

Годовой отчёт ОАО «Интер РАО» за 2014 год

Предварительно	утверждён	Советом	директоров	OAO	«Интер	PAO »	ОТ	07.04.2015
(протокол заседания Совета директоров от 09.04.2015 №138).								

Председатель Правления

Главный бухгалтер А.П. Вайнилавичуте

Б.Ю. Ковальчук

Оглавление

1	Об	отчёте	5
2	Обь	цие сведения о Группе «Интер РАО»	9
	2.1	О Группе «Интер РАО»	9
	2.2	Ключевые показатели Группы	15
	2.3	Положение Группы «Интер РАО» на энергетическом рынке	16
	2.4	Ассоциации и партнёрства	16
3	Обр	ращение к акционерам и другим заинтересованным сторонам ОАО «Интер РАО»	19
4	Стр	атегия развития Группы «Интер РАО» и её реализация	22
	4.1	Стратегия Компании	22
	4.2	Бизнес-модель	27
	4.3	Инвестиционная деятельность	29
	4.4	Инновационное развитие	32
	4.5	Энергоэффективность	36
5	Опе	ерационная деятельность Группы «Интер РАО»	42
	5.1	Схема сегментов	42
	5.2	Основные результаты деятельности Группы	45
	5.3	Сегмент «Генерация в Российской Федерации»	47
	5.4	Сегмент «Сбыт в Российской Федерации»	53
	5.5	Сегмент «Трейдинг в Российской Федерации и Европе»	61
	5.6	Сегмент «Инжиниринг»	66
	5.7	Сегмент «Грузия»	70
	5.8	Сегмент «Армения»	74
	5.9	Сегмент «Молдавия»	78
	5.10	Сегмент «Турция»	80
	5.11	Сегмент «Казахстан»	83
6	Кор	поративное управление	86
	6.1	Система корпоративного управления	86
	6.2	Модель корпоративного управления	89
	6.3	Общее собрание акционеров	90
	6.4	Совет директоров	95
	6.5	Правление	120
	6.6	Корпоративный контроль	126
	6.7	Раскрытие информации и внешние коммуникации	133

7 Ko	мпания на рынках капитала	139
8 Ко	опоративная социальная ответственность	145
8.1	Подход к устойчивому развитию	145
8.2	Управление персоналом	146
8.3	Охрана труда и промышленная безопасность	158
8.4	Вклад в развитие регионов присутствия	164
8.5	Экологическая политика	173
8.6	Безопасность активов	187
9 Уп	равление рисками	190
10 3	Закупочная деятельность	199
11 (Финансовые результаты	207
12 [Триложения	213
12.1	Заключение ревизионной комиссии	213
12.2	Отчётность МСФО	217
12.3	Отчётность РСБУ	225
12.4	Таблица, указывающая расположение стандартных элементов GRI	231
12.5	Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления	260
12.6	Крупные сделки и сделки с заинтересованностью	260
12.7 непр	Информация о Программе отчуждения непрофильных активовофильных активов	
12.8	Сведения об участии в других обществах	263
12.9	Действующие в компании локальные нормативные акты	281
) Сведения о выполнении поручений Президента и Правительства рации, направленных на совершенствование хозяйственной деятельн ер РАО»	ности ОАО
12.11	Государственная поддержка	287
12.12	2 Сведения о существенных судебных разбирательствах	288
12.13	3 Глоссарий	291
13 H	Сонтактная информация	293

1 Об отчёте

Годовой отчёт ОАО «Интер PAO» за 2014 г. (далее – Отчёт) включает комплексное описание финансовых и нефинансовых результатов деятельности Группы «Интер PAO» за отчётный период. Цель Отчёта — информирование заинтересованных сторон обо всех существенных аспектах деятельности Группы «Интер PAO», а также о целях и перспективах развития на ближайшее будущее. Отчёт за 2014 г. сохранил ранее принятую структуру, но был дополнен и актуализирован в соответствии с новыми требованиями к отчётности и растущими ожиданиями заинтересованных сторон.

Годовой отчёт Группы «Интер РАО» подготовлен в соответствии со следующими рекомендациями и нормативными требованиями:

- «О совершенствовании порядка управления открытыми акционерными обществами, акции которых находятся в федеральной собственности, и федеральными государственными унитарными предприятиями», Постановление Правительства РФ от 31.12.2010 № 1214;
- Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утверждено Банком России от 30.12.2014 № 454-П¹;
- «Об акционерных обществах» ФЗ от 26.12.1995 № 208-ФЗ (ред. от 22.12.2014);
- письмо Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 23.01.2015 № 11/2035;
- «О Кодексе корпоративного управления», письмо Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463:
- Регламент Бизнес-процесса подготовки Годового отчёта Общества, утверждённый приказом ОАО «Интер РАО» от 02.12.2010 № ИРАО/905;
- Руководство по отчётности Глобальной инициативы, версия 4.0 (далее Руководство GRI) и отраслевое приложение к нему для компаний энергетического сектора.

Границы включения в Отчёт сведений от дочерних компаний совпадают с границами консолидированной отчётности по МСФО (IFRS). В отчётном периоде в периметр Группы «Интер РАО» вошли ООО «Омская энергосбытовая компания», ОАО «РТС Актив», ООО «Интер РАО – СП», ООО «Интер РАО – Распределённая генерация», ООО «Уютный дом», ООО «Инжиниринговый центр «Газотурбинные технологии», а также выделились ОАО «ТомскРТС» и ОАО «ОмскРТС» из АО «ТГК-11». Из периметра выбыли ООО «Энерготеплоремонт», ООО «Трансавто», «INTER RAO Middle East B.V.» и ООО «Храми ГЭС III». ООО «ЭНЕРГИЯ ХОЛДИНГ» вошла в состав ОАО «Петербургской сбытовой компании», а ООО «ПГУ «ТЭЦ-5» стала филиалом ООО «БГК».

Раскрытие информации по управлению персоналом, охране труда, промышленной безопасности и экологии в Отчёте осуществляется в соответствии с установленными границами сбора данных ОАО «Интер РАО».

² С полным списком компаний, вошедших в периметр Группы «Интер PAO», можно ознакомиться в разделе «Операционная деятельность группы «Интер PAO».

¹ Зарегистрировано в Министерстве юстиции РФ от 12.02.2015 г. № 35989.

С целью определения наиболее актуальных для раскрытия в Отчёте тем и событий была проведена оценка мнений внешних и внутренних заинтересованных сторон с использованием следующих инструментов:

- анализ информационного поля;
- анализ лучших отчётов компаний-аналогов;
- оценка существенности направлений деятельности Группы представителями высшего руководства ОАО «Интер РАО»;
- анализ касающихся раскрытия информации предпочтений и пожеланий внешних и внутренних заинтересованных сторон.

В качестве методологической основы для оценки существенности экономических, экологических и социальных направлений деятельности Группы представителями высшего руководства был использован широкий спектр вопросов, основанных на положениях стандарта ГОСТ Р ИСО 26000 «Руководство по социальной ответственности».

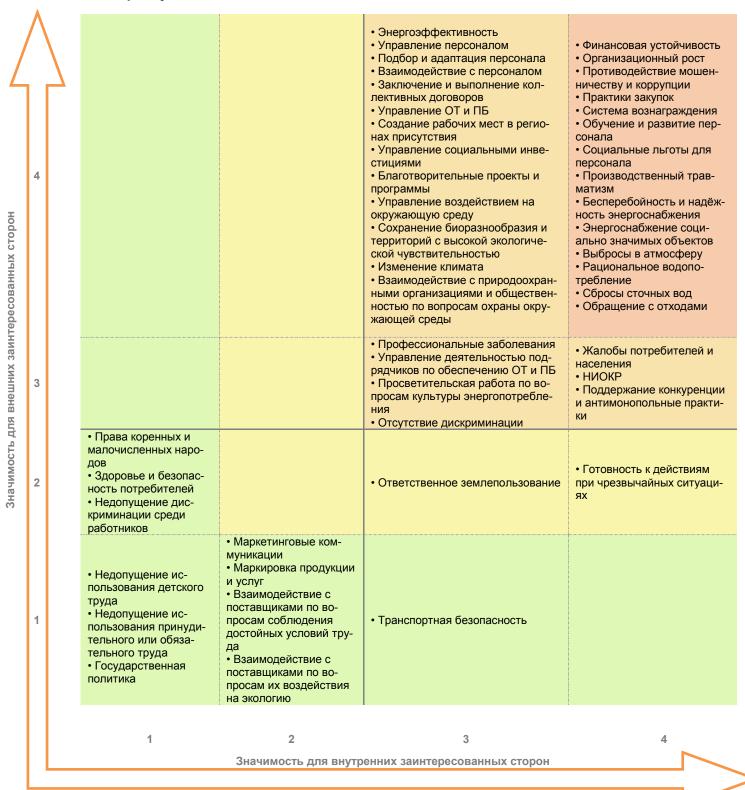
Анализ касающихся раскрытия информации предпочтений и пожеланий внешних и внутренних заинтересованных сторон был осуществлён посредством исследования ответов на онлайн-анкеты обратной связи, составленные на основе Годового отчёта за 2013 г. Результаты анализа более 100 присланных онлайн-анкет обратной связи показали, что заинтересованные стороны высоко оценили объединение Годового отчёта с Отчётом об устойчивом развитии и экологической ответственности и что отражённые в Годовом отчёте за 2013 г. существенные вопросы соответствуют информационным потребностям целевой аудитории. Рекомендации заинтересованных сторон по улучшению отчёта прошлого года включали более подробное раскрытие следующих тем:

- управление рисками;
- закупочная деятельность;
- заработная плата;
- развитие кадрового резерва;
- подготовка молодых специалистов и взаимодействие с вузами; социальные программы для работников; оценка эффективности реализации программы благотворительности;
- объём социальных инвестиций Группы;
- работа с ветеранами энергетики;
- инвестиции в ДЗО, внедрение новых технологий в ДЗО.

Все пожелания и замечания заинтересованных сторон были приняты к сведению при подготовке Отчёта.

По результатам оценки, с учётом принципов полноты и существенности, а также контекста устойчивого развития был сформирован перечень вопросов, обязательных для раскрытия в Отчёте. Вопросы, которые обе группы заинтересованных сторон оценили в три балла из четырёх и выше, были признаны существенными и подлежат детальному освещению в Отчёте.

Рис. 1 Карта существенных тем



Для раскрытия в Отчёте информации по существенным вопросам используются соответствующие аспекты Руководства GRI. В сравнении с предыдущим отчётным периодом, охват аспектов в Отчёте претерпел некоторые изменения, соответствующие ожиданиям заинтересованных сторон, обновлённым требованиям и рекомендациям Руководства GRI. В Отчёте

впервые раскрываются сведения о цепочке поставок и жалобах на трудовые отношения. Кроме того, из Отчёта были исключены неактуальные для Группы «Интер PAO» и её заинтересованных сторон вопросы, в частности, детский труд, права коренных и малочисленных народов и маркировка продукции и услуг.

Границы аспектов отражают их актуальность для компаний или сегментов Группы. В 2014 г. границы аспектов существенно не изменились.

Таблица 1. Существенные аспекты GRI и их границы

Категория / Подкатегория		Аспекты	Границы аспекта	
Экономическая		Экономическая результативностьПрисутствие на рынках	Все компании Группы	
		• Непрямые экономические воздействия	Сегмент Генерация, Сегмент Сбыт и Сетевые компании, Сегмент Трейдинг, некоторые компании сегмента Инжиниринг и ряд прочих ДЗО	
	Эконо	Доступность и надёжность (электроэнергии)Эффективность системНИОКР	Сегмент Генерация и Сегмент Сбыт	
		• Регулирование спроса	Сегмент Сбыт и Сетевые компании	
	Экологическая	 Материалы Энергия Вода Биоразнообразие Выбросы Сбросы и отходы Соответствие требованиям Общая информация 	Сегмент Генерация	
Практика трудовых отношений и достойный труд		 Занятость Здоровье и безопасность на рабочем месте Подготовка и образование Разнообразие и равные возможности Механизмы подачи жалоб на практику трудовых отношений Равное вознаграждение для женщин и мужчин 	Все компании Группы	
Социальная	Общество	 Противодействие коррупции Соответствие требованиям Механизмы подачи жалоб на воздействие на общество Препятствие конкуренции Местные сообщества 	Все компании Группы Сегмент Генерация, Сегмент Сбыт, Сетевые компании, Сегмент Трейдинг, некоторые	
		 Планирование управления при чрезвычайных ситуациях 	компании сегмента Инжиниринг и ряд прочих ДЗО Сегмент Генерация, Сегмент Сбыт, Сетевые компании	

Категория / Подкатегория		Аспекты	Границы аспекта
гвен- г про-		• Соответствие требованиям	Сегмент Генерация, Сегмент Сбыт и Сетевые компании
	Ответст ность за дукци	Неприкосновенность частной жизни потребителейДоступ населения к электроэнергии	Сегмент Сбыт и Сетевые компании

2 Общие сведения о Группе «Интер РАО»

2.1 О Группе «Интер РАО»

Группа «Интер PAO» – диверсифицированный энергетический холдинг, присутствующий в различных сегментах электроэнергетической отрасли в России и за рубежом. Группа занимает лидирующие позиции в России в области экспорта-импорта электроэнергии, активно наращивает присутствие в сегментах генерации и сбыта, а также развивает новые направления бизнеса.

Таблица 2. Деятельность Группы «Интер РАО»

Генерация	Активы Группы включают: • 40 тепловых электростанций; • 12 гидроэлектростанций (в том числе 7 малых ГЭС); • 6 генерирующих установок малой мощности (газотурбинные и газопоршневые агрегаты); • 2 ветропарка.	Активы Группы расположены в Российской Федерации, Казахстане, Грузии, Армении, Литве, Молдавии, Турции. Суммарная установленная электрическая мощность активов на конец 2014 г. составила 35 035 МВт³, установленная тепловая мощность — 26 164 Гкал/час.
Трейдинг	Компания является лидирующим российским оператором экспорта и импорта электроэнергии.	География поставок Группы охватывает 14 стран, включая Финляндию, Белоруссию, Норвегию, Украину, Литву, Латвию, Эстонию, Польшу, Грузию, Азербайджан, Казахстан, Южную Осетию, Монголию и Китай.
Сбыт	Энергосбытовые компании Группы работают в 29 регионах Российской Федерации, в 11 регионах компании Группы являются гарантирующими поставщиками.	Совокупная доля Группы на российском розничном рынке поставок электрической энергии составляет 16,1%.
Распределение	Активы Группы представлены двумя электросетевыми компаниями – АО «Теласи» и ЗАО «Электрические сети Армении».	Общая протяжённость линий электро- передачи Группы составляет более 36 330 км.
Инжиниринг В качестве одного из основых направлений бизнеса Группа развивает инжиниринговые услуги полного цикла: от про-		ООО «Интер РАО – Инжиниринг» завершило строительство четырёх энергоблоков с общей установленной мощностью 1,4 ГВт

История Группы «Интер РАО» началась в 1997 г., когда компания была образована в качестве дочерней организации РАО «ЕЭС России», специализирующейся на международной

 3 В части российских генерирующих активов в соответствии с данными Реестра фактических параметров генерирующего оборудования участников оптового рынка на 01.01.2015 г.

торговле электроэнергией (трейдинге). С 2002 г. компания начала самостоятельно осуществлять экспорт электроэнергии из России, а также, арендовав энергоблок на Ириклинской ГРЭС (ОАО «Оренбургэнерго»), стало осваивать новый вид деятельности – производство электроэнергии. В 2007 г. в рамках реформирования российской электроэнергетической отрасли был начат процесс по преобразованию ЗАО «Интер РАО ЕЭС» в ОАО «Интер РАО ЕЭС». При этом основой для преобразования было избрано ОАО «Сочинская ТЭС» (станция введена в эксплуатацию в 2004 г.).

Путём приобретения ряда активов в сфере генерации и сбыта Группа «Интер PAO» расширила своё присутствие в ключевых конкурентных сегментах электроэнергетики. В 2014 г. завершился период активных слияний и поглощений, положив начало новому этапу развития Группы. После утверждения Советом директоров актуализированной стратегии развития на период до 2020 г. Группа «Интер PAO» подошла к этапу органического роста и взяла курс на реализацию потенциала повышения эффективности активов и оптимизацию инвестиционной деятельности.

Рис. 2 История Группы «Интер РАО» и основные события за 2014 г.



Таблица 3. Этапы истории развития Группы «Интер РАО» 1997–2013 гг.

Международная торговля электроэнергией	Освоение генерации	Активный рост	Консолидация активов
1997–2002	2003–2006	2007–2011	2012–2013
- запуск проектов по торговле электроэнергией нероссийского производства на зарубежных рынках; - создание первых дочерних компаний для работы на зарубежных энергетических рынках; - начало самостоятельного экспорта электроэнергии из России.	- начало производства электроэнергии за счёт арендованного энерго-блока на Ириклинской ГРЭС; - активное приобретение электро-энергетических активов в России и за рубежом; - консолидация российских и зарубежных активов, в частности Акционерное общество «Станция Экибастузская ГРЭС-2» (Казахстан), ЗАО «Молдавская ГРЭС» (Молдавия), Северо-Западная ТЭЦ (Россия) и TGR Enerji (Турция).	- объединение генерирующих активов Северо-Западная ТЭЦ, Ивановские ПГУ, Калининградская ТЭЦ-2 и Сочинская ТЭС; - приобретение статуса контролирующего акционера ОАО «ОГК-1», ОАО «ОГК-3», АО «ТГК-11», а также пяти энергосбытовых компаний, в том числе ОАО «Мосэнергосбыт», ОАО «Петербургская сбытовая компания», ОАО «Алтайэнергосбыт» и др.; - преобразование «Интер РАО» в открытое акционерное общество; - публичное обращение акций на биржах ММВБ и РТС; - допуск глобальных депозитарных расписок «Интер РАО» к торгам на платформе International Order Book (IOB) Лондонской фондовой биржи.	- завершение процедуры реоргани- зации, в результате которой россий- ские генерирующие активы ОАО «ОГК-1» и ОАО «ОГК-3» перешли под стопроцентный контроль ОАО «Интер РАО – Электрогенерация»; - приобретение ряда перспективных активов, в числе которых активы Группы «Башкирэнерго», Trakya Elektrik A.S. в Турции, ОАО «Томск- энергосбыт».

Таблица 4. Основные события в 2014 г.

Февраль	Март	Апрель	Июнь	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь – Декабрь
Строительство новой электростанции: введён в эксплуатацию первый энергоблок Южноуральской ГРЭС-2 установленной мощностью 408 МВт.	Совет директоров «Интер РАО» утвердил актуализированную стратегию развития компании на период до 2020 г.	Введён в эксплуатацию третий блок Нижневартовской ГРЭС установленной мощностью 413 МВт.	30 июня 2014 г. Совет директоров ОАО «Интер РАО» утвердил Положение о дивидендной политике ОАО «Интер РАО» в новой редакции.	Ценовые заявки на мощность российских электростанций Группы «Интер РАО» успешно прошли конкурентный отбор мощности на 2015 г., проведённый Системным оператором ЕЭС.	ООО «Русские газовые турбины», совместное предприятие Группы «Интер РАО», GE и АО «Объединённая двигателестроительная корпорация», открыло в г. Рыбинске Ярославской области завод по производству, продаже и обслуживанию газовых турбин типа 6FA (6F.03) мощностью 77 МВт.	Проведено комплексное опробование и 21.11.2014 г. получено разрешение на ввод в эксплуатацию второго блока Южноуральской ГРЭС-2. Блок №2 аттестован в Реестре фактических параметров генерирующего оборудования участников оптового рынка с 01.01.2015 г. с установленной мощностью 416,6 МВт. Введён в эксплуатацию восьмой блок Черепетской ГРЭС установленной мощностью 225 МВт. Завершена реконструкция турбоагрегата № 1 на Омской ТЭЦ-5, прирост мощности составил 20 МВт, установленная мощность составила 100 МВт.

Кредитные рейтинги:

- Fitch Ratings: BB+ по глобальной шкале, прогноз стабильный, AA (rus) по национальной шкале;
- Moody's Investors Service: Ва2 по глобальной шкале⁴, прогноз негативный, Аа2.ru по национальной шкале⁵.

Группа «Интер РАО» — единственный российский оператор экспорта-импорта электроэнергии. На сегодняшний день география поставок Группы включает 26 регионов России, а также Финляндию, Норвегию, Белоруссию, Польшу, Литву, Латвию, Эстонию, Украину, Грузию, Азербайджан, Южную Осетию, Молдавию, Казахстан, Китай, Монголию



Управление Группой осуществляет материнская компания ОАО «Интер PAO». С 2010 г. ОАО «Интер PAO» входит в Перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ Российской Федерации⁶.

⁴ Информация на 25.02.2015.

⁵ Информация на 26.02.2015.

⁶ Указом Президента РФ от 30.09.2010 № 1190 ОАО «Интер РАО» было включено в Перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ (раздел 2 Перечня «Открытые акционерные общества, акции которых находятся в федеральной собственности и участие Российской Федерации в управлении которыми обеспечивает стратегические интересы, обороноспособность и безопасность государства, защиту нравственности, здоровья, прав и законных интересов граждан Российской Федерации»).

Таблица 5. Основные компании Группы «Интер РАО» на конец 2014 г. по видам деятельности

Генерация	Сбыт	Трейдинг	Зарубежные активы
ООО «Интер РАО – Управление электрогенерацией» (100%)	<u>Гарантирующие</u> <u>поставщики:</u> ОАО «Мосэнергосбыт»	RAO Nordic Oy (Финляндия) (100%)	Молдавия: ЗАО «Молдавская ГРЭС» (100%) – 2 520 МВт
ОАО «Интер РАО – Электрогене- рация» (100%) (20 841 МВт)	(50,92%) ОАО «Петербургская сбытовая компания» (100%) ОАО «Саратовэнерго»	AB Inter RAO Lietuva (Литва) (51%) SIA Inter RAO Latvia	<u>Грузия:</u> ООО «Мтквари Энергети- ка» (100%) – 600 МВт АО «Храми ГЭС I» (100%)
Зерхнетагильская ГРЭС — 1 497 МВт Гусиноозёрская ГРЭС — 1 130 МВт Джубгинская ТЭС — 200,7 МВт Ивановские ПГУ — 325 МВт Ириклинская ГРЭС — 2 430 МВт Калининградская ТЭЦ-2 — 875 МВт Каширская ГРЭС — 1 910 МВт Костромская ГРЭС — 3 600 МВт Пермская ГРЭС — 2 400 МВт Печорская ГРЭС — 1 060 МВт Северо-Западная ТЭЦ — 900 МВт Сочинская ТЭС — 158 МВт Уренгойская ГРЭС — 484 МВт Харанорская ГРЭС — 655 МВт Черепетская ГРЭС — 1 510 МВт Южноуральская ГРЭС —	(56,23%) ОАО «Алтайэнергосбыт» (100%) ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания» (59,38%) ОАО «Интер РАО – Орловский энергосбыт» (100%) ОАО «Томская энергосбытовая компания» (59,18%) ⁷ Независимые сбытовые компании: ООО «РН-Энерго» (100%) ОАО «Промышленная энергетика» (51%)	(Латвия) (51%) Inter RAO Eesti OU (Эстония) (51%) IRL Polska Sp. z o.o. (Польша) (51%) Inter Green Renewables and Trading AB (75%) OAO «ВЭК» (100%)	— 112,8 МВТ АО «Храми ГЭС II» (100%) — 114,4 МВТ АО «Теласи» (75%) <u>Армения:</u> ОАО «РазТЭС» (100%) — 1 110 МВТ ЗАО «Электрические сети Армении» (100%) <u>Казахстан:</u> Акционерное общество «Станция Экибастузская ГРЭС-2» (50%) 1 000 МВТ Литва: Vydmantai Wind Park (51%) — 30 МВТ <u>Турция:</u>
ЗАО «Нижневартовская ГРЭС» (75%)	ООО «РТ-Энерготрейдинг» (50%)		Trakya Elektrik A.S. (100%) – 478 ΜΒτ
(2 013 MBт)		Инжиниринг	
<u>AO «ТГК-11» (100%)</u> (2 036 МВт) Омская ТЭЦ-3 – 400,2 МВт Омская ТЭЦ-4 – 435 МВт Омская ТЭЦ-5 – 715 МВт ⁸ Томская ТЭЦ-1 – 14,7 МВт	ООО «КВАР ООО «И ООО ООО «ИЦ – газ	ер РАО – Инжиниринг РЦ – Новые Технологи нтер РАО – Экспорт» () «КВАРЦ Групп» (100 отурбинные технологи ские газовые турбины»	ก» (50,1%) (100%) %) ทท» (53,94%) ⁹
Томская ТЭЦ-1 — 14,7 МВТ Томская ТЭЦ-3 — 140 МВт	Инпован	ии и энергоэффекти	PHOCTL
Томская ГРЭС-2 – 331 МВт ОАО «ОмскРТС» ОАО «ТомскРТС»	Фонд «Энер	гия без границ» (100% эффективности Интер	контроль)
ООО «Башкирская генерирующая компания» (100%)			

 $_{_}^{7}$ Включая 24,8% акций, реализованных по договору РЕПО.

⁸ В соответствии с данными Реестра фактических параметров генерирующего оборудования участников оптового рынка на 01.01.2015 г.

В расчет показателей Сегмента не включены финансовые результаты деятельности компаний ООО «Русские газовые турбины» и ООО «ИЦ – газотурбинные технологии», являющихся ассоциированными компаниями и учтённых в консолидированной финансовой отчётности Группы по методу долевого участия.

2.2 Ключевые показатели Группы

Ключевые показатели	Ед. изм.	2012	2013	2014	2014/2013
Выручка	млрд руб.	556,2	662,3	741,1	+11,9%
Чистый убыток / прибыль	млрд руб.	-22,3	-24,0	9,8	
Чистые активы	млрд руб.	353,2	334,6	348,2	+4,1%
Нематериальные активы (остаточная стоимость на 31 декабря)	млрд руб.	8,9	9,8	12,5	+27,9%
EBITDA	млрд руб.	26,6	39,2	57,8	+47,4%
ЕВІТDА на 1 кВт•ч	млрд руб./ кВт•ч	0,15	0,23	0,31	+32,9%
Установленная мощность, всего	МВт	33 501	33 587	35 035 ¹⁰	+4,3%
в т.ч. установленная мощность в РФ	МВт	27 535	27 622	29 070 ¹⁰	+5,2%
Ввод мощности	МВт	1 010	544	1 505 ¹⁰	+176,0%
Выработка электроэнергии	млрд кВт•ч	127,438	147,468	146,047	-1,0%
Реализация электроэнергии	млрд кВт•ч	152,957	153,234	166,184	+8,5%
Средняя цена реализации электро- энергии	руб./ кВт•ч	1,37	1,69	1,72	+2,2%
Численность персонала на конец года ¹¹	чел.	57 069	59 670	58 479	-2%
Средняя численность персонала на 1 МВт установленной мощности (по сегменту «Генерация в РФ»)	чел./МВт	1,06	1,03	1,14	+10,7%
Зарплата, выплаты работникам и налоги с фонда оплаты труда	млрд руб.	33,7	39,1	42,9	+9,7%
Доля молодых специалистов	%	6,0	5,4	5,4	_
Средний возраст работников	лет	41	41	41	_
Инвестиции в обучение персонала	млрд руб.	0,24	0,21	0,21	_
Затраты на реализацию социальных программ для персонала	млрд руб.	3,95	4,93	5,77	+17,0%
Коэффициент частоты травматизма		0,40	0,33	0,29	-12,1%
Удельные выбросы парниковых газов на единицу произведённой энергии	т СО _{2.} - экв./ МВт•ч	0,49	0,50	0,49	-2,0%

¹⁰ В соответствии с данными Реестра фактических параметров генерирующего оборудования участников оптового рынка на 01.01.2015.

¹¹ Численность персонала Группы «Интер PAO» рассчитана по периметру Консолидированной финансовой отчётности ОАО «Интер PAO» за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

Ключевые показатели	Ед. изм.	2012	2013	2014	2014/2013
Инвестиции на охрану окружающей среды	млрд руб.	4,28	2,41	2,98	+24,0%
Стоимость проведённых закупок без учёта агентских комиссий и внутригрупповых закупок	млрд. руб.	109,3	315,6	191,0	-39,5%
Выплаты государству	млрд руб.	49,0	34,5	25,8	-25,2%
Благотворительная деятельность	млрд руб.	0,62	0,65	0,26	-60,0%
Нераспределённая экономическая стоимость ¹²	млрд руб.	-91,0	-63,8	-17,5	-72,6%

2.3 Положение Группы «Интер РАО» на энергетическом рынке

Группа «Интер РАО» занимает устойчивые позиции на рынках присутствия Группы.

Пройдя путь от оператора экспорта и импорта электроэнергии до крупной интегрированной энергокомпании, своей основной задачей Группа «Интер PAO» видит обеспечение стабильного роста выручки и существенное повышение эффективности бизнеса.

Долгосрочная цель Группы «Интер PAO» — стать одним из ключевых игроков на мировом энергетическом рынке, глобальной компанией, входящей в десятку крупнейших электроэнергетических компаний мира по объёму установленной мощности и размеру бизнеса. К 2020 г. «Интер PAO» видит себя в качестве равноправного партнёра крупнейших энергокомпаний мира, управляющего диверсифицированным портфелем активов, реализующего цели акционеров и энергетическую политику России. Группа нацелена занять лидирующую позицию среди генерирующих компаний России по показателям эффективности, надёжности и безопасности.

2.4 Ассоциации и партнёрства

Группа «Интер РАО», как одна из крупнейших публичных электроэнергетических компаний в России, активно участвует в работе промышленных и бизнес-ассоциаций, а также содействует развитию межрегионального и международного сотрудничества в области электроэнергетики путём формирования стратегических партнёрств как внутри России, так и за её пределами.

Таблица 6. Участие Группы «Интер РАО» в некоммерческих ассоциациях и партнёрствах в 2014 г.

Название организации	Компании Группы
деления	ОАО «Интер РАО» АО «ТГК-11» ОАО «Алтайэнергосбыт» ООО «Башкирская генерирующая компания»
	o o o madaminante in opinip ji o apini no minaminami

¹² Нераспределённая экономическая стоимость – показатель Руководства по отчётности в области устойчивого развития (ЕС1), рассчитываемый как разность созданной и распределённой экономической стоимости Группы и показывающий объём денежных средств после создания материальной ценности для заинтересованных сторон. В связи с совершенствованием методики расчёта данные за 2012 и 2013 гг. скорректированы.

Название организации	Компании Группы
Некоммерческое партнёрство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью»	ОАО «Интер РАО» ОАО «Интер РАО – Электрогенерация» АО «ТГК-11» ООО «Башкирская генерирующая компания» ООО «РН-Энерго» ОАО «Мосэнергосбыт» ОАО «Петербургская сбытовая компания» ООО «РТ-ЭТ» ОАО «Томскэнергосбыт» ООО «ИНТЕР РАО-Орловский энергосбыт» ОАО «Промышленная энергетика»
Некоммерческое партнёрство Гарантирующих поставщиков и Энергосбытовых компаний	ОАО «Мосэнергосбыт» ОАО «Петербургская сбытовая компания» ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания»
Некоммерческое партнёрство «Центр инновационных энергетических техно-логий» (ЦИЭТ)	OAO «Интер PAO» AO «ТГК-11» ЗАО «Молдавская ГРЭС» OAO «ВЭК»
Национальная ассоциация энергетики и окружающей среды Грузии	АО «Храми ГЭС I» АО «Храми ГЭС II» ООО «Мтквари энергетика»
Саморегулируемая организация Некоммерческое партнёрство «Гильдия энергоаудиторов»	ООО «Центр энергоэффективности Интер РАО ЕЭС» ОАО «Мосэнергосбыт» ОАО «Петербургская сбытовая компания» ОАО «Алтайэнергосбыт» ООО «Интер РАО – Орловский энергосбыт» ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания» ОАО «Саратовэнерго» ООО «Омскэнергоремонт»
Саморегулируемая организация Неком- мерческое партнёрство «Объединение генеральных подрядчиков в строитель- стве»	ООО «Интер РАО – Инжиниринг» ООО «КВАРЦ Групп» ООО «ПермГРЭСэнергоремонт» ООО «РЭМ» ООО «ИнтерРАО-УорлиПарсонс»
Саморегулируемая организация «Энер-гострой»	ООО «Центр энергоэффективности Интер РАО ЕЭС» АО «ТГК-11»
Саморегулируемая организация «Энер- гопроект»	ООО «Центр энергоэффективности Интер РАО ЕЭС» АО «ТГК-11»
Саморегулируемая организация Неком- мерческое партнёрство «Объединение	ООО «КВАРЦ Групп» ООО «Интер РАО – Инжиниринг»

Название организации	Компании Группы
градостроительного планирования и проектирования»	
Саморегулируемая организация Неком- мерческое партнёрство «Экспертные ор- ганизации электроэнергетики»	ОАО «Мосэнергосбыт» ОАО «Петербургская сбытовая компания» ЗАО «Петроэлектросбыт» ОАО «Саратовэнерго»
Сибирская энергетическая ассоциация	АО «ТГК-11» ОАО «Алтайэнергосбыт» ООО «Омскэнергоремонт»
Саморегулируемая организация Некоммерческое партнёрство «Межрегиональный союз проектировщиков и архитекторов Сибири»	ООО «Омскэнергоремонт» ООО «Энергосервис»
Саморегулируемая организация Неком- мерческое партнёрство «Союз строите- лей Омской области»	ООО «Омскэнергоремонт» ООО «Инженерно-строительная компания» ООО «Энергосервис»
Саморегулируемая организация некоммерческое партнёрство «Санкт-Петербургский Центр Энергосбережения и Энергоэффективности «Петербург-ЭнергоАудит»	ЗАО «Петроэлектросбыт»
Саморегулируемая организация Некоммерческое партнёрство по повышению качества строительства в г. Томске и Томской области	OAO «Томскэнергосбыт» OAO «Томскэнергобаланс»
Некоммерческое партнёрство Саморегулируемая организация Работодателей «Союз строителей Республики Башкортостан»	ООО «Энергоремонт» ООО «Энергоавтоматика» ООО «Башкирская генерирующая компания»

3 Обращение к акционерам и другим заинтересованным сторонам ОАО «Интер РАО»

Уважаемые акционеры!

Группа «Интер РАО» по итогам 2014 года сохранила и укрепила лидерские позиции в российской электроэнергетике. Несмотря на сложные условия внешней среды, компании удалось улучшить положение во всех сегментах бизнеса, существенно повысить эффективность операций и продемонстрировать отличные для рынка финансовые показатели.

В 2014 году компания впервые за несколько последних лет вышла на прибыльность, а прирост показателей выручки и EBITDA вновь превысил ожидания рынка.

Сильные результаты отчётного года позволили нам убедиться в правильности и точности выбранного курса. Достигнутые финансовые и производственные показатели в полной мере отражают работу компании в соответствии с актуализированной Стратегией развития, которая позволила существенно повысить устойчивость бизнеса к внешним факторам.

2014 год связан с целым рядом событий, оказавших огромное влияние на стратегические отрасли российской экономики, и энергетика, безусловно, не стала исключением. Тем не менее, двигаясь в соответствии с утверждённой Стратегией, Группа «Интер PAO» смогла достичь хороших результатов по трём приоритетным направлениям развития: повышению эффективности, оптимизации инвестиционной деятельности и реализации мероприятий по повышению стоимости. Фокус на реализации обязательной инвестпрограммы, внедрение оптимизационных решений, ответственное и бережное отношение к управлению издержками обеспечили компании самостоятельную финансовую стабильность, в то время как вся отрасль стремится сократить планы по развитию. За счёт заранее предпринятых мер Группа «Интер PAO» продолжает развитие теми темпами, о которых заявляла ранее, и становится лидером электроэнергетики страны по эффективности.

В 2015 году компания продолжит реализацию приоритетных проектов, и основным направлением развития по-прежнему будет обязательная инвестпрограмма. Это инвестиции, которые гарантируют компании стабильность в будущем.

Другое важнейшее направление — это работа на рынке тепла, модель которого была утверждена в 2014 году. Здесь, как и в сбытовом сегменте, важнейшая стратегическая задача компании заключается в управлении дебиторской задолженностью. Уровень неплатежей в отрасли является критично высоким, и для поддержания финансовой устойчивости компаниям необходимо разрабатывать и внедрять программы и решения, способствующие снижению задолженности. В отрасли по-прежнему сохраняется неопределённость в отношении долгосрочных правил на российском электроэнергетическом рынке, это является одним из основных вызовов для компании, ответом на который может быть только повышение эффективности и запаса финансовой устойчивости «Интер РАО».

Группа «Интер РАО» – это высокодиверсифицированный холдинг, и это качественно расширяет возможности компании для оптимизации бизнес-процессов. За счёт синергетического эффекта от работы в разных сегментах отрасли «Интер РАО» удаётся год от года повышать рентабельность по всем направлениям бизнеса, и это тот безусловный приоритет, которого компания будет придерживаться и в дальнейшем.

Председатель Совета директоров

И.И. Сечин

Уважаемые акционеры!

2014 год стал во многом поворотным и определяющим для Группы «Интер РАО». Несмотря на осложнения в макроэкономической ситуации и существенное снижение энергопотребления в стране, компании удалось укрепить позиции по всем направлениям бизнеса и выйти на прибыльность.

Среди основных результатов и достижений 2014 года в первую очередь стоит отметить утверждение Советом директоров «Интер PAO» актуализированной Стратегия развития компании до 2020 года. Большую часть года мы жили уже в новых ориентирах, и уже сегодня мы видим, что это принесло положительный результат.

В 2014 году мы активно реализовывали инвестиционную программу Группы – были введены более 1 500 МВт генерирующей мощности. В частности, мы построили два энергоблока Южноуральской ГРЭС-2 суммарной мощностью 825 МВт — совершенно новой электростанции, ввод которой в эксплуатацию даёт возможность вывести устаревшее и неэффективное оборудование Южноуральской ГРЭС. Был введён уникальный блок Нижневартовской ГРЭС мощностью 413 МВт, топливом для которого служит переработанный попутный нефтяной газ — это уникальный проект с нашим стратегическим партнёром нефтяной компанией «Роснефть». В декабре был введён в эксплуатацию восьмой энергоблок Черепетской ГРЭС мощностью 225 МВт — сложный и отнявший много сил проект, направленный на поддержание надёжности энергосистемы Центрального региона России.

По итогам 2014 года Группа «Интер РАО» удерживает позиции и по-прежнему входит в тройку лидеров в России по размеру установленной мощности — он превысил 35 ГВт.

Одна из ключевых стратегических целей, обозначенных в Стратегии развития «Интер РАО», – стать лидером отрасли в сфере эффективности бизнеса. И достижение положительных финансовых результатов в 2014 году стало возможным во многом благодаря реализации масштабного комплекса мероприятий, направленных на оптимизацию расходов и развитие бизнеса.

В генерирующем сегменте основная задача компании заключается в повышении эффективности работы на ОРЭМ. В 2014 году мы планомерно снижали загрузку нерентабельных мощностей и наращивали выработку энергии на наиболее эффективных электростанциях. Это позволило увеличить прибыль от реализации электроэнергии в России почти на 30% по сравнению с прошлым годом, несмотря на снижение уровня энергопотребления в стране.

Кроме того, мы продолжили диверсификацию поставщиков газа — башкирская генерация Группы заключила контракт с предприятиями «Роснефти» на поставку 2,4 млрд кубометров в 2014 году. Участие Группы «Интер PAO» в организованных торгах газом на площадке ЗАО «Санкт-Петербургская Международная Товарно-сырьевая Биржа» позволило в октябредекабре закупить 326 млн кубометров газа. В наступившем году мы продолжим практику покупки топлива на бирже, планируем увеличить объёмы и, соответственно, получить дополнительный экономический результат.

Работа менеджмента по снижению цен на уголь в 2014 году также принесла серьёзный экономический эффект: снижение договорных цен на поставку и транспортировку по сравнению с 2013 годом составило в среднем 4%.

В сбытовом сегменте ключевая задача «Интер PAO» заключается в унификации и стандартизации технологических процессов. В 2014 году начата, а в 2015 году будет продолжена комплексная работа по перераспределению нагрузки на сотрудников сбытовых компаний, сокращению дублирующих функций и оптимизации работы офисов, что позволит существенно снизить издержки и повысить рентабельность бизнеса. Кроме того, мы планируем приступить к реализации проектов по централизации ряда функций – биллинга, контактного центра и других. Также мы планируем активно внедрять проекты по развитию дополнительных платных сервисов для клиентов.

В 2013-2014 годах компании удалось существенно повысить эффективность управления подрядчиками в ходе строительства энергообъектов. Была изменена схема оплаты, осуществлён почти полный отказ от авансовых платежей, что качественно сказалось на сроках выполнения работ. И как следствие, на доходах Группы, которые мы получаем в рамках договоров о предоставлении мощности.

С точки зрения внешних условий 2015 год будет ещё более серьёзным, чем несколько прошедших лет. Макроэкономическая нестабильность, снижение уровня энергопотребления, неопределённость долгосрочных правил работы рынка — это те риски, к которым мы обязаны подготовить бизнес Группы.

Глобальная цель «Интер РАО» остаётся неизменной – это формирование глобального диверсифицированного энергетического холдинга. Сегодня мы видим первые результаты синергетического эффекта от работы в разных сегментах отрасли, и задача компании – усиливать и монетизировать этот эффект в 2015 году и в перспективе.

Мы продолжим работу в соответствии со Стратегией развития «Интер РАО» для достижения главной цели, обозначенной акционерами и Советом директоров – улучшения финансовых показателей, прежде всего за счёт укрепления лидерских позиций в сфере эффективности деятельности, и повышения акционерной стоимости компании.

Председатель Правления ОАО «Интер PAO»

Б.Ю. Ковальчук

4 Стратегия развития Группы «Интер РАО» и её реализация

4.1 Стратегия Компании

Миссия и стратегические цели Группы «Интер РАО»

Миссия Группы «Интер РАО» заключается в содействии устойчивому развитию экономики и повышению качества жизни населения во всех регионах присутствия Компании за счёт обеспечения надежного энергоснабжения, удовлетворения растущего спроса на электроэнергию и применения инновационных технологий в области энергоэффективности и энергосбережения.

Стратегическими целями Группы являются:

- сохранение лидерских позиций в российской энергетике;
- обеспечение лидерства среди российских энергокомпаний в области эффективности управления энергоактивами с фокусом на внедрении инноваций и повышении энергетической эффективности;
- содействие энергетической безопасности и обеспечению стратегических интересов Российской Федерации;
- рост акционерной стоимости;
- расширение присутствия на целевых зарубежных рынках, а также продвижение на зарубежные рынки российской практики и решений в сфере энергетики.

В рамках Стратегии развития ОАО «Интер PAO» на период до 2015 г. с перспективой до 2020 г., разработанной в конце 2010 г., Компания ставила перед собой амбициозные цели, достижение которых планировалось, в том числе, за счёт неорганического роста, повышения эффективности действующих активов и развития новых направлений деятельности, включая инжиниринговые услуги, поставки оборудования, услуги в области энергоэффективности, топливный бизнес и др. Несмотря на то, что рыночные условия в течение 2011-2013 гг. оказались менее благоприятными, чем предполагалось при планировании, Группе удалось осуществить ряд значительных достижений на пути реализации стратегии:

- был завершён процесс консолидации активов Группы один из самых масштабных проектов в российской экономике последних лет, ставший, среди прочих, фактором увеличения установленной мощности Компании до 33,6 ГВт¹³ (19,7 ГВт в 2010 г.);
- осуществлён выход на новые рынки как внутри страны (в Башкирии), так и за её пределами (в Турции);
- доля Группы на рынке энергосбытовых услуг в России достигла 15% (к началу 2010 г.

 менее 1%);
- была сформирована полноценная инжиниринговая компетенция под управлением «Интер РАО Инжиниринг»;
- был систематизирован подход к управлению инновационной деятельностью, в рамках которого, в частности, учреждён Фонд «Энергия без границ» и др.

 $^{^{\}rm 13}$ Установленная мощность Группы на начало 2014 г.

Снижение EBITDA и рентабельности в 2012–2013 гг. обусловлено, в первую очередь, изменениями в принципах ценообразования на розничном рынке, в результате которых была отменена дифференциация потребителей по числу часов использования мощности¹⁴. К 2014 г. эффективность Группы была восстановлена как за счёт сегмента «Генерация» (в первую очередь, в результате вводов ДПМ), так и за счёт получения экономически обоснованных сбытовых надбавок, вхождения в периметр новых компаний, расширения регионов присутствия и получения статуса гарантирующего поставщика (ГП).

Таблица 7. Динамика стратегических показателей Группы в 2010-2014 гг. с фокусом на 2020 г.

Показатель	Факт 2010	Факт 2011	Факт 2012	Факт 2013	Факт 2014	План 2020
EBITDA, млн руб.	33 628	41 657	26 600	39 187	57 763	> 100 млрд руб.
EBITDA margin, %	7,2%	7,8%	4,8%	5,9%	7,8%	>8,7%
Установленная электрическая мощность, ГВт	19,7	31,1	33,5	33,6	35,0	>34,6 ΓΒτ ¹⁵
Доля на россий- ском розничном рынке, %	14,0%	15,0%	14,7%	15,1% ¹⁶	16,1%	>16%

В марте 2014 г. Советом директоров ОАО «Интер РАО» была утверждена актуализированная Стратегия ОАО «Интер РАО» на период до 2020 г. (далее — Стратегия). Ключевыми факторами, определившими степень реализации Стратегии развития Группы в прошлой редакции и необходимость её актуализации в 2014 г., стали:

- существенные изменения нормативной базы в сегменте розничной деятельности и несовершенство нормативной базы в тепловом сегменте;
- перенос сроков ввода по ряду объектов ДПМ;
- неблагоприятная конъюнктура по ключевым направлениям экспорта;
- решения местных регуляторов в отношении зарубежных активов Группы (в частности, Грузии и Армении);
- неблагоприятная экономическая ситуация в Европе и, как следствие, снижение активности в области приобретений и др.

В рамках актуализированной Стратегии Группа фокусируется на повышении эффективности действующих активов и органическом росте, вследствие чего в ближайшие 2–3 года плани-

¹⁴ Постановление Правительства РФ № 877 от 04.11.2011.

¹⁵ Уменьшение установленной электрической мощности связано, в частности, с выводом около 3 ГВт неэффективных мощностей до 2020 г., предусмотренным Стратегией Группы.

¹⁶ С целью сопоставимости данных при расчёте показателя «Доля на российском розничном рынке» ОАО «Томскэнергосбыт» учитывается в структуре Группы с 1 января 2013 г.

¹⁷ Утверждена решением Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 13.03.2014 г. (протокол от 17.03.2014 № 110).

руется сдержанная политика в области приобретений и концентрация усилий на выполнении инвестиционных обязательств на территории Российской Федерации, в том числе в рамках реализации проектов ДПМ. Вместе с тем в целом в рамках актуализированной Стратегии Компания не меняет перечень приоритетных направлений для развития и подход к управлению бизнесом.

В рамках каждого направления деятельности Группа формирует перечень необходимых мероприятий.

Таблица 8. Ключевые достижения Группы в 2014 г. в разбивке по стратегическим инициативам

Направление деятельности	Ключевые страте- гические инициати- вы	Основные достижения за 2014 г. по результатам реали- зованных мероприятий
Генерация и тепловой биз- нес	Продвижение пред- ложений по модели рынка	Подготовлены предложения в нормативную базу функционирования ОРЭМ и тепловых рынков. Реализовано взаимодействие по данному вопросу с Минэнерго России, НП «Совет рынка», НП «Совет производителей энергии», ФСТ России, Минстрой России и др. Разработанные инициативы проходят обсуждение на соответствующих площадках, а также частично нашли отражение в нормативно-правовых актах и иных отраслевых документах, принятых в 2014 г. 18.
	Реализация проектов строительства и модернизации, в том числе по ДПМ	Введён в эксплуатацию новый угольный энергоблок № 8 установленной мощностью 225 МВт на Черепетской ГРЭС в Тульской области. Завершён масштабный инвестиционный проект строительства Южноуральской ГРЭС-2. Введено в эксплуатацию 2 парогазовых энергоблока совокупной установленной мощностью 825 МВт. Введён в эксплуатацию энергоблок № 3 установленной мощностью 413 МВт на Нижневартовской ГРЭС (СП Группы «Интер РАО» и НК «Роснефть»). Завершена реконструкция турбоагрегатов № 13 мощностью 60 МВт на Омской ТЭЦ-3 и № 1 на Омской ТЭЦ-5 мощностью 100 МВт (АО «ТГК-11»).
	Повышение операционной эффективности функционирования производственных активов	Реализованы мероприятия в рамках утверждённых на 2014 г. программ управления издержками, энергосбережения и повышения энергоэффективности, повышения эффективности деятельности генерирующих активов ¹⁹ . Увеличена выработка электроэнергии на эффективных станциях в условиях профицита мощности и общего снижения энергопотребления (прирост на Сочинской ТЭС составил 5,0%, на Уренгойской ГРЭС–3,3%). Снижена загрузка нерентабельного генерирующего оборудования на Каширской ГРЭС на 27,4% и первой очереди Черепетской ГРЭС на 3,8% за год, что позволило уменьшить маржинальный убыток по данным станциям на 217 млн руб. Совокупная маржинальная прибыль от реализации электро-

¹⁸ В частности, приказ ФСТ России от 28.08.2014 №210-э/1 «Об утверждении Формул индексации регулируемых цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), применяемых в договорах купли-продажи электрической энергии (мощности), порядка их применения, а также порядка установления плановых и фактических показателей, используемых в указанных формулах».

¹⁹ С более полробых миформулист в рассисских показателения плановых и фактических показателей.

¹⁹ С более подробной информацией о реализации Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности Группы «Интер PAO» на 2014–2018 гг. вы можете ознакомиться в разделе 4.5 Энергоэффективность.

-

Направление деятельности	Ключевые страте- гические инициати- вы	Основные достижения за 2014 г. по результатам реали- зованных мероприятий
		энергии по российским активам Группы «Интер РАО» в 2014 г. достигла 14,2 млрд руб. (прирост за год составил 28%).
		После завершения модернизации магистрального газопровода «Починки—Ярославль» в 3 квартале 2014 г. были сняты ограничения на поставки газа на Костромскую ГРЭС, что позволило станции выйти на полную мощность (3 600 МВт) при работе на газе. Загрузка Костромской ГРЭС выросла во втором полугодии до уровня свыше 60%, что позволило увеличить маржинальную прибыль от реализации электроэнергии в сопоставимом периоде на 103 млн руб.
	Оптимизация топ- ливных расходов по российским активам	В рамках диверсификации поставщиков экономический эффект от поставок газа НК «Роснефть» на станции ООО «БГК» в 2014 г. составил 475 млн руб., по контрактам с АНК «Башнефть» на поставку попутного газа □ 64 млн руб. (относительно цены ФСТ).
		За счёт приобретения 326 млн куб. м газа на Санкт-Петербургской Международной товарно-сырьевой бирже совокупный экономический эффект, связанный со снижением цены из-за отсутствия пересчёта по калорийности и платы за снабженческо-сбытовые услуги, составил 18,6 млн руб.
		За счёт снижения договорных цен на поставку и транспортировку угля цена сжигаемого угля по российским активам Группы в 2014 г. в среднем снизилась на 4%. Наибольшее снижение цены было достигнуто на Черепетской ГРЭС (10%), Каширской ГРЭС (6%) и Южноуральской ГРЭС (4%).
Топливо- обеспечение	Снижение рисков топливообеспечения генерирующих объектов	Объём реализации угля с собственных месторождений ООО «Угольный разрез» для генерирующих активов Группы «Интер PAO» составил более 1,5 млн т.н.т.
Розничный бизнес в РФ	Продвижение предложений в норматив-	Подготовлены предложения в нормативную базу функционирования РРЭ.
	ную базу по модели розничных рынков	Реализовано взаимодействие по данному вопросу с Минэнерго России, НП «Совет рынка», ФСТ России, Минстрой России и др. В настоящий момент разработанные инициативы проходят обсуждение.
	Получение статуса ГП в случае проведения очередных/внеочередных конкурсов	Компании ООО «ИНТЕР РАО – Орловский энергосбыт» и ОАО «Петербургская сбытовая компания» расширили зону своей деятельности, получив статус гарантирующего поставщика на территории Орловской и Омской областей.
	Расширение перечня дополнительных платных сервисов	Энергосбытовыми компаниями Группы «Интер PAO» разра- ботаны и реализуются среднесрочные Программы развития и продвижения дополнительных платных сервисов (ДПС).
	Унификация системы управления в энерго- сбытовых компаниях Группы	Реализованы мероприятия в части 2014 г. по переходу к целевой системе управления энергосбытовыми активами и формированию целевой модели энергосбытовой компании, включая типовую организационную структуру, штатное расписание, бизнес-процессы и их автоматизацию.
Услуги в обла- сти энергоэф-	Предоставление услуг в области энер-	OOO «Центр энергоэффективности ИНТЕР РАО ЕЭС» возглавил рейтинг агентства РБК.research среди компаний,

Направление деятельности	Ключевые страте- гические инициати- вы	Основные достижения за 2014 г. по результатам реали- зованных мероприятий
фективности	гоффективности и энергосбережения	предоставляющих услуги в сфере энергоэффективности и энергосбережения.
Внешнеторго- вая деятель- ность	Сохранение и за- крепление суще- ствующих позиций единого оператора экспорта/импорта	Совокупный объём торговых операций ОАО «Интер РАО» с учётом агентских договоров с ОАО «ВЭК» (100% дочерняя компания ОАО «Интер РАО») составил 17,5 млрд кВт*ч.
	Расширение экономически эффективных направлений торговли	ОАО «Интер РАО» приступило к поставкам электроэнергии в энергосистему Грузии с целью последующей её реализации в Турции. Поставки стали возможными после ввода в эксплуатацию межгосударственной линии электропередачи Ахалцихе-Борчха напряжением 400 кВ со вставкой постоянного тока, соединяющей энергосистемы Грузии и Турции, а также благодаря взаимодействию с инфраструктурными энергетическими компаниями Грузии.
Международ- ная деятель- ность	Расширение присут- ствия на зарубежных рынках	ООО «Интер РАО — Экспорт» и консорциум аргентинских строительных компаний во главе с Helport S.A. признаны победителями тендера на заключение контракта по реализации проекта строительства ГЭС «Чиуидо — 1» мощностью 637 МВт в провинции Неукен Аргентинской Республики (общая стоимость проекта составляет 2,2 млрд долларов США). ООО «Интер РАО — Инжиниринг» подписан контракт с Управлением по развитию энергетики Бангладеш (Ваngladesh Power Development Board) на осуществление работ по капитальному ремонту блока № 5 мощностью 210 МВт ТЭС «Горазал» в Бангладеш (общая стоимость договора составляет 29,9 млн долларов США).
Инжиниринг	Организация производства современного энергетического оборудования на территории РФ	ООО «Русские газовые турбины», совместное предприятие GE, Группы «Интер PAO» и ОАО «Объединённая двигателестроительная корпорация» (ОДК, входит в Госкорпорацию Ростех) открыли завод по производству, продаже и обслуживанию газовых турбин типа 6FA (6F.03) мощностью 77 МВт в г. Рыбинске Ярославской области. Планируемая производственная мощность предприятия составит до 20 газотурбинных установок 6FA в год. Первые две установки, предназначенные для поставки предприятиям НК «Роснефть», будут собраны уже в 2015 г.
	Получение международных сертификатов системы менеджмента качества	ООО «Интер РАО — Инжиниринг» получены сертификаты, подтверждающие соответствие системы управления компанией требованиям международных стандартов ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007 (сертификационный аудит компании был проведён международным органом по сертификации TUV NORD CERT GmbH).
Инновации	Участие в финанси- ровании и реализа- ции крупных отрас- левых проектов, в том числе в партнёр- стве с ведущими российскими пред- приятиями и научно- исследовательскими	ОАО «Интер РАО» совместно с Фондом инфраструктурных и образовательных программ (Роснано), НП «Центр инновационных энергетических технологий» и НПО «Сатурн» реализуется проект по созданию технологии производства ГТД-110М и ГТЭ-110М с использованием нанотехнологий.

Направление деятельности	Ключевые страте- гические инициати- вы	Основные достижения за 2014 г. по результатам реали- зованных мероприятий
	центрами	
	Реализация программы инновационного развития и НИОКР	В рамках Программы инновационного развития и НИОКР Группой реализуются мероприятия по направлениям: повышение энергоэффективности и экологичности производства, освоение новых технологий на производстве, внедрение систем контроля качества, совершенствование организации инновационной деятельности, развитие взаимодействия с субъектами инновационной среды и др ²⁰ .
Перспектив- ные бизнес- направления	Участие в реализации проектов в сегменте распределённой генерации	Советом директоров ОАО «Интер PAO» одобрены основные принципы участия в данном сегменте. Группа будет реализовывать проекты по строительству объектов генерации для промышленных предприятий, отдельных энергорайонов, для инфраструктурных проектов, а также проекты по строительству объектов генерации для коммунальной энергетики (модернизация неэффективных котельных). При этом Группа будет стремиться реализовывать проекты, в рамках которых «Интер PAO» будет обеспечивать строительство, обслуживание и управление объектами распределённой генерации с последующей передачей основного оборудования заказчику. ООО «Интер PAO — Инжиниринг» и Компания «ОДК — Газовые турбины» заключили соглашение о сотрудничестве в сфере малой и распределённой генерации, предусматривающее формирование долгосрочного стратегического партнёрства между сторонами в России и за рубежом при разработке и реализации высокотехнологичных проектов в области строительства и модернизации объектов генерации.
Распоряжение миноритарными пакетами	Реализация миноритарных пакетов акций, не обладающих признаками стратегических пакетов акций	Реализованы миноритарные пакеты акций «Волжской ТГК» (7,5% акций) и ТГК-9 (1,75% акций).

В декабре 2014 г. Стратегия Группы «Интер РАО» на период до 2020 г. была вынесена на рассмотрение Правительственной комиссии по вопросам развития электроэнергетики в качестве Долгосрочной программы развития и одобрена без изменений²¹. В 2015 г. планируется проведение аудита реализации Программы.

4.2 Бизнес-модель

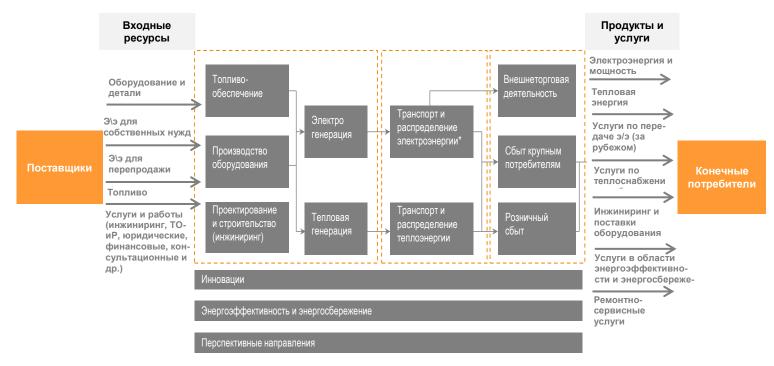
На сегодняшний день Группа «Интер PAO» является диверсифицированным энергетическим холдингом, присутствующим в различных сегментах электроэнергетической отрасли в России и за рубежом. Модель бизнеса предусматривает сохранение присутствия Группы во всех звеньях цепочки создания стоимости — от проектирования и строительства энергетических объектов до сбыта электроэнергии и теплоэнергии конечным потребителям. В условиях неопределённости долгосрочного развития нормативно-правовой базы отрасли (включая пра-

 20 C более подробной информацией о реализации Программы инновационного развития и НИОКР вы можете ознакомиться в разделе 4.4. Инновационное развитие.

²¹ Одобрена решением Правительственной комиссии по вопросам развития электроэнергетики от 17.12.2014 г. (протокол № 18 от 27.12.2014).

вила функционирования ОРЭМ, РРЭ, рынка тепла) выбранная Стратегия диверсификации бизнеса является для Группы ключевым фактором хеджирования рисков в энергетической отрасли.

Рис. 3 Бизнес-модель Группы «Интер РАО»



Наличие синергетических эффектов, возникающих между различными звеньями цепочки создания стоимости, придаёт бизнес-модели Группы дополнительную устойчивость, в частности:

- присутствие в сегменте «Инжиниринг» обеспечивает повышенный контроль за ходом реализации проектов в рамках ДПМ в сегментах электро- и теплогенерации и снижение рисков несоблюдения условий ДПМ. Присутствие в данном сегменте также позволяет использовать инжиниринговый опыт, полученный в процессе реализации проектов внутри Группы, для его капитализации на внешнем рынке;
- развитие собственного производства современного оборудования служит инструментом импортозамещения в случае реализации Группой проектов строительства/модернизации генерирующих активов, что особо актуально в текущих политических условиях, а также создаёт конкурентное преимущество для инжинирингового комплекса «Интер PAO» на внешнем рынке;
- наличие в контуре Группы топливных активов создаёт условия для бесперебойных поставок топлива и обеспечивает надёжную работу генерирующего оборудования, минимизацию логистических и ценовых рисков, а также выступает инструментом воздействия на сторонних поставщиков топлива в рамках переговорного процесса;
- присутствие в Группе организации с компетенциями в области оказания услуг по энергосбережению и энергоэффективности способствует более эффективной реализации соответствующих работ и услуг на объектах Группы. Кроме того, это создаёт

условия для получения прибыли на внешнем рынке, в том числе в рамках взаимодействия с энергосбытовыми активами Компании по поиску сторонних заказчиков.

4.3 Инвестиционная деятельность

Инвестиционная программа Группы «Интер PAO» в части капитальных вложений направлена на достижение стратегических целей по расширению производственных мощностей, обеспечению надёжности и безопасности активов Группы.

Основными направлениями инвестиционной программы Группы в части капитальных вложений являются:

- инвестиционные проекты по строительству новых генерирующих объектов;
- инвестиционные проекты технического перевооружения и реконструкции (ТПИР) оборудования электростанций.

В 2014 г. общий объём финансирования инвестиционной программы Группы в части капитальных вложений составил 45 053,3 млн руб. с НДС²². Источниками финансирования инвестиционной программы Группы являлись собственные и привлечённые средства, соотношение между которыми в отчётном периоде составило 67% и 33% соответственно. К 2019 г. Группа планирует перейти на полное финансирование инвестиционной программы из собственных источников.



Основным направлением капиталовложений Группы, составляющим 56% объёма финансирования инвестиционной программы, в 2014 г. являлось строительство и ввод новых энергетических мощностей в сегменте Генерация в РФ. Особое внимание Группа уделяет строительству объектов, посредством которых будет осуществляться поставка мощности по договорам о предоставлении мощности (ДПМ).

 $^{^{22}}$ Данные приведены без учёта приобретения ОАО «Интер РАО – Электрогенерация» имущества ОАО «Интер РАО»в 2014 г.

Таблица 9. Реализация инвестиционных проектов (ДПМ) Группы «Интер РАО» в 2014 г. и на перспективу в 2015–2017 гг.

Наименование проекта		Характері		роительс ектов	тва новых
	Краткое описание	Вид	Топ- ливо	MBT ²³	Дата ввода
	2014				
	Проекты ДПМ				
Строительство блока № 8 на Черепетской ГРЭС	Осуществлён ввод энергоблока в эксплуатацию в 4 квартале 2014 г.	новая	уголь	225	18.12.2014
Строительство ПГУ-400 № 1 на Южноуральской ГРЭС	Осуществлён ввод энергоблока в эксплуатацию в 1 квартале 2014 г.	новая	газ	408	14.02.2014
Строительство ПГУ-400 № 2 на Южноуральской ГРЭС	Осуществлён ввод энергоблока в эксплуатацию в 4 квартале 2014 г.	новая	газ	416,6	21.11.2014
Реконструкция паровой турбины с генератором № 13 на Омской ТЭЦ-3	Осуществлён ввод энергоблока в эксплуатацию в 4 квартале 2014 г.	модерни- зация	газ, мазут	60/10 ²⁴	30.11.2014
Реконструкция паровой турбины ст.№ 1 на Ом- ской ТЭЦ-5	Осуществлён ввод энергоблока в эксплуатацию в 4 квартале 2014 г.	модерни- зация	уголь	100/20 ²⁵	31.12.2014
Строительство энерго- блока № 3 Нижневартов- ской ГРЭС	Ввод блока осуществлён 20 марта 2014 г. (аттестованная мощность — 388 МВт). В период проведения гарантийных испытаний достигнута проектная мощность — 413 МВт. Блок перемаркирован с 388 МВт на 413 МВт и внесен в Реестр фактических параметров генерирующего оборудования участников оптового рынка с 01.07.2014 г. с установленной мощностью 413 МВт.	новая	газ	413	20.03.2014
	Вне ДПМ				
Замена ТГ ст. № 4 мощно- стью 10 МВт на Уфимской ТЭЦ-3 (ООО «БГК»)	Осуществлен ввод в эксплуатацию после замены в 1 квартале 2014 г.	модерни- зация	газ	10	01.03.2014
Реконструкция ГПА ст. № 5 Зауральской ТЭЦ (ООО «БГК»)	Осуществлён ввод в эксплуатацию после реконструкции в 3 квартале 2014 г.	модерни- зация	газ	2,492	3 кв. 2014
	Проекты ДПМ				
	2015				
Строительство блока № 9 на Черепетской ГРЭС	Будут продолжены работы по строительству энерго- блока № 9 на площадке Черепетской ГРЭС (г. Суворов, Тульская область). Основное оборудование поставле- но, ведутся пуско-наладочные работы.	новая	уголь	225 ²⁶	31.03.2015

²³ Мощности по проектам ДПМ на стадии строительства указаны в соответствии с договорами присоединения мощности, по фактически введенным объектам – по фактически введенной мощности.

