательства		65 459	68 781	46 753
Итого обязательства		141 259	109 951	96 387
Итого капитал и обязательства		531 916	249 090	191 800

Председатель Правления Б. Ю. Ковальчук

Главный бухгалтер А. О. Чеснокова

27 апреля 2012 года

Данный консолидированный отчёт об изменениях в капитале должен рассматриваться вместе с примечаниями 1-36 к консолидированной финансовой отчётности, являющимися неотъемлемой частью консолидированной финансовой отчётности.



ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ

комиссии

ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ОТЧЁТНОСТЬ МСФО ОТЧЁТНОСТЬ РСБУ

ГЛОССАРИЙ И ТЕРМИНЫ

ПРИЛОЖЕНИЕ 3. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ

OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ПРИЛОЖЕНИЕ 4. ОТЧЁТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О ПРИОРИТЕТНЫХ

НАПРАВЛЕНИЯХ

ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2011 ГОДУ

ПРИЛОЖЕНИЕ 5. СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ

В 2011 ГОДУ

ПРИЛОЖЕНИЕ 6. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ ОБЩЕСТВА В ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

ПРИЛОЖЕНИЕ 7. ДЕЙСТВУЮЩИЕ В КОМПАНИИ ЛОКАЛЬНЫЕ НОРМАТИВНЫЕ

АКТЫ ПРИЛОЖЕНИЕ 8. ИНФОРМАЦИЯ О ФАКТИЧЕСКИХ

РЕЗУЛЬТАТАХ ИСПОЛНЕНИЯ ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ПРАВИТЕЛЬСТВА

РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ. ПРИЛОЖЕНИЕ 9. ИНФОРМАЦИЯ

О ПОЛУЧЕНИИ КОМПАНИЕЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ

В ОТЧЁТНОМ ГОДУ ПРИЛОЖЕНИЕ 10. ИНФОРМАЦИЯ

О СУЩЕСТВЕННЫХ СУДЕБНЫХ РАЗБИРАТЕЛЬСТВАХ С УЧАСТИЕМ ОБЩЕСТВА В 2011 ГОДУ

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ OAO «ИНТЕР PAO E3C»

128 ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ОТЧЁТНОСТЬ (МСФО/РСБУ) OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Перевод с оригинала	на английс	ском языке	
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Консолидирова	анная финан	ісовая отчётность за год, законч	ившийся 31 декабря 2011 года
Консолидированный отчёт о совокупном доходе (в миллионах российских рублей)			За год
(в миллионах россииских руолеи)	Прим.	2011 г.	2010 г. (пересчитано)
Выручка	24	536 244	464 386
Прочие операционные доходы	25	7 775	3 104
Расходы от операционной деятельности	26	(548 502)	(438 305)
Операционный (расход)/прибыль	20	(4 483)	29 185
Превышение справедливой стоимости приобретённой доли идентифицируемых активов и обязательств над стоимостью инвестиций и чистый доход от приобретения финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи,	5, 16	44 652	43
а также активов, классифицируемых как предназначенные для продажи			
Финансовые доходы	27	9 099	1 044
Финансовые расходы	27	(14 417)	(5 769)
Доля в прибыли ассоциированных и совместно контролируемых компаний	9	16 973	1 177
Прибыль до налогообложения		51 824	25 680
Итого расход по налогу на прибыль	28	(10 367)	(7 041)
Прибыль за период		41 457	18 639
Прочий совокупный доход/(расход)		(0.1.0)	
Переоценка финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, за вычетом налога	11, 18	(319)	23
Резерв по хеджированию, за вычетом налога	18	1 536	(1 235)
Положительная/(отрицательная) курсовая разница от пересчёта в валюту представления отчётности		1 420	(32)
Прочий совокупный доход/(расход), за вычетом налога		2 637	(1 244)
Итого совокупный доход за период		44 094	17 395
Прибыль, приходящаяся на:		0/1//	1/ 5/1
Акционеров Компании		36 144	14 561
Долю, не обеспечивающую контроль		5 313 41 457	4 078 18 639
		41 437	10 037
Итого совокупный доход, приходящийся на: Акционеров Компании		38 719	13 312
Долю, не обеспечивающую контроль		5 375	4 083
П долю, не обеспечивающую контроль		44 094	17 395
Базовая прибыль на обыкновенную акцию в отношении		<u> 44 074</u> руб.	руб.
прибыли, приходящейся на акционеров Компании	19	0.00493	0,00420
Разводнённая прибыль на обыкновенную акцию в отношении	10	руб.	руб.
прибыли, приходящейся на акционеров Компании	19	0,00493	0,00419
Председатель Правления			Б. Ю. Ковальчук
Главный бухгалтер			А. О. Чеснокова
27 апреля 2012 года			
Данный консолидированный отчёт об изменениях в капитале должен рассматриваться вместе с пј финансовой отчётности, являющимися неотъемлемой частью консолидированной финансовой отчё		36 к консолидированной	

Перевод с оригинала на английском языке

NAN «NHTEP PAN FAC»

Консолидированная финансовая отчётность за год, закончившийся 31 декабря 2011 года

Консолидированный отчёт о движении денежных средств в миллионах российских рублей) -			3а г
в нилинопах россииских рублен	Прим.	2011 г.	2010 г. (пересчитан
Операционная деятельность			
Ірибыль до налогообложения		51 824	25 6
(орректировки для приведения прибыли до налогообложения к чистым денежным потокам по операционной деятельности:			
мортизация основных средств	26	12 503	7 0
мортизация инвестиционной собственности	26	19	
мортизация нематериальных активов	26	494	
езерв под обесценение дебиторской задолженности	26	3 624	2
Восстановление)/создание прочих резервов	13, 21	(199)	
бесценение финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи	26	21 130	
бесценение активов, классифицируемых как предназначенные для продажи	26	1 980	
писание сомнительной дебиторской задолженности, по которой резерв ранее не создавался	26	236	
рибыль от прекращения действия пенсионного плана в дочерней компании	25	_	(2
оздание/(восстановление) резерва под обесценение основных средств	26	3 758	(7.4
Зосстановление)/создание резерва под обесценение инвестиционной собственности	7	(93)	7.
бесценение нематериальных активов	26	31	
ревышение справедливой стоимости приобретённой доли идентифицируемых активов и обязательств над стоимостью инвестиций и чистый доход			
т приобретения финасовых активов, имеющихся в наличии для продажи, а также активов, классифицируемых как предназначенные для продажи	5, 16	(44 652)	
оля в прибыли ассоциированных и совместно контролируемых компаний	9	(16 973)	(1
быток от выбытия основных средств	,	394	(1
оходы по торговле производными финансовыми инструментами на рынке электроэнергии	25	(2 859)	('
асходы по торговле производными финансовыми инструментами на рынке электроэнергии	26	2 312	1
трицательная/(положительная) курсовая разница	20	349	(1
роцентные доходы	27	(7 871)	([
рочие финансовые доходы	27	(196)	(!
рочие финансовые доходы	27	3 224	3
рочие финансовые расходы	27	367	3
	25	(1 553)	
езультат от выбытия финансовых активов, имеющихся в наличии и удерживаемых для продажи			
осударственные субсидии	24	(18)	
оходы по дивидендам	27	(881)	
пционный план	33	1 134	
пционы «пут» и «колл»	27	10 826	1
быток от выбытия компаний Группы	26	19	
рочие неденежные операции/статьи		5	
енежные потоки по операционной деятельности до изменений в оборотном капитале и уплаченного налога на прибыль		38 934	32
Увеличение)/уменьшение запасов		(830)	
меньшение/(увеличение) дебиторской задолженности и авансов выданных		5 660	(15 :
/величение)/уменьшение налога на добавленную стоимость к возмещению		(1 016)	1
меньшение/(увеличение) прочих оборотных активов		524	(7.2
величение кредиторской задолженности и начисленных обязательств		10 186	13
величение задолженности по налогам, кроме предоплаты по налогу на прибыль и задолженности по налогу на прибыль, нетто		406	
алог на прибыль уплаченный		(7 676)	(18
ффект от пересчёта иностранных валют	_	(187)	
истое поступление денежных средств по операционной деятельности		46 001	24



ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ

комиссии

ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ОТЧЁТНОСТЬ МСФО ОТЧЁТНОСТЬ РСБУ

ГЛОССАРИЙ И ТЕРМИНЫ

ПРИЛОЖЕНИЕ 3. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ

OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ПРИЛОЖЕНИЕ 4. ОТЧЁТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

О ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЯХ

ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2011 ГОДУ

ДЕНЕЛЬНОСИ В 2011 ГОДУ
ПРИЛОЖЕНИЕ 5. СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ
СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ,
В СОВЕРШЕНИИ
КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ
ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ,
СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ
В 2011 ГОДУ

В 2011 ГОДУ

ПРИЛОЖЕНИЕ 6. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ ОБЩЕСТВА В ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

ПРИЛОЖЕНИЕ 7. ДЕЙСТВУЮЩИЕ В КОМПАНИИ ЛОКАЛЬНЫЕ НОРМАТИВНЫЕ

АКТЫ ПРИЛОЖЕНИЕ 8. ИНФОРМАЦИЯ О ФАКТИЧЕСКИХ

РЕЗУЛЬТАТАХ ИСПОЛНЕНИЯ ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.

ПРИЛОЖЕНИЕ 9. ИНФОРМАЦИЯ О ПОЛУЧЕНИИ КОМПАНИЕЙ

ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ

В ОТЧЁТНОМ ГОДУ ПРИЛОЖЕНИЕ 10. ИНФОРМАЦИЯ

О СУЩЕСТВЕННЫХ СУДЕБНЫХ РАЗБИРАТЕЛЬСТВАХ С УЧАСТИЕМ ОБЩЕСТВА В 2011 ГОДУ

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ OAO «ИНТЕР PAO E3C»

130 ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ОТЧЁТНОСТЬ (МСФО/РСБУ) OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Перевод с оригинала на английском языке			
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Консолидированная финансовая отчётность за	год, закон	чившийся 31 д	цекабря 2011 года
Консолидированный отчёт о движении денежных средств (продолжение) (в миллионах российских рублей)			За год
а миллинопах россииских руслену	Прим.	2011 г.	2010 г. (пересчитано)
Инвестиционная деятельность			
Поступления от реализации основных средств		39	28
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(26 430)	(17 231)
Приобретение ассоциированных и совместно контролируемых компаний		(4)	(1 722)
Приобретение доли, обеспечивающей контроль, за вычетом полученных денежных средств	5, 18	11 914	(809)
Приобретение доли, не обеспечивающей контроль, в дочерней компании		(235)	1 289
Приобретение финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи	9, 11	(600)	(335)
Учреждение дочерней компании	5	13	_
Выбытие доли, не обеспечивающей контроль, в дочерней компании		3	_
Увеличение акционерного капитала ассоциированной компании		(1 131)	_
Поступления от выбытия доли, обеспечивающей контроль	5	(23)	_
Поступления от выбытия финансовых активов, имеющихся в наличии и классифицируемых как предназначенные для продажи	11, 16	3 560	_
Поступления от погашения займов выданных		2 959	2 208
Займы выданные		(2 983)	(2 248)
Размещение банковских депозитов		(15 385)	(545)
Поступления от возврата банковских депозитов		2 718	334
Поступления в результате выбытия/(увеличения) прочих внеоборотных активов		17	68
Дивиденды полученные	9	398	89
Чистое расходование денежных средств по инвестиционной деятельности		(25 170)	(18 874)
Финансовая деятельность			
Поступления по кредитам и займам		45 092	84 293
Погашение кредитов и займов		(49 801)	(91 197)
Погашение арендных обязательств		(583)	(620)
Проценты уплаченные		(2 718)	(3 874)
Дивиденды выплаченные	18	(1 631)	(2 946)
Поступления от дополнительной эмиссии акций	18	50	24 880
Поступления от выкупа собственных акций		726	866
Чистое (расходование)/поступление денежных средств от финансовой деятельности		(8 865)	11 402
Влияние изменений обменных курсов на денежные средства и их эквиваленты		282	(143)
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов		12 248	16 561
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	15	31 270	14 709
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	15	43 518	31 270
Председатель Правления		Б. Ю. Ковальчук	
Главный бухгалтер		А. О. Чеснокова	
27 апреля 2012 года			
Данный консолидированный отчёт об изменениях в капитале должен рассматриваться вместе с примечаниями 1-36 к консолидированной финансовой отчётности, являющимися неотъемлемой частью консолидированной финансовой отчётности.			

Перевод с оригинала на английском языке

ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Консолидированная финансовая отчётность за год, закончившийся 31 декабря 2011 года

Консолидированный отчёт об изменениях в капитале (в миллионах российских рублей)

(в миллионах россииских руолеи)						,					
						Капитал,	приходящийся	на акционеров І	Компании		
			Собственные		Резерв	Резерв				Доля,	
			акции,		по пересчёту	на изменение	Резерв	Накопленная		не обеспе-	
		Акционерный	выкупленные	Эмиссионный	иностранных	справедливой	по хеджиро-	прибыль/		чивающая	Итого
	Прим.	капитал	у акционеров	доход	валют	стоимости	ванию	(убыток)	Итого	контроль	капитал
На 1 января 2010 г. (пересчитано)		63 897	(2 755)		(1 642)	(25)	5	17 655	<u>77 135</u>	18 278	95 413
Итого совокупный доход/(расход) за год, закончившийся 31 декабря 2010 года					(29)	15	(1 235)	14 561	13 312	4 083	<u>17 395</u>
Дивиденды акционерам	18	_	_	_	_	_	_	(2 138)	(2 138)	(1 693)	(3 831)
Приобретение доли, не обеспечивающей контроль, в дочерней компании	5	_	_	-	_	_	_	(625)	(625)	(990)	(1 615)
Дополнительная эмиссия акций	18	17 390	_	7 490	_	_	_	_	24 880	_	24 880
Эмиссия акций одной из компаний								(000)		0.00/	
под общим контролем (ОАО «ОГК-1»)		_	-	_	_	_	_	(880)	(880)	2 904	2 024
Приобретение компаний Группы		_	_	_	_	_	_	(75)	(75)	6	(69)
Опционы «пут» и «колл»	18	_	_	3 970	_	_	_	_	3 970	_	3 970
Продажа собственных акций,	18	_	337	_	_	_	_	215	552	_	552
выкупленных у акционеров											
План опционов на акции	18, 33		1 245					(825)	420		420
		17 390	1 582	11 460				(4 342)	26 090	241	26 331
На 31 декабря 2010 г. (пересчитано)		81 287	(1 173)	11 460	(1 671)	(10)	(1 230)	27 874	116 537	22 602	139 139
На 1 января 2011 г. (пересчитано)		<u>81 287</u>	(1 173)	11 460	(1 671)	(10)	(1 230)	27 874	<u>116 537</u>	22 602	139 139
Итого совокупный доход/(расход) за год, закончившийся 31 декабря 2011 года		-	-	-	1 358	(319)	1 536	36 144	38 719	5 375	44 094
Дивиденды акционерам	18	-	-		_	_	-	(565)	(565)	(477)	(1 042)
Приобретение доли, не обеспечивающей контроль, в дочерней компании	5	-	_	-	-	_	-	(433)	(433)	(75)	(508)
Приобретение компаний Группы	5	-	_	-	_	_	_	_		(38)	(38)
Дополнительная эмиссия акций	18	191 710	(34 006)	58 246	_	_	_	(27 124)	188 826	15 759	204 585
Выбытие доли, не обеспечивающей контроль, в дочерней компании	5	-	-	-	-	_	-	221	221	31	252
Опционы «пут» и «колл»	18	-	_	_	_	_	_	2 352	2 352	_	2 352
План опционов на акции	33	-	46	_	_	_	_	1 097	1 143	_	1 143
Продажа собственных акций, выкупленных у акционеров	18		521					159	680		680
, , , ,		191 710	(33 439)	58 246	_	_	_	(24 293)	192 224	15 200	207 424
На 31 декабря 2011 г.		272 997	(34 612)	69 706	(313)	(329)	306	39 725	347 480	43 177	390 657

Председатель Правления

Главный бухгалтер

27 апреля 2012 года

Б. Ю. Ковальчук

А. О. Чеснокова

Данный консолидированный отчёт об изменениях в капитале должен рассматриваться вместе с примечаниями 1-36 к консолидированной финансовой отчётности, являющимися неотъемлемой частью консолидированной финансовой отчётности.



ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ

КОМИССИИ

<u>ПРИЛОЖЕНИЕ 2.</u> ОТЧЁТНОСТЬ МСФО

ОТЧЁТНОСТЬ РСБУ

ГЛОССАРИЙ И ТЕРМИНЫ

ПРИЛОЖЕНИЕ 3. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ПРИЛОЖЕНИЕ 4. ОТЧЁТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЯХ

ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2011 ГОДУ
ПРИЛОЖЕНИЕ 5. СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ

СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ,

СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2011 ГОДУ ПРИЛОЖЕНИЕ 6. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ ОБЩЕСТВА В ДРУГИХ

ОРГАНИЗАЦИЯХ ПРИЛОЖЕНИЕ 7. ДЕЙСТВУЮЩИЕ В КОМПАНИИ

ЛОКАЛЬНЫЕ НОРМАТИВНЫЕ АКТЫ

ПРИЛОЖЕНИЕ 8. ИНФОРМАЦИЯ О ФАКТИЧЕСКИХ РЕЗУЛЬТАТАХ ИСПОЛНЕНИЯ ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

И ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ. ПРИЛОЖЕНИЕ 9. ИНФОРМАЦИЯ

О ПОЛУЧЕНИИ КОМПАНИЕЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ В ОТЧЁТНОМ ГОДУ

ПРИЛОЖЕНИЕ 10. ИНФОРМАЦИЯ

О СУЩЕСТВЕННЫХ СУДЕБНЫХ РАЗБИРАТЕЛЬСТВАХ

С УЧАСТИЕМ ОБЩЕСТВА

В 2011 ГОЛУ

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОАО «ЭСЕ ОАР СЕТИИ» 132 ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ОТЧЁТНОСТЬ (МСФО/РСБУ) одо «ИНТЕР РДО ЕЭС»

ОТЧЁТНОСТЬ РСБУ

Заключение независимого аудитора Общества

Ниже приведён текст аудиторского заключения фирмы 000 «Эрнст энд Янг» по результатам проведённого аудита бухгалтерской отчётности Открытого акционерного общества «ИНТЕР РАО ЕЭС» (далее – Общество) за период с 1 января 2011 года по 31 декабря 2011 года включительно. Указанная бухгалтерская отчётность не включена в данный годовой отчёт Общества, поэтому все имеющиеся в аудиторском заключении ссылки на «прилагаемую бухгалтерскую отчётность» и информацию в пояснительной записке к бухгалтерской отчётности относятся к документам, не представленным в данном годовом отчёте Общества. Настоящее аудиторское заключение применимо только с 1 января 2011 года, включая пояснительную записку к бухгалтерской отчётности, с которой можно ознакомиться на корпоративном сайте ОАО «ИНТЕР РАО E3C» www.interrao.ru в разделе «Финансовая информация» http://www.interrao.ru/investors/funds/

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Сведения об аудируемом лице

Наименование: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Данные о регистрации в Едином государственном реестре юридических лиц о юридическом лице (свидетельство о государственной регистрации юридического лица за №1022302933630, выданное Межрайонной ИФНС России №7 по Краснодарскому краю (Территориальный участок 2320 по Центральному району) 1 ноября 2002 г.).

Местонахождение: Российская Федерация, 123610, Москва, Краснопресненская набережная, д. 12, подъезд 7.

Сведения об аудиторе

Наименование: 000 «Эрнст энд Янг»

Основной государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

000 «Эрнст энд Янг» является членом Некоммерческого партнёрства «Аудиторская Палата России» (НП АПР). 000 «Эрнст энд Янг» зарегистрировано в реестре аудиторов и аудиторских организаций НП АПР за номером 3028, а также включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 10201017420.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчётности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», которая состоит из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2011 г., отчёта о прибылях и убытках, отчёта об изменениях капитала, отчёта о движении денежных средств за 2011 год и пояснений к бухгалтерскому балансу и отчёту о прибылях и убытках.

Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую отчётность

Руководство ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» несёт ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчётности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской отчётности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчётности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности данной отчётности на основе проведённого нами аудита.

Мы провели аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности и международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчётность не содержит существенных искажений.

Аудит включает в себя проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчётности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений бухгалтерской отчётности, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска аудитор рассматривает систему внутреннего контроля, обеспечивающую составление и достоверность бухгалтерской отчётности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включает в себя оценку надлежащего характера применяемой учётной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством, а также оценку представления бухгалтерской отчётности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства представляют достаточные и надлежащие основания для выражения нашего мнения.

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчётность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» по состоянию на 31 декабря 2011 г., результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2011 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской отчётности.

Прилагаемая бухгалтерская отчётность не имеет своей целью представление финансового положения и результатов деятельности в соответствии с принципами или методами бухгалтерского учёта, общепринятыми в странах и иных административно-территориальных образованиях, помимо Российской Федерации. Соответственно, прилагаемая бухгалтерская отчётность не предназначена для лиц, не знакомых с принципами, процедурами и методами бухгалтерского учёта, принятыми в Российской Федерации.

Д.Е. Лобачев Партнёр, Генеральный директор 000 «Эрнст энд Янг»



ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ

комиссии

ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ОТЧЁТНОСТЬ МСФО ОТЧЁТНОСТЬ РСБУ

ГЛОССАРИЙ И ТЕРМИНЫ

ПРИЛОЖЕНИЕ 3. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ OAO «ИНТЕР PAO E3C»

КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО

Вид деятельности

Единица измерения: тыс. руб.

Местонахождение (адрес)

УПРАВЛЕНИЯ

ПРИЛОЖЕНИЕ 4. ОТЧЁТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О ПРИОРИТЕТНЫХ

НАПРАВЛЕНИЯХ

ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2011 ГОДУ ПРИЛОЖЕНИЕ 5. СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ

СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ, И СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ, И СДЕЛКАХ, И КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ

В 2011 ГОДУ ПРИЛОЖЕНИЕ 6. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ

ОБЩЕСТВА В ДРУГИХ

ОРГАНИЗАЦИЯХ

ПРИЛОЖЕНИЕ 7. ДЕЙСТВУЮЩИЕ В КОМПАНИИ ЛОКАЛЬНЫЕ НОРМАТИВНЫЕ

АКТЫ

ПРИЛОЖЕНИЕ 8. ИНФОРМАЦИЯ О ФАКТИЧЕСКИХ

РЕЗУЛЬТАТАХ ИСПОЛНЕНИЯ ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ПРАВИТЕЛЬСТВА

РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.

ПРИЛОЖЕНИЕ 9. ИНФОРМАЦИЯ О ПОЛУЧЕНИИ КОМПАНИЕЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ

ПОДДЕРЖКИ В ОТЧЁТНОМ ГОДУ

ПРИЛОЖЕНИЕ 10. ИНФОРМАЦИЯ

О СУЩЕСТВЕННЫХ СУДЕБНЫХ РАЗБИРАТЕЛЬСТВАХ С УЧАСТИЕМ ОБЩЕСТВА В 2011 ГОЛУ

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ OAO «ИНТЕР PAO E3C»

134 ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ОТЧЁТНОСТЬ (МСФО/РСБУ) OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС»

> Приложение №1 к Приказу Минфина РФ от 02.07.2010 № 66н

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

на <u>31 декабря</u> 201<u>1</u> г.

<u>Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»</u> Организация Идентификационный номер налогоплательщика

перепродажа и производство электроэнергии Организационно-правовая форма/форма собственности открытое акционерное общество / частная собственность

119435 Москва, ул. Большая Пироговская, д. 27 строение 3

		Коды			
Форма № 1 по ОКУД		0710001			
Дата (число, месяц, год)	31	12	2011		
по ОКПО	33741102				
ИНН	23	32010965	0		
по ОКВЭД	40.10.11; 51.56.4				
πο ΟΚΟΠΦ/ΟΚΦC	47		41		
по UKEN		384			

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	На 31 декабря 2011 года	На 31 декабря 2010 года	На 31 декабря 2009 года
	АКТИВ І. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
IV -1	Нематериальные активы	1110	6 630	3 533	6 008
IV - 2	Результаты исследований и разработок	1120	1 908	5 555	1 111
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
IV - 3	Основные средства	1150	28 551 362	61 771 367	55 225 697
IV - 4	в том числе незавершенное строительство	1151	9 425 348	22 340 149	16 376 173
IV - 3	Доходные вложения в материальные ценности	1160	42 053	17 846	-
IV - 6	Финансовые вложения	1170	241 150 388	46 454 407	19 086 442
	Отложенные налоговые активы	1180	8 010 018	470 704	134 903
IV - 5	Прочие внеоборотные активы	1190	5 000 301	5 279 270	2 546 304
IV - 8.1	в том числе долгосрочная дебиторская задолженность	1191	3 862 219	2 308 241	830 264
	ИТОГО по разделу I	1100	282 762 660	114 002 682	77 000 465
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
IV - 7	Запасы	1210	851 783	657 151	545 626
	Налог на добавленную стоимость по приобретённым ценностям	1220	868 103	1 078 983	653 990
IV - 8	Дебиторская задолженность	1230	61 497 955	11 328 889	15 959 097
IV - 8.2	в том числе покупатели и заказчики	1231	3 773 174	5 112631	3 932 028
IV - 8.4	авансы выданные	1232	1 302 231	2 184 478	5 092 133
IV - 8.3	прочие дебиторы	1233	56 422 550	4 031 780	6 934 936
IV - 8.1	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	6 028 375	4 020 736	3 662 667
IV - 9	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	4 868 696	4 062 822	5 509 142
IV - 10	Прочие оборотные активы	1260	440 626	125 573	142 809
	ИТОГО по разделу II	1200	74 555 538	21 274 154	26 473 331
	БАЛАНС	1600	357 318 198	135 276 836	103 473 796

					Форма 0710001 с. :
Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	На 31 декабря 2011 года	На 31 декабря 2010 года	На 31 декабря 2009 год
	ПАССИВ III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
IV - 11	Уставный капитал	1310	272 996 962	81 287 328	63 897 30
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	
	Переоценка внеоборотных активов	1340	352 952	6 110 175	6 111 13
IV - 11	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	195 090 785	21 771 383	14 281 08
IV - 11	Резервный капитал	1360	296 339	161 118	161 11
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток), в том числе:	1370	(154 609 257)	(16 953 277)	(19 658 663
	нераспределенная прибыль прошлых лет	1371	(11 481 290)	(16 953 277)	(19 658 663
	нераспределенная прибыль текущего года	1372	(143 127 967)	-	(
	ИТОГО по разделу III	1300	314 127 781	92 376 727	64 791 976
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
IV - 13	Заёмные средства	1410	17 965 196	19 731 635	21 884 688
	Отложенные налоговые обязательства	1420	241 196	698 112	484 94
	Оценочные обязательства	1430	-	-	
IV - 14.3	Прочие долгосрочные обязательства	1450	19 269 014	_	9 402 27
	ИТОГО по разделу IV	1400	37 475 406	20 429 747	31 771 90
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		0, 1,0 100	20 127 7 17	
IV - 13	Заёмные средства	1510	340 268	660 792	3 303 95
IV - 14	Кредиторская задолженность	1520	4 481 858	6 811 969	3 605 96
IV - 14.1	в том числе: поставщики и подрядчики	1521	3 584 965	2 919 632	2 807 20
	задолженность перед персоналом организации	1522	234	6 258	26 51
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1523		-	622
	задолженность по налогам и сборам	1524	50 722	406 080	53 303
	авансы полученные	1525	496 864	615 434	229 73
IV - 14.2	прочие кредиторы	1526	349 073	2 864 565	488 57
	Доходы будущих периодов	1530	-	_	
IV - 12	Оценочные обязательства	1540	892 885	567 956	
	Прочие краткосрочные обязательства	1550	-	14 429 645	
IV - 14.3	в том числе: целевое финансирование	1552	-	14 429 645	
	ИТОГО по разделу V	1500	5 715 011	22 470 362	6 909 91
	БАЛАНС	1700	357 318 198	135 276 836	103 473 79
Руководитель «20»		галтер(подпись)	А.О. Чеснокова (расшифровка подписи)		



ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ

комиссии

ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ОТЧЁТНОСТЬ МСФО ОТЧЁТНОСТЬ РСБУ

ГЛОССАРИЙ И ТЕРМИНЫ

ПРИЛОЖЕНИЕ 3. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ

OAO «ИНТЕР PAO E3C» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Организация

Единица измерения: тыс. руб.

Идентификационный номер налогоплательщика

Организационно-правовая форма/форма собственности

ПРИЛОЖЕНИЕ 4. ОТЧЁТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О ПРИОРИТЕТНЫХ

НАПРАВЛЕНИЯХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2011 ГОДУ

ПРИЛОЖЕНИЕ 5. СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ

СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ

В 2011 ГОДУ ПРИЛОЖЕНИЕ 6. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ ОБЩЕСТВА В ДРУГИХ

ОРГАНИЗАЦИЯХ ПРИЛОЖЕНИЕ 7. ДЕЙСТВУЮЩИЕ В КОМПАНИИ ЛОКАЛЬНЫЕ НОРМАТИВНЫЕ

АКТЫ

ПРИЛОЖЕНИЕ 8. ИНФОРМАЦИЯ О ФАКТИЧЕСКИХ РЕЗУЛЬТАТАХ ИСПОЛНЕНИЯ

ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.

ПРИЛОЖЕНИЕ 9. ИНФОРМАЦИЯ О ПОЛУЧЕНИИ КОМПАНИЕЙ

ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ

В ОТЧЁТНОМ ГОДУ ПРИЛОЖЕНИЕ 10. ИНФОРМАЦИЯ

О СУЩЕСТВЕННЫХ СУДЕБНЫХ РАЗБИРАТЕЛЬСТВАХ С УЧАСТИЕМ ОБЩЕСТВА В 2011 ГОЛУ

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ OAO «ИНТЕР PAO E3C»

136 ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ОТЧЁТНОСТЬ (МСФО/РСБУ) OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС»

за период с 01 января по 31 декабря 2011 г

ОТЧЁТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

Форма № 1 по ОКУД Дата (число, месяц, год)

по ОКПО ИНН по ОКВЭД πο ΟΚΟΠΦ/ΟΚΦC по ОКЕИ

Коды 0710001 31 12 2011 33741102 2320109650 40.10.11; 51.56.4 47 384

Приложение к Приказу Минфина РФ от 02.07.2010 № 66н

<u>Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»</u>

перепродажа и производство электроэнергии открытое акционерное общество / частная собственность

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь – декабрь 2011 г.	За январь — декабрь 2010 г.
IV - 15	Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей), в том числе:	2110	73 387 956	61 393 312
	экспорт электроэнергии	2111	36 919 150	29 016 605
	продажа электроэнергии (мощности) на внутреннем рынке	2112	35 264 217	30 765 097
	прочее	2114	1 204 589	1 611 610
IV - 16	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	2120	(60 755 152)	(49 592 567)
	покупка электроэнергии (мощности) на внутреннем рынке	2121	(40 351 447)	(34 622 258
	производство электроэнергии (мощности)	2122	(16 291 204)	(11 789 018
	импорт электроэнергии	2123	(2 913 588)	(1 976 670
	прочее	2125	(1 198 913)	(1 204 621
	Валовая прибыль	2100	12 632 804	11 800 745
IV - 16	Коммерческие расходы	2210	(6 646 199)	(5 139 517
IV - 16	Управленческие расходы	2220	(3 899 084)	(3 513 825
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	2 087 521	3 147 403

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь — декабрь 2011 г.	За январь — декабрь 2010 г.
	Доходы от участия в других организациях	2310	1 355 352	904 432
	Проценты к получению	2320	1 262 734	1 716 199
	Проценты к уплате	2330	(1 739 263)	(2 464 042)
IV - 18	Прочие доходы	2340	65 327 947	60 097 025
IV - 18	Прочие расходы	2350	(218 698 144)	(60 082 250)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	(150 403 853)	3 318 767
IV - 19	Текущий налог на прибыль	2410	(626 525)	(696 880)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	23 557 657	53 047
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(191 961)	(174 835)
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	7 612 670	335 801
	Прочее	2460	481 702	(78 426)
	Чистая прибыль (убыток) отчётного периода	2400	(143 127 967)	2 704 427
	СПРАВОЧНО			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	(143 127 967)	2 704 427
IV - 20	Базовая прибыль (убыток) на акцию (коп.)	2900	(2,0824)	0,1024
IV - 20	Разводнённая прибыль (убыток) на акцию (коп.)	2910	(2,0824)	0,1024

Руководитель		Б.Ю. Ковальчук	Главный бухгалтер		А.О. Чеснокова
	(подпись)	(расшифровка подписи)		(подпись)	(расшифровка подписи)
«20»	марта	201<u>2</u> г.			



ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ

КОМИССИИ

<u>ПРИЛОЖЕНИЕ 2.</u> ОТЧЁТНОСТЬ МСФО <u>ОТЧЁТНОСТЬ РСБУ</u>

ГЛОССАРИЙ И ТЕРМИНЫ

ПРИЛОЖЕНИЕ 3. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ Организация

Вид деятельности

Единица измерения: тыс. руб.

Идентификационный номер налогоплательщика

Организационно-правовая форма/форма собственности

ПРИЛОЖЕНИЕ 4. ОТЧЁТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЯХ

ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2011 ГОДУ
ПРИЛОЖЕНИЕ 5. СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ

СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ

В 2011 ГОДУ
ПРИЛОЖЕНИЕ 6. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ
ОБЩЕСТВА В ДРУГИХ
ОРГАНИЗАЦИЯХ

ПРИЛОЖЕНИЕ 7. ДЕЙСТВУЮЩИЕ В КОМПАНИИ ЛОКАЛЬНЫЕ НОРМАТИВНЫЕ

АКТЫ

ПРИЛОЖЕНИЕ 8. ИНФОРМАЦИЯ О ФАКТИЧЕСКИХ РЕЗУЛЬТАТАХ ИСПОЛНЕНИЯ ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.

ПРИЛОЖЕНИЕ 9. ИНФОРМАЦИЯ
О ПОЛУЧЕНИИ КОМПАНИЕЙ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ

ПОДДЕРЖКИ
В ОТЧЁТНОМ ГОДУ
ПРИЛОЖЕНИЕ 10. ИНФОРМАЦИЯ

О СУЩЕСТВЕННЫХ СУДЕБНЫХ РАЗБИРАТЕЛЬСТВАХ С УЧАСТИЕМ ОБЩЕСТВА В 2011 ГОЛУ

. КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»
 138
 ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ОТЧЁТНОСТЬ (МСФО/РСБУ)

Приложение к Приказу Минфина РФ от 02.07.2010 № 66н

ОТЧЁТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА

за 2011 г

Форма № 1 по ОКУД Дата (число, месяц, год)

по ОКПО ИНН по ОКВЭД по ОКОПФ/ОКФС

по ОКЕИ

Коды
0710001
31 | 12 | 2011
33741102
2320109650
40.10.11; 51.56.4
47 | 41
384

<u>Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЗС»</u>

перепродажа и производство электроэнергии

открытое акционерное общество / частная собственность

			1. Движение ка	питала			
Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2009 г.	3100	63 897 300	-	20 392 221	161 118	(19 658 663)	64 791 976
за 2010 г. Увеличение капитала – всего:	3210	17 390 028		7 490 296		2 704 427	27 584 751
в том числе чистая прибыль	3211	17 576 525 X	Х	7 470 270 X	Х	2 704 427	2 704 427
переоценка имущества	3212	X	X	-	X	-	2704427
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	Х	Х	-	Х	-	-
дополнительный выпуск акций	3214	17 390 028	-	7 490 296	Х	Χ	24 880 324
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	-	Х	-	-
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала – всего:	3220	-	-	-	-	-	-
в том числе убыток	3221	Χ	Х	Х	Х	-	-
переоценка имущества	3222	Χ	χ	-	Х	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	X	Х	-	X	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	-	-	Х	-	-
уменьшение количества акций	3225		-	-	Х	-	-
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3227	Χ	Χ	Х	-	-	-
Изменение добавочного капитала	3230	Χ	Χ	(959)	-	959	Х
Изменение резервного капитала	3240	Χ	Χ	Х	-	-	Х
Величина капитала на 31 декабря 2010 г.	3200	81 287 328	-	27 881 558	161 118	(16 953 277)	92 376 727
за 2011 г. Увеличение капитала – всего:	3310	191 709 634	_	173 319 402	_		365 029 036
в том числе чистая прибыль	3311	χ	Х	Х	Х		-
переоценка имущества	3312	Χ	χ	-	Х	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	X	Х	-	X	-	-
дополнительный выпуск акций	3314	191 709 634	-	173 319 402	Х	Х	365 029 036
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	Х	-	Х

«20» марта	201 2 г.							
Руководитель (подпись)	Б.Ю. Коваль (расшифровка по		Главный бухгалтер	(подпись)	А.О. Чесноково (расшифровка подг	<u>- </u>		
Чистые активы		3600	314 127 781		92 376 727	64 791 976		
Наименование показателя		Код	На 31 декабря 2011 г.			На 31 декабря 2009 г.		
			зu	истые активы				
после корректировок		3502	-		-	-		
исправление ошибок		3422	-		-	-		
корректировка в связи с: изменением учётной политики		3412	-		-	_		
до корректировок		3402	-		-	_		
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки:								
после корректировок		3501	-		-	-		
исправление ошибок		3421	_		-	-		
корректировка в связи с: изменением учётной политики		3411	-		_	-		
нераспределенная прибыль (непокрь до корректировок	тый убыток):	3401	-		-	-		
после корректировок в том числе:		3500	92 376 727		(143 277 982)	365 029 036		314 127 78
изменением учётной политики исправление ошибок		3420	-		-	-		
корректировка в связи с:		3410	-		-	-		
Капитал — всего до корректировок		3400	92 376 727		(143 277 982)	365 029 036		314 127 78
				за счёт чис	той прибыли (убытка)	за счёт иных факторов		
Наименование показателя	Z	. корректи код	провки в связи с изменени На 31 декабря 2010 г.		литики и исправлени Изменения капитала з			На 31 декабря 2011
реличина капитала на 31 декаоря 20			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	_	· ·		(134 007 237)	314 127 70
Изменение резервного капитала Величина капитала на 31 декабря 20		2"	72 996 962	Χ -	X 195 443 737	296 339	(154 609 257)	314 127 78
Изменение добавочного капитала	3330 3340		X	X	(5 757 223)	135 221	5 757 223 (135 221)	
дивиденды	3327		Х	X	Х	-	(150 015)	(150 01
реорганизация юридического лица	3326		-	-	-	-	-	
уменьшение количества акций	3325			-	-	Χ	-	
на уменьшение капитала уменьшение номинальной стоимости	3323		- X	- X	-	X	-	
расходы, относящиеся непосредстве			X	Х		Х		
переоценка имущества	3322		X	X	-	X	(140 127 707)	(140 127 70
в том числе убыток	3321		X	X	X	X	(143 277 762)	(143 127 96
/меньшение капитала – всего:	3320		_	_	_	_	(143 277 982)	(143 277 98



140

Организация

Вид деятельности

Единица измерения: тыс. руб.

Идентификационный номер налогоплательщика

Организационно-правовая форма/форма собственности

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ 2011

ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ

комиссии

ПРИЛОЖЕНИЕ 2._ОТЧЁТНОСТЬ МСФО ОТЧЁТНОСТЬ РСБУ

ГЛОССАРИЙ И ТЕРМИНЫ

ПРИЛОЖЕНИЕ 3. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ OAO «ИНТЕР PAO E3C»

КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО

УПРАВЛЕНИЯ

ПРИЛОЖЕНИЕ 4. ОТЧЁТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О ПРИОРИТЕТНЫХ

НАПРАВЛЕНИЯХ

ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2011 ГОДУ

ПРИЛОЖЕНИЕ 5. СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ

СВЕДЕНИИ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ, И СДЕЛКАХ, И СДЕЛКАХ, И СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ

В 2011 ГОДУ

ПРИЛОЖЕНИЕ 6. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ ОБЩЕСТВА В ДРУГИХ

ОРГАНИЗАЦИЯХ

ПРИЛОЖЕНИЕ 7. ДЕЙСТВУЮЩИЕ В КОМПАНИИ ЛОКАЛЬНЫЕ НОРМАТИВНЫЕ

АКТЫ

ПРИЛОЖЕНИЕ 8. ИНФОРМАЦИЯ О ФАКТИЧЕСКИХ

РЕЗУЛЬТАТАХ ИСПОЛНЕНИЯ ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ПРАВИТЕЛЬСТВА

РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ. ПРИЛОЖЕНИЕ 9. ИНФОРМАЦИЯ

О ПОЛУЧЕНИИ КОМПАНИЕЙ

ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ

В ОТЧЁТНОМ ГОДУ ПРИЛОЖЕНИЕ 10. ИНФОРМАЦИЯ

О СУЩЕСТВЕННЫХ СУДЕБНЫХ РАЗБИРАТЕЛЬСТВАХ

С УЧАСТИЕМ ОБЩЕСТВА

В 2011 ГОЛУ КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

OAO «ИНТЕР PAO E3C»

ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ОТЧЁТНОСТЬ (МСФО/РСБУ) OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС»

ОТЧЁТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ за 2011 г

Приложение к Приказу Минфина РФ от 02.07.2010 № 66н

<u>Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»</u>

перепродажа и производство электроэнергии открытое акционерное общество / частная собственность

	Коды				
Форма № 1 по ОКУД	0710001				
Дата (число, месяц, год)	рд) 31 12 201				
по ОКПО	33741102				
HHN	2	32010965	0		
по ОКВЭД	40.10.11; 51.56.4				
πο ΟΚΟΠΦ/ΟΚΦC	47 41				
TO OKEN		38/			

Наименование показателя	Код	За 2011 год	За 2010 г.
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления — всего	4110	78 478 823	62 261 446
в том числе: от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	76 771 224	60 279 012
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	113 278	33 946
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
прочие поступления	4119	1 594 321	1 948 488
Платежи – всего	4120	(77 452 865)	(60 406 447)
в том числе поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы и услуги	4121	(65 408 314)	(52 108 416)
в связи с оплатой труда работникам	4122	(3 293 852)	(2 404 106)
процентов по долговым обязательствам	4123	(1 644 097)	(2 283 261)
налога на прибыль организаций	4124	(1 631 237)	(136 822)
прочие платежи	4129	(5 475 365)	(3 473 842)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	1 025 958	1 854 999
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления – всего	4210	13 575 504	14 342 843
в том числе: от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	3 782 329	3 096
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	3 484 096	1 748 119
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	4 145 753	11 352 308
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	2 163 326	1 239 320
прочие поступления	4219	-	-

Наименование показателя	Код	За 2011 год	За 2010 г
Платежи – всего	4220	(12 926 384)	(42 409 007
в том числе в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(2 314 613)	(7 630 086
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(4 127 972)	(23 768 621
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(5 478 299)	(11 010 300
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224		
прочие платежи	4229	(1 005 500)	
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	649 120	(28 066 164
Денежные потоки от финансовых операций	,	-	
Поступления – всего	4310	16 082 285	42 759 954
в том числе: получение кредитов и займов	4311	16 031 902	17 879 630
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	50 383	24 880 32
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314		
прочие поступления	4319	-	
Платежи – всего	4320	(17 018 809)	(17 664 974
в том числе: собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321		
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(150 015)	
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(16 868 794)	(17 664 974
прочие платежи	4329	-	
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(936 524)	25 094 98
Сальдо денежных потоков за отчётный период	4400	738 554	(1 116 185
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчётного периода	4450	4 062 822	5 509 143
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчётного периода	4500	4 868 696	4 062 82
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	67 320	(330 135
Руководитель Б.Ю. Ковальчук (подпись) Главный бухгалтер (расшифровка подписи) А.О. Чесно (подпись) А.О. Чесно (подпись) Ковальчук (подпись) Сподпись) Ковальчук (подпись) Сподпись) Ковальчук (подпись) Сподпись) Ковальчук (подпись) Сподпись) Ковальчук (подпись) Сподпись) Сподпись) <td></td> <td></td> <td></td>			



ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ

ОТЧЁТНОСТЬ РСБУ

КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО **УПРАВЛЕНИЯ**

о приоритетных НАПРАВЛЕНИЯХ

ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2011 ГОДУ ПРИЛОЖЕНИЕ 5. СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ

> В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ

В 2011 ГОДУ ПРИЛОЖЕНИЕ 6. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ

ПРИЛОЖЕНИЕ 7. ДЕЙСТВУЮЩИЕ В КОМПАНИИ ЛОКАЛЬНЫЕ НОРМАТИВНЫЕ

ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.