²⁴ 60/10 следует читать: 60 МВт – ввод мощности, 10 МВт – прирост мощности в результате модернизации турбины. Иные показатели в аналогичном формате в таблице представлены в соответствии с данным подходом. ²⁵ Дополнительная мощность 20 МВт учитывается в установленной мощности с 01.01.2015 г.

²⁶ В соответствии с инвестиционной программой ОАО «Интер РАО – Электрогенерация» на период 2014-2019, утверждённой Советом Директоров (протокол № 134 от 30.06.2014).

Наименование проекта		Характері		роительс ектов	тва новых
Реконструкция паровой турбины ст.№ 2 на Омской ТЭЦ-5	Заключён договор на выполнение генподрядных работ. Разработана рабочая документация, получено положительное заключение экспертизы промышленной безопасности. Генеральным подрядчиком ведётся закупка оборудования и материалов.	модерни- зация	уголь	98/18	4 кв. 2015
	2016				
Установка турбины Т-120 вместо ПТ-50-130 ст. № 10 на Омской ТЭЦ-3	Проектная документация разработана. Установлено следующее оборудование: трансформатор ТДЦ 160 МВА, кран мостовой, генератор, подогреватель сетевой воды. Выполняются работы подготовительного этапа — демонтаж фундамента ТА, вынос оборудования и коммуникаций, остающихся в работе.	модерни- зация	газ	120	4 кв. 2016
Строительство энерго- блоков №№ 1, 2 ПГУ ТЭЦ- 5 г. Уфа Республики Баш- кортостан ²⁸	Утверждён Паспорт проекта «Завершение строительства ПГУ ТЭЦ-5» установленной мощностью 456 МВт. Заключены договоры на поставку основного оборудования со следующими компаниями: ООО «Энергопромспецсервис», ОАО «Силовые машины», ЗАО «Лонастехнология», ЗАО «Электротехническая компания». Получено положительное заключение ФАУ «Главгосэкспертиза России». Поставлено основное оборудование.	новая	газ	456 ²⁷	31.12.2016
	2017				
Строительство ПГУ-800 на Пермской ГРЭС ²⁸	Срок ввода по ДПМ перенесён на 30.06.2017. В настоящее время газовая и паровая турбины доставлены на станцию, ведутся работы по поставке котлаутилизатора. В связи с невыполнением генеральным подрядчиком ОАО «Группа Е4» своих обязательств, выполняется процедура по расторжению договора с Генеральным подрядчиком.	новая	газ	800	2 кв. 2017
	Вне ДПМ				
Строительство ПГУ-420 на Верхнетагильской ГРЭС (блок № 12) ²⁸	Разработана проектная документация. Произведена поставка паровой и газовой турбин. Заключён договор на поставку котла-утилизатора.	новая	газ	420	3 кв 2016
Расширение и реконструкция Экибастузской ГРЭС-2 с установкой блока № 3 (Казахстан)	Строительно-монтажные работы приостановлены в связи с прекращением текущего финансирования. Возобновление проекта зависит от решения вопроса по обеспечению гарантий возврата инвестиций на строительство энергоблока.	новая	уголь	636	4 кв. 2017

В результате реализации инвестиционных проектов в отчётном периоде прирост установленной мощности составил 1 505 MBт²⁹, что представляет собой наибольший объём годового прироста, согласно запланированным в Инвестиционной программе Группы целевым показателям в течение 2013-2017 гг.

 $^{^{27}}$ Ожидаемая установленная мощность ПГУ при ISO (при температуре 15 град) в конденсационном режиме. 28 В соответствии с распоряжением Правительства РФ от 30.12.2014 № 2784-р внесены изменения в перечень объектов ДПМ: в части энергоблока № 4 Пермской ГРЭС срок ввода по ДПМ перенесен на 30.06.2017; объект «Блок № 12 на Верхнетагильской ГРЭС (ПГУ-420)» заменен на позицию «Строительство энергоблоков № 1, 2 ПГУ ТЭЦ-5 г. Уфа Республики Башкортостан» со сроком ввода 31.12.2016 (420 МВт).

го рынка на 01.01.2014г. и на 01.01.2015 соответственно.

4.4 Инновационное развитие

Инновационная деятельность Группы осуществляется в рамках Программы инновационного развития ОАО «Интер РАО» до 2017 г. с перспективой до 2021 г. (далее – Программа) и направлена на достижение следующих целей:

- обеспечение надёжности, безопасности и эффективности работы генерирующих активов Группы;
- повышение технического уровня активов Группы до показателей лучших мировых компаний-аналогов;
- повышение экологической и промышленной безопасности производственной деятельности;
- снижение себестоимости производства электрической и тепловой энергии;
- экономия энергоресурсов;
- формирование научно-инженерной и производственной основы для инновационного развития Группы и электроэнергетики России.

Мониторинг достижения поставленных целей осуществляется на основе целевых индикаторов, разработанных на базе стратегических ориентиров Группы и результатов сравнительного анализа Группы с ведущими зарубежными и российскими энергетическими компаниями. Выполнение одного индикатора может вносить вклад в достижение нескольких целей Программы.

Таблица 10. Целевые индикаторы Программы инновационного развития³⁰

Индикаторы	Ед. изм.	2014	2015	2016	2017	2021
Удельный расход топлива на отпуск электрической энергии	г/кВт•ч	317,82	315,89	305,97	303,00	294,00
Удельный расход топлива на отпуск тепловой энергии	кг/Гкал	144,41	144,11	143,34	142,94	142,94
Выбросы CO ₂ на единицу вырабатываемой электроэнергии	гСО ₂ /кВт •ч	607,9	603,01	598,33	591,93	553,22
Доля выполненных проектов, рекомендованных к внедрению на объектах Группы	%, не менее	69	70	75	75	80
Количество объектов интеллектуальной собственности на результаты деятельности, полученные в рамках выполнения проектов	единиц	22	10	10	8	6
Количество отобранных заявок от внешних участников на формирование тематик НИОКР	единиц	181	200	220	230	400
Количество персонала на МВт установленной мощности Группы	чел./МВт	0,81	0,79	0,78	0,77	0,74
Прибыль от продаж дополнительных платных сервисов на розничном рынке	тыс. руб	3 191 155	292 000	376 000	437 000	685 000
Доля расходов на НИОКР по отно- шению к выручке генерирующих активов Группы	%	0,04	1,4	1,4	1,4	1,4

³⁰ Включает в себя следующие генерирующие активы: ООО «Интер PAO – Управление электрогенерацией», АО «ТГК-11», ОАО «Башкирская генерирующая компания» и АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2»

Индикаторы	Ед. изм.	2014	2015	2016	2017	2021
Доходы Группы на одного сотруд- ника	тыс. руб /год	18 844	19 702	21 993	24 111	27 200
Средний эксплуатационный КПД	%	38,66	38,89	40,15	40,54	41,79
Доля мощности новых прогрессивных технологий в общей мощности ТЭС Группы	%	13,30	13,84	16,59	19,23	23,54

Для достижения целевых индикаторов в Группе формируется план реализации Программы. План предусматривает ежегодную актуализацию и включает мероприятия инвестиционной программы Группы, программы НИОКР, программы энергосбережения и повышения энергоэффективности.

Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР)

Управление деятельностью в области НИОКР осуществляется Фондом «Энергия без границ» (далее – Фонд), созданным в 2011 г. для поддержки научной, научно-технической и инновационной деятельности Группы. В 2014 г. Фондом продолжалась реализация Программы НИОКР, перечень мероприятий которой отражает основные тенденции развития научного знания в области электроэнергетики и соответствует потребностям в исследованиях функциональных подразделений и ДЗО Группы.

В 2014 г. финансирование мероприятий в области НИОКР составило 345,2 млн руб. Основной объём финансирования был направлен на разработку передовых технологий, значимых для научно-технологического прогресса в отрасли (58%), а также на повышение эффективности и надёжности действующего оборудования (38%), используемого в настоящее время на энергоактивах Группы. Финансирование Программы осуществлялось в основном за счёт отчислений компаний Группы.

Рис. 5 Разработка передовых технологий, значимых для научно-технологического прогресса в отрасли, является основным направлением финансирования Программы НИОКР



В течение 2014 г. широко использовался механизм софинансирования НИОКР в рамках действующих Федеральных целевых программ (ФЦП), входящих в сферу ответственности Минэнерго, Минпромторга и Минобрнауки, что позволило увеличить эффективность расходования средств, направляемых на создание научно-технической продукции.

В 2014 г. основное внимание Фонда было направлено на программу «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014—2020 годы», государственным заказчиком которой является Минобрнауки России. Фондом был выполнен отбор более 20 среднесрочных проектов для участия в конкурсах по вышеуказанной ФЦП в качестве индустриального партнёра, пять из которых одержали победу, при этом соотношение финансирования проектов со стороны индустриального партнера (Фонда) к бюджетным и иным внебюджетным средствам составило в 2014г. ~1:9.

В рамках своей деятельность Фонд уделяет особое внимание проектам по повышению надёжности и качества поставок электроэнергии потребителям. В 2014 г. по данному направлению был осуществлён проект «Разработка технологии и системы управления, обеспечивающих устойчивую работу генераторов на электростанциях, присоединённых к электроэнергетической системе и оборудованных парогазовыми и газотурбинными установками», результаты которой будут способствовать повышению надёжности генерирующих источников Группы. Последние два этапа этой НИР были связаны со специальными исследованиями функционирования Калининградской ТЭЦ-2 при тяжёлых системных авариях с глубоким снижением частоты в Калининградской энергосистеме. Разработанные мероприятия по повышению живучести станции позволят гарантировать её способность поставлять электроэнергию потребителям региона практически во всех ситуациях, связанных с отделением региональной энергосистемы от смежных энергосистем стран Балтии.

Таблица 11. Основные проекты в области НИОКР, реализованные в 2014 г.

Мероприятие

Эффект от реализации

Применение

Детализация «Комплексной инновационной Программы строительства теплофикационных энергоблоков ПГУ на базе газовых турбин 6FA фирмы «Дженерал Электрик» на период до 2020 г. и далее» и подготовительная фаза реализации Программы на 2014—2015 гг.

Программа впервые была разработана в 2012 г. и представлена в Минэнерго РФ. Проведенная работа по детализации Программы позволила получить более глубокий анализ проектов с точки зрения их режимно-балансовой необходимости, инфраструктурной готовности, экономической эффективности и провести соответствующее ранжирование проектов. В свою очередь ранжирование позволяет выделить наиболее привлекательные проекты для последующей проработки. Также получена оценка тарифных последствий от реализации Программы в случае распространения на нее механизмов гарантированного возврата инвестиций. Наличие такой оценки является необходимым условием для дальнейшего продвижения Программы, придания ей государственного статуса и разработки мер государственной поддержки.

Исследования и разработка проекта применения аккумуляторов теплоты на ТЭЦ для повышения коэффици-

Экономия топлива за счёт оптимизации режимов совместной выработки электроэнергии и теплоты. Выручка от производства электро-

Результаты работы применяются в ООО «Интер РАО Инжиниринг» в качестве основополагающих материалов при планировании работ по дальнейшему развитию и структурирования проектов ТЭС на базе 6FA на двусторонней основе с генерирующими компаниями. Так, ранжирование проектов показало, что перспективным направлением является модернизация ТЭЦ на докритических параметрах путем установки надстроек ГТУ-КУ. Исходя из этого, ООО «Интер РАО Инжиниринг» в 2014 г. совместно с Башкирской генерирующей компанией и Блоком производственной деятельности «Интер РАО» вело проработку проектов надстроек на Уфимской ТЭЦ-3 и Салаватской ТЭЦ, входящих в Комплексную программу.

Применение на ТЭЦ с низкой тепловой нагрузкой в течение отопительного сезона (низкой загрузкой теплофикационных

Мероприятие	Эффект от реализации	Применение
ентов использования мощ- ности и топлива	энергии в пиковые часы и плата за дополнительную пиковую мощность на ТЭЦ, получаемые при использовании аккумуляторов теплоты.	отборов) на парогазовых установках и на энергоустановках с турбинами типа Т.
Разработка системы планирования режимов работы электростанции по агрегатно, в зависимости от их технического состояния, экологичности и переменных электрических и тепловых нагрузок	Точный прогноз топливной составляющей и динамики ее изменения в рабочем диапазоне станций необходимый для обеспечения мероприятий по снижению финансовых потерь при работе на ОРЭМ за счет экономии топлива	На станциях установлены инновационные программнотехнические комплексы планирования режимов.
Разработка мероприятий по модернизации существующих угольных энергетических котлов, с целью достижения ими проектных характеристик по мощности, снижению шлакования, улучшения экологических показателей и диапазона регулирования на базе применения инновационных технологий сжигания топлива, с выходом на пилотные проекты по типам энергетических котлов электростанций ОАО «Интер РАО»	Повышение экономических и экологических показателей работы котлоагрегатов, обеспечение стабильной и надежной работы генерирующего оборудования, создание условий для диверсификация топливного баланса электростанций, а также увеличение доли угля в топливном балансе ТЭС до 100% замещения природного газа.	Выбираются наиболее эффективные технические решения по модернизации угольных котлоагрегатов, индивидуальные для каждой станции.

Большое внимание Фонд уделяет работе по созданию, оформлению и использованию объектов интеллектуальной собственности (ОИС), являющихся важным показателем результативности инновационной деятельности. В 2014 г. Фондом получено 23 ОИС, в том числе:

- документация (режим «ноу-хау») 3 единицы;
- изобретения 8 единиц;
- полезные модели 10 единиц;
- программы для ЭВМ 2 единицы.

Разработка всережимной парогазовой установки мощностью 20–25 МВт, ориентированной на применение в сегменте малой распределённой энергетики для снабжения потребителей электрической и тепловой энергией

В отчётном периоде в заключительную стадию НИОКР вошёл значимый для сегмента малой распределенной энергетики проект всережимной парогазовой установки малой мощностью 20–25 МВт. Как известно, комбинированная выработка электрической и тепловой энергии в парогазовых установках (ПГУ-ТЭЦ) позволяет экономить более 30% топлива по сравнению с раздельным производством электроэнергии на современных тепловых электростанциях и тепла в отопительных котельных. В случае малой распределённой энергетики научно-исследовательская разработка Фонда позволит экономить более 50% топлива, учитывая по-

требление электроэнергии из сетей или её производство на низкоэкономичном оборудовании.

Применение разработанных в рамках проекта технических решений позволит качественно изменить технические и усовершенствовать эксплуатационные характеристики оборудования разрабатываемой всережимной теплофикационной ПГУ и обеспечить:

- высокую манёвренность ПГУ при изменении мощности в пусковых и остановочных режимах:
- глубокую разгрузку ПГУ по электрической мощности без изменения отпуска тепла;
- высокую экономичность производства электроэнергии и тепла в широком диапазоне изменения отпуска тепловой энергии (от его отсутствия до максимального значения);
- улучшение экологической обстановки в зоне размещения ПГУ за счёт снижения расхода топлива и концентрации оксидов азота в уходящих газах;
- сокращение стоимости и сроков строительства электростанции за счёт применения типовых проектных решений, а также блочной поставки систем и оборудования ПГУ.

В 2014 г. Группа «Интер РАО» продолжила международное сотрудничество в области научной, научно-технической и инновационной деятельности.

В частности, в отчётном периоде Группа «Интер РАО» приняла участие в налаживании многостороннего экономического сотрудничества по линии БРИКС. Группа представила в Дорожную карту, разработанную российской частью Контактной группы БРИКС по торгово-экономическому сотрудничеству, предложения по следующим проектам:

- строительство угольных энергоблоков ТЭЦ мощностью 100–120 МВт с повышенными технико-экономическими параметрами для нового строительства или замещения действующего оборудования;
- создание международного центра по исследованиям и разработкам в энергетике на базе российского Фонда «Сколково» с использованием инфраструктуры и инструментария Фонда для осуществления обмена опытом в области энергетики и энергоэффективности.

4.5 Энергоэффективность

Деятельность Группы «Интер PAO» по управлению энергетической эффективностью и энергосбережением направлена на улучшение показателей энергоэффективности как отдельных энергоёмких производственных активов, так и Группы в целом при оптимизации операционных затрат и снижении негативного воздействия на окружающую среду.

В отчётном периоде Группа продолжила внедрение системного подхода к управлению энергоэффективностью на основе стандарта серии ISO 50001. Главная цель на 2014 г. заключалась в тиражировании системы энергетического менеджмента в ООО «Интер РАО – Управление электрогенерацией», включая 16 электростанций – филиалов компании. Активы данного сегмента являются наиболее энергоёмкими, а значит оказывающими существенное влияние на общий уровень энергоэффективности Группы. Для внедрения системы был реализован ряд мероприятий организационного характера:

- обучение и формирование компетенции персонала управляющей компании и управляемых электростанций по требованиям международного стандарта ISO 50001 «Системы энергоменеджмента Требования и руководство по использованию»;
- создание на электростанциях ООО «Интер РАО Управление электрогенерацией» института менеджеров по инновациям и энергоэффективности, включение в штатное расписание должности Ведущего инженера по инновациям и энергоэффективности;
- создание на уровне управляющей компании и управляемых электростанций коллегиальных органов управления – Комиссий по энергосбережению и энергоэффективности;
- формирование методологических документов, регламентирующих бизнес-процессы, процедуры и функциональные обязанности в рамках системы энергетического менеджмента в границах ООО «Интер РАО Управление электрогенерацией».

Реализация мероприятия в области энергоэффективности осуществляется Группой в рамках Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности Группы «Интер РАО» на 2014—2018 гг. (далее — Программа), по следующим генерирующим активам: ООО «Интер РАО — Управление электрогенерацией», АО «ТГК-11», ОАО «Башкирская генерирующая компания» и Акционерное общество «Станция Экибастузская ГРЭС-2». Главным целевым показателем Программы является удельный расход условного топлива на отпуск электрической и тепловой энергии.

Таблица 12. Итоги выполнения показателей Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности за 2014 г.

Целевой показатель	Целевой по- казатель	Факт	Норматив	Аналог 2013 г.
Удельн і	ый расход условно	ого топлива		
на отпуск электроэнергии, г/кВт*ч	319,83	317,82	318,20	322,41
на отпуск тепловой энергии, кг/Гкал	144,17	144,41	144,58	144,58
Расход элект	гроэнергии на собо	твенные ну	/жды	
на производство электроэнергии, %	4,27	4,21	4,39	4,28
на производство тепловой энерги кВт•ч/Гкал	и, 33,63	33,61	34,43	33,84

По итогам 2014 г. три целевых показателя из четырёх были успешно выполнены. Причиной невыполнения четвёртого показателя — удельного расхода условного топлива на производство тепловой энергии — стало снижение объёмов отпуска тепловой энергии. При этом показатель не превысил нормативного значения, рассчитанного по характеристикам оборудования для фактического объёма отпуска тепловой энергии.

В 2014 г. в компаниях Группы был реализован ряд проектов в области энергосбережения и повышения энергоэффективности, демонстрирующих высокие показатели результативности.

Таблица 13. Примеры проектов в области энергосбережения и повышения энергоэффективности в компаниях Группы в 2014 г.

Актив	Мероприятие	Экономический эффект за жизненный цикл, тыс. руб.	Затраты, тыс. руб.	Показатель эффективно- сти ³¹
Кашир- ская ГРЭС	Реконструкция паропроводов и конденсатопроводов мазутослива для обеспечения возможности отключения мазутослива в осенне-зимний период в режим «холодного» резерва	224 817,00	5393,45	41,69
Уфимская ТЭЦ-4	Реконструкция башенной градирни № 2	576 762,00	26 082,00	22,11
Уфимская ТЭЦ-3	Модернизация тепловой изоляции с улучшенными теплоизоляционными свойствами на баках конденсатоочистки №№ 3, 4, 5, «УОС»	4 771,00	258,00	18,49
Нижне- вартов- ская ГРЭС	Модернизация цилиндров ВД и СД турбины энергоблока № 1 с установкой сотовых надбандажных уплотнений	294 655,32	17 500,00	16,84
Верхнета- гильская ГРЭС	Модернизация вакуумной системы турбины паровой ст. № 11 с модернизацией эжектора 11 «Б»	61 390,92	4 861,00	12,63

Группа, планирует в дальнейшем применять комплексный подход к повышению эффективности производственной деятельности. Так, в отчётном периоде была одобрена концепция объединения программы по энергоэффективности с программой управления издержками и повышения операционной эффективности. Это позволит вести системную работу по оптимизации операционной деятельности Группы и комплексно оценивать влияние выполняемых мероприятий как на технологические, так и на экономические показатели.

Помимо вышеупомянутого, с целью обеспечения оптимального соотношения в паре «надёжность работы оборудования» и «эффективность работы оборудования» Блоком производственной деятельности в 2012 г. был инициирован проект «Система управления производственными активами и фондами на основе минимизации стоимости жизненного цикла», который вошёл в заключительную стадию в 2014 г. Финансирование реализации первого этапа проекта осуществлялась через Фонд «Энергия без границ».

Проект «Система управления производственными активами и фондами на основе минимизации стоимости жизненного цикла»

В отчётном периоде в заключительную стадию вошёл значимый для российской практики

³¹ Показатель эффективности рассчитывается, как соотношение экономического эффекта за жизненный цикл к суммарным денежным затратам.

проект по внедрению управления производственными активами и фондами на основе минимизации стоимости жизненного цикла активами Группы.

В рамках первого этапа проекта была создана универсальная методология определения технического состояния оборудования, разработаны методики прогнозирования вероятности отказа, методики формирования программы технологических воздействий с учётом потенциальных рисков и алгоритмы минимизации стоимости владения. Были предложены механизмы внедрения системы управления производственными активами и фондами на основе минимизации стоимости жизненного цикла в части бизнес-процессов и требований к их автоматизации. Создан охраноспособный объект интеллектуальной собственности.

По итогам первого этапа была разработана нормативно-справочная документация: классификатор основных производственных фондов пилотного энергообъекта — Каширская ГРЭС, детализированный до конструктивных элементов оборудования (более 540 групп оборудования); справочник производственно-технологических единиц пилотного энергообъекта (более 2400 единиц); алгоритм ранжирования групп оборудования по приоритетам на основе методологии системы управления производственными активами и фондами (111 групп оборудования); методология системы управления производственными активами и фондами на основе минимизации стоимости жизненного цикла (2000 параметров оценки технического состояния, набор методик и справочников); перечень ключевых показателей эффективности системы управления производственными активами и фондами на основе минимизации стоимости жизненного цикла; технические требования для последующей автоматизации разработанной методологии.

Разработанная методология была апробирована на пилотном энергообъекте, включая проведение тестирования программы технологических воздействий на оборудовании энергообъекта. Предварительные результаты Проекта позволяют говорить о его потенциальном положительном конечном результате и получении выгод Группы в части повышения операционной эффективности генерирующего оборудования.

На втором этапе планируется автоматизация системы управления активами и фондами на основе минимизации стоимости жизненного цикла. Внедрение системы позволит повысить эффективность производственной деятельности с точки зрения «риск-затраты-эффективность» за счёт оптимизации затрат на поддержание работоспособности производственных активов, повышения эффективности инвестиционных вложений, прозрачности процесса управления ремонтной и эксплуатационной деятельностью, повышения объективности посредством снижения значимости человеческого фактора в процессе принятия решений, снижения количества отказов и дефектов.

Результаты деятельности Центра энергоэффективности «Интер PAO» в 2014 г.

Компания ООО «Центр энергоэффективности ИНТЕР РАО ЕЭС» является совместным предприятием ОАО «Интер РАО» и Госкорпорации «Росатом» и осуществляет свою деятельность с конца 2010 г.

Основной целью компании при её создании являлось достижение лидерства на российском рынке предоставления услуг в сфере энергосбережения и повышения энергетической эффективности по объёму выручки и портфелю заказов. В 2014 г. компании удалось укрепить свои рыночные позиции. По данным маркетингового исследования консалтинговой компании

«Агентство Промышленной Информации», по итогам 2013–2014 гг. доля компании на рынке инжиниринговых услуг в сфере энергосбережения и повышения энергетической эффективности, оцениваемого в 100 млрд руб., составила 8%.

Высокие рыночные позиции компании также были подтверждены исследованием агентства РБК.research. Согласно рейтингу РБК, ООО «Центр энергоэффективности ИНТЕР РАО ЕЭС» занял первое место среди компаний, осуществляющих деятельность в сфере энергоэффективности и энергосбережения.

Второй стратегической целью Центра энергоэффективности являлся выход на внешние рынки с наращиванием доли выручки среди внешних по отношению к Госкорпорации «Росатом» и Группе «Интер РАО» заказчиков. В первый год деятельности компании доля внешней выручки составляла 2%, в 2012 г. – 8%, а в 2013 г. возросла до 19%. По итогам отчётного периода при одновременном росте объёма выручки доля заказчиков на внешних рынках показала существенный рост и достигла почти 40%. В 2015 г. запланировано увеличение доли внешних заказов до 70%.

В 2014 г. был окончательно сформирован перечень ключевых компетенций Центра энергоэффективности, деятельность которого будет сконцентрирована на трёх основных направлениях:

- инжиниринговые услуги в области повышения энергоэффективности;
- инжиниринговые услуги в сфере развития инфраструктурных проектов;
- услуги в сфере оптимизации управления процессами.

Конкурентное преимущество Центра энергоэффективности заключается в возможности оказания комплексных инжиниринговых услуг полного цикла, включая следующие этапы: консалтинг, инжиниринг, автоматизацию и IT, поставку оборудования и сервисное сопровождение.

Наращивание компетенций в смежных отраслях и диверсификация деятельности в отчётном периоде позволили Центру энергоэффективности выйти на новые рынки инжиниринговых услуг и заключить крупные долгосрочные контракты. По состоянию на конец 2014 г. объём портфеля заказов компании составил 75,5 млрд руб.

Участие Центра энергоэффективности в решении проблемы «цифрового неравенства» в России

Под проблемой «цифрового неравенства» понимается диспропорция в уровне обеспеченности услугами широкополосного доступа в Интернет различных категорий населённых пунктов. Обеспечение возможности доступа к Интернету в малых и удалённых населённых пунктах является одной из приоритетных задач Правительства РФ: к 2018 г. проникновение Интернета должно достичь 80% по стране (против 62% на конец 2014 г.).

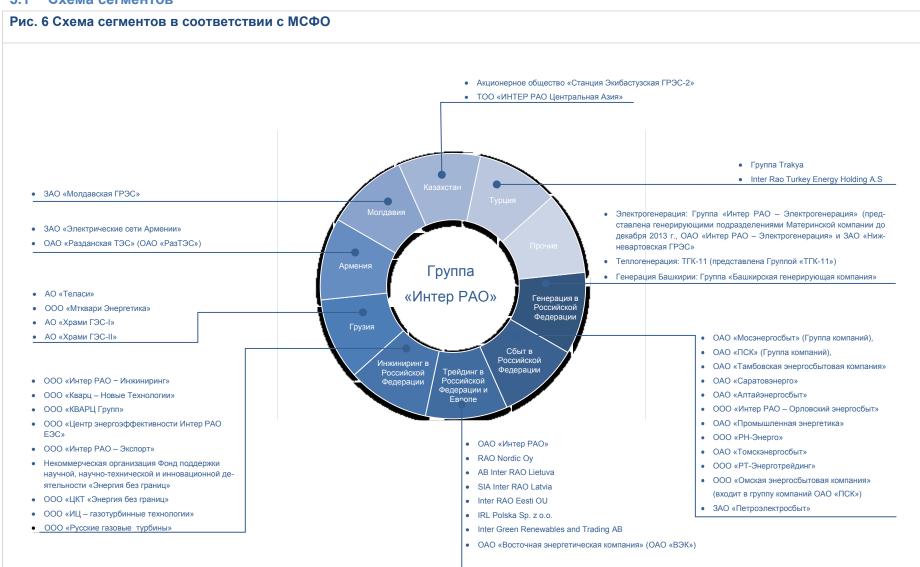
ООО «Центр энергоэффективности ИНТЕР РАО ЕЭС» был выбран генеральным подрядчиком ОАО «Ростелеком» по строительству новых волоконно-оптических линий связи (ВОЛС). Центром энергоэффективности было предложено оптимальное решение, позволяющее снизить затраты и сроки реализации проекта: проведение ВОЛС по существующим линиям электропередач. В рамках проекта компании предстоит построить 200 тыс. км магистральных линий для предоставления услуг передачи данных на скорости не менее 10 Мбит/с в точках

доступа, расположенных в населённых пунктах с численностью населения от 250 до 500 человек. Всего точки доступа в Интернет будут организованы в более чем 13,6 тыс. населённых пунктов.

Использование мирового опыта совместной работы операторов связи и энергетиков с использованием распределительных сетей позволит обеспечить новое качество интернет-доступа для жителей России.

5 Операционная деятельность Группы «Интер РАО»

5.1 Схема сегментов



Правление ОАО «Интер РАО» анализирует деятельность Группы как по географическому признаку (по странам, в которых зарегистрированы компании), так и по видам деятельности (генерация, трейдинг, сбыт, распределение, инжиниринг и прочее). Каждый операционный Сегмент представляет вид деятельности или предприятие в определённой стране.

В соответствии с МСФО (IFRS) 8 *«Операционные Сегменты»* были выделены следующие Сегменты (с учётом критериев агрегирования, а также количественных пороговых значений выручки и EBITDA):

- Сегмент «Генерация в Российской Федерации» представлен следующими отчётными подсегментами:
 - Электрогенерация: Группа «Интер РАО Электрогенерация» (представлена генерирующими подразделениями Материнской компании до декабря 2013 г., ОАО «Интер РАО – Электрогенерация» и ЗАО «Нижневартовская ГРЭС»);
 - о Теплогенерация: ТГК-11 (представлена Группой «ТГК-11»);
 - о Генерация Башкирии: Группа «Башкирская генерирующая компания»;
- Сегмент «Сбыт в Российской Федерации» представлен ОАО «Мосэнергосбыт» (Группа компаний), ОАО «ПСК» (Группа компаний), ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания», ОАО «Саратовэнерго», ОАО «Алтайэнергосбыт», ООО «Интер РАО Орловский энергосбыт», ОАО «Промышленная энергетика», ООО «РН-Энерго», ОАО «Томскэнергосбыт», ООО «РТ-Энерготрейдинг», ООО «Омская энергосбытовая компания» (входит в группу компаний ОАО «ПСК»), ЗАО «Петроэлектросбыт»;
- Сегмент «Трейдинг в Российской Федерации и Европе» представлен торговыми операциями ОАО «Интер PAO», RAO Nordic Oy, AB Inter RAO Lietuva, SIA Inter RAO Latvia, Inter RAO Eesti OU, IRL Polska Sp. z o.o., Inter Green Renewables and Trading AB, ОАО «Восточная энергетическая компания» (ОАО «ВЭК»);
- Сегмент «Инжиниринг в Российской Федерации» представлен ООО «Интер РАО Инжиниринг», ООО «Кварц Новые Технологии», ООО «КВАРЦ Групп», ООО «Центр энергоэффективности Интер РАО ЕЭС», ООО «Интер РАО Экспорт», некоммерческой организацией Фондом поддержки научной, научно-технической и инновационной деятельности «Энергия без границ», ООО «ЦКТ «Энергия без границ»;
- Сегмент «Грузия» представлен АО «Теласи», ООО «Мтквари Энергетика», АО «Храми ГЭС I» и АО «Храми ГЭС II»;
- Сегмент «Армения» представлен ЗАО «Электрические сети Армении» и ОАО «Разданская ТЭС» (ОАО «РазТЭС»);
- Сегмент «Молдавия» представлен ЗАО «Молдавская ГРЭС»;
- Сегмент «Казахстан» представлен Акционерным обществом «Станция Экибастузская ГРЭС-2» и ТОО «ИНТЕР РАО Центральная Азия»;
- Сегмент «Турция» представлен Группой Trakya и Inter Rao Turkey Energy Holding A.S;
- Прочие.

Оценка результатов деятельности Сегментов

Руководящий орган, отвечающий за принятие решений по операционной деятельности, оценивает результаты операционных Сегментов на основе следующих показателей:

- **EBITDA**: рассчитывается как прибыль/(убыток) за период до учёта финансовых доходов и расходов, расходов по налогу на прибыль, амортизации основных средств и нематериальных активов, обесценения основных средств и инвестиционной собственности, обесценения гудвила и резервов по обесценению дебиторской задолженности и запасам, доли в прибыли/(убытках) ассоциированных компаний и эффектов, связанных с приобретением (таких, как превышение справедливой стоимости приобретённой доли идентифицируемых активов и обязательств над стоимостью инвестиций и прочих аналогичных эффектов)³²;
- амортизации основных средств и нематериальных активов, процентных доходов и расходов;
- **выручки** Сегмента, которая представляет собой в основном выручку от реализации электроэнергии, мощности и тепловой энергии, распределённую на отчётные Сегменты:

При этом совместные предприятия (объекты инвестиций, учитываемые по методу долевого участия) анализируются на предмет доли Группы в их прибыли/(убытках).

Нераспределённые статьи и элиминации включают исключаемые при консолидации операции между Сегментами («Элиминации») и управленческие расходы, процентные доходы и расходы ОАО «Интер PAO», а также обязательства по кредитам и займам, полученным ОАО «Интер PAO» или другими дочерними компаниями, которые не могут быть достаточно обоснованно распределены на определённый отчётный Сегмент («Нераспределённые статьи и элиминации»).

 $^{^{32}}$ Порядок определения Группой EBITDA может отличаться от порядка, применяемого другими компаниями.

5.2 Основные результаты деятельности Группы

2014 г. характеризуется положительной динамикой роста основных финансово-экономических и операционных результатов деятельности Группы «Интер РАО», обусловленной эффективной работой производственных, сбытовых и инжиниринговых активов. Таблица 14. Основные финансово-экономические результаты деятельности Группы на 31.12.2014 г.

		Сбыт	Генер	ация		Трейдинг									
	_		Российская	Федерация	I		R	匹	ВИЯ	тан	ᄄ			Нерас-	
Показатель	Ед. изм.	Российская	Электрогенерация	Теплоген	ерация	Российская ф Федерация ф	5	Грузия	Молдавия	Казахстан	Турция	Инжиниринг РФ	Прочее	емые	ИТОГО
		Федерация	Группа Интер РАО - электрогенерация	ТГК-11	БГК	и Европа			_ §		Ċ			расходы	
I KLINVUVA	млн руб.	450 864	147 553	27 240	49 400	56 679	14 687	6 803	6 929	109	14 708	6 746	1 987	(42 604)	741 101
Доля выручки Сегмента в итоге	%	61%	20%	4%	7%	8%	2%	1%	1%	0%	2%	1%	0%	-6%	100,0%
Операционные расходы, в том числе:															
	млн руб.	(246 788)	(7 837)	(2 493)	(3 635)	(46 434)	(7 465)	(720)	-	(64)	-	-	(152)	36 403	(279 185)
Расуолы на топпиво	млн руб.	-	(82 172)	(12 743)	(28 869)	-	(2 418)	(1 930)	(4 074)	-	(12 796)	-	-	-	(145 002)
T Pacyonal no nenenaue 3/3	млн руб.	(177 820)	-	-	(44)	(3 991)	(629)	(555)	(45)	(40)	-	-	(1)	-	(183 125)
CORMECTUD VOUTDORIADVE-	млн руб.	19	2 325	-	-	-	-	-	-	1 101	-	(10)	178	-	3 613
	млн руб.	10 071	30 265	3 217	6 855	4 388	969	1 668	1 692	1 108	869	(270)	761	(3 830)	57 763
I AMONTUSSIIING	млн руб.	(1 311)	(10 566)	(1 655)	(4 434)	(56)	(603)	(425)	(146)	(3)	(937)	(161)	(490)	(437)	(21 224)
	млн руб.	1 393	458	-	78	124	24	63	-	-	9	216	487	902	3 754
I Inchiautulia nacyotili	млн руб.	(504)	(3 280)	(1 047)	(85)	(111)	(626)	(176)	(221)	-	(338)	(74)	(1 131)	2 283	(5 310)
Доля EBITDA Сегмента в итоге	%	17,4%	52,4%	5,6%	11,9%	7,6%	1,7%	2,9%	2,9%	1,9%	1,5%	-0,5%	1,3%	-6,6%	100,0%
EBITDA margin	%	2,2%	20,5%	11,8%	13,9%	7,7%	6,6%	24,5%	24,4%	016,5%	5,9%	-4,0%	38,3%	9,0%	7,8%

Таблица 15. Основные операционные результаты деятельности Группы на 31.12.2014 г.

		Сбыт	Генер	ация		Трейдинг								
Показатель	Ед.		Российская Федерация Российская Ф		Молдавия	Молдавия Казахстан	Турция	Инжиниринг РФ	Прочее	ИТОГО				
	изм.	Российская Федерация	Электрогенерация	Теплоге	нерация	Российская Федерация и Европа	Apn	Api	Мол	Каза	Тy	FΨ		
			Группа Интер РАО - электрогенерация	ТГК-11	БГК	и Европа								
Установленная мощность ³³	МВт	-	22 854	2 036	4 180	-	1 110	827	2 520	478	1 000	-	30	35 035
Выработка электроэнергии	млн кВт•ч	-	102 740	9 234	19 596	-	957	1 732	3 893	3 084	4 755	-	57	146 047
Реализация электроэнер- гии	млн кВт•ч	166 184	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	166 184
за исключением ВГО	млн кВт•ч	160 331	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	160 331
Полезный отпуск тепло- энергии	тыс. Гкал	-	4 390	13 708	27 139	-	-	-	91	-	44	-	-	45 371
за исключением ВГО	тыс. Гкал	-	3 403	13 708	19 356	-	-	-	91	-	44	-	-	36 602
Коэффициент использования установленной мощности	%	-	53,0	52,5	53,6	-	9,8	23,9	17,6	73,6	54,3	-	23,1	48,7
Расход топлива в нату- ральном выражении		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Газ	м лн м ³	-	21 758	2 026	7 139	-	276	333	1 097	606		-	-	33 234
Уголь	ТЫС. ТОНН	-	9 653	4 681	680	-	-	-	2	-	2 981	-	-	17 997
Мазут	ТЫС. ТОНН	-	90	19	25	-	-	-	2	22	4	-	-	162
Прочее	ТЫС. ТОНН	-	-	-	116	-	-	-	-	-		-	-	116

³³ В соответствии с данными Реестра фактических параметров генерирующего оборудования участников оптового рынка на 01.01.2015 г. по Группе «Интер РАО – Электрогенерация» и Группе «ТГК-11».

5.3 Сегмент «Генерация в Российской Федерации»

Описание Сегмента

Предприятия Сегмента «Генерация в Российской Федерации» расположены в 19 субъектах Российской Федерации. Сегмент включает в себя следующие активы:

- ООО «Интер РАО Управление электрогенерацией» управляющая организация, обеспечивающая эффективную операционную деятельность ОАО «Интер РАО Электрогенерация» и ЗАО «Нижневартовская ГРЭС».
- ОАО «Интер РАО Электрогенерация» объединяет российские генерирующие активы Группы «Интер РАО», за исключением электростанций в Омской, Томской областях и Башкирии. В состав ОАО «Интер РАО Электрогенерация» входят 16 крупнейших электростанций, суммарной установленной мощностью 20 841 МВт³⁴.
- Группа ТГК-11: AO «ТГК-11», ОАО «ОмскРТС», ОАО «ТомскРТС». Установленная электрическая мощность составляет 2 036 МВт³⁴, тепловая 7 544 Гкал/час.
- Генерация Башкирии: ООО «Башкирская генерирующая компания» (ООО «БГК»): установленная электрическая мощность составляет 4 156 МВт, тепловая 8 851 Гкал/час. ООО «Башкирские распределительные тепловые сети» (ООО «БашРТС»): установленная электрическая мощность составляет 24 МВт, тепловая 3 593 Гкал/ч.

За отчётный период общая установленная электрическая мощность энергообъектов Сегмента возросла на 5,2%, достигнув на конец 2014 г. 29 070 MBт³⁴.

Положение Сегмента на рынке

По состоянию на 1 января 2015 г. установленная мощность электростанций ЕЭС России выросла на 5 982 МВт (2,6%) и составила 232 452 МВт. Увеличение установленной мощности произошло за счёт вводов нового генерирующего оборудования (7 296 МВт, в основном это энергоблоки на базе парогазовой технологии) и модернизации действующего генерирующего оборудования (398,53 МВт). Выведено из эксплуатации генерирующее оборудование электростанций ЕЭС России (устаревшие теплофикационные и маломощные конденсационные турбины) суммарной мощностью 1 763 МВт.

Таблица 16. Установленные электрические мощности Сегмента «Генерация в Российской Федерации» и их доли в общей структуре в разбивке по объединённым энергосистемам ЕЭС

Показатель	Ед. изм.	Всего по ЕЭС Рос- сии	ОЭС Центра	ОЭС Се- веро- Запада	ОЭС Юга	ОЭС Ура- ла	ОЭС Си- бири
Установленная электрическая мощность ОЭС на 01.01.2015 ³⁵	МВт	232 451,8	52 891,7	23 286	20 170	49 165,9	50 947,7
в том числе ТЭС	МВт	158 403,4	38 268,9	14 570,4	11 453,4	46 712	25 676,3
Установленная электрическая мощность Сегмента на 01.01.2015 ³⁴	МВт	29 070	5 835	2 835	358,7	16 240,4	3 800,9

 $^{^{34}}$ В соответствии с данными Реестра фактических параметров генерирующего оборудования участников оптового рынка на 01.01.2015 г.

^{35 .} «Отчёт о функционировании ЕЭС России в 2014 г.», опубликованный на сайте ОАО «СО ЕЭС» www.so-ups.ru.

Показатель	Ед. изм.	Всего по ЕЭС Рос- сии	ОЭС Центра	ОЭС Се- веро- Запада	ОЭС Юга	ОЭС Ура- ла	ОЭС Си- бири
Доля мощностей Сегмента в установленной электрической мощности ОЭС							
на 01.01.2015	%	12,5	11,0	12,2	1,8	33,0	7,5
на 01.01.2014	%	12,2	13,8	12,1	1,9	28,4	7,7
Доля мощностей Сегмента в установленной мощности ТЭС ОЭС	%	18,3	15,2	19,5	3,1	34,8	14,8
Доля ОЭС в структуре мощностей Сегмента	%	100	20	10	1	56	13

Итоги операционной деятельности

В течение 2014 г. установленная электрическая мощность Сегмента увеличилась на 1 448,4 МВт³⁶. Произошедшие изменения связаны со следующим:

- завершено строительство парогазового энергоблока № 1 установленной мощностью 408 МВт (ввод с 01.03.2014) и блока № 2³⁷ мощностью 416,6 МВт (ввод с 01.12.2014) – Южноуральская ГРЭС в Челябинской области (общая установленная мощность станции возросла на 824,6 МВт);
- введена в эксплуатацию ПГУ ст. № 3 Нижневартовской ГРЭС мощностью 413 МВт в Ханты-Мансийском автономном округе;
- введён в эксплуатацию новый угольный энергоблок ст. № 8 Черепетской ГРЭС (филиал ОАО «Интер РАО – Электрогенерация») мощностью 225 МВт в Тульской области:
- произведена реконструкция паровой турбины с генератором № 13 на Омской ТЭЦ-3 (АО «ТГК-11»), её мощность увеличена на 10 МВт (до 60 МВт);
- перемаркирована установленная мощность ПГУ-90 до 85,2 МВт (+3,3 МВт) на Омской ТЭЦ-3 (АО «ТГК-11»);
- введён в промышленную эксплуатацию после замены турбоагрегата ст.№ 4 мощностью 10 МВт на Уфимской ТЭЦ-3 (ООО «БГК»);
- после реконструкции введён в работу ГПА ст. № 5 с установленной электрической мощностью 2,492 МВт на Зауральской ТЭЦ (ООО «БГК»);
- после реконструкции с перемаркировкой введён ТГ-1 на Омской ТЭЦ-5, прирост мощности составил 20 МВт (до 100 МВт)³⁶;
- произведён вывод из эксплуатации турбоагрегатов ст. №№ 1, 2 (ПТ-30-90/10) Уфимской ТЭЦ-4 общей электрической мощностью 60 МВт ввиду их невостребованности на рынке тепловой и электрической энергии.

Прирост установленной тепловой мощности за отчётный период составил 1 467,3 Гкал/час, что в основном связано с увеличением мощности ряда объектов ООО «БГК». Выработка

 $^{^{36}}$ В соответствии с данными Реестра фактических параметров генерирующего оборудования участников оптового рынка на 01.01.2015 г.

³⁷ Блок 2 Южноуральской ГРЭС с 01.01.2015 г. переаттестован на 416,6 МВт.

электрической энергии по Сегменту в 2014 г. составила 131,6 млрд кВт•ч, что ниже показателей предшествующего года на 0,4%. Вместе с ростом выработки по введённым объектам ДПМ по ряду электростанций был оптимизирован профиль загрузки путём снижения выработки в периоды отрицательной рентабельности, что позволило уменьшить по ним маржинальный убыток. Как результат, снизился удельный расход топлива на отпуск электрической энергии на 4,1 гут/кВт•ч. Полезный отпуск тепловой энергии в 2014 г. составил 45,2 млн Гкал, что на 6,6% выше уровня 2013 г. Рост полезного отпуска обусловлен заключением ООО «БашРТС» прямых договоров с потребителями, ранее получавшими тепловую энергию от муниципальных теплоснабжающих предприятий.

В 2014 г. структура поставок топлива на российские генерирующие объекты Группы на 79,7% была представлена газом, доля твёрдого топлива составила 19,6%, мазут — 0,4%, прочих видов жидкого топлива — 0,3%. Снижение объёмов поставки газа в 2014 г. по сравнению с прошлым годом составило 0,8%, снижение объёмов поставки угля — 11%. Данное изменение обусловлено сокращением потребления импортируемых из Казахстана углей, потребляемых Омским филиалом ТГК-11, Верхнетагильской ГРЭС и Южноуральской ГРЭС, а также сокращением поставок угля на Харанорскую ГРЭС и Каширскую ГРЭС пропорционально снижению выработки электроэнергии.

Основными поставщиками газа на объекты Группы в 2014 г. являлись ОАО «НОВАТЭК», ОАО «Газпром» и ОАО «НК» Роснефть». Рост цен на газ в среднем составил 7,3%. Установленные приказами Министерства энергетики РФ задания по нормативным запасам топлива в 2014 г. выполнялись в полном объёме.

В отчётном периоде реализован ряд мероприятий, направленных на оптимизацию топливных расходов по российским активам:

- Диверсификация поставщиков газа. В 2014 г. НК «Роснефть» в рамках заключённого годового контракта на поставку газа для нужд станций Группы «БГК» поставила 2,3 млрд м³ газа. Совокупный экономический эффект по 2014 г. от поставок газа НК «Роснефть» на объекты Группы «БГК» составил 475 млн руб. Экономический эффект по контрактам с АНК «Башнефть» на поставку попутного газа относительно цены ФСТ составил 64 млн руб.
- Приобретение газа на товарно-сырьевой бирже. Группа «Интер РАО» в октябре декабре 2014 г. приобрела на Санкт-Петербургской Международной товарно-сырьевой бирже 326 млн м³ газа. Совокупный экономический эффект, связанный со снижением цены приобретения газа за счёт отсутствия пересчёта по калорийности и платы за снабженческо-сбытовые услуги, составил 18,6 млн руб.
- Снижение удельного расхода топлива. Снижение УРУТ на отпуск электроэнергии по российским активам Группы «Интер РАО» обусловлено вводом новой мощности в рамках ДПМ и оптимизацией профиля загрузки станций: Южноуральской ГРЭС 18,6%; Джубгинской ТЭС 4,8%; Нижневартовской ГРЭС 4,4%; Черепетской ГРЭС 1.8%.

Программы ремонтов производственных активов российского сектора в 2014 г. были сформированы на основе Стратегии бизнеса по производству электроэнергии, управлению

надёжностью и безопасностью³⁸ среднесрочных (на 5 лет) и годовых планов, по итогам многофакторного анализа состояния основных производственных фондов (текущей и планируемой наработки, проведённых технологических воздействий, аварийности оборудования, его узлов (элементов) и т.п.), а также ряда регламентированных мероприятий.

В 2014 г. проведены капитальные и средние ремонты 19 энергоблоков, выполнена перекладка 50 км тепловых сетей. Затраты на реализацию программы ремонтов составили 11,1 млрд руб., что превышает аналогичный показатель 2013 г. на 19%. Основными причинами роста затрат является проведение крупных плановых ремонтов на объектах ООО «БашРТС» и Калининградская ТЭЦ-2 (филиал ОАО «Интер РАО – Электрогенерация»).



В отчётном периоде подготовка к осенне-зимнему максимуму нагрузок осуществлялась в период ремонтной кампании. Все генерирующие активы Группы своевременно получили паспорта готовности.

Таблица 17. Операционная информация за год, закончившийся 31 декабря 2013/2014 гг. Сегмента «Генерация в Российской Федерации» в разбивке по активам

Показатель	Ед. изм.	2013	2014	2014/2013
Установленная мощность на конец периода	МВт	27 622	29 070 ³⁹	+5,2%
Структура топливного баланса:				
• Газ	%	79,0	79,7	+0,7 п.п.
• Уголь	%	20,3	19,6	-0,7 п.п.
• Мазут	%	0,4	0,4	0 п.п.
• Прочее топливо	%	0,3	0,3	0 п.п.
Выработка э/э в России 40	млн кВт•ч	1 023 537	1 024 943	+0,1%
Выработка э/э по Сегменту	млн кВт•ч	132 152	131 570	-0,4%
Доля выработки э/э российскими активами «Интер РАО» в России	%	12,9	12,8	-0,1 п.п.
Удельный расход условного топлива на отпуск э/э	гут/кВт•ч	319,8	315,7	-1,3%
Коэффициент использования установленной мощности	%	55,1	53,1	-2 п.п.
Полезный отпуск т/э по Сегменту	тыс. Гкал	42 405	45 237	+6,7%
Удельный расход условного топлива на отпуск т/э	кг ут/Гкал	145,5	145,3	-0,1%

Итоги финансовой деятельности

В отчётном периоде увеличение выручки Сегмента (23% общего изменения) произошло преимущественно за счёт роста доходов от реализации электроэнергии (мощности) в результате ввода в эксплуатацию генерирующих мощностей в рамках ДПМ, роста цен реализации

³⁸ Протокол Правления № 421 от 25.01.2013

³⁹ В соответствии с данными Реестра фактических параметров генерирующего оборудования участников оптового рынка на 01.01.2015 г.

⁴⁰ «Отчёт о функционировании ЕЭС России в 2014 г.», опубликованный на сайте ОАО «СО ЕЭС» www.so-ups.ru.

электроэнергии в первой и второй ценовых зонах, а также увеличения тарифов на тепловую энергию.

Расходы на приобретение технологического топлива с учётом оптимизации топливного баланса увеличились на 4 898 млн руб. (4,1%) в основном в связи с ростом цен на газ.

Расходы на приобретение электроэнергии и мощности возросли на 1 131 млн руб. в основном за счёт Группы ТГК-11 (+728 млн руб.), по Группе БГК рост аналогичных затрат составил 387 млн руб. (за счёт увеличения объёма покупки и роста цен).

Рост EBITDA по Сегменту составил 9 664 млн руб., что обусловлено рядом факторов: вводом новых и модернизированных генерирующих мощностей в рамках ДПМ, ростом цен на мощность по РД и КОМ, ростом цен на электроэнергию в первой и второй ценовых зонах, проведёнными мероприятиями по оптимизации состава включённого оборудования, оптимизацией топливного баланса.

Таблица 18. Результаты финансовой деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2013/2014 гг. (электрогенерация)

Помостоти	Ед.	Группа Интер РАО – Электрогенерация				
Показатель	изм.	2013	2014	2014 /2013		
Выручка	млн руб.	138 612	147 553	+6%		
Доля в выручке Группы «Интер РАО»	%	21	20	-1 п.п.		
Операционные расходы, в том числе:						
• Расходы на приобретение э/э и мощности	млн руб.	(7 821)	(7 837)	0%		
• Расходы на приобретение топлива	млн руб.	(79 623)	(82 172)	+3%		
• Доля в прибыли/убытках совместно контролируемых ком- паний	млн руб.	1 014	2 325	+129%		
EBITDA	млн руб.	23 745	30 265	+27%		
EBITDA margin	%	17	21	+4 п.п.		
Доля в EBITDA Группы «Интер PAO»	%	61	52	-9 п.п.		

Таблица 19. Результаты финансовой деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2013/2014 гг. (теплогенерация)

			ΤΓK-11			БГК	
Показатель	Ед. изм.	2013	2014	2014 /2013	2013	2014	2014 /2013
Выручка	млн руб.	24 885	27 240	+9%	42 908	49 400	+15%
Доля в выручке Группы «Интер РАО»	%	4	4	0 п.п.	6	7	+1 n.n.
Операционные расходы, в том числе:							
 Расходы на приобретение э/э и мощности 	млн руб.	(1 765)	(2 493)	+41%	(3 248)	(3 635)	+12%
• Расходы на приобретение топлива	млн руб.	(11 575)	(12 743)	+10%	(27 688)	(28 869)	+4%
 Доля в прибыли/убытках совместно контролируемых компаний 	млн руб.	-	-	0%	-	-	0%
EBITDA	млн руб.	2 930	3 217	+10%	3 998	6 855	+71%
EBITDA margin	%	12	12	0 п.п.	9	14	+5 п.п.

	E	Т	ГК-11		БГК		
Показатель	Ед. — изм.	2013	2014	2014 /2013	2013	2014	2014 /2013
Доля в EBITDA Группы «Интер PAO»	%	7	6	-1 п.п.	10	12	+2 п.п.

Перспективы развития

Стратегической целью развития Сегмента является планомерное повышение уровня технического состояния производственных активов и уровня их энергоэффективности для обеспечения конкурентоспособности и финансовой устойчивости в долгосрочной перспективе, в частности:

- оптимизация использования энергетических и природных ресурсов, совершенствование управления технологическими процессами;
- модернизация систем автоматического управления, мониторинга и диагностики тепломеханического и электротехнического оборудования;
- применение инновационных технологий и решений в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности;
- предотвращение негативных экологических и социальных последствий производственной деятельности.

Таблица 20. Перспективы развития генерирующих активов Сегмента «Генерация в Российской Федерации» до 2020 г.

Название компании		Направления развития
	•	снижение к 2020 г. удельных расходов топлива на отпуск электроэнергии за счет обновления генерирующегообрудования;
ОАО «Интер РАО – Электрогенерация», ЗАО «Нижневар- товская ГРЭС»	•	рост установленной мощности за счет ввода объектов ДПМ; повышение коэффициента технической готовности оборудования до 93%; рост уровня экологической безопасности производственной деятельности, в том числе достижение к 2020 г. уровня полезного использования золошлаковых отходов не менее 30% от объёма их годового образования.
ОАО «Интер РАО – Электрогенерация»	•	вывод неэффективного генерирующего оборудования; оптимизация загрузки эффективного генерирующего оборудования.
AO «TΓΚ-11», OAO «OMCKPTC», OAO «TOMCKPTC»	•	реконструкция и замена паротурбинных установок Омских ТЭЦ-3, ТЭЦ-4, ТЭЦ-5 с увеличением их установленной мощности; перенос тепловых нагрузок с котельных на ТЭЦ; повышение уровня экологической безопасности ТЭЦ, внедрение современных технологий очистки дымовых газов и сточных вод.
ООО «БГК», ООО «БашРТС»	•	снижение удельных расходов топлива за счёт реализации малозатратных мероприятий (оптимизация режимов работы теплофикационных установок, внедрение пластинчатых теплообменников, оптимизация тепловых схем со снижением гидравлического сопротивления, установка регулируемых приводов на насосном оборудовании); технологическое обновление основных производственных фондов за счёт строительства и ввода в эксплуатацию ПГУ ТЭЦ-5 (установленная мощность 456 МВт ⁴¹).

 $^{^{41}}$ Ожидаемая установленная мощность ПГУ при ISO (при температуре 15 град) в конденсационном режиме.

5.4 Сегмент «Сбыт в Российской Федерации»

Описание Сегмента

Сегмент «Сбыт в Российской Федерации» объединяет компании Группы «Интер PAO», основным направлением деятельности которых является сбыт (продажа) электроэнергии потребителям. В состав Сегмента входят семь энергосбытовых компаний (ЭСК) — гарантирующих поставщиков $(\Gamma\Pi)^{42}$ электроэнергии, работающих на территории 11 субъектов Российской Федерации, и три нерегулируемые энергосбытовые компании (НСК)⁴³, осуществляющие сбыт электроэнергии крупным промышленным предприятиям.

Таблица 21. Территория присутствия энергосбытовых компаний Группы «Интер РАО» по состоянию на конец 2014 г.

Наименование компании	Статус	Территория обслуживания
ОАО «Алтайэнергосбыт»	Гарантирующий поставщик	Алтайский край, Республика Алтай
ОАО «Мосэнергосбыт»	Гарантирующий поставщик	г. Москва, Московская область
ОАО «Петербургская сбытовая компания»	Гарантирующий поставщик	г. Санкт-Петербург, Ленинградская область, Омская область
ОАО «Саратовэнерго»	Гарантирующий поставщик	Саратовская область
ОАО «Тамбовская энергосбытовая ком- пания»	Гарантирующий поставщик	Тамбовская область
ОАО «Томскэнергосбыт»	Гарантирующий поставщик	Томская область
ООО «Интер РАО – Орловский энерго- сбыт»	Гарантирующий поставщик	Орловская область
ООО «РН-Энерго»	Независимая энергосбытовая компания	Краснодарский край, Ставропольский край, Удмуртская Республика, Самарская область, Республика Коми, Тюменская область (в т.ч. Ханты-Мансийский АО – Югра, Ямало-Ненецкий АО), Томская область, Иркутская область, Красноярский край, Сахалинская область, Алтайский край, Республика Алтай, Белгородская область, Срловская область, Приморский край, г. Санкт-Петербург, Ленинградская область, Саратовская область, Тамбовская область, Хаба-

⁴² Гарантирующий поставщик (ГП) – сбытовая компания, обязанная заключить с любым обратившимся к ней физическим или юридическим лицом, находящимся в зоне её деятельности, договор энергоснабжения. ГП действует в рамках определённой зоны деятельности. ГП продаёт на розничном рынке электрическую энергию (мощность), приобретённую им на оптовом рынке с использованием группы (групп) точек поставки (ГТП), соответствующей его зоне деятельности, а также на розничных рынках у энергосбытовых (энергоснабжающих) организаций и производителей электрической энергии (мощности) на розничном рынке.

⁴³ Нерегулируемая (независимая) энергосбытовая компания (НСК) — энергосбытовая компания, заключающая с обратившимся к ней юридическим лицом договор энергоснабжения. НСК самостоятельно покупает для потребителя электроэнергию (мощность) у ГП на розничном рынке электроэнергии и мощности (РРЭМ) или выводит потребителя на оптовый рынок электроэнергии и мощности (ОРЭМ), приобретая для него электроэнергию (мощность) на ОРЭМ.

Наименование компании	Статус	Территория обслуживания
		ровский край
ОАО «Промышленная энергетика»	Независимая энергосбытовая компания	Свердловская область
ООО «РТ-Энерготрейдинг»	Независимая энергосбытовая компания	Самарская область, Московская область, Нижегородская область, Ленинградская область, Новосибирская область, Удмуртская Республика, Республика Башкортостан, Республика Татарстан, Свердловская область, Брянская область

Положение Сегмента на Рынке

ЭСК Группы «Интер РАО» являются субъектами оптового и розничного рынков электроэнергии и мощности РФ (ОРЭМ и РРЭ). Функционирование ОРЭМ и РРЭ не претерпело существенных изменений в 2014 г., обеспечив стабильные условия для деятельности основных субъектов рынка.

Изменения нормативно-правовой базы оказали положительное влияния на финансовые результаты ЭСК Группы «Интер РАО» в 2014 г. В 2015 г. ожидается утверждение нового механизма определения необходимой валовой выручки (НВВ)⁴⁴ ГП с применением эталонных затрат, что позволит повысить операционную эффективность ГП Группы «Интер РАО».

Таблица 22. Основные изменения нормативно-правовой базы в сфере электроэнергетики, оказавшие влияние на финансовые результаты сбытовых компаний Группы «Интер РАО» в 2014 г. и ожидаемые изменения в 2015 г.

Нормативно-правовой акт	Ключевые положения	Следствие принятия акта
	Изменения, внесённые в 2014 г.	
Постановление Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178 ⁴⁵	 Включение в НВВ налога на прибыль организаций и другие установленные законодательством РФ обязательные налоги и платежи, связанные с владением имуществом. Доработка правил установления и применения цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) в пределах и сверх социальной нормы потребления электрической энергии (мощности). Расширение диапазона и применение понижающего коэффициента от 0,7 до 1 при утверждении цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), поставляемую населению и приравненным к населению категориям потребителей. Установление правил пересмотра сбытовых надбавок (СН) ГП в случае замены (смены) ГП в течение периода регулирования. 	 Увеличение НВВ, минимизация выпадающих доходов. Минимизация рисков тарифного регулирования в условиях введения социальной нормы потребления. Уменьшение тарифного небаланса и увеличение собираемости НВВ. Увеличение маржинальной прибыли ГП.

⁴⁴ Необходимая валовая выручка – экономически обоснованные расходы для осуществления функций ГП, определяемые органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов.

⁴⁵ Постановление Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»

_

Нормативно-правовой акт	Ключевые положения	Следствие принятия акта
	 Регламентация правил определения и учёта величины перекрёстного субсидирования при установлении СН ГП в отношении населения и сетевых организаций (СО). 	
Постановление Правительства РФ от 27.12.2004 № 861 ⁴⁶	 Конкретизация правил определения уровня напряжения для расчёта и применения цены (тарифа) на услуги по передаче электрической энергии, дифференцированной по уровням напряжения. Утверждение правил определения стоимости потерь электрической энергии при её передаче по электрическим сетям. 	 Снижение расходов ГП на оплату услуг СО. Минимизация количества споров с СО, ускорение получения оплаты.
Приказ ФСТ России от 16.09.2014 № 1442-э ⁴⁷	• Утверждение новых методических указаний, устанавливающих жёсткие границы и правила формирования зонных тарифов в пределах и сверх социальной нормы потребления.	 Снижение риска возникновения, минимизация и ликвидация тарифного небаланса (перекрёстного субсидирования). Обеспечение собираемости ГП своей НВВ в отношении населения.
	Ожидаемые изменения 2015 г.	
Нормативно-правовые акты в сфере электро- энергетики	 Ужесточение платёжной дисциплины потребителей на РРЭ. Пересмотр порядка определения расходов на обслуживание кредитов, необходимых для поддержания достаточного размера оборотного капитала ГП. Утверждение нового механизма определения НВВ ГП с применением эталонных затрат. 	 Увеличение собираемости денежных средств на РРЭ, снижение кредитной нагрузки. Увеличение НВВ за счёт роста расходов ГП на обслуживание кредитов. Минимизация выпадающих доходов. Увеличение НВВ, рост маржинальной прибыли.

Количество конкурентов энергосбытовых компаний Группы на региональном рынке напрямую зависит от уровня социально-экономического развития субъекта РФ.

Таблица 23. Ключевые конкуренты сбытовых компаний Группы «Интер PAO» – Гарантирующих поставщиков на региональном рынке в 2014 г.

Наименование компании	Конкуренты на территории
ОАО «Алтайэнергосбыт»	ООО «Русэнергосбыт», ЗАО «Система», ЗАО «Энергопромышленная компания», ЗАО «МАРЭМ+»
ОАО «Мосэнергосбыт»	ООО «Русэнергосбыт», ОАО «АтомЭнергоПромСбыт», ООО «ЕЭС. Гарант», ОАО ГК «ТНС Энерго», ЗАО «Контракт ПМ»
ОАО «Петербургская сбытовая ком- пания»	ООО «Русэнергосбыт», ООО «Дизаж М», ООО «Балтийская сбытовая компания», ООО «ЭнергоРОК-1», ООО «Сбыто-

⁴⁶ Постановление Правительства РФ от 27.12.2004 № 861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам администратора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям»

⁴⁷ Приказ ФСТ России от 16.09.2014 № 1442-э «Об утверждении Методических указаний по расчёту тарифов на электрическую энергию (мощность) для населения и приравнённых к нему категорий потребителей, тарифов на услуги по передаче электрической энергии, поставляемой населению и приравнённым к нему категориям потребителей»

Наименование компании	Конкуренты на территории
	вая Энергетическая Компания»
ОАО «Саратовэнерго»	ООО «Русэнергосбыт», ООО «ЕЭС. Гарант»
ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	ООО «Русэнергоресурс»
ОАО «Томскэнергосбыт»	ООО «Русэнергосбыт», ОАО «Межрегионэнергосбыт»
ООО «Интер РАО – Орловский энергосбыт»	ООО «Русэнергосбыт»

Итоги операционной деятельности

В 2014 г. по Сегменту зафиксирован рост объёмов реализации электроэнергии на 8,5% по сравнению с показателем 2013 г. в т.ч. по следующим компаниям (группам):

- Группа ПСК 14,5% (4 425 млн кВт•ч) в связи с присвоением ОАО «Петербургская сбытовая компания» статуса ГП на территории в Омской области.
- OOO «ИНТЕР РАО Орловский энергосбыт» 163,3% (1 355 млн кВт•ч) за счёт расширения зоны деятельности с 1 февраля 2014 г. в результате присвоения статуса ГП в отношении зоны ранее обслуживаемой филиалом ОАО «МРСК Центра» «Орёлэнерго».
- OOO «PH-Энерго» 6,7% (1 330 млн кВт•ч) в основном за счёт проведения договорной компании, увеличения количества потребителей ОАО «НК «Роснефть» и реализацией мероприятий по сохранению клиентской базы.
- ООО «РТ-Энерготрейдинг» 13,8% (340 млн кВт•ч) за счёт роста количества потребителей, вызванного заключением новых договоров как с организациями ГК «Ростех», так и с предприятиями вне контура ГК «Ростех» за счёт предложения более выгодных условий поставки электроэнергии.
- ОАО «Томскэнергосбыт» 374%. Объём реализации электроэнергии за 2014 г. составил 5 256 млн кВт•ч (в 2013 г. показатель учтён только за 4 квартал, объём реализации электроэнергии за который составил 1 109 млн кВт•ч).