ПРИЛОЖЕНИЕ 9. ИНФОРМАЦИЯ О ПОЛУЧЕНИИ КОМПАНИЕЙ

В ОТЧЁТНОМ ГОДУ

РАЗБИРАТЕЛЬСТВАХ

В 2011 ГОЛУ КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

комиссии ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ОТЧЁТНОСТЬ МСФО

ГЛОССАРИЙ И ТЕРМИНЫ

ПРИЛОЖЕНИЕ 3. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ OAO «ИНТЕР РАО ЕЗС»

ПРИЛОЖЕНИЕ 4. ОТЧЁТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ,

ОБЩЕСТВА В ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

АКТЫ ПРИЛОЖЕНИЕ 8. ИНФОРМАЦИЯ О ФАКТИЧЕСКИХ

РЕЗУЛЬТАТАХ ИСПОЛНЕНИЯ

ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ

ПРИЛОЖЕНИЕ 10. ИНФОРМАЦИЯ О СУЩЕСТВЕННЫХ СУДЕБНЫХ С УЧАСТИЕМ ОБЩЕСТВА

OAO «ИНТЕР PAO E3C»

142 ПРИЛОЖЕНИЕ: ГЛОССАРИЙ И ТЕРМИНЫ. ПРИЛОЖЕНИЕ 3. О СОБЛЮДЕНИИ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

85 Глоссарий		
Тлоссарии		
AO	Акции обыкновенные	
ATC	Администратор торговой системы оптового рынка электрической энергии	
БР	Балансирующий рынок	
ГРЭС	Государственная районная электростанция (в России — тепловые электростанции)	
ГП	Гарантирующий поставщик	
(LL3)	Газотурбинная установка (газотурбинная электро- станция)	
ГЭС	Гидравлическая электростанция	
Д30	Дочерние и зависимые общества	
ДПМ	Договор о предоставлении мощности	
КОМ	Конкурентный отбор мощности	
КПЭ	Ключевые показатели эффективности	
МСФО	Международные стандарты финансовой отчётности	
МРСК	Межрегиональные распределительные сетевые компании	
НΠ	Некоммерческое партнерство	
ОГК	Генерирующие компании оптового рынка	
ОДУ	Объединённые диспетчерские управления	
03Π	Осенне-зимний период	
ОРЭМ	Оптовый рынок электрической энергии (мощности)	
03C	Объединённые энергосистемы	
ПГУ	Парогазовая установка	
РД	Регулируемые договоры	
РДУ	Региональные диспетчерские управления	
РГК	Региональные генерирующие компании	
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учёта	
PCB	Рынок на сутки вперед	
СДЭМ	Договор купли-продажи электроэнергии и мощ- ности	
CO E3C	Системный оператор Единой энергетической системы	
TF	Торговый график	
TFK	Территориальные генерирующие компании	
ТЭС	Тепловая электростанция	
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль	
ФСК ЕЭС	Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы	
ФСТ	Федеральная служба по тарифам	

86 Термины			
Гкал	гигакалория	Единица измерения тепловой энергии	
Гкал/ч	гигакалория/час	Единица измерения тепловой мощности	
Гц	герц	Частота электрического тока	
кВ	киловольт	Единица измерения напряжения	
кВА	киловольт-ампер	Единица измерения полной мощности	
кВт∙ч	киловатт-час	Единица измерения выработанной электрической энергии	
кВт	киловатт	Единица измерения электрической мощности	
МВт	мегаватт	Единица измерения электрической мощности	
ГВт	гигаватт	Единица измерения электрической мощности	
т/ч	тонны в час	Единица измерения паропроизводительности	
т.у.т	тонна условного топлива	Единица измерения	
T.H.T	тонна натурального топлива	Единица измерения	



OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС»



ПРИЛОЖЕНИЕ 3.

СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

С информацией о соблюдении ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Кодекса корпоративного управления можно ознакомиться на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: www.interrao.ru

Интерактивная версия таблицы



ПРИЛОЖЕНИЕ 4.

ОТЧЁТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЯХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2011 ГОДУ

Совершенствование закупочной политики группы лиц ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

В качестве одного из приоритетных направлений деятельности Общества Советом директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от 24.12.2010 (Протокол от 27.12.2010 №35) определено совершенствование закупочной политики группы лиц ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

В целях реализации конкретных мер на данном направлении на базе дочернего общества ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», ООО «ИНТЕР РАО ЕЭС ФИНАНС», была создана специализированная закупочная организация (СЗО), отвечающая за реализацию закупочной политики Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС».

В рамках проекта «Создание и развитие специализированной закупочной организации, осуществляющей централизованные закупки для нужд группы компаний ИНТЕР РАО ЕЭС» были разработаны и утверждены Советом директоров Общества от 24.12.2010 (Протокол от 27.12.2010 №35) следующие регламентирующие документы по функциональному направлению «Закупочная деятельность»:

- Положение о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
- Положение о Центральном закупочном комитете 0A0 «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
- Положение о порядке проведения аккредитации поставщиков, товаров, работ, услуг для нужд ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

В целях повышения эффективности, автоматизации и централизации закупочной деятельности, а также формирования отчётности об исполнении годовых комплексных

программ закупок (далее – ГКПЗ) обществ, ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» было принято решение о разработке и внедрении в Группе единой информационной системы закупок (далее – ЕИСЗ) на базе платформы ORACLE.

В рамках автоматизации закупочной деятельности была проведена следующая работа:

- разработана единая информационная система закупок (далее ЕИСЗ) со следующим функционалом: формирование ГКПЗ обществ в разрезе номенклатуры поставки, корректировка ГКПЗ с сохранением истории по внесённым изменениям, формирование лотов/закупок и проведение закупочных процедур, аналитическая отчётность по формированию и исполнению ГКПЗ;
- проведено обучение ключевых пользователей обществ Группы работе в ЕИСЗ (общей численностью более 200 человек).

Использование ЕИСЗ в полном объёме позволит значительно увеличить оперативность подготовки и проведения закупочных процедур, повысить прозрачность закупочной деятельности, будет способствовать сокращению трудозатрат при сборе аналитической отчётности по проводимым закупочным процедурам, а также приведёт к повышению ответственности обществ за качество планирования.

Использование ЕИСЗ всеми обществами Группы является одним из обязательных условий перехода к проведению закупочных процедур с использованием электронной торговой площадки (далее – ЭТП) и позволит осуществлять закупочные процедуры в режиме реального времени на основании предложений поставщиков, имеющих доступ к информации по проводимым закупочным процедурам в Группе.

Программа научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) Общества на 2011 год

ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» с 2010 года занимает лидирующие позиции в России в сфере экспорта-импорта электроэнергии, контролируя ряд генерирующих и распределительных энергетических активов в России и за рубежом. 24 декабря 2010 года (протокол от 27.12.2010 №35) Совет директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» утвердил Стратегию развития на период до 2015 года с перспективой до 2020 года.

В соответствии с принятой Стратегией, к 2020 году ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» должно стать глобальной энергетической компанией, входящей в десятку крупнейших электроэнергетических компаний мира по объёму установленной мощности и размеру бизнеса.

Ключевыми стратегическими целями Компании, помимо прочих, являются лидерство в области энергетической эффективности и внедрения инноваций и создание условий для обеспечения энергетической безопасности Российской Федерации.

Достижение поставленных целей будет обеспечиваться за счёт реализации стратегических инициатив по нескольким основным направлениям, одним из которых является научно-исследовательская и инновационная деятельность Общества.

Решением Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от 31.05.2011 (Протокол от 03.06.2011 №43) определено, что Программа научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) Общества (далее – «Программа НИОКР») является приоритетным направлением деятельности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».



ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ

комиссии

ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ОТЧЁТНОСТЬ МСФО ОТЧЁТНОСТЬ РСБУ

ГЛОССАРИЙ И ТЕРМИНЫ

ПРИЛОЖЕНИЕ 3. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ

ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ПРИЛОЖЕНИЕ 4. ОТЧЁТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
О ПРИОРИТЕТНЫХ
НАПРАВЛЕНИЯХ

ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2011 ГОДУ
ПРИЛОЖЕНИЕ 5. СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ

СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ. В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ. ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ. СОВЕРШЕННЫХ ОБШЕСТВОМ

В 2011 ГОДУ

ПРИЛОЖЕНИЕ 6. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ

ОБЩЕСТВА В ДРУГИХ

ОРГАНИЗАЦИЯХ
ПРИЛОЖЕНИЕ 7. ДЕЙСТВУЮЩИЕ В КОМПАНИИ
ЛОКАЛЬНЫЕ НОРМАТИВНЫЕ
АКТЫ

ПРИЛОЖЕНИЕ 8. ИНФОРМАЦИЯ О ФАКТИЧЕСКИХ РЕЗУЛЬТАТАХ ИСПОЛНЕНИЯ ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИЛЕНТА

РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ПРИЛОЖЕНИЕ 9. ИНФОРМАЦИЯ

О ПОЛУЧЕНИИ КОМПАНИЕЙ

ГОСУДАРСТВЕННОЙ

ПОДДЕРЖКИ

ПОДДЕРЖКИ
В ОТЧЁТНОМ ГОДУ
ПРИПОЖЕНИЕ 10. ИНФОРМАЦИЯ

ПРИЛОЖЕНИЕ 10. ИНФОРМАЦИЯ

О СУЩЕСТВЕННЫХ СУДЕБНЫХ
РАЗБИРАТЕЛЬСТВАХ
С УЧАСТИЕМ ОБЩЕСТВА
В 2011 ГОЛУ

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» 144 ПРИЛОЖЕНИЕ 4. ПРИЛОЖЕНИЕ 5. ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

В указанную Программу НИОКР были включены темы научных исследований, выполнение которых позволит в дальнейшем повысить энергетическую эффективность, надёжность и безопасность теплоэлектростанций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ТЭС компаний, входящих в Группу «ИНТЕР РАО ЕЭС».

На заседании 27.12.2011 Советом директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (Протокол от 28.12.2011 №57) было принято решение внести изменения в Программу НИОКР Общества и изложить её в новой редакции, включающие следующие мероприятия:



Мероприятия Программы НИОКР Общества

Внесение изменений в Программу НИОКР было обусловлено изменениями в законодательстве в 2011 году, стимулирующими компании финансировать научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, в частности, за счёт предоставления налоговых льгот, в том числе при перечислении средств на формирование фондов поддержки НИОКР, созданных в форме некоммерческих организаций.

В этой связи, а также в целях облегчения консолидации финансовых ресурсов для финансирования программ НИОКР Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС», упрощения управления и контроля за ходом выполнения указанных программ, обеспечения надлежащего исполнения ранее запланированных и реализуемых научно-исследовательских работ, решением Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от 26.08.2011 г. было принято решение о внедрении нового механизма финансирования НИОКР путём осуществления отчислений в специализированный фонд поддержки НИОКР. Для этих целей ЗАО «ИНТЕР РАО Капитал», стопроцентным дочерним обществом ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», был создан Фонд поддержки научной, научно-технической и инновационной деятельности «Энергия без границ» (далее также «Фонд НИОКР»).

87 Программа научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) Общества на 2011 год			
№п/п	Наименование мероприятия/краткое описание		
1.	Разработка программы инновационного развития ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»		
2.	Инновационные проекты, финансируемые ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» через финансовые вложения:		
2.1.	Создание совместного производства по выпуску энергосберегающих ламп:		
	Наладка выпуска энергосберегающих ламп на базе ОАО «Светлана» (до 1992 года — Ленинградское объединение электронного приборостроения «Светлана») — создание трехстороннего совместного производства		
2.2.	Создание совместного производства по производству газовых турбинных установок:		
	Coздание трехстороннего (ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», ГК «Ростехнологии» и корпорация «General Electric») совместного пред- приятия в Нидерландах и его дочернего операционного предприятия в Российской Федерации (российского дочернего совместного предприятия).		
2.3.	Добровольный имущественный взнос в Фонд поддержки научно-технической и инновационной деятельности «Энергия без границ»		

Интерактивная веосия таблины



Создание Фонда НИОКР призвано облегчить консолидацию финансовых ресурсов для финансирования НИОКР в условиях перехода Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» к холдинговой системе управления, а также:

- значительно сократить число согласительных и корпоративных процедур, необходимых для принятия решений о выделении средств на выполнение НИОКР;
- внедрить единую систему экспертной оценки новизны научных исследований и патентных исследований;
- с наибольшей выгодой для Общества и Группы компаний использовать в интересах компаний Группы результаты научно-технической деятельности, организовать учёт, охрану патентоспособных результатов интеллектуальной деятельности (РИД), и эффективное распоряжение ими;
- осуществлять по единым стандартам оценку полученных в ходе выполнения НИОКР исключительных прав и анализ влияния стоимости данных прав на капитализацию Общества и компаний Группы.

ПРИЛОЖЕНИЕ 5.

СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, СОВЕРШЁННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2011 ГОДУ

С информацией о крупных сделках, и сделках, в совершении которых имелась заинтересованность, совершённых Обществом в 2011 году, можно ознакомиться на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: www.interrao.ru

ПРИЛОЖЕНИЕ 6.

СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ ОБЩЕСТВА В ДОЧЕРНИХ, ЗАВИСИМЫХ И ПРОЧИХ ОБЩЕСТВАХ

оо сведения оо у	частии Обще	ества в дочерних, зави	симых и прочих обц	цествах					
Сокращённое фирменное		«ИНТЕР РАО ЕЭС» капитале Общества %		имость акций, доли цестве, тыс. руб.	Сумма дивидендов, тыс. руб.	Финансовые за 201		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2011 г. участия в Обществе либо
наименование	01.01.2011	01.01.2012	01.01.2011	01.01.2012	(если не указано иное)	Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.	on a factor of the second of t	о заключённых договорах купли-продажи долей или акций
OAO «OFK-1»	29,03	75,02*	21 278 000	32 346 558	0	68 705 491	2 901 501	Производство электрической и тепловой энергии	Увеличение доли произошло в результате доп. эмиссии, а так же в ходе консолидации активов.
OAO «OFK-2»	0	5,70	0	2 562 701	23 610	61 387 184	1 138 101	Производство электрической и тепловой энергии	10.11.2011 акции ОАО «ОГК-6» конвертированы в акции ОАО «ОГК-2», в связи с чем произошло увеличение доли в ОАО «ОГК-2». Доля до конвертации — 3,04 %, доля после конвертации — 5,7 %.
OAO «OFK-3»	0	81,93*	0	33 310 742	0	43 065 278	1 612 246	Производство электрической и тепловой энергии	Приобретены в ходе консолидации активов ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (март 2011)
ОАО «Э.ОН Россия»	0	3,26	0	4 386 405	0	67 354 218	15 051 925	Производство электрической и тепловой энергии	Приобретены в ходе консолидации активов ОАО «ИНТЕР РАО E3C» (март 2011) На настоящий момент продано
ОАО «ЭНЕЛ ОГК-5»	0	26,43	0	17 090 794	0	60 795 818	3 303 078	Производство электрической и тепловой энергии	Приобретены в ходе консолидации активов ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (март 2011)
ОАО «ИНТЕР РАО — Электрогенерация»	0	100,00	0	34 631 499	0	1 751 189	19 451	Производство электрической и тепловой энергии	Создано 15.06.2011
ЗАО «МГРЭС»	62,55	80,90	2 646 004	4 964 103	0	1 932 572 тыс. руб. ПМР	83 681 тыс. руб. ПМР	Производство электрической и тепловой энергии	Переход акций в порядке правопреемства в результате ликвидации Freecom Trading Limited (19.12.2011)
AO «СЭГРЭС-2»	50,00	50,00	603 311	603 311	313 326	6 888 974,62	2 525 321,47	Производство электрической и тепловой энергии	нет
АО «Сангтудинская ГЭС -1»	2,18	14,87	83 040	399 514	0	1 300 300	180 875	Производство электрической и тепловой энергии	10.05.2011 приобретено у ФСК 12,69%

^{*} Данные приведены с учетом акций, переданных в доверительное управление.





ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ

комиссии

ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ОТЧЁТНОСТЬ МСФО ОТЧЁТНОСТЬ РСБУ

ГЛОССАРИЙ И ТЕРМИНЫ

ПРИЛОЖЕНИЕ 3. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ

OAO «ИНТЕР PAO E3C»

КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ПРИЛОЖЕНИЕ 4. ОТЧЁТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

О ПРИОРИТЕТНЫХ

НАПРАВЛЕНИЯХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2011 ГОДУ

дельтывности в 2011 году
ПРИЛОЖЕНИЕ 5. СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ
СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ,
В СОВЕРШЕНИИ
КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ
ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ,
СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ
В 2011 ГОДУ

В 2011 ГОДУ

ПРИЛОЖЕНИЕ 6. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ ОБЩЕСТВА В ДРУГИХ

ОРГАНИЗАЦИЯХ

ПРИЛОЖЕНИЕ 7. ДЕЙСТВУЮЩИЕ В КОМПАНИИ ЛОКАЛЬНЫЕ НОРМАТИВНЫЕ

АКТЫ

ПРИЛОЖЕНИЕ 8. ИНФОРМАЦИЯ О ФАКТИЧЕСКИХ РЕЗУЛЬТАТАХ ИСПОЛНЕНИЯ

ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ПРАВИТЕЛЬСТВА

РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ. ПРИЛОЖЕНИЕ 9. ИНФОРМАЦИЯ

О ПОЛУЧЕНИИ КОМПАНИЕЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ

ПОДДЕРЖКИ В ОТЧЁТНОМ ГОДУ

ПРИЛОЖЕНИЕ 10. ИНФОРМАЦИЯ

О СУЩЕСТВЕННЫХ СУДЕБНЫХ РАЗБИРАТЕЛЬСТВАХ

С УЧАСТИЕМ ОБЩЕСТВА В 2011 ГОДУ

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ OAO «ИНТЕР PAO E3C»

146

ПРИЛОЖЕНИЕ 6. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ ОБЩЕСТВА В ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

88 Сведения об	/частии Обще	ства в дочерних, зави	ісимых и прочих обі	цествах					
Сокращённое фирменное		«ИНТЕР РАО ЕЭС» апитале Общества %		имость акций, доли цестве, тыс. руб.	Сумма дивидендов, тыс. руб.	Финансовые за 201		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2011 г. участия в Обществе либо
наименование	01.01.2011	01.01.2012	01.01.2011	01.01.2012	(если не указано иное)	Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.	,,,	о заключённых договорах купли-продажи долей или акций
ОАО «РазТЭС»	0	100,00	0	624 579	0	1 375 187,970	24 090,225	Производство электрической и тепловой энергии	Приобретены в ходе консолидации активов ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (май 2011)
ЗАО «Камбаратин- ская ГЭС-1»	50,00	50,00	28 864	28 864	0	-	575,69	Производство электрической и тепловой энергии	нет
AKKUYU NGS ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ	33,33	3,47	1 025 707	1 025 707	0	0	473,2 млн руб.	Торговля электрической энергией	В результате дополнитель- ного взноса ОАО «Концерн «Росэнергоатом» доля ОАО «ИНТЕР РАО ЕЗС» в капитале АО АЗС «Аккую» уменьшилась с 33,33% до 3,47%
ОАО «Кузбасс- энерго»	0	1,97	0	275 335	0	30 429 310	1 330 971	Производство электрической и тепловой энергии	Приобретены в ходе консолидации активов ОАО «ИНТЕР РАО E3C» (март 2011)
ОАО «Иркутск- энерго»	0	40.01	0	28 594 384	221 981	60 537 000	12 274 000	Производство электрической и тепловой энергии	Приобретены в ходе консолидации активов ОАО «ИНТЕР РАО E3C» (март 2011)
ОАО «Новосибирск- энерго»	0	АОИ 0,08 АПИ 0,10	0	АОИ 4 051 АПИ 3 661	АОИ 14 АПИ 604	12 170 329	1 661 996	Производство электрической и тепловой энергии	Приобретены в ходе консолидации активов ОАО «ИНТЕР РАО E3C» (март 2011)
ОАО «Башкир- энерго»	0	АОИ 21,39* АПИ 0,84*	0	АОИ 8 501 797 АПИ 220 432	АОИ 435 726 АПИ 26 912	39 492 535	6 664 990	Производство электрической и тепловой энергии	Приобретены в ходе консолидации активов ОАО «ИНТЕР РАО E3C» (март 2011)
OAO «TFK-1»	0	1,97	0	717 483	3 561	57 690 806	3 757 318	Производство электрической и тепловой энергии	Приобретены в ходе консолидации активов ОАО «ИНТЕР РАО E3C» (март 2011)
OAO «TFK-2»	0	1,19	0	44 579	0	Информация не опублико- вана	Информация не опубли- кована	Производство электрической и тепловой энергии	Приобретены в ходе консолидации активов ОАО «ИНТЕР РАО E3C» (март 2011)
ОАО «Мосэнерго»	0	5,05	0	3 433 616	40 147	160 824 379	10 385 169	Производство электрической и тепловой энергии	Приобретены в ходе консолидации активов ОАО «ИНТЕР РАО E3C» (март 2011)

^{*} Данные приведены с учетом акций, переданных в доверительное управление.

	26,08*		имость акций, доли ществе, тыс. руб. 01.01.2012 3 254 521	Сумма дивидендов, тыс. руб. (если - не указано иное)	Финансовые за 201 Выручка, тыс. руб.		Вид деятельности по уставу Производство электрической и тепловой	Сведения об изменениях в 2011 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи долей или акций
ОАО «Волжская	26,08*	0		не указано иное)	тыс. руб.	прибыль, тыс. руб.		купли-продажи долей или акций Приобретены в ходе консоли-
ОАО «Волжская			3 254 521	0	30 635 027	153 397	Плоизволство эпритомиреской и теплерой	Приобретены в ходе консоли-
	32,44*	0					энергии	дации активов ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (март 2011)
			18 968 509	0	57 261 460	120 351	Производство электрической и тепловой энергии	Приобретены в ходе консолидации активов ОАО «ИНТЕР РАО E3C» (март 2011)
ОАО «Квадра» (АОИ 0,005 АПИ 2,25	0	АОИ 646 АПИ 244 301	АОИ 0 АПИ 14 395	38 437 354	928 205	Производство электрической и тепловой энергии	Приобретены в ходе консолидации активов ОАО «ИНТЕР РАО E3C» (март 2011)
0Α0 «ΤΓΚ-11» 2,79	67,53	275 175	3 115 973	0	20 711 263	265 971	Производство электрической и тепловой энергии	Приобретены в ходе консолидации активов ОАО «ИНТЕР РАО E3C» (март 2011)
ОАО «Енисейская ТГК (ТГК-13)»	2,16	0	211 842	0	20 527 321	- 1 451 652	Производство электрической и тепловой энергии	Приобретены в ходе консолидации активов ОАО «ИНТЕР РАО E3C» (март 2011)
0Α0 «ΤΓΚ-14»	0,60	0	13 136	0	9 261 984	23 899	Производство электрической и тепловой энергии	Приобретены в ходе консолидации активов ОАО «ИНТЕР РАО E3C» (март 2011)
ОАО «РусГидро» С	1,82	0	5 091 474	40 369	92 504 314	30 621 650	Производство электрической энергии	Приобретены в ходе консолидации активов ОАО «ИНТЕР РАО E3C» (март 2011)
ОАО «Петербург- ская сбытовая компания» АПИ 37,03		АОИ 2 439 611 АПИ 332 670	АОИ 9 094 990 АПИ 743 867	АОИ 36 784 АПИ 4 521	56 415 771	1 616 015	Покупка и продажа электрической и тепловой энергии	Приобретены в ходе консолидации активов ОАО «ИНТЕР РАО E3C» (март 2011)
ОАО «Объединён- ная энергосбыто- вая компания»	100,00	0	44 800	0	419 676	3 243	Осуществление полномочий исполнительных органов в акционерных и иных хозяйственных обществах в порядке, предусмотренном законодательством и заключёнными договорами	Приобретены в ходе консолидации активов ОАО «ИНТЕР РАО E3C» (март 2011)
ОАО «Алтай- энергосбыт»	100,00	0	330 000	0	10 523 696	133 002	Покупка и продажа электрической и тепловой энергии	Приобретены в ходе консолидации активов ОАО «ИНТЕР РАО E3C» (март 2011)

^{*} Данные приведены с учетом акций, переданных в доверительное управление.



ГОДОВОЙ ОТЧЁТ 2011

ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ

комиссии

ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ОТЧЁТНОСТЬ МСФО ОТЧЁТНОСТЬ РСБУ

ГЛОССАРИЙ И ТЕРМИНЫ

ПРИЛОЖЕНИЕ 3. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ

OAO «ИНТЕР PAO E3C» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО

УПРАВЛЕНИЯ

ПРИЛОЖЕНИЕ 4. ОТЧЁТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О ПРИОРИТЕТНЫХ

НАПРАВЛЕНИЯХ

ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2011 ГОДУ

дельтывности в 2011 году
ПРИЛОЖЕНИЕ 5. СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ
СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ,
В СОВЕРШЕНИИ
КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ
ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ,
СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ
В 2011 ГОДУ

В 2011 ГОДУ

ПРИЛОЖЕНИЕ 6. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ ОБЩЕСТВА В ДРУГИХ

ОРГАНИЗАЦИЯХ

ПРИЛОЖЕНИЕ 7. ДЕЙСТВУЮЩИЕ В КОМПАНИИ ЛОКАЛЬНЫЕ НОРМАТИВНЫЕ

АКТЫ

ПРИЛОЖЕНИЕ 8. ИНФОРМАЦИЯ О ФАКТИЧЕСКИХ

РЕЗУЛЬТАТАХ ИСПОЛНЕНИЯ ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА

РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ПРАВИТЕЛЬСТВА

РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.

ПРИЛОЖЕНИЕ 9. ИНФОРМАЦИЯ О ПОЛУЧЕНИИ КОМПАНИЕЙ

ГОСУДАРСТВЕННОЙ

ПОДДЕРЖКИ В ОТЧЁТНОМ ГОДУ

ПРИЛОЖЕНИЕ 10. ИНФОРМАЦИЯ

О СУЩЕСТВЕННЫХ СУДЕБНЫХ РАЗБИРАТЕЛЬСТВАХ

С УЧАСТИЕМ ОБЩЕСТВА

В 2011 ГОДУ

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ OAO «ИНТЕР PAO E3C»

148 ПРИЛОЖЕНИЕ 6. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ ОБЩЕСТВА В ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

88 Сведения об	/частии Обще	ства в дочерних, зави	ісимых и прочих обг	цествах					
Сокращённое фирменное	Доля ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в уставном капитале Общества %			Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе, тыс. руб.		Финансовые за 201		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2011 г. участия в Обществе либо
наименование	01.01.2011	01.01.2012	01.01.2011	01.01.2012	(если не указано иное)	Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.		о заключённых договорах купли-продажи долей или акций
ОАО «Саратов- энерго»	0	56,97	0	279 404	0	14 609 739	6 043	Покупка и продажа электрической и тепловой энергии	Приобретены в ходе консолидации активов ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (март 2011)
ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	0	59,38	0	343 489	0	3 670 508	143 648	Покупка и продажа электрической и тепловой энергии	Приобретены в ходе консолидации активов ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (март 2011)
ОАО «Томск- энергосбыт»	0	АОИ 24,56* АПИ 6,71*	0	АОИ 83 602 АПИ 21 358	АОИ 0 АПИ 272	3 670 508	143 648	Покупка и продажа электрической и тепловой энергии	Приобретены в ходе консолидации активов ОАО «ИНТЕР РАО E3C» (май 2011)
000 «ИНТЕР РАО - Орловский энергосбыт»	0	100,00	0	10 000	0	0	- 874,42	Покупка и продажа электрической и тепловой энергии	Создано в октябре 2011 года
000 «PT-3T»	0	50,00	0	9 805	0	3 624 429,00	12 291,00	Покупка и продажа электрической и тепловой энергии	Куплено в 2011 году
000 «РН-Энерго»	0	100,00	0	4 995 804	0	38 174 207	1 021 548	Покупка и продажа электрической и тепловой энергии	Куплено в декабре 2011 года
ТОО «ИРАО ЦА»	100,00	100,00	47 443	47 443	0	174 468,54	9 022,13	Покупка и продажа электрической и тепловой энергии	нет
OAO «B3K»	100,00	100,00	2 190 290	2 190 290	0	2 040 283	1 268	Поставка электрической энергии	нет
ЗАО «Промышлен- ная энергетическая компания»	50,00	50,00	0 (обесценено)	0 (обесценено)	0	171 247,0	23 618,0	Поставка электроэнергии предприятиям оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации и иным потребителям	нет
RAO NORDIC Oy	100,00	100,00	43 411	43 411	72 697	370 454 тыс. евро	7 089 тыс. евро	Торговля электрической энергией	нет

^{*} Данные приведены с учетом акций, переданных в доверительное управление.

88 Сведения об	/частии Обще	ства в дочерних, зави	симых и прочих обц	цествах						
Сокращённое фирменное		«ИНТЕР РАО ЕЭС» апитале Общества %		мость акций, доли цестве, тыс. руб.	Сумма дивидендов, тыс. руб.	Финансовые за 201		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2011 г. участия в Обществе либо	
наименование	01.01.2011	01.01.2012	01.01.2011	01.01.2012	(если не указано иное)	Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.		о заключённых договорах купли-продажи долей или акций	
TGR Enerji	70,00	70,00	0 (обесценено)	0 (обесценено)	0	401 295 турецких лир	- 47 143 турецких лир	Торговля электрической энергией	нет	
ОАО «Стенд»	82,84	82,84	103 707	103 707	0	108 334	53 522	Производство электрической и тепловой энергии	нет	
INTER RAO Holding B.V.	100,00	100,00	1 861 680	3 724 544	110 992	-	Подготовка отчётности не завер- шена	Учреждать предприятия и компании, в любой форме принимать в них участие, управлять ими и контролировать их, действовать в качестве холдинговой компании	нет	
ЗАО «ИНТЕР РАО Капитал»	100,00	100,0	1 923 000	0 (обесценено)	0	143 311 536	-27 850 294	Участие в реализации инвестиционных энергетических проектов, управление активами	нет	
000 «ИНТЕР РАО ЕЭС Финанс»	100,00	100,00	19 342	122 038	0	1 102 474	-37 409	Организация и обеспечения централи- зованного материально-технического снабжения предприятий группы; деятельность агента по оптовой торговле топливом, рудами, металлами и химиче- скими веществами	нет	
ОАО «ЭЛЕКТРОЛУЧ»	97,78	98,03	1 756 693	2 020 825	0	234 070	85 230	Сдача внаем собственного нежилого недвижимого имущества	1) с 01.01.11 — 05.05.11 доля ОАО «ИНТЕР РАО ЕЗС» — 97,83% 2) с 06.05.11 — 12.12.11 доля ОАО «ИНТЕР РАО ЕЗС» — 87,43%; 3) с 13.12.11 —31.12.11 доля ОАО «ИНТЕР РАО ЕЗС» — 98,03%	
INTER RAO Middle East B.V.	100,00	100,0	245 362	245 362	0	-	убыток	Учреждать предприятия и компании, в любой форме принимать в них участие, управлять ими и контролировать их, действовать в качестве холдинговой компании	нет	
000 «ИНТЕРЭНЕРГО- ЭФФЕКТ»	50,00	50,00	4 004	4 004	0	2 193, 605	10, 896	Работы и услуги в области энергоэффективности и энергосбережения	нет	



ГОДОВОЙ ОТЧЁТ 2011

ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ

комиссии

ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ОТЧЁТНОСТЬ МСФО ОТЧЁТНОСТЬ РСБУ

ГЛОССАРИЙ И ТЕРМИНЫ

ПРИЛОЖЕНИЕ 3. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ

OAO «ИНТЕР PAO E3C» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО

УПРАВЛЕНИЯ

ПРИЛОЖЕНИЕ 4. ОТЧЁТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О ПРИОРИТЕТНЫХ

НАПРАВЛЕНИЯХ

ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2011 ГОДУ ПРИЛОЖЕНИЕ 5. СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ

СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ,

СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2011 ГОДУ

ПРИЛОЖЕНИЕ 6. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ ОБЩЕСТВА В ДРУГИХ

ОРГАНИЗАЦИЯХ

ПРИЛОЖЕНИЕ 7. ДЕЙСТВУЮЩИЕ В КОМПАНИИ ЛОКАЛЬНЫЕ НОРМАТИВНЫЕ

АКТЫ ПРИЛОЖЕНИЕ 8. ИНФОРМАЦИЯ О ФАКТИЧЕСКИХ

РЕЗУЛЬТАТАХ ИСПОЛНЕНИЯ ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА

РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ПРАВИТЕЛЬСТВА

РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ. ПРИЛОЖЕНИЕ 9. ИНФОРМАЦИЯ

О ПОЛУЧЕНИИ КОМПАНИЕЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ

В ОТЧЁТНОМ ГОДУ

ПРИЛОЖЕНИЕ 10. ИНФОРМАЦИЯ

О СУЩЕСТВЕННЫХ СУДЕБНЫХ РАЗБИРАТЕЛЬСТВАХ С УЧАСТИЕМ ОБЩЕСТВА

В 2011 ГОДУ КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

OAO «ИНТЕР PAO E3C»

150

ПРИЛОЖЕНИЕ 6. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ ОБЩЕСТВА В ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

88 Сведения об у	/частии Обще	ства в дочерних, зави	ісимых и прочих обі	цествах					
Сокращённое фирменное		«ИНТЕР РАО ЕЭС» апитале Общества %		имость акций, доли цестве, тыс. руб.	Сумма дивидендов, тыс. руб.	Финансовые за 201		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2011 г. участия в Обществе либо
наименование	01.01.2011	01.01.2012	01.01.2011	01.01.2012	(если не указано иное)	Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.		о заключённых договорах купли-продажи долей или акций
000 «ИнтерРАО — УорлиПарсонс»	51,00	51,00	19 384	19 384	0	122 558	8 880	Деятельность в области архитектуры, инженерно-техническое проектирование в промышленности и строительстве.	нет
000 «ИНТЕР РАО — Управление электро- генерацией»	0	100,00	0	500	0	777 718	118 115	Предоставление возмездных услуг, в том числе по выполнению функций единоличного исполнительного органа других юридических лиц	Создано 09.02.2011
INTER RAO Finance B.V.	0	100,00	0	82 748	0	0		Организация финансирования других компаний	Создано в марте 2011
RAO Intertech B.V.	100,00	100,00	853	71 169	0	-	убыток	Учреждать предприятия и компании, в любой форме принимать в них участие, управлять ими и контролировать их, действовать в качестве холдинговой компании	нет
ОАО «ИНТЕР РАО Светодиодные Системы»	0	35.17	0	600 000	0	-	15 805	Производство полупроводниковых элементов, приборов, включая фоточувствительные и оптоэлектронные, печатных схем (плат)	Приобретено 22.04.2011
СООО «Энерго- коннект»	0	50,00	0	4 229	0	-	56 млн бел руб	Производство и продажа электроэнергии	Создано в июле 2011
ОАО «СИБЭКО»	0	0,16	0	18 738	0	15 469 900	539 069	Производство электрической и тепловой энергии	Выделено из ОАО «Новосибир- скэнерго» в июне 2011 года
ОАО «Электро- магистраль»	0	АОИ 0,09 АПИ 0,11	0	АОИ 12 849 АПИ 16 022	0	Информация не опубли- кована	Информа- ция не опу- бликована	Оказание услуг по передаче электриче- ской и тепловой энергии	Выделено из ОАО «Ново- сибирскэнерго» в июне 2011 года
000 «ИНТЕР РАО Экспорт»	0	100,00	0	30 000	0	-	-	Оптовая торговля машинами и оборудованием	Создано в ноябре 2011
000 «ИНТЕР РАО- Инжиниринг»	0	100,00	0	775	0	0	(1 687)	Производство общестроительных работ по строительству тепловых и прочих электростанций	Создано 30.12.2011
ОАО «Мосэнерго- сбыт»	0	50,92	0	6 675 731	0	215 977 048	4 382 628	Покупка и продажа электрической и тепловой энергии	Приобретены в ходе консолидации активов ОАО «ИНТЕР РАО ЕЗС» (март 2011)

приложение 7.

ДЕЙСТВУЮЩИЕ В КОМПАНИИ ЛОКАЛЬНЫЕ НОРМАТИВНЫЕ АКТЫ

89	Действующие в Компании локальные нормативные акты		
№ п/п	Наименование локального нормативного акта	Основные положения	Орган управления, утвердивший документ
1.	Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Документ определяет порядок подготовки и проведения Общих собраний акционеров (далее — ОСА) Общества, в том числе содержит положения по: - порядку созыва и подготовки к проведению ОСА; - особенностям созыва внеочередного ОСА; - информационному обеспечению проведения ОСА; - проведению ОСА в форме собрания; - проведению ОСА в форме заочного голосования; - рабочим органам ОСА Общества; - финансовому обеспечению проведения ОСА Общества.	Общее собрание акционеров (Протокол от 25.06.2010 №5)
2.	Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЗС»	Документ определяет порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров Общества, в том числе содержит положения по: - организации созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества; - организации работы Совета директоров; - правам, обязанностям и ответственности членов Совета директоров Общества; - порядку принятия решения заочным голосованием; - порядку составления протокола заседаний Совета директоров Общества.	Общее собрание акционеров (Протокол от 28.06.2011 №8)
3.	Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЗС»		Совет директоров (Протокол от 21.09.2009 №18)
4.	Положение о Комитете по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (с изменениями и дополнениями)	Положения определяют цели, функции и компетенцию Комитетов, порядок формирования составов Комитетов, права и обязанности членов Комитетов, регулируют порядок созыва и проведения заседаний Комитетов, а также вопросы взаимодействия с органами управления Общества и иными лицами.	Совет директоров (Протокол от 21.09.2009 №18). Изменения и дополнения в По-ложение были утверждены решением Совета директоров от 24.12.2010 (Протокол от 27.12.2010 №35)
5.	Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЗС»		Совет директоров (Протокол от 05.08.2011 №46)

Интерактивная версия таблицы





ГОДОВОЙ Отчёт 2011

ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ

комиссии

ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ОТЧЁТНОСТЬ МСФО ОТЧЁТНОСТЬ РСБУ

ГЛОССАРИЙ И ТЕРМИНЫ

ПРИЛОЖЕНИЕ 3. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ

OAO «ИНТЕР PAO E3C» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ПРИЛОЖЕНИЕ 4. ОТЧЁТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О ПРИОРИТЕТНЫХ

НАПРАВЛЕНИЯХ

ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2011 ГОДУ

дельтывности в 2011 году
ПРИЛОЖЕНИЕ 5. СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ
СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ,
В СОВЕРШЕНИИ
КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ
ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ,
СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ
В 2011 ГОЛЯ

В 2011 ГОДУ

ПРИЛОЖЕНИЕ 6. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ ОБЩЕСТВА В ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

ПРИЛОЖЕНИЕ 7. ДЕЙСТВУЮЩИЕ В КОМПАНИИ ЛОКАЛЬНЫЕ НОРМАТИВНЫЕ

АКТЫ ПРИЛОЖЕНИЕ 8. ИНФОРМАЦИЯ О ФАКТИЧЕСКИХ

РЕЗУЛЬТАТАХ ИСПОЛНЕНИЯ ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.

ПРИЛОЖЕНИЕ 9. ИНФОРМАЦИЯ О ПОЛУЧЕНИИ КОМПАНИЕЙ

ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ

В ОТЧЁТНОМ ГОДУ ПРИЛОЖЕНИЕ 10. ИНФОРМАЦИЯ

О СУЩЕСТВЕННЫХ СУДЕБНЫХ РАЗБИРАТЕЛЬСТВАХ С УЧАСТИЕМ ОБЩЕСТВА В 2011 ГОДУ

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ OAO «ИНТЕР PAO E3C»

ПРИЛОЖЕНИЕ 7. ДЕЙСТВУЮЩИЕ В КОМПАНИИ ЛОКАЛЬНЫЕ НОРМАТИВНЫЕ АКТЫ 152

89	Действующие в Компании локальные нормативные акты		
№ п/п	Наименование локального нормативного акта	Основные положения	Орган управления, утвердивший документ
6.	Положение о Правлении ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Положение определяет порядок формирования Правления, права, обязанности и ответственность членов Правления, устанавливает порядок созыва и проведения заседаний Правления путем совместного присутствия, порядок принятия решения заочным голосованием, а также устанавливает контроль за исполнением решений Правления.	Правление ОАО РАО «ЕЗС России», выполнявшее функции внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Сочинская ТЭС» 28.03.2008 (выписка из Протокола заседания Правления от 28.03.2008 №1845пр/3).
7.	Положение о Ревизионной комиссии ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Документ определяет задачи, стоящие перед Ревизионной комиссией, права и обязанности, освещает организацию работы Ревизионной комиссии, устанавливает порядок проведения ревизионных проверок и предъявляет требования к заключению (акту) Ревизионной комиссии.	Правление ОАО РАО «ЕЭС России», выполнявшее функцию внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Сочинская ТЭС» 28.03.2008 (выписка из Протокола заседания Правления от 28.03.2008 №1845пр/3)
8.	Положение о выплате членам Совета директоров Открытого акционерного общества «ИНТЕР РАО ЕЭС» вознаграждений и компенсаций	Положение устанавливает размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества.	Общее собрание акционеров (Протокол от 25.06.2009 №3)
9.	Положение о выплате членам Ревизионной комиссии Открытого акционерного общества «ИНТЕР РАО ЕЭС» вознаграждений и компенсаций	Положение устанавливает размеры и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии	Правление ОАО РАО «ЕЗС России», выполнявшее функции внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Сочинская ТЭС» 28.03.2008 (выписка из Протокола заседания Правления от 28.03.2008 №1845пр/3)
10.	Кодекс корпоративного управления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Документ Общества, представляющий собой свод принципов и правил, принятых Обществом и направленных на соблюдение прав и законных интересов всех участников корпоративных отношений, совершенствование и систематизацию корпоративного управления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», обеспечение большей прозрачности управления Обществом. В Кодексе отражены: - реализуемая в Обществе практика корпоративного управления; - информация об акционерах Общества (права акционеров и защита прав акционеров, Общее собрание акционеров, дивидендная политика); - политика раскрытия информации; - принципы и практика взаимодействия с дочерними и зависимыми хозяйственными обществами.	Совет диренторов (Протокол от 23.04.2008 №1)
11.	Кодекс корпоративной этики ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (с дополнениями)	Документ, представляющий собой принятые в Обществе нормы поведения, определяющие фундаментальные требования в отношении этичного корпоративного поведения.	Совет директоров (Протокол от 21.10.2011 №50). Дополнения в Кодекс были утверж- дены решением Совета директоров от 13.02.2012 (Протокол от 16.02.2012 №59)