В отчётном периоде основная доля распределения по реализации электроэнергии в Сегменте образована за счёт Группы МЭС 50,9%, Группы ПСК 21% и РН-Энерго 12,7%. Количество клиентов энергосбытовых компаний (гарантирующих поставщиков) возросло на 10,6% до 12 093 тыс. физических лиц, 411 тыс. юридических лиц и 383 сетевых организаций. В 2014 г. доля рынка Сегмента на территории РФ составила 16,1%.

Таблица 24. Результаты операционной деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2013/2014 гг.

Показатель	Ед. изм.	2013	2014	2013/2014
Полезный отпуск в России ⁴⁸	млрд кВт∙ч	1 031,2	1 035,2	+0,4%
Полезный отпуск по Сегменту	млрд кВт∙ч	153,2	166,2	+8,5%
Доля полезного отпуска Сегмента в Рос- сии	%	14,9	16,1	+1,2 п.п.
Количество клиентов энергосбытовых	шт.	11 303 851	12 503 873	+10,6%

 $^{^{48}}$ Данные ОАО «СО ЕЭС» по потреблению электроэнергии в целом по России.

Показатель	Ед. изм.	2013	2014	2013/2014
компаний (гарантирующих поставщиков), в том числе:				
• физических лиц	шт.	10 928 276	12 092 841	+10,7%
• юридических лиц	шт.	375 272	410 649	+9,4%
• сетевых организаций	шт.	303	383	+26,4%
Количество клиентов энергосбытовых компаний (независимых поставщиков), в том числе:	шт.	951	1 316	+38,4%
• физических лиц	шт.	154	192	+24,7%
• юридических лиц	шт.	793	1 118	+41%
• сетевых организаций	шт.	4	6	+50%

Группой «Интер РАО» реализованы следующие мероприятия для обеспечения бесперебойности и безопасности поставок электроэнергии:

- соблюдение стандартов качества обслуживания потребителей в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.05.2012 № 442⁴⁹;
- участие в совещаниях и рабочих группах по вопросам электроснабжения регионов присутствия, проводимых органами государственной власти и общественными объединениями.

С целью унификации процессов расчёта с потребителями ЭСК Группы «Интер РАО», создания возможности для формирования пакетных предложений абонентам, а также сокращения совокупных затрат на эксплуатацию биллинга был инициирован проект «Единый биллинг юридических лиц». Основными результатами проекта в 2014 г. являются:

- разработка Единой методологии биллинга юридических лиц ЭСК Группы «Интер РАО» в составе регламентов основных бизнес-процессов;
- реализация проекта (внедрение ИТ-решения) в ОАО «Петербургская сбытовая компания», а также в ООО «Интер РАО Орловский энергосбыт».

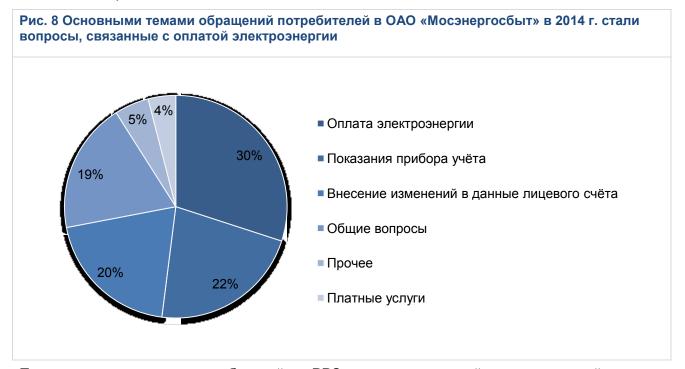
В отчётном периоде наблюдается положительная динамика роста спроса на дополнительные платные сервисы ЭСК Группы «Интер РАО». Выручка от их продаж в 2014 г. составила 2 719 млн руб. (рост относительно показателя 2013 г. +16%). Данный результат обусловлен увеличением спроса на системы АИИСКУЭ – ЛАЙТ со стороны крупных клиентов ОАО «Мосэнергосбыт» в 2014 г.

В настоящее время реализуется проект по оптимизации работы колл-центров, который предполагает их централизацию на двух площадках: на территории г. Орёл (на базе ОАО «Мосэнергосбыт») и на территории Томской области (на базе ОАО «Томскэнергосбыт»). Централизация контакт-центров ГП Группы «Интер РАО» позволит снизить стоимость обслуживания потребителей при обращении в контакт-центр, а также повысить качество их обслуживания.

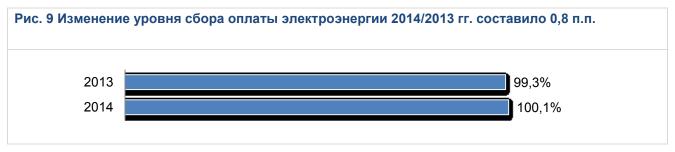
Для повышения качества обслуживания ЭСК Группы «Интер РАО» на регулярной основе проводится оценка степени удовлетворённости потребителей. Опросы клиентов в офисах

⁴⁹ Постановление Правительства РФ от 04.05.2012 № 442 (ред. от 23.01.2015) «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии».

компаний, по телефону, а также посредством онлайн-сервиса «Личный кабинет клиента» позволяют оценить удовлетворённость потребителей качеством предоставляемых услуг электроснабжения и доступом к дополнительным платным сервисам. Результаты опросов ОАО «Мосэнергосбыт» являются показательными для Сегмента. По состоянию на 2014 г. более половины потребителей ЭСК Группы «Интер РАО» являются клиентами ОАО «Мосэнергосбыт».



Платёжная дисциплина потребителей на PPЭ является ключевой характеристикой, определяющей операционную эффективность сбытовых компаний. Наблюдается положительная динамика платёжной дисциплины потребителей на PPЭ.



По итогам 2014 г. величина энергосбытовой дебиторской задолженности ГП Группы «Интер PAO» составила 36 256 млн руб., что на 4% выше аналогичного показателя 2013 г. Данный рост обусловлен расширением зоны деятельности ООО «ИНТЕР PAO — Орловский энергосбыт», а также исполнением ОАО «ПСК» функций ГП на территории Омской области с 2014 г.

В соответствии с нормами действующего законодательства РФ одной из мер воздействия на потребителей в случае нарушения сроков оплаты за потреблённую электрическую энергию является отключение от услуг электроснабжения.

Рис. 10 Восстановление электроснабжения после оплаты задолженности потребителями в 2014 г. осуществлялось в течение нескольких дней

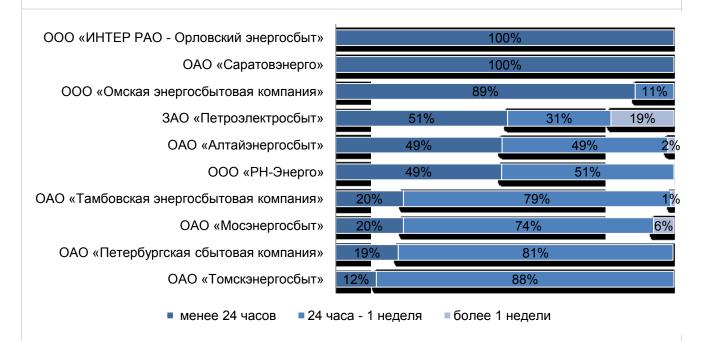
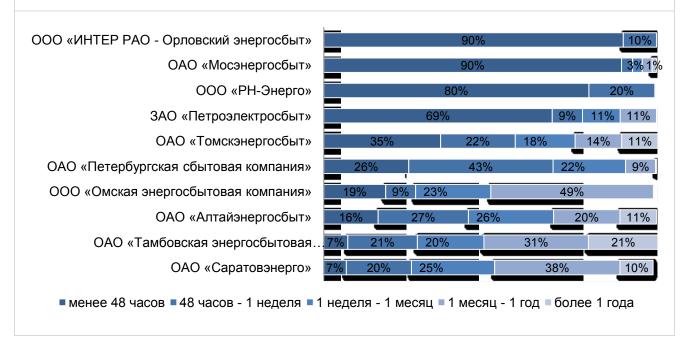


Рис. 11 В 2014 г. время внесения оплаты с момента отключения электроэнергии составляло менее 48 часов



С целью укрепления партнёрских отношений с потребителями в 2014 г. ЭСК Группы «Интер РАО» провели ряд комплексных мероприятий по вопросам функционирования рынков электрической энергии (мощности), а также продвижению культуры энерго- и ресурсосбережения, среди которых:

 семинары по учёту, ценообразованию и оптимизации потребления электрической энергии (мощности);

- круглые столы и мероприятия по энергосбережению для физических и юридических лиц, в том числе для ТСЖ, ЖСК;
- энергетические обследования в многоквартирных домах и бюджетных организациях;
- энергосервисные контракты на реализацию энерго- и ресурсосберегающих мероприятий.

Итоги финансовой деятельности

В отчётном периоде произошли следующие изменения финансовых показателей сбытовой деятельности Группы по отношению к 2013 г.:

- увеличение выручки Сегмента на 46 574 млн руб. (12%);
- рост расходов на закупку электроэнергии на 27 937 млн руб. (13%);
- увеличение расходов по передаче электроэнергии на 14 298 млн руб. (9%);
- увеличение показателя ЕВІТОА Сегмента на 3 011 млн руб. (43%).

Основными факторами, оказавшими влияние на рост показателей, являются: увеличение средних отпускных цен энергосбытовых компаний Группы, рост рыночных цен на покупную электроэнергию (мощность), повышение цен на услуги сетевых организаций, включение в периметр консолидации компании ОАО «Томскэнергосбыт» (4 квартал 2013 г.) и расширение зоны обслуживания (ООО «Интер РАО — Орловский энергосбыт» и ОАО «Петербургская сбытовая компания» присвоены статусы гарантирующих поставщиков на территории Орловской и Омской области).

Таблица 25. Результаты финансовой деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2013/2014 гг.

Показатель	Ед. изм.	2013	2014	2014/2013
Выручка	млн руб.	404 290	450 864	+12%
Доля в выручке Группы «Интер РАО»	%	61	61	0 п.п.
Операционные расходы, в том числе:				
• Расходы на приобретение э/э	млн руб.	(218 851)	(246 788)	+13%
• Расходы по передаче э/э	млн руб.	(163 522)	(177 820)	+9%
EBITDA	млн руб.	7 060	10 071	+43%
EBITDA margin	%	2	2	0 п.п.
Доля в EBITDA Группы «Интер PAO»	%	18	17	-1 п.п.

Перспективы развития

В соответствии со Стратегией развития розничного бизнеса ОАО «Интер РАО» определены четыре направления развития сбытового Сегмента:

- Участие в разработке нормативно-правовых актов в сфере электроэнергетики и ЖКХ. Разрешение существующих противоречий в законодательстве, на практике вызывающих споры между участниками рынка.
- Повышение операционной эффективности. Определяющими факторами развития сбытового Сегмента являются: формирование и внедрение целевой модели энергосбытовых компаний с учётом ожидаемых изменений в Порядок определения необходимой валовой выручки ГП с применением эталонных затрат, повышение эффектив-

- ности работы с дебиторской задолженностью, а также автоматизация бизнеспроцессов розничного бизнеса.
- Развитие клиентской базы. Построение эффективной системы оценки удовлетворённости качеством предоставляемых услуг с целью сохранения существующей клиентской базы. Разработка комплекса мероприятий по увеличению доли присутствия ОАО «Интер РАО» в сегменте розничного рынка для повышения капитализации сбытового Сегмента ОАО «Интер РАО», включая приобретение новых сбытовых активов, и конкурентные действия НЭСК по привлечению крупных отраслевых и холдинговых клиентов.
- Развитие дополнительных платных сервисов. Разработка и реализация программ развития и продвижения дополнительных платных сервисов в ЭСК Группы «Интер РАО» с учётом их региональных особенностей позволят получить дополнительную прибыль. Ключевыми задачами стратегии развития данных сервисов являются: распространение передового опыта оказания дополнительных платных сервисов в ЭСК Группы «Интер РАО», проведение обучения персонала, занятого в предоставлении дополнительных платных сервисов, и разработка эффективной системы мотивации.

5.5 Сегмент «Трейдинг в Российской Федерации и Европе»

Описание Сегмента

Деятельность по проведению торговых операций Сегмента «Трейдинг в Российской Федерации и Европе» в 2014 г. осуществлялась в следующих странах: Литва, Финляндия, Норвегия, Белоруссия, Украина, Латвия, Эстония, Польша, Грузия, Азербайджан, Казахстан, Южная Осетия, Монголия и Китай. Операции выполняются компаниями Группы «Интер РАО»: ОАО «Интер РАО», RAO Nordic Oy, AB INTER RAO Lietuva, SIA INTER RAO Latvia, INTER RAO Eesti OU, IRL Polska Sp. z о.о. и ОАО «ВЭК».

ОАО «Интер РАО» (Трейдинг)

В данном сегменте ОАО «Интер РАО» выступает как оператор экспорта и импорта электроэнергии на территории Российской Федерации. В течение 2014 г. поставки электроэнергии осуществлялись как по коммерческим договорам, так и в рамках обеспечения параллельной работы с зарубежными энергосистемами и оказания аварийной взаимопомощи.

RAO Nordic Oy

Компания зарегистрирована на территории Финляндии и является дочерним предприятием Группы — 100% активов компании принадлежат ОАО «Интер PAO». Основа деятельности компании заключается в закупке электроэнергии у ОАО «Интер PAO» и её последующая реализация на электроэнергетическом рынке стран Северной Европы, и отдельным контрагентам по прямым договорам.

AB INTER RAO Lietuva

AB INTER RAO Lietuva, основанное в 2002 г., является независимым поставщиком электроэнергии в Литве и ведущим игроком электроэнергетического рынка стран Балтии. Компания осуществляет торговлю на европейском энергетическом рынке NordPool. На данный момент в состав группы Inter RAO Lietuva входят дочерние компании Inter RAO Latvia, Inter RAO Eesti, IRL Polska Sp. z o.o. и UAB Vydmantai wind park⁵⁰.

51% акций Inter RAO Lietuva принадлежит RAO Nordic Oy, 29% акций – литовской инвестиционной компании UAB Scaent Baltic, 20% акций находится в обращении на рынке.

SIA INTER RAO Latvia

Компания зарегистрирована в январе 2010 г. Inter RAO Latvia является одним из крупных независимых поставщиков электроэнергии на латвийском энергорынке.

INTER RAO Eesti OU

Компания зарегистрирована в январе 2010 г., имеет лицензию на продажу электроэнергии, выданную Департаментом конкуренции Эстонии и системным оператором Эстонии Elering AS.

IRL Polska Sp. z o.o. (SOO «IRL POLSKA» – МСФО)

Компания зарегистрирована в октябре 2012 г. В январе 2014 г. вступила в силу лицензия компании «IRL Polska Sp. z о.о.» на осуществление деятельности по торговле электрической энергией в Польше, выданная Управлением регулирования энергетики Польши. Компания «IRL Polska Sp. z о.о.» 22 мая 2014 г. заключила первые сделки на польской Товарной бирже энергии (TGE).

ОАО «Восточная энергетическая компания» (ОАО «ВЭК»)

Предприятие было образовано в 2007 г. для экспорта электроэнергии в Китай и Монголию. Целью ОАО «ВЭК» является расширение сотрудничества в энергетической сфере и с другими странами Азии и Азиатско-Тихоокеанского региона.

Положение Сегмента на рынке

Трейдинговые компании Группы в Российской Федерации осуществляют торговые операции по купле-продаже электроэнергии на ОРЭМ, в странах Северной Европы и Балтии – единой биржевой площадке Nord Pool и Nasdaq OMX Commodities.

Произошедшие в отчётном периоде изменения в законодательстве РФ в целом способствуют развитию Сегмента на международном энергетическом рынке.

Таблица 26. Основные изменения 2014 г. нормативно-правовой базы в сфере электроэнергетики, оказывающие влияние на деятельность Сегмента

Нормативно-правовой акт	Ключевые положения
Постановления Правитель- ства РФ от 22.01.2014 № 44 ⁵¹	Отнесение к единой национальной электрической сети линий электропередачи, функционирующих на территории Калининградской области и пересекающих государственную границу России
Постановления Правитель- ства РФ от 18.02.2014 № 123 ⁵²	Изменения Правил оптового рынка электрической энергии и мощности, пересмотр балансовых решений 2014 г. на территории Республики Северная Осетия – Алания

⁵⁰ Операционные и финансово-экономические результаты UAB Vydmantai wind park учитываются в Сегменте «Прочие».

⁵¹Постановления Правительства РФ от 22.01.2014 № 44 «О внесении изменения в пункт 1(1) постановления Правительства Российской Федерации от 26.01.2006 N 41 «О критериях отнесения объектов электросетевого хозяйства к единой национальной (общероссийской) электрической сети»

⁵²Постановления Правительства РФ от 18.02.2014 № 123 «О внесении изменения в Правила оптового рынка

[∞]Постановления Правительства РФ от 18.02.2014 № 123 «О внесении изменения в Правила оптового рынка электрической энергии и мощности и пересмотре балансовых решений на 2014 г.»

На зарубежных энергетических рынках Общество работает в условиях конкуренции с операторами экспорта/импорта в основном соседних стран, при этом удерживая ведущие позиции. Системы электрической передачи постоянного тока Эстония – Финляндия (подводные кабели EstLink-1 и EstLink-2) позволяют поставщикам из стран Северной Европы конкурировать с Обществом. В Казахстане Общество конкурирует с местными производителями электроэнергии и энергоизбыточными в летний период энергосистемами Центральной Азии.

Таблица 27. Ключевые конкуренты Общества в 2014 г.

Наименование компа- нии конкурента	Сфера возник- новения конку- ренции	Территориальная принадлежность	Сильные стороны конкурента
Российские генери- рующие компании	Импорт электро- энергии на внут- ренний рынок России	Россия	Оплата на российском рынке мощности внтренним генераторам и неоплата импортируемой мощности
Североевропейские и балтийские постав- щики электроэнергии и трейдеры	Поставка элек- троэнергии в страны Северной Европы и страны Балтии	Финляндия, Стра- ны Балтии	Сезонная (в разрезе года) возможность выработки электроэнергии с невысокой себестоимостью, периодически возникающая благоприятная ценовая конъюнктура на энергетической бирже NordPool (в частности, в многоводные периоды в Норвегии и Латвии)
ОАО «Азерэнержи»	Поставка элек- троэнергии в Грузию и Турцию	Закавказье и Тур- ция	Избыточные генерирующие мощ- ности
Гидрогенерирующие компании Грузии	Поставка элек- троэнергии в Турцию	Турция	Избыточные генерирующие мощ- ности в весенне-летний период
Поставщики электро- энергии стран Цен- трально-Азиатского региона (Кыргызстан)	Поставка электроэнергии в Казахстан	Казахстан	Гидроэнергетический потенциал в весенне-летний период

Сильной стороной компаний Сегмента является накопленный опыт осуществления внешнеэкономической деятельности и отлаженная система взаимодействия с российскими и зарубежными партнёрами, а также оптимальное структурирование предложений по контрактам, максимально учитывающих запросы покупателей.

Итоги операционной деятельности

В отчётном периоде объём реализации электроэнергии в Сегменте сократился по сравнению с 2013 г. на 5,8% (-1 377 млн кВт•ч). Спад в основном обусловлен изменением объёмов поставки в Белоруссию в связи с изменением конъюнктуры рынка (-61,6% или -2 287 млн кВт•ч).

По направлению Финляндия в 2014 г. объем реализации электроэнергии также сократился на 26,4% (1 241 млн кВт•ч), что обусловлено снижением цен на бирже Nord Pool Spot в зоне Финляндии по отношению к уровню цен 2013 г. Снижение объёмов поставок в Китай на 3,4% (-120 млн кВт•ч) обусловлено сокращением контрактного объёма поставок по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Вместе с тем, поставки в Литву возросли на 8,2% (295 млн кВт•ч) под влиянием изменения конъюнктуры внешнего и внутреннего рынков. При

этом, по направлению Грузия рост поставок составил 29,1% (173 млн кВт•ч). Увеличение объёмов поставок в Грузию обусловлено потребностью энергосистемы Грузии в 2014 г., а также связано с началом поставок электроэнергии в энергосистему Грузии (декабрь 2014 г.) с целью последующей её реализации в Турции. По направлению Казахстан существенных изменений не произошло (-1,5%, или 25 млн кВт•ч).

Таблица 28. Результаты операционной деятельности Группы «Интер РАО» за год, закончившийся 31 декабря 2013/2014 гг.

	Ед. изм.	2013	2014	2014/2013
Реализовано э/э, в том числе:	млн кВт•ч	23 854	22 478	-5,8%
• Россия	млн кВт•ч	4 564	6 442	+41,2%
• Литва	млн кВт•ч	3 615	3 910	+8,2%
• Финляндия	млн кВт•ч	4 695	3 454	-26,4%
• Китай	млн кВт•ч	3 495	3 376	-3,4%
• Беларусь	млн кВт•ч	3 712	1 425	-61,6%
• Иные страны	млн кВт•ч	3 773	3 871	+2,6%

Основными направлениями экспортных поставок ОАО «Интер PAO» с учётом агентских договоров с ОАО «ВЭК» в 2014 г. были Китай (24% от общего объёма экспорта), Литва (22,9%), Финляндия (21,3%) и Казахстан (11,7%). Электроэнергия также поставлялась в Белоруссию (10,1%), Грузию (4,5%), Монголию (2,8%), Украину (1,3%), Южную Осетию (1%) и Азербайджан (0,4%). Наибольшее сокращение объёмов поставок наблюдалось по направлениям Белоруссия и Финляндия в связи с отсутствием экономической эффективности поставок в отдельные периоды. Уменьшение объёмов импорта ОАО «Интер PAO» на 24,3% (-1 111 млн кВт•ч) обусловлено сокращением поставок из Казахстана на 21,5% (-846 млн кВт•ч). Снижение поставок из Грузии на 56,8% (-211 млн кВт•ч) обусловлено экспортной ориентированностью энергосистемы Грузии на Турцию, ввиду более благоприятной ценовой конъюнктуры по отношению к российскому рынку электроэнергии.

Таблица 29. Экспорт электроэнергии Группы «Интер РАО» без агентских договоров через границу Российской Федерации

	Ед. изм.	2013	2014	2014/2013
Объем экспорта, в том числе по направлениям ⁵³ :	млн кВт•ч	17 539	14 043	-19,9%
• Китай	млн кВт•ч	3 495	3 376	-3,4%
• Литва	млн кВт•ч	3 568	3 216	-9,9%
• Финляндия	млн кВт•ч	4 107	2 995	-27,1%
• Казахстан	млн кВт•ч	1 668	1 644	-1,4%
• Белоруссия	млн кВт•ч	3 597	1 425	-60,4%
• Иные страны	млн кВт•ч	1 105	1 388	+25,0%

_

 $^{^{53}}$ Допустимое значение расхождения точности расчётов итоговых значений, при погрешности округления до десятых, не превосходит 1 целой.

Таблица 30. Импорт электроэнергии ОАО «Интер РАО» с учётом агентских договоров через границу Российской Федерации

		Ед. изм.	2013	2014	2014/2013
	ьем импорта, в том сле по направлениям:	млн кВт•ч	4 564	3 453	-24,3%
•	Казахстан	млн кВт•ч	3 931	3 084	-21,5%
•	Грузия	млн кВт•ч	371	160	-56,9%
•	Иные страны	млн кВт•ч	262	208	-20,6%

Итоги финансовой деятельности

В отчётном году наблюдается 19% динамика роста выручки Сегмента, связанная преимущественно со следующими факторами:

- выручка от поставок в Литву возросла на 2 672 млн руб. в результате увеличения объёмов, цен реализации электроэнерии по данному направлению, а также в связи с ростом курса национальной валюты лит, привязанной к евро, по отношению к рублю.
- рост выручки от поставок в Китай и Монголию составил 1 179 млн руб. в результате роста цен реализации и увеличения курса доллара (валюта контракта) по отношению к рублю.

Данные эффекты были частично компенсированы снижением поставок электроэнергии на экспорт: в Белоруссию (-4 109 млн руб.), Финляндию и Норвегию (-1 658 млн руб.) в связи с отсутствием экономической эффективности поставок в отдельные периоды.

Снижение расходов по передаче электроэнергии по Сегменту на 663 млн руб. связано со снижением расходов на 573 млн руб. по ОАО «Интер РАО» и на 108 млн руб. по RAO Nordic Оу вследствие сокращения объёма трейдинговых операций.

Существенный рост показателя EBITDA по Сегменту (50%) достигнут в основном за счёт торговой деятельности ОАО «Интер РАО».

Таблица 31. Результаты финансовой деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2013/2014 гг.

Показатель	Ед. изм.	2013	2014	2014/2013	
Выручка, в том числе:	млн руб.	47 484	56 679	+19%	
• Российская Федерация	млн руб.	12 886	22 628	+76%	
• Литва	млн руб.	6 579	9 251	+41%	
• Китай	млн руб.	5 699	6 705	+18%	
• Финляндия	млн руб.	7 926	6 332	-20%	
• Белоруссия	млн руб.	6 980	2 871	-59%	
• Латвия	млн руб.	1 444	1 532	+6%	
• Иные страны	млн руб.	5 970	7 360	+23%	
Доля в выручке Группы «Интер РАО»	%	7	8	+1 п.п.	
Операционные расходы, в том числе:					
• Расходы на приобретение э/э и мощности	млн руб.	(38 989)	(46 434)	+19%	
• Расходы по передаче э/э	млн руб.	(4 654)	(3 991)	-14%	
EBITDA	млн руб.	2 930	4 388	+50%	
EBITDA margin	%	6	8	+2 п.п.	

Показатель	Ед. изм.	2013	2014	2014/2013
Доля в EBITDA Группы «Интер PAO»	%	7	8	+1 п.п.

Перспективы развития

В краткосрочной перспективе на внешнеэкономическую деятельность Сегмента окажет значительное влияние изменение курса рубля по отношению к иностранным валютам – доллару США и евро. По прогнозам аналитиков это приведёт к росту экспорта электроэнергии вследствие достижения конкурентной стоимости российской электроэнергии на зарубежных рынках и, соответственно, увеличению совокупных объёмов продаж в Сегменте.

В 2015 г. ожидается увеличение гарантированных объёмов реализации электроэнергии в Белоруссию, также в перспективе увеличение поставок электроэнергии в Грузию для дальнейшей реализации в Турцию.

Таблица 32. Риски, оказывающие влияние на деятельность Сегмента в краткосрочной перспективе

Риски Мероприятия по снижению рисков Риск: потеря рынков присутствия Сегмента Планомерные действия, направленные на сохра-Фактор: стремление государств к обеспечению нение стратегических рынков присутствия. Кроме того, экспортно-импортная деятельность Общеэнергетической независимости путём строительства является экономическим фактором обеспества собственных генерирующих мощностей, чения надёжности работы ЕЭС России с паралнарастание конкуренции в регионах присутствия. лельно работающими энергетическими системами, в особенности для повышения надёжного электроснабжения приграничных регионов России за счёт взаимного резервирования с соседними энергосистемами. Повышение точности планирования экспортно-Риск: отклонение фактических объёмов экспортимпортных операций (графиков поставки), взаипланоных/импортных поставок OT модействие с инфраструктурными организациями вых/планируемых. ОРЭМ в части оценки реализуемости поставок Фактор: ненадлежащее исполнение контрактных электроэнергии. обязательств стран-транзитёров, инфраструктурные причины (сетевые ограничения, особенно в ремонтных схемах сети, в том числе при аварийных ремонтах, технологические факторы, связанные с недостаточным объёмом манёвренных мощностей).

5.6 Сегмент «Инжиниринг»

Описание Сегмента

В состав Сегмента «Инжиниринг» входят следующие активы Группы:

- ООО «Интер РАО Инжиниринг» инжиниринговая компания, осуществляющая управление всеми профильными инжиниринговыми активами Группы, реализующая проекты энергетического строительства в России и за рубежом. «Интер РАО Инжиниринг» также представляет интересы Группы в совместном предприятии с GE и ГК «Ростех» по производству газотурбинных установок 6FA на территории России ООО «Русские газовые турбины».
- ООО «КВАРЦ Новые Технологии» (учитывается по методу долевого участия) и ООО «КВАРЦ Групп» компании, специализирующиеся на строительстве, модер-

низации и реконструкции объектов электроэнергетики с привлечением современных технологий. В состав ООО «КВАРЦ – Новые Технологии» входит предприятие ЗАО «Тюменьэнергоналадка». Дочерние компании ООО «КВАРЦ Групп»: ОАО «Ставэнергоремонт» (стадия банкротства), ОАО «Трансавто» (с 04.04.2014 ликвидировано) и ОАО «СМУ».

- ООО «Интер РАО Экспорт» инжиниринговая компания, ориентированная на проекты строительства и модернизации объектов энергетики, поставку разрозненного энергетического оборудования за рубеж.
- ООО «Центр энергоэффективности Интер РАО ЕЭС» (учитывается по методу долевого участия) — совместное предприятие Госкорпорации «Росатом» и Группы «Интер РАО», реализует проекты в сфере энергосбережения.
- Фонд «Энергия без границ» некоммерческая организация, финансирующая прикладные исследования, научно-исследовательские, опытно-конструкторские и опытно-технологические работы, цель которых – решение государственных задач по инновационному развитию электроэнергетической отрасли.
- ООО «ЦКТ «Энергия без границ» центр коммерциализации технологий.



С подробной информацией о деятельности ООО «Центр энергоэффективности Интер РАО ЕЭС», Фонда «Энергия без границ», ООО «ЦКТ «Энергия без границ» вы можете ознакомиться в разделе 4 «Стратегия развития Группы «Интер РАО» и её реализация».

Положение Сегмента на рынке

Высокая степень износа действующих генерирующих мощностей Российской Федерации обуславливает активное развитие рынка инжиниринговых услуг в части модернизации и реконструкции объектов генерации. Также к перспективным направлениям в электроэнергетике можно отнести развитие распределённой генерации, что связано с интересом промышленных компаний к строительству собственных ТЭС.

В настоящее время ООО «Интер РАО – Инжиниринг» является одной из ведущих компаний на рынке инжиниринговых услуг в электроэнергетике России наравне с основными игроками в этом сегменте, такими как: Объединённая компания ОАО «НИАЭП» – ЗАО «Атомстройэкспорт», ОАО «ТЭК Мосэнерго», ОАО «ВО «Технопромэкспорт».

Планируемый рост объёмов генерирующих мощностей в странах Азии, Африки и Латинской Америки на 63% к 2035 г. создаёт потенциальную возможность для увеличения доли присутствия Сегмента на зарубежных рынках. Для достижения данной цели ООО «Интер РАО – Инжиниринг» и ООО «ИНТЕР РАО – Экспорт» активно продвигают инжиниринговые услуги и энергооборудование российского производства на внешние по отношению к Группе «Интер РАО» рынки.

Итоги операционной деятельности

По состоянию на конец отчётного периода ООО «Интер PAO – Инжиниринг» завершило строительство четырёх энергоблоков с общей установленной мощностью 1 425 МВт (Нижневартовская ГРЭС, Южноуральская ГРЭС – 2 (блоки 1 и 2), Черепетская ГРЭС). В среднесрочной перспективе планируется реализовать восемь проектов и обеспечить ввод мощно-

стей не менее 3 124 МВт (ТЭС «Горазал», ТЭС «Термогас Мачала», Воронежская ТЭЦ-1, Экибастузская ГРЭС-2, Пермская ГРЭС, Верхнетагильская ГРЭС, Черепетская ГРЭС, Затонская ТЭЦ).

В отчётном периоде по сравнению с 2013 г. произошли изменения в распределении долей портфеля контрактов ООО «Интер РАО – Инжиниринг» в части структуры Заказчиков. В 2014 г. увеличилась доля контрактов с внешними по отношению к Группе «Интер РАО» заказчиками. В настоящее время, три проекта (внешних по отношению к Группе «Интер РАО») находятся в разработке ООО «Интер РАО – Инжиниринг»:

- Капитальный ремонт блока № 5 мощность 210 МВт ТЭС «Горазал» (Бангладеш). Проведение капитального ремонта паровой турбины, котлоагрегата и генератора, включая поставку основного и вспомогательного оборудования, и выполнение пусконаладочных работ.
- Увеличение установленной мощности на 170 МВт с внедрением комбинированного цикла ТЭС «Термогас Мачала» (Эквадор). Поставка, строительство, монтаж и ввод в эксплуатацию дополнительной газотурбинной установки типа 6FA и паровой турбины мощностью 100 МВт.
- Реконструкция Воронежской ТЭЦ-1 со строительством парогазового энергоблока мощностью 223 МВт.

В настоящее время в стадии реализации проект ООО «КВАРЦ – Новые Технологии» по строительству пылеугольного энергоблока установленной мощностью 660 МВт на Троицкой ГРЭС.

В 2014 г. основными направлениями деятельности ООО «ИНТЕР РАО – Экспорт» стала реализация пяти действующих контрактов на поставку энергетического оборудования. В странах Латинской Америки: Эквадоре, Венесуэле и Республике Куба – Компания выполнила ряд работ для объектов тепловой и гидрогенерации на сумму свыше 680 млн долларов США.

В настоящий момент ООО «ИНТЕР РАО – Экспорт» продолжает поставку энергетического оборудования и выполнение работ для объектов тепловой и гидрогенерации в Эквадоре (ГЭС «Тоачи Пилатон» мощностью 253 МВт и ТЭС «Мачала» мощностью 308 МВт) и Венесуэле (поставка 13 газотурбинных установок общей мощностью 423,8 МВт).

Итоги финансовой деятельности

В отчётном периоде выручка от внешних заказов возросла в 9,6 раз, по внутренним заказам сокращение выручки составило 9%. Наибольшую долю в портфеле проектов занимают работы по направлению Инжиниринговый консалтинг — 79,8%. При этом значительная часть от всего объёма работ ведётся в Уральском федеральном округе — 44% и Центральном округе — 31,8%.

По итогам 2014 г. выручка от реализации сформирована в соответствии с заключёнными договорами на оказание услуг подряда, поставок оборудования, энерготехнического аудита, экспертизы в области нормирования, а также выполнения функций технического агента, заказчика-застройщика.

Выручка Сегмента увеличилась на 4 034 млн руб. и составила 6 746 млн руб. Ключевое влияние оказало вхождение в периметр компании ООО «Кварц Групп». До первого августа

2013 г. ООО «Кварц Групп» было совместным предприятием, и результаты его деятельности учитывались только в качестве доли в прибыли за отчётный период. С первого августа 2013 г. компания консолидируется в полном объёме в качестве дочернего общества. Увеличение выручки ООО «Интер РАО Инжиниринг» обусловлено преимущественно получением проекта по строительству ПГУ-223 МВт на Воронежской ТЭЦ-1 для ОАО «Квадра — Генерирующая Компания».

ЕВІТОА Сегмента за отчётный период снизилась на 157 млн руб. (-139%). Отрицательное значение показателя ЕВІТОА обусловлено спецификой бизнеса, а именно высокой продолжительностью цикла реализации проектов.

Таблица 33. Результаты финансовой деятельности⁵⁴ «Интер РАО – Инжиниринг», «Интер РАО – Экспорт», Фонд «Энергия без границ», ООО «ЦКТ «Энергия без границ», Группа «КВАРЦ Групп» за год, закончившийся 31 декабря 2013/2014 гг.

Показатель	Ед. изм.	2013	2014	2014/2013
Выручка	млн руб.	2 712	6 746	+149%
Доля в выручке Группы «Интер РАО»	%	0,4	0,9	+0,5 п.п.
Расходы	млн руб.	-	-	-
EBITDA	млн руб.	(113)	(270)	-139%
EBITDA margin	%	-4,2	-4	+0,2 п.п.
Доля в EBITDA Группы «Интер PAO»	%	-0,3	-0,5	-0,2 п.п.
Доля в прибыли/(убытках) совместно контролируемых компаний	млн руб.	7	(10)	-243%

Структура портфеля контрактов ООО «КВАРЦ – Новые Технологии» в отчётном периоде претерпела существенные изменения относительно показателей 2013 г. Произошло двукратное увеличение количества внешних заказов, количество внутренних заказов сократилось на 99,4%.

Таблица 34. Структура портфеля контрактов ООО «Кварц-Новые технологии»

	Ед. изм.	2013	2014	2014/2013
Строительство и модернизация энергообъектов:				
• внешние заказы	млн руб.	7 492	15 274	+103,9%
• внутренние заказы	млн руб.	5 008	28	-99,4%
Всего	млн руб.	12 500	15 302	+22,4%

Перспективы развития

Стратегическими направлениями развития ООО «Интер РАО – Инжиниринг» и других инжиниринговых компаний Группы являются:

- увеличение количества внешних (по отношению к Группе «Интер РАО») инжиниринговых проектов в России и за рубежом;
- повышение качества оказываемых услуг с учётом лучших международных практик в сфере менеджмента качества, экологической безопасности и охраны труда;

⁵⁴ В расчет показателей Сегмента не включены финансовые результаты деятельности компаний ООО «Русские газовые турбины» и ООО «ИЦ – газотурбинные технологии», являющихся ассоциированными компаниями и учитывающихся в консолидированной финансовой отчётности Группы по методу долевого участия.

- развитие поставок продукции (оборудование, работы, услуги) для сооружения энергетических объектов, включая инновационную/энергоэффективную продукцию предприятий Группы «Интер PAO»;
- усиление взаимодействия с органами государственной власти по развитию механизмов поддержки экспорта.

В среднесрочном периоде ООО «Интер РАО – Инжиниринг» планирует сосредоточить внимание на развитии компетенций генерального подрядчика, реализующего проекты капитального строительства и модернизации энергообъектов для генерирующих компаний, и крупных промышленных предприятий. Также планируется развитие услуг в области проектирования объектов энергетики на базе «Теплоэнергопроект» – Ивановского филиала ООО «Интер РАО – Инжиниринг».

5.7 Сегмент «Грузия»

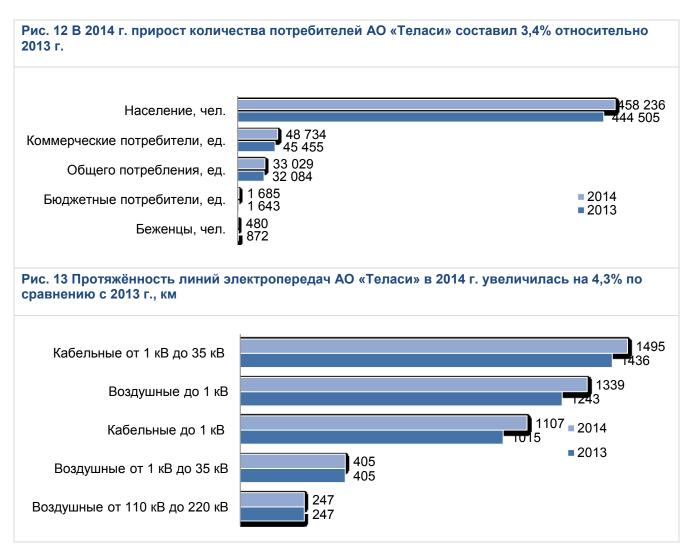
Описание Сегмента

Генерирующие активы Сегмента «Грузия» представлены компаниями ООО «Мтквари энергетика» (тепловая электростанция), АО «Храми ГЭС I», АО «Храми ГЭС II» (каскад гидроэлектростанций). В состав Сегмента входит также сетевая компания АО «Теласи».

ООО «Мтквари энергетика» является самой современной тепловой электростанцией Грузии, ежегодно вырабатывающей до 10% всей электроэнергии, производимой в стране. В состав ООО «Мтквари энергетика» входят два энергоблока общей установленной мощностью 600 МВт. В собственности Группы находится 100% уставного капитала ООО «Мтквари Энергетика».

АО «Храми ГЭС I» и АО «Храми ГЭС II» образуют каскад гидроэлектростанций на реке Храми и ежегодно вырабатывают более 5% всей электроэнергии, производимой в Грузии. Суммарная установленная мощность двух гидроэлектростанций составляет 227,2 МВт. В настоящее время 100% акций АО «Храми ГЭС I» и АО «Храми ГЭС II» находятся в собственности Gardabani Holdings B.V., дочернего общества ОАО «Интер PAO».

АО «Теласи» является крупнейшей электросетевой и сбытовой организацией г. Тбилиси и его пригородов, осуществляющей покупку и реализацию электроэнергии, а также оказание сетевых услуг. Компания имеет 16 филиалов, обслуживающих более 500 тыс. абонентов. Общая протяжённость линий электропередачи составляет 4 593 км. Компании принадлежат сети 0,4–110 кВ с общей протяжённостью воздушных линий – 2 034 км, кабельных – 2 560 км. АО «Теласи» принадлежат трансформаторные подстанции в количестве 1 761 единиц. Группе «Интер РАО» принадлежит 75,1% акций АО «Теласи», 24,5% акций компании находится в собственности грузинского государства.



Положение Сегмента на рынке

Энергосистема Грузии избыточна в весенне-летний период и дефицитна зимой. Суммарная установленная мощность в Грузии составляет около 3 800 МВт, энергопотребление – 10,8 млрд кВт•ч (2014 г.).

В Грузии сосредоточен значительный гидропотенциал, поэтому развитие энергетики осуществляется в основном посредством строительства гидроэлектростанций для выработки дешёвой электроэнергии на нужды населения и промышленных объектов в осенне-зимнее время и, кроме того, для экспорта в летнее время.

Основной конкурент АО «Теласи» на территории г. Тбилиси – грузино-чешская компания «Энерго-про Джорджия» (дочерняя компания «Energo Pro», Чехия). АО «Теласи» занимает 21% энергорынка Грузии.

Итоги операционной деятельности

Установленная электрическая мощность генерирующих активов Сегмента в отчётном периоде осталась на уровне 2013 г., составив 827,2 МВт. Рост выработки по генерирующим активам Сегмента на 25% обусловлен ростом потребления из-за более низкой среднегодовой температуры по сравнению с 2013 г.

Основное влияние на увеличение выработки в отчётном периоде оказало ООО «Мтквари энергетика», выработка электроэнергии возросла +34,5%. Для производства электроэнергии ООО «Мтквари энергетика» использует природный газ. Электроэнергия, отпускаемая ООО «Мтквари энергетика», реализуется по договорам, заключённым с АО «Теласи» и с коммерческим оператором рынка электроэнергии Грузии. В 2014 г. в ООО «Мтквари энергетика» было выполнено 13 запланированных мероприятий по ремонту. Ремонтные затраты станции в 2014 г. возросли на 87%, по сравнению с предыдущим отчётным периодом, что связано с капитальным ремонтом котла ст. № 9 и административного корпуса. Фактический коэффициент готовности оборудования ООО «Мтквари Энергетика» к работе в отчётном периоде составил 80,7%.

В 2014 г. суммарная выработка электроэнергии АО «Храми ГЭС I» и АО «Храми ГЭС II» составила 522 млн кВт•ч, повышение выработки на станциях в сравнении с прошлым годом составило 9,9% и 5,8% соответственно (более высокие запасы воды в 4 квартале 2014 г.). В 2014 г. на станциях АО «Храми ГЭС I» и АО «Храми ГЭС II» выполнены в полном объёме все запланированные работы, в частности: текущий ремонт гидроагрегатов №№ 1, 2; капитальный ремонт гидроагрегата № 3. В результате проведённых работ фактический коэффициент готовности оборудования к работе в 2014 г. составил: АО «Храми ГЭС I» — 87%, АО «Храми ГЭС II» — 86,3%.

В 2014 г. отпуск электроэнергии в сеть, с учётом потерь компанией АО «Теласи», на 10,9% превысил уровень предшествующего года за счёт увеличения потребления, проведения организационных и технических работ, что также позволило сократить потери электроэнергии в сетях до 6,1% (-1,4 п.п.). Общая протяжённость линий электропередач увеличилась на 5,7% до 4 593 км в результате развития сетей и присоединения новых абонентов, а также реконструкции и модернизации сетей (капитальный ремонт двух высоковольтных силовых трансформаторов).

Таблица 35. Показатели работы оборудования 2013/2014 гг.

Показатель	2013	2014
Коэффициент потерь при передаче энергии, %	2%	2,1%
Коэффициент потерь при отпуске энергии, %	7,6%	6,1%
Индекс частоты возникновения перебоев в системе	0,0135 случаев	0,012 случаев
Индекс средней продолжительности перебоев подачи электроэнергии на одного потребителя	1,7 мин.	1,5 мин.

В 2014 г. поступило 3416 заявлений от абонентов АО «Теласи». Основными темами обращений были требования корректировка начисленной задолженности (96%) и возмещение материального ущерба (4%). Отношения между АО «Теласи» и потребителем регулируется постановлением ГНЭРК № 20 от 18 сентября 2008 г. «Правила поставки и потребления электроэнергии (мощности)».

Таблица 36. Операционная информация за год, закончившийся 31 декабря 2013/2014 гг. Сегмент «Грузия» в разбивке по активам

Показатель	Ед. изм.	2013	2014	2014/2013
Установленная мощность	МВт	827,2	827,2	0%
Структура топливного баланса:				

Показатель	Ед. изм.	2013	2014	2014/2013
• Газ	%	100%	100%	
Выработка э/э в стране	млн кВт•ч	10 059	10 371	+3,1%
Выработка э/э по Сегменту	млн кВт•ч	1 385	1 731	+25%
Доля выработки э/э Сегментом в стране	%	13,8%	16,7%	+2,9 п.п.
Удельный расход условного топлива на э/э	гут/кВт•ч	326,2	332,1	+1,8%
Коэффициент использования установленной мощности	%	19,1	23,9	+4,8 п.п.
Общая протяжённость линий электропередач по Сегменту	KM	4 347	4 593	+5,7%
Отпуск в сеть с учётом потерь по Сегменту ⁵⁵	млн кВт•ч	1 907	2 115	+10,9%
Отпуск в сеть с учётом потерь по стране	млн кВт•ч	9 861	10 154	+3%
Суммарная установленная мощность по Грузии	МВт	3 363	3 475	+3,3%

Итоги финансовой деятельности

В отчётном периоде выручка Сегмента увеличилась на 1 439 млн руб. (2% общего изменения) благодаря росту отпускных тарифов и положительной динамике потребления электроэнергии в Грузии. По генерирующим активам увеличение составило 72% вследствие роста выработки и увеличения тарифа реализации электроэнергии. По сетевой компании АО «Теласи» на 25% – увеличение объёмов реализации электроэнергии за счёт роста потребления. Увеличение расходов в основном обусловлено ростом затрат на приобретение электроэнергии в связи с увеличением объёма потребления и тарифных ставок, а так же увеличением затрат на топливо.

Рост показателя EBITDA по Сегменту «Грузия» на 129 млн руб. в основном обусловлен увеличением выработки и тарифов АО «Храми-1» и АО «Храми-2».

Таблица 37. Результаты финансовой деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2013/2014 гг.

			Г	енерация			Сети	
	Показатель	Ед. изм.	2013	2014	2014 /2013	2013	2014	2014 /2013
B	ыручка*	млн руб.	1 840	3 158	+72%	4 902	6 126	+25%
	оля в выручке Группы Інтер РАО»	%	0,3	0,4	+0,1 п.п.	0,7	0,8	+0,1 п.п.
	перационные расходы, в м числе:							
•	Расходы на приобрете- ние э/э и мощности*	млн руб.	(8)	(8)	0%	(2 033)	(3 193)	+57%
•	Расходы по передаче э/э	млн руб.	(1)	(1)	0%	(392)	(554)	+41%
•	Расходы на приобретение топлива	млн руб.	(1 173)	(1 930)	+65%	-	-	-
EE	BITDA	млн руб.	340	799	+135%	1 199	869	-28%
EB	BITDA margin	%	18	25	+7 п.п.	24	14	-10 п.п.
	оля в EBITDA Группы Інтер PAO»	%	0,9	1,4	+0,5 п.п.	3,1	1,5	-1,6 п.п.
	ключая внутрисегментные ороты:							
•	Выручка	млн руб.	1 378	2 481		-	-	

 $^{^{55}}$ Отпуск в сеть с учётом потерь по Сегменту ВГО нет.

			Генерация			Сети		
	Показатель	Ед. изм.	2013	2014	2014 /2013	2013	2014	2014 /2013
•	Расходы на приобрете- ние э/э и мощности	млн руб.	-	-		(1 378)	(2 481)	

Перспективы развития

В краткосрочной перспективе следующие факторы могут негативно отразиться на темпах развития компаний Сегмента: экономический кризис в стране; нестабильный курс лари к резервным валютам; нестабильная политическая обстановка; частые изменения в нормативноправовых актах, регулирующих деятельность отрасли в Грузии.

Перспективы развития АО «Теласи» связаны с гарантированной и бесперебойной поставкой электроэнергии во все районы г. Тбилиси в качестве гарантирующего поставщика.

Для улучшения энергосбытовой деятельности АО «Теласи» планирует с 1-го квартала 2015 г. внедрить механизмы начисления и изъятия депозита от потребителей, что в дальнейшем позволит предотвратить увеличение дебиторской задолженности.

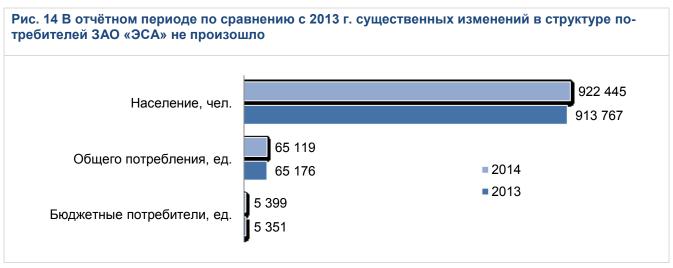
5.8 Сегмент «Армения»

Описание Сегмента

В состав Сегмент «Армения» входят следующие предприятия Группы: ОАО «Разданская энергетическая компания» и ЗАО «Электрические сети Армении».

ОАО «Разданская энергетическая компания» (ОАО «РазТЭС») – балансирующая электростанция, один из самых крупных генерирующих активов Армении с суммарной проектной электрической мощностью 1 110 МВт, тепловой – 560 Гкал/час. ОАО «Интер РАО» является единственным акционером ОАО «РазТЭС».

ЗАО «Электрические сети Армении» (ЗАО «ЭСА») — энергосбытовая, распределительная компания, имеет 11 филиалов, расположенных по всей территории Республики Армения. В отчётном периоде общая протяжённость линий электропередачи ЗАО «Электрические сети Армении» составила 31 737 км, из них воздушных линий — 26 003 км, кабельных — 5 734 км. ОАО «Интер РАО» владеет 100% уставного капитала ЗАО «Электрические сети Армении».





Положение Сегмента на рынке

Функционирование электроэнергетического рынка Армении регулируется Законом Республики Армения «Об энергетике». Для осуществления операций на энергетическом рынке требуется получение соответствующих лицензий от Комиссии по регулированию общественных услуг Республики Армения, которой также устанавливаются тарифы покупки и продажи электроэнергии на внутреннем рынке, тарифы на услуги по транзиту и диспетчеризации. Цены на экспортируемую электроэнергию определяются на основании контрактных обязательств и регулированию не подлежат.



В 2014 г. был увеличен на 10,1% тариф на отпуск электроэнергии (стоимость электроэнергии для населения днём). Однако принятые тарифные решения не позволили обеспечить безубыточность ЗАО «ЭСА». Основная причина — систематическое несоблюдение участниками электроэнергетического рынка планового энергобаланса, вследствие чего Компания вынуждена закупать электроэнергию по более высоким тарифам без соответствующей компенсации со стороны потребителей.

Итоги операционной деятельности

Установленная электрическая мощность генерирующих активов Сегмента в отчётном периоде осталась без изменения, составив 1 110 МВт. Выработка электроэнергии по Сегменту возросла на 45% за счёт ОАО «РазТЭС» в связи с продлением сверх плана срока ремонтных работ на Армянской атомной электростанции, а также по причине маловодного года и соответственно меньшей выработкой электроэнергии гидроэлектростанциями. В 2014 г. увеличен удельный расход топлива в связи с неравномерным графиком загрузки оборудования, максимальной загрузкой днём и разгрузкой до минимальных параметров ночью. В 2014 г. на ОАО «РазТЭС» согласно утверждённому графику работ проведены текущие ремонты основного и общестанционного энергетического оборудования. Фактический коэффициент готовности оборудования ООО «РазТЭС» к работе в отчётном периоде составил 99,1%.

Таблица 38. Показатели работы оборудования 2013/2014 гг.

Показатель	2013	2014
Коэффициент потерь при передаче энергии, %	2%	1,9%
Коэффициент потерь при отпуске энергии, %	12,9%	12,8%
Индекс частоты возникновения перебоев в системе	0,00426 случаев	0,00443 случаев
Индекс средней продолжительности перебоев подачи электроэнергии на одного потребителя	2,5 мин.	2,5 мин.

Общий объем реализованной ЗАО «Электрические сети Армении» электроэнергии в 2014 г. составил 5 382 млн кВт•ч. Оборудование ЗАО «ЭСА» характеризуется высоким уровнем износа, порядка 80%. Для обеспечения безопасности и надёжности энергоснабжения компания провела осмотр и текущий ремонт 5 464 трансформаторных подстанций и 213 распределительных подстанций, осмотр и устранение дефектов воздушных линий протяжённостью 9 560 км, ликвидацию аварии подземных кабелей, осмотр и ликвидацию дефектов кабельных линий – 106 км. В отчётном периоде ЗАО «ЭСА» внедрены программы по энергоснабжению (16 100 тыс. кВт•ч).

Рис. 17 Основными темами обращений в 2014 г. были вопросы, связанные с подключением к электрической сети и регистрацией новых абонентов



Таблица 39. Результаты операционной деятельности ОАО «РазТЭС» за год, закончившийся 31 декабря 2013/2014 гг.

Показатель	Ед. изм.	2013	2014	2014/2013
Установленная мощность	МВт	1 110	1 110	0%
Структура топливного баланса:				
• Газ	%	100%	100%	
Выработка э/э в стране	млн кВт•ч	7 721	7 750	+0,4%
Выработка э/э по Сегменту	млн кВт•ч	660	957	+45%
Доля выработки э/э Сегментом в стране	%	8,5%	12,3%	+3,8 п.п.
Удельный расход условного топлива на э/э	гут/кВт•ч	347,9	356,4	+2,5%
Коэффициент использования установленной мощности	%	6,8	9,8	+3%
Общая протяжённость линий электропередач по Сегменту	KM	31 397	31 737	+1,1%
Отпуск в сеть с учётом потерь по Сегменту	млн кВт•ч	5 384	5 382	0%
за исключением ВГО	млн кВт•ч	5 349	5 360	+0,2%
Отпуск в сеть с учётом потерь по стране	млн кВт•ч	5 384	5 382	0%

Итоги финансовой деятельности

В отчётном периоде увеличение выручки Сегмента на 4 355 млн руб. (6% общего изменения) связано с повышением тарифов в июле 2013 г. и в августе 2014 г. в соответствии с решениями тарифного регулятора и ростом числа потребителей.

Рост выручки ЗАО «Электрические сети Армении» на 42% обусловлен увеличением тарифа реализации электроэнергии и изменением курса национальной валюты (драмы) по отношению к рублю.

Рост выручки ОАО «РазТЭС» на 72% обусловлен ростом объёма выработки электроэнергии на 45% в соответствии с заданным режимом работы станции со стороны Оператора энергосистемы Республики Армения, а также изменением курса национальной валюты (драмы) по отношению к рублю.

Расходы на приобретение топлива увеличились на 80%, в основном за счёт увеличения объёмов выработки электроэнергии, а также роста стоимости газа на 5,8% при увеличении объёмов его закупки на 43%.

Рост расходов на приобретение электроэнергии и мощности ЗАО «Электрические сети Армении» на 38% обусловлен ростом среднего тарифа на транспортировку электроэнергии. Увеличение расходов по передаче электроэнергии на 104% также обусловлено повышением тарифов на услуги инфраструктурных организаций рынка электроэнергии в республике.

Рост показателя EBITDA Сегмента составил 644 млн руб., при этом рост EBITDA по 3AO «Электрические сети Армении» на 528 млн руб. связан в основном с опережающим ростом тарифов на передачу электроэнергии в сравнении с ростом тарифов на покупку электроэнергии и платы за мощность. Увеличение EBITDA OAO «Разданская энергетическая компания» на 116 млн руб. связано с ростом выработки электроэнергии, а также опережающим ростом тарифов на отпуск электроэнергии по сравнению с ростом цены на покупку газа.

Таблица 40. Результаты финансовой деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2013/2014 гг.

	Ед.	Г	енерация			Сети	
Показатель	изм.	2013	2014	2014 /2013	2013	2014	2014 /2013
Выручка*	МЛН	1 714	2 948	+72%	10 388	14 731	+42%

		Ед.	Г	енерация			Сети	
	Показатель		2013	2014	2014 /2013	2013	2014	2014 /2013
		руб.						
	ля в выручке Группы нтер РАО»	%	0,3	0,4	+0,1 п.п.	1,6	2,0	+0,4 п.п.
	іерационные расходы, в м числе:							
•	Расходы на приобретение э/э и мощности*	млн руб.	(56)	(48)	-14%	(7 556)	(10 409)	+38%
•	Расходы по передаче э/э	млн руб.	_	-	-	(308)	(629)	+104%
•	Расходы на приобретение топлива	млн руб.	(1 345)	(2 418)	+80%	_	_	-
EB	BITDA	млн руб.	141	257	+82%	184	712	+287%
EB	BITDA margin	%	8	9	+1 п.п.	2	5	+3 п.п.
	ля в EBITDA Группы нтер PAO»	%	0,4	0,4	0 п.п.	0,5	1,2	+0,7 п.п.
	ключая внутрисегментные ороты:							
•	Выручка	млн руб.	1 714	2 944		56	48	
•	Расходы на приобретение э/э и мощности	млн руб.	(56)	(48)		(1 714)	(2 944)	

Перспективы развития

Основным направлением развития Сегмента является повышение эффективности работы генерирующих активов и сбытовой деятельности Общества на рынке электроэнергетики Республики Армения. В декабре 2014 г. состоялась рабочая встреча Председателя Правления ОАО «Интер РАО» Б.Ю. Ковальчука с Президентом Республики С. Саргсяном. В ходе переговоров обсуждался вопрос о нормализации деятельности ЗАО «ЭСА». По итогам встречи были достигнуты договорённости о создании совместной российско-армянской Рабочей группы по подготовке Соглашения о развитии сотрудничества в сфере электроэнергетики.

5.9 Сегмент «Молдавия»

Описание Сегмента

В структуре Сегмента «Молдавия» — Молдавская ГРЭС, расположенная в Юго-Восточной части Приднестровской Молдавской Республики. Молдавская ГРЭС является важнейшим генерирующим узлом Молдавской энергосистемы, полностью обеспечивающим потребности Приднестровской Молдавской Республики в электроэнергии. В собственности Группы «Интер РАО» находится 100% акций ГРЭС.

Молдавская ГРЭС является тепловой электростанцией, располагающей 12 энергоблоками общей установленной мощностью 2 520 МВт, установленная тепловая мощность — 166 Гкал/ч. В собственности компании находятся линии электропередачи сверхвысокого класса напряжений (400 кВ) протяжённостью 11,6 км.

Положение Сегмента на рынке

Электроэнергетика является ключевой отраслью экономики Приднестровской Молдавской Республики (далее ПМР), на долю которой в 2014 г. пришлось 36,4% промышленного производства республики. Установленная мощность Молдавской ГРЭС составляет 97% от установленной мощности генерирующих компаний Приднестровья.

Электроэнергия реализуется на оптовом и розничном сегментах рынка. Купля-продажа электроэнергии на внутреннем рынке осуществляется по регулируемым государством тарифам. ПМР является энергоизбыточными регионом. Молдавская ГРЭС поставляет электроэнергию в Республику Молдову, обеспечивая около 65–70% необходимого объёма республики.

Итоги операционной деятельности

Установленная электрическая мощность ЗАО «Молдавская ГРЭС» в отчётном периоде осталась без изменения, составив 2 520 МВт. Рост выработки ЗАО «Молдавская ГРЭС» на 27,9% связан с увеличением отпуска электроэнергии на экспорт и основному потребителю внутреннего рынка — «Молдавскому металлургическому заводу». Удельный расход условного топлива на отпуск электроэнергии снизился на 4,9% в связи с увеличением средней электрической нагрузки и оптимизацией загрузки оборудования. В отчётном периоде произошли изменения в структуре топливного баланса. По сравнению с аналогичным периодом 2013 г. снизилось потребление угля с 23,7% до 0,2%. Основным видом используемого топлива в 2014 г. оставался природный газ, составивший 99,7% в топливном балансе станции.

В 2014 г. на ЗАО «Молдавская ГРЭС» выполнены 8 ремонтов энергоблоков, из них 7 текущих ремонтов (блоки №№ 4, 5, 7, 8, 9, 10, 11) и 1 капитальный ремонт (блок № 12). Ремонтная программа выполнена в полном объёме. Фактический коэффициент готовности оборудования Молдавской ГРЭС к работе в отчётном периоде составил 76,4%.

Таблица 41. Операционная информация за год, закончившийся 31 декабря 2013/2014 гг.

Показатель	Ед. изм.	2013	2014	2014/2013
Установленная мощность	МВт	2 520	2 520	0%
Структура топливного баланса:				
• Газ	%	76,1	99,7	+23,6 п.п.
• Уголь	%	23,7	0,2	-23,5 п.п
• Мазут	%	0,2	0,1	-0.1 п.п.
Выработка э/э в стране	млн кВт•ч	3 586	4 387	+22,3%
Выработка э/э по Сегменту	млн кВт•ч	3 044	3 893	+27,9%
Доля выработки э/э Сегментом в стране	%	84,9	88,7	+3,8 п.п.
Удельный расход условного топлива на э/э	гут/кВт•ч	366,3	348,4	-4,9%
Коэффициент использования установленной мощности	%	13,8	17,6	+3,8 п.п.
Отпуск т/э в стране	тыс. Гкал	1 625	1 555	-4,3%
Отпуск т/э по Сегменту	тыс. Гкал	98	91	-7,2%
Доля отпуска т/э Сегментом по стране	%	6	6	0 п.п.

Итоги финансовой деятельности

Увеличение выручки на 2 274 млн руб. обусловлено ростом отпуска электроэнергии. Экономия расходов по передаче электроэнергии в основном обусловлена отсутствием поставок электрической энергии в Румынию. Стоимость топлива в структуре затрат занимает долю

выше 70%. Рост затрат на приобретение топлива составил 32% (газ +70%, уголь -99%) в связи с увеличением отпуска электроэнергии, а также в результате изменения структуры сжигаемого топлива в пользу газа.

Рост уровня показателя EBITDA Сегмента на 1 158 млн руб. обусловлен увеличением маржинальной прибыли за счёт увеличения отпуска электроэнергии потребителям и снижения стоимости топлива в результате изменения топливного баланса в 2014 г.

Таблица 42. Результаты финансовой деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2013/2014 гг.

Показатель	Ед. изм.	2013	2014	2014/2013
Выручка	млн руб.	4 655	6 929	+49%
Доля в выручке Группы «Интер РАО»	%	1	1	0 п.п.
Операционные расходы, в том числе:				
• Расходы по передаче э/э	млн руб.	(47)	(45)	-4%
• Расходы на приобретение топлива	млн руб.	(3 087)	(4 074)	+32%
EBITDA	млн руб.	534	1 692	+217%
EBITDA margin	%	11	24	+13 п.п.
Доля в EBITDA Группы «Интер PAO»	%	1	3	+2 п.п.

Перспективы развития

Стратегия Группы направлена на решение следующих задач по развитию деятельности Молдавской ГРЭС в долгосрочной перспективе:

- повышение эффективности работы станции;
- проведение работ по реконструкции и модернизации оборудования;
- сохранение и увеличение рынков сбыта.

Стратегическое расположение электростанции и существующие линии электропередач позволяют осуществлять экспорт электроэнергии в Украину.

В случае реализации инвестиционных проектов в рамках синхронизации энергоблоков № 11 и № 12 Молдавской ГРЭС с зоной ENTSO-E (проект «Антенна») появится возможность экспортировать электроэнергию в Румынию и другие страны Балканского региона. Мощность поставки по проекту составит не менее 400 МВт.