89			
№ п/п	Наименование локального нормативного акта	Основные положения	Орган управления, утвердивший документ
12.	Положение об информационной политике ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Положение определяет основные принципы раскрытия информации о деятельности Общества, порядок и сроки её раскрытия и представления, а также перечень информации и документов, подлежащих раскрытию акционерам, кредиторам, потенциальным инвесторам, представителям СМИ и общественных организаций, профессиональным участникам рынка ценных бумаг, государственным органам и иным заинтересованным лицам.	Совет директоров (Протокол от 30.09.2011 №48)
13.	Положение о дивидендной политике ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Документ определяет порядок определения размера дивиденда, порядок принятия решения об объявлении (выплате) дивидендов, условия выплаты (объявления) дивидендов и ограничения на их выплату (объявление).	Совет директоров (Протокол от 03.05.2011 №41)
14.	Положение об инсайдерской информации ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Положение регулирует вопросы, связанные с обращением и защитой инсайдерской информации, а также закрепляет ответственность инсайдеров.	Совет директоров (Протокол от 01.09.2011№47)
15.	Политика по внутреннему контролю ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Политика определяет цели, основные принципы и единые подходы к организации внутреннего контроля Общества, а также роли и ответственность субъектов внутреннего контроля.	Совет директоров (Протокол от 03.05.2011 №41)
16.	Положение об управлении рисками ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Документ определяет основные цели, принципы и подходы в деятельности Общества по управлению рисками, а также концепцию интегрированного корпоративного управления рисками.	Совет директоров (Протокол от 01.11.2010 №33)
17.	Положение о Блоке внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (с изменениями и дополнениями)	Положение определяет цели, задачи, функции Блока, подчинённость, права и обязанности, а также ответственность работников Блока.	Совет директоров (Протокол от 22.06.2010 №28) Изменения и дополнения в Положение были утверждены решением Совета директоров от 03.08.2011 (Протокол от 05.08.2011 №46)
18.	Положение о порядке распоряжения непрофильными активами ОАО «ИНТЕР РАО ЕЗС»	Положение определяет общие принципы и порядок действий Общества по распоряжению непрофильными активами Общества, в том числе устанавливает принципы и порядок организации продажи непрофильных активов, особенности совершения иных действий в отношении непрофильных активов.	Совет директоров (Протокол от 03.05.2011 №41)

ОТЧЁТНОСТЬ РСБУ ГЛОССАРИЙ И ТЕРМИНЫ

ПРИЛОЖЕНИЕ 3. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ

ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО

УПРАВЛЕНИЯ
ПРИЛОЖЕНИЕ 4. ОТЧЁТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

О ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЯХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2011 ГОДУ

ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2011 ГОД ПРИЛОЖЕНИЕ 5. СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ

СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ

В 2011 ГОДУ ПРИЛОЖЕНИЕ 6. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ ОБЩЕСТВА В ДРУГИХ

ОРГАНИЗАЦИЯХ ПРИЛОЖЕНИЕ 7. ДЕЙСТВУЮЩИЕ В КОМПАНИИ

ЛОКАЛЬНЫЕ НОРМАТИВНЫЕ АКТЫ

ПРИЛОЖЕНИЕ 8. ИНФОРМАЦИЯ

0 ФАКТИЧЕСКИХ

РЕЗУЛЬТАТАХ ИСПОЛНЕНИЯ ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ПРАВИТЕЛЬСТВА

РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.

ПРИЛОЖЕНИЕ 9. ИНФОРМАЦИЯ

О ПОЛУЧЕНИИ КОМПАНИЕЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ

В ОТЧЁТНОМ ГОДУ ПРИЛОЖЕНИЕ 10. ИНФОРМАЦИЯ

О СУЩЕСТВЕННЫХ СУДЕБНЫХ РАЗБИРАТЕЛЬСТВАХ

С УЧАСТИЕМ ОБЩЕСТВА В 2011 ГОДУ

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» ПРИЛОЖЕНИЕ 8. ИНФОРМАЦИЯ О ФАКТИЧЕСКИХ РЕЗУЛЬТАТАХ ИСПОЛНЕНИЯ ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА РФ И ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ

OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС»

приложение 8.

154

ИНФОРМАЦИЯ О ФАКТИЧЕСКИХ РЕЗУЛЬТАТАХ ИСПОЛНЕНИЯ ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Интерактивная

90 Ин	формация о фактиче	ских результатах исполнени	ıя поручений Президента Российской Ф	едерации и Прав	ительства Российской Федерации
№п/п	Вид поручения	Регистрационные данные	Наименование поручения	Сведения об исполнении	Реквизиты и содержание принятых решений
1.	Поручение Правительства РФ	от 23.07.2009 №B3-П13- 6294	О формировании специализирован- ных комитетов при Совете директо- ров, утверждении системы ключевых показателей эффективности (КПЗ), разработке и принятии положений о вознаграждении менеджмента Общества.	Исполнено	Решением Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от 23.04.2008 (протокол №1) при Совете директоров созданы 3 комитета: 1. Комитет по аудиту; 2. Комитет по кадрам и вознаграждениям; 3. Комитет по стратегии и инвестициям. На заседаниях Совета директоров Общества ежегодно утверждаются КПЭ на текущий квартал и год, достижение которых является составной частью вознаграждения (стимулирования) менеджмента Общества.
2.	Поручение Правительства РФ	от 08.04.2010	О выплатах (вознаграждениях) членам органов управления и руково- дящему составу Общества.	Исполнено	Выплата вознаграждений членам Совета директоров осуществляется ежегодно в соответствии с Положением о порядке выплаты членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, утверждённым годовым Общим собранием акционеров Общества от 25.06.2009 (протокол №3). Выплата вознаграждений (материальное стимулирование) Председателю Правления, заместителям Председателя Правления и членам Правления осуществляется на основании Положения о материальном стимулировании Председателя Правления, заместителя Председателя Правления общества, утвержденного Советом директоров Общества от 24.12.2010 (протокол от 27.12 2010 №35), в редакции от 21.06.2011. Вознаграждение руководящему составу Общества осуществляется в соответствии с внутренними (локальными) актами Общества, соответствующих принципам выплаты вознаграждений членам Правления Общества.
3.	Поручение Первого заместителя Председателя Правительства РФ	от 18.09.2009 №ИШ-П13- 5361	0 реализации инвестиционных программ.	Исполнено	Инвестиционная программа ОАО «ИНТЕР РАО ЕЗС» на 2011 год утверждена в составе Бизнес- плана Общества на заседании Совета директоров 24.12.2010 (протокол от 27.12.2010 №35). Решением Совета Директоров (протокол №53 от 29.11.2011) утверждена скорректированная инвестиционная программа (по итогам 9 месяцев 2011 года). В соответствии с постановлени- ем Правительства РФ от 01.12.2009 №977 инвестиционная программа Общества предоставля- ется ну утверждение в Минэнерго России, осуществляющее контроль за её выполнением.
4.	Поручение Председателя Правительства РФ	Пункт 8 Протокола со- вещания от 20.10.2010 №ВП-П13-56пр	0 мероприятиях, направленных на реструктуризацию активов.	Исполнено	Решением совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от 29.04.2011 (протокол от 03.05.2011 г. №41) утверждено Положение о порядке распоряжения непрофильными активами ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», а также Реестр непрофильных активов Общества.
5.	Поручение Правительства РФ	от 17.12.2010 №ИШ-П13- 8685	О реализации мероприятий, направленных на обеспечение информационной открытости закупочной деятельности и перехода на проведение закупок в электронном виде.	Исполнено	Решением Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от 24.12.2010 (протокол от 27.12.2010 г. №35) утверждена новая редакция Положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (в настоящее время действует редакция от 19.03.2012). На сайте Общества в сети Интернет создан раздел «Закупки». В качестве электронной торговой площадки для проведения закупок используется информационно-аналитическая и торгово-операционная система «Рынок продукции, услуг и технологий для электроэнергетики» (www.B2B-energo.ru).

№п/п	Вид поручения	Регистрационные данные	Наименование поручения	Сведения об исполнении	Реквизиты и содержание принятых решений
					Система материального стимулирования Руководителей ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и высших менеджеров ДЗО и управляемых обществ направлена на обеспечение материальной заинте ресованности руководителей Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» в повышении эффективности управления имуществом и финансами Общества и достижении целей, определяемых стратегией и бизнес-планом. Система материального стимулирования на основе выполнения годовых и квартальных ключевых показателей эффективности (КПЭ) и контрольных показателей (КП) которые являются условием премирования. КПЗ и КП общества сформированы с учётом:
					- поручений Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации от 17 августа 2010 года №ИС-П9-5739 по контролю реализации инвестиционной программы;
5 .	Поручение Правительства РФ	от 04.12.2010 №KA-П13- 8297	0 совершенствовании системы оплаты труда работников Общества.	Исполнено	- решений Министерства энергетики Российской Федерации по итогам совещания 23.12.201 во исполнение поручений подкомиссии по обеспечению устойчивого развития российской экономики Правительственной комиссии по экономическому развитию и интеграции от 27.10.2010 по внедрению программ управления издержками и повышения эффективности
					- поручения Первого Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации от 15 августа 2011 г. №ИШ-П13-5809;
					- поручения Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации от 15 сентябра 2011 г. №ИС-П9-21пр;
					- поручения Росимущества от 14.09.2011 №ГH-15/27795.
					- поручения Председателя Правительства Российской Федерации №ВП-П9-9378 от 31.12.20
					Система материального стимулирования на основе достижения КПЭ и КП является экономі чески обоснованным регулированием выплат руководителям.
7.	Решение Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям	от 03.08.2010, протокол №4	0 разработке программ инновационного развития.	Исполнено	Программа инновационного развития Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» до 2015 года с перспективо до 2020 года утверждена на заседании Правления Общества от 08.09.2011 (протокол №308)
3.	Поручение Президента РФ	от 02.04.2011 №Пр-846 (пп. «e» п. 1)	Об осуществлении первоочередных мер, направленных на улучшение условий инвестиционного климата в Российской Федерации.	Исполнено	Решением Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от 19.03.2012 (протокол от 22.03.2012 г. № 5 утвержден Порядок расчёта и оценки выполнения годового Контрольного показателя: «Сни жение затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчёте на единицу продукции не ме нее, чем на 10% в год» в целях оценки эффективности работы Общества и его руководителе
).	Поручение Президента РФ	от 03.08.2011 №Пр-2206	О страховании ответственности независимых директоров — представителей интересов государства.	Исполнено	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» осуществляет страхование ответственности всех категорий директор. Договор страхования ответственности директоров Общества одобрен решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества от 21.02.2011 (протокол от 24.02.2011 №6) с изменениями, одобренными решением годового Общего собрания акционеров Общества от 24.06.2011 (протокол от 28.06.2011 №8)
10.	Поручение Президента РФ	от 06.06.2010 №Пр-1640 (пп. «л» п. 1)	О стимулировании развития механиз- мов экологической ответственности, базирующихся на международных стандартах.	Исполнено	Решением Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от 30.03.2012 (протокол от 02.04.2012 г. №64) одобрено предложения ОАО »ИНТЕР РАО ЕЭС» о порядке применения добровольных механизмов экологической ответственности и обязательной регулярной публикации нефинансовых отчётов об устойчивости развития, начиная с нефинансового отчёта за 2011 год Утверждена Декларация об экологической ответственности ОАО »ИНТЕР РАО ЕЭС» и порядк внедрения добровольных механизмов экологической ответственности Общества.



ГОДОВОЙ Отчёт 2011

ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ

КОМИССИИ

ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ОТЧЁТНОСТЬ МСФО ОТЧЁТНОСТЬ РСБУ

ГЛОССАРИЙ И ТЕРМИНЫ

ПРИЛОЖЕНИЕ 3. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ПРИЛОЖЕНИЕ 4. ОТЧЁТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О ПРИОРИТЕТНЫХ

НАПРАВЛЕНИЯХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2011 ГОДУ

ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2011 Г ПРИЛОЖЕНИЕ 5. СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ

СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ

ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2011 ГОЛУ

ПРИЛОЖЕНИЕ 6. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ ОБЩЕСТВА В ДРУГИХ

ОРГАНИЗАЦИЯХ
ПРИПОЖЕНИЕ 7 ПЕЙСТВУЮЩИЕ В КОМПАНИИ

ЛОКАЛЬНЫЕ НОРМАТИВНЫЕ

АКТЫ

ПРИЛОЖЕНИЕ 8. ИНФОРМАЦИЯ О ФАКТИЧЕСКИХ

РЕЗУЛЬТАТАХ ИСПОЛНЕНИЯ ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ПРАВИТЕЛЬСТВА

РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ. ПРИЛОЖЕНИЕ 9. ИНФОРМАЦИЯ

о получении компанией

ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ

В ОТЧЁТНОМ ГОДУ ПРИЛОЖЕНИЕ 10. ИНФОРМАЦИЯ

О СУЩЕСТВЕННЫХ СУДЕБНЫХ РАЗБИРАТЕЛЬСТВАХ С УЧАСТИЕМ ОБЩЕСТВА

В 2011 ГОДУ

OAO «ИНТЕР PAO E3C»

ПРИЛОЖЕНИЕ 9. ИНФОРМАЦИЯ О ПОЛУЧЕНИИ КОМПАНИЕЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ В ОТЧЁТНОМ ГОДУ

OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС»

приложение 9.

156

ИНФОРМАЦИЯ О ПОЛУЧЕНИИ КОМПАНИЕЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ В ОТЧЁТНОМ ГОДУ

В соответствии с Федеральным законом от 02.12.2009 №308-ФЗ «О Федеральном Бюджете на 2010 г. и на плановый период 2011 и 2012 годов» и принятыми в целях его реализации подзаконными актами, ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в 2011 году не являлось прямым получателем средств Федерального бюджета.

Вместе с тем, в рамках Группы в 2011 году ОАО «ТГК-11» было получено субсидий из средств Федерального бюджета на возмещение части затрат по кредитам, использованным на сезонную заготовку топлива и ремонт энергооборудования, на сумму 25 929 630,18 руб.

Кроме того, Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» реализует ряд проектов с использованием мер государственной поддержки, среди которых:

- проект строительства Уренгойской ГРЭС (денежные средства в сумме 21,3 млрд рублей, полученные ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от Внешэкономбанка в 2010 г. на финансирование данного проекта в качестве взноса в уставный капитал Общества, были внесены Обществом в том же году в уставный капитал ОАО «ОГК-1»). В 2011 году объём затрат по проекту составил 6,002 млрд рублей;
- проект строительства и эксплуатации атомной электростанции на площадке «Аккую» в Турции, осуществляемый Проектной компанией с долей участия ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». В 2011 году на цели увеличения уставного капитала указанной Проектной компании были направлены средства Федерального бюджета в объёме 21,872 млрд руб. В 2011 году ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» осуществило взнос в уставный капитал компании в размере 49 995 000 турецких лир (22 668 329 евро);
- проект организации поставок ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» электроэнергетического оборудования для комплекса ГЭС «Тоачи-Пилатон» (Эквадор), сумма контракта по которому составляет 145 млн долл. США. Размер кредита, выделенного ЗАО «Росэксимбанк» под государственную гарантию Российской Федерации, составляет 123,3 млн долларов США. В 2011 году в рамках полученного аванса в размере 29 млн долл. США (20% суммы договора) осуществлялись работы по проектированию и производству оборудования;
- проект организации поставки на экспорт электроэнергетического оборудования для модернизации 4 существующих и строительства 2 новых энергоблоков ТЭС «Максимо Гомэс» г. Мариель (Республика Куба), осуществляемый ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в счёт государственного кредита, предоставленного Правительством РФ Правительству Республики Куба. В 2011 году реализованы 10 договоров поставки на общую сумму 11 639 356,217 долл. США и 2 контракта на общую сумму 514 тыс. евро.