5.10 Сегмент «Турция»

Описание Сегмента

В состав Сегмента «Турция» Группы «Интер PAO» входит предприятие Trakya Elektrik Uretim Ve Ticaret a.s., управляющее тепловой электростанцией Trakya Elektrik на основании концессионного соглашения (Build-Operate-Transfer). Станция расположена в быстроразвивающемся регионе Турции — Мармара Ереглиси, в 100 км к западу от Стамбула. Установленная мощность станции составляет 478 МВт. Состав оборудования: две турбины Siemens V 94,2 (154МВт каждая) и паровая турбина Siemens (170 МВт). Доля ОАО «Интер РАО» в уставном капитале станции составляет 100%.

Положение Сегмента на рынке

Общий объем выработки электроэнергии всех типов на турецких электростанциях в 2014 г. возрос на 4,3% по сравнению с предыдущим годом, составив 250,4 ГВт•ч. Установленная мощность электрических станций Турции за отчётный период выросла на 8,6%, достигнув к концу 2014 г. 69,5 ГВт.

Крупнейшим производителем электроэнергии, на долю которого приходится 32% рынка, продолжает оставаться государственная компания EUAS. На долю независимых производителей энергии приходится порядка 55% выработки. При этом данный Сегмент рынка не консолидирован и представлен более чем 800 мелкими и средними электростанциями.

Доля станции Trakya Elektrik по объёму вырабатываемой электроэнергии в отчётном периоде составила 1,3% от общестранового показателя.

Компанией подписан контракт на закупку газа с Турецкой нефтегазовой и газотранспортной компанией BOTAS и контракт на поставку электроэнергии с Турецкой государственной компанией TETAS, которой реализуется весь объём вырабатываемой энергии Trakya Elektrik. Обязательства по контрактам обеспечены гарантиями правительства Турции.

Таблица 43. Основные контракты Trakya Elektrik Uretim Ve Ticaret a.s. с

Партнёры	Контракт	Срок действия	Преимущества
BOTAS	Закупка природного газа	Пролонгирован до 2019 г.	 Гарантированный объём закупаемого топлива и реализации энергии. Фиксированные тарифы поставки
TETAS	Поставка электро- энергии	2019 г. с возможной пролонгацией до 2046 г.	электроэнергии на каждый год действия договора. • Реализация всего объёма выработки электроэнергии.

Итоги операционной деятельности

Электростанцией Trakya Elektrik A.S. в 2014 г. было выработано 3 084 млн кВт•ч энергии, что ниже объёма выработки в 2013 г. на 20,7%. Снижение объёмов генерации в 2014 г. обуславливается капитальным ремонтом станции, а также вводом новых объектов генерации в стране.

За отчётный период топливный баланс Trakya Elektrik не претерпел существенных изменений. Основной вид используемого топлива – природный газ (96,5%), прочее – дизельное топливо. В 2014 г. средняя стоимость газа в долларах США сократилась на 3,6% по отношению к уровню 2013 г., однако изменение цены не оказало существенного влияния на экономическую эффективность станции, поскольку, в соответствии с действующими контрактами, топливная составляющая включается в тариф на вырабатываемую электроэнергию. Динамика изменения удельного расхода топлива определена режимом работы станции в 2014 г.

Ремонтная программа общества осуществляется в рамках долгосрочных соглашений с консорциумом Siemens Sanayi ve Ticaret A.Ş. и Siemens Aktiengesellschaft ("Siemens"). В отчётном периоде станцией произведён капитальный ремонт основного и вспомогательного оборудования. В рамках модернизации ГТУ была проведена замена лопаток 1 и 2 ступени, деталей газораспределения, внутренних корпусов турбин, смесителей, горелок. Совокупность проведённых работ должна повысить эксплуатационный КПД станции. Фактический коэффициент готовности оборудования Trakya Elektrik A.S. к работе в отчётном периоде составил 85.8%.

Таблица 44. Операционная информация за год, закончившийся 31 декабря 2013/2014 гг. Сегмент «Турция»

Показатель	Ед. изм.	2013	2014	2014/2013
Установленная мощность	МВт	478	478	0%
Структура топливного баланса:				
• Газ	%	95,3	96,5	+1,2 п.п.
• Мазут	%	4,7	3,5	-1,2 п.п.
Выработка э/э в стране	млн кВт•ч	240 154	250 381	+4,3%
Выработка э/э по Сегменту	млн кВт•ч	3 889	3 084	-20,7%
Доля выработки э/э Сегментом в стране	%	1,6	1,3	-0.3 п.п.
Удельный расход условного топлива на э/э	гут/кВт•ч	201,5	278,6	+38,2%
Коэффициент использования установленной мощности	%	92,9	73,6	-19,2 п.п.

Итоги финансовой деятельности

В 2014 г. несмотря на снижение выработки электроэнергии наблюдается положительная динамика роста основных финансовых показателей Сегмента: увеличение выручки на 404 млн руб. и EBITDA на 205 млн руб., что обусловлено снижением курса рубля относительно доллара США.

Таблица 45. Результаты финансовой деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2013/2014 гг.

Показатель	Ед. изм.	2013	2014	2014/2013
Выручка	млн руб.	14 304	14 708	+3%
Доля в выручке Группы «Интер РАО»	%	2	2	-
Операционные расходы, в том числе:	млн руб.			
• Расходы на приобретение топлива	млн руб.	(12 600)	(12 796)	+2%
EBITDA	млн руб.	664	869	+31%
EBITDA margin	%	5	6	+1 п.п.
Доля в EBITDA Группы «Интер PAO»		2	2	0 п.п.

Перспективы развития

В соответствии со стратегией Группы «Интер РАО» турецкий рынок входит в число приоритетных с точки зрения международного развития Группы. Приобретение станции Trakya Elektrik Uretim Ve Ticaret a.s. рассматривается как первый шаг в этом направлении, за которым последует дальнейшее расширение присутствия на энергетическом рынке Турции. Привлекательность рынка обусловлена рядом факторов – средний ежегодный прирост потребления электроэнергии за период 2002–2007 гг. составил 7,5% с небольшим замедлением в 2008–2014 гг. до уровня 5%. При этом ожидается, что среднегодовой прирост спроса на электроэнергию в 2015–2023 гг. будет выше показателей развитых стран.

В стране продолжаются процессы либерализации и приватизации генерирующего и сбытового секторов, что создаёт дополнительные возможности по расширению присутствия на рынке.

Потенциал рынка также обусловлен тем, что в ближайшие годы в регионе планируется осуществить ряд больших инфраструктурных проектов, в том числе строительство первых пусковых очередей «Турецкого Потока».

В число основных приоритетов развития Trakya Elektrik Uretim Ve Ticaret a.s. в 2015 г. входят:

- реструктуризация активов, входящих в состав Trakya Elektrik;
- повышение операционной и финансовой эффективности деятельности;
- реализация мероприятий по пролонгации концессионного соглашения с Министерством энергетики и природных ресурсов Турции.

5.11 Сегмент «Казахстан»

Описание Сегмента

В структуру Сегмента «Казахстан» входит теплоэлектростанция Акционерное общество «Станция Экибастузская ГРЭС-2» (далее АО «СЭГРЭС-2») — совместное российско-казахстанское предприятие. ОАО «Интер РАО» и АО «Самрук-Энерго» имеют равные доли (50%) в уставном капитале станции.

Установленная электрическая мощность станции составляет 1000 МВт (два энергоблока по 500 МВт каждый). Первый энергоблок был введён в эксплуатацию в декабре 1990 г., второй энергоблок – в декабре 1993 г. Установленная тепловая мощность – 513,5 Гкал.

Положение Сегмента на рынке

В 2014 г. энергопотребление в Республике Казахстан (РК) выросло на 2,25% по сравнению с предыдущим годом, а выработка электроэнергии возросла на 2,1%.

ЕЭС РК работает параллельно с ЕЭС России и объединённой энергетической системой Центральной Азии. ЕЭС Казахстана состоит из трёх энергетических зон, выделенных по географическому признаку: северной, южной и западной. Основными источниками электроэнергии являются тепловые, газотурбинные и гидроэлектростанции.

Основными конкурентами АО «СЭГРЭС-2» в Северной энергетической зоне являются два крупных генерирующих предприятия: Аксуская ГРЭС (АО «ЕЭК») – установленной мощностью 2 450 МВт и ТОО «Экибастузская ГРЭС-1 имени Булата Нуржанова» мощность 4 000 МВт.

Итоги операционной деятельности

Выработка электроэнергии АО «СЭГРЭС-2» за 2014 г. снизилась на 24,3% и составила 4 755 млн кВт•ч в связи с загрузкой поставщиков с меньшим тарифом. Отпуск теплоэнергии вырос на 20,9%, что обусловлено низкой среднегодовой температурой и фактической потребностью потребителей.

Основным видом топлива АО «СЭГРЭС-2» является каменный уголь, калорийностью 4 000 ккал/кг разрезов «Богатырь» и «Северный». Мазутное топливо используется при выполнении пуско-наладочных работ первого и второго энергоблока. Удельный расход условного топли-

⁵⁶ АО «Самрук-Энерго» – государственный холдинг. Владеет и управляет энергетическими и угольными предприятиями на территории Республики Казахстан.

ва: на электроэнергию составил 376,2 гут/кВт•ч, снизившись на 0,9% (оптимизация режима работы оборудования); на теплоэнергию – 210,8 кг ут/Гкал увеличился на 4%, что обусловлено работой энергоблоков с пониженной нагрузкой.

В 2014 г. был проведён текущий ремонт первого и второго энергоблоков, ремонт общестанционного оборудования, зданий и сооружений ГРЭС. Фактический коэффициент готовности оборудования АО «СЭГРЭС-2» к работе в отчётном периоде составил 85%.

Таблица 46. Результаты операционной деятельности Общества за отчётный период

Показатель	Ед. изм.	2013	2014	2014/2013
Установленная мощность	МВт	1 000	1 000	0%
Структура топливного баланса:				
• Уголь	%	99,8	99,7	-0,1 п.п.
• Мазут	%	0,2	0,3	+0,1 п.п.
Выработка э/э в стране	млн кВт•ч	91 973	93 935	+2,1%
Выработка э/э по Сегменту	млн кВт•ч	6 280	4 755	-24,3%
Доля выработки э/э Сегментом в стране	%	6,8	5,1	-1,7 п.п.
Удельный расход условного топлива на э/э	гут/кВт•ч	379,7	376,2	-0,9%
Коэффициент использования установленной мощности	%	71,7	54,3	-17,4 п.п.
Отпуск т/э в стране	тыс. Гкал	93 900	97 600	+3,9%
Полезный отпуск т/э по Сегменту	тыс. Гкал	36	44	+20,9%
Доля отпуска т/э Сегментом в стране	%	0,04	0,04	0 п.п.
Удельный расход условного топлива на т/э	кг ут/Гкал	202,7	210,8	+4,0%

Итоги финансовой деятельности

Выручка по Сегменту увеличилась на 30 млн руб. (38%) в связи с повышением цены реализуемой электроэнергии. Основным фактором динамики показателя EBITDA по Сегменту является изменение доли в прибыли/убытках совместно контролируемых компаний. Сокращение доходов от участия в АО «СЭГРЭС-2» составило 789 млн руб. (42%) за счёт снижения прибыли компании, обусловленного разнонаправленными факторами:

- снижением объёмов реализации электроэнергии вследствие сокращения спроса на электроэнергию на рынке;
- ростом тарифа на реализацию электроэнергии с 7,3 до 8 тенге/кВт•ч (+9,6%);
- ростом среднего тарифа на закупку угля с учётом транспортировки на 8,8%;
- возникновением положительных курсовых разниц по кредиту, привлечённому в рублях, вследствие снижения курса рубля по отношению к тенге.

Таблица 47. Результаты финансовой деятельности за год, закончившийся 31 декабря 2013/2014 гг.

Показатель	Ед. изм.	2013	2014	2014/2013
Выручка	млн руб.	79	109	+38%
Доля в выручке Группы «Интер РАО»	%	0	0	0 п.п.
Операционные расходы, в том числе:				
• Расходы на приобретение э/э и мощности		(45)	(64)	+42%
• Расходы по передаче э/э	млн руб.	(29)	(40)	+38%

Показатель	Ед. изм.	2013	2014	2014/2013
Доля в прибыли/убытках совместно контролируемых компаний	млн руб.	1 890	1 101	-42%
EBITDA	млн руб.	1 898	1 108	-42%
EBITDA margin	%	2 403	1 017	-1 386 п.п.
Доля в EBITDA Группы «Интер PAO»	%	5	2	-3 п.п.

Перспективы развития

Развитие Сегмента направлено на увеличение доли присутствия на рынке теплоэлектроэнергии Республики Казахстан и обеспечение надёжности и эффективности производственных активов. В настоящее время АО «СЭГРЭС-2» реализует крупный инвестиционный проект «Расширение и реконструкция Экибастузской ГРЭС-2 с установкой энергоблока ст. № 3». На сегодняшний день завершены первоочередные общестроительные работы, выполнена корректировка проектно-сметной документации в связи с изменениями параметров основного оборудования, ведётся поставка основного оборудования, начаты строительномонтажные работы. Ввод новых мощностей позволит повысить энергоэффективность генерации ГРЭС, обеспечить потенциал для расширения присутствия на энергетическом рынке.

6 Корпоративное управление

6.1 Система корпоративного управления

Группа «Интер РАО» стремится непрерывно совершенствовать систему корпоративного управления в соответствии с передовыми российскими и международными стандартами и практиками. В 2014 г. была успешно завершена реализация Плана мероприятий по совершенствованию корпоративного управления на 2013—2014 гг. 77, утверждённого Советом директоров Общества в рамках кредитного соглашения и договора поручительства с Европейским банком реконструкции и развития. Согласно данному Плану были приняты новые регламентирующие документы, закрепляющие происходящие в Группе изменения в области корпоративного управления, а именно: Положение об оценке деятельности Совета директоров, План преемственности членов Совета директоров и Комплаенс-политика.

Таблица 48. Документы в сфере корпоративного управления, впервые утверждённые ОАО «Интер РАО» в 2014 г.

Положение об оценке деятельности Совета директоров ОАО «Интер РАО» 58

Устанавливает цели, процедуру и периодичность проведения оценки деятельности Совета директоров, а также методику разработки рекомендаций по дальнейшему совершенствованию деятельности Совета директоров.

План преемственности членов Совета директоров ОАО «Интер РАО» 59

Разработан на период с 2014 по 2016 гг. включительно. Подготовлен с целью формирования состава Совета директоров, отвечающего требованиям внутренних документов Общества и Правилам листинга ЗАО «ФБ ММВБ». Призван обеспечить преемственность и последовательность в работе Совета директоров, поддерживать баланс независимости, квалификаций и опыта директоров, в том числе, с учётом обновления состава и ротации независимых директоров.

Комплаенс-Политика ОАО «Интер РАО» 60

Регламентирует осуществление контроля соответствия деятельности Группы требованиям законодательства Российской Федерации, правилам и стандартам, применяемым Группой. Распространяет своё действие на всех работников компаний Группы и подлежит обязательному исполнению.

Согласно Плану мероприятий по совершенствованию корпоративного управления, в 2014 г. были внесены изменения в ряд внутренних документов Общества, включая: Устав, Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров, Положение о дивидендной политике, Положение о ревизионной комиссии.

 $^{^{57}}$ Одобрен Советом директоров ОАО «Интер РАО» на очном заседании 28.03.2013 г.

⁵⁸ Утверждено решением Совета директоров от 21.02.2014 г. (протокол от 24.02.2014 г. № 108).

⁵⁹ Утверждён решением Совета директоров от 23.05.2014 г. (протокол от 26.05.2014 г. № 115).

⁶⁰ Утверждена решением Совета директоров от 31.03.2014 г. (протокол от 03.04.2014 г. № 111).

Таблица 49. Изменения и дополнения документов ОАО «Интер РАО» в 2014 г.

Название и описание документа	Изменения и дополнения, принятые в 2014 г.	
YCTAB ⁶¹	Изменена величина уставного капитала Общества в связи с погашением акций ОАО «Интер РАО». Филиал «Ивановские ПГУ» был исключён из перечня обособленных подразделений Общества.	
ПОЛОЖЕНИЕ О ПОРЯДКЕ ПОДГОТОВКИ И ПРОВЕДЕНИЯ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ ОАО «Интер РАО» 62	I Приведено в соответствие с изменениями за-	
ПОЛОЖЕНИЕ О ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИ- ТИКЕ ОАО «Интер РАО» ⁶⁴	В целях совершенствования дивидендной политики ОАО «Интер РАО» и приведения её в соответствие с лучшей практикой корпоративного управления в Положении о дивидендной политике Общества установлен порядок расчёта дивидендов от прибыли по МСФО.	
ПОЛОЖЕНИЕ О РЕВИЗИОННОЙ КОМИС- СИИ ОАО «Интер РАО» ⁶⁵	Закреплены ранее отсутствовавшие нормы, регулирующие порядок выдвижения кандидатов в состав Ревизионной комиссии. Унифицированы нормы, регулирующие деятельность Ревизионной комиссии Общества.	

⁶⁴ Положение о Дивидендной политике ОАО «Интер РАО» в новой редакции утверждено решением Совета директоров Общества от 30.06.2014 г. (протокол от 03.07.2014 г. № 118).

 $^{^{61}}$ Действующая редакция Устава утверждена 25.05.2014 г. годовым Общим собранием акционеров ОАО «Интер РАО» (протокол от 25.05.2014 г. № 14).

⁶² Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров в новой редакции утверждено 25.05.2014 г. годовым Общим собранием акционеров ОАО «Интер РАО» (протокол от 25.05.2014 г. № 14).

⁶³ Приказ ФСФР России «Об утверждении Положения о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров» от 02.02.2012 г. № 12-6/пз-н, вступивший в силу 28.02.2013 г., с учетом изменений и дополнений, внесенных Приказом ФСФР России от 30.07.2013 г. № 13-65/пз-н, вступившим в силу 30.09.2013 г.

Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Интер РАО» в новой редакции утверждено 25.05.2014 г. годовым Общим собранием акционеров ОАО «Интер РАО», (протокол от 25.05.2014 г. № 14).

Название и описание документа	Изменения и дополнения, принятые в 2014 г.
	Зафиксирован порядок выплаты вознаграждения членам Ревизионной комиссии.



С текстами Устава и других внутренних документов Общества можно ознакомиться на сайте http://www.interrao.ru/investors/uprav/docs/

Одним из основных событий 2014 г. в сфере корпоративного управления стало решение Совета директоров ОАО «Интер РАО» 66 принять в качестве документа, устанавливающего стандарты корпоративного управления, Кодекс корпоративного управления (далее – Кодекс), одобренный 21.03.2014 г. Советом директоров Банка России 67. Общество приняло на себя обязательство привести свою деятельность в соответствие с рекомендациями Кодекса. Кроме того, включение акций ОАО «Интер РАО» в раздел «Первый уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ЗАО «Фондовая биржа ММВБ», накладывает на Группу обязательства по устранению несоответствия требованиям ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» в сфере корпоративного управления. Приведение нормативных документов и практик Группы в соответствие с требованиями организатора торгов и Кодекса становится приоритетным направлением совершенствования системы корпоративного управления для ОАО «Интер РАО» на ближайшие годы.

В рамках данного направления в 2014 г. Советом директоров был утверждён План мероприятий по устранению ОАО «Интер РАО» несоответствий требованиям к корпоративному управлению, соблюдение которых является условием включения акций в раздел «Первый уровень» списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ЗАО «Фондовая биржа ММВБ»⁶⁸. План, реализовать который предполагается в 2015–2016 гг., включает в себя проведение адаптационных мероприятий, в том числе:

- Увеличение числа независимых директоров в составе Совета директоров ОАО «Интер РАО». К 2016 г. доля независимых директоров составит не менее 1/3 от общего числа членов Совета директоров, для чего Комитет по кадрам и вознаграждениям разрабатывает и предоставляет Общему собранию акционеров рекомендации по выбору в состав Совета директоров независимых членов.
- Введение Института корпоративного секретаря. В 2015 г. с целью обеспечения соблюдения органами и должностными лицами ОАО «Интер РАО» правил и процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и интересов акционеров, планируется создание Института корпоративного секретаря.

Отдельно был разработан План мероприятий по внедрению рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Центральным банком Российской Федерации. План предусматривает устранение большинства несоответствий требованиям Кодекса в течение 2015 г.

6

⁶⁶ Решение Совета директоров от 24.11.2014 г. (протокол от 26.11.2014 г. № 128).

⁶⁷ Письмо Банка России от 10.04.2014 г. № 06-52/2463.

⁶⁸ Утверждён Советом директоров (протокол от 05.11.2014 г. № 125).

6.2 Модель корпоративного управления

ОАО «Интер РАО» использует модель корпоративного управления (далее – Модель), отвечающую требованиям законодательства Российской Федерации и требованиям, предъявляемым эмитентам ценных бумаг, акции которых включены в раздел «Первый уровень» списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ЗАО «Фондовая биржа ММВБ». Модель корпоративного управления ОАО «Интер РАО» обеспечивает эффективность системы корпоративного управления, соблюдение интересов акционеров и высоких стандартов раскрытия информации. Модель также предполагает создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля, предусматривает чёткое разграничение полномочий и определение ответственности каждого органа управления Общества, наличие механизма оценки выполнения возложенных на него функций и обязанностей.

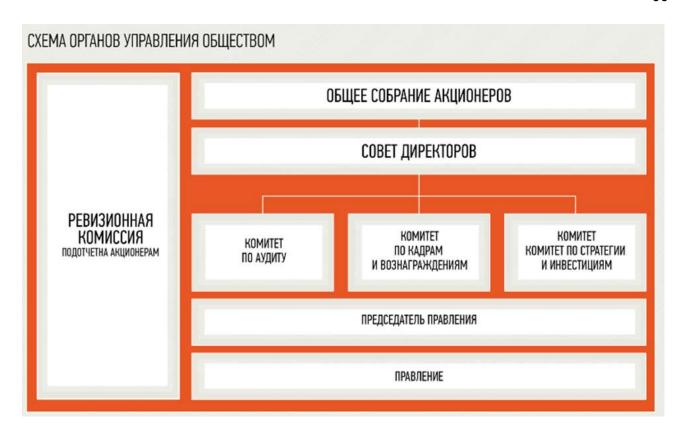
В соответствии с Уставом ОАО «Интер РАО» органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Правление;
- Председатель Правления.

Комитеты Совета директоров, формируемые по решению Совета директоров, осуществляют разработку рекомендаций, проводят оценку эффективности процедур корпоративного управления и выполняют другие функции, направленные на поддержание высоких стандартов деятельности Совета директоров. Все комитеты подотчётны Совету директоров Общества.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом — Председателем Правления и коллегиальным исполнительным органом — Правлением Общества. Председатель Правления и Правление подотчётны Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

Ревизионная комиссия избирается Общим собранием акционеров и осуществляет контроль над финансово-хозяйственной деятельностью Общества. В случае выявления серьёзных нарушений Ревизионная комиссия вправе потребовать созыва внеочередного Общего собрания акционеров.



6.3 Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества в соответствии с Уставом ОАО «Интер РАО» и Федеральным законом «Об акционерных обществах». Компетенции, сроки, порядок подготовки и проведения Общего собрания акционеров определены в Федеральном законе «Об акционерных обществах», в Уставе Общества и Положении о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «Интер РАО» 69.

В 2014 г. компетенции Общего собрания акционеров не изменились. В полной мере были соблюдены права акционеров на участие в управлении Обществом.

Таблица 50. Сведения о проведении Общих собраний акционеров в 2014 г.

Вид собрания (годовое/ внеочередное)	годовое
Дата проведения	25 мая 2014 г.
Форма проведения	собрание (совместное присутствие)
Место проведения	г. Санкт-Петербург, ул. Стартовая, дом 6, Гостиница «Краун Плаза», зал «Александровский»
Дата составления и номер протокола	Протокол от 25.05.2014 г. № 14

На годовом Общем собрании акционеров Общества, состоявшемся 25 мая 2014 г., были рассмотрены следующие вопросы:

• утверждение годового отчёта Общества;

⁶⁹ Утверждено годовым Общим собранием акционеров ОАО «Интер РАО» от 25.05.2014 г. (протокол от 25.05.2014 г. № 14).

- утверждение годовой бухгалтерской отчётности, в том числе отчётов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества:
- о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков ОАО «Интер PAO» по результатам 2013 финансового года;
- о выплате вознаграждения за работу в составе Совета директоров членам Совета директоров негосударственным служащим в размере, установленном внутренними документами Общества;
- о выплате дополнительного вознаграждения членам Ревизионной комиссии Общества:
- избрание членов Совета директоров Общества;
- избрание членов Ревизионной комиссии Общества;
- утверждение аудитора Общества;
- утверждение Устава Общества в новой редакции;
- утверждение Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Открытого акционерного общества «Интер РАО ЕЭС» в новой редакции;
- утверждение Положения о Ревизионной комиссии Открытого акционерного общества «Интер РАО ЕЭС» в новой редакции;
- об определении количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями;
- об уменьшении уставного капитала ОАО «Интер РАО»;
- о консолидации акций ОАО «Интер РАО»;
- об определении цены (денежной оценки) услуг, приобретаемых ОАО «Интер PAO» по договору страхования ответственности директоров, должностных лиц и компаний, между ОАО «Интер PAO» и ОАО «СОГАЗ»;
- об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

Взаимодействие с акционерами

Акционеры ОАО «Интер РАО»: **354 892 акционеров**⁷⁰

Реестродержатель ОАО «Интер РАО»: ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»

Профессиональный участник рынка ценных бумаг в составе Группы «Интер РАО»: ООО «Интер РАО Инвест»⁷¹

ОАО «Интер РАО» является одним из крупнейших эмитентов в России по количеству акционеров. Общество уделяет большое внимание взаимодействию с миноритарными акционерами. С учётом обращений и опросов ежегодно разрабатываются и реализуются Программы взаимодействия с миноритарными акционерами.

Программой взаимодействия с миноритарными акционерами ОАО «Интер РАО» на 2014 г. было предусмотрено выполнение следующих задач:

• реализация механизма приобретения акций у миноритарных акционеров компанией OOO «Интер PAO Инвест»;

⁷⁰ Общее количество лиц с ненулевыми остатками на лицевых счетах, зарегистрированных в реестре акционеров одо «Интер PAO» на 31.12.2014 г.

⁷¹ ОАО «ИНТЕР РАО Инвест» – дочернее общество ОАО «Интер РАО», имеющее лицензию профессионального участника рынка ценных бумаг.

- повышение финансовой и юридической грамотности акционеров физических лиц в части реализации их прав:
- расширение трансфер-агентской сети Регистратора Общества.

В рамках реализации Программы были выполнены все запланированные на 2014 г. мероприятия:

- разработка и подписание трансфер-агентского договора между ОАО «Регистратор P.O.C.T.», ООО «Интер РАО Инвест» и физическими лицами – сотрудниками компаний Группы «Интер РАО»;
- актуализация буклетов с информацией об Обществе, о порядке взаимодействия с регистратором Общества для их распространения среди акционеров;
- оказание акционерам физическим лицам брокерских услуг по приобретению акций;
- проведение встречи-консультации с акционерами физическими лицами перед годовым Общим собранием акционеров (Москва);
- публикация в корпоративной газете и журнале Общества «Энергия без границ» странички для миноритарных акционеров;
- разработка и предоставление акционерам услуг личного кабинета на сайте Регистратора;
- актуализация содержания раздела сайта «Информация для акционеров»: создание и функционирование раздела «часто задаваемые вопросы для акционеров», создание механизма опросов и голосований;
- проведение встреч с работниками, представителями общественных организаций, пенсионерами, членами профсоюзных организаций;
- организация рассылки акционерам и клиентам сбытовых компаний Группы «Интер PAO» посредством почтовых отправлений Памяток для акционеров ОАО «Интер PAO», бланков Анкеты зарегистрированного лица и иных информационных материалов;
- оформление информационных стендов, посвящённых обязанностям и правам акционеров ОАО «Интер РАО» в дочерних и зависимых обществах, местах расположения пунктов приёма населения.

ОАО «Интер РАО» стало одной из первых компаний в Российской Федерации, применивших самый современный инструмент коммуникации с акционерами – личный кабинет акционера, который стал доступен пользователям с июня 2014 г.

С помощью любого коммуникационного устройства, имеющего выход в Интернет, в своём личном кабинете акционер получает возможность просмотра:

- записей об учтённых ценных бумагах на лицевых счетах с отражением рыночной сто-имости торгуемых на бирже ценных бумаг;
- записей о начислении и выплате дивидендов: для выбранной записи о начислении возможен просмотр всех платёжных операций и реквизитов, по которым перечислялись денежные средства;
- календаря акционера, содержащего записи обо всех событиях корпоративной жизни эмитента Общих собраниях, выкупах, эмиссиях и т.д.

Личный кабинет акционера имеет высокую степень защиты данных, основанную на применении современных стандартов и протоколов информационной безопасности. Данная услуга бесплатна для акционеров ОАО «Интер PAO».

Кроме того, в 2014 г. была актуализирована, переработана, дополнена и издана Памятка для акционера ОАО «Интер РАО», отвечающая на наиболее часто задаваемые акционерами Общества вопросы. В Памятке приведена информация о системе управления, структуре акционерного капитала Общества, Регистраторе, его региональных подразделениях и трансфер-агентах, правах и обязанностях акционеров, а также даны подробные инструкции по основным операциям с акциями. Памятка бесплатно распространяется на встречах и Общих собраниях акционеров, проводимых Обществом.

Таблица 51. Внешние и внутренние каналы коммуникации с акционерами

Канал коммуникации	Доступная информация		
Раздел «Информация для акционером http://www.interrao.ru/investors/info/	в» официального сайта ОАО «Интер РАО»		
Подраздел «Обратная связь» http://www.interrao.ru/investors/contacts/	Контактные телефоны и электронная почта Де- партамента корпоративных отношений Блока корпоративных и имущественных отношений Консультации для акционеров, переадресация вопросов в профильные подразделения Обще- ства		
Подраздел «Ответы на часто задаваемые вопросы» http://www.interrao.ru/company/FAQ/	Актуальные ответы на вопросы об ОАО «Интер РАО», дивидендах, акциях, корпоративном управлении и других темах		
Раздел «Информация о реестродержателе» ОАО «Интер PAO» http://www.interrao.ru/investors/restrinfo/	Информация о действующей лицензии Регистратора Контактные данные Регистратора ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.», его филиалов и трансферагентов		
Саll-центр Регистратора для акционеров ОАО «Интер PAO»: Тел. 8-800-700-03-70 (звонок по России бесплатный) Электронный адрес: InterRAO@rrost.ru	Актуальная информация и консультации для ак- ционеров		
Корпоративные издания			
Раздел для миноритарных акционеров в газете и журнале «Энергия без границ»	Результаты проведённых встреч с акционерами Ответы на часто задаваемые вопросы Иная интересующая акционеров информация		

В 2014 г. ОАО «Интер РАО» был разработан и заключён договор с ООО «Интер РАО Инвест»⁷² на оказание услуг по консультированию акционеров ОАО «Интер РАО» сотрудниками Группы. Сотрудники Группы «Интер РАО» проводили консультации для акционеров Общества – физических лиц по вопросам, касающимся:

- прав и обязанностей акционеров Общества;
- функционирования фондового рынка и деятельности Регистратора Общества;

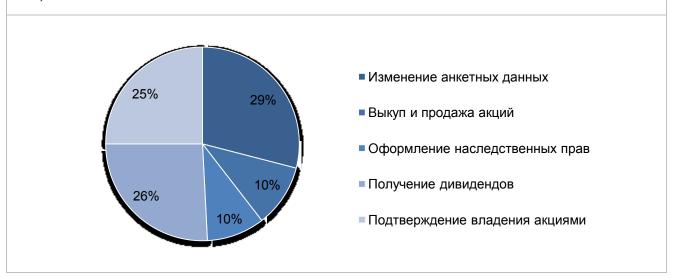
 72 Договор от 28.04.2014 г. № 14-0425, заключен на основании трансфер-агентского договора ООО «ИНТЕР РАО Инвест» с регистратором Общества ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» от 23.07.2013 г. №TA/2013/4.

• возможности продажи акций Общества.

В том числе, акционеры общества – физические лица могли внести изменения в анкеты зарегистрированного лица в реестре владельцев ценных бумаг Общества. Всего данной услугой воспользовались 158 человек.

Консультации проводились в 17 регионах присутствия компаний Группы Интер РАО в течение мая – июня 2014 г.

Рис. 18 К основным вопросам, интересовавшим акционеров в 2014 г. относятся: изменение анкетных данных, получение дивидендов, подтверждение владения акциями (совокупно более 80%)



Основным направлением деятельности по взаимодействию с акционерами в 2015 г. определена дальнейшая оптимизация схем взаимодействия акционера и Регистратора, в частности, возможность расширения функций онлайн-сервиса «Личный кабинет акционера».

Разработанная Обществом Программа взаимодействия с миноритарными акционерами ОАО «Интер РАО» на 2015 г. предусматривает реализацию следующих задач:

- реализация механизма приобретения компанией ООО «Интер РАО Инвест» акций у миноритарных акционеров, минимизирующего их издержки на транзакции (в случае наличия заинтересованности со стороны акционеров);
- повышение финансовой и юридической грамотности акционеров физических лиц в части реализации их прав как акционеров Общества, с помощью в том числе:
 - запуска на сайте Регистратора Общества дополнительных сервисов для миноритарных акционеров;
 - подготовки обновлённых информационных брошюр (памяток) для акционеров и их распространение среди акционеров на встречах и общих собраниях акционеров;
 - организации информационной кампании для акционеров Общества компаниями Группы «Интер PAO».

По итогам проведённых мероприятий будет осуществлена оценка их эффективности, определены дополнительные возможности для совершенствования работы с акционерами, включая оценку необходимых ресурсов, и разработаны предложения по мероприятиям Программы на 2016 г.

6.4 Совет директоров

Совет директоров является коллегиальным органом, осуществляющим общее руководство деятельностью Общества. Порядок деятельности Совета директоров регулируется законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества, включая ежегодно утверждаемый План работы Совета директоров⁷³.

В сферу деятельности Совета директоров входит рассмотрение таких вопросов, как:

- определение основных направлений деятельности Общества;
- рассмотрение и утверждение стратегии;
- рассмотрение и утверждение политики в области управления рисками;
- утверждение системы вознаграждения членов Правления;
- одобрение нестандартных сделок;
- принятие решений по важным корпоративным действиям;
- определение позиций по ключевым вопросам деятельности дочерних и зависимых обществ.

Процесс выдвижения кандидатов в Совет директоров регламентирован ФЗ «Об акционерных обществах». После выдвижения кандидатов Комитет по кадрам и вознаграждениям проводит их оценку на предмет соответствия установленным критериям. Состав Совета директоров ОАО «Интер РАО» определён ст. 14.1. Устава Общества в количестве 11 человек. Члены Совета директоров Общества избираются ежегодно Общим собранием акционеров, кумулятивным голосованием.

В рамках исполнения планов по совершенствованию системы корпоративного управления в ОАО «Интер РАО» была введена должность Старшего независимого директора в случае избрания в состав Совета директоров не менее трёх независимых директоров, а также утверждена процедура проведения Советом директоров ОАО «Интер РАО» самооценки⁷⁴.

Самооценка деятельности членов Совета директоров⁷⁵ впервые была проведена в 2014 г. в форме дистанционного анкетирования. Для проведения оценки была привлечена Российская ассоциация независимых директоров. Результаты проведённой самооценки отражают высокую эффективность деятельности Совета и подотчётных ему Комитетов – средняя оценка по 126 вопросам 13 разделов составила 4,1 из 5.

Таблица 52. Результаты самооценки членов Совета директоров ОАО «Интер РАО» за 2014 г.

Раздел вопросов дистанционной оценки деятель- ности Совета директоров	Количество вопросов	Средняя оценка
Ключевые вопросы деятельности Совета директоров: взаимодействие и баланс полномочий между акционерами, Советом директоров и менеджментом Группы, роль и эффективность работы Совета директоров.	12	4.5
Стратегическое планирование: понимание стратегии и мониторинг её реализации, использование КПЭ	9	4.1

⁷³ План работы на 2014–2015 гг. был утверждён решением Совета директоров от 06.06.2014 г. (протокол от 09.06.2014 г. № 117).

⁵ На основании решения Совета директоров от 21.02.2014 г. (протокол от 24.02.2014 г. № 108).

⁷⁴ Положение об оценке деятельности Совета директоров ОАО «Интер РАО» утверждено решением Совета директоров от 21.02.2014 г. (протокол от 24.02.2014 г. № 108).

Раздел вопросов дистанционной оценки деятель- ности Совета директоров	Количество вопросов	Средняя оценка
Риск-менеджмент: управление системой выявления и оценки ключевых рисков	9	4.1
Управление эффективностью деятельности компании: разработка, утверждение и оценка реализации планов развития Группы, использование КПЭ	10	4.2
Члены Совета директоров: состав Совета директоров, подбор, введение в должность, преемственность и программы развития членов Совета директоров	11	3.8
Эффективность заседаний Совета директоров: процедуры и отлаженность работы Совета директоров, взаимодействие с менеджментом	8	4.4
Председатель Совета директоров: эффективность работы Председателя Совета директоров	10	4.4
Независимые директора: роль независимых директоров в работе и принятии решений Совета директоров	11	3.9
Неисполнительные директора: роль в работе СД, вклад в развитие системы преемственности	6	4
Корпоративный секретарь: предоставление рекомендаций Совета директоров, координация коммуникации между Советом директоров, акционерами и менеджментом, соблюдение требований законодательства и внутренних процедур Совета директоров	7	4.3
Комитет по аудиту: Положение о Комитете, компетентность членов, эффективность работы Комитета, взаимодействие с Советом директоров, отчётность	17	4.1
Комитет по стратегии и инвестициям: Положение о Комитете, компетентность членов, эффективность работы Комитета, взаимодействие с Советом директоров, отчётность	8	4.3
Комитет по кадрам и вознаграждениям: Положение о Комитете, компетентность членов, эффективность работы Комитета, взаимодействие с Советом директоров, отчётность	11	3.7

Результаты оценки выявили как сильные стороны Совета директоров, так и области деятельности, требующие совершенствования. Наивысшую оценку членов Совета директоров получила деятельность Председателя Совета. В частности, была отмечена эффективность организации обсуждения повестки и принятия решений на Совете директоров. Особым вниманием были отмечены: приверженность членов Совета директоров корпоративным ценностям; высокие стандарты добросовестности и прозрачности, установленные в ОАО «Интер PAO».

К вопросам, требующим особого внимания в рамках совершенствования системы корпоративного управления, Совет директоров отнёс необходимость повышения эффективности системы предложения кандидатов на позиции независимого директора в связи с принятием Кодекса корпоративного управления и необходимостью соблюдения требований Общества как эмитента, акции которого включены в котировальный список Первого уровня ЗАО «ФБ «ММВБ». Кроме того, была отмечена необходимость совершенствования института корпора-

тивного секретаря, повышения эффективности системы обеспечения преемственности для ключевых управленцев высшего звена.

Результаты оценки были рассмотрены на заседании Совета директоров 30.06.2014 г.⁷⁶. По итогам заседания Комитету по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Интер РАО» было поручено выработать рекомендации по совершенствованию дальнейшей деятельности Совета директоров. Комитетом были предоставлены, в том числе, следующие рекомендации:

- включить в повестку годового заседания Совета директоров отчёты менеджмента об исполнении/ходе исполнения принятых ранее Советом директоров решений;
- включить в план работы Совета директоров анализ и обсуждение возможных программ и семинаров, связанных с корпоративным управлением и деятельностью Совета директоров, утвердить план соответствующих мероприятий;
- определить при составлении годового Плана работы Совета директоров оптимальный баланс операционных, процедурных и стратегических вопросов, выделив для рассмотрения на очных заседаниях преимущественно стратегические вопросы;
- включить в годовой график Совета директоров специальное очное заседание, посвящённое обсуждению стратегических планов ОАО «Интер РАО» и отслеживанию хода их реализации;
- ввести институт корпоративного секретаря, подготовить Положение о корпоративном секретаре и поручить менеджменту представить предложения по кандидатуре корпоративного секретаря для рассмотрения Советом директоров;
- включить в план работы Совета директоров вопрос о формировании рекомендаций в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в Совет директоров.

Представленные Комитетом по кадрам и вознаграждениям рекомендации будут учтены при составлении Плана работ Совета директоров на 2015–2016 корпоративный год.

Решением Совета директоров от 23.05.2014 г.⁷⁷ был утверждён План преемственности членов Совета директоров ОАО «Интер РАО», разработанный на период с 2014 по 2016 гг. включительно. Данный документ был подготовлен с целью формирования состава Совета директоров, отвечающего требованиям внутренних документов Общества и Правилам листинга ЗАО «ФБ ММВБ», обеспечения преемственности и последовательности в работе Совета директоров. Кроме того, содержащиеся в Плане преемственности Общие требования к составу Совета директоров призваны обеспечить поддержание баланса независимости, квалификаций и опыта директоров и, в то же время, последовательное обновление состава Совета директоров, в том числе, с учётом ротации независимых директоров.

В п. 4 Плана преемственности членов Совета директоров ОАО «Интер РАО» также закреплена Программа обучения и развития для членов Совета, реализация которой осуществляется с июня 2014 г. В рамках данной Программы предусмотрено прохождение членами Совета директоров дистанционных учебных курсов по различным аспектам управления, включая курс по бизнес-этике, который был представлен Совету директоров в 2014 г. Программой обучения и развития закрепляется практика проведения вводных ознакомительных программ для новых членов Совета директоров Общества, реализуемая в ОАО «Интер РАО» с 2012 г.

⁷⁶ Протокол от 03.07.2014 г. № 118.

⁷⁷ Протокол от 26.05.2014 г. № 115.

В 2014 г. Совет директоров ОАО «Интер РАО»⁷⁸ продолжил практику тестирования статуса членов Совета директоров на соответствие критериям независимости, установленным Положением о Совете директоров ОАО «Интер РАО»⁷⁹ и Правилами листинга ЗАО «ФБ ММВБ»⁸⁰. Решением Совета директоров в соответствии с рекомендациями Комитета по кадрам и вознаграждениям независимыми директорами были признаны Рональд Джеймс Поллетт и Андрей Евгеньевич Шугаев.



С содержанием Положения о Совете директоров ОАО «Интер PAO» вы можете ознакомиться на официальном сайте ОАО «Интер PAO»: http://www.interrao.ru/upload/docs/Polozenie SD.pdf

С Правилами листинга ЗАО «ФБ MMBБ» вы можете ознакомиться на официальном сайте в разделе: http://fs.moex.com/files/257

⁷⁸ Протокол от 25.05.2014 г. № 116.

 $^{^{79}}$ Критерии независимости, согласно Положению о Совете директоров ОАО «Интер PAO», утверждены Общим собранием акционеров от 25.06.2013 г.

⁸⁰ Критерии независимости согласно новым Правилам листинга ЗАО «ФБ ММВБ», утверждены Советом директоров ЗАО «ФБ ММВБ» от 31.12.2013 г.

Состав Совета директоров



Игорь Иванович СЕЧИН

Впервые был избран в состав Совета директоров Общества 23.10.2008 г. Исполнял полномочия члена Совета директоров до 24.06.2011 г. Вновь избран в состав Совета директоров 25.06.2013 г.

Год рождения: 1960

Президент, Председатель Правления, заместитель Председателя Совета директоров ОАО «НК «Роснефть».

Имеет огромный опыт работы на руководящих позициях.

С 2000 по 2004 гг. занимал должность заместителя руководителя Администрации Президента Российской Федерации, с 2004 по 2008 гг. – заместителя руководителя Администрации Президента Российской Федерации – помощника Президента Российской Федерации.

С 2008 по 2012 гг. – заместитель Председателя Правительства Российской Федерации. С мая 2012 г. по настоящее время – Президент, Председатель Правления ОАО «НК «Роснефть». Возглавлял Совет директоров ОАО «НК «Роснефть» с 2004 по 2011 гг. В ноябре 2012 г. вновь избран в состав Совета директоров ОАО «НК «Роснефть», в том числе, с июня 2013 г. является заместителем Председателя Совета директоров ОАО «НК «Роснефть».

С 2009 г. по настоящее время является Председателем, членом Совета директоров ООО «Национальный нефтяной консорциум».

С 2012 года возглавляет Совет директоров ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ».

та директоров SARAS S.p.A., Pirelli & C. S.p.A. (Италия).

В настоящее время также является Председателем Совета директоров ООО «Национальный нефтяной консорциум», ООО «РН-ЦИР», ОАО «ДЦСС», ЗАО «СПбМТСБ» и Председателем наблюдательного совета ООО «ПХК ЦСКА».

Образование, навыки и профессиональный опыт:

- Высшее профессиональное образование
 В 1984 г. окончил Ленинградский государственный университет. Кандидат экономических наук.
- Специализация в сфере электроэнергетики, стратегического управления
 Признанный специалист в области электроэнергетики, корпоративного управления и финансов. В июне 2012 г. Указом Президента Российской Федерации Игорь Иванович был назначен ответственным секретарём комиссии при Президенте Российской Федерации по вопросам стратегии развития топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности.
- Опыт работы в советах директоров или на высших должностях других акционерных обществ, ценные бумаги которых включены в котировальные списки организованных торговых площадок (бирж), в том числе в международных компаниях
 С 2008 по 2011 гг. возглавлял Совет директоров ОАО «Интер РАО», с 2004 по 2011 гг. возглавлял Совет директоров ОАО «НК «Роснефть». В настоящее время возглавляет Совет директоров ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ», ОАО «Интер РАО». Входит в состав Сове-

Оценка по критериям независимости

Не является независимым директором, поскольку представляет интересы существенного акционера Общества (ОАО «РОСНЕФТЕГАЗ»).

Является неисполнительным директором.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.



Борис Юрьевич КОВАЛЬЧУК

Впервые был избран в состав Совета директоров Общества 25.06.2009

Год рождения: 1977

Председатель Правления ОАО «Интер РАО».

С 2009 г. Борис Ковальчук работал в должности исполняющего обязанности Председателя Правления, а с 2010 г. занимает должность Председателя Правления ОАО «Интер PAO» и одновременно является членом его

Совета директоров.

С 2006 по 2009 гг. занимал должности помощника в секретариате первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации, директора Департамента приоритетных национальных проектов Правительства Российской Федерации.

В 2009 г. работал заместителем Генерального директора по развитию Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

С 2010 г. по настоящее время является членом Правления Общероссийского объединения работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей» и Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей».

Образование, навыки и профессиональный опыт

- Высшее профессиональное образование В 1999 г. окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Юриспруденция».
- Специализация в сфере электроэнергетики Имеет звание «Почётный энергетик», награждён орденом Почёта. Борис Ковальчук возглавляет Совет директоров ЗАО «Камбаратинская гидроэлектростанция-1», является членом Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС».
- Специализация в сфере юриспруденции В 1999-2006 гг. работал юрисконсультом в Федеральном государственном унитарном предприятии (ФГУП) ЦНИИ «Гранит».
- Опыт работы в советах директоров или на высших должностях других акционерных обществ, ценные бумаги которых включены в котировальные списки организованных торговых площадок (бирж), в том числе в международных компаниях
 - Является членом Совета директоров следующих крупных публичных энергокомпаний: ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «Интер РАО». Ранее занимал должность Председателя Совета директоров ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания», а также должность чле-

на Совета директоров следующих крупных публичных энергокомпаний: ОАО «Саратовэнерго», ОАО «РусГидро», ОАО «ОГК-1», ОАО «ОГК-3», ОАО «Мосэнергосбыт», ОАО «Иркутскэнерго».

Оценка по критериям независимости

Не является независимым директором, поскольку Б.Ю. Ковальчук – Председатель Правления Общества, а также представитель Российской Федерации в Совете директоров.

Является исполнительным директором.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.

Вячеслав Михайлович КРАВЧЕНКО

Впервые был избран в состав Совета директоров Общества 23.10.2008

Год рождения: 1967

Заместитель Министра энергетики РФ.

Председатель Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «Интер РАО».

Признанный специалист в области электроэнергетики. Обладает опытом работы на государственной службе и в коммерческих организациях, связанных с энергетикой. С 1993 по 1998 гг. занимал разные должности в АО «Энергетическая русская компания». В 1998—2001 гг. – начальник Контрольно-правового управления Федеральной энергетической комиссии РФ. В 2001—2004 гг. работал в должности руководителя Департамента реструктуризации естественных монополий Минэкономразвития РФ. С 2004 по 2008 гг. работал в Минпромэнерго Российской федерации. Последняя занимаемая должность — директор Департамента электроэнергетики. С 2008 по 2010 гг. являлся Генеральным директором ООО «РН-Энерго». С 2010 по 2012 гг. Вячеслав Кравченко работал в должности Генерального директора ОАО «Объединённая энергосбытовая компания». С 2012 по 2013 гг. — Председатель Правления НП «Совет рынка», Председатель Правления ОАО «Администратор Торговой Системы», с 2013 г. — Заместитель Министра энергетики РФ.

Образование, навыки и профессиональный опыт

- Высшее профессиональное образование В 1995 г. окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «Юриспруденция».
- Специализация в сфере электроэнергетики
 Является членом Советов директоров крупных публичных энергетических компаний, а также занимает должности в органах управления инфраструктурных организаций энергетики: ОАО «Системный оператор Единой энергетической системы», ЗАО «Центр финансовых расчётов».
- Специализация в сфере юриспруденции
 С 1998 по 2001 гг. Вячеслав Кравченко занимал должность начальника Контрольноправового управления Федеральной энергетической комиссии Российской Федерации.

• Опыт работы в советах директоров или на высших должностях других акционерных обществ, ценные бумаги которых включены в котировальные списки организованных торговых площадок (бирж), в том числе в международных компаниях Является членом Совета директоров следующих крупных публичных энергетических компаний: ОАО «Россети», ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «РусГидро», ОАО «МОЭСК», ОАО «Интер РАО».

Входил в состав Совета директоров ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания», ОАО «Саратовэнерго», ОАО «Мосэнергосбыт», ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «МРСК Центра».

Оценка по критериям независимости

Не является независимым директором, поскольку Вячеслав Михайлович Кравченко является представителем Российской Федерации.

Является неисполнительным директором.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.



Дмитрий Евгеньевич ШУГАЕВ

Впервые был избран в состав Совета директоров Общества 24.06.2011

Год рождения: 1965

Заместитель Генерального директора Государственной корпорации «Ростехнологии».

Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям и Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «Интер РАО».

Обладает большим управленческим опытом как на государственной службе, так и в коммерческих организациях. В 1997–2001 гг. занимал должность исполнительного директора ЗАО «Юридический Профиль».

С 2001 по 2008 гг. работал в должностях консультанта заместителя Генерального директора; помощника первого заместителя Генерального директора; руководителя Аппарата Генерального директора ФГУП «Рособоронэкспорт».

С 2008 по 2009 гг. был руководителем Аппарата Генерального директора Госкорпорации «Ростехнологии».

Возглавляет Совет директоров ООО «Маркетинговые и инвестиционные проекты», является членом Совета директоров ОАО «Российская корпорация ракетно-космического приборостроения и информационных систем» и других компаний.

Награждён медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени.

Образование, навыки и профессиональный опыт

• Высшее профессиональное образование
В 1987 г. окончил Московский государственный институт международных отношений
МИД СССР по специальности «Международная журналистика». Кандидат экономических наук.

• Опыт работы в советах директоров или на высших должностях других акционерных обществ, ценные бумаги которых включены в котировальные списки организованных торговых площадок (бирж), в том числе в международных компаниях С 2011 г. является членом Совета директоров ОАО «Интер РАО».

Оценка по критериям независимости

Независимый директор. Дмитрий Евгеньевич Шугаев является членом правления Госкорпорации, то есть организации, подконтрольной Российской Федерации, которой косвенно принадлежит более 50% акций Общества. Тем не менее, из предыдущего опыта работы с Д.Е. Шугаевым и практики его голосования на заседаниях Совета директоров Общества отсутствуют основания полагать, что его позиция по вопросам компетенции Совета директоров Общества не является независимой или что он действует в интересах конкретного акционера (группы акционеров) или конкретных заинтересованных сторон. Кроме того, данный член Совета директоров не выдвигался Российской Федерацией и не голосует по письменным директивам Российской Федерации. Решением Совета директоров от 25.05.2014 г. В Д.Е. Шугаев признан независимым директором.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.



Владимир Александрович ДМИТРИЕВ

Впервые был избран в состав Совета директоров Общества 28.03.2008. Исполнял полномочия члена Совета директоров до 23.10.2008. Вновь избран в состав Совета директоров 25.06.2010 Год рождения: 1953

Председатель Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».

В 1975—1979 гг. работал в Государственном комитете Совета Министров СССР по внешним экономическим связям инженером. С 1979 по 1986 гг. занимал должность атташе, третьего секретаря отдела МИД СССР. С 1986 по 1987 гг. работал научным сотрудником Института мировой экономики и международных отношений АН СССР. С 1987 по 1992 гг. — второй, первый секретарь Посольства СССР МИД СССР. В 1992—1993 гг. — первый секретарь Посольства России МИД России. С 1993 по 1997 гг. занимал должность заместителя руководителя, начальника департамента Министерства финансов Российской Федерации.

В 1997 г. был назначен на должность первого заместителя Председателя Внешэкономбанка СССР. С 2002 по 2004 гг. В.А. Дмитриев занимал пост заместителя Президента – Председателя Правления ОАО «Внешторгбанк». С 2004 по 2007 гг. – Председатель Внешэкономбанка СССР. С июня 2007 г. работает в должности Председателя государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».

С января 2011 г. – заведующий кафедрой Федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего профессионального образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (по совместительству).

Образование, навыки и профессиональный опыт

⁸¹ Протокол от 25.05.2014 г. № 116.

• Высшее профессиональное образование

В 1975 г. окончил Московский финансовый институт по специальности «Международные экономические отношения». В 2004 г. окончил Российскую академию естественных наук, член-корреспондент академии. 2007 г., Высшая аттестационная комиссия Министерства образования и науки Российской Федерации.

• Специализация в сфере финансов, инвестиций

Доктор экономических наук. Является признанным специалистом в сфере экономики и управления, что особым образом было проявлено в успешной реализации антикризисных мероприятий Правительства и Центрального банка в 2008–2009 гг. За большой вклад в развитие финансово-банковской системы России, многолетнюю и добросовестную работу награждён орденом Александра Невского, орденом «За заслуги перед Отечеством» IV степени, орденом Почёта, почётным нагрудным знаком Ассоциации российских банков «За заслуги перед банковским сообществом». Имеет иные награды, а также Благодарности Президента и Правительства Российской Федерации.

• Опыт работы в советах директоров или на высших должностях других акционерных обществ, ценные бумаги которых включены в котировальные списки организованных торговых площадок (бирж), в том числе в международных компаниях С 2010 г. по настоящее время является членом Совета директоров ОАО «Интер РАО», входит в состав Совета директоров следующих крупных публичных компаний: ОАО «КАМАЗ», ОАО «Объединённая авиастроительная корпорация», ОАО «НО-ВАТЭК».

Оценка по критериям независимости

Не является независимым директором, поскольку В.А. Дмитриев является Председателем ГК «Внешэкономбанк» – организации, находящейся под контролем Российской Федерации, и получал в указанный период вознаграждение от данной корпорации, которая одновременно являлась существенным акционером и контрагентом ОАО «Интер PAO».

Является неисполнительным директором.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.



Александр Маркович ЛОКШИН

Впервые избран в состав Совета директоров Общества 25.06.2010 Год рождения: 1957

Член Правления, первый заместитель Генерального директора по операционному управлению Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Интер PAO».

Начиная с 1980 г., вся трудовая деятельность Александра Марковича Локшина посвящена деятельности в сфере атомной энергетики.

В 1980 г. был принят на должность инженера на Смоленскую АЭС, где до перехода в Концерн «Росэнергоатом» в 1996 г. работал на различных должностях, последней из которых была должность начальника смены станции первой очереди. С 1996 по 2008 гг. работал на руководящих должностях в Концерне «Росэнергоатом», в том числе директором филиала Концерна «Росэнергоатом» «Смоленская атомная станция», первым заместителем генерального директора, и. о. генерального директора Концерна «Росэнергоатом». В 2008 г. перешёл на работу в Госкорпорацию «Росатом».

Образование, навыки и профессиональный опыт

- Высшее профессиональное образование
 В 1980 г. окончил Ленинградский политехнический институт им. Калинина (в настоя
 - щее время Санкт-Петербургский государственный политехнический университет) по специальности «Теплофизика». Прошёл обучение в Академии народного хозяйства при Правительстве РФ по программе «Президент».
- Специализация в сфере электроэнергетики Является признанным специалистом в области атомной энергетики. Заслуженный энергетик РФ.
 - В 1996–1998 гг. заместитель руководителя Генеральной дирекции, заместитель руководителя Департамента по коммерции начальника Информационно-аналитического отдела концерна «Росэнергоатом» (г. Москва).
 - В 1998–2001 гг. первый заместитель директора по маркетингу, экономике и коммерческой деятельности концерна «Росэнергоатом».
 - В 2001–2006 гг. и.о. директора, директор, заместитель Генерального директора концерна «Росэнергоатом» директор филиала концерна «Росэнергоатом» «Смоленская атомная станция». В 2006-2008 гг. первый заместитель Генерального директора, и. о. Генерального директора ФГУП «Концерн «Росэнергоатом». С июня 2008 г. по январь 2010 г. заместитель Генерального директора Госкорпорации «Росатом». С февраля 2010 г. заместитель Генерального директора директор Дирекции по ядерному энергетическому комплексу Госкорпорации «Росатом». С апреля 2011 г. по ноябрь 2012 г. первый заместитель Генерального директора директор Дирекции по ядерному энергетическому комплексу. С ноября 2012 г. первый заместитель Генерального директора по операционному управлению.
- Опыт работы в советах директоров или на высших должностях других акционерных обществ, ценные бумаги которых включены в котировальные списки организованных торговых площадок (бирж), в том числе в международных компаниях Входит в состав Совета директоров ОАО «Интер PAO».

Оценка по критериям независимости

Не является независимым директором, поскольку является членом исполнительного органа Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» – организации, аффилированные лица которой являлись существенным акционером Общества, и получал вознаграждение от данной корпорации.

Является неисполнительным директором.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.



Олег Михайлович БУДАРГИН Впервые избран в состав Совета директоров Общества 31.08.2011 Год рождения: 1960

Генеральный директор, Председатель Правления ОАО «Россети».

С 1984 до 2000 гг. в разное время работал на Норильском горнометаллургическом комбинате, где прошёл путь от мастера управления до заместителя Генерального директора по персоналу. За период его

работы в должности главы г. Норильска, а потом и Губернатора Таймырского (Долгано-Ненецкого) автономного округа (2000–2007 гг.) почти в три раза были увеличены доходы работников бюджетной сферы, в два раза увеличен товарооборот в торговле, значительно повышен уровень муниципальной медицины. В связи с объединением Таймырского округа с Эвенкийским автономным округом и Красноярским краем в один субъект Российской Федерации в 2007 г. Олег Бударгин был назначен помощником Полномочного представителя Президента РФ в Сибирском федеральном округе и занимал данную должность до перехода в ОАО «ФСК ЕЭС» в 2009 г. С 2013 г. – Генеральный директор Открытого акционерного общества «Российские сети».

Образование, навыки и профессиональный опыт

- Высшее профессиональное образование
 В 1982 г. с отличием окончил Норильский индустриальный институт по специальности «Промышленное и гражданское строительство», квалификация: инженер-строитель.
- Специализация в сфере электроэнергетики, стратегического управления Является членом Комиссии при Президенте РФ по вопросам стратегии развития топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности и Председателем Наблюдательного совета Некоммерческого партнёрства «Ассоциация предприятий солнечной энергетики».
 - В 2012 г. указом Президента РФ от 15.06.2012 г. № 859 Бударгину О.М. присвоено звание «Заслуженный энергетик Российской Федерации», он награждён орденом Почёта, медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени, рядом иных наград.
- Специализация в сфере финансов
 - Кандидат экономических наук. В 2005 г. Олегу Бударгину была объявлена Благодарность Президента Российской Федерации за заслуги в социально-экономическом развитии Таймырского (Долгано-Ненецкого) автономного округа.
- Опыт работы в советах директоров или на высших должностях других акционерных обществ, ценные бумаги которых включены в котировальные списки организованных торговых площадок (бирж), в том числе в международных компаниях. Возглавляет Совет директоров ОАО «Московская объединённая электросетевая компания», является членом Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «Россети».

Оценка по критериям независимости

Не является независимым директором, поскольку Олег Михайлович Бударгин является членом Совета директоров существенного акционера Общества.

Является неисполнительным директором.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.



Рональд Джеймс ПОЛЛЕТТ

Впервые избран в состав Совета директоров Общества 25.06.2013 г.

Год рождения: 1969

Вице Президент GE, Президент и Главный исполнительный директор GE Россия/СНГ.

Член Комитета по аудиту, Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Интер РАО».

Свою деловую карьеру Рональд Джеймс Поллетт начал в 1991 г. в должности финансового аналитика инвестиционно-банковского отделения компании Kidder, Peabody & Co. в Нью-Йорке.

В 1993 г. Рональд Джеймс Поллетт перешёл в компанию General Domestic Appliances (GDA), совместное предприятие GE и GEC в Великобритании, на позицию директора по СП в СНГ, которая базировалась в г. Донецке (Украина).

С 1994 по 1997 гг., в дополнение к своим обязанностям в GDA, Рональд Джеймс Поллетт возглавил подразделение GE в Украине, где он отвечал за основание и дальнейшее расширение деятельности компании в регионе.

В 1996 г. Рональд Джеймс Поллетт перешёл на должность директора по развитию бизнеса подразделения GE Lighting Europe, в сферу ответственности которого входили реализация стратегических задач и всестороннее обеспечение операционной деятельности компании в странах Восточной Европы.

В сентябре 1998 г. Рональд Джеймс Поллетт был назначен Главой представительства GE в России, Белоруссии и Украине, а в 2001 г. – Главой GE в регионе Россия и СНГ. В настоящий момент Рон Поллетт отвечает за широкий круг вопросов развития коммерческой деятельности GE в России.

Образование, навыки и профессиональный опыт

- Высшее профессиональное образование
 - В 1991 г. с отличием окончил Университет Колгейт (шт. Нью-Йорк) со специализацией в области советологии.
- Специализация в сфере финансов

Рональд Джеймс Поллетт является членом Международного Консультационного совета Международного форума бизнес-лидеров (IBLF) и с 2001 г. состоит в совете директоров Американской торговой палаты в России. В январе 2012 г. он был избран Председателем совета шестой раз подряд.

 Опыт работы в Советах директоров или на высших должностях других акционерных обществ, ценные бумаги которых включены в котировальные списки организованных торговых площадок (бирж), в том числе в международных компаниях

Президент и главный исполнительный директор компании General Electric в России и СНГ, входящей в группу General Electric Company, акции которой торгуются на Нью-Йоркской фондовой бирже (NYSE).

Оценка по критериям независимости

Независимый директор, поскольку Общество признаёт, что деловые отношения между Группой «Интер РАО» и Группой General Electric не подпадают под критерий существенности. Кроме того, у Общества отсутствуют основания полагать, что позиция данного члена Совета директоров по вопросам компетенции Совета директоров Общества не является независимой, или что он действует в интересах конкретного акционера (группы акционеров) или конкретных заинтересованных сторон.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.



Денис Владимирович ФЁДОРОВ

Впервые был избран в состав Совета директоров Общества 24.06.2011

Год рождения: 1978

Начальник Управления развития электроэнергетики и тепловой генерации Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром».

Член Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «Интер РАО».

В 2003 г. был признан лучшим молодым учёным России в области физико-математических наук, автор 15 научных опубликованных работ и двух монографий.

Образование, навыки и профессиональный опыт

- Высшее профессиональное образование
 В 2001 г. окончил МГТУ им. Баумана по специальности «Экономист-менеджер».
 В 2003 г. окончил Московский энергетический институт (Технический университет) аспирантура по двум специальностям «Экономика» и «Промышленная теплоэнергетика». Кандидат экономических наук.
- Специализация в сфере финансов
 В 2003—2006 гг. возглавлял Управление инвестиционных технологий и технологических проектов ООО «ЕвроСибЭнерго-инжиниринг» и инвестиционное Управление
 ООО «Корпорация «Газэнергопром».
- Специализация в сфере электроэнергетики
 В 2001–2003 гг. работал в РАО «ЕЭС России», затем в ЗАО НПВП «Турбокон». С 2006 по 2008 гг. занимал должность Генерального директора ОАО «Межрегионэнергосбыт». Является Генеральным директором ООО «Газпром энергохолдинг», Генеральным директором и членом Совета директоров ОАО «Центрэнергохолдинг», членом Совета директоров ЗАО «Газпром Армения», ОАО «МОЭК». Является членом Наблюдательного совета НП «Совет Производителей Энергии», НП «Центр иннова-

ционных и энергетических технологий». Возглавляет Советы директоров ряда энергетических компаний: ОАО «Тюменская энергосбытовая компания», ОАО «ОГК-2», ЗАО «МРЭС».

• Опыт работы в советах директоров или на высших должностях других акционерных обществ, ценные бумаги которых включены в котировальные списки организованных торговых площадок (бирж), в том числе в международных компаниях

Является членом Совета директоров следующих публичных электроэнергетических компаний: ОАО «Интер РАО», ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «Мосэнерго», ОАО «ТГК-1».

Оценка по критериям независимости

Не является независимым директором, поскольку занимает должности в органах управления конкурентов Общества.

Является неисполнительным директором.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.



Андрей Евгеньевич МУРОВ

Впервые был избран в состав Совета директоров Общества 25.05.2014 г.

Год рождения: 1970

Председатель Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

Награждён медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени, орденом Почёта, имеет грамоты и благодарности Губернатора и админи-

страции Санкт-Петербурга. Почётный работник транспорта России.

Образование, навыки и профессиональный опыт

• Высшее профессиональное образование

В 1993 г. окончил юридический факультет Санкт-Петербургского государственного университета по специальности «Правоведение». В 1998 г. прошёл профессиональную переподготовку по программе «Финансовый Менеджмент» в Межотраслевом институте повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров.

В 2009 г. окончил Государственный университет гражданской авиации по специальности «Организация перевозок и управление на транспорте (воздушный транспорт)».

• Специализация в сфере электроэнергетики

С января 2012 г. по июнь 2012 г. А.Е. Муров занимал должность Заместителя Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК». С июля 2012 по июнь 2013 г. работал Исполнительным директором ОАО «Холдинг МРСК».

В июле 2012 г. пришёл в ОАО «ФСК ЕЭС» на должность Первого заместителя Председателя Правления. 11 сентября 2012 г. решением Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» избран Членом Правления ОАО «ФСК ЕЭС». 11 ноября 2013 г. избран Председателем Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

• Специализация в сфере юриспруденции

С 1993 по 1996 гг. – работал в Городской коллегии адвокатов Санкт-Петербурга.

• Специализация в сфере финансов

А.Е. Муров имеет учёную степень доктора экономических наук.

• Опыт работы в советах директоров или на высших должностях других акционерных обществ, ценные бумаги которых включены в котировальные списки организованных торговых площадок (бирж), в том числе в международных компаниях

Занимал должность Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК», входил в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра», ОАО «Московская объединённая электросетевая компания», ОАО «Ленэнерго», ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги», ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Урала».

В настоящее время Муров Андрей Евгеньевич входит в состав Совета директоров ОАО «Интер РАО», ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «Россети».

Оценка по критериям независимости

Не является независимым директором, поскольку А.Е. Муров занимает должность единоличного исполнительного органа существенного акционера Общества (ОАО «ФСК ЕЭС»).

Является неисполнительным директором.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.



Андрей Евгеньевич БУГРОВ

Впервые был избран в состав Совета директоров Общества 25.05.2014 г.

Год рождения: 1952

Член Правления, заместитель Председателя Совета директоров, заместитель Генерального директора ОАО «ГМК «Норильский Никель». Вице-президент ЗАО «Холдинговая компания ИНТЕРРОС»

Образование, навыки и профессиональный опыт

• Высшее профессиональное образование

В 1974 г. окончил Московский государственный институт международных отношений МИД России (МГИМО) по специальности «Международные экономические отношения».

Специализация в сфере финансов, инвестиций

Кандидат экономических наук.

В 1977 – 1991 гг. работал в системе Министерства иностранных дел СССР.

В 1991-1993 гг. - советник президента, Европейский банк реконструкции и развития.

В 1993–2002 гг. – исполнительный директор от Российской Федерации в Группе Всемирного банка – МБРР, Международная финансовая корпорация, Многостороннее агентство по гарантированию инвестиций.

В 2002–2013 гг. – управляющий директор, заместитель Генерального директора ЗАО «Холдинговая компания ИНТЕРРОС»; с 2013 г. – Вице-Президент.

С 2006 г. по настоящее время – член Правления Российского союза промышленников и предпринимателей.

- Специализация в сфере электроэнергетики
 - С 2007 по 2009 гг. А.Е. Бугров входил в состав Совета Управляющих Автономной некоммерческой организации «Центр устойчивого энергетического развития», а также с 2013 по 2014 гг. входил в состав Совета директоров ОАО «РусГидро».
- Опыт работы в советах директоров или на высших должностях других акционерных обществ, ценные бумаги которых включены в котировальные списки организованных торговых площадок (бирж), в том числе в международных компаниях
 - С 2002 по 2009 гг. А.Е. Бугров являлся членом Совета директоров Акционерного коммерческого банка «РОСБАНК» (открытое акционерное общество).
 - С 2013 по 2014 гг. входил в состав Совета директоров ОАО «РусГидро». В настоящее время является Заместителем Председателя Совета директоров, членом Правления, Заместителем Генерального директора ОАО «ГМК «Норильский Никель».

Оценка по критериям независимости

Не является независимым директором, поскольку на момент проведения оценки А.Е. Бугров является членом коллегиального исполнительного органа существенного акционера.

Является неисполнительным директором.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.

В течение 2014 г. члены Совета директоров не совершали каких-либо сделок с акциями ОАО «Интер РАО».

Изменения в составе совета директоров в 2014 г.

25 мая 2014 г. состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «Интер PAO», на котором акционеры избрали новый состав Совета директоров. Из предыдущего состава в новый состав не были переизбраны следующие члены Совета директоров:

- 1. Потанин Владимир Олегович;
- 2. Селезнёв Кирилл Геннадьевич.

Вновь избранными членами Совета директоров стали:

- 1. Бугров Андрей Евгеньевич;
- 2. Муров Андрей Евгеньевич.

Отчёт о деятельности Совета директоров

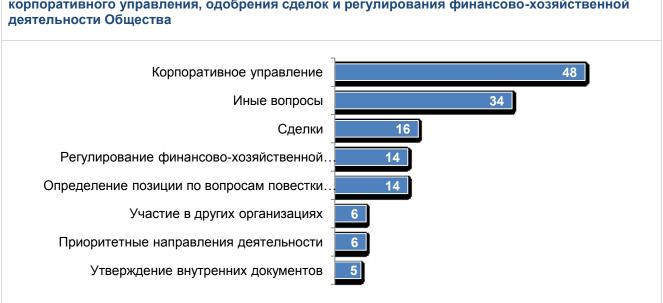
В 2014 г. было проведено 26 заседаний Совета директоров, из которых 4 – в очной форме и 22 – в заочной.





На проведённых заседаниях было рассмотрено 144 вопроса, включая 15 директивных.

Рис. 20 Основное внимание на заседаниях Совета директоров уделялось вопросам стратегии, корпоративного управления, одобрения сделок и регулирования финансово-хозяйственной





Протоколы заседаний Совета директоров доступны на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу:

http://www.interrao.ru/investors/uprav/org/minutes/2013.php

Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления

В связи с принятием Кодекса корпоративного управления Банка России (далее – Кодекс) в качестве документа, устанавливающего стандарты корпоративного управления Группы, Совет директоров ОАО «Интер РАО» заявляет о своей приверженности содержащимся в Кодексе принципам и об их соблюдении Обществом. Рассмотрев Отчёт о соблюдении Кодекса корпоративного управления⁸², Совет директоров ОАО «Интер РАО» также признает соответствие (частичное или полное) большинству положений Кодекса.

Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закреплённых Кодексом корпоративного управления, проводилась в соответствии с рекомендованной формой Отчёта о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, подлежащего включению в состав годового отчёта акционерного общества, акции которого допущены к организованным торгам, и утверждена ЗАО «Фондовая биржа ММВБ»⁸³. Имеющиеся несоответствия⁸⁴ Кодексу объясняются следующими факторами:

- неприменимость ряда положений Кодекса для Общества (например, отсутствие привилегированных акций);
- недостаточная конкретизация Кодексом некоторых требований (например, рассмотрение вопроса о внедрении рекомендации, связанной с «описанием индивидуальных обязанностей директоров и председателя совета директоров» возможно после конкретизации рекомендаций к данному описанию);
- высокие финансовые издержки внедрения ряда требований, экономический смысл которых для акционеров будет иметь ярко выраженный отрицательный эффект (например, привлечение независимого оценщика для определения цены по всем сделкам, в совершении которых имеется заинтересованность, включая сделки на небольшие суммы, которые меньше стоимости услуг независимого оценщика).

Совет директоров уделяет особое внимание приведению нормативных документов и практик корпоративного управления Общества в соответствие с положениями Кодекса. Решением Совета директоров от 02.02.2015 г. Председателю Правления ОАО «Интер РАО» было поручено разработать и представить на утверждение Совету директоров План мероприятий (дорожную карту) по внедрению положений Кодекса в деятельность Общества. Рассмотрение дорожной карты планируется в апреле 2015 г. Данный План мероприятий подготовлен по методологии, рекомендованной Росимуществом.

⁸³ Информационное письмо ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» ОТ 13.03.2015 № 31-14/236 «О раскрытии в годовом отчете акционерного общества сведений о соблюдении обществом рекомендаций Кодекса корпоративного управления».

⁵ Решение Совета директоров от 02.02.2015 г. (протокол от 05.02.2015 г. № 133).

⁸² С информацией о соблюдении Кодекса корпоративного управления вы можете ознакомиться в разделе 12.5 Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления.

⁸⁴ Подробное объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления приведено в отчёте о соблюдении Кодекса корпоративного управления в разделе 12.5 Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления.

Общество планирует устранить основную часть расхождений в течение 2015 г. путём изменения организации работы органов управления, введения новых институтов и корпоративных процедур, внесения изменений в существующие нормативные документы и принятия новых:

- Положение об Общем собрании акционеров в новой редакции;
- Устав Общества в новой редакции;
- Положение о Совете директоров в новой редакции;
- План преемственности в новой редакции;
- Положение о Комитете по аудиту в новой редакции;
- Положение о Комитете по вознаграждениям и номинациям в новой редакции;
- Положение об информационной политике Общества в новой редакции;
- Положение о подразделении внутреннего аудита в новой редакции;
- Положение о Корпоративном секретаре.



С более подробной информацией о соблюдении Обществом требований Кодекса корпоративного управления вы можете ознакомиться на сайте Общества: www.interrao.ru и на странице Общества на сайте раскрытия информации ЗАО «Интерфакс»

Вознаграждение членам Совета директоров

В 2014 г. членам Совета директоров ОАО «Интер РАО» за участие в работе Совета было начислено вознаграждение на общую сумму 26 403 437,5 руб.

Сумма не включает в себя вознаграждение Председателя Правления, поскольку оно, в соответствии с требованиями Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг⁸⁶, учитывается в общей сумме вознаграждения, выплаченного членам Правления за 2014 г.

Таблица 53. Данные о выплате вознаграждения членам Совета директоров в 2014 г.

ФИО члена Совета директоров	Сумма, руб.
Шугаев Дмитрий Евгеньевич	3 712 500
Фёдоров Денис Владимирович	3 437 500
Поллетт Рональд Джеймс	3 025 000
Сечин Игорь Иванович	2 967 250
Локшин Александр Маркович	2 919 125
Бударгин Олег Михайлович	2 750 000
Селезнёв Кирилл Геннадьевич	2 750 000
Дмитриев Владимир Александрович	2 378 750
Потанин Владимир Олегович	1 815 000
Кравченко Вячеслав Михайлович	648 312,5

В соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «Интер РАО ЕЭС» вознаграждений и компенсаций⁸⁷, выплата членам Совета директоров дополнительного вознаграждения за достижение запланированных результатов деятельности не предусмотрена.

Положением определяется базовый годовой размер вознаграждения, а также формула расчёта размера фактических выплат, уменьшающихся при пропуске заседаний Совета дирек-

⁸⁷ Утверждено годовым Общим собранием акционеров 25 июня 2012 г. (протокол от 27 июня 2012 г. № 12).

⁸⁶ Утверждено приказом ФСФР России от 04.10.2011 г. № 11-46/пз-н.

торов (как очных, так и заочных) и увеличивающихся в случае совмещения должностей в Комитетах при Совете директоров. Вознаграждение не выплачивается в случае участия менее чем в 50% состоявшихся (с момента его избрания до момента прекращения полномочий) заседаний (заочных и в форме совместного присутствия). Дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами не предусмотрены.

Положение также предусматривает выплату членам Совета директоров ОАО «Интер РАО» компенсаций в размере фактических расходов, включающих расходы на проезд в обе стороны к месту проведения заседания Совета директоров и Комитетов, затраты на проживание и другие расходы, связанные с деятельностью Общества.

Методика расчёта размера вознаграждений и компенсаций, выплачиваемых членам Совета директоров, полностью соответствует принципам, изложенным в разделе «Система вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества» Кодекса корпоративного управления, одобренного 21.03.2014 г. Советом директоров Банка России⁸⁸.

Комитеты при Совете директоров

Таблица 54. Состав и функции Комитетов при Совете директоров

Название комитета	Функции комитета	
Комитет по стратегии и инвестициям	Выработка и представление рекомендаций Совету директоров по следующим направлениям деятельности: определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества; повышение инвестиционной привлекательности Общества; совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных инвестиционных решений.	
Комитет по кадрам и вознаграждениям	 разработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов Правления и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа; подготовка предложений по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров, членами Правления и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества; определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены Правления и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов; утверждение целевых значений (скорректированных значений) КПЭ Общества и отчётов об их выполнении. 	
Комитет по аудиту	 оценка кандидатов в аудиторы Общества; оценка заключения аудитора; оценка эффективности процедур внутреннего контроля и подготовка предложений по их совершенство- 	

⁸⁸ Письмо Банка России от 10.04.2014 г. № 06-52/2463.

ванию;

выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров в области аудита и отчётности Общества.

Комитет по стратегии и инвестициям

Деятельность Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров Общества регламентируется Положением о Комитете по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «Интер PAO»⁸⁹.

В 2014 г. действовало два состава Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров:

- с 1 января 2014 г. по 25 мая 2014 г.⁹⁰;
- с 06 июня 2014 г. по 31 декабря 2014 г.⁹¹.

Таблица 55. Состав Комитета по стратегии и инвестициям на 31.12.2014 г.

	ФИО члена Комитета	Занимаемая должность
1.	Вячеслав Михайлович Кравченко (Председатель комитета)	Заместитель Министра энергетики Российской Федерации
2.	Елена Степановна Безденежных	Заместитель Генерального директора – руководитель Блока корпоративных, имущественных и правовых вопросов ОАО «ГМК «Норильский никель»
3.	Анатолий Анатольевич Гавриленко	Генеральный директор ЗАО «Лидер»
4.	Лариса Вячеславовна Каланда	Вице-президент ОАО «НК «Роснефть»
5.	Ильнар Ильбатырович Мирсияпов	Член Правления, Руководитель Блока стратегии и инвестиций ОАО «Интер РАО»
6.	Алексей Валерьевич Мольский	Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
7.	Наталия Владимировна Ханженкова	Управляющий директор по России Европейского банка реконструкции и развития
8.	Шарлотта Филиппс	Управляющий директор XENON Capital Partners

Решением Совета директоров от 06.06.2014 г. были приняты следующие изменения в составе Комитета:

- прекращены полномочия Андрея Валентиновича Казаченкова, Первого заместителя Председателя Правления, члена Правления ОАО «ФСК ЕЭС»;
- прекращены полномочия Дмитрия Евгеньевича Шугаева, заместителя Генерального директора Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии».

В 2014 г. Комитет по стратегии и инвестициям провёл 13 заочных и 2 очных заседания. На заседаниях были приняты решения по вопросам, входящим в сферу компетенции Комитета, в том числе предварительно были рассмотрены следующие вопросы:

• об утверждении Стратегии ОАО «Интер РАО» на период до 2020 г.;

⁸⁹ Утверждено Советом директоров ОАО «Интер РАО» от 16.05.2013 г. (протокол от 16.05.2013 г. № 92).

⁹⁰ Сформирован решением Совета директоров от 25.06.2013 г., с последующим изменением от 31.10.2013 г.

⁹¹ Сформирован решением Совета директоров от 06.06.2014 г. (протокол от 09.06.2014 г. № 117).

- об утверждении Программы повышения рыночной капитализации ОАО «Интер РАО» на 2014 г.;
- об утверждении Положения о дивидендной политике ОАО «Интер РАО»;
- об утверждении Отчёта об исполнении Бизнес-плана ОАО «Интер РАО» за 2013 г.;
- о стратегических приоритетах развития ОАО «Интер РАО» на 2014 г.;
- о рассмотрении Отчёта о реализации Стратегических приоритетов развития ОАО «Интер РАО» за 2013 г.;
- об утверждении Бизнес-плана ОАО «Интер РАО» и Бизнес-плана Группы «Интер РАО» на 2015 г., об утверждении перечня и значений ключевых показателей эффективности и контрольных показателей для Общества на 2015 г.;
- ряд вопросов об участии Общества в других организациях.

Помимо предварительного рассмотрения вопросов, отнесённых к компетенции Совета директоров, Комитет по стратегии и инвестициям в 2014 г. также рассматривал вопросы по выданным им поручениям. Так, по инициативе Комитета на рассмотрение Совета директоров и Комитета регулярно выносятся консолидированный Бизнес-план Группы «Интер РАО» и отчёты о его исполнении.

Вознаграждение членам Комитета по стратегии и инвестициям выплачивается один раз в год после проведения годового собрания на основании решения Совета директоров. Согласно Положению о Комитете по стратегии и инвестициям ОАО «Интер РАО» существует ряд ограничений на получение вознаграждения членами комитета, а именно:

- членство в Совете директоров;
- наличие законодательного запрета;
- наличие трудового договора с Обществом.

С учётом названного ограничения вознаграждение было начислено:

- Елене Степановне Безденежных 565 500 руб.:
- Анатолию Анатольевичу Гавриленко 435 000 руб.;
- Андрею Валентиновичу Казаченкову 565 500 руб.;
- Шарлотте Филиппс 565 500 руб.

От члена Комитета по стратегии и инвестициям Наталии Владимировны Ханженковой был получен отказ от вознаграждения.

В соответствии с заявлением члена Комитета по стратегии и инвестициям Елены Степановны Безденежных начисленное ей вознаграждение перечислено в адрес Некоммерческой организации «Норильский городской фонд «Юбилейный».

Вознаграждение членам Комитета по стратегии и инвестициям, являвшимся одновременно членами Совета директоров Общества, выплачивалось в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций с учётом повышающих коэффициентов.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Деятельность Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества регламентируется Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Интер PAO» ⁹².

Основной задачей Комитета по кадрам и вознаграждениям является привлечение к управлению ОАО «Интер РАО» квалифицированных специалистов и создание необходимых стимулов для их успешной работы.

Состав Комитета определяется решением Совета директоров Общества в количестве не менее трёх и не более семи человек. Персональный состав Комитета избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров Общества. Следует отметить, что членами Комитета могут быть только независимые неисполнительные члены Совета директоров в соответствии с требованиями, предъявляемыми биржам к эмитентам, чьи акции включены в Котировальный список «А».

В 2014 г. действовало два состава Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров:

- с 1 января 2014 г. по 25 мая 2014 г.⁹³;
- с 06 июня 2014 г. по 31 декабря 2014 г. ⁹⁴.

Таблица 56. Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям на 31.12.2014 г.

	ФИО члена Комитета	Занимаемая должность
1.	Дмитрий Евгеньевич Шугаев (Пред- седатель Комитета)	Член Совета директоров, Заместитель Генерального директора Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии», независимый директор
2.	Александр Маркович Локшин	Член Совета директоров, Первый заместитель Генерального директора по операционному управлению Государственной корпорации «Росатом»
3.	Рональд Джеймс Поллетт	Президент и Главный исполнительный директор GE в России и СНГ, независимый директор

Решением Совета директоров от 06.06.2014 г. было принято следующее изменение в составе Комитета:

• прекращены полномочия Дениса Владимирович Федорова, Члена Совета директоров, начальника Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром», Генерального директора ОАО «Центрэнергохолдинг», Генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг».

В 2014 г. Комитет по кадрам и вознаграждениям провёл 13 заочных заседаний. Наиболее важными решениями Комитета, вынесенными в 2014 г., стали:

• предварительная оценка кандидатов в члены Совета директоров ОАО «Интер РАО» на соответствие критериям независимости;

 $^{^{92}}$ Утверждено решением Совета директоров ОАО «Интер PAO» от 10.10.2013 г. (протокол от 14.10.2013 г. № 101).

⁹³ Сформирован решением Совета директоров от 25.06.2013 г. (протокол от 25.06.2013 г. № 96).

⁹⁴ Сформирован решением Совета директоров от 06.06.2014 г. (протокол от 09.06.2014 г. № 117).

- результаты ежегодной самооценки Совета директоров ОАО «Интер РАО»;
- вопросы материального стимулирования, утверждения КПЭ и отчётов об их исполнении;
- избрание и прекращение полномочий членов Правления.

Вознаграждение членам Комитета по кадрам и вознаграждениям выплачивалось в 2014 г. в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций с учётом повышающих коэффициентов.

Комитет по аудиту

Деятельность Комитета по аудиту Совета директоров Общества регламентируется Положением о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «Интер PAO» 95.

В состав Комитета по аудиту может входить от трёх до семи человек. Состав Комитета определяется решением Совета директоров. Членами Комитета могут быть только независимые неисполнительные члены Совета директоров в соответствии с требованиями, предъявляемыми биржами к эмитентам, чьи акции включены в Котировальный список «А».

В 2014 г. действовало два состава Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров:

- с 1 января 2014 г. по 25 мая 2014 г.⁹⁶;
- с 06 июня 2014 г. по 31 декабря 2014 г.⁹⁷.

Таблица 57. Состав Комитета по аудиту на 31.12.2014 г.

	ФИО члена Комитета	Занимаемая должность
1.	Дмитрий Евгеньевич Шугаев (Председатель Комитета)	Заместитель Генерального директора Государ- ственной корпорации «Ростех», независимый ди- ректор
2.	Денис Владимирович Фёдоров	Член Совета директоров, начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике Открытого акционерного общества «Газпром», Генеральный директор Общества с ограниченной ответственностью «Газпром энергохолдинг»
3.	Рональд Джеймс Поллетт	Президент и Главный исполнительный директор GE в России и СНГ, независимый директор

Решением Совета директоров от 06.06.2014 г. было принято следующее изменение в составе Комитета по аудиту:

• Дмитрий Евгеньевич Шугаев, Заместитель Генерального директора Государственной корпорации «Ростех» избран Председателем.

В 2014 г. было проведено 11 заочных и одно очное заседание Комитета по аудиту, на которых были приняты решения по вопросам, входящим в сферу компетенции Комитета, в том числе были предварительно рассмотрены:

 $^{^{95}}$ Утверждено решением Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 17.09.2013 г. (протокол от 19.09.2013 г. № 100).

⁹⁶ Сформирован решением Совета директоров от 25.06.2013 г. (протокол от 25.06.2013 г. № 96).

⁹⁷ Сформирован решением Совета директоров от 06.06.2014 г. (протокол от 09.06.2014 г. № 117).

- Отчёт ОАО «Интер РАО» об отношениях с аудитором Общества и соблюдении им требований независимости;
- рекомендации Совету директоров по вопросам утверждения годового отчёта и годовой бухгалтерской отчётности Обществе за 2013 г.;
- Отчёт об оценке эффективности процессов управления рисками в Общества в 2013 г.;
- консолидированная финансовая отчётность за 2013 г., подготовленная в соответствии с международными стандартами финансовой отчётности (МСФО), результаты аудиторской проверки консолидированной финансовой отчётности (МСФО) Общества за 2013 г.

Вознаграждение членам Комитета по аудиту в 2014 г. выплачивалось в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций, с учётом повышающих коэффициентов.

6.5 Правление

Правление как коллегиальный исполнительный орган ОАО «Интер РАО» осуществляет руководство текущей деятельностью и несёт ответственность за реализацию целей, стратегии и политики Группы.

Председатель Правления осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с Уставом, решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления, принятыми в соответствии с их компетенцией.

Председатель Правления обеспечивает достижение целей Группы путём координации работы заместителей Председателя Правления, членов Правления и руководителей подразделений прямого подчинения.

Правление подотчётно Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества. Совет директоров по предложению Председателя Правления избирает членов Правления сроком на пять лет и определяет их количество.

Деятельность Правления регламентируется Уставом и Положением о Правлении⁹⁸.

 $^{^{98}}$ Утверждено Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» от 28.03.2008 г. (протокол от 28.03.2008 г. № 1845пр/3).

Состав Правления



Борис Юрьевич КОВАЛЬЧУК Председатель Правления ОАО «Интер РАО»

Осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с Уставом, решениями Общего собрания акционеров Общества, Совета директоров и Правления Общества, принятыми в соответствии с их компетенцией.

Обеспечивает достижение целей Группы путём координации работы членов Правления и руководителей подразделений прямого подчинения.

Год рождения: 1977

В 1999 г. окончил юридический факультет Санкт-Петербургского государственного университета.

С 2006 по 2009 гг. занимал должности помощника в секретариате первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации, директора Департамента приоритетных национальных проектов Правительства Российской Федерации. В 2009 г. работал заместителем Генерального директора по развитию Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом». С 2009 г. осуществляет функции исполняющего обязанности Председателя Правления ОАО «Интер РАО», а с 2010 г. занимает должность Председателя Правления ОАО «Интер РАО» и одновременно является членом его Совета директоров.

Имеет звание «Почётный энергетик», награждён Орденом Почёта.

Является членом Правления Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей».

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.



Александр Геннадьевич БОРИС Член Правления ОАО «Интер РАО»

Координирует деятельность по связям с общественностью, управлению персоналом, обеспечению и внедрению информационных технологий, курирует вопросы социальной и благотворительной деятельности Общества.

Год рождения: 1959

В 1985 г. окончил Ленинградский технологический институт холодильной промышленности по специальности «Холодильные и компрессорные машины и установки», с присуждением квалификации инженера-

механика, в 2005 г. окончил Северо-Западную академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление».

С 2004 по 2006 гг. занимал руководящие посты в Федеральной налоговой службе; с 2006 по 2009 гг. работал в Аппарате Правительства Российской Федерации, с 2009 по 2010 гг. занимал должность директора Центра развития Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

С 2010 г. является членом Правления ОАО «Интер РАО».

Награждён медалью Ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени и Орденом Почёта.

Присвоен классный чин действительного государственного советника.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.



Ильнар Ильбатырович МИРСИЯПОВ

Член Правления – руководитель Блока стратегии и инвестиций ОАО «Интер PAO»

Год рождения: 1982

В 2005 г. окончил Московский государственный институт международных отношений по специальности «Менеджмент со знанием иностранных языков», в 2007 г. окончил Альметьевский государственный нефтяной институт по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений», присуждена квалификация инженера, в 2012 г. окончил Московскую государственную юридическую академию

имени О.Е. Кутафина по специальности «Юриспруденция». Кандидат экономических наук, кандидат социологических наук.

С 2006 по 2009 гг. занимал руководящие должности в Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом». С 2009 г. работает в ОАО «Интер PAO».

Награждён Почётной грамотой ОАО «Интер РАО» за значительный вклад в реализацию проекта по консолидации энергетических активов.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.



Валерий Валерьевич МУРГУЛЕЦ

Член Правления – руководитель Блока управления инновациями, инвестициями, затратами ОАО «Интер РАО»

Год рождения: 1977

В 1999 г. окончил Санкт-Петербургский государственный университет. В 2006 г. окончил Стокгольмскую школу экономики.

С 2007 по 2010 гг. занимал должность руководителя Финансового департамента ООО «Конгресс-Центр «Константиновский». В 2010 г. начал работать в ОАО «Интер РАО» в качестве руководителя Депар-

тамента инвестиционных программ. С 2012 г. – член Правления ОАО «Интер РАО» – руководитель Блока управления инновациями, инвестициями и затратами.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.



Павел Иванович ОКЛЕЙ

Член Правления — руководитель Блока производственной деятельности ОАО «Интер РАО»

Год рождения: 1970

В 1992 г. окончил Омский институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «Автоматика, телемеханика и связь на железнодорожном транспорте», квалификация: инженер путей сообщения-электрик. Кандидат экономических наук.

С 2005 по 2008 гг. занимал руководящие должности в ОАО «ФСК ЕЭС». С 2008 по 2010 гг. был заместителем Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК». С 2010 г. – руководитель Блока производственной деятельности, член Правления ОАО «Интер РАО».

Награждён Почётной грамотой ОАО РАО «ЕЭС России», Почётным званием «Заслуженный работник Единой энергетической системы России», Почётной грамотой Министерства энергетики Российской Федерации, Почётным знаком «За безупречную работу в распределительно-сетевом комплексе». Имеет Благодарность Президента Российской Федерации.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.



Дмитрий Николаевич ПАЛУНИН

Член Правления – руководитель Финансово-экономического центра ОАО «Интер РАО»

Год рождения: 1969

В 1992 г. окончил Московский государственный авиационный институт (технический университет) по специальности «Радиотехника», присвоена квалификация радиоинженера. В 2008 г. окончил Академию народного хозяйства при Правительстве РФ по специальности Master of Business Administration.

С 1986 по 1993 гг. работал инженером Научно-технического центра Федерального агентства правительственной связи при Президенте РФ. С 1994 по 2002 гг. работал в банковской сфере. С 2002 г. работает в ОАО «Интер РАО» на руководящих постах Управления финансовых расчётов, Департамента экономики и финансов, Финансово-экономического центра.

Доля участия в уставном капитале Общества: 0,0019%.



Александр Александрович ПАХОМОВ

Член Правления – руководитель Блока правовой работы ОАО «Интер PAO»

Год рождения: 1973

В 1995 г. окончил Военный университет Министерства обороны Российской Федерации. В 1999 г. – Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации по специальности «Юриспруденция».

Начал трудовую деятельность в ОАО «Интер РАО» в 2003 г. За период с 2003 по 2011 гг. занимал различные должности, в том числе началь-

ника Юридического отдела, руководителя Дирекции налогового планирования, заместителя руководителя Департамента налогового и бухгалтерского учёта, директора по правовой работе ОАО «Интер РАО». С 2011 г. является членом Правления ОАО «Интер РАО» – руководителем Блока правовой работы.

Доля участия в уставном капитале Общества: 0,0025%.



Карина Валерьевна ЦУРКАН

Член Правления – руководитель Блока трейдинга ОАО «Интер РАО»

Год рождения: 1974

В 1999 г. окончила Международный независимый университет Молдовы по специальности экономическое право. В 2004 г. получила степень магистра делового администрирования в Испанском консорциуме университетов IUP.

С 2005 г. работает в компаниях группы ОАО «Интер РАО».

В 2012 г. решением Совета директоров вошла в состав Правления ОАО «Интер РАО».

Имеет Благодарность Министерства Российской Федерации. Награждена Почётной грамотой Министерства энергетики Российской Федерации.

Доля участия в уставном капитале Общества 0,0019%.



Юрий Владимирович ШАРОВ

Член Правления – руководитель Блока инжиниринга ОАО «Интер РАО»

Год рождения: 1959

В 1986 г. окончил Московский энергетический институт (технический университет) по специальности «Кибернетика электрических систем». Присвоена квалификация инженера-электрика. В 1998 г. окончил Российскую экономическую академию имени Г.В. Плеханова по специальности «Финансы и кредит». Кандидат технических наук, профессор. За-

ведующий кафедрой Электроэнергетических систем (ЭЭС) Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ».

Имеет звание «Заслуженный энергетик Российской Федерации», Благодарность Президента Российской Федерации, награждён Орденом Почёта.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.

В течение 2014 г. члены Правления не совершали каких-либо сделок с акциями ОАО «Интер РАО».

Изменения в составе Правления в 2014 г.

Изменений в составе членов Правления в 2014 г. не было.

Отчёт о деятельности Правления

В 2014 г. было проведено 61 заседания Правления, из них 6 очных и 55 заочных.



Вознаграждение членам Правления

Система мотивации членов Правления ОАО «Интер PAO» направлена на обеспечение их материальной заинтересованности в достижении стратегических целей и повышении экономической эффективности управления. Порядок определения объёмов и процедуры выплаты вознаграждения членам Правления определены в Положении о материальном стимулировании Председателя и членов Правления ОАО «Интер PAO» 99.

Компенсация фактических расходов Председателя Правления и членов Правления, связанных с должностными обязанностями, определяется транспортной, командировочной и другими политиками Общества.

Система материального стимулирования членов Правления ОАО «Интер PAO» в 2014 г. охватывает должностной оклад и премию по итогам выполнения Обществом годовых ключевых показателей эффективности (КПЭ). Премирование членов Правления Общества осуществляется по факту достижения Обществом установленных КПЭ на текущий год. Перечень годовых КПЭ, а также их целевые значения для Правления Общества определяются на основании утверждённого бизнес-плана и утверждаются Советом директоров.

Перечень КПЭ на 2014 г. учитывает следующие направления деятельности:

- финансовую независимость и устойчивость;
- доходность деятельности и управления затратами;

⁹⁹ Утверждено решением Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 01.11.2013 г. (протокол от 05.11.2013 г. № 103) с изменениями, утверждёнными решением Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 09.12.2014 г. (протокол от 12.12.2014 № 129).

• выполнение инвестиционных обязательств.

В 2014 г. Общество начислило членам Правления, включая Председателя Правления, вознаграждения на общую сумму 526 699 319,64 руб. (с учётом заработной платы, премий, льгот), что на 0,23% меньше, чем в предыдущем году.

Таблица 58. Начисленное в 2014 г. вознаграждение членам Правления по видам выплат

Наименование показателя	Сумма выплат, руб.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	0
Заработная плата	189 203 201,64
Премии	334 444 618,00
Комиссионные	0
Льготы	0
Компенсации расходов	3 011 500,00
Иные виды вознаграждений	40 000,00
Итого	526 699 319,64

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Правления в 2014 г. осуществлялась в соответствии с Положением о материальном стимулировании Председателя и членов Правления ОАО «Интер РАО», на основании решений Совета директоров Общества¹⁰⁰ и в соответствии с трудовыми договорами.

6.6 Корпоративный контроль

Система корпоративного контроля ОАО «Интер PAO» направлена на обеспечение регулярного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, обособленных подразделений, должностных лиц, органов управления и структурных подразделений исполнительного аппарата на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу и внутренним нормативным документам Общества. Внутренний контроль осуществляют Ревизионная комиссия и Блок внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками. Внешний контроль и независимая оценка информации о финансовом состоянии Общества осуществляется аудитором.

Внутренний контроль

Система внутреннего контроля (СВК) ОАО «Интер РАО» направлена на обеспечение достоверности финансовой отчётности, надёжности системы её подготовки, эффективности деятельности, соблюдения действующих законодательных и нормативных актов, сохранности активов, а также предотвращения мошенничества и иных незаконных действий. Для достижения поставленных целей разработаны документы, регламентирующие СВК с учётом требований международных стандартов в области внутреннего контроля, корпоративного управления и внутреннего аудита, а также проводится активная работа по описанию и документированию бизнес-процессов и внутренних процедур контроля, осуществляется оценка эффективности СВК. Контрольные функции в отношении эффективности функционирования СВК осуществляются органами внутреннего контроля: Комитетом по аудиту и Блоком внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками.

¹⁰⁰ Решение Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 23.05.2014 г. (протокол от 26.05.2014 г. № 115).

Ревизионная комиссия

Общее собрание акционеров ежегодно избирает Ревизионную комиссию в составе пяти человек для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «Интер РАО». Процедура избрания членов Ревизионной комиссии регулируется ст. 85 ФЗ «Об акционерных обществах». Порядок деятельности Ревизионной комиссии регулируется Уставом Общества и Положением о Ревизионной комиссии¹⁰¹.

В Положении о Ревизионной комиссии Общества зафиксирован порядок выплаты вознаграждения членам Ревизионной комиссии и исключена выплата дополнительного вознаграждения за каждую проведённую проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Размер вознаграждения составил 120 000 руб. для членов Ревизионной комиссии и 180 000 руб. для Председателя.

В своей деятельности Ревизионная комиссия подотчётна Общему собранию акционеров.

В 2014 г. действовало два состава Ревизионной комиссии:

- с 1 января 2014 г. по 25 мая 2014 г.¹⁰²;
- с 25 мая 2014 г. по 31 декабря 2014 г. ¹⁰³.

Таблица 59. Состав Ревизионной комиссии ОАО «Интер РАО» до 25.05.2014 г.

ФИО члена Ревизионной комиссии	Занимаемая должность
Николай Николаевич Варламов Год рождения: 1974 Образование: Высшее, Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации, Московский Государственный Университет им. М.В. Ломоносова.	Заместитель генерального директора по контрольно-ревизионной деятельности ОАО «Россети»
Анна Валерьевна Дрокова Год рождения: 1985 Образование: Высшее, Государственный университет управления. Получена степень магистра в области юриспруденции, Российский государственный торгово-экономический университет.	Начальник отдела организаций топлив- но-энергетической промышленности Управления имущественных отношений и приватизации крупнейших организа- ций Федерального агентства по управлению государственным имуществом
Елена Александровна Кабизьскина Год рождения: 1964 Образование: Высшее, Дальневосточный технический институт рыбной промышленности.	Начальник Управления методологиче- ского обеспечения Департамента внут- реннего аудита ОАО «МОЭСК»
Екатерина Викторовна Хеймиц Год рождения: 1976 Образование: Высшее, Норильский индустриальный университет.	Заместитель начальника Управления – начальник отдела контроля сохранности активов Контрольно-ревизионного управления Департамента внутреннего контроля ОАО «ГМК «Норильский Никель»

 $^{^{101}}$ Утверждено решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Интер PAO» от 25.05.2014 г. (протокол от 25.05.2014 г. № 14).

¹⁰² Сформирован решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Интер РАО» от 25.06.2014 г. (протоколот 26.06.2014 г. № 13).

¹⁰³ Сформирован решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Интер PAO» от 25.05.2014 г. (протокол от 25.05.2014 г. № 14).

ФИО члена Ревизионной комиссии Орий Александрович Щербаков Год рождения: 1977 Образование: Высшее, Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации. Занимаемая должность Руководитель Департамента казначейства Финансово-экономического центра ОАО «Интер РАО»

Таблица 60. Состав Ревизионной комиссии ОАО «Интер РАО» с 25.05.2014 г.

ФИО члена Ревизионной комиссии	Занимаемая должность
Изумруд Алигаджиевна Алимурадова Год рождения: 1971 Образование: Дагестанский государственный университет им. Ленина.	Начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками ОАО «ФСК ЕЭС»
Светлана Петровна Рай Год рождения:1963 Образование: Тюменский государственный университет, Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина.	Руководитель службы внутреннего аудита и контроля ОАО «НК «Роснефть»
Екатерина Викторовна Хеймиц Год рождения: 1976 Образование: Высшее, Норильский индустриальный университет.	Заместитель начальника Управления — начальник отдела контроля сохранности активов Контрольно-ревизионного управления Департамента внутреннего контроля ОАО «ГМК «Норильский Никель»
Дмитрий Львович Шишкин Год рождения: 1967 Образование: Высшая школа КГБ СССР им. Ф.Э. Дзержинского.	Директор по внутреннему контролю, Член Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
Юрий Александрович Щербаков Год рождения: 1977 Образование: Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации.	Руководитель Департамента казначей- ства Финансово-экономического центра ОАО «Интер РАО»

В 2014 г. было проведено пять заседаний Ревизионной комиссии. На заседаниях были рассмотрены 16 вопросов, в том числе связанные с подведением итогов деятельности комиссии (один вопрос), а также организационные вопросы деятельности комиссии (пятнадцать вопросов). По всем вопросам были приняты положительные решения.

За 2014 г. ОАО «Интер РАО» начислило вознаграждения (заработная плата, премии, льготы, вознаграждения) членам Ревизионной комиссии, осуществлявшим проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2013 г., в размере 5 984 714,56 руб.

Блок внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками

Для реализации функций внутреннего контроля в ОАО «Интер РАО» создан Блок внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками (далее – БВАКиУР), который функционально подчиняется Комитету по аудиту Совета директоров, а административно – Председателю Правления¹⁰⁴.

 $^{^{104}}$ Положение о Блоке внутреннего аудита Утверждено решением Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 31.05.2013 г. (протокол № 93), одобрено Комитетом по аудиту ОАО «Интер РАО» от 25.04.2013 г. (протокол № 28).

Цели и задачи БВАКиУР определены в Положении о Блоке внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками¹⁰⁵. Главной целью Блока является постоянное активное содействие в достижении стратегических целей Группы «Интер PAO», в повышении эффективности деятельности Группы в области управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

Таблица 61. Структура системы внутреннего аудита Группы «Интер РАО»

ОАО «Интер РАО»	Департамент аудита сбытовых активов и трейдинга Департамент операционного контроллинга и сопровож- дения аудиторской деятельности	
ООО «Интер РАО – Управление электрогенерацией»	Управление аудита технической деятельности Управление финансового и операционного аудита Отдел аудита закупочной деятельности	
ООО «Интер РАО Инжиниринг»	» Управление внутреннего аудита	
ОАО «Мосэнергосбыт»	Управление внутреннего аудита	

Деятельность подразделений внутреннего аудита компаний Группы осуществляется в соответствии с Планами-графиками работ, утверждаемыми Комитетами по аудиту. За 2014 г. планы-графики работ выполнены в установленные сроки и в полном объёме: всего было выдано 47 ревизионных заключений и проведено 36 проверок, по результатам которых выпущено 60 приказов.

В 2014 г. БВАКиУР завершена реализация мероприятий по повышению качества и эффективности системы внутреннего аудита в соответствии с Планом совершенствования корпоративного управления¹⁰⁶, в том числе, уточнены компетенции Комитета по аудиту с внесением соответствующих изменений в Положение о Комитете, а также организовано утверждение Комитетом отчётов о результатах деятельности БВАКиУР.

По результатам мониторинга исполнения вышеуказанных мероприятий внешним консультантом PricewaterhouseCoopers отмечены улучшения в системе внутреннего аудита, присвоена оценка в 7 баллов из 10 возможных, что на 1 балл выше оценки предыдущего года.

Информационная безопасность

Функции обеспечения информационной безопасности в Группе выполняет внутренняя аутсорсинговая компания - ООО «Интер РАО - Информационные технологии». Кроме того, в Группе действует Положение об информационной политике 107, основной целью которой является установка организационно-правовых и технических аспектов защиты информации.

Риски в области информационной безопасности Группы, связаны с:

- использованием общедоступных Интернет-ресурсов;
- возможными целевыми атаками на информационные ресурсы;

¹⁰⁵ Утверждено решением Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 31.05.2013 (протокол № 93), одобрено Комитетом по аудиту ОАО «Интер РАО» от 25.04.2013 (протокол №28).

Утверждён Советом директоров ОАО «Интер РАО» от 28.03.2013 г. (протокол от 28.03.2014 г. № 90).

¹⁰⁷ Утверждено Советом директоров ОАО «Интер РАО» от 27.09.2011 г. (протокол от 30.09.2011 г. № 48).

• иными угрозами, определяемыми регулятором – Федеральной службой по техническому и экспортному контролю (ФСТЭК).

Для минимизации этих рисков реализуется ряд организационных и технических мероприятий, проводится регулярный контроль действий пользователей информационных систем. Одним из направлений повышения информационной безопасности Группы является повышение защищённости систем АСУТП генерирующих объектов. Для повышения уровня безопасности таких систем используется отделение каналов передачи технологических данных от корпоративной сети и Интернета. Также в рамках подготовки Группы к реализации положений ФЗ № 382-ФЗ «О государственной информационной системе топливноэнергетического комплекса» выполняется работа по обеспечению защиты каналов обмена данными с будущей глобальной информационной системой топливно-энергетического комплекса (ГИСТЭК) Министерства энергетики.

Комплаенс контроль

С целью построения системы внутреннего контроля за соответствием деятельности Группы требованиям законодательства, а также правилам и стандартам, применяемым Группой в своей деятельности, и минимизации комплаенс-рисков в 2013 г. был создан Департамент комплаенс контроля Блока безопасности и режима Группы «Интер РАО», в функции которого входят:

- контроль за эффективностью расходования финансовых средств: договорные отношения, капиталовложения, инвестиции, благотворительность;
- проведение служебных проверок и расследований по информации Службы экономической безопасности;
- контроль за деятельностью Службы экономической безопасности компаний Группы;
- организация комплаенс процедур, руководство и координация деятельности Службы экономической безопасности.

К ключевым процессам системы комплаенс также относится противодействие мошенничеству и коррупции как процесс снижения комплаенс-рисков, связанных с совершением мошенничества и коррупционных действий, в том числе финансовых преступлений с использованием активов и ресурсов Группы. В 2013 г. Департаментом комплаенс контроля Блока безопасности и режима была разработана Политика по противодействию мошенничеству и коррупции ОАО «Интер РАО» являющаяся Базовым документом, определяющим основные цели, задачи, принципы и направления деятельности Группы по противодействию мошенничеству и коррупции. Знание принципов и требований Политики и их неукоснительное выполнение требуется от каждого сотрудника Общества. Факт ознакомления сотрудников с Политикой подтверждается соответствующей отметкой в автоматизированной системе управленческого документооборота.

Система противодействия мошенничеству и коррупции Группы выполняет следующие основные функции:

 $^{^{108}}$ Утверждена решением Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 31.01.2014 г. (протокол от 03.02.2014 г. № 107).

- своевременное прогнозирование и минимизация рисков вовлечения работников Группы в мошенническую и/или коррупционную деятельность;
- предупреждение, выявление и пресечение любых форм и проявлений мошенничества и коррупции;
- ликвидация последствий и/или попыток реализации мошеннических и коррупционных действий.

Принципы Группы «Интер PAO» в области противодействия мошенничеству и коррупции:

- Принцип неприятия мошенничества и коррупции в любых формах и проявлениях при осуществлении операционной, инвестиционной и иных видов деятельности;
- Принцип миссии высшего руководства члены органов управления и высшие руководящие работники Группы должны формировать этический стандарт непримиримого отношения к любым формам и проявлениям мошенничества и коррупции;
- Принцип минимизации риска деловых отношений с контрагентами, которые могут быть вовлечены в мошеннические схемы – реализация этого принципа осуществляется путём проверки наличия у контрагентов Группы собственных антикоррупционных процедур или политик, их готовности соблюдать требования и включать в тексты договоров соответствующие разделы;
- Принцип должной осмотрительности Группа осуществляет проверку контрагентов и кандидатов на работу перед принятием решения о начале или продолжении деловых отношений;
- Принцип неотвратимости наказания Группа расследует все разумно обоснованные сообщения о нарушениях надлежащих процедур по предотвращению мошеннических действий, противодействию вовлечению в коррупционную деятельность и привлекает к ответственности виновных;
- Принцип системности и непрерывности деятельности Группы по противодействию мошенничеству и коррупции путём разработки и внедрения системы надлежащих процедур по противодействию мошенничеству и предотвращению вовлечения в коррупционную деятельность;
- Мониторинг и контроль Группа осуществляет мониторинг внедрённых адекватных процедур по противодействию мошенничеству и коррупции, контролирует их соблюдение и регулярно совершенствует их.



С более подробной информацией о Политике вы можете ознакомиться на сайте Общества: http://www.interrao.ru/upload/docs/Politika.pdf

В Группе «Интер PAO» с 2012 г. открыта «Горячая линия» по борьбе с коррупцией, работа которой направлена на повышение прозрачности бизнеса Группы, защиту интересов акционеров и установление эффективной обратной связи с обществом и потребителями. С помощью «Горячей линии» любой сотрудник Группы или иное заинтересованное лицо может сообщить о:

- готовящихся или свершившихся фактах коррупции, мошенничества и хищений;
- нарушениях при проведении закупочных процедур;

- злоупотреблениях служебным положением и превышении полномочий должностными лицами:
- совершении иных действий, которые наносят или могут нанести материальный ущерб или причинить вред деловой репутации Группы.

Обращения на «Горячую линию» поступают в Блок внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками. Регламент работы с «Горячей линией» подразумевает получение обращений (включая анонимные), проведение проверок, подготовку заключения и его выдачу заинтересованным лицам. В отношении изложенных в обращении фактов проводится независимая проверка.

Таблица 62. Статистика обращений по вопросам коррупции за 2013-2014 гг.

Показатель	2013	2014
Общее количество обращений на «Горячую линию»	344	289
Доля обращений, связанных с коррупцией, в общем объёме обращений, полученных «Горячей линией» Группы	6,4%	6%
Количество обращений на «Горячую линию» по противодействию коррупции за год:	22	18
Генерирующие активы	19	10
Сбытовая деятельность	2	7
Зарубежные активы	1	1

Внешний контроль

Для проверки и подтверждения годовой финансовой отчётности Общее собрание акционеров ежегодно утверждает Аудитора Общества. Критерии и порядок отбора Аудитора, а также правила ротации руководителей аудиторской проверки регулируются Политикой ротации внешнего аудитора ОАО «Интер РАО» Аудитор Общества осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и на основании заключаемого с ним договора.



С более подробной информацией о Политике ротации внешнего аудитора вы можете ознакомиться на сайте Общества: http://www.interrao.ru/upload/docs/Politika rotacii 020813.pdf

Годовое Общее собрание акционеров ОАО «Интер РАО», состоявшееся 25 мая 2014 г. приняло решение утвердить аудитором на 2014 г. предложенную Советом директоров ОАО «Интер РАО» кандидатуру ООО «Эрнст энд Янг».

Взаимодействие внешних и внутренних аудиторов в ходе независимой (внешней) проверки осуществляется в соответствии с нормами и принципами, установленными в Правиле (стандарте) аудиторской деятельности № 29 «Рассмотрение работы внутреннего аудита» ¹¹¹, и в

¹⁰⁹ Утверждена решением Совета директоров Общества от 25.07.2013 г. (протокол от 29.07.2013 г. № 97).

¹¹⁰ Протокол от 25.05.2014 № 14.

¹¹¹ Утверждено Постановлением Правительства РФ от 25.08.2006 г. № 523.

соответствии с международным стандартом аудита MCA 610 «Рассмотрение работы внутреннего аудита» (ISA 610 Considering the Work of Internal Auditing – JFAC).

Перед проведением проверки достоверности финансовой отчётности внешний аудитор обсуждает с руководством Блока внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками план предстоящей проверки и объём аудиторских процедур. Внешние аудиторы имеют доступ к результатам внутренних аудиторских проверок и имеют право свободно и в полном объёме общаться с внутренними аудиторами.

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества внешние аудиторы уведомляют руководство Блока внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками о результатах проверок и предоставляют информацию Комитету по аудиту Совета Директоров.

6.7 Раскрытие информации и внешние коммуникации

ОАО «Интер PAO» придерживается принципа прозрачности деятельности, обеспечивая своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, включая сведения о его финансовом положении, результатах деятельности, структуре собственности и управления, социальных и экологических показателях. В области раскрытия информации ОАО «Интер PAO» руководствуется требованиями российского законодательства и принципами лучшей международной практики корпоративного управления.

Основные принципы раскрытия информации о деятельности Общества, порядок и сроки её раскрытия и представления, а также перечень информации и документов, подлежащих раскрытию, определяются Положением об информационной политике¹¹². Коммуникационная стратегия определяет принципы и направления взаимодействия Группы с внешними аудиториями, в том числе в части раскрытия информации.

В дополнение к обязательному раскрытию информации в соответствии с федеральными законами и другими нормативными актами, а также с требованиями организаторов торговли на рынке ценных бумаг, Группа стремится раскрывать дополнительную информацию в целях обеспечения максимальной прозрачности деятельности.



С более подробной информацией о Положении об информационной политике вы можете ознакомиться на сайте Общества: http://www.interrao.ru/upload/docs/Polozenie ob informacionnoy politike .doc

Для раскрытия информации о своей деятельности Группа «Интер РАО» использует следующие каналы коммуникации:

- публикация в средствах массовой информации;
- публикация на корпоративном сайте www.interrao.ru (на русском и английском языках);
- публикация в брошюрах, буклетах, других печатных и электронных носителях информации;
- предоставление акционерам доступа к информации (документам) и направление им копий документов по их требованию в случаях, предусмотренных законодательством;

¹¹² Утверждено Советом директоров ОАО «Интер РАО» от 27.09.2011 г. (протокол от 30.09.2011 г. № 48).

• проведение пресс-конференций, интернет-конференций, брифингов, конференцзвонков, встреч с заинтересованными лицами с предоставлением соответствующих комментариев, проведение других публичных мероприятий для представителей инвестиционного сообщества.

Таблица 63. Раскрытие ОАО «Интер РАО» сообщений о существенных фактах в 2014 г. по месяцам

Месяц	Существенный факт	Пресс-релиз
Январь	6	1
Февраль	16	1
Март	13	3
Апрель	19	3
Май	19	2
Июнь	8	2
Июль	19	1
Август	9	1
Сентябрь	11	4
Октябрь	18	2
Ноябрь	20	3
Декабрь	30	4
Итого:	188	27

Группа «Интер РАО» нацелена на поддержание постоянного диалога с заинтересованными сторонами. Перечень заинтересованных сторон Группы «Интер РАО» закреплён в Кодексе корпоративной этики ОАО «Интер РАО» 113 и Коммуникационной стратегии Группы. При определении данного перечня учитывается экономическое, социальное и экологическое воздействие деятельности компаний Группы на различные категории заинтересованных сторон, а также их влияние на деятельность Группы «Интер РАО».

Заинтересованные стороны Группы «Интер РАО»

- Органы управления и контроля Группы
- Работники и их представители
- Акционеры (в том числе миноритарные)
- Инвесторы и аналитики
- Государство (в том числе органы государственной власти стран присутствия)
- Общество (в том числе потребители)
- Деловые партнёры и отраслевое сообщество
- Конкуренты
- СМИ

В Группе действуют единые подходы, позволяющие осуществлять оптимальное и регулярное взаимодействие с каждой из групп заинтересованных сторон на основании индивидуальных методов и форм, учитывающих их интересы и потребности.

 $^{^{113}}$ Утверждён решением Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 18.10.2011 г. Протокол от 21.10.2011 № 50.

Каналы взаимодействия

Основные темы взаимодействия в 2014 г.

Внутренние заинтересованные стороны

Органы управления и контроля

- Заседания и встречи в рамках осуществления возложенных полномочий в интересах Группы и её акционеров
- Финансовые и операционные показатели деятельности
- Ключевые показатели эффективности
- Стратегия и направления развития
- Одобрение сделок с заинтересованностью и крупных сделок
- Бизнес-планы, инвестиционные программы

Работники и их представители

- Собрания трудовых коллективов
- Обращение Председателя Правления ОАО «Интер РАО» к сотрудникам Группы через корпоративные СМИ и видеообращения
- Личные встречи руководителя Блока управления персоналом и организационного развития с работниками ОАО «Интер РАО» на регулярной основе
- Оценка удовлетворённости
- Корпоративные издания
- Интернет-портал
- Встречи с представителями профсоюзных организаций

- Перспективы работы в компаниях Группы
- Права и обязанности работников компаний Группы
- Условия труда
- Охрана труда и промышленная безопасность
- Социальные гарантии и льготы
- Вопросы удовлетворенности трудом, системой мотивации и социальнопсихологическим климатом

Внешние заинтересованные стороны

Акционеры

- Общее собрание акционеров, встречи с миноритарными акционерами
- Горячая линия ОАО «Интер РАО» для акционеров
- Горячая линия ОАО «Регистратор P.O.C.T.»
- Памятка акционера
- Официальная переписка
- Публикации в информационном

- Финансовые и операционные результаты
- Ключевые показатели эффективности
- Выплата дивидендов
- Избрание членов органов управления
- Изменения структуры: приобретение/ликвидация компаний
- Утверждение аудитора компании
- Утверждение крупных сделок и сделок с заинтересованностью

Каналы взаимодействия	Основные темы взаимодействия в 2014 г.
агентстве ЗАО «Интерфакс»	• Утверждение годовых и ежекварталь
• Корпоративные издания	ных бизнес-планов
Інвесторы и аналитики	
 Встречи и презентации для инве- сторов и аналитиков 	 Финансовые и операционны результаты Группы
• Дни инвестора, Дни аналитика	• Стратегия развития Группы
 Встречи с инвесторами в рамках роад-шоу и конференций 	 Информация о существенных факта и изменениях
Конференц-звонкиВеб-касты	 Крупные события, реализованные пр участии или по инициативе Группы
• Визиты на предприятия	• Регулирование отрасли
 Официальная переписка, телефонные переговоры Сайты компаний Группы 	 Повышение операционно эффективности
• Специализированные материалы для инвестиционного сообщества (Справочник аналитика и др.)	
осударство (в том числе органы государст	гвенной власти стран присутствия)
• Участие в разработке норматив-	• Реализация целей государственно
но-правовых актов и стратегии	стратегии
развития энергетической отрасли в составе рабочих групп, колле-	 Исполнение распоряжений и поста новлений государственных органов
гий и комитетов	• Участие в стратегических национал
• Участие в деятельности	ных и международных проектах
межправительственных комиссий	 Рациональное использовани природных ресурсов
• Предоставление	• Обеспечение энергетическо
государственной отчётности	безопасности
	 Раскрытие информации субъектам оптового и розничных рынков эле

трической энергии и мощности

развитие

• Социально-экономическое

• Создание рабочих мест

регионов

Общество (в том числе потребители)

Каналы взаимодействия	Основные темы взаимодействия в 2014 г.		
 Общественные слушания Конференции Благотворительные проекты, проекты социально-экономического развития регионов Сайты и страницы в социальных медиа компаний Группы «Горячие линии» потребителей 	 Обеспечение энергетической безопасности Надёжность и бесперебойность энергоснабжения Цепочка поставок и закупочная деятельность Влияние на окружающую среду Социально-экономическое развитие регионов Повышение качества продукции и обслуживания потребителей Ценовая политика 		
Деловые партнёры и отраслевое сообщест			
 Договорные отношения и соглашения о сотрудничестве Участие в работе Российского союза промышленников и предпринимателей Проектная деятельность Проведение закупочных процедур Участие в торговле на оптовом и розничных рынках электроэнергии и мощности Издание отраслевого журнала «Энергия без границ» 	 Исполнение принятых Группой обязательств Повышение открытости проведения закупочных процедур Перспективные направления сотрудничества Формирование правил торговли на оптовом и розничном рынках электро-энергии и мощности Обеспечение функционирования коммерческой и технологической инфраструктуры 		
 Договорные обязательства Участие в формировании правил оптового и розничного рынка электроэнергии и мощности СМИ	 Открытая, честная и добросовестная конкуренция Соблюдение финансовой дисциплины и принятых обязательств Урегулирование возникающих разногласий по вопросам перехода потребителей на обслуживание компаний Группы 		
• Пресс-конференции	• Финансовые и операционные		
Пресс-турыПресс-ланчиСайт Группы	результаты Группы Стратегия развития Группы Информация о существенных фактах		

Каналы взаимодействия	Основные темы взаимодействия в 2014 г.		
• Корпоративные СМИ	деятельности и изм	енениях	
	• Крупные события, р	реализованные при	
	участии или по ини	участии или по инициативе Группы	
	• Регулирование отрасли		
	• Повышение	операционной	
	эффективности		
	• Благотворительная	деятельность	

Таблица 65. Взаимодействие с заинтересованными сторонами в цифрах

Направление взаимодействия	2013 г.	2014 г.			
Органы управления и контроля Общества					
- общие заседания Совета директоров	~400	~400			
- заседания Правления	~70	~60			
Акционеры					
- общие собрания акционеров	~80	~70			
Инвесторы и аналитики					
- конференции	~10	~10			
- роуд-шоу	2	3			
- визиты на предприятия	~10 000	~10 000			
- вебкасты	~10	~10			
СМИ					
- пресс-конференции	~150	~150			
- пресс-туры	~50	~75			
- пресс-ланчи	1	1			
- пресс-завтраки	~10	~10			

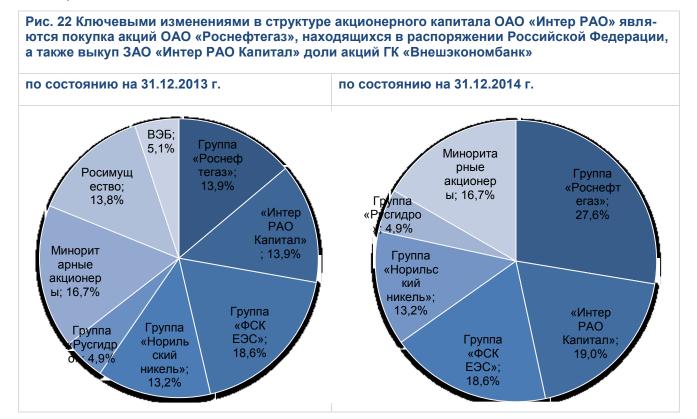
7 Компания на рынках капитала

Уставный капитал ОАО «Интер РАО» составляет 293 339 674 800 руб. и разделён на 104 400 000 000 обыкновенных акций номинальной стоимостью 2,809767 руб. каждая.

По состоянию на 31 декабря 2014 г. ОАО «Интер РАО» не имеет привилегированных акций.

Изменения в акционерном составе в течение года

В соответствии с распоряжением Правительства $P\Phi^{114}$ 1 436 971 195 053 акции, находящиеся в распоряжении Российской Федерации (13,7641% минус 9 акций уставного капитала), проданы ОАО «Роснефтегаз». По итогам совершения данной сделки доля Группы «Роснефтегаз» в уставном капитале ОАО «Интер РАО», по сведениям Общества, составляет 27,63% (2 884 402 003 202 акции). В октябре 2014 г. ЗАО «Интер РАО Капитал» была выкуплена доля акций ГК «Внешэкономбанк».



Изменения уставного капитала в течение года

В соответствии с принятым на годовом Общем собрании акционеров ОАО «Интер РАО» 115 решении об уменьшении уставного капитала Общества Межрайонной инспекцией ФНС России № 46 по г. Москве 17.07.2014 г. были зарегистрированы изменения в Устав ОАО «Интер РАО». Изменения отражают уменьшение уставного капитала Общества с размера 293 339 702 832,57 руб. до размера 293 339 674 800 руб. в связи с погашением 997 683 акций номинальной стоимостью 0,02809767 руб. каждая, находящихся на балансе Общества.

_

¹¹⁴ Распоряжение Правительства РФ от 16.01.2014 г. №22-р.

 $^{^{115}}$ Протокол от 25.05.2014 г. № 14.

Во исполнение решения годового Общего собрания акционеров ОАО «Интер PAO» 116 о консолидации акций Общества 26 декабря 2014 г. была осуществлена конвертация обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «Интер PAO» 117, 0,02809767 руб. каждая, в обыкновенные именные бездокументарные акции ОАО «Интер PAO» 118, номинальной стоимостью 2,809767 руб. каждая.

Акции нового выпуска 19.01.2015 г. были включены Московской биржей в раздел «Первый уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ЗАО «Фондовая биржа ММВБ», список высшего уровня биржи. Торги акциями начались с 20.01.2015 г.



С актуальной информацией о структуре акционерного капитала ОАО «Интер PAO» вы можете ознакомиться на сайте: http://www.interrao.ru/company/capital/

Таблица 66. Состав лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ОАО «Интер РАО», владеющих более 5% голосующих акций общества по состоянию на 01.01.2014 г. (без учёта раскрытия номинальных держателей)

	.		Количество а	 кций
№ п/п	Фамилия, имя, отчество или наименование организации	Место нахождения	Всего, шт.	% от уставного капитала
1	ОАО «Роснефтегаз»	115035, г. Москва, наб. Софийская, д. 26/1	1 315 651 504 837	12,6020
2	The state of the s		1 436 971 195 062	13,7641
	Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчётный депозитарий» (номинальный держатель)	Спартаковская, д. 12	3 123 115 314 718	29,9149
4	Общество с ограниченной ответственностью «Депозитарные и корпоративные технологии» (номинальный держатель)	Стромынка, д. 4, корп.(стр.)1	4 352 939 099 014	41,6948
	ИТОГО по списку: (счетов: 4)		10 228 677 113 631	97,9758

¹¹⁶ Решение Общего собрания акционеров от 25.05.2014 г. (протокол от 25.05.2014 г. № 14).

¹¹⁷ Государственный регистрационный номер выпуска 1-03-33498-Е от 29.10.2009 г.

 $^{^{118}}$ Государственный регистрационный номер выпуска 1-04-33498-Е от 23.12.2014 г.

Таблица 67. Состав лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ОАО «Интер PAO», владеющих более 5% голосующих акций общества по состоянию на 31.12.2014 (без учёта раскрытия номинальных держателей)

	A		Количество акций		
№ п/п	Фамилия, имя, отчество или наименование организации	Место нахождения	Всего, шт.	% от уставного капитала	
1	ОАО «Роснефтегаз»	115035, г. Москва, наб. Софийская, д. 26/1		26,3661	
2	ЗАО «Интер РАО Капитал»	119435, г. Москва, ул. Пироговская Б., д.27	5 530 606 427,78	5,2975	
	Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчётный депозитарий» (номинальный держатель)	Спартаковская, д. 12	29 795 805 767,62	28,5400	
	Общество с ограниченной ответственностью «Депозитарные и корпоративные технологии» (номинальный держатель)	Стромынка, д. 4, корп.(стр.) 1	39 688 662 974,99	38,0160	
	ИТОГО по списку: (счётов: 4)		102 541 302 169,29	98,2196	

Таблица 68. Даты государственной регистрации и государственные регистрационные номера выпусков акций

Дата государ- ственной реги- страции выпуска	Государственный регистрационный номер выпуска	Дата регистра- ции Отчёта об итогах выпуска	Дата аннулирования индивидуального номера (кода) дополнительного выпуска
23.12.2014	1-04-33498-E	31.12.2014	_

Депозитарные расписки

С 28 ноября 2011 г. акции ОАО «Интер РАО» торгуются в форме глобальных депозитарных расписок на Лондонской фондовой бирже (LSE) в сегменте IOB (International Order Book) в режиме допуска к торгам. Дата изменения коэффициента количества акций, представляемых глобальными депозитарными расписками, выпущенными на Акции Общества, с 1:10 000 до 1:100 — 29.12.2014 г. Дата начала торгов иностранной фондовой биржей иностранными ценными бумагами (глобальными депозитарными расписками, каждая из которых подтверждает право владения 100 (ста) обыкновенными именными бездокументарными акциями ОАО «Интер РАО») — 20.01.2015 г.