ПРИЛОЖЕНИЕ 10.

ИНФОРМАЦИЯ О СУЩЕСТВЕННЫХ СУДЕБНЫХ РАЗБИРАТЕЛЬСТВАХ С УЧАСТИЕМ ОБЩЕСТВА В 2011 ГОДУ

Истец	Ответчик	Предмет исковых требований	Стадия разбирательства	Вероятность небла- гоприятного исхода
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	ОАО «Кольская энерго- сбытовая компания»	Взыскание суммы основного долга с ОАО «Кольская энергосбытовая компания» по договору купли-продажи электроэнергии и мощности за февраль – август 2010 г. в сумме 64,5 млн руб.	Решением Арбитражного суда г. Москвы от 16.02.2011 г., оставленным без изменения апелляционным судом, в пользу ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». Взыскано 62 897 001,89 рублей (остальное уплачено добровольно до принятия решения)	Низкая (практически отсутствует в связи с истечением сроков обжалования)
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	ОАО «Кольская энерго- сбытовая компания»	Взыскание суммы основного долга с ОАО «Кольская энергосбытовая компания» по договору купли-продажи электроэнергии и мощности за сентябрь 2010 г. в сумме 15,7 млн руб.	Постановлением 9-го Арбитражного апелляционного суда от 28.06.2011 г. решение о взыскании суммы долга в полном объёме оставлено в силе	Низкая (практически отсутствует в связи с истечением сроков обжалования)
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	ОАО «Кольская энерго- сбытовая компания»	Взыскание суммы основного долга с ОАО «Кольская энергосбытовая компания» по договору купли-продажи электроэнергии и мощности за октябрь — декабрь 2010 г. в сумме 47,2 млн руб.	Решением суда от 20.06.2011 г. сумма долга взыскана в полном объёме	Низкая (практически отсутствует в связи с истечением сроков обжалования)
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	000 «Сименс»	Взыскание 59 млн руб. убытков	22.02.2012 постановлением суда апелляционной инстанции принят отказ от иска, производство по делу прекращено (отказ от иска заявлен в связи с урегулированием спора во внесудебном порядке)	Низкая
OAO «ИНТЕР PAO EЭС»	000 «Энергострой- монтаж»	О взыскании долга по договору подряда в размере 37,5 млн руб.	Решением суда от 14.09.2011 г. иск удовлетворен. Решение вступило в законную силу, не обжаловалось	Низкая
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Администрация Комсомольского района Ивановской области	Признание незаконным разрешения на ввод объекта в эксплуатацию, выданного в адрес ОАО «ФСК EЭС»	Решением суда от 12.09.2011 г., оставленным без изменения апелляционным судом, исковые требования удовлетворены	Низкая
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	1. Федеральное Агентство по управлению государственным имуществом. 2. Департамент ГО, ЧС и водных отношений по Краснодарскому краю	Понуждение восстановить проходимость коллектора р. Малый и поддерживать его в работоспособном состоянии.	Решением суда от 16.11.2011 г. в удовлетворении требований отказано. Суды апелляционной и кассационной инстанций оставили решение без из- менений	Высокая
OAO «ИНТЕР PAO EЭС»	ОАО «НПО «Сатурн»	Взыскание 69,4 млн руб. неустойки в связи с просрочкой поставки товара	Основное судебное заседание назначено на 23.04.2012 г. в Арбитражном суде Ивановской области	Низкая
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	ОАО «Капитал Страхо- вание»	Взыскание 176,7 млн руб. страхового возмещения в связи с наступлением страхового случая	Исковое заявление поступило в Арбитражный суд Санкт-Петербурга и Ленинградской области 30.03.2012 г., предварительное судебное заседание назначено на 15.05.2012 г.	Средняя
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	ОАО «Силовые ма- шины»	О взыскании 19 млн руб. расходов по компенсации недостатков оборудования	Решением суда от 27.02.2012 г. исковые требования удовлетворены в части на сумму 12,3 млн руб. 16.04.2012 г. ОАО «Силовые машины» подало апелляционную жалобу на реше- ние, определение о принятии жалобы к производству судом еще не принято	Низкая
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	МИ ФНС №4	Признание решения №03-1-21/349 о привлечении к ответственности за совершение налогового правонарушения от 27.12.2011 г. незаконным. Доначисленная сумма налога с учётом решения ФНС (вышестоящего органа) — 37,1 млн руб. плюс соответствующие штрафы и пени	14.03.2012 г. заявление подано в Арбитражный суд г. Москвы, судебное заседание назначено на 14.05.2012 г. Решение ФНС от 03.04.2012 – по результатам рассмотрения апелляционной жалобы было снято два эпизода на сумму 15,6 млн руб. (сумма налога до обжалования составляла 52,7 млн руб.)	Средняя

Интерактивная





ГОДОВОЙ Отчёт 2011

ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ

КОМИССИИ
ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ОТЧЁТНОСТЬ МСФО

ОТЧЁТНОСТЬ РСБУ

ГЛОССАРИЙ И ТЕРМИНЫ

ПРИЛОЖЕНИЕ 3. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ПРИЛОЖЕНИЕ 4. ОТЧЁТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

О ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЯХ

ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2011 ГОДУ

ПРИЛОЖЕНИЕ 5. СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ

СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ,

СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2011 ГОДУ

ПРИЛОЖЕНИЕ 6. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ

ОБЩЕСТВА В ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

ПРИЛОЖЕНИЕ 7. ДЕЙСТВУЮЩИЕ В КОМПАНИИ ЛОКАЛЬНЫЕ НОРМАТИВНЫЕ

ΔKTЫ

ПРИЛОЖЕНИЕ 8. ИНФОРМАЦИЯ О ФАКТИЧЕСКИХ

РЕЗУЛЬТАТАХ ИСПОЛНЕНИЯ ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

И ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ. ПРИЛОЖЕНИЕ 9. ИНФОРМАЦИЯ

О ПОЛУЧЕН¹ИИ КОМПАНИЕЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ

В ОТЧЁТНОМ ГОДУ

ПРИЛОЖЕНИЕ 10. ИНФОРМАЦИЯ

О СУЩЕСТВЕННЫХ СУДЕБНЫХ

РАЗБИРАТЕЛЬСТВАХ С УЧАСТИЕМ ОБЩЕСТВА В 2011 ГОЛУ

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС» (ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»)

Юридический адрес: Российская Федерация, 119435, г. Москва, ул. Большая Пироговская, д. 27, стр. 3

Почтовый адрес: Российская Федерация,

123610, г. Москва, Краснопресненская набережная,

д. 12, подъезд 7

158

Тел.: +7 (495) 967-05-27 (многоканальный)

Φακ**c:** +7 (495) 967-05-26 **e-mail:** office@interrao.ru www.interrao.ru

Департамент информационной политики:

Антон Назаров Николай Горелов

e-mail: press@interrao.ru

Контакты для акционеров:

Олег Бочаров

bocharov_oi@interrao.ru

«Горячая линия» для акционеров: +7 (495) 710-89-83

Время работы «горячей линии»: вторник–пятница с 11.00 до 15.00.

Контактная информация для инвесторов:

Ирина Макаренко

makarenko_ia@interrao.ru

Лариса Садовникова sadovnikova lv@interrao.ru

АУДИТОР

Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»

Адрес: Россия, 115035, Москва, Садовническая набережная д. 77. стр. 1

Телефон: +7 (495) 705-9700 **Факс:** +7 (495) 755-9701

БАНК-ДЕПОЗИТАРИЙ

The Bank of New York Mellon

www.bnymellon.com

Tanya Amaya, AVP

The Bank of New York Mellon

Depositary Receipts 101 Barclay Street

22-nd Floor West

New York, NY 10286

Tel: +1-212-815-2892

Fax: +1-212-571-3050

e-mail: Tanya.Amaya@bnymellon.com

Mark Lewis, VP

The Bank of New York Mellon Issuer Services

One Canada Square London E14 5AL Tel: 020.7964.6089 Fax: 020.7964.6024

e-mail: marlewis@bankofny.com

РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЬ

ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»

Почтовый адрес: 107996, г. Москва, ул. Стромынка,

OAO «ИНТЕР РАО ЕЭС»

д. 18, а/я 9

Телефон: (495) 771-73-35 **Факс:** (495) 771-73-34 www.rrost.ru

Call-центр регистратора для акционеров

ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»:

Тел. 8-800-700-03-70 (звонок по России бесплатный)

e-mail: interrao@rrost.ru

ФИЛИАЛЫ ОАО «РЕГИСТРАТОР Р.О.С.Т.»



Филиалы ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

92 Филиалы ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»		
Наименование	Почтовый адрес	Телефон
Архангельский филиал ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»	163061, г. Архангельск, пр. Ломоносова, 64	(8182)63-31-62, 63-31-68/63-31-62, 63-31-68
Владивостокский филиал ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»	690001, г. Владивосток, ул. Светланская, д. 82	(423-2) 22-89-38, 21-17-95, 22-68-01
Воронежский региональный филиал ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»	394006, г. Воронеж, ул. Карла Маркса, д. 68	(473-2) 53-11-61
Железногорский филиал ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»	307170, г. Железногорск, ул. Горняков, 27	(471-48) 4-70-26
Иркутский филиал ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»	664000, Иркутск, ул. Ленина, д. 6, оф. 302-А	(3952) 20-33-40
Калужский региональный филиал ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»	248600, г. Калуга, пер. Смоленский, д. 4, оф. 7	(484-2) 58-08-65
Камчатский филиал ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»	683031, Камчатская обл., г. Петропавловск-Камчатский, пр-т Карла Маркса, д. 35	(4152) 25-24-70, 11-95-25
Кемеровский филиал ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» «Альпари»	650004, г. Кемерово, ул. Соборная, 6а	(3842)35-30-78, 35-26-97
Костромской региональный филиал ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»	156002, г. Кострома, ул. Комсомольская, д. 4, оф. 39	(494-2)31-02-05
Краснодарский филиал ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»	350020, г. Краснодар, ул. Красная, д. 176, 4 этаж	(861-2) 55-21-01, 100-328
Красноярский филиал ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»	660017, г. Красноярск, ул. Урицкого, д. 117, оф. 504	(391) 212-08-21, 266-11-68/212-08-21
Курганский региональный филиал ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»	640006, г. Курган, ул. Куйбышева, д. 144, 3 этаж	(352-2) 46-65-80 ,53-44-89
Мордовский республиканский филиал ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»	430003 Республика Мордовия г. Саранск, пр-т Ленина, 100	(834-2)27-01-54
Новосибирский филиал ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»	630007, РФ, г. Новосибирск, ул. Коммунистическая, д. 50	(383)218-76-77, 218-76-79/218-76-77, 218-76-79
Нижегородский региональный филиал ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»	603000, г. Нижний Новгород, пл. М. Горького, д. 4/2, офис 9	(831) 434-11-19
Обособленное подразделение ОАО «Регистратор Р.О.С.Т» в г. Сыктывкар	167000, Республика Коми, г. Сыктывкар, ул. Гаражная, д. 9	(8212) 29-33-84
Обособленное Подразделение ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» в г. Братск	665712, г. Братск, ул. Гидростроителей, д. 53, оф. 410	(3953) 35-95-82
Обособленное подразделение ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» в г. Волгограде	400033, г. Волгоград, ул. Ак. Богомольца, д. 9, 3 этаж	(8442)79-82-80/79-82-80
Обособленное подразделение ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» в г. Горно-Алтайск	649002, Республика Алтай, г. Горно-Алтайск, проспект Коммунистический, 139	(388-22) 6-40-90
Обособленное подразделение ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» в г. Вологда	160019, г. Вологда, ул. Комсомольская, д. 55, оф. 103	(8172) 54-30-40
Обособленное Подразделение ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» в г. Иваново	153012, РФ, г. Иваново, ул. Бубнова д. 52	(4932) 32-65-80
Обособленное подразделение ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» в г. Пермь	614000, г. Пермь, ул. Кирова, 124	(342) 259-10-36, 259-10-46
Обособленное Подразделение ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» в г. Санкт-Петербург	199026, г. Санкт-Петербург, 26 линия Васильевского острова, дом 15, корп. 2, лит.А	(812) 322-76-27, 322-48-91
Октябрьский филиал ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»	656011, г. Барнаул, пр. Ленина, 127 А	(3852)77-78-35, 77-64-58/77-78-35, 77-64-58
Омский региональный филиал ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»	644007, г. Омск, ул. Фрунзе — ул. Герцена, д. 80/18, оф. 726/9	(381-2) 433-156
Подольский филиал ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»	142100, г. Подольск, Московской области, ул. Февральская, д. 57, стр. 1	(4967) 55-77-01
Самарский филиал ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»	443110, РФ, г. Самара, ул. Ново-Садовая, д. 44	(846)273-84-48
Ставропольский филиал ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»	355037, г. Ставрополь, ул. Доваторцев, 36	(865-2) 77-07-13, 77-06-69
Тамбовский региональный филиал ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»	392000, г. Тамбов, ул. Державинская, д. 16 А	(475-2) 71-43-68, 72-71-41
Ульяновский региональный филиал ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»	432011, г. Ульяновск, ул. Советская, д. 5, комн. 72	(842-2) 41-25-26
Филиал ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» в Комсомольске-на-Амуре	681016, г. Комсомольск-на-Амуре, пр. Мира, д. 13, корп 3	(4217) 25-27-17, 59-16-13, 25-26-10
Челябинский региональный филиал ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»	454078, г. Челябинск, ул. Дзержинского 93/Б, оф 601, 602	(351)239-02-25, 239-02-26
Электростальский филиал ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»	144002, Московская обл., г. Электросталь, ул. Железнодорожная, д. 1 (49657)	
Южно-Сахалинский филиал ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» «Акция-Реестр»	693000, г. Южно-Сахалинск, ул. К. Маркса, 20, оф. 210 (424-	
Ярославский региональный филиал ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»	150000, г. Ярославль, ул. Трефолева, 17/14	(4852)32-83-15, 32-89-49

Интерактивная версия таблицы