Таблица 69. Акции на Московской бирже (Котировальный список «А» первого уровня)

Сектор рынка	Тикер	ISIN	Дата допуска к торгам
Основной рынок	IRAO ¹¹⁹	RU000A0JPNM1	17.07.2008
Классика	IRAO	RU000A0JPNM1	17.07.2008

Таблица 70. Обыкновенные акции ОАО «Интер РАО» в расчётных базах индексов

Название индекса	Тикер	Вес ценных бумаг «Интер РАО» в индексе, %	Дата обновления
Индекс MSCI Emerging Markets Small Cap Index	MXEM	_	31.12.2014
Индекс FTSE Emerging	_	_	31.12.2014
Индекс ММВБ (композитный индекс)	MICEXINDEXCF	0,21	31.12.2014
Индекс ММВБ Энергетика (отраслевой индекс)	MICEXPWR	11,78	31.12.2014

В 2014 г. аналитическое покрытие ОАО «Интер РАО» обеспечивали более 20 специалистов ведущих российских и международных банков. С актуальными рекомендациями аналитиков можно ознакомиться, используя инструмент «Консенсус-прогноз», размещённый на сайте Группы в разделе «Акционерам и инвесторам». Исторические котировки акций и информация о динамике котировок в текущем режиме также доступна на сайте Группы.

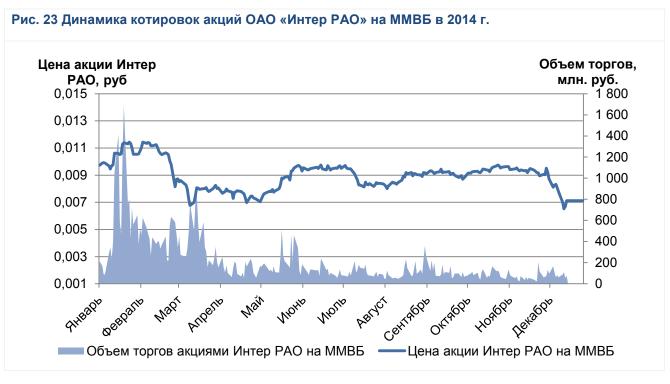


Актуальная информация о финансовом положении компании и динамике котировок акций ОАО «Интер РАО» представлена на сайте:

http://www.interrao.ru/investors/calendar/

_

 $^{^{119}}$ Тикер IUES в период с 01.12.2009 по 18.11.2011 г.



Отчёт о выплате объявленных и начисленных дивидендов

Дивиденды объявляются и выплачиваются ОАО «Интер РАО» в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» и Положением о дивидендной политике¹²⁰.

Дивидендная политика ОАО «Интер PAO» направлена на наиболее полное удовлетворение интересов акционеров за счёт установления оптимального соотношения капитализируемой чистой прибыли и чистой прибыли, распределяемой на дивиденды. В соответствии с Положением, дивидендная политика призвана решать следующие задачи:

- оптимизация распределения чистой прибыли;
- повышение инвестиционной привлекательности;
- соблюдение прав и законных интересов акционеров.

Источником выплаты дивидендов является консолидированная прибыль Общества после налогообложения (чистая прибыль), определяемая по результатам финансового года на основе консолидированной финансовой отчётности, составленной в соответствии с требованиями МСФО. В Положении о дивидендной политике установлен целевой показатель уровня дивидендных выплат равный 25% от консолидированной прибыли Общества. При определении размера чистой прибыли, направляемой на выплату дивидендов, принимаются во внимание следующие факторы:

- необходимость формирования фондов;
- прогнозные показатели чистой прибыли на следующий финансовый год;
- потребность в финансировании инвестиционной деятельности ОАО «Интер РАО»;
- доступность и оптимальность источников финансирования инвестиционной деятельности ОАО «Интер PAO».

 $^{^{120}}$ Утверждено Советом директоров от 30.06.2014 г. (протокол от 03.07.2014 г. № 118).

Размер дивидендов может составлять сумму менее 25% от консолидированной чистой прибыли, при этом Совет директоров обязан довести до Общего собрания акционеров Общества информацию о причинах такого уменьшения.

В соответствии с пунктом 3 ст. 42 ФЗ «Об акционерных обществах» решение о выплате (объявлении) дивидендов, в том числе решения о размере дивиденда и форме его выплаты по акциям каждой категории (типа), принимается Общим собранием акционеров ОАО «Интер РАО» по рекомендации Совета директоров.

Таблица 71. Объёмы выплат дивидендов в прошлые годы

Период выплаты дивидендов	2010	2011	2012	2013
Дата рекомендаций Совета директоров о размере дивиденда	16.05.2011	16.05.2012	16.05.2013	07.04.2014
Дата закрытия реестра	17.05.2011	_	_	_
Дата принятия решения Собранием акционеров	24.06.2011	25.06.2012	25.06.2013	25.05.2014
Дивиденд на акцию, руб.	0,00001544	_	_	_
Всего объявлено дивидендов, тыс. руб.	150 015	_	_	_
Всего выплачено дивидендов ¹²¹	148 819	_	_	_
Сумма дивидендов/чистая прибыль по РСБУ, %	5,55	_	_	_
Сумма дивидендов/база в соответствии с Дивидендной политикой, %	11,93	_	_	_

В соответствии с пунктом 2 ст. 42 ФЗ «Об акционерных обществах» и утверждённым Советом директоров ОАО «Интер РАО» Положением о дивидендной политике ОАО «Интер РАО» (пункты 3.1 и 3.2)¹²²:

- источником выплаты дивидендов является прибыль Общества после налогообложения (чистая прибыль Общества), определяемая по данным бухгалтерской отчётности Общества, составленной в соответствии с требованиями РСБУ;
- сумма средств, направляемая на выплату дивидендов, не может превышать показателя чистой прибыли Общества, определяемого по данным бухгалтерской отчётности, составленной в соответствии с РСБУ.

На основании вышеизложенного, а также в связи с полученным ОАО «Интер РАО» убытком по результатам 2013 финансового года, годовое общее собрание акционеров от 25.05.2014 г. приняло решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям ОАО «Интер РАО» по итогам 2013 г. 123.

_

¹²¹ Сведения указаны по состоянию на дату окончания сроков выплаты дивидендов в соответствии со ст. 42 ФЗ «23 бакционерных обществах».

²² Выписка из протокола от 03.05.2011 г. № 41.

¹²³ Протокол от 25.05.2014 г. № 14.

8 Корпоративная социальная ответственность

8.1 Подход к устойчивому развитию

Группа «Интер РАО» считает следование принципам устойчивого развития и учёт интересов заинтересованных сторон необходимыми условиями роста бизнеса и успешной реализации стратегии. Миссия Группы заключается в содействии устойчивому развитию экономики в регионах своего присутствия, в том числе, путём последовательной реализации деятельности по всем направлениям социальной ответственности:

- добросовестные деловые практики;
- охрана окружающей среды;
- ответственные трудовые практики;
- соблюдение прав человека;
- участие в жизни сообществ и их развитие;
- защита потребителей и взаимодействие с ними¹²⁴.

Основополагающие принципы политики Группы «Интер РАО» в области устойчивого развития

- Повышение экономической эффективности в интересах акционеров
- Ответственность за качество, надёжность и безопасность деятельности
- Учёт потребностей населения при формировании стратегии развития бизнеса
- Содействие устойчивому функционированию экономики и социальной сферы в регионах присутствия
- Содействие развитию и распространению эффективных, экологически безопасных и ресурсосберегающих технологий
- Сохранение жизни, здоровья, трудовой активности и профессионального долголетия работников
- Соблюдение прав человека и недопущение дискриминации в любых её проявлениях
- Развитие института социального партнёрства
- Противодействие коррупции
- Распространение принципов устойчивого развития в деловом сообществе
- Взаимодействие с внутренними и внешними стейкхолдерами на основе баланса интересов и взаимовыгодного сотрудничества

 $^{^{124}}$ Основные аспекты социальной ответственности в соответствии с ГОСТ Р ИСО 26000 «Руководство по социальной ответственности».

8.2 Управление персоналом

Кадровая политика и характеристика персонала

Работники Группы «Интер РАО» – основной актив Группы и гарантия её устойчивого развития, поэтому в Группе особое внимание уделяется вопросам обучения и профессионального развития персонала, привлечения и удержания высококвалифицированных специалистов, а также подготовке молодых кадров.

Группа стремится создать условия, способствующие повышению эффективности труда и вовлеченности персонала в реализацию стратегических задач, а также обеспечивающие прозрачность и открытость подходов и принципов в сфере управления персоналом.

Основой кадровой политики Группы в области развития человеческого капитала в 2014 г. стало решение следующих задач:

- повышение эффективности организационных структур;
- управление талантами;
- повышение эффективности системы социальных льгот.

В рамках поставленных задач ключевым для Группы было как внедрение и реализация новых пилотных проектов в сфере управления персоналом, так и дальнейшее распространение пилотных программ 2013 г.

Программы, реализуемые Группой «Интер РАО» в данной сфере, направлены на:

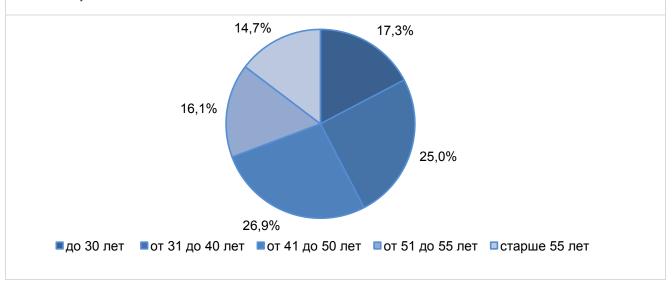
- унификацию подходов к системе управления;
- разработку целевой модели оплаты труда, отражающей профессиональные, квалификационные и другие факторы;
- анализ показателей эффективности труда и выявление факторов для её повышения:
- построение единой корпоративной культуры;
- оценку существующей удовлетворенности трудом;
- взаимодействие с профсоюзами;
- формирование программ социальной защиты работников.

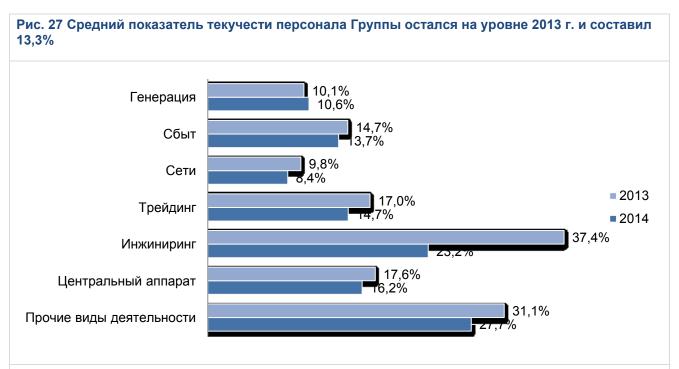
Списочная численность персонала Группы «Интер РАО» по сравнению с 2013 г. незначительно изменилась за счёт изменения структуры Группы и по состоянию на 31 декабря 2014 г. составила 62 299 человек¹²⁵.

¹²⁵ В соответствии с требованиями Руководства GRI при расчёте кадровых и социальных показателей в периметр отчётности включены ДЗО/ВЗО и ассоциированные компании (Акционерное общество «Станция Экибастузская ГРЭС-2», ООО «Центр энергоэффективности ИНТЕР РАО ЕЭС», ЗАО «Нижневартовская ГРЭС», ОАО «ИНТЕР РАО Светодиодные системы», ООО «РТ-ЭТ», ООО «Кварц — Новые Технологии»), имеющие существенное воздействие с точки зрения управления персоналом. Данные за 2013 и 2014 гг. по социальным и кадровым показателям приведены в соответствие с периметром настоящего отчёта и могут отличаться от данных, раскрытых в других отчётах Группы «Интер РАО» за предыдущие отчётные периоды, и от данных в соответствии с периметром консолидированной финансовой отчётности Группы.

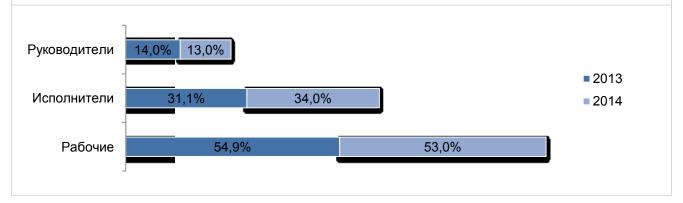


Рис. 26 Средний возраст работников Группы составил 41,7 года. 70% персонала Группы составляют работники моложе 50 лет





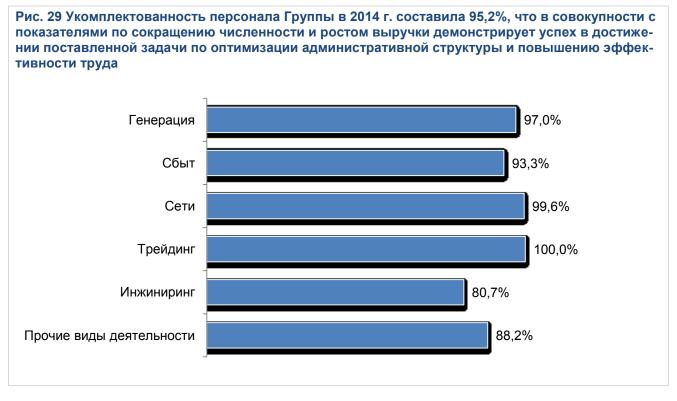




Одним из ключевых направлений политики Группы «Интер PAO» в области управления персоналом в отчётном периоде являлось совершенствование организационной структуры подразделений ОАО «Интер PAO» и ключевых ДЗО. Важной задачей данного направления в 2014 г. стало нормирование численности, цель которого — повышение эффективности использования кадрового потенциала. Возможности для оптимизации численности в Группе создаются за счёт совершенствования бизнес-процессов и технологии работы, внедрения передовых методов организации труда, в частности, за счёт сокращения мало загруженных, неэффективных рабочих мест и совмещения профессий.

Ключевыми задачами по нормированию численности персонала Группы на 2015 г. являются:

- оптимизация численности при выводе из эксплуатации блоков;
- вывод на аутсорсинг ремонтного персонала.



Повышение производительности труда

Для повышения производительности труда Группой «Интер PAO» разрабатываются и реализуются инвестиционные программы развития и модернизации производства, применяются передовые технологии управления.

Ключевыми инициативами Группы «Интер PAO» в рамках реализации задачи по повышению производительности труда в 2014 г. стали разработка единого Корпоративного стандарта по нормированию численности для парогазовых и паросиловых установок и проект по повышению нормы управляемости.

В январе – декабре 2014 г. на базе Калининградской ТЭЦ-2 был разработан единый Корпоративный стандарт по нормированию численности, устанавливающий порядок расчёта оптимальной численности и квалификационный состав персонала электростанций с парогазовым бинарным циклом (ПГУ). Корпоративный стандарт организации труда работников ПГУ устанавливает для бизнес-процессов ПГУ правила расчёта оптимальной численности работников и их квалификационный состав.

В рамках проекта был определён состав бизнес-процессов ПГУ, проведён анализ трудозатрат работников на их выполнение, проведена экспертиза нормативов численности персонала, разработана Целевая организационная структура ПГУ и сформирован План перехода Калининградской ТЭЦ-2 на новый стандарт организации труда. В дальнейшем создание подобного Корпоративного стандарта по нормированию численности планируется и для паросиловых электростанций – филиалов ОАО «Интер РАО» – Электрогенерация».

С целью построения эффективной организационной структуры и оптимизации количества уровней управления в 2014 г. руководство Группы «Интер РАО» приступило к реализации проекта по повышению нормы управляемости в компаниях Группы. В результате реализации проекта норму управляемости по выбранным предприятиям удалось повысить до 1:17.

В июле 2013г. – ноябре 2014г. в ООО «Интер РАО – Инжиниринг» был реализован проект, целью которого было снижение штатной численности исполнительного аппарата, внедрение новой системы оплаты труда, предусматривающей, в том числе, грейдирование должностей. По результатам проекта удалось добиться снижения приведённой численности персонала на 10% и перейти на систему оплаты труда, позволяющую оптимизировать годовой фонд оплаты труда на 15%.

С учетом изменений в бизнес-процессах и портфеле проектов, реализуемых ООО «Интер-РАО Инжиниринг», в 2015 году будет продолжена работа по переходу к целевым параметрам системы управления и оплаты труда.

Мероприятия по обмену опытом создания и функционирования бесцеховой системы управления электростанциями

В течение 2014 г. в ходе проекта по повышению нормы управляемости руководители технического блока ООО «Интер РАО – Управление электрогенерацией» собрали и консолидировали данные о методах внедрения, характеристиках и порядке функционирования бесцеховой системы управления производством на лучших электростанциях, работающих на территории Российской Федерации и за её пределами. В целях получения информации проводились выездные совещания и встречи с руководством ОАО «Энел Россия», Юго-Западная ТЭЦ, Тракия ТЭС. Материалы, полученные в результате проекта, будут использованы для внедрения бесцеховой системы управления производством на электростанциях Группы в 2015 г., целью которого являются повышение эффективности всех производственных процессов и совершенствование организационной структуры.

Также в 2014 г. в Группе «Интер РАО» была внедрена позиция НR бизнес-партнёра — специалиста в области управления персоналом, принимающего непосредственное участие в бизнес-планировании и реализации кадровой стратегии Группы «Интер РАО». Основной задачей деятельности НR бизнес-партнёра является помощь руководителям компаний Группы в решении кадровых вопросов, налаживании обратной связи руководителей с персоналом и разработке организационных решений, позволяющих персоналу максимально эффективно реализовывать свой потенциал. Введение подобной должности призвано значительно сократить время, необходимое для решения вопросов, возникающих в процессе производственной деятельности компаний Группы.

Обучение, развитие и оценка персонала

Одним из непременных условий устойчивого развития и конкурентоспособности компании является постоянное совершенствование профессиональных и управленческих компетенций персонала. Группа «Интер РАО» решает эту задачу путём качественного, инновационного и системного обучения работников.

Обучение является ключевым фактором для обеспечения текущих потребностей Группы, а именно:

 устранения несоответствий квалификации и компетентности персонала предъявляемым требованиям;

- снижения количества аварий по вине персонала на 20% по сравнению с 2014 г.;
- обеспечения отсутствия нарушений требований Правил и регламентов оптового рынка электроэнергии;
- развития сотрудничества и взаимодействия с вузами.

Основными формами обучения работников Группы «Интер РАО» являются:

- подготовка к вступлению в новую должность или профессию;
- стажировка, дублирование;
- проверка знаний;
- контрольные противоаварийные тренировки, основная цель которых совершенствование взаимодействия работников Группы при крупных авариях и масштабных отключениях в сети:
- инструктажи (вводный, первичный на рабочем месте, повторный, внеплановый, целевой);
- спецподготовка (подготовка высококвалифицированных специалистов для осуществления проектной, эксплуатационной и научно-исследовательской деятельности по обеспечению технико-экономической эффективности энергосистем);
- занятия по пожарно-техническому минимуму;
- обучение приёмам оказания первой помощи пострадавшим.

Направления обучения и подготовки персонала соответствуют целям Группы и делятся на базовые потребности в соответствии с действующим законодательством, потребности стратегического развития и потребности в обучении персонала отдельных проектов. Примером направлений обучения в компаниях Группы могут служить подготовка компетентного персонала для эффективного использования современных производственно-технологических комплексов, сертификация финансово-бухгалтерских работников по программе АССА ДипИФР, обучение работников основам энергоменеджмента, обучение руководителей передовым технологиям управления и т.д. В 2014 г. обязательное обучение прошли 29,6% работников.

Таблица 72. Количество работников, прошедших обязательное обучение, возросло в среднем по Группе на 11,8%

Доля работников, прошедших обязательное обучение, по сегментам Группы (%)	2013	2014	Изменение 2013/2014, %
Генерация	37,9	33,4	-4,5
Сбыт	9,1	9,2	+0,1
Сети	13,2	13,3	+0,1
Инжиниринг	13,0	31,5	+18,5
Прочие виды деятельности	21,8	69,8	+48

Рост количества работников, прошедших обязательное обучение, прежде всего связан с вхождением в состав ООО «КВАРЦ Групп» Костромского, Омского и Уфимского филиалов в декабре 2013 г. По итогам присоединения филиалов было принято 3 630 работников, которым необходимо было пройти обязательное обучение в соответствии с требованиями Государственной инспекции труда, Государственного пожарного надзора и Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору.

С целью формирования кадрового управленческого резерва Группы и создания базы преемников на основные управленческие позиции в июле — декабре 2014 г. была проведена оценка по методу «360 градусов». Всего было оценено 5 313 руководителей из 30 компаний Группы. Оценка проводилась на основе 10 управленческих компетенций:

- принятие решений и инициирование действий;
- осуществление руководства;
- работа в команде;
- отношения и контакты;
- применение профессиональных знаний и технологий;
- планирование и организация;
- адаптация и реакция на изменения;
- преодоление давления и неудач;
- достижение собственных профессиональных целей и результатов;
- формулирование стратегий и концепций.

На основе результатов оценки было выявлено более 600 лучших руководителей, а также составлены индивидуальные планы развития для участников кадрового резерва. Кроме того, по итогам оценки была сформирована программа развития кадрового резерва на 2015 г., в основу которой лёг инновационный подход «Каскад». Программа развития талантов «Каскад» подразумевает проведение нацеленного на повышение производительности труда сотрудников обучения силами руководителей, с использованием их уникального производственного опыта в сочетании с лучшими мировыми практиками.

С целью расширения доступа к образовательным программам в 2013 г. был запущен проект по формированию объединённого центра развития персонала, в результате чего «Центр подготовки и тренажа» в г. Добрянке, Пермский край был преобразован в Частное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования Центр корпоративного обучения. Начиная с 2014 г. филиалы ОАО «Интер РАО – Электрогенерация» и ООО «Интер РАО – Управление электрогенерацией» постепенно начали переводить обучение персонала в Центр. Центр корпоративного обучения инициировал процесс консолидации учебных планов компаний Группы, в результате чего планируется обучать большее количество персонала за счёт снижения удельных издержек на обучение работников.

Также при помощи Центра были внедрены технологии дистанционного обучения и проведения вебинаров. Кроме того, в целях реализации индивидуальных планов развития кадрового резерва на базе Центра была создана электронная библиотека бизнес-литературы и курсов дистанционного обучения.

Многие компании Группы активно работают с отраслевыми институтами и реализуют программы внедрения новых технологий обучения.

Таблица 73. Новые технологии в системах обучения компаний Группы

Компания Группы Внедрение и развитие современных технологий ОАО «Интер РАО − Электро- генерация» • Объединённый центр развития персонала на базе ЧОУ ДПО ЦКО • Дистанционное обучение

Компания Группы	Внедрение и развитие современных технологий
ООО «Интер РАО – Управление электрогенерацией»	Электронная библиотекаВебинары
AO «TΓK-11»	Полномасштабный тренажёр по ПГУКомпьютерные всережимные тренажёрыДистанционное обучение
ООО «БГК»	Тренажёрная подготовкаОбучающе-контролирующие системы «Олимп: OKC», MoodleВебинары
ООО «БашРТС»	Онлайн-конференцииОбучающе-контролирующая система «Олимп: ОКС»Вебинары
ООО «Башэнерготранс»	 Компьютерная методика психо-физиологического отбора водителей автотранспорта
ОАО «Мосэнергосбыт»	 Система дистанционного обучения на базе ПО «WebTutor» компании ООО «ВэбСофт Девелопмент» Электронные курсы Вебинары

Одной из форм развития персонала является проведение ежегодных соревнований профессионального мастерства бригад оперативного персонала, на которых персонал проверяет и укрепляет знания научно-технической документации, тренирует противоаварийные навыки работы с оборудованием, осваивает практику противопожарной подготовки.

V Корпоративные открытые соревнования комплексных бригад оперативного персонала в г. Добрянке Пермского края на базе «Центра корпоративного обучения»

В апреле – мае 2014 г. на базе Центра корпоративного обучения в г. Добрянке Пермского края были проведены V Корпоративные открытые соревнования комплексных бригад оперативного персонала, целью которых являлась оценка уровня профессиональной подготовки и повышения квалификации оперативного персонала, а также обеспечение качества работ и безопасности при эксплуатации оборудования предприятий Группы «Интер РАО».

Призёры соревнований профмастерства были поощрены двухнедельной поездкой в Республику Куба. Поездка проходила под эгидой программы развития взаимоотношений между Российской Федерацией и Республикой Куба.

Руководство Группы «Интер РАО» заинтересовано в привлечении на производство молодых специалистов. Основными направлениями молодёжной политики Группы являются повышение её привлекательности среди студентов вузов и учащихся средних профессиональных учебных заведений и развитие взаимовыгодного сотрудничества с профильными профессиональными учебными заведениями. Большое внимание также уделяется содействию повышению квалификации, профессиональному росту молодых специалистов и развитию производственной инициативы. С этой целью на предприятиях Группы существует система наставничества и специальные программы обучения.

Молодёжный совет ОАО «Интер РАО – Электрогенерация»

В январе 2014 г. для привлечения и закрепления молодых специалистов в бизнес-дивизионе «Электрогенерация» в филиалах ОАО «Интер РАО — Электрогенерация» был сформирован штат ведущих инженеров по энергоэффективности и инновациям, который на 70% состоит из молодых специалистов. Цель Молодёжного совета — повышение операционной эффективности и развитие инновационной активности на предприятиях, а также реализация мероприятий по внедрению системы энергоменеджмента.

Членами Молодёжной ячейки ООО «Интер РАО – Управление электрогенерацией» разработано и находится на стадии согласования Положение о внедрении рационализаторских идей в области энергоэффективности и инноваций. Также проведён сбор и анализ работ молодых специалистов бизнес-дивизиона с последующим направлением их на Всероссийский конкурс на лучшую научно-техническую разработку среди молодёжи предприятий и организаций топливно-энергетического комплекса «Новая идея» под эгидой Министерства энергетики Российской Федерации.

Оплата труда и мотивация

С целью стимулирования сотрудников к достижению целей Группы на 2014 г. для них были установлены:

- финансово-экономические КПЭ, характеризующие наличие денежных средств, необходимых для эффективной операционной деятельности и развития бизнеса. Данные КПЭ учитывают требования Правительства Российской Федерации по обеспечению снижения издержек и себестоимости производства электроэнергии;
- КПЭ по выполнению инвестиционной программы, отражающие оценку выполнения инвестиционной программы в части финансирования и освоения капитальных вложений с последующим вводом генерирующих мощностей;
- КПЭ по производственной деятельности, являющиеся комплексной характеристикой работы менеджмента Группы по обеспечению бесперебойного энергоснабжения и выработки электроэнергии, выполнению ремонтной программы;
- КПЭ по выполнению Плана реализации стратегии, отражающие оценку выполнения стратегических задач Группы.

Основной целью системы КПЭ является перевод стратегии Группы «Интер PAO» в форму конкретных показателей оперативного управления, оценка их достижения в долгосрочной и среднесрочной перспективе и создание основы для принятия управленческих решений. Утверждение карты целей позволит обеспечить контроль исполнения Стратегии развития Группы «Интер PAO», а также установит взаимосвязь размеров материального стимулирования руководителей со степенью достижения целевых стратегических показателей.

Также в целях управления эффективностью деятельности работников Группы «Интер РАО» в 2014 г. была введена новая система оплаты и стимулирования труда.

В июне 2013 г. был запущен проект «Совершенствование системы оплаты труда» компаний Группы «Интер РАО». В рамках проекта в 2014 г. переход на новую систему оплаты труда осуществили 32 компании, среди которых часть московских ДЗО, сбытовые компании и ком-

пании Таджикистана и Грузии. Завершение перехода всех компаний Группы на новую систему оплаты труда планируется с 01 июля 2015 г.

В ходе проекта была разработана унифицированная система грейдов. Также был проведён анализ рынка заработных плат в регионах присутствия, разработаны и утверждены практически все должностные инструкции по уникальным должностям компаний, а также утверждён соответствующий корпоративный стандарт по расчёту заработной платы и соответствующие локально-нормативные акты.

В компаниях Группы соблюдается принцип равноправия, справедливости, отсутствия дискриминации и необоснованных ограничений при выплате заработной платы.

Система управления эффективностью деятельности предусматривает ежегодную оценку результатов работы и развития карьеры персонала на основе КПЭ и ключевых компетенций. В 2014 г. оценку результатов работы прошли 40,8% работников Группы.

Кроме поощрения труда через заработную плату, в работе с персоналом используются дополнительные нематериальные стимулы, в частности, корпоративные награды. В 2014 г. более 900 работников Группы удостоены корпоративных наград ОАО «Интер РАО». Количество работников Группы, удостоенных государственных и ведомственных наград, среди которых звание «Почётный энергетик», Почётная грамота и Благодарность Министерства энергетики РФ или соответствующих министерств других стран присутствия Группы, увеличилось на 2,6% по сравнению с предыдущим годом и составило 670 человек. Это стало результатом развития многосторонней структуры обучения и повышения квалификации работников Группы, а также развития системы нематериальной мотивации персонала. Количество работников, удостоенных других наград в области электроэнергетики, составило 4 808 человек.

Социальное партнёрство и удовлетворённость персонала

Все предприятия Группы выстраивают партнёрские отношения с работниками в тесном взаимодействии с профсоюзными организациями на условиях заключённых коллективных договоров.

В 2014 г. по итогам работы с профсоюзными организациями Группой «Интер РАО» реализованы мероприятия по подготовке и заключению коллективных договоров на 2015–2017 гг. Коллективные договоры заключены на единых подходах и содержат определённый порядок предоставления льгот, гарантий, компенсаций и их размеры. Все обязательства, принятые на себя стороной работодателя и закреплённые в коллективных договорах Группы «Интер РАО» на 2014 г., выполняются в полном объёме.

63% работников Группы являются членами первичной профсоюзной организации. 80% работников Группы охвачены коллективными договорами.

Важный фактор успешного функционирования Группы «Интер PAO» – удовлетворённость персонала. Оценка удовлетворённости позволяет понять, по каким направлениям следует совершенствовать систему стимулирования персонала. Проведённое в компаниях Группы «Интер PAO» в 2014 г. исследование удовлетворённости показало, что:

• 66% работников довольны содержанием и условиями своей деятельности; более половины сотрудников (58%) не планируют в ближайшее время сменить место работы;

- свыше 70% удовлетворены системой выплаты заработной платы;
- свыше 90% опрошенных оценили деятельность сотрудников своих подразделений как положительную;
- 68% работников оценивают состояние дел в Группе «Интер РАО» в целом положительно, что характеризует уровень причастности персонала, разделение целей и ценностей компании, удовлетворённость результатами;
- более 57% персонала не ожидают ухудшения состояния дел в Группе «Интер РАО» в ближайшем будущем, что демонстрирует вовлеченность и лояльность сотрудников, понимание и видение перспектив развития компании.

Общее количество работников Группы «Интер PAO», заполнивших анкеты в рамках исследования удовлетворённости персонала, составило 79,21% от среднесписочной численности персонала компаний, участвующих в опросе. Опрос проводился в анонимной форме с указанием профессиональной и возрастной групп.



В рамках проекта по определению базового социального пакета для работников Группы «Интер РАО», реализованного в 2013 и 2014 гг., был сформирован основной перечень льгот, гарантий и компенсаций для работников Группы «Интер РАО». Базовый социальный пакет предусматривает добровольное медицинское страхование, дополнительный отпуск за вредные и опасные условия труда, гибкий график рабочего времени для определённых категорий работников, мероприятия по медицинской реабилитации и профилактическому лечению персонала, проведение спортивно-оздоровительных мероприятий, выплату единовременной материальной помощи к ежегодному оплачиваемому отпуску и т.д. В базовый социальный пакет также входят льготы, гарантии и компенсации для бывших работников — неработающих пенсионеров, в их числе — материальная помощь и единовременные выплаты в связи с праздничными датами, корпоративные пенсионные программы и медицинское страхование работников в течение первого года после выхода на пенсию. На основании утверждённого базового социального пакета были сформированы и заключены коллективные договоры Группы «Интер РАО» на 2014 г.

В целях сохранения высокого уровня работоспособности и профессионального долголетия работников Группа «Интер РАО» уделяет значительное внимание созданию достойных условий для поддержания здоровья и трудовой активности персонала. Группа предоставляет

своим работникам квалифицированную медицинскую помощь по программам добровольного медицинского страхования, реализует профилактические мероприятия по снижению рисков сезонных заболеваний и минимизации рисков влияния вредных условий труда. Также Группа создаёт работникам условия для занятий спортом.

Спортивные мероприятия Группы Интер РАО в 2014 г.

Работники Группы приняли активное участие в Первой зимней спартакиаде Группы «Интер РАО», проведённой в г. Волгореченске Костромской области при организационной поддержке филиала «Костромская ГРЭС» ОАО «Интер РАО – Электрогенерация» в феврале 2014 г.

В апреле 2014 г. руководство и работники филиала «Ириклинская ГРЭС» ОАО «Интер РАО – Электрогенерация» инициировали и провели Второй открытый турнир по настольному теннису, посвящённый памяти погибшего директора Харанорской ГРЭС В.П. Худякова.

С 4 по 6 июня 2014 г. в г. Уфа при организационной поддержке ООО «БГК» была успешно проведена Третья летняя спартакиада Группы «Интер PAO». В программу спартакиады вошли 7 летних видов спорта: лёгкая атлетика, настольный теннис, шахматы, волейбол, гиревой спорт, дартс и перетягивание каната. Всего в соревнованиях участвовали 474 спортсмена из 23 компаний Группы.

8.3 Охрана труда и промышленная безопасность

Повышение эффективности в сфере охраны труда и промышленной безопасности

Охрана труда работников и обеспечение безопасности производственных процессов являются стратегическими приоритетами Группы «Интер PAO». Непрерывное совершенствование в данных направлениях неразрывно связано с адаптацией лучших мировых стандартов и практик в дочерних и зависимых обществах Группы.

Долгосрочные цели Группы «Интер PAO» в области охраны труда и промышленной безопасности до 2020 г. включают в себя снижение коэффициента частоты травматизма на 0,02 в год, а также полное отсутствие аварий на опасных производственных объектах.

В 2014 г. было обновлено Положение о системе управления охраной труда, промышленной, пожарной и экологической безопасностью производственной деятельности Группы «Интер РАО» РАО» Функционирование данной системы в ДЗО Группы позволило достичь значимых результатов в 2014 г. В частности, было обеспечено достижение ключевого показателя эффективности по отсутствию групповых несчастных случаев с тяжёлым исходом. Продолжает наблюдаться положительная динамика в области снижения количества несчастных случаев, связанных с производственной деятельностью.

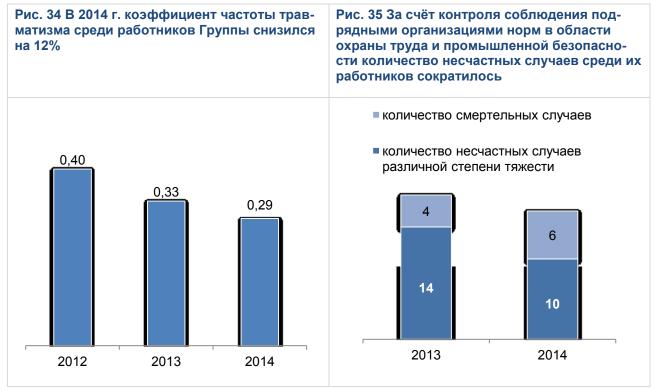


В 2014 г. на предприятиях Группы произошло три несчастных случая со смертельным исходом:

- два случая на электросетевом предприятии зарубежного ДЗО, где существует проблема с организацией качественного обучения персонала (в настоящее время устраняется совместно с блоком управления персоналом и организационного развития);
- один случай, связанный с нарушением требований внутреннего трудового распорядка на Черепетской ГРЭС.

 $^{^{126}}$ В соответствии с Приказом № ИРАО/477 от 29.09.2014.

С 2013 г. наблюдается планомерное снижение уровня производственного травматизма, что также явилось результатом деятельности Группы, направленной на создание лучших условий труда.



Анализ производственного травматизма в 2014 г. показал, что существенное количество случаев связано с личной неосторожностью персонала: около 30% случаев приходится на ДТП и около 20% – на падения сотрудников. С целью минимизации данных видов травматизма специалисты Группы проводят периодические внутренние проверки соблюдения требований правил охраны труда на рабочих местах. Также выполняется ряд корректирующих и предупреждающих мероприятий, в том числе направленных на повышение уровня подготовки персонала¹²⁷.

Группа «Интер РАО» также ведёт активную работу по предотвращению травматизма среди подрядчиков – в 2014 г. достигнуто снижение его уровня среди работников подрядных организаций благодаря распространению на подрядчиков требований в области охраны труда и промышленной безопасности, соответствующих правилам, действующим внутри Группы¹²⁸.

Дополнительным механизмом стимулирования безукоснительного соблюдения требований Группы по охране труда и промышленной безопасности стал успешно зарекомендовавший себя метод применения штрафных санкций к подрядным организациям, не выполняющим данные требования.

В данном случае речь идет о персонале подрядных организаций, вовлеченном в процессы частичной реконструкции, технического обслуживания и ремонтов оборудования на площадках действующих объектов Группы. На объектах нового строительства ответственность за контроль соблюдения требований охраны труда и промышленной безопасности полностью лежит на подрядных организациях.

 $^{^{127}}$ С более подробной информацией вы можете ознакомиться в подразделе «Обучение в области охраны труда и промышленной безопасности».

Повышение безопасности

В 2014 г. был продолжен процесс проведения специальной оценки условий труда (СОУТ) в соответствии с Федеральным законом № 426-ФЗ. По результатам такой оценки в российских ДЗО Группы большинство рабочих мест были отнесены к классам 2 (допустимый), 3.1 и 3.2 (вредный). На ближайшую перспективу (2015–2018 гг.) намечен ряд работ по продолжению проведения СОУТ.

В связи с необходимостью усовершенствования в 2014 г. была пересмотрена Методика обеспечения средствами индивидуальной защиты Группы «Интер РАО». Изменения претерпели процедуры поставок СИЗ в ДЗО Группы. Кроме того, были обновлены специальные требования к СИЗ с учётом расширения их номенклатуры.

Для поддержания высокого уровня безопасности трудовой и производственной деятельности Группа непрерывно наращивает объёмы инвестиций в охрану труда и повышение уровня промышленной безопасности. В 2014 г. объём таких инвестиций увеличился на 2,2% в сравнении с 2013 г. и составил 21,45 тыс. руб. на одного работника предприятий Группы. Планируемый объём финансирования на 2015 г. по Группе ОАО «Интер РАО» составляет около 685 млн руб.

Оценка соответствия объектов нормативным требованиям в области промышленной безопасности

Ежегодно в рамках проверки готовности ДЗО Группы ОАО «Интер PAO» к работе в осеннезимний период осуществляется комплексная проверка энергообъектов, включающая контроль соблюдения требований промышленной безопасности. Комиссии, назначенные Министерством энергетики Российской Федерации и приказом ОАО «Интер PAO», в установленные сроки выполнили указанные проверки готовности энергообъектов и субъектов электроэнергетики Группы к работе в осенне-зимний период. Всем ДЗО ОАО «Интер PAO» выданы соответствующие паспорта готовности к работе в осенне-зимний период.

В соответствии с Планом проведения корпоративных аудитов технической безопасности в 2014 г. был выполнен ряд внутренних проверок в ДЗО Группы (ОАО «Интер РАО – Электрогенерация, ЗАО «Электрические сети Армении», ООО «БГК», АО «ТГК-11», ООО «Мтквари энергетика»). Главной целью таких проверок является оценка безопасности эксплуатации и технического состояния производственных объектов, а также разработка рекомендаций, направленных на предотвращение аварийных ситуаций в производственной деятельности энергопредприятий Группы. Мероприятия по устранению выявленных при поверках нарушений утверждены к исполнению в ближайшее время приказами технического руководства проверяемых объектов.

Снижение аварийности

Учёт и классификация аварийных отключений оборудования на российских генерирующих активах Группы производится Системным Оператором в автоматизированной информационной системе «База аварийности в электроэнергетике». По каждому из случаев аварийных отключений разработаны корректирующие и предупреждающие мероприятия, выполняющиеся в соответствии с установленными и согласованными сроками.

В 2014 г. наблюдался незначительный рост количества аварийных отключений на генерирующих объектах ДЗО Группы. Все аварийные события зарегистрированы в «Базе аварийности

электроэнергетики» и расследованы. Соответствующие мероприятия выполняются в установленные и согласованные сроки.

Следует отметить, что увеличение количества аварийных отключений технологического оборудования связано с вводом в работу нового оборудования 129. При этом на объектах генерации зарубежных ДЗО ОАО «Интер РАО» общее количество аварийных отключений технологического оборудования в 2014 г. уменьшилось в сравнении с 2013 г.

Таблица 74. В связи с вводом в работу нового оборудования количество аварийных отключений на российских генерирующих активах Группы выросло

Наименование компании	2013	2014
ОАО «ИНТЕР РАО – Электрогенерация»	340	346
AO «TΓK-11»	111	148
ООО «Башкирская генерирующая компания»	131	119
Российские генерирующие активы Группы «Интер РАО»	582	613

Обучение в области охраны труда и промышленной безопасности

Организация и проведение обучения в области охраны труда и промышленной безопасности (ОТиПБ) — важнейший инструмент снижения травматизма персонала и количества аварийных отключений оборудования. В 2014 г. специалисты Группы в области ОТиПБ переработали имеющиеся учебные программы. При этом особое внимание уделялось специфике производственной деятельности во всех регионах присутствия Группы «Интер РАО».

Деятельность негосударственного некоммерческого образовательного учреждения (ННОУ) «Учебно-тренировочный комплекс ОАО «Башкирэнерго»

Деятельность ННОУ УТК Башкирэнерго направлена на профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации собственного персонала Группы, а также персонала сторонних предприятий и организаций топливно-энергетического комплекса.





В ННОУ УТК Башкирэнерго используются передовые методики и обучающие комплексы для обучения персонала, в том числе:

¹²⁹ В 2014 г. были введены в эксплуатацию энергоблок № 3 Нижневартовской ГРЭС и энергоблок № 1 на Южноуральской ГРЭС-2. В IV квартале 2013 г. были введены в эксплуатацию Джубгинская ТЭС и энергоболок № 4 Гусиноозерской ГРЭС.

- Компьютерный тренажёр «ТЭС с поперечными связями» для обучения оперативного персонала котлотурбинных цехов.
- Автоматизированная система обучения персонала «АСОП-Наставник» для проведения предэкзаменационной (предаттестационной) подготовки и аттестации (проверки знаний).
- Обучающе-контролирующая система «ОЛИМП:ОКС» для проведения предэкзаменационной (предаттестационной) подготовки и аттестации (проверки знаний).
- Обучающий комплекс «Электронная энциклопедия энергетики» на базе оболочки TWT Shell.

Одним из видов обучения, который применяется в Группе, являются противоаварийные и противопожарные тренировки оперативного персонала электростанций. Эти тренировки проводятся по утверждённым графикам в соответствии с «Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации»:

- противоаварийные не реже одного раза в квартал;
- противопожарные не реже одного раза в полугодие.

Большое внимание в 2014 г. уделялось тренажёрной подготовке оперативного персонала ТЭС. В частности, была сформирована рабочая группа по созданию системы тренажёрной подготовки в ООО «Интер РАО – Управление электрогенерацией», АО «ТГК-11», ООО «БГК» и утверждена Методика, регламентирующая требования к организации тренажёрной подготовки оперативного персонала. Кроме того, разработана и утверждена перспективная программа оснащения тренажёрами структурных подразделений Группы. В период до 2020 г. запланирован ввод в эксплуатацию 14 тренажёров энергоблоков на базе паровых турбин различного типа (Т, ПТ, Р), а также для энергоблоков на базе парогазовых установок.

Процесс тренажёрной подготовки проводится с помощью программных средств в два этапа. Первый этап связан с изучением персоналом основ производственных процессов, принципиальных технологических схем и требований нормативно-технической документации. Второй – с приобретением и развитием интеллектуальных и моторных навыков ведения технологических процессов, действий в аварийных и нештатных ситуациях на комплексных всережимных тренажёрах с различными видами представления информации и систем управления.

Распространение культуры безопасности

Для поддержания высокого уровня теоретической подготовки и совершенствования навыков в области охраны труда и промышленной безопасности Группа «Интер РАО» традиционно проводит ряд корпоративных соревнований профессионального мастерства. В 2014 г. наиболее значимыми были три мероприятия:

- Пятые Корпоративные соревнования Группы компаний «Интер РАО» для станций с парогазовыми установками (1-е место – Калининградская ТЭЦ-2);
- Пятые Корпоративные открытые соревнования комплексных бригад оперативного персонала Группы компаний «Интер РАО» для станций с паротурбинными установками (1-е место Ириклинская ГРЭС);
- Первые Корпоративные соревнования профессионального мастерства оперативного персонала ТЭС с поперечными связями Группы «Интер РАО».

Помимо внутренних плановых мероприятий, специалисты Группы «Интер PAO» активно принимают участие во всероссийских соревнованиях и конкурсах профессионального мастерства в области безопасной эксплуатации энергетических объектов и охраны труда.

Сводные результаты соревнований профессионального мастерства персонала

Первые Корпоративные соревнования профессионального мастерства оперативного персонала ТЭС с поперечными связями Группы ОАО «Интер РАО»

В 2014 году на базе ННОУ УТК Башкирэнерго проводились Первые Корпоративные соревнования профессионального мастерства оперативного персонала ТЭС с поперечными связями.

Призовые места распределились следующим образом:

1 место заняла команда ТЭЦ-3 Томского филиала АО «ТГК-11», 2 место – ТЭЦ-5 Омского филиала «ТГК-11», 3 место – ТЭЦ-4 ООО «БГК».

Всероссийские соревнования оперативного персонала блочных ТЭС 2014

В соревнованиях приняла участие команда филиала «Ириклинская ГРЭС» ОАО «ИНТЕР РАО — Электрогенерация». Судейская комиссия отметила высокий уровень профессиональной подготовки оперативного персонала Группы. Команда Ириклинской ГРЭС заняла 4-е место, набрав 3175,17 баллов из 3340 возможных.

Первый Всероссийский конкурс профессионального мастерства «Лучший специалист по охране труда 2014 года в организациях электроэнергетики».

Конкурс проводился в декабре 2014 г. в Москве на базе Корпоративного энергетического университета (КЭУ) при поддержке Министерства энергетики, Министерства труда и социальной защиты, объединений работодателей, Общественного объединения «Всероссийский Электропрофсоюз». В конкурсе приняли участие 47 конкурсантов, представляющих электроэнергетические компании различных регионов России.

Результаты участия подразделений группы «Интер PAO» в конкурсе:

- «Южноуральская ГРЭС» ОАО «Интер РАО Электрогенерация» 10 место;
- ТЭЦ-4 омского филиала АО «ТГК-11» 15 место;
- Уфимская ТЭЦ-4 ООО «Башкирская генерирующая компания» 21 место;
- ООО «КВАРЦ Групп» 23 место;
- «Пермская ГРЭС» ОАО «ИНТЕР РАО Электрогенерация» 30 место.





Международные соревнования бригад по ремонту и обслуживанию распределительных сетей 0,4-10 кВ национальных энергосистем государств-участников СНГ

В состязаниях приняли участие команды электроэнергетиков из семи государств – Белоруссии, Казахстана, Кыргызстана, Таджикистана, Узбекистана, России, а также Грузии. Команды состязались в проведении технологических операций с элементами и узлами распределительных сетей, проверке знаний норм и правил безопасности, навыках пожаротушения и оказания первой медицинской помощи при поражении электрическим током.

Команда ДЗО ОАО «Интер РАО» – АО «Теласи» (Грузия) заняла 5-е место в общем командном зачёте.

8.4 Вклад в развитие регионов присутствия

Надёжность и бесперебойность энергоснабжения

Самой серьёзной задачей в 2014 г. для Группы «Интер РАО» стала бесперебойная работа Сочинской и Джубгинской ТЭС на период проведения XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи. Во время проведения спортивных мероприятий не было зафиксировано ни одного отказа в работе оборудования, несмотря на то, что электростанции несли повышенную эксплуатационную нагрузку в течение почти двух месяцев. В результате модернизации энергетической системы региона проведения Игр 2014 года, значительная часть энергии теперь вырабатывается на современном высокоэффективном оборудовании, а в качестве основного, более экологичного топлива используется природный газ. Джубгинская ТЭЦ стала частью материального наследия Игр 2014 года и одним из крупнейших объектов элекрогенерации, построенных в рамках их подготовки.

Группа «Интер РАО» отводит ключевую роль регулярной и плановой модернизации энергетической инфраструктуры и вводу новых генерирующих мощностей в регионах своего присутствия. В рамках решения задачи по обеспечению бесперебойного и надёжного энергоснабжения в 2014 г. были реализованы следующие проекты:

- Запуск первой и второй очереди Южноуральской ГРЭС-2. Новые парогазовые энергоблоки мощностью 408 и 416,6 МВт соответственно были возведены с нуля и позволят частично заменить устаревшее оборудование действующей станции. Ожидается, что новая станция в значительной степени улучшит экологическую ситуацию в Южно-Уральске, а также существенно повысит надёжность энергоснабжения потребителей Челябинской области.
- Запуск энергоблока № 8 Черепетской ГРЭС. Черепетская ГРЭС является стратегически важной в обеспечении надёжного функционирования энергосистемы центра России. Строительство энергоблока суммарной установленной мощностью 225 МВт направлено на улучшение энергоснабжения потребителей не только Тульской, но и Московской, Калужской, Орловской, Смоленской, Брянской и других близлежащих областей. Современное технологическое оборудование обеспечит минимизацию негативного воздействия на окружающую среду путём сокращения выбросов загрязняющих веществ, снижения водопотребления и уровня шума. Кроме того, пуск нового энергоблока позволит Черепетской ГРЭС в перспективе вывести из эксплуатации устаревшее оборудование и перейти к выпуску экологически чистой энергии, что ста-

нет важным конкурентным преимуществом станции на рынке электроэнергии и мощности.

- Запуск энергоблока № 3 Нижневартовской ГРЭС. Новый энергоблок установленной мощностью 413 МВт оборудован уникальным парогазовым оборудованием, что позволит снизить объёмы удельного расхода топлива на отпуск электроэнергии и повысит уровень экологической и энергетической безопасности производственной деятельности.
- Монтаж нового силового трансформатора на 35/6-киловольтной подстанции «Сабуртало-1». Компания «Теласи» завершила работы по монтажу нового силового трансформатора на 35/6-киловольтной подстанции «Сабуртало-1», которая обеспечивает энергоснабжение около 23 200 абонентов Сабурталинского района Тбилиси. В ходе модернизации устаревший силовой трансформатор был заменён на более мощный и современный, отличающийся долговечностью, надёжностью и устойчивостью к перегрузкам. За последние десять лет компания впервые установила столь мощный трансформатор, что крайне важно для дальнейшего развития и расширения сети одного из центральных и быстрорастущих районов столицы Грузии. В результате проведённых работ существенно повысятся надёжность и качество энергоснабжения населения и жизненно важных объектов водоканала, метрополитена, объектов телевещания, больниц и промышленных предприятий.

Взаимодействие с органами власти и общественными организациями

Группа «Интер РАО» тесно взаимодействует с органами власти регионов присутствия своих компаний. Компаниями Группы заключено более 30 соглашений о взаимодействии, носящих как краткосрочный, так и долгосрочный характер. Основными направлениями взаимодействия являются:

- деятельность, направленная на стабильное социально-экономическое развитие регионов присутствия и повышение их инвестиционной привлекательности;
- обеспечение и реализация мероприятий, направленных на предотвращение роста дефицита тепловой и электрической энергии и повышение надёжности электро- и теплоснабжения потребителей;
- реализация комплексных мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности предприятий, бюджетных учреждений и предприятий жилищнокоммунального хозяйства;
- социально-экономическое взаимодействие в целях оптимального сочетания экономических, трудовых и социальных интересов сторон, обеспечивающих устойчивый рост показателей производственно-экономической деятельности и сохранение социальной стабильности регионов присутствия;
- вопросы тарифообразования и сокращения дебиторской задолженности;
- увеличение налоговых поступлений в бюджетную систему регионов присутствия;
- организация и проведение практических занятий по основам энергосбережения для студентов и старшеклассников и проведение практических занятий по энергосбережению на объектах предприятий.

Также в 2014 г. в целях эффективной реализации Стратегии развития Компании и её Коммуникационной стратегии была разработана Концепция по взаимодействию с общественными организациями. Стратегическими целями данной концепции являются формирование эффективного двустороннего канала коммуникаций, минимизация репутационных рисков и повышение узнаваемости и стоимости бренда «Интер PAO».

В целях стабилизации платёжной дисциплины населения Группа «Интер PAO» ведёт постоянную работу по борьбе с дебиторской задолженностью в тесном взаимодействии с органами исполнительной власти регионов присутствия. Это не только способствует повышению операционной эффективности компаний Группы, но и ведёт к увеличению налоговых поступлений в бюджеты регионов.

Также деятельность Группы в регионах присутствия способствует развитию местных поставщиков товаров, работ, услуг и материально-технической базы регионов и созданию рабочих мест на объектах Группы и в цепочках поставок;

Благотворительные проекты

Благотворительная деятельность Группы ведётся в соответствии с основополагающими принципами Концепции благотворительной деятельности Группы «Интер PAO» – адресностью, действенностью, объективностью и эффективностью¹³⁰, а также в соответствии с рекомендациями Правительства РФ и Министерства энергетики РФ по снижению издержек.

Совершенствование механизмов контроля реализации благотворительных проектов на стадии их отбора позволило повысить эффективность и прозрачность затраченных средств. Помимо юридических и бухгалтерских отчётных документов, видео- и фотоматериалов представителями компаний Группы осуществляется личный контроль реализации проектов, выезд на места проведения мероприятий, взаимодействие с благополучателями, сбор информации от третьих лиц, мониторинг информационного поля и СМИ.

Основные ключевые направления благотворительной и спонсорской деятельности Группы «Интер РАО» включают:

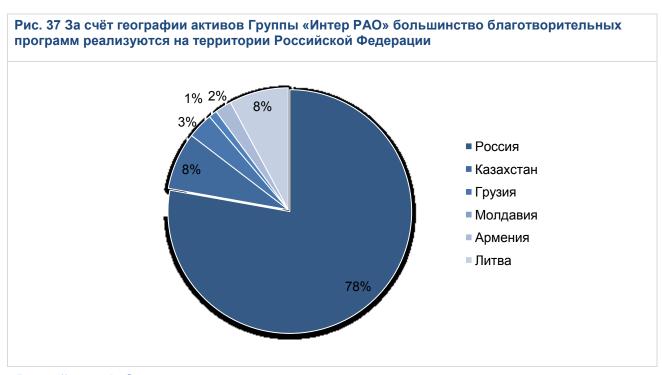
- поддержку социально незащищённых слоёв населения;
- поддержку образовательных учреждений и объектов здравоохранения, массового и молодёжного спорта;
- программы поддержки ветеранов отрасли, ветеранов и инвалидов боевых действий;
- помощь деятелям культуры, поддержку культурных мероприятий, финансирование объектов исторической и культурной ценности;
- поддержку природоохранных организаций и экологических заповедников.

В 2014 г. было реализовано 306 благотворительных проектов на общую сумму 258,1 млн руб. При реализации проектов был сохранен принцип адресности — выделения денежных и иных средств физическому или юридическому лицу на конкретные цели. В 2014 г. компании Группы снизили общий объём помощи, сконцентрировавшись на оказании адресной помощи социально незащищённым слоям населения, в том числе ветеранам, детям-сиротам, инвалидам и т.д.

 $^{^{130}}$ Утверждена правлением ОАО «Интер РАО», Протокол № 475 от 19.12.2013 г.

Активное продолжение в 2014 г. получили сетевые проекты, которые проводятся во всех ДЗО Группы, но при этом адаптированы под конкретные нужды регионов.





Российская Федерация

Направление	Цель
Поддержка социально незащищённых слоёв населения	Помощь людям с ограниченными возможностями, воспитанни- кам детских домов и школ-интернатов, детям и пожилым людям, нуждающимся в высокотехнологичной и дорогостоящей меди- цинской помощи и создании благоприятных условий прожива- ния и социального микроклимата

Сетевой проект «Самая яркая ёлка»

Доброй традицией для работников Группы «Интер РАО» стало проведение для детей-сирот и детей, оказавшихся в сложной жизненной ситуации, благотворительной акции «Самая яркая ёлка». В этом году работниками Группы были проведены детские развлекательные программы и мероприятия более чем в 30 регионах присутствия.

Сетевой проект «Луч надежды»

Компании Группы продолжают оказывать помощь инвалидам. В отчётном периоде проект «Луч надежды» был реализован Гусиноозёрской ГРЭС, Ивановской ПГУ, Калининградской ТЭЦ-2, Каширской ГРЭС, Костромской ГРЭС, Нижневартовской ГРЭС и Южноуральской ГРЭС. Работники Группы помогли специализированным учреждениям для людей с ограниченными возможностями провести ремонт помещений и приобрести необходимую реабилитационную технику.

Пилотный проект «Энергия творчества»

Проект Северо-Западной ТЭЦ направлен на поддержку детей из неблагополучных семей. Для них был организован детский цирковой лагерь, где все желающие получили возможность обучиться различным видам циркового искусства у лучших международных преподавателей, специально приглашённых по этому случаю. По результатам интенсивных тренировок дети подготовили спектакль, который был продемонстрирован в торжественной обстановке в г. Санкт-Петербург.

Фестиваль «Дитя Вселенной»

В 2014 г. ООО «Интер РАО – Инжиниринг» оказало поддержку благотворительному фонду «Дитя Вселенной», занимающемуся проведением одноименного фестиваля. Основной целью проведения фестиваля стало привлечение внимания общества к проблемам детей с аутизмом, синдромом Дауна, психическими заболеваниями, выраженными нарушениями передвижения и самообслуживания, а также создание единого социального пространства, в котором такие дети смогут комфортно жить, расти, учиться и свободно взаимодействовать с социумом. В рамках фестиваля состоялась презентация творческих коллективов детей с ограниченными возможностями и круглый стол, посвящённый вопросам интеграции таких детей в общество.

Направление	Цель
Поддержка образовательных учреждений и объектов здравоохранения, массового и молодёжного спорта	Поддержка объектов социальной инфраструктуры, образовательных учреждений, пропаганда здорового образа жизни среди детей и молодёжи

Сетевой проект «Твой выбор – профессия энергетика»

Группа «Интер РАО» уделяет большое внимание вопросам популяризации профессии энергетика среди молодёжи. С этой целью компании Группы регулярно проводят различные творческие конкурсы, викторины, олимпиады, лекции и занятия для детей, помогают образовательным учреждениям с закупкой оргтехники, компьютеров и оснащением лабораторий современным оборудованием. В 2014 г. в проекте приняли участие ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания», Гусиноозёрская ГРЭС, Ивановские ПГУ, Костромская ГРЭС, Нижневартовскся ГРЭС, Харанорская ГРЭС и Южноуральская ГРЭС.

Пилотный проект «Город спорта»

В 2014 г. ООО «Башкирская генерирующая компания» выступило спонсором проекта российского благотворительного фонда «Город спорта», в рамках которого воспитанникам интерната был подарен большой комплект спортивного инвентаря и обуви. В ходе данной акции работники компании организовали детское развлекательно-познавательное мероприятие, состоящее из спортивных состязаний и мастер-классов.

Проект «Свет общения»

ОАО «Петербургская сбытовая компания» поддержало пловца, двукратного бронзового призёра Паралимпийских Игр в Лондоне в 2012 г. и четырёхкратного победителя чемпионата Испании по плаванию среди людей с ограниченными возможностями Александра Голинтовского. Компания оказала талантливому спортсмену и инвалиду детства по зрению финансовую помощь в приобретении медикаментов, экипировки, спортивного питания и аренды спортивного инвентаря.

Строительство физкультурно-оздоровительного комплекса в г. Забайкалье

В 2014 г. Харанорская ГРЭС построила уникальный физкультурно-оздоровительный комплекс (ФОК) для энергетиков, получивший название «Спорт+». Проект ФОК был разработан конструкторским бюро Харанорской ГРЭС и сконструирован по новой технологии с использованием воздухоопорной конструкции, впервые возведённой в Забайкалье. Конструкция представляет собой купол над спортивной площадкой, с внешней и внутренней сторон покрытый лаком. Данная технология обеспечивает надёжную защиту и беспрепятственный сход снега в зимний период, так как оболочка купола не теряет своих свойств при температурах от –50 до +70°С и не подвержена возгоранию. Новый ФОК станет местом проведения соревнований разного уровня, в том числе региональных, что будет способствовать развитие спорта во всём регионе.

Направление	Цель
Поддержка ветеранов отрасли, ветеранов и инвалидов боевых действий	Оказание помощи ветеранам и инвалидам через закупку медикаментов и лечебного оборудования, организация мероприятий к знаменательным датам. Основные мероприятия и проекты в рамках данного направления запланированы на 2015 г. – год 70-тилетия Победы в Великой Отечественной войне

Сетевой проект «Энергия памяти и добра»

В 2014 г. ОАО «Алтайэнергосбыт», ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания», Каширская ГРЭС, Костромская ГРЭС, Нижневартовская ГРЭС, Печорская ГРЭС, Харанорская ГРЭС и другие компании Группы оказали всестороннюю помощь муниципальным властям в организации праздничных мероприятий, посвящённых Дню защитника Отечества, Дню Победы и Дню пожилого человека, а также направили адресную социальную помощь нуждающимся ветеранам и пенсионерам.

Направление	Цель			
Помощь деятелям культуры, поддержка культурных мероприятий, финансирование объектов исторической и культурной ценности	Сохранение и возрождение культурного наследия регионов присутствия компаний Группы, восстановление памятников архитектуры, культурное просвещение			

Сетевой проект «От сердца к сердцу»

В 2014 г. своё продолжение получило сотрудничество компаний Группы с благотворительным фондом «От сердца к сердцу». Основная задача проекта состоит в поддержке и популяризации творчества юных дарований из регионов присутствия Группы, а также приобщение регионального населения к мировой классической музыке. В отчётном периоде география проведения акции расширилась до четырёх регионов, в которых прошли более 20 концертов. Активную поддержку акции в этом году оказал партнёр Группы — Международный Благотворительный Фонд Владимира Спивакова.

Сетевой проект «Наше достояние»

В 2014 г. Нижневартовскя ГРЭС, Пермская ГРЭС, Харанорская ГРЭС, Черепетская ГРЭС и Южноуральская ГРЭС оказали помощь местным творческим коллективам в пошиве театральных костюмов, приобретении необходимых реквизитов и оборудования, музыкальных инструментов и организации праздничных мероприятий.

В рамках проекта Верхнетагильская ГРЭС предоставила благотворительную помощь Верхнетагильскому городскому историко-краеведческому музею для закупки оборудования. Оборудование позволит существенно усовершенствовать работу музея — главного очага исторической и культурной жизни городского округа. В свою очередь, Калининградская ТЭЦ-2 помогла национальному парку «Куршская коса» реализовать значимый проект по обустройству моста через авандюну.

Направление	Цель			
Поддержка природо- охранных организаций и экологических заповедни- ков	Поддержка проектов по сохранению экосистем, редких и исче- зающих видов флоры и фауны регионов присутствия, экологи- ческое просвещение			

Проект «Птичья гавань»

Омский филиал АО «ТГК-11» продолжает реализацию проекта, направленного на благоустройство уникального уголка природы в центре промышленного мегаполиса – природного парка «Птичья гавань». В благоустройстве парка принимают участие работники компании совместно с воспитанниками детских домов. В рамках проекта также проводятся информационно-просветительские и развлекательные мероприятия, направленные на повышение осведомлённости и экологической грамотности его участников. В 2016 г., к 300-летию Омска, на этом месте должен появиться природный парк.

Проект по сохранению популяции дальневосточного леопарда

Проект осуществляется совместно с автономной некоммерческой организацией «Евроазиатский центр сохранения дальневосточных леопардов» и направлен на восстановление популяции редчайшего подвида кошачьих на Дальнем Востоке России – дальневосточного леопарда.

В период с 31 октября по 6 ноября 2014 г. в Москве прошёл первый Фестиваль Русского географического общества, направленный на привлечение внимания общественности к вопросам сохранения природного и культурного наследия России. В рамках Фестиваля были представлены итоги работы по сохранению дальневосточных леопардов, организованы презентационные стенды и фотовыставка «Самые редкие кошки в мире», показ фильма «Дальневосточный леопард. Борьба за таёжный престол», а также различные обучающие, тематические и интерактивные мероприятия. По результатам голосования гостей Фестиваля для леопарда Русского географического общества было выбрано имя Тайфун.

Грузия

В течение восьми лет компания «Теласи» является почётным спонсором Международного музыкального фестиваля «От Пасхи до Вознесения», направленного на популяризацию творчества молодых грузинских исполнителей и повышение духовного и культурного уровня общества. В 2014 г. в программу фестиваля вошли всемирно известные музыкальные шедевры и произведения выдающихся грузинских композиторов. В нём приняли участие как зарубежные звёзды, так и грузинские музыканты, успешно работающие в стране и за рубежом.

Компания «Теласи» также уделяет внимание развитию и поддержке молодёжи. В рамках этого направления выделяется финансовая помощь благотворительному фонду патриархии Грузии «Лазаре», направленная в первую очередь на создание ремесленных мастерских. В профильных заведениях дети из социально незащищённых семей получат возможность бесплатно обучаться разным ремёслам. В 2014 г. открылось три подобных мастерских, где будущие мастера смогут освоить такие ремёсла, как плетение ковров, войлочное дело и обучиться декоративному искусству.

Армения

В 2014 г. ЗАО «Электрические сети Армении» оказало поддержку научно-образовательному фонду «Луйс», осуществляющему финансирование обучения армянских студентов в лучших иностранных учебных заведениях. Компания также оказывала помощь социально незащищённым слоям населения в виде полного или частичного освобождения от оплаты за электроэнергию.

Молдавия

Молдавская ГРЭС в 2014 г. продолжила оказывать помощь ученикам средних школ г. Днестровск, а также оказала содействие в приобретении мебели, оргтехники, дидактических материалов и спортивного инвентаря ряду дошкольных образовательных учреждений Днестровска и других городов региона.

Казахстан

Экибастузская ГРЭС-2 активно занимается благотворительной деятельностью, ежегодно реализуя разнообразные программы, направленные на поддержку социально незащищённых и наиболее уязвимых слоёв населения. В 2014 г. компания провела благотворительную акцию «Добрые руки» для сирот и инвалидов, приуроченную ко Дню защиты детей. В рамках акции энергетики собрали детские книжки, игрушки и одежду, которая была передана детяминвалидам.

Также Экибастузская ГРЭС-2 выступила спонсором одного из самых значимых в Казахстане праздников — Наурыза. При финансовой поддержке компании были организованы конкурсы, спортивные соревнования и выступления музыкальных ансамблей, а также угощения национальными блюдами.

Волонтёрские проекты

Количество волонтёрских проектов, реализуемых работниками Группы «Интер РАО», продолжает увеличиваться, что свидетельствует о повышении осведомлённости работников о социальных проблемах и формировании у них ответственного отношения к людям, оказавшимся в сложных жизненных ситуациях.

Согласно сложившейся традиции в 2014 г. в московском офисе ОАО «Интер РАО» был организован День Донора. Аналогичные мероприятия также были проведены в компаниях Группы.

Основные волонтёрские проекты в 2014 г. были направлены на помощь социально незащищённым слоям населения, а также жителям Дальнего Востока и Алтайского края, пострадавшим от наводнений.

Проект «Атлас тепла и добра»

Работники «Восточной энергетической компании» провели благотворительную акцию для слабовидящих детей в Амурской области, привезя в подарок более 170 комплектов уникальных «Атласов восприятия иллюстраций».

Подаренная серия книг включает в себя наборы скандинавских и русских сказок, развивающие задания и игры. Благодаря подаркам ребята могут не только увидеть, но и почувствовать книгу: объёмные конструкции позволяют стимулировать зрение, а тактильные элементы развивают осязание и мелкую моторику рук.

Волонтёрские акции ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания»

Работники компании оказали помощь единственному в области детскому саду для слабослышащих детей по приобретению логопедического тренажёра «Дэльфа-142.1» для детей с нарушением слуха. Работа в интерактивной среде позволит внести игровые моменты в процесс коррекции слуховых и речевых нарушений.

Кроме того, волонтёры компании проводят акцию по сбору макулатуры «Спасибо за деревья», за время которой в 2013–2014 гг. молодые энергетики уже передали на вторичную переработку более 600 кг использованной офисной бумаги и картона, что эквивалентно сохранению около 12 деревьев.

Проект «Твори добро!»

Работники Костромской ГРЭС взяли шефство над специализированной группой для детейинвалидов волгореченского Детского сада № 1 «Семицветик». В 2014 г. работники компании совместно с педагогами провели подготовку территории детского сада для последующего оборудования новой детской площадки. Малые игровые формы, специально изготовленные для детей с ограниченными возможностями, приобретены муниципалитетом в рамках федеральной программы «Доступная среда». Также для детей был организован праздникпрезентация новой прогулочной площадки, оснащённой современным уличным игровым оборудованием.

8.5 Экологическая политика

Экологическая политика Группы «Интер РАО», определяющая основные направления снижения воздействия на окружающую среду, является одним из важных элементов оптимизации деятельности производственных ДЗО в рамках концепции непрерывного повышения стоимости управляемых активов.

Для выполнения целей и обязательств Группы в области охраны окружающей среды и рационального природопользования в 2014 г. была принята и утверждена Целевая экологическая программа до 2020 года с перспективой до 2030 года¹³¹ (далее Программа). Программа разработана при участии отраслевых научных организаций (ОАО «Всероссийский теплотехнический институт», ОАО «Энергетический институт им. Г.М. Кржижановского», ЗАО «АПБЭ») и получила одобрение Научно-технического совета ОАО «Интер РАО». Согласно текущим планам на реализацию Программы в 2014—2020 гг. будет потрачено около 17,6 млрд руб.

¹³¹ Приказ № ИРАО/604 от 27.11.2014 Об утверждении Целевой экологической программы Группы на период до 2020 года с перспективой до 2030 года.

Ключевые положения Целевой экологической программы Группы «Интер РАО» на период до 2020 г. с перспективой до 2030 г.

- выполнен анализ нормативных требований к производственной деятельности генерирующих и передающих предприятий Группы с учётом требований национальных природоохранных законодательств и государственных инициатив, международных обязательств регионов присутствия Группы, корпоративных стратегических обязательств (в т.ч. Технической политики Группы и обязательств перед Европейским банком реконструкции и развития);
- сформирован перечень значимых экологических аспектов и соответствующих финансовых, экологических и репутационных рисков для каждого производственного ДЗО Группы;
- определены целевые значения экологических показателей (см. значения ниже);
- намечены пути достижения экологических целей, сформирован план природоохранных мероприятий, определена ответственность за реализацию мероприятий и оценены необходимые ресурсы.

Рис. 38 Среднегодовое удельное потребление свежей воды для производственных нужд до 2020 г. уменьшится на 7,5% до 110 м³/тыс. кВт⋅час¹³²

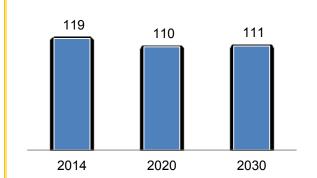


Рис. 39 Доля установленных пылеугольных котлов теплопроизводительностью более 300 МВт с удельными выбросами твёрдых частиц не более 100 мг/нм³ к 2020 г. увеличится до 62%, а к 2030 г. – до 91%

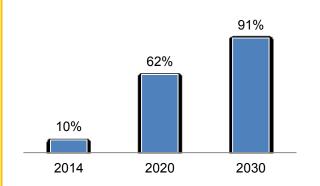


Рис. 40 Доля недостаточно очищенных и загрязненных без очистки сточных вод будет постепенно сокращаться и к 2020 г. составит 39%, а к 2030 г. – 5%

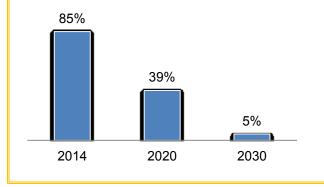
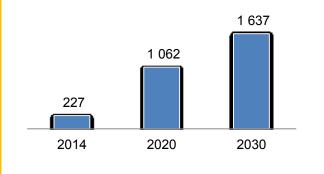


Рис. 41 Объём полезно используемых золошлаковых материалов к 2020 г. составит 1062 тыс. т, а к 2030 г. – 1637 тыс. т



 $^{^{132}}$ Для ДЗО/ВЗО, эксплуатирующих тепловые электростанции.

_

В рамках бюджета Программы осуществляется финансирование природоохранной деятельности Группы по ключевым направлениям экологического воздействия, позволившее в 2014 г. успешно реализовать ряд экологических проектов.

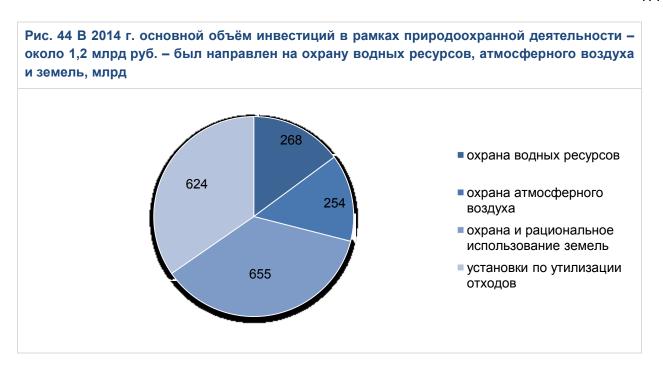
Наиболее крупные инвестиционные проекты, завершённые в 2014 г. в рамках Целевой экологической программы:

- реконструкция 1-й секции золоотвала Омской ТЭЦ-4 (АО «ТГК-11») с увеличением его ёмкости на 6,3 млн т;
- строительство штабельного склада золошлаковых отходов и системы пневмозолоудаления энергоблоков №№ 8, 9 Черепетской ГРЭС (ОАО «Интер РАО – Электрогенерация»);
- реконструкция электрофильтра пылеугольного котлоагрегата ст. № 8 на Омской ТЭЦ-5 (АО «ТГК-11»), с целью обеспечения показателей эффективности фильтрации;
- замена электрофильтра типа УГ-2-4-74 на ЭГВМ-1 котлоагрегата № 8 Омской ТЭЦ-4 с повышением эффективности очистки дымовых газов с 95,4% до 97,3%;
- рекультивация горных выработок, использованных для реконструкции золоотвала Омской ТЭЦ-4 (всего 14 га нарушенных земель);
- реконструкция золоотвала Омской ТЭЦ-4 и укрепление берегов реки Иртыш в границах 1-й и 2-й секций золоотвала;
- внедрение автоматизированной системы мониторинга выбросов загрязняющих веществ с дымовыми газами на Уренгойской ГРЭС.

В рамках организационной деятельности по снижению экологических рисков в 2014 г. в ДЗО Группы продолжилась работа по внедрению системы экологического менеджмента в соответствии со стандартом ISO 14001. В течение года был полностью завершён процесс сертификации систем экологического менеджмента по стандарту ISO 14001 в четырёх ДЗО Группы (ТГК-11, БГК, МГРЭС, СЭГРЭС-2). Кроме того, в отчётном периоде был произведён сертификационный аудит системы экологического менеджмента управляющей компании — ОАО «Интер РАО». В планах Группы до 2016 г. — внедрение и сертификация систем экологического менеджмента во всех производственных ДЗО.







Ключевые направления работы по снижению экологического воздействия Группы

Ключевыми направлениями деятельности Группы по минимизации негативного воздействия на окружающую среду традиционно являются:

- снижение выбросов в атмосферу;
- повышение доли повторного и оборотного водопользования;
- увеличение объёмов полезного использования золошлаковых отходов;
- повышение экологической безопасности объектов размещения отходов;
- снижение воздействия на животный и растительный мир.

Охрана атмосферного воздуха

Деятельность Группы ведётся в строгом соответствии с требованиями экологического законодательства РФ в области охраны атмосферного воздуха. Применение передовых технологий очистки дымовых газов в комплексе с производственным экологическим мониторингом и контролем, а также реализацией природоохранных мероприятий на объектах Группы обеспечивают отсутствие превышений допустимых нормативов выбросов загрязняющих веществ в атмосферу.

В 2014 г. наблюдалось снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу. При этом наиболее существенно снизились выбросы твёрдых веществ (на 13%) и оксидов серы (на 10,1%).

Таблица 75. В связи с реализацией Целевой экологической программы Группы объём выбросов загрязняющих веществ в атмосферу сократился на 9,5%

Показатель (тыс. т)	2013	2014	Изменение
Валовые выбросы загрязняющих веществ в атмо- сферу	537,7	486,7	-9,5%
газообразные и жидкие вещества	383,1	352,1	-8,1%

Показатель (тыс. т)	2013	2014	Изменение
в т.ч. СО (угарный газ)	13,1	14,0	+7,2%
NO _x	169,6	161,8	-4,6%
SO _x	195,6	175,9	-10,1%
Твёрдые вещества	154,7	134,6	-13,0%



Наибольшее влияние на снижение выбросов оказывает замещение устаревших генерирующих объектов с низкой энергетической и экологической эффективностью новыми мощностями, отвечающими современным требованиям в области охраны окружающей среды. В течение 2014 г. было введено 1,5 ГВт новых мощностей, в том числе 1,2 ГВт — на основе парогазовой технологии. Кроме того, на Черепетской ГРЭС введён в эксплуатацию современный угольный энергоблок, оснащённый не только традиционным оборудованием для очистки дымовых газов от золы, но и сероулавливающей установкой. Введённое генерирующее оборудование позволит заместить на Верхнетагильской, Черепетской и Южноуральской ГРЭС пылеугольные энергоблоки, отработавшие срок эксплуатации.

Ввод в эксплуатацию блока № 8 мощностью 225 МВт филиала ОАО «Интер РАО – Электрогенерация» «ЧерепетскаяГРЭС им. Д.Г.Жимерина»

В 2014 г. было завершено строительство пылеугольного энергоблока № 8 Черепетской ГРЭС установленной мощностью 225 МВт. В состав энергоблока входит паровая турбина типа K-225-12,8-4P и энергетический котёл Еп-630-13,8-565/570КТ.

Сжигание угольного топлива в котлоагрегате будет происходить по ступенчатой схеме, что позволяет снижать выбросы оксидов азота. В газоходах котла установлена первая в России интегрированная система сухой пылесероочистки дымовых газов с электростатическими фильтрами. Применение указанных решений позволяет уменьшить выбросы оксидов азота,

4

 $^{^{133}}$ В структуру газообразных веществ входят окись углерода (CO), оксиды азота (NO $_x$) и серы (SO $_x$) и другие вещества.

твёрдых веществ и серы в атмосферу.

Ещё один такой же энергоблок находится в стадии строительства.



Помимо замещения мощностей, отработавших установленный срок эксплуатации, на снижение выбросов загрязняющих веществ повлиял ряд выполненных работ по реконструкции, техническому обслуживанию и наладке пылеулавливающего оборудования на действующих котлоагрегатах:

- замена электрофильтра типа УГ-2-4-74 на ЭГВМ-1 котлоагрегата № 8 Омской ТЭЦ-4 с повышением эффективности очистки дымовых газов с 95,4% до 97,3%, проведены ремонты электрофильтров котлоагрегатов ст. №№ 4, 5, 7, 8, 9, 11, 12;
- реконструкция электрофильтра № 8 на Омской ТЭЦ-5, проведены капитальные ремонты с доведением до проектной эффективности электрофильтров котлоагрегатов №№ 1, 2, 5, 9;
- внедрена автоматизированная система мониторинга выбросов загрязняющих веществ с дымовыми газами на Уренгойской ГРЭС;
- выполнена режимная наладка электрофильтров на энергоблоках №№ 1, 2, 3, 5, 6 Гусиноозёрской ГРЭС.

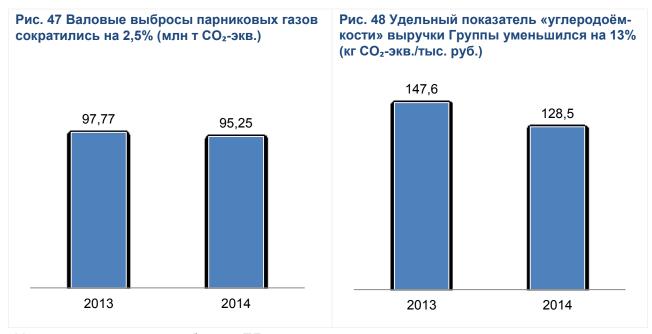
Общие затраты на воздухоохранные мероприятия в 2014 г. (инвестиционные и текущие расходы) в целом по Группе составили 445 млн руб.

В ближайшей переспективе планируется продолжение замещения энергетически и экологически неэффективного генерирующего оборудования Верхнетагильской, Черепетской и Южноуральской ГРЭС¹³⁴. В 2015 г. продолжится реализация долгосрочной программы замены электрофильтров на котлоагрегатах Омских ТЭЦ-4 и ТЭЦ-5 на рукавные фильтры, что обеспечит рост эффективности пылеулавливания до 99,9%. Также планируется реализация ряда мероприятий, направленных на снижение образования оксидов азота в топках газовых котлоагрегтов генерирующих активов Группы.

Выбросы парниковых газов

Валовый объём выбросов парниковых газов снизился в 2014 г. на 2,6% и составил 95,3 млн. т СО₂-экв.

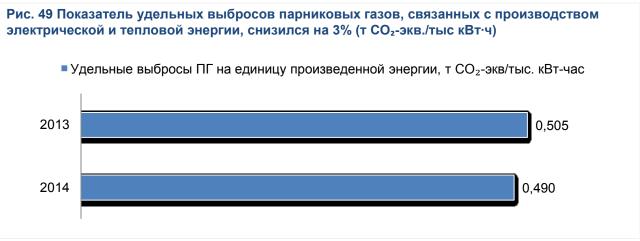
¹³⁴ С 01.01.2015 выведены из эксплуатации турбогенераторы ТГ-2,3 Верхнетагильской ГРЭС (2х88 МВт) и ТГ-2,3 Южноуральской ГРЭС (2х50 МВт). В целом по Группе на 2015 год запланирован вывод из эксплуатации 796 МВт неэффективного генерирующего оборудования, а также котельных агрегатов БКЗ-320-140 ст. №№ 5,10 Омской ТЭЦ-4.



Удельные показатели выбросов ПГ, связанные с генерацией тепловой и электроэнергии, демонстрируют в 2014 г. положительную динамику к снижению.

Это снижение объясняется в основном следующими факторами:

- повышением общей эффективности использования топлива, связанным с наращиванием доли генерации новыми парогазовыми энергоблоками, а также с выполнением программ повышения энергоэффективности¹³⁵;
- ростом доли природного газа¹³⁶ и соответствующим снижением доли твёрдого топлива в структуре топливного баланса ТЭС Группы.



Группа эксплуатирует ряд генерирующих мощностей на базе высокоэффективных ПГУ с пониженными показателями выбросов ПГ в атмосферу. В ближайшей перспективе планируется наращивание доли электроэнергии, производимой ПГУ.

_

¹³⁵ Показатель удельного расхода условного топлива на тепловых станциях Группы снизился с 321 (в 2013 г.) до 318 (в 2014 г.) г у.т./кВт·час отпущенной электроэнергии.

¹³⁶ В структуре топливного баланса Группы, составляемого по низшей теплотворной способности, доля природного газа выросла с 76,1% в 2013 г. до 78,4% в 2014 г.

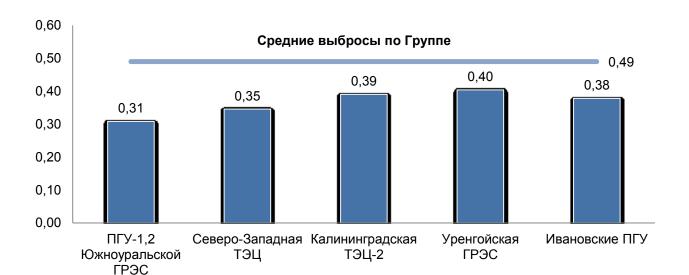


Рис. 50 Ряд тепловых электростанций Группы с установленными блоками ПГУ характеризуются пониженными показателями выбросов ПГ (т СО₂-экв./тыс кВт·час)

Водоотведение

В 2014 г. произошли незначительные изменения объёмов и структуры водопотребления по сравнению с 2013 г.: общий объём водопользования снизился на 0,8%, объём забора воды из природных источников вырос на 0,3%, доля водопользования из оборотных и повторных систем водоснабжения осталась на уровне 62%, снизилась доля сточных вод, не соответствующих нормативным требованиям, с 0,27 до 0,26%.

Среди наиболее значимых природоохранных работ в области водопользования и водоотведения, реализованных в 2014 г., можно выделить следующие:

- окончено строительство и произведён ввод в эксплуатацию новых очистных сооружений нефтесодержащих сточных вод на Верхнетагильской ГРЭС;
- продолжено строительство комплекса сооружений по сбору и очистке поверхностных и производственных сточных вод промплощадки Черепетской ГРЭС;
- выполнены берегоукрепительные работы на рассеивающем водовыпуске Нижневартовской ГРЭС;
- проведены модернизация и ремонт оборудования оборотной системы золошлакоудаления Харанорской ГРЭС;
- начаты работы по строительству очистных сооружений на Омской ТЭЦ-5 общей производительностью 6000 м³/сут;
- проведено предпроектное обследование и разработаны мероприятия по оптимизации водопользования на Омской ТЭЦ-3 (результаты работ будут использованы при проектировании очистных сооружений);
- реализована схема возврата сточных вод в цикл Уфимской ТЭЦ-1 (снижение объёмов забора воды составило 24,5 тыс. м³/год).

Таблица 76. Общий объём потребления воды сократился на 0,8%

Показатели (млн м³)	2013	2014	Изменение
Всего использовано воды, в том числе:	17 719	17 583 🤚	-0,8%
из поверхностных водных объектов	6 628	6 647	+0,3%
от сторонних поставщиков	76	85	+12,1%
из подземных водных объектов	4,3	3,6 🤚	-15,7%
из оборотных систем водоснабжения	10 757	10 520	-2,2%
из систем повторного использования воды	253	327 👍	+28,8%
Доля оборотной и повторно используемой воды	62%	62%	0%
в общем объёме водопользования, %			

Таблица 77. Общий объём отведения сточных вод вырос на 1,2%, а доля нормативно чистых вод – на 0,5%

Показатели (млн м³)	2013	2014	Изменение
Всего образовалось сточных вод	6 245	6 323	+1,2%
Отведено сторонним организациям	8,84	11,4	+30,3%
Отведено в поверхностные водные объекты, в том числе:	6 237	6 312	+1,2%
нормативно чистые	6 006	6 109	+1,7%
нормативно очищенные	213	186	-12,9%
недостаточно очищенные	8,2	8,1	-2,2%
загрязнённые без очистки	8,6	8,6	-0,3%
Доля нормативно чистых вод в общем объёме водоотведения, %	96,2%	96,6%	+0,5%

Обращение с отходами производства

В 2014 г. образовалось на 573,5 тыс. т отходов меньше, чем в 2013 г. (-10,5%). В основном это связано со снижением объёмов сжигания углей. Около 99% образовавшихся отходов – золошлаковые отходы (ЗШО). На конец 2014 г. на золоотвалах ТЭС Группы было накоплено около 250 млн т ЗШО.

Таблица 78. Валовый объём образования отходов различных классов опасности снизился на 10,5%

Показатель (т)	2013	2014	Изменение
Образовалось отходов:	5 462 086	4 888 587	-10,5%
I класса опасности	27	25	-7,4%
II класса опасности	16	28	+70,0%
III класса опасности	1 170	1 211	+3,6%
IV класса опасности	14 764	15 040	+3,0%
V класса опасности	5 446 108	4 865 534	-10,5%

Объём реализации ЗШО сохранился на уровне 2013 г. и составил 205,3 тыс. т (4,2% от объёмов образования). Наибольшие объёмы ЗШО были реализованы следующими ТЭС:

- Каширская ГРЭС 92,6 тыс. т (97% от объёмов образования ЗШО в 2014 г.);
- Омская ТЭЦ-4 77,8 тыс. т;
- Молдавская ГРЭС 15 тыс. т;
- Верхнетагильская ГРЭС 13,4 тыс. т;
- Черепетская ГРЭС 5,8 тыс. т.

Таблица 79. Объём образования золошлаковых отходов снизился на 10,2%

Показатель (т)	20	13 2014	Изменение
Образовалось отходов	5 462 086	4 888 587	-10,5%
в т.ч. золошлаковых отходов	5 388 001	4 837 102	-10,2%
Использовано отходов на предприятиях Груп- пы	950	1 757	+84,9%
в т.ч. золошлаковых отходов	227	624	+174,9%
Обезврежено отходов	1 607	1 252	-22,1%
в т.ч. золошлаковых отходов	-	-	
Передано отходов сторонним организациям для полезного использования, обезвреживания и размещения	241 691	240 689	-0,4%
в т.ч. золошлаковых отходов	204 824	205 317	+0,2%
Размещено отходов на собственных объектах	5 149 072	4 586 759	-10,9%
в т.ч. золошлаковых отходов	5 182 949	4 575 236	-11,7%

Наиболее значимые работы по обращению с отходами, выполненные в 2014 г., были направлены на повышение промышленной и экологической безопасности золошлакоотвалов и других объектов размещения отходов:

- реконструкция золоотвала № 4 Черепетской ГРЭС;
- реконструкция секции 1 золоотвала № 1 Гусиноозёрской ГРЭС;
- очистка шламонакопителей Нижневартовской ГРЭС;
- мероприятия по пылеподавлению на золошлакоотвале Харанорской ГРЭС;
- реконструкция золоотвала Омской ТЭЦ-4.

Биоразнообразие

Наиболее значимое влияние на биоразнообразие оказывают гидротехнические сооружения теплоэлектростанций – в местах водозабора возникает риск массовой гибели гидробионтов. С целью минимизации данного риска проводится комплекс работ по оснащению водозаборов рыбозащитными сооружениями и контролю их функционирования. В 2014 г. были выполнены следующие работы:

- обследование рыбозащитного устройства Каширской ГРЭС для контроля эффективности его функционирования;
- рыбохозяйственное исследование по оценке воздействия золошлакоотвалов Гусиноозёрской ГРЭС на водную биологическую среду р.Тели и оз. Гусиное;

- начало строительства рыбозащитных устройств на береговых насосных станциях № 1 и № 2 Черепетской ГРЭС;
- проектирование униполярного электрорыбозаградителя на открытом подводящем канале Экибастузской ГРЭС-2.

Традиционно Группа уделяет особое внимание возмещению ущерба рыбным запасам водоёмов, эксплуатируемых энергообъектами.

В 2014 г. на водных объектах, подверженных воздействию энергетических предприятий Группы, был проведён ряд биомелиоративных работ с целью компенсации наносимого ущерба:

- выращивание и выпуск в Камское водохранилище молоди стерляди в количестве 400 тыс. экз. (Пермская ГРЭС);
- зарыбление Верхнетагильского водохранилища на реке Тагил белым амуром;
- зарыбление Черепетского водохранилища на реке Черепеть (приток р.Ока);
- зарыбление Южноуральского водохранилища на реке Увельке (бассейн реки Тобол);
- зарыбление озера Гусиное;
- зарыбление пруда-охладителя Харанорской ГРЭС;
- зарыбление Кармановского водохранилища на реке Буй (бассейн реки Кама) растительноядными рыбами.

Увеличение рыбных запасов в бассейнах водоёмов Харанорской ГРЭС и Южноуральской ГРЭС

В 2014 г. Харанорская ГРЭС закупила около тонны мальков пёстрого толстолобика для борьбы с цветением технологического водоёма станции и более 900 кг мальков сазана для возмещения ущерба рыбным запасам региона. Мальки сазана были выпущены в реку Онон в районе посёлка Ясногорск в присутствии представителей Забайкальского территориального отдела контроля, надзора и рыбоохраны.



Персонал Южноуральской ГРЭС в 2014 г. продолжил выполнение мероприятий по зарыблению Южноуральского водохранилища, начавшиеся в сентябре 2013 г. В начале октября 2014 г. в Южноуральское водохранилище было выпущено более 1,7 млн особей молоди леща (что эквивалентно пополнению водного баланса более чем на 5 тыс. т рыбы). Проект осуществлялся совместно с Копейским рыбоводческим предприятием под надзором Нижнеобского территориального управления Федерального агентства по рыболовству.





Инновации в области снижения воздействия на окружающую среду

Специалистами Группы прорабатывается ряд перспективных инвестиционных мероприятий, направленных на повышение экологичности производства. Данные мероприятия являются частью Программы инновационного развития ОАО «Интер РАО» и в настоящее время находятся на стадии НИОКР. Мероприятия направлены, прежде всего, на повышение энергоэффективности и снижение себестоимости производимых энергоресурсов при существенном снижении влияния на окружающую среду.

Перспективные проекты Группы по снижению влияния на окружающую среду

Строительство пилотного энергоблока отечественного производства с повышенными параметрами пара

Мероприятие предусматривает строительство энергоблоков, рассчитанных на суперсверхкритические параметры пара (ССКП), с повышенными параметрами энергоэффективности.

Для проведения НИОКР по строительству пилотного энергоблока с повышенными параметрами эффективности были выбраны следующие актуальные проекты Группы:

- модернизация или замещение угольного энергоблока номинальной мощностью 300 МВт Каширской ГРЭС;
- модернизация или замещение газового энергоблока номинальной мощностью 300 МВт Костромской ГРЭС.

Перевод твёрдотопливных ТЭС ОАО «Интер РАО» на сухое золошлакоудаление

Проект предусматривает снижение отрицательного воздействия золошлакоотвалов на воздушный и водный бассейны и увеличение доли полезно используемых золошлаковых материалов (в соответствии с целями, задекларированными в Целевой экологической программе Группы). К настоящему моменту была проведена оценка экономической эффективности перевода твёрдотопливных ТЭС — Каширской ГРЭС и Верхнетагильской ГРЭС на сухое золошлакоудаление, а также проведены НИОКР в области соответствующих технологий.

Взаимодействие с общественностью

Группа активно информирует заинтересованные стороны о текущей экологической ситуации и статусе выполнения природоохранных мероприятий на производственных объектах ДЗО. Проводятся общественные слушания, публичные мероприятия и пресс-туры, уведомление

СМИ о текущей инвестиционной деятельности и вводе в эксплуатацию нового оборудования, позволяющего снизить объёмы образования отходов и сбросов сточных вод, а также повысить эффективность водоочистки.

Взаимодействие Омского филиала АО «ТГК-11» с заинтересованными сторонами касательно текущей экологической ситуации в регионе

В феврале 2014 г. наблюдалась волна жалоб общественности г. Омска на факт загрязнения снежного покрова золой от котлоагрегатов ТЭС. Общая сумма штрафов, наложенных в 2014 г. за несоблюдение экологического законодательства АО «ТГК-11», составила около 2,8 млн руб.

Руководством АО «ТГК-11» была создана комиссия по проверке оборудования ТЭС, а также проведён ряд мероприятий по взаимодействию с заинтересованными сторонами:

- информирование Правительства Омской области, прокуратуры и Министерства природных ресурсов и экологии Омской области о выполнении природоохранных мероприятий и результатов контрольных испытаний золоулавливающих установок;
- брифинги и пресс-туры, интервью для местных СМИ и информационных агентств, презентация в рамках городского молодёжного экологического форума.

Компании Группы «Интер РАО» вошли в число участников исследования экологоэнергетического рейтингового агентства «Интерфакс-ЭРА» 137

В декабре 2014 г. «Интерфакс» опубликовал рейтинг экологической эффективности российского бизнеса. Проранжированы 4500 предприятий России и Казахстана, в том числе 807 предприятий энергетики (381 генерирующее и 426 сетевых и теплосетей) по степени экологической эффективности за период 2005–2013 гг. В результате проведённого исследования было установлено, что Филиал ОАО «ИНТЕР РАО – Электрогенерация» Уренгойская ГРЭС обладает наиболее экологически эффективным производством среди участников рейтинга.

_

¹³⁷ По данным рейтинга независимого российского информационного агентства «Интерфакс»: http://interfaxera.ru/reitingi-predpriyatii/fundamentalnaya-effektivnost/100-lutchshich-ecologicheskaya

8.6 Безопасность активов

Одной из стратегических составляющих системы безопасности Группы является безопасность её активов. Для непрерывного совершенствования деятельности Группы в данном направлении ежегодно перед персоналом Блока безопасности и режима ставятся цели и ключевые показатели эффективности. Основными целями Группы в области обеспечения безопасности активов являются:

- недопущение незаконного вмешательства на объектах;
- обеспечение готовности объектов электроэнергетики к проведению плановых и внеплановых проверок со стороны контролирующих органов;
- введение в действие Методических рекомендаций по действиям ДЗО/ВЗО, объектов электроэнергетики ОАО «Интер РАО» при установлении уровней террористической опасности.

В 2014 г. поставленные цели были выполнены в полном объёме.

Предупреждение чрезвычайных ситуаций и обеспечение антитеррористической защищённости

Порядок действий работников Группы в случае возникновения чрезвычайных ситуаций установлен локальным нормативным документом — «План действий ОАО «Интер РАО» по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера». К концу 2014 г. на всех объектах ОАО «Интер РАО — Электрогенерация», АО «ТГК-11» и двух объектах ООО «БГК» была внедрена и успешно функционирует автоматизированная информационно-управляющая система «КАИУС-БЕЗОПАСНОСТЬ». Система позволяет анализировать эффективность антитеррористической защиты предприятия, вырабатывать оптимальные решения обеспечения безопасности в условиях нападения на охраняемый объект, а также прогнозировать аварийные ситуации, вырабатывать решения при локализации и ликвидации чрезвычайных ситуаций.

В 2014 г. Блоком безопасности и режима Группы разработаны «Методические рекомендации по действиям ДЗО/ВЗО, объектов электроэнергетики ОАО «Интер РАО» в соответствии с Указом Президента РФ¹³⁸. Указанные методические рекомендации были апробированы в полном объёме на базе площадки Костромской ГРЭС.

¹³⁸ Указ Президента РФ № 851 от 14.06.2012 «О порядке установления уровней террористической опасности, принятие дополнительных мер по обеспечению безопасности личности, общества и государства».



С целью совершенствования системы охраны и обеспечения готовности персонала своевременно реагировать на внештатные ситуации Группа ежегодно проводит большое количество проверок, учений, тренировок и инструктажей. На мероприятиях отрабатываются вопросы эффективности принимаемых мер по антитеррористической защищённости станций, взаимодействию с силовыми и другими заинтересованными ведомствами по вопросам противодействия терроризму. В 2014 г. во всех учениях Группы приняли участие 3100 человек и 237 единиц техники.

Командно-штабные учения в Омском филиале АО «ТГК-11» (июль 2014 г.)

На территории ТЭЦ-3 Омского филиала АО «ТГК-11» прошли командно-штабные учения, направленные на оптимизацию мер предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций, а также антитеррористической защиты станции. Мероприятие проводилось в условиях, максимально приближенных к реальным.

Согласно разработанному замыслу, участники учений устраняли последствия теракта на энергетическом объекте. Одновременно отрабатывался порядок действий по ликвидации последствий взрыва и пожара на мазутном хозяйстве собственными силами и средствами во взаимодействии с Главным управлением МЧС России по Омской области, Западно-Сибирским медицинским центром ФМБА России, ООО «Днепр».





В отчётном периоде в рамках отработки действий персонала в нештатных ситуациях был смоделирован и проработан ряд мероприятий антитеррористической направленности, в том числе:

- 469 тренировок с караулами команд региональных филиалов ФГУП «Ведомственная охрана» Минэнерго России;
- 76 комиссионных обследований состояния систем антитеррористической защищённости, охраны и инженерно-технической защиты охраняемых объектов;
- 2 518 проверок несения службы подразделениями охраны, из них 676 в ночное время.

Руководители подразделений безопасности станций приняли участие в ряде заседаний региональных Антитеррористических комиссий и комитетов по вопросам безопасности объектов ТЭК, на которых выступали с докладами о состоянии текущего уровня антитеррористической защищённости станций.

Инженерно-технические средства охраны

В соответствии с утверждёнными инвестиционными программами на объектах: Гусиноозёрская ГРЭС, Костромская ГРЭС, Южноуральская ГРЭС, Харанорская ГРЭС – продолжена модернизация комплексов инженерно-технических средств охраны. Работы проводятся в рамках инвестиционной стратегии компании по модернизации комплексов охраны Группы до 2017 г.

Взаимодействие с органами государственной власти

В рамках взаимодействия с Антитеррористическим комитетом России подразделениями Министерства энергетики, силовых структур ФСБ и МВД в 2014 г. был проведён ряд совместных мероприятий. Наиболее значимыми событиями явились:

- обеспечение функционирования олимпийских объектов в период проведения XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года (Сочинская и Джубгинская ТЭС);
- тактико-специальные учения антитеррористической и противодиверсионной направленности (учения «Молния-2014» на Калининградской ТЭЦ-2 и Ивановских ПГУ);
- командно-штабные учения по принятию Верхнетагильской ГРЭС под охрану внутренними войсками МВД России в особый период.

9 Управление рисками

Группа «Интер РАО» – диверсифицированный энергетический холдинг, деятельность которого подвержена влиянию многофакторных рисков. Группа рассматривает управление рисками как основополагающий элемент стратегического развития и обеспечения высокой операционной эффективности деятельности.

В Группе действует корпоративная система управления рисками (далее – КСУР), соответствующая современным практикам корпоративного управления. КСУР позволяет обеспечить разумность и приемлемость принимаемых рисков, а также целостность и прозрачность отчётности по управлению рисками. Группа стремится к интеграции риск-менеджмента во все ключевые бизнес-процессы, а также сфокусирована на взаимодействии КСУР с системами внутреннего аудита и внутреннего контроля.

Группа «Интер РАО» на постоянной основе обеспечивает соответствие всех элементов КСУР принципам корпоративного управления, рекомендованным к применению Банком России в Кодексе корпоративного управления ¹³⁹. В Группе действует ряд нормативных документов, регламентирующих все компоненты КСУР – от выявления рисков до раскрытия информации и контроллинга по ним ¹⁴⁰ – и портфель методик, детализирующих отдельные элементы системы КСУР. Для обеспечения унификации процессов выявления, анализа, управления рисками и отчётности на уровне Группы методология КСУР транслирована во все существенные ДЗО/ВЗО.

КСУР определяет единый принцип распределения ответственности по уровням управления. Совет директоров Группы ответственен за создание, функционирование и оценку эффективности системы управления рисками. Совет директоров утверждает Карту критических рисков, План мероприятий по управлению критическими рисками, Отчёт о функционировании КСУР. Предоставление существенной информации о рисках, её анализ и выработка ключевых решений осуществляется при коллегиальном рассмотрении вопросов Планово-бюджетным комитетом ОАО «Интер РАО».

Управление функциональными группами рисков относится к компетенции топ-менеджеров Группы – владельцев рисков. Ответственность за функционирование системы управления рисками существенных ДЗО лежит на менеджменте ДЗО. Руководители ДЗО несут персональную ответственность за исполнение мероприятий по управлению рисками, непревышение установленных риск-лимитов, а также вынесение результатов бизнес-процесса управления рисками на коллегиальное рассмотрение Планово-бюджетным комитетом.

Координацию системной деятельности по выявлению, оценке и анализу рисков, разработке, внедрению и периодической актуализации методологии, формированию отчётности, раскрытию информации, а также обеспечению коммуникаций с Советом директоров осуществляет Дирекция по управлению рисками в составе Блока внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками.

В целях повышения эффективности и результативности процесса управления рисками в Группе разработаны и применяются ключевые показатели эффективности (КПЭ) по функци-

¹³⁹ Одобрен Советом директоров Банка России 21.03.2014 г. (письмо Банка России от 10.04.2014 г. № 06-52/2463). Включая Положение об управлении рисками, утвержденное Советом директоров 29.10.2010 г. (протокол от 01.11.2010 г. № 33).

ональному направлению КСУР. Установление целевых и пороговых КПЭ обеспечивает требуемый уровень мотивации на достижение запланированных результатов процесса управления рисками.

Основными направлениями работы по совершенствованию КСУР в 2014 г. стали:

- разработка индивидуальных риск-моделей для каждого критического риска с использованием специального программного обеспечения, позволяющего создавать сложные риск-модели и осуществлять консолидацию рисков на уровне Группы;
- проведение планомерной, поступательной работы по совершенствованию существующих методик и подходов к оценке рисковых событий;
- обучение сотрудников, ответственных за моделирование и оценку рисков Группы.

Ключевые результаты в 2014 г. в данном направлении:

- подготовка и утверждение Советом директоров Отчёта о функционировании КСУР Группы «Интер РАО» в 2013 г. 141;
- разработка и утверждение Целевых ориентиров для управления рисками Группы «Интер РАО» на 2015 г.;
- разработка и утверждение Советом директоров Карты критических рисков Группы на 2015 г. 142;
- разработка и утверждение Советом директоров Плана мероприятий по управлению критическими рисками Группы на 2015 г. 142.

В рамках работ по установлению целевых ориентиров на 2015 г. определены и согласованы на уровне исполнительного аппарата типовые риски ключевых функциональных и бизнеснаправлений. Для унификации подхода к выявлению, оценке и консолидации рисков данный перечень транслирован на уровень ДЗО/ВЗО и применён при формировании Карт критических рисков на 2015 г.

Приоритеты в сфере управления рисками на 2015 г. включают:

- совершенствование подхода к определению вероятности и ущерба от реализации рисковых событий по немоделируемым критическим рискам Группы «Интер РАО»;
- унификацию подходов к расчёту фактического ущерба от реализовавшихся критических рисков по Группе «Интер РАО» в разрезе ключевых сегментов Группы;
- повышение уровня компетенций и навыков участников системы на уровне ДЗО/ВЗО и Группы.

Карта критических рисков Группы «Интер PAO» ежегодно формируется в рамках годового цикла КСУР. При формировании Карты рисков Группы на 2015 г. по всем критическим рискам были разработаны детализированные риск-модели, обеспечивающие объективность оценки рисков, учёт статистической информации прошлых периодов, специфики активов и операций Группы на предстоящий год. Были утверждены следующие ключевые показатели оценки влияния рисков: чистая прибыль, EBITDA и маржинальная прибыль компании.

¹⁴¹ Утверждено Советом директоров 24.04.2014 г. (протокол от 28.04.2014 г. № 113).

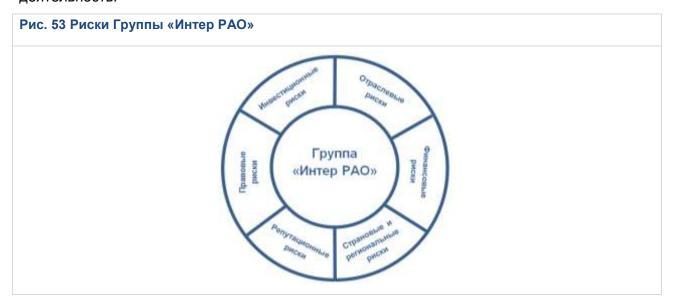
¹⁴² Утверждена Советом директоров 29.12.2014 г. (протокол от 30.12.2014 г. № 132).

Количественные оценки критических рисков Группы формируются путём консолидации оценок рисков с уровня ДЗО. При этом риски сегментов «Сбыт в РФ» и «Генерация в РФ» агрегированы отдельно, с учётом вероятности их реализации в каждом ДЗО сегмента.

Рис. 52 Консолидированные по группам критические риски Группы «Интер РАО» в 2014–2015 гг.



Группа «Интер PAO» выделяет 6 групп рисков, оказывающих существенное влияние на её деятельность.



Отраслевые риски

Специфика деятельности Группы «Интер PAO» как диверсифицированного энергетического холдинга определяет подверженность Группы отраслевым рискам, присущим различным сегментам электроэнергетической отрасли в России и за рубежом.

Таблица 80. Риски сегмента «Генерация»

Основные риски	Описание	
Риски, связанные с функционированием рынков электрической энергии и мощности	Неблагоприятное изменение баланса спроса и предложения с учётом ввода новых мощностей и инфраструктурных ограничений может привести к сокращению объёмов генерации и снижению рентабельности реализации электроэнергии на оптовом рынке.	
Риски технологических ограничений торговой деятельности	Изменение схемно-режимной ситуации в ЕЭС, ограничения на выдачу мощности в период проведения внеплановых сетевых ремонтов и вынужденный простой на период ограничений поставки газа может привести к снижению маржинальной прибыли генерирующих активов Группы.	
Риски технологических нарушений	Отказы оборудования на новых объектах строительства, высокая выработка и изменение режима работы энергоблоков, связанные с расширением регулировочного диапазона нагрузок и снижением продолжительности работы в базовой части графика, могут привести к повреждению оборудования.	
Риски топливообеспечения	Удорожание топливной составляющей (являющейся основной статьёй в себестоимости производства электроэнергии) может привести к уменьшению маржинальной прибыли.	
Риски производственного травматизма	Нарушение норм безопасности трудовой деятельности, неосторожность при производстве работ и воздействие вредных факторов производства могут привести к несчастным случаям / прецедентам профессиональных заболеваний персонала.	
Риски, связанные с нанесением вреда окружающей среде	Сжигание топлива приводит к выбросам в атмосферу загрязняющих веществ и парниковых газов. Использование твёрдого топлива — угля, может привести к образованию значительных объёмов золошлаковых отходов.	

В рамках управления данными рисками Группа предпринимает следующие действия:

- участие в рабочих группах при Минэнерго и внесение предложений по вопросам генерации на Методический совет ФАС и Наблюдательный Совет НП «Совет рынка»;
- прогнозирование изменений схемно-режимной ситуации, оптимизация состава включённого оборудования в условиях изменений схемно-режимной ситуации и взаимодействие с ОАО «СО ЕЭС»;
- разработка планов организационно-технических мероприятий на базе анализа аварийности, учитывающего конкретные показатели и особенности каждого филиала и направленного на обеспечение эффективного ремонтно-эксплуатационного обслуживания основного и вспомогательного оборудования для снижения аварийности, по-

- вышения надёжности и экономичности, контроля исполнения мероприятий по актам расследования технологических нарушений;
- планирование производственных программ ремонта, реконструкции и техперевооружения на базе анализа аварийности;
- оптимизация топливного баланса, использование долгосрочных контрактов на поставку топлива, своевременное резервирование объёмов потребляемого топлива и необходимого подвижного состава;
- минимизация вредных и опасных факторов производства, исполнение обязательных требований промышленной, пожарной безопасности и охраны труда, внутренних локальных нормативных актов по безопасности.

Таблица 81. Риски сегмента «Трейдинг»

Основные риски	Описание
Риск изменения ценовой конъюнктуры	Неблагоприятное изменение цен на энергетических рынках, в том числе изменение цен на электроэнергию и/или мощность в спотовых сегментах ОРЭМ, изменение цен на электроэнергию по внешнеэкономическим контрактам и на услуги инфраструктурных организаций может привести к снижению маржинальной прибыли.
Риск технологических ограничений внеш- неторговой деятельности	Изменения схемно-режимной ситуации в ЕЭС и сопредельной энергосистеме в условиях ограничений пропускной способности сети может привести к снижению экспортно-импортных поставок электроэнергии и маржинальной прибыли.
Риски, связанные с функционированием рынков электрической энергии и мощно- сти	Усиление ценовой конкуренции и наличие технологических ограничений передачи электроэнергии может привести к сокращению объёмов экспортных поставок электроэнергии.

В рамках управления данными рисками Группа предпринимает следующие действия:

- участие в межведомственных рабочих группах, куда входят НП «Совет рынка», ОАО «СО ЕЭС», ОАО «ФСК ЕЭС» и представители рыночного сообщества и формирование совместно с ними предложений по изменению нормативной базы, модели и правил ОРЭМ в целях учёта специфики внешнеэкономической деятельности;
- участие в работе международных рабочих групп ЭЭС СНГ, БРЭЛЛ, КОТК, ЕврАзЭС и ЕЭК с целью гармонизации правил ОРЭМ с правилами работы рынков электроэнергии зарубежных энергосистем, а также установления единых технических норм и правил, регламентирующих параллельную работу энергосистем ОЭС/ЕЭС;
- управление торговым портфелем на внутреннем и внешних рынках с целью обеспечения доходности от торговой деятельности на целевом уровне;
- заключение с зарубежными партнёрами прямых договоров на продажу электроэнергии по фиксированной цене.

ных клиентов на ОРЭМ

Основные риски	Описание
Риск принятия неблагоприятных тарифно- балансовых решений	 Принятие неблагоприятного тарифно- балансового решения может привести к сокращению выручки, получаемой от продаж по регулируемым ценам, до величины, которая не позволит полу- чить предусмотренную тарифом сбы- товую надбавку.
Риск перехода потребителей к другим ЭСК	Появление конкурентных сбытовых компаний

с целью выхода на ОРЭМ / выхода круп- или понижение цен существующими компа-

В рамках управления данными рисками Группа предпринимает следующие действия:

 в ходе рассмотрения тарифных заявок и утверждения необходимой валовой выручки осуществляется оперативное предоставление обосновывающих материалов и расчётов, направленных на учёт всех прогнозируемых расходов и выпадающих доходов прошлых периодов;

ниями может привести к потере клиентов.

- осуществляется оспаривание не соответствующих отраслевому законодательству тарифных и балансовых решений;
- ведётся постоянный мониторинг клиентов «группы риска» и, при условии появления конкурентных сбытовых компаний, формируются контрпредложения от независимых ЭСК Группы;
- уделяется большое внимание повышению качества обслуживания клиентов, развиваются дистанционные и интерактивные каналы коммуникаций, клиентские сервисы.

Страновые и региональные риски

Помимо Российской Федерации, Группа осуществляет деятельность в странах Балтии, Скандинавии, Центральной и Восточной Европы, странах черноморского бассейна, Центральной Азии и Дальнего Востока.

В отношении деловой активности за рубежом Группа учитывает политические, макроэкономические и социальные риски в странах деловой активности, а также риски, связанные с географическими особенностями стран присутствия Группы. Вместе с тем особое внимание уделяется диалогу Российской Федерации со странами Запада в отношении перспектив развития внешнеполитической ситуации.

В рамках управления данными рисками Группа предпринимает следующие действия:

- анализ рынков, включая анализ регулирующей законодательной базы;
- участие в реализуемых Российской Федерацией программах государственной поддержки, в работе межправительственных комиссий и в проработке межправительственных соглашений;
- организация взаимодействия с органами государственной власти и крупными компаниями в странах присутствия Группы;
- продвижение проектов развития межгосударственных связей по перспективным направлениям;

- диверсификация и периодическая инвентаризация инвестиционного портфеля и портфеля контрактов в целях обеспечения сбалансированности стратегического набора возможностей и обязательств Группы;
- разработка сценариев будущих условий работы в стратегических зонах деятельности на основе глобального прогноза экономических, политических и технологических факторов и динамики их изменений.

Финансовые риски

Оценка финансовых рисков, разработка мероприятий по управлению финансовыми рисками, их мониторинг и контроль проводятся на регулярной основе. В отчётном периоде внимание Группы было сфокусировано на управлении следующими финансовыми рисками:

- валютный риск;
- процентный риск;
- риск финансовой устойчивости;
- кредитный риск.

Подверженность Группы валютному риску обусловлена характером её деятельности: трансграничные поставки электроэнергии, управление зарубежными активами, реализация международных инвестиционных проектов. Процентному риску Группа подвержена вследствие пересмотра ставок кредитования по заёмным средствам в момент их рефинансирования и чувствительностью некоторых финансовых обязательств к изменениям рыночных процентных ставок.

Кредитный риск Группы обусловлен несвоевременным исполнением / неисполнением обязательств контрагентами Группы. Существенными факторами кредитного риска являются снижение платёжеспособности или банкротство ЭСО, лишение компаний-контрагентов статусов субъекта ОРЭМ и гарантирующего поставщика, а также уровень платёжной дисциплины контрагентов-конечных потребителей.

В рамках управления валютным и процентным рисками Группа предпринимает следующие действия:

- оценка валютного и процентного риска с использованием подходов Value-at-Risk, Earnings-at-Risk, сценарного моделирования и стресс-тестирования;
- управление валютной позицией, кредитным и депозитным портфелем Группы в соответствии с утверждённой методологией;
- осуществление операций на рынке производных финансовых инструментов с целью хеджирования валютного и процентного рисков.

В рамках управления кредитным риском Группа предпринимает следующие действия:

- постоянный мониторинг уровня дебиторской задолженности;
- организация претензионно-исковой работы с контрагентами-неплательщиками;
- разработка и реализация программ мероприятий по снижению дебиторской задолженности абонентов;
- оценка кредитоспособности банков, на основании которой происходит присвоение банкам внутренних рейтингов;

- установление лимитов на операции с банками-контрагентами и мониторинг соблюдения указанных лимитов;
- оценка платёжеспособности и финансовой устойчивости дочерних обществ на основании показателя Внутреннего кредитного рейтинга, предусматривающего качественную и количественную оценку деятельности;
- проведение мероприятий, направленных на поддержание и повышение Внутреннего кредитного рейтинга дочерних обществ.

Инвестиционные риски

В отчётном периоде внимание Группы было сфокусировано на управлении риском сдвига сроков поставки мощности по договорам предоставления мощности. Данный риск обусловлен как факторами технического (задержка сроков строительства и ввода объекта), так и организационного (неполучение права на участие в торговле на ОРЭМ) характера, что приводит к возникновению недополученной прибыли и, в ряде случаев, штрафным санкциям по договорам поставки мощности (ДПМ). К группе факторов данного риска также относится финансовая несостоятельность генподрядчика, некомплектность, дефекты поставленного оборудования и несоблюдение изготовителями договорных сроков поставки.

В рамках управления данными рисками Группа предпринимает следующие действия:

- получение права на торговлю электрической энергией и мощностью на ОРЭМ;
- организация подготовки документов для прохождения аттестации в ОАО «СО ЕЭС»;
- организация подготовки пакета документов для установления Наблюдательным Советом НП «Совет рынка» платы за технологическое присоединение к электрическим сетям для учёта в цене ДПМ;
- организация предоставления документов о действующих налоговых ставках (налог на имущество и налог на прибыль) в регионах расположения объектов ДПМ;
- организация подготовки пакета документов для предоставления Наблюдательному Совету НП «Совет рынка» для установления величины экономически обоснованных капитальных затрат на модернизацию;
- использование компетенций собственной инжиниринговой компании ООО «Интер РАО Инжиниринг» при выполнении проектов;
- организация управления проектом в соответствии с лучшими российскими и международными практиками.

Правовые риски

Группа строит свою деятельность на чётком соответствии нормам российского законодательства, а также законодательств юрисдикций, в которых она ведёт свою деятельность. Группа выделяет ключевые рисковые зоны в части правовых рисков:

- риски, связанные с изменениями законодательства, регулирующего деятельность Группы;
- риски, связанные с невозможностью продления лицензий ОАО «Интер РАО»;
- риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Группы.

Снижение негативного воздействия данной категории рисков достигается за счёт отслеживания и своевременного реагирования на изменения законодательства, а также посредством активного взаимодействия с органами законодательной и исполнительной власти и общественными организациями по вопросам интерпретации, правоприменения и совершенствования норм законодательства. Для минимизации правовых рисков ключевые бизнеспроцессы Группы проходят обязательную юридическую экспертизу, широко применяется досудебное урегулирование споров с контрагентами.

Репутационные риски

ОАО «Интер РАО», являясь публичной компанией, учитывает репутационную составляющую своей деятельности и принимает меры по нивелированию негативного влияния рисков на бренд Группы. Компания максимально ориентирована на интересы инвесторов и стейкхолдеров и, в целях снижения рисков формирования негативного имиджа Группы, придерживается принципов информирования общественности о возможностях и угрозах бизнеса, достоверности, прозрачности и своевременности раскрытия информации в открытых источниках. Также Группа контролирует риски распространения инсайдерской информации в целях предотвращения случаев мошенничества и манипулирования ценами на рынке ценных бумаг, для чего утверждено Положение об инсайдерской информации.

10 Закупочная деятельность

В течение 2014 г. Группа «Интер РАО» активно развивала систему планирования и проведения закупочных процедур. Унификация и стандартизация процесса закупок, а также повышение эффективности и качества закупочной деятельности стали одними из основных направлений развития данной системы. Для соответствия обновлённым требованиям законодательства Российской Федерации и совершенствования закупочной деятельности Группы, в 2014 г. были разработаны и актуализированы следующие регламентирующие документы:

- Положение о порядке проведения закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Интер PAO» 143;
- Положение о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Интер РАО» 144;
- Положение о порядке проведения аккредитации поставщиков товаров, работ, услуг¹⁴⁵;
- Положение о Центральном закупочном комитете 146;
- Положение о закупочной комиссии¹⁴⁷;
- Положение о порядке ведения Реестра недобросовестных Поставщиков¹⁴⁸;
- Политика снабжения Группы «Интер РАО»¹⁴⁹;
- Регламент бизнес-процесса формирования, корректировки и контроля исполнения годовой комплексной программы закупок ОАО «Интер РАО» 150;
- Регламент бизнес-процесса проведения экспертной оценки заявок на участие в закупке¹⁵¹:
- Регламент бизнес-процесса проведения закупочных процедур¹⁵²;
- Регламент бизнес-процесса проведения аккредитации поставщиков товаров, работ, услуг¹⁵³;
- Регламент бизнес-процесса работы Центрального закупочного комитета 154;
- Методика по формированию и корректировке годовой комплексной программы закупок ОАО «Интер PAO» 155;
- Методика организации процесса утилизации вторичных ресурсов в Группе «Интер PAO» (в части лома черных и цветных металлов) 156;
- Инструкция по проведению упрощённой процедуры закупки¹⁵⁷.

¹⁴³ Утверждено решением Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 31.01.2014, протокол № 107 от 03.02.2014.

¹⁴⁴ Утверждено решением Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 30.09.2014, протокол № 124 от 03.10.2014.

¹⁴⁵ Утверждено приказом ОАО «Интер PAO» № 407 от 14.08.2014.

¹⁴⁶ Утверждено решением Совета Директоров ОАО «Интер РАО» от 22.12.2014, протокол № 130 от 25.12.2014.

¹⁴⁷ Утверждено приказом ОАО «Интер РАО» № 624 от 09.12.2014.

¹⁴⁸ Утверждено приказом ОАО «Интер РАО» № 564 от 13.11.2014.

¹⁴⁹ Утверждена приказом ОАО «Интер РАО» № 370 от 25.07.2014.

¹⁵⁰ Утверждён приказом ОАО «Интер РАО» № 691 от 26.12.2014.

¹⁵¹ Утверждён приказом ОАО «Интер РАО» № 479 от 29.09.2014.

¹⁵² Утверждён приказом ОАО «Интер РАО» № 624 от 09.12.2014.

¹⁵³ Утверждён приказом ОАО «Интер PAO» № 407 от 14.08.2014.

¹⁵⁴ Утверждён приказом ОАО «Интер РАО» № 520 от 20.10.2014.

¹⁵⁵ Утверждена приказом ОАО «Интер РАО» № 691 от 26.12.2014.

¹⁵⁶ Утверждена приказом ОАО «Интер РАО» № 367 от 23.07.2014.

¹⁵⁷ Утверждена приказом ОАО «Интер РАО» № 624 от 09.12.2014.



С более подробной информацией о документах, регламентирующих закупочную деятельность, вы можете ознакомиться в сети Интернет по ссылке: http://www.interraozakupki.ru/purchase/managment/normative-legal-acts/

Проведением централизованных закупок в Группе занимается специальный орган – OOO «Интер РАО – Центр управления закупками» (далее – ЦУЗ).

Синергетический эффект от укрупнения и централизации закупочной деятельности Группы позволяет ЦУЗ снижать стоимость закупаемых товаров, работ и услуг, а также повышать оперативность и прозрачность закупочной деятельности. Деятельность ЦУЗ стимулирует формирование вокруг Общества рынка квалифицированных поставщиков и подрядчиков, что обеспечивает бесперебойную работу и развитие всех компаний Группы.



С более подробной информацией о целях и задачах ООО «Интер РАО – Центр управления закупками» вы можете ознакомиться в последней версии Положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Интер РАО», опубликованной в сети Интернет по ссылке: http://www.interrao-zakupki.ru/purchase/managment/normative-legal-acts/

Стратегические задачи по развитию закупочной деятельности

Централизация и унификация закупочных процедур являются основными направлениями развития закупочной деятельности Группы «Интер PAO». Задачи развития закупочной деятельности включают совершенствование системы аккредитации, нормативно-правового регулирования, планирования и контроля закупок, а также расширение возможностей и функционала портала поставщиков. В рамках повышения эффективности и оптимизации закупочной деятельности Группа разработала и реализовала ряд проектов и мероприятий:

Таблица 83. Основные проекты и мероприятия Центра управления закупок

Стратегиче- ская задача	Проект / Мероприятие	Результаты	Сроки реали- зации	Статус на 31.12.2014	Све- то- фор
Повышение эффективности и качества проведения закупочных процедур ООО «Интер РАО – Центр управления закуп-	Официальное включение в состав экспертизы ЦУЗ сметчиков и специалистов отдела безопасности, ранее принимавших участие только в процессе подготовки рекомендаций	Повышены компетенции сотрудников центра по вопросам экономической безопасности бенефициаров Группы; повышены уровень прозрачности и противодействия коррупции	2014 г.	Завершено, функционирует на постоянной основе	зелё- ный
ками»	Проведение мероприятий в рамках проекта «Оптимизация организационной структуры» в подразделениях закупочной деятельности	Установлены новые требования к компетентности работников и оптимизирована их численность	2012— 2014 гг.	Успешно заверше- но	зелё- ный

Стратегиче- ская задача	Проект / Мероприятие	Результаты	Сроки реали- зации	Статус на 31.12.2014	Све- то- фор
Повышение эффективно- сти системы планирова- ния ГКПЗ	Введение новой процедуры закупок — предварительного квалификационного отбора. В рамках этой процедуры происходит предварительный отбор нескольких добросовестных поставщиков для заключения среднесрочного рамочного соглашения. В рамках закрытых процедур выбирается поставщик для заключения трёхлетнего договора поставки	Экономия временных и финансовых ресурсов за счёт заключения среднесрочных и долгосрочных договоров поставки (более одного года). Консолидированные закупки для всех компаний Группы сроком на три года были проведены по следующим категориям товаров и услуг: средствам индивидуальной защиты, услугам страхования, услугам юристов и оценщиков, приборам учёта (для сбытовых компаний)	2014 г.	Успешно введена	зелё- ный
Повышение уровня унификации и стандартизации процессов закупочной деятельности	Проект «Унификация закупочной деятельности ДЗО/ВЗО Группы «Интер РАО», предполагающий разработку регламентов по проведению и контролю закупочных процедур в Центральном закупочном комитете (ЦЗК), а также регламентов по проведению экспертной оценки и процедур для ДЗО	Актуализированы и введены новые локальные нормативные акты, регламентирующие закупочную деятельность во всех компаниях и ДЗО Группы «Интер РАО» (за исключением зарубежных ДЗО). Повышены уровень управления процессом закупок и эффективность контроля за исполнением поставленных задач	2013– 2014 гг.	Успешно завершён	зелё- ный
Развитие информационной системы управления закупками в Группе «Интер РАО»	Проект «Развитие системы аккредитации», предполагающий безвозмездную и добровольную аккредитацию поставщиков, изъявивших желание получить оценку своей компетентности	Оптимизация отборочных стадий рассмотрения заявок и сокращение сроков проведения закупочных процедур за счёт упрощения документооборота; защита Группы от недобросовестных контрагентов за счёт формирования пула добросовестных поставщиков; соблюдение новых требований законодательства РФ по раскрытию конечных бенефициаров 158	2013— 2015 гг.	На ста- дии реа- лизации	жёл- тый

Стратегиче- ская задача	Проект / Мероприятие	Результаты	Сроки реали- зации	Статус на 31.12.2014	Све- то- фор
	Проект «Казначей- ство»	Снижение объёмов ручного труда, минимизация вероятности возникновения	2013— 2014 гг.	Проекты заверше- ны, функ-	зелё- ный
	Проект «Система бюджетного управления»	ошибок, связанных с «человеческим» фактором, повышение контроля деятельности компаний Группы	2014 г.	циониру- ют на по- стоянной основе	
	Проект «Развитие Единой информаци- онной системы заку- пок»	при осуществлении заку- почной деятельности	2012— 2020 гг.	На ста- дии реа- лизации	жёл- тый
	Проект «Внедрение централизованной системы управления нормативно-справочной информацией»	Повышение прозрачности и сопоставимости данных, используемых при принятии управленческих решений	2013– 2015 гг.	На ста- дии реа- лизации	жёл- тый
	Проект «Предостав- ление услуг доступа к порталу поставщи- ков»	Расширение возможностей поставщиков при работе с доступными информационными данными компаний Группы, дополнительное привлечение средств за счёт оказания услуг по сопровождению процессов участия в конкурентных закупочных процедурах	2013— 2015 гг.	На ста- дии реа- лизации	жёл- тый
	Проект «Электронная цифровая подпись»	Снижение документооборота в Группе	2014— 2015 гг.	На ста- дии реа- лизации	жёл- тый
	Проект «Аналитиче- ская система (ВІ)»	Повышение качества процессов формирования отчётов из Единой информационной системы закупок	2014— 2017 гг.	На ста- дии реа- лизации	жёл- тый
	Проект «Контроль договоров, заключённых по результатам закупочных процедур»	Повышение уровня контроля для исключения потенциальной возможности возникновения дополнительных судебных расходов, связанных с обращением в суд поставщиков — победителей закупочных процедур, с которыми не заключены договоры	2017 г.	На ста- дии под- готовки к реализа- ции	жёл- тый
Снижение риска неза- ключения до- говоров по проведённым закупочным процедурам	Проект «Обеспечение экономической безопасности», предполагающий экспертизу заявок на участие в закупках потенциальных поставщиков и экспер-	Исключение возможности допуска к участию в заку-почных процедурах неблагонадёжных поставщиков	2012— 2020 гг.	На ста- дии реа- лизации	жёл- тый

Стратегиче- ская задача	Проект / Мероприятие	Результаты	Сроки реали- зации	Статус на 31.12.2014	Све- то- фор
	тизу данных о цепоч- ке собственников компании- победителя закупоч- ных процедур				

Результаты закупочной деятельности

Ключевым показателем эффективности (КПЭ) ЦУЗ является снижение стоимости закупленных товаров, работ и услуг относительно бюджета плановой годовой комплексной программы закупок (ГКПЗ) ОАО «Интер РАО» и ключевых ДЗО (ОАО «Интер РАО – Электрогенерация», АО «ТГК-11», ООО «БГК», ОАО «Мосэнергосбыт», ООО «РН-Энерго», ОАО «Петербургская энергосбытовая компания»).

Повышение эффективности и контроля закупочных процедур в 2014 г. позволило достигнуть снижения фактических затрат на годовую комплексную программу закупок (ГКПЗ) относительно плана:

- 6% по Исполнительному аппарату ОАО «Интер РАО»;
- 6% по Генерирующим активам;
- 9% по Сбытовым активам;
- 7% по Прочим активам.

В течение 2014 г. ЦУЗ провёл 1 404 закупочные процедуры для нужд Группы «Интер РАО», что в стоимостном выражении составило 72% всех закупок Группы (89% в 2013 г.).

Крупнейшим проектом по суммарной стоимости проведённых закупок в 2014 г. было строительство дополнительного энергоблока на Верхнетагильской ГРЭС на сумму 11 млрд руб., которое включало логистику, поставки, строительно-монтажные и иные работы.

В 2014 г. Основными формами закупочных процедур стали открытый запрос предложений и открытые конкурентные переговоры.

Таблица 84. Основные формы закупочных процедур в 2014 г.

Форма закупочной процедуры (по количеству процедур)	
Открытый запрос предложений	52.0%
Открытые конкурентные переговоры	35.2%
Открытый запрос цен	3.0%
Открытый конкурс	2.9%
Предварительный отбор с последующим проведением закрытой конкурентной процедуры	2.1%
Закрытые конкурентные переговоры	2.0%

Форма закупочной процедуры (по количеству процедур)

Закрытый запрос предложений	0.9%
Закрытый конкурс	0.7%
Открытый конкурс и конкурентные переговоры	0.5%
Закрытый запрос цен	0.4%
Открытый аукцион	0.2%

В 2014 г. представители ЦУЗ активно участвовали во внешних мероприятиях, посвящённых развитию закупочной деятельности:

- совещание со статс-секретарём заместителем Минэкономразвития России, по вопросу реализации дорожной карты «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием»;
- заседания рабочей группы Минэкономразвития России, по совершенствованию механизмов закупок инновационной продукции компаниями с государственным участием;
- собрание членов национальной ассоциации институтов закупок;
- заседания рабочей группы Агентства стратегических инициатив «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием».

Противодействие коррупции при проведении закупочной деятельности

В соответствии с Политикой по противодействию мошенничеству и коррупции ОАО «Интер PAO» закупочная деятельность рассматривается как одно из направлений, подверженных данному риску. Функционирование системы противодействия мошенничеству и коррупции Группы направлено на обеспечение:

- информационной открытости;
- отсутствия дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупок;
- честного и разумного выбора наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек;
- целевого и экономически эффективного расходования денежных средств.

¹⁵⁹ Утверждена решением Совета директоров от 31.01.2014 г. (протокол от 03.02.2014 г. № 107).



Рис. 54 Схема мероприятий по противодействию мошенничеству и коррупции на разных этапах

Оценка экономической безопасности осуществляется на всех этапах проведения закупок, начиная с конкурентных процедур и до завершения договорных отношений. В случае подтверждения информации о нарушениях или злоупотреблениях предпринимаются оперативные меры и реализуются мероприятия по устранению выявленных нарушений. Информация о выявленных нарушениях или злоупотреблениях доводится до органов управления компаний Группы.

Центром ответственности по вопросам обеспечения экономической безопасности при осуществлении закупочной деятельности Группы является служба безопасности ООО «Интер РАО – Центр управления закупками» (далее – СБ ЦУЗ).

В рамках совершенствования системы противодействия мошенничеству и коррупции в закупочной деятельности Группы в 2014 г. было принято Положение о порядке ведения реестра недобросовестных поставщиков¹⁶⁰ и согласована Методика оценки деловой репутации контрагентов.

Также были внесены изменения в основной документ, регламентирующий деятельность по обязательному раскрытию информации о цепочке собственников контрагентов – Корпоративный стандарт Группы «Интер РАО» «Временное Положение о порядке раскрытия информации в отношении всей цепочки собственников контрагента включая бенефициаров (в том числе, конечных)». Данный документ является приложением № 1 к Положению о порядке проведения регламентируемых закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Интер РАО».

В настоящее время на утверждении находятся регламенты бизнес-процессов раскрытия информации контрагентами о цепочке собственников и проведения регламентированных закупок товаров, работ и услуг. Кроме того, СБ ЦУЗ были выполнены следующие задачи:

создан портал «Бенефициары» (Система раскрытия договоров);

 $^{^{160}}$ Утверждено приказом ОАО»Интер РАО» № 564 от 13.11.2014.

- разработана, ведётся и постоянно обновляется унифицированная база декларантов Группы «Интер РАО»;
- разработана программа и методика совместной электронной обработки сведений Портала «Бенефициары» и базы декларантов для выявления наличия ситуаций аффилированности.

Задачи СБ ЦУЗ на 2015 г. включают в себя:

- проверку закупочных процедур и заключённых договоров на предмет наличия признаков коррупции и злоупотреблений, их предупреждение и пресечение;
- совершенствование форм, методов и способов проверки деловой репутации контрагентов;
- координацию деятельности ДЗО/ВЗО по контролю за соответствием поставляемых товаров или выполняемых работ требованиям технического задания;
- выявление аффилированности работников с контрагентами, своевременному вскрытию и разрешению возможных ситуаций конфликта интересов.

11 Финансовые результаты

Совокупная долговая нагрузка

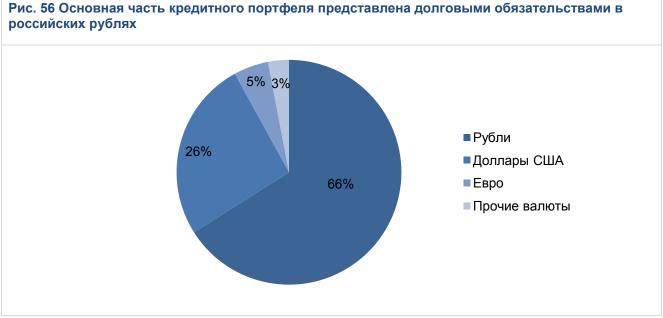
Долговая нагрузка с учётом доли в долге совместных предприятий увеличилась на 96,6% и составила 117,2 млрд рублей.

Долговые обязательства Группы (без учёта доли в совместных предприятиях) в сравнении с началом 2014 г. увеличились на **54,3 млрд рублей**, или **102,8%**, чистый долг Группы (с учётом депозитов сроком погашения от 3 до 12 месяцев) за отчётный период возрос на 17,3 млрд руб. и составил **35,5 млрд рублей**. Увеличение долговой нагрузки связано с привлечением кредитных ресурсов в целях исполнения в октябре 2014 г. обязательств по опционному соглашению с ГК «Внешэкономбанк», исполнением инвестиционной программы ОАО «Интер РАО – Электрогенерация», а также переоценкой валютных обязательств Группы ввиду роста курса доллара США к российскому рублю. Также по итогам 2014 г. произошло увеличение кредитного портфеля совместных предприятий на 3,3 млрд руб., что в основном обусловлено выборкой денежных средств Акционерного общества «Станция Экибастузская ГРЭС-2» в целях финансирования инвестиционной программы (строительства блока № 3). В результате соотношение долга (с учётом доли в совместных предприятиях) к ЕВІТDА по итогам 2014 г. составило **2,0**, что свидетельствует о высокой финансовой устойчивости Группы.

Соотношение долгосрочной и краткосрочной задолженности на конец 2014 г. составило 60% к 40% соответственно (на начало периода данное соотношение составляло 76% к 24%). Рост доли краткосрочных займов произошёл в основном из-за перевода долгосрочного займа от ОАО «Межрегионэнергострой» (с учётом факторинга в пользу ООО «ВТБ Факторинг») в сумме 15,3 млрд руб. в состав краткосрочных займов в соответствии с графиком погашения, а также вследствие привлечения дополнительных кредитных ресурсов в целях пополнения оборотных средств компаниями Группы.



Валютная структура кредитного портфеля сбалансирована в отношении валютной структуры активов и выручки Группы.



Ключевые кредиты, привлечённые Группой в 2014 г.

20.11.2014 г. Банк России осуществил регистрацию изменений в решения о выпуске документарных облигаций и в проспект ООО «ИНТЕР РАО Финанс» с учётом изменений законодательства РФ по рынкам долгового капитала и актуальной информации о деятельности Эмитента. Возможный объём выпуска – до 60 млрд руб., срок обращения облигаций – до 10

01.12.2014 г. ЗАО «ФБ ММВБ» утвердило изменения в решения о выпусках Биржевых облигаций ОАО «Интер РАО» и их проспект с учётом изменений требований ЗАО «ФБ ММВБ» и законодательства РФ по рынкам долгового капитала. Возможный объём выпуска – до 100 млрд руб., срок обращения биржевых облигаций – до 10 лет.

В течение 2014 г. в целях финансирования инвестиционной программы Группы были осуществлены выборки денежных средств по кредитным соглашениям с Европейским банком реконструкции и развития (в рамках комплексной сделки о привлечении долгосрочного кредита в размере до 12 млрд руб. на срок до семи лет), с ING Bank (отделение ING DiBa AG, в рамках кредитного соглашения о привлечении долгосрочного кредита в размере до 48,4 млн евро на срок свыше десяти лет), а также с AO «Газпромбанк» (в рамках кредитных соглашений о привлечении кредитных линий в размерах до 5,6 млрд руб. и до 0,9 млрд руб. сроком до пяти лет).

Также в 2014 г. в рамках исполнения обязательств Группы по опционному соглашению с ГК «Внешэкономбанк» осуществлены выборки денежных средств по кредитным соглашениям с VTB Bank (Deutschland) (в рамках кредитного соглашения об открытии кредитной линии в размере до 35 млрд руб. на срок до пяти лет), а также с Европейским банком реконструкции и развития (в рамках кредитного соглашения о привлечении долгосрочного кредита в размере до 9,6 млрд руб. сроком до пяти лет).

Денежные потоки

Таблица 85. Сокращённый Отчёт о движении денежных средств Группы Интер РАО за 2013—2014 гг., млрд рублей

Показатели	2013	2014
Чистое поступление денежных средств по операционной деятельности	19,6	60,5
Чистое поступление денежных средств по инвестиционной деятельности	-13,1	-29,1
Чистое расходование денежных средств по финансовой деятельно- сти	-14,5	2,3
Чистый приток денежных средств и их эквивалентов	-8,2	35,7

Чистый приток денежных средств и их эквивалентов, зафиксированный в отчётном периоде в размере 35,7 млрд руб., обусловлен следующими разнонаправленными факторами:

- поступлениями денежных средств по операционной деятельности (60,5 млрд руб.) главным образом за счёт опережающего роста выручки над операционными расходами и увеличением размера погашаемой дебиторской задолженности в текущем периоде;
- расходованием денежных средств по инвестиционной деятельности (29,1 млрд руб.), что связано преимущественно с расходованием денежных средств на финансирование инвестиционной программы Группы;
- поступлением денежных средств по финансовой деятельности (2,3 млрд руб.), обусловленным в основном поступлениями по кредитам и займам, частично нивелированными плановым и досрочным погашением задолженности по кредитам и займам компаниями Группы Интер РАО.

Основные индикаторы финансово-экономического состояния

Основными факторами влияния на динамику финансовых результатов деятельности Группы являются:

- ввод в эксплуатацию с конца 2013 г. 2,1 ГВт новой и модернизированной генерирующей мощности в рамках договоров о предоставлении мощности (ДПМ), в том числе на Гусиноозёрской ГРЭС, Южноуральской ГРЭС-2, Черепетской ГРЭС, Нижневартовской ГРЭС, Омской ТЭЦ-3, Омской ТЭЦ-5 и олимпийском объекте Джубгинской ТЭС;
- оптимизация состава включённого оборудования с целью максимизации маржинальной прибыли от реализации электроэнергии и мощности;
- оптимизация затрат на топливо в ОАО «Интер РАО Электрогенерация» и ООО «Башкирская генерирующая компания»;
- рост цен на РСВ в первой и второй ценовых зонах, а также рост цен на мощность, реализуемую в сегменте КОМ;
- приобретение в III квартале 2013 г. контрольных долей участия в ООО «КВАРЦ Групп» и ОАО «Томская энергосбытовая компания», а также приобретение компаниями Группы статусов гарантирующего поставщика в Омской и Орловской областях в I квартале 2014 г.;
- рост сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков Группы.

Таблица 86. Основные индикаторы финансово-экономического состояния

Наименование показателя	31.12.2013	31.12.2014	Изменение, %
Коэффициент соотношения заёмного и собственного капитала	0,53	0,68	28,1
Коэффициент концентрации собствен- ного капитала	0,65	0,59	-8,9

Коэффициент соотношения заёмного и собственного капитала характеризует зависимость холдинговой компании от заёмного капитала. Значение данного показателя на конец отчётного периода составило 0,68, что свидетельствует о низкой степени зависимости Группы от внешних инвесторов и кредиторов. По сравнению с аналогичным периодом на конец 2013 г. показатель увеличился на 28,1%.

Коэффициент концентрации собственного капитала характеризует долю активов компании, которые покрываются за счёт собственного капитала (обеспечиваются собственными источниками формирования). На конец отчётного периода значение коэффициента составило 0,59, что свидетельствует о высокой финансовой устойчивости, стабильности и независимости от внешних кредиторов. Показатель снизился на 8,9% по сравнению с аналогичным периодом 2013 г.

На изменение вышеуказанных показателей оказали влияние следующие факторы:

- рост обязательств, связанный с привлечением кредитных ресурсов в целях исполнения в октябре 2014 г. обязательств по опционному соглашению с ГК «Внешэкономбанк», исполнением инвестиционной программы ОАО «Интер РАО Электрогенерация», а также с переоценкой валютных обязательств Группы ввиду роста курса доллара США к российскому рублю;
- увеличение капитала, преимущественно за счёт роста нераспределённой прибыли, связанного с результатами деятельности Группы за 2014 г. (прибыль, приходящаяся на акционеров ОАО «Интер РАО» составила 7,8 млрд руб.);
- рост активов, обусловленный главным образом ростом величины денежных средств и их эквивалентов, а также депозитов сроком погашения от 3 до 12 месяцев.

Таблица 87. Коэффициенты ликвидности

Наименование показателя	31.12.2013	31.12.2014	Изменение, %
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,36	0,56	55,8
Коэффициент быстрой ликвидности	0,96	1,11	15,7
Коэффициент текущей ликвидности	1,47	1,50	2,6

Показатели ликвидности Группы, рассчитывающиеся как отношение активов Группы (различной степени ликвидности) к краткосрочным обязательствам, отражают тенденцию роста финансовой устойчивости Группы. Значительное улучшение всех ключевых показателей ликвидности произошло главным образом вследствие роста величины денежных средств и

их эквивалентов (а также депозитов сроком погашения от 3 до 12 месяцев) ввиду эффективной операционной деятельности и работы с дебиторской задолженностью.

Таблица 88. Норма прибыли и показатели рентабельности

Наименование показателя	31.12.2013	31.12.2014	Изменение, %
Величина собственных оборотных средств, млрд руб.	53,9	73,8	36,8
Рентабельность продаж, %	-2,79%	2,69%	-
Норма чистой прибыли, %	-3,63%	1,32%	-
Рентабельность активов, %	-4,69%	1,67%	-
Рентабельность собственного капита- ла, %	-7,18%	2,81%	-

Величина собственных оборотных средств, рассчитывающаяся как разница между текущими активами и текущими обязательствами, по итогам 2014 г. составила 73,8 млрд руб., что на 19,9 млрд руб. (36,8 %) больше аналогичного показателя на конец 2013 г. Данный рост обусловлен увеличением оборотных активов, что вызвано ростом денежных средств и их эквивалентов в связи с увеличением операционного и финансового денежного потока. Собственные оборотные средства Группы увеличились несмотря на рост краткосрочных обязательств, произошедший вследствии реклассификации задолженности по кредитам и займам ввиду приближающихся сроков их погашения.

Все показатели **рентабельности** по итогам 2014 г. отражают тенденцию к увеличению. Основным фактором, оказавшим существенное влияние на положительное значение показателей, является получение чистой прибыли в размере 9,8 млрд руб. против чистого убытка в размере 24,0 млрд руб. на конец 2013 г.

Таблица 89. Показатели деловой активности (оборачиваемости) в 2013-2014 гг.

Наименование показателя	31.12.2013	31.12.2014	Изменение, %
Оборачиваемость собственного капи- тала	0,48	0,54	12,7
Коэффициент соотношения дебитор- ской и кредиторской задолженности	1,41	1,19	-15,8
Оборачиваемость дебиторской задолженности в днях	146,90	149,63	1,9
Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях	204,94	192,72	-6,0

Коэффициент оборачиваемости собственного капитала – коэффициент равный отношению объёма реализации к среднегодовой стоимости собственного капитала – в 2014 г. уве-

личился на 12,7%, что связано с ростом выручки за отчётный период на 78,8 млрд руб. (11,9%).

Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности снизился на 15,8% до величины 1,19 преимущественно за счёт увеличения торговой дебиторской задолженности.

Значения показателей оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности находятся на достаточном уровне, существенных изменений по сравнению с 2013 г. не про-изошло. Стоит отметить, что коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности меньше коэффициента кредиторской задолженности, что является положительным фактором.

Таблица 90. Динамика чистых активов в 2013–2014 гг.

Наименование показателя	31.12.2013	31.12.2014	Изменение, %
Чистые активы, млрд руб.	334,6	348,2	4,1

Показатель чистых активов – ключевой показатель деятельности любой коммерческой организации. По итогам 2014 г. чистые активы составили 348,2 млрд руб., увеличившись по сравнению с аналогичным показателем 2013 г. на 13,7 млрд руб. (4,1%), главным образом за счёт роста нераспределённой прибыли, связанного с результатами деятельности Группы за отчётный период (прибыль, приходящаяся на акционеров ОАО «Интер РАО», составила 7,8 млрд руб.).

12 Приложения

12.1 Заключение ревизионной комиссии

Собранию акционеров ОАО «Интер РАО»

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «Интер РАО ЕЭС»

«20» марта 2015 года

город Москва

В соответствии с Уставом ОАО «Интер РАО» (далее – Общество), Федеральным законом Российской Федерации «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ, на основании Положения о Ревизионной комиссии Открытого акционерного общества «Интер РАО ЕЭС», утвержденного годовым Общим собранием акционеров ОАО «Интер РАО» 25.05.2014 г. (Протокол от 25.05.2014 №14) и в соответствии с решением Ревизионной комиссии ОАО «Интер РАО» от 9 июля 2014 года (протокол от 09.07.2014 №2) Ревизионной комиссией Общества в период с 19.02.2015 по 19.03.2015 года в составе:

• Председателя Ревизионной комиссии – Рай Светланы Петровны, Руководителя службы внутреннего аудита и контроля ОАО «НК «Роснефть»;

Членов комиссии:

- Шишкина Дмитрия Львовича, Члена Правления Директора по внутреннему контролю ОАО «ФСК ЕЭС»;
- Алимурадовой Изумруд Алигаджиевны, Начальника Департамента внутреннего контроля и управления рисками ОАО «ФСК ЕЭС»;
- Хеймиц Екатерины Викторовны, Заместителя начальника Управления начальника отдела контроля сохранности активов Контрольно-ревизионного управления Департамента внутреннего контроля ОАО «ГМК «Норильский Никель»;
- Щербакова Юрия Александровича, Руководителя Департамента казначейства Открытого акционерного общества «Интер РАО ЕЭС»,

проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Интер РАО» по итогам работы за 2014 год.

Основные цели проверки:

• убедиться, что основные финансовые показатели деятельности Общества, отраженные в бухгалтерской отчетности достоверны;

- предоставление независимых и объективных гарантий относительно финансовой и операционной деятельности эффективности общества;
- удостовериться, что в ходе осуществления финансово-хозяйственной деятельности Обществом соблюдался порядок ведения бухгалтерского учета и выполнялись требования правовых актов Российской Федерации.

Для достижения целей Ревизионная комиссия осуществила проверку наличия и эффективности контрольных процедур в области подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, в области ежеквартального анализа выполнения показателей бизнес-плана и причин их невыполнения, в области казначейских операций, ознакомилась с результатами деятельности подразделения выполняющего функцию внутреннего аудита в ОАО «Интер РАО».

Заключение Ревизионной комиссии подготовлено на основании проверки материалов:

- 1. Бухгалтерская (финансовая) отчетность ОАО «Интер РАО» за 2014 год со всеми приложениями и пояснительной запиской;
- 2. Аудиторское заключение независимого аудитора (ООО Эрнст энд Янг«);
- 3. Годовой отчет ОАО «Интер РАО» за 2014 год;
- 4. Отчет об исполнении бизнес-плана ОАО «Интер РАО» за 2014 год;
- 5. Отчет о выполнении инвестиционной программы ОАО «Интер РАО» за 2014 год;
- 6. Консолидированный отчет об исполнении бизнес-плана Группы ОАО «Интер РАО» за 2014 год:
- 7. Консолидированный отчет о выполнении инвестиционной программы ОАО «Интер PAO» за 2014 год;
- 8. Отчет об исполнении Годовой комплексной программы закупок за 2014 г.

По состоянию на 31.12.2014 года балансовая стоимость активов Общества составила 353 416,58 млн.рублей. По сравнению с началом года балансовая стоимость активов выросла на 7 107,57 млн. рублей.

По итогам 2014 года размер чистой прибыли Общества составил 434,17 млн.рублей. Следует отметить, что за 2013 год Обществом был получен убыток, который составлял 53 688,40 млн.рублей. Прибыль до налогообложения за 2014 год составила 1 390,88 млн.рублей.

Аудитор ОАО «Интер РАО» - ООО «Эрнст энд Янг», избранный годовым Общим собранием акционеров Общества (протокол № 14 от 25.05.2014г.), провел аудит бухгалтерской отчетности Общества за период с 1 января по 31 декабря 2014 года и выдал аудиторское заключение № б/н от 13.02.2015 года.

Ревизионная комиссия отмечает следующее:

- 1. Годовой отчет Общества за 2014 год включает в себя данные не только по юридическому лицу ОАО «Интер РАО», но и по юридическим лицам, входящим в Группу «Интер РАО».
- 2. Годовой отчет Общества за 2014 год сформирован с использованием данных МСФОотчетности Группы компаний «Интер PAO».

Ответственность за подготовку достоверной бухгалтерской отчетности Общества и соблюдения порядка ведения бухгалтерского учета и других требований правовых актов Российской Федерации несет руководство ОАО «Интер РАО» в соответствии с законодательством РФ.

Ответственность Ревизионной комиссии заключалась в осуществлении проверки наличия и эффективности контрольных процедур в области подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, в области контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, чтобы получить разумную уверенность в эффективности системы внутреннего контроля.

По мнению Ревизионной комиссии, полученные данные, информация и документы дают достаточные основания для подготовки выводов и заключения. Общие результаты проверки и рекомендации менеджменту Общества изложены в Акте проверки.

По результатам проверки Ревизионная комиссия сообщает:

- нами не было отмечено случаев несоблюдения существенных требований нормативных актов Российской Федерации и локально-нормативных актов;
- нами не было отмечено существенных недостатков в отражении финансовых показателей деятельности Общества, которые могли привести к существенному искажению величины активов и пассивов по состоянию на 31.12.2014 года и финансовых результатов деятельности Общества за 2014 год.

На основании проведенной ревизионной проверки, с учетом мнения внешнего аудитора Общества, положительной оценки эффективности системы внутреннего контроля в Обществе при составлении бухгалтерской (финансовой) отчетности и значительного процента покрытия бизнес-процессов проверками внутреннего аудита, Ревизионная комиссия имеет достаточные основания для подтверждения достоверности во всех существенных аспектах годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2014 год, а также для подтверждения достоверности сведений, содержащихся в годовом отчете ОАО «Интер РАО» за 2014 год.

Члены Ревизионной комиссии ОАО «Интер РАО»:

Руководитель службы внутреннего аудита и контроля ОАО «НК «Роснефть»

Председатель Ревизионной комиссии ОАО «Интер PAO»

С. П. Рай

Член Правления - Директор по внутреннему контролю ОАО «ФСК ЕЭС»

Д. Л. Шишкин

Начальник Департамент внутреннего контроля и управления рисками ОАО «ФСК ЕЭС»

И. А. Алимурадова

Заместитель начальника Управления – начальник отдела контроля сохранности активов Контрольноревизионного управления департамента внутреннего контроля

ОАО «ГМК «Норильский Никель»

Е. В. Хеймиц

Руководитель Департамента казначейства Открытого акционерного общества «Интер РАО ЕЭС»

Ю. А. Щербаков

С заключением ознакомлены:

Председатель Правления OAO «Интер PAO»

Б.Ю. Ковальчук

Главный бухгалтер

А.П. Вайнилавичуте

12.2 Отчётность МСФО



Ernst & Young LLC 5adovnicheskaya Nab., 77, bkt. 1 Moscow, 315035, Russia Tet. +7 (495) 705 9700 +7 (495) 755 9700 Fax: +7 (495) 755 9701

www.ey.com/ru

000 «Эрнст энд Янс» Россия, 115035, Москва Садовиннеская наб., 77, стр. 1 Тел.: +7 (495) 755 9700 +7 (495) 755 9701 ОКЛО: 59002827

Заключение независимых аудиторов об обобщенной консолидированной финансовой отчетности

Акционерам ОАО «Интер РАО», Совету Директоров ОАО «Интер РАО»

Прилагаемая обобщенная консолидированная финансовая отчетность, которая включает консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2014 г., консолидированный отчет о совокупном доходе, консолидированный отчет об изменениях в капитале, консолидированный отчет о движении денежных средств и примечание 1 за год, закончившийся на указанную дату, составлена на основе аудированной консолидированной финансовой отчетности ОАО «Интер РАО» и его дочерних организаций за год, закончившийся 31 декабря 2014 г. В своем аудиторском заключении, датированном 26 февраля 2015 г., мы выразили немодифицированное аудиторское мнение в отношении упомянутой консолидированной финансовой отчетности. Консолидированная финансовая отчетность и обобщенная консолидированная финансовая отчетность не отражают влияние событий, произошедших после даты нашего аудиторского заключения в отношении консолидированной финансовой отчетности ОАО «Интер РАО» и его дочерних организаций.

Обобщенная консолидированная финансовая отчетность не содержит информации о существенных аспектах учетной политики и другой пояснительной информации, раскрытие которых требуется Международными стандартами финансовой отчетности. Анализ обобщенной консолидированной финансовой отчетности не заменяет собой анализ аудированной консолидированной финансовой отчетности ОАО «Интер РАО» и его дочерних организаций.

Ответственность аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность

Руководство ОАО «Интер PAO» несет ответственность за подготовку обобщенной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с принципами, описанными в примечании 1.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении об обобщенной консолидированной финансовой отчетности на основе процедур, проведенных нами в соответствии с Международным стандартом аудита (ISA) 810 «Отчет по заданию в отношении обобщенной финансовой отчетности».



Мнение

По нашему мнению, обобщенная консолидированная финансовая отчетность, подготовленная на основе консолидированной финансовой отчетности ОАО «Интер РАО» и его дочерних организаций за год, закончившийся 31 декабря 2014 г., соответствует во всех существенных отношениях вышеупомянутой консолидированной финансовой отчетности на основании принципов, описанных в примечании 1.

000 " Fynun ong Im"

2 марта 2015 г. г. Москва, Российская Федерация

Консолидированный отчет о финансовом положении

(е миллионах российских рублей)

	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
Активы		
Внеоборотные активы	298 625	285 789
Основные средства	12 514	9 783
Нематериальные активы Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	34 407	28 625
отнаестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия Отложенные налоговые активы	2 236	3 389
Отложенные налоговые активы Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	7 260	9 149
[보통사이 [18] [18] [18] [18] [18] [18] [18] [18]	10 094	6 100
Прочие внеоборотные активы	365 136	342 835
Итого внеоборотные активы	300 130	342 033
Оборотные активы Запасы	14 903	13 221
	81 703	70 198
Дебиторская задолженность и авансы выданные	946	1 095
Предоплата по налогу на прибыль	75 599	39 882
Денежные средства и их эквиваленты	9 154	3 055
Прочие оборотные активы		127 451
	182 305	
Активы, классифицируемые как предназначенные для продажи	38 057	42 280
Итого оборотные активы	220 362	169 731
Итого активы	585 498	512 566
Калитал и обязательства		
Капитал Акционерный капитал	293 340	293 340
Собственные выкупленные акции	(56 229)	(41 363)
Эмиссионный доход	69 312	69 312
Резера по хеджированию	38	(64)
Резере по пересчету актуарных обязательств	(34)	(280)
Резерв на изменение справедливой стоимости	626	642
Резера по пересчету иностранных валют	8 422	413
마음 가장 하면 하면 있다면 가장 마음 마음 가장 사용을 보고 있습니다. 하는 사람이 되었다면 보다 보고 있다면 하는데	27 426	9 522
Нераспределенная прибыль Итого капитал, причитающийся акционерам Компании	342 901	331 522
	5 348	3 067
Неконтрольные доли участия Итого капитал	348 249	334 589
AND THE COURSE OF THE COURSE O		
Долгосрочные обязательства Кредиты и займы	64 185	40 198
предиты и заимы Отложенные налоговые обязательства	15 034	13 399
	11 448	8 569
Прочие долгосрочные обязательства Итого долгосрочные обязательства	90 667	62 166
Краткосрочные обязательства Кредиты и займы	42 947	12 553
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	96 836	98 814
Задогрженность по прочим налогам	5 872	4 025
Задолженность по налогу на прибыль	927	419
	148 882	115 811
Итого краткосрочные обязательства Итого обязательства	237 249	177 977
	585 498	512 566
Итого капитал и обязательства	1 / 303 430	312 300
Председатель Правления	Б.Ю. Ковальчу	×
Главный бухгалтер	А.П. Вайнилав	ичуте
13 THE ENCOUNT		20000
2 марта 2015 года		140

2 марта 2015 года

Данный консолидированный отчет о фанадрованной финансовой отчетности, являющимися ве неотъемлемой частью.

Консолидированный отчет о совокупном доходе

(в миллионах российских рублей)

	3a a	бо
	2014 z.	2013 z.
Выручка	741 101	662 321
Прочие операционные доходы	6 829	7 108
Операционные расходы, нетто	(727 984)	(687 902)
Операционная прибылы/(убыток)	19 946	(18 473)
Финансовые доходы	5 068	4 014
Финансовые расходы	(12 308)	(15 891)
Доля в прибыли ассоциированных и совместных предприятий, нетто	4 292	3 252
Прибылы(убыток) до налогообложения	16 998	(27 098)
(Расход)/экономия по налогу на прибыль	(7 224)	3 068
Прибылы/(убыток) за период	9 774	(24 030)
Прочий совокупный доход		
Прочий совокупный даход, впоследствии нереклассифицируемый		
е состае прибыли или убытка	1923	242
Актуарный доход, за вычетом налога	261	161
Прочий совокупный докод/(расход), впоследствии реклассифицируемый в состав прибыли или убытка, когда будут выполняться определенные условия		
(Расход)/доход от переоценки финансовых активов, имеющихся в		
наличии для продажи, за вычетом налога	(16)	3 996
Доход/(расход) по инструментам хеджирования, за вычетом налога	92	(167)
Положительная курсовая разница от пересчета в валюту представления	8 520	2 028
отчетности	8 857	6 018
Прочий совокупный доход, за вычетом налога	18 631	(18 012)
Итого совокупный доход/(расход) за период	10 031	(10012)
Прибылы(убыток), приходящийся на:	7 837	(22.067)
Акционеров Компании	1 937	(23 067) (963)
Неконтрольные доли участия	9 774	(24 030)
Итого совокупный доход/(расход), приходящийся на:		(2.100)
Акционеров Компании	16 178	(17 308)
Неконтрольные доли участия	2 453	(704)
Comment Program Water Stranger	18 631	(18 012)
Базовая прибылы/(убыток) на обыкновенную акцию в отношении	руб.	руб.
прибыли/(убытка), приходящегося на акционеров Компании	0,08830	(0,26547)
Разводненная прибылы/(убыток) на обыкновенную акцию в	руб.	руб.
отношении прибыли/(убытка), приходящегося на акционеров Компании	0,08830	(0,28269)
Председатель Правления Главный бухгалтер 2 марта 2015 года	Б.Ю. Ковальчук А.П. Вайнилави	

Данный консолидированный отчет о совокупном доходе должен рассматриваться вместе с примечанием 1 к обобщенной консолидированной финансовой отчетности, являющимися ее неотъемлемой частью.

Консолидированный отчет о движении денежных средств

(в миллионах российских рублей)

	3a a	60
*	2014 a.	2013 a.
Операционная деятельность		
Прибыль/(убыток) до налогообложения	16 998	(27 098)
Корректировки для приведения прибыли/(убытка) до налогообложения к		
чистым денежным потокам по операционной деятельности:	90/0000	12212001
Амортизация основных средств и нематериальных активов	21 224	23 733
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	5 467	4 397
Начисление прочих резервов	993	3 709
Обесценение финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, и		
активов, классифицируемых как предназначенные для продажи	1 356	3 282
Обесценение основных средств, нематериальных активов и гудвила	5 194	19 704
Доля в прибылях ассоциированных и совместных предприятий	(4 292)	(3 252)
Расходы/(доходы) по производным финансовым инструментам на		
электроэнергию, нетто	104	(223)
Отрицательные курсовые разницы, нетто	3 280	541
Процентные доходы	(3.754)	(2 748)
Прочие финансовые доходы	(353)	(122)
Процентные расходы	5 310	4 034
Прочие финансовые расходы	1 141	903
Доход по дивидендам	(961)	(1 144)
(Доход)/убыток от продажи финансовых активов, имеющихся в наличии для	(00.7)	(,,,,,,,
продажи, и активов, классифицируемых как предназначенные для продажи	(77)	2 397
План опционов на акции	_	46
Опционы «пут» и «колл»	2 577	10 413
Доход от выбытия контрольной доли участия	(30)	(129)
- "'	(19)	(40)
Прочие неденежные операции/статьи	(10)	1407
Денежные потоки по операционной деятельности до изменений в оборотном капитале и уплаченного налога на прибыль	54 158	38 403
	(263)	(432)
Увеличение запасов	(12 526)	(9 273)
Увеличение дебиторской задолженности и авансов выданных	1 988	357
Уменьшение налога на добавленную стоимость к возмещению	(383)	197
(Увеличение)/уменьшение прочих оборотных активов	(303)	197
Увеличение/(уменьшение) кредиторской задолженности и начисленных	18 346	(6 676)
обязательств	10 340	(0.010)
Увеличение/(уменьшение) задолженности по налогам, кроме	3 740	(1 020)
задолженности/предоплаты по налогу на прибыль, нетто	70	309
Прочие изменения оборотного капитала		
	65 130	21 865
Налог на прибыль уплаченный	(4 678)	(2 290)
Чистое поступление денежных средств по операционной деятельности	60 452	19 575

Консолидированный отчет о движении денежных средств (продолжение)

(в миллионах российских рубпей)

	3a a	00
	2014 z.	2013 a.
Инвестиционная деятельность		
Поступления от реализации основных средств	(35 980)	174 (40 982)
Приобретение основных средств и нематериальных активов Приобретение контрольной доли участия, за вычетом полученных	(35 800)	(40 302)
денежных средств	_	(71)
Учреждение дочерних обществ	_	4
Поступления от выбытия контрольной доли, за вычетом выбывших		
денежных средств	31	-
Поступления от выбытия ассоциированных предприятий	_	1 115
Поступления от выбытия финансовых активов, имеющихся в наличии		
для продажи, и активов, классифицируемых как предназначенные		
для продажи	4 846	19 125
Поступления от погашения займов выданных	963	1 142
Займы выданные	(870)	(801)
Размещение банковских депозитов	(20 166)	(4 676)
Возврат банковских депозитов и векселей	18 274	11 111
Покупка облигаций	(74)	(344)
Дивиденды полученные	3 274	1 230
Увеличение вклада в уставный капитал ассоциированной компании	(50)	_
Прочее поступление/(расходование) денежных средств по	1000000	
инвестиционной деятельности	443	(117)
Чистое расходование денежных средств по инвестиционной		
деятельности	(29 088)	(13 090)
Финансовая деятельность		1.392555
Поступления по кредитам и займам	104 922	59 085
Погашение кредитов и займов	(66 545)	(69 338)
Погашение обязательств по финансовой аренде	(725)	(698)
Проценты уплаченные	(3 853)	(3 083)
Дивиденды выплаченные	(226)	(476)
Приобретение неконтрольной доли участия в дочерних компаниях	_	(13)
Выбытие неконтрольной доли участия в дочерних компаниях	100	-
Исполнение опционного соглашения «пут» и «холл»	(31 374)	-
Поступления от продажи собственных выкупленных акций	7	-
Чистое поступление/(расходование) денежных средств по	Copyright	WERE WARREN
финансовой деятельности	2 306	(14 523)
	-	
Влияние изменений обменных курсов на денежные средства и их	2 047	(129)
эквиваленты	2 047	(120)
Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их	35 717	(0.407)
эквивалентов		(8 167)
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	39 882	48 049
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	75 599	39 882
	39 882 75 599 Б.Ю. Ковальчук	39 882
Главный бухгалтер	А.П. Вайнилави	чуте
2 марта 2015 года		

Данный консолидированный отчет о движении денежных средств должен рассматриваться вместе с примечанием 1 к обобщенной консолидированной финансовой отчетности, являющимися ев неотъемлемой частью.

Консолидированный отчет об изменениях в капитале

(в миллионах российских рублей)

	Капитал, приходящийся на акционеров Компании										
	Акционерный капитал	Собственные выкупленные акции	Эмиссионный доход	Резерв по пересчету иностранных валют	Резерв на изменение справедливой стоимости	Резерв по хеджиро- ванию	Резерв по пересчету актуарных обязательств	Нераспре- деленная прибыль	Итого	Неконт- рольные доли участия	Итого капитал
На 1 января 2013 г.	293 340	(41 363)	69 312	(1 369)	(3 354)	111	(424)	32 278	348 531	4 658	353 189
Итого совокупный (расход)/доход за год, закончившийся 31 декабря 2013 г.				1 794	3 996	(175)	144	(23 067)	(17 308)	(704)	(18 012)
Дивиденды акционерам	-		-	· ·	100	-	-	*)	-	(486)	(486)
Приобретение контрольной доли участия в дочерних компаниях	2	-	-	=	: ÷	-0	186	-	-	(34)	(34)
Приобретение неконтрольной доли участия в дочерних компаниях	-	8 .	=:	(12)		-	-	265	253	(371)	(118)
Признание неконтрольной доли участия в учрежденной дочерней компании	-	-	=	=	-	-	-	46	46	4	4 46
План опционов на акции		. 			. ——						
На 31 декабря 2013 г.	293 340	(41 363)	69 312	413	642	(64)	(280)	9 522	331 522	3 067	334 589
Ha 1 января 2014 г.	293 340	(41 363)_	69 312	413	642	(64)	(280)	9 522	331 522	3 067	334 589
Итого совокупный доход/(расход) за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.				8 009	(16)	102	246	7 837	16 178	2 453	18 631
Дивиденды акционерам	_	_	=:	-	_	_	_	_	-	(274)	(274)
Невостребованные дивиденды		-	-	-	-	-	-	12	12	27	39
Выбытие неконтрольной доли участия в дочерних компаниях	-		-	_	-	-	_	25	25	75	100
Продажа собственных выкупленных		6	2000	-	-		-	_	6		6
акций	_	(14 872)	_	_	-	_	_	10 030	(4 842)		(4 842)
Опционы «пут» и «колл»	293 340	(56 229)	69 312	8 422	628	38	(34)	27 426	342 901	5 348	348 249
Ha 31 декабря 2014 г.	233 340	(50 225)					=				

Председатель Правления

Главный бухгалтер

2 марта 2015 года

Б.Ю. Ковальчук

Вайнилавичуте

Данный консолидированный отчет об изменениях в капитале до являющимися ее неотъемлемой частью.

вместе с примечанием 1 к обобщенной консолидированной финансовой отчетности,

Примечание 1

Обобщенная консолидированная финансовая отчетность включает в себя консолидированный отчет о финансовом положении, консолидированный отчет о совокупном доходе, консолидированный отчет об изменениях в капитале и консолидированный отчет о движении денежных средств, включенные в аудированную консолидированную финансовую отчетность, составленную в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности. Обобщенная консолидированная финансовая отчетность не содержит информации о существенных аспектах учетной политики и другой пояснительной информации, раскрытие которых требуется Международными стандартами финансовой отчетности.

12.3 Отчётность РСБУ



Ernst & Young LLC Sadovnicheskaya Nab., 77, bkt. 1 Poccins, 115035, Mockisa Moscow, 115035, Russia Tel: +7 (495) 705 9700 +7 (495) 755 9700 Fax: +7 (495) 755 9701

000 кЭристанд Янга Садовническая наб., 77, стр. 1 Ten.: +7 (495) 705 9700 +7 (495) 755 9700 Факс: +7 (495) 755 9701 OKTO: 59002827

Аудиторское заключение независимого аудитора по сокращенной бухгалтерской отчетности

Акционерам ОАО «Интер РАО», Совету Директоров ОАО «Интер РАО»

Прилагаемая сокращенная бухгалтерская отчетность ОАО «Интер РАО», состоящая из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2014 г. и отчета о финансовых результатах за год по 31 декабря 2014 г. и приложения 1, была составлена на основании проаудированной бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «Интер РАО» за год по 31 декабря 2014 г. Мы выдали аудиторское заключение с выражением немодифицированного мнения от 13 февраля 2015 г. по этой бухгалтерской (финансовой) отчетности. Эта бухгалтерская (финансовая) отчетность и прилагаемая сокращенная бухгалтерская отчетность ОАО «Интер РАО» не содержат информации о событиях, произошедших после даты нашего аудиторского заключения от 13 февраля 2015 г.

Сокращенная бухгалтерская отчетность не содержит всех раскрытий, требуемых законодательством Российской Федерации в части составления бухгалтерской (финансовой) отчетности. Рассмотрение прилагаемой сокращенной бухгалтерской отчетности, следовательно, не может заменить рассмотрение проаудированной бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «Интер РАО».

Ответственность аудируемого лица за сокращенную бухгалтерскую отчетность

Руководство ОАО «Интер РАО» несет ответственность за составление этой сокращенной бухгалтерской отчетности на базе проаудированной бухгалтерской (финансовой) отчетности, на основании принципов, описанных в Приложении 1.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности данной сокращенной бухгалтерской отчетности на основе проведенных нами процедур в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности, действующими в Российской Федерации, и международными стандартами аудита.



Мнение

По нашему мнению, прилагаемая сокращенная бухгалтерская отчетность, составленная на основании проаудированной бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «Интер РАО» за год по 31 декабря 2014 г. соответствует во всех существенных отношениях этой бухгалтерской (финансовой) отчетности на основании принципов, описанных в Приложении 1.

Прочие сведения

Прилагаемая сокращенная бухгалтерская отчетность не имеет своей целью представление финансового положения и результатов деятельности в соответствии с принципами или методами бухгалтерского учета, общепринятыми в странах и иных административнотерриториальных образованиях, помимо Российской Федерации. Соответственно, прилагаемая сокращенная бухгалтерская отчетность не предназначена для лиц, не знакомых с принципами, процедурами и методами бухгалтерского учета, принятыми в Российской Федерации.

Д.Е. Лобачев Генеральный директор ООО «Эрнст энд Янг»

2 марта 2015 г.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: ОАО «Интер РАО»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 1 ноября 2002 г. и присвоен государственный

регистрационный номер 1022302933630.

Местонахождение: 119435, Россия, г. Москва, ул. Большая Пироговская, д. 27, стр. 2.

Сведения об аудиторе

Наименование: 000 «Эрнст энд Янг»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен

государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России» (СРО НП АПР). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 10201017420.

Приложение к Приказу Минфина РФ от 02.07.2010 № 66н

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

на <u>31 декабря</u> 201 <u>4</u> г.

	na Si dekaopa 201 4 1.		111000	
			КОД	ы
	Фор	ома по ОКУД	07100	01
	Дата (числ	о, месяц, год) 31	12	2014
Организация	Открытое акционерное общество "Интер РАО ЕЭС"	по ОКПО	33741	102
	омер налогоплательщика	ИНН	232010	9650
Вид деятельности	перепродажа электроэнергии	по ОКВЭД	51.56	.4
Организационно-право	вая форма/форма собственности	1	Session	
Oma	рытое акционерное общество /	12	247	49
Иная см	ешанная российская собственность по Ol	копф/окфс		
Единица измерения: мл		по ОКЕИ	385	
Местонахождение (адр	ес) 119435 Москва, ул. Большая Пироговская, д.27	строение 2		

Наименование показателя	Код показателя	На 31 декабря 2014 года	На 31 декабря 2013 года	На 31 декабря 2012 года
АКТИВ І. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ Нематериальные активы	1110	9	147	76
Результаты исследований и разработок	1120		¥	
Основные средства	1150	848	1 348	3 472
в том числе незавершенное строительство	1151	726	433	242
Доходные вложения в материальные ценности	1160	9	20	85
Финансовые вложения	1170	281 326	276 347	334 946
Отложенные налоговые активы	1180	2 877	2 764	3 815
Прочие внеоборотные активы	1190	10 713	32 108	26 921
в том числе долгосрочная дебиторская задолженность	1191	10 672	31 992	26 737
ИТОГО по разделу I	1100	295 782	312 734	369 315
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ Запасы	1210	5	7	14
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	575	668	765
Лебиторская задолженность	1230	23 355	11 889	59 346
в том числе покупатели и заказчики	1231	4 353	2 366	2 806
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	10 484	4 228	938
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	23 164	16 708	14 070
Прочие оборотные активы	1260	51	75	210
ИТОГО по разделу II	1200	57 634	33 575	75 343
БАЛАНС	1600	353 416	346 309	444 658

Форма 0710001 с. 2

Наименование показателя	Код показателя	На 31 декабря 2014 года	На 31 декабря 2013 года	На 31 декабря 2012 года
ПАССИВ III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ Уставный капитал	1310	293 340	293 340	293 340
Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	(1)
Переоценка внеоборотных активов	1340	- 11	103	309
Добавочный капитал (без переоценки)	1350	195 416	195 416	195 416
Резервный капитал	1360	296	296	296
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток), в том числе:	1370	(158 298)	(158 824)	(105 341)
нераспределенная прибыль прошлых лет	1371	(158 732)	(105 136)	(90 980)
нераспределенная прибыль текущего года	1372	434	(53 688)	(14 361)
ИТОГО по разделу III	1300	330 765	330 331	384 019
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА Заемные средства	1410	- 23	5 335	10 952
Отложенные налоговые обязательства	1420	47	46	53
Прочие долгосрочные обязательства	1450	39	402	1 726
ИТОГО по разделу IV	1400	86	5 783	12 731
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА Заемные средства	1510	9 178	6	3 235
Кредиторская задолженность	1520	12 471	8 601	43 778
в том числе: поставщики и подрядчики	1521	4 806	2 317	3 490
задолженность перед персоналом организации	1522		+	2
задолженность по налогам и сборам	1524	1	9	
авансы полученные	1525	5 901	4 633	2 097
 прочне кредиторы	1526	1 763	1 642	38 189
Оценочные обязательства	1540	916	1 588	895
Прочие краткосрочные обязательства	1550	• 3	0 33**	
ИТОГО по разделу V	1500	22 565	10 195	47 908
БАЛАНС	1700	353 416	346 309	444 658

Руководитель

Главный бухгалтех

А.П. Вайнилавичуте

(расшифровка подписи)

Приложение к Приказу Минфина РФ от 02,07,2010 № 66н

коды

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ

за период с 01 января по 31 декабря 2014 г.

	ционный номер налогоплательщика меренродажа электроэнергии мно-правовая форма/форма собственности Открытое акционерное общество / Иная смешанная российская собственность	071	0002
		31 1	2 2014
Организация	Открытое акционерное общество "Интер РАО ЕЭС"	3374	41102
ентификационный номер налогоплательщика д деятельности перепродажа электроэнергии ганизационно-правовая форма/форма собственности Открытое акционерное общество /	23201	109650	
Вид деятельности	перепродажа электроэнергии	51.	56.4
Организационно-правова	я форма/форма собственности		
	Открытое акционерное общество /	12247	49
Hnu	я смешанная российская собственность		
Единица измерения: мли	. руб.	3	85

Наимснование показателя	Код	За январь - декабрь 2014 г.	За январь - декабрь 2013 г.
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей), в том числе:	2110	32 646	41 221
экспорт электроэнергии	2111	20 385	23 317
продажа электроэнергии (мощности) на внутрением рынке	2112	9 673	14 655
продава энергетического оборудования	2113	2 507	3 043
прочее	2114	81	206
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	2120	(25 338)	(34 698)
покупка электроэнергии (мощности) на внутрением рынке	2121	(19 864)	(26 119)
производство электроэнергии (мощности)	2122		(1 676)
импорт электроэнергии	2123	(3 244)	(4 060)
продажа энергетического оборудования	2124	(2 230)	(2 711)
прочее	2125		(132)
Валовая прибыль	2100	7 308	6 523
Коммерческие расходы	2210	(3 110)	(3 775)
Управленческие расходы	2220	(4 665)	(4 685)
Прибыль (убыток) от продаж	2200	(467)	(1 937)
Доходы от участия в других организациях	2310	1 626	3 501
Проценты к получению	2320	4 433	3 250
Проценты к уплате	2330	(595)	(862)
Прочне доходы	2340	47.215	27 967
Прочне расходы	2350	(50 822)	(84 516)
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	1 390	(52 597)
Текущий налог на прибыль	2410	(1 126)	(482)
в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	999	12 737
Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(1)	12
Изменение отложенных налоговых активов	2450	175	(1 047)
Прочее	2460	(4)	426
Чистая прибыль (убыток) отчетного рериода	2400	434	(53 688)
СПРАВОЧНО Совокупный финансовый результат периода	2500	434	(53 688)
Базовая прибыль (убыток) на акцию (руб.)/	2900	0,0042	(0,5143)
Разводненная прибыль (убыток) на акцию (1926.)	2910	0,0042	(0,5143)

Руководитель

Главный бухгалтер

А.П. Вайнилавичуте

2 "

марта

ОАО «Интер РАО»

Приложение 1

Сокращенная бухгалтерская отчетность включает в себя бухгалтерский баланс и отчет о финансовых результатах, включенные в проаудированную бухгалтерскую (финансовую) отчетность, выраженную в тысячах российских рублей, составленную в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности. Показатели сокращенной бухгалтерской отчетности выражены в миллионах российских рублей (кроме прибыли (убытка) на акцию). Сокращенная отчетность не содержит все раскрытия, требуемые в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

12.4 Таблица, указывающая расположение стандартных элементов GRI

Аспект	Номер пока- зателя	Название показателя	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте
		Стратегия и анализ		
	G4-1	Заявление самого старшего руководителя, принимающего решения в организации о значении устойчивого развития для организации и стратегии, применяемой организацией при решении вопросов устойчивого развития.	3. Обращение к акционерам и другим заинтересованным сторонам ОАО «Интер РАО»	
	G4-2	Описание ключевых воздействий, рисков, а также возможностей	1. Об Отчёте 4.1. Стратегия компании Группы «Интер РАО» и её реализация 9. Управление рисками	
		Профиль организации		
	G4-3	Название организации	2.1. О Группе «Интер РАО»	
	G4-4	Главные бренды, виды про- дукции, а также услуги	2.1. О Группе «Интер РАО»	
	G4-5	Расположение штаб- квартиры организации	119435, г. Москва, ул. Большая Пироговская, д. 27, стр. 2.	
	G4-6	Количество стран, в которых организация осуществляет свою деятельность, и названия стран, где осуществляется основная деятельность	2.1. О Группе «Интер РАО»	

Аспект	Номер пока- зателя	Название показателя	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте
		или которые особенно значимы с точки зрения вопросов устойчивого развития, охватываемых отчётом		
	G4-7	Характер собственности и организационно-правовая форма	7. Компания на рынках капитала	
	G4-8	Рынки, на которых работает организация	2.3. Положение Группы «Интер РАО» на рынке электроэнергетики	
	G4-9	Масштаб организации	2.1. О Группе «Интер РАО»	
	G4-10	Численность сотрудников	8.2. Управление персоналом В 2012—2014 гг. почти весь персонал Группы (98%) работал на условиях полной занятости. Преобладающим в Группе типом договора о найме является бессрочный договор. Доля работников, трудоустроенных по бессрочному договору, в 2014 г. уменьшилась по сравнению с 2013 г. на 4,4 п.п. и составила 91,8%.	
	G4-11	Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами	8.2. Управление персоналом	
	G4-12	Опишите цепочку поставок организации	4.2. Бизнес-модель	
	G4-13	Существенные изменения масштабов, структуры или собственности организации или её цепочки поставок, произошедшие на протяже-	2.1. О Группе «Интер РАО»	

Аспект	Номер пока- зателя	Название показателя нии отчётного периода	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте
	G4-14	Применяет ли организация принцип предосторожности, и каким образом	Принцип предосторожности является одним из основополагающих принципов Декларации об экологической ответственности ОАО «Интер РАО ЕЭС». В качестве стратегической цели Группа ставит перед собой не только достижение соответствия нормативным требованиям в области охраны окружающей среды, но и дальнейшее снижение воздействий до технически достижимого и экономически целесообразного уровня, а также постоянное улучшение качества окружающей среды в регионах присутствия Группы. Примером приверженности принципу предосторожности является практика Группы по замене асбестсодержащих материалов на альтернативные строительные материалы.	
	G4-15	Разработанные внешними сторонами экономические, экологические и социальные хартии, принципы или другие инициативы, к которым организация присоединилась или поддерживает	В отчётном периоде Группа не присоединялась к экономическим, экологическим и социальным хартиям, принципам или другим инициативам.	
	G4-16	Членство в ассоциациях (например, отраслевых) и/или национальных и международных организациях по защите интересов	2.4. Ассоциации и партнёрства	
	EU1	Установленная мощность в разбивке по источникам энергии и по территориальным единицам с общей нормативно-правовой базой	5.2. Основные результаты деятельности Группы «Интер РАО»	

Аспект	Номер пока- зателя	Название показателя	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте
	EU2	Чистая выработка энергии в разбивке по источникам энергии и по территориальным единицам с общей нормативно-правовой базой	5.2. Основные результаты деятельности Группы «Интер РАО»	
	EU3	Количество промышленных, институциональных и коммерческих потребителей, а также клиентов - представителей сектора ЖКХ	5.4. Сегмент «Сбыт в Российской Федерации» 5.7. Сегмент «Грузия» 5.8. Сегмент «Армения»	
	EU4	Общая протяжённость воздушных и подземных линий передачи и распределения электро- и теплоэнергии	5.7. Сегмент «Грузия» 5.8. Сегмент «Армения» В 2014 г. (2013 г.) общая протяжённость линий электропередачи Группы в ЗАО «Электрические сети Армении» составила 4 593 км (4 331км), в АО «Теласи» – 31 398 км (31 737 км), в ООО «БашРТС» – 1 494 км (1 467 км).	
		Выявленные существенные аспекты и границы		
	G4-17	Юридические лица, отчёт- ность которых была включена в консолидированную финан- совую отчётность	2.1. О Группе «Интер РАО»	
	G4-18	Методика определения содержания отчёта и Границ Аспектов. Принципы подготовки отчётности при определении содержания отчёта	1. Об отчёте	

Аспект	Номер пока- зателя	Название показателя	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте
	G4-19	Список всех существенных Аспектов, выявленных в про- цессе определения содержа- ния отчёта	1. Об отчёте	
	G4-20	Описание границ каждого существенного Аспекта внутри организации	1. Об отчёте	
	G4-21	Описание границ каждого существенного Аспекта за пределами организации	8.3. Охрана труда и промышленная безопасность Границы воздействия всех аспектов, кроме аспекта «Занятость», охватывают только компании Группы «Интер РАО». Границы воздействия аспекта «Занятость» дополнительно охватывают работников подрядных организаций Группы.	
	G4-22	Результаты всех переформулировок показателей, приведённых в предыдущих отчётах, и о причинах таких переформулировок	Переформулировки показателей, приведённых в предыдущих отчётах, и причины таких переформулировок раскрыты в главах отчёта.	
	G4-23	Существенные изменения Охвата и Границ Аспектов по сравнению с предыдущими отчётными периодами	1. Об отчёте	
		Взаимодействие с заинтересованными сторонами		
	G4-24	Список заинтересованных сторон, с которыми организация взаимодействует	6.7 Раскрытие информации и внешние коммуникации	

Аспект	Номер пока- зателя	Название показателя	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте
	G4-25	Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон для взаимодействия	1. Об отчёте 6.7. Раскрытие информации и внешние коммуникации	
	G4-26	Подходы к взаимодействию с заинтересованными сторонами, включая частоту взаимодействия по формам и заинтересованным группам	1. Об отчёте 6.7. Раскрытие информации и внешние коммуникации	
	G4-27	Ключевые темы и опасения, которые были подняты заинтересованными сторонами в рамках взаимодействия с организацией, а также то, как организация отреагировала на эти ключевые темы и опасения, в том числе с помощью подготовки своей отчётности	1. Об отчёте 6.7. Раскрытие информации и внешние коммуникации	
		Общие сведения об отчёте		
	G4-28	Отчётный период (например, финансовый или календарный год), за который предоставляется информация	1. Об отчёте	
	G4-29	Дата публикации предыдуще- го отчёта в области устойчи- вого развития (при наличии такового)	1. Об отчёте	

Аспект	Номер пока- зателя	Название показателя	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте
	G4-30	Цикл отчётности (например, годовой или двухлетний)	1. Об отчёте	
	G4-31	Контактное лицо для обра- щения с вопросами относи- тельно данного отчёта или его содержания	13. Контактная информация	
	G4-32	Таблица, указывающая рас- положение Стандартных элементов в отчёте	Приложение 12.4. Таблица, указывающая расположение стандартных элементов GRI	
	G4-33	Политика и применяемые практические подходы в отношении внешнего подтверждения отчёта	Группой было принято решение не подвергать отчёт процедуре независимой проверки.	
		Корпоративное управление		
	G4-34	Структура корпоративного управления организацией, включая комитеты высшего органа корпоративного управления и комитеты отвечающие за принятие решений по экономическим, экологическим и социальным воздействиям, оказываемым организацией	6.1. Система и принципы корпоративного управления 6.2. Органы управления ОАО «Интер РАО»	

Аспект	Номер пока- зателя	Название показателя	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте
	G4-38	Состав высшего органа корпоративного управления и его комитетов	6.1. Система и принципы корпоративного управления6.2. Органы управления ОАО «Интер РАО»6.4. Совет директоров	
	G4-39	Является ли председатель высшего органа корпоративного управления также исполнительным директором (и если да, то его функции в управлении организацией и причины такого совмещения должностей)	6.4. Совет директоров Председатель Совета директоров ОАО «Интер РАО» не является исполнительным директором.	
	G4-40	Порядок выдвижения и отбора кандидатов в члены высшего органа корпоративного управления и его комитетов, а также критерии, используемые при выдвижении и отборе членов высшего органа корпоративного управления	6.4. Совет директоров	
	G4-41	Процедуры, используемые высшим органом корпоративного управления для предотвращения конфликтов интересов и управления ими.	6.4. Совет директоров 6.6. Корпоративный контроль	

Аспект	Номер пока- зателя	Название показателя	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте
	G4-51	Правила вознаграждения членов высшего органа корпоративного управления и исполнительных руководителей высшего ранга	6.4. Совет директоров 6.5. Правление	
		Этика и добросовестность		
	G4-56	Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения организации, такие как кодексы поведения и этические кодексы	6.1. Система и принципы корпоративного управления	
		Показатели экономической результативности		
)Tb	G4- СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	11. Финансовые результаты	
Экономическая результативность	EC1	Созданная и распределённая прямая экономическая стоимость, включая доходы, операционные затраты, выплаты сотрудникам, пожертвования и другие инвестиции в сообщества, нераспределённую прибыль, выплаты поставщикам капитала и государствам		

Аспект	Номер пока- зателя	Название показателя		Подраздел отч	і ёта		Стр. п
		Созданная и распределённая прямая экономическая стоимость, тыс. руб.					
		Показатель		2013	2014	Изменение	
		Созданная прямая экономич	неская стоимость:	664 024 989	742 881 396	+12%	
		Доходы, в том числе:		664 024 989	742 881 396	+12%	
		чистые продажи		662 321 048	741 101 374	+12%	
		доход от финансовых	инвестиций	1 649 466	1 483 124	-10%	
		доход от продажи акти	IBOB	54 476	296 898	+445%	
		Распределённая экономичес	ская стоимость:	728 052 289	760 334 716	+4%	
		Операционные расходы		648 820 436	685 093 940	+6%	
		Заработная плата и другие вы	платы и льготы сотрудникам	39 082 040	42 890 242	+10%	
		Выплаты поставщикам капита	ла:	4 519 533	5 557 104	+23%	
		дивиденды всем катего	ориям акционеров	485 906	247 428	-49%	
		проценты, выплачиває	емые кредиторам	4 033 627	5 309 675	+32%	
		Выплаты государству, в том чи присутствия Группы:	исле в разбивке по странам	34 501 385	25 881 736	-25%	
		Армения		766 812	1 157 085	+51%	
		Грузия		2 243 326	1 701 605	-24%	
		Казахстан		7 347	5 915	-20%	
		Латвия		136 105	49 281	-64%	
		Литва		4 494 074	4 511 145	+0,4%	
		Польша		-	- 4 306	-	
		Приднестровье		359 851	585 700	+63%	
		Россия		24 405 089	16 483 665	-33%	
		Турция		371	60 336	+16163%	
		Эстония		792	62 596	+7803%	
		Финляндия		2 076 770	1 249 498	-40%	
		прочие		10 848	19 216	+77%	
		Инвестиции в местные сообще	ества	911 694	1 003 732	+10%	
		Нераспределённая экономич	ческая стоимость	-63 810 098	-17 545 357	-72%	

Аспект	Номер пока- зателя	Название показателя	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте
	EC3	Обеспеченность обязательств организации, связанных с пенсионными планами с установленными льготами	В компаниях Группы действует Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников. В 2014 г. количество участников программы уменьшилось на 6,8% по сравнению с прошлым годом и составило более 2 827 человек. Информация о размере обязательств приведена в Примечаниях к консолидированной финансовой отчётности ОАО «Интер PAO» за год, закончившийся 31 декабря 2014г.: http://www.interrao.ru/upload/docs/IFRS_2014_2015_02_25_RU.pdf	
	EC4	Финансовая помощь, полученная от государства	Приложение 12.11. Государственная поддержка	
	G4- СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	8.2. Управление персоналом	
Присутствие на рынках	EC5	Отношение стандартной заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности организации	8.2. Управление персоналом В большинстве компаний Группы стандартная заработная плата превышает установленный в регионе присутствия минимальный размер оплаты труда на 13% и более.	
Присутств	EC6	Доля руководителей высшего ранга в существенных регионах деятельности организации, нанятых из числа представителей местного населения	Главным критерием Группы при приёме на работу является квалификация и профессиональный опыт кандидата. В случае если требования компании Группы к квалификации соискателей из региона присутствия не удовлетворены, привлекается рабочая сила из других регионов. В 2014 г. доля работников из числа местного населения в общей численности персонала Группы составила более 84%. Доля руководителей из числа местного населения составляет более 58% (в 2013 г более 85% и 78% соответственно) ¹⁶¹ .	

Аспект	Номер пока- зателя	Название показателя	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте
ВИЯ	G4- СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	8.2. Управление персоналом	
ические воздейст	EC7	Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и безвозмездные услуги	8.4. Вклад в развитие регионов присутствия Компании Группы регулярно проводят исследования по оценке восприятия заинтересованными сторонами благотворительной деятельности в регионах присутствия. Результаты такой оценки используются для повышения эффективности инвестиций в инфраструктуру регионов и социальные проекты.	
Непрямые экономические воздействия	EC8	Существенные непрямые экономические воздействия, включая область влияния	Деятельность Группы, в особенности входящих в её состав градообразующих предприятий, создаёт благоприятные возможности для развития местных поставщиков, развития материально-технической базы регионов присутствия, создания рабочих мест как на своих предприятиях, так и в цепочках поставок, а также для повышения качества оказываемых услуг путём обучения сотрудников и предъявления высоких требований к поставщикам товаров, работ, услуг.	
ёжность	G4- СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	5. Операционная деятельность Группы «Интер РАО» Компании Группы на регулярной основе проводят ремонтные работы, модернизацию оборудования и прочие мероприятия для обеспечения краткосрочной и долгосрочной надёжности и доступности электроэнергии.	
Доступность и надёжность	EU10	Планируемый объем ввода мощности в соответствии с прогнозируемым спросом на электроэнергию в долгосрочном периоде с разбивкой по источникам и по территориальным единицам с общей нормативно-правовой базой	5.3. Сегмент «Генерация в Российской Федерации» 4.4. Инновационное развитие	

Аспект	Номер пока- зателя	Название показателя	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте
Регули- рование спроса	G4- СПМ	Сведения о подходах в обла- сти менеджмента	5.4. Сегмент «Сбыт в Российской Федерации» 5.7. Сегмент «Грузия» 5.8. Сегмент «Армения»	
НИОКР	G4- СПМ	Сведения о подходах в обла- сти менеджмента	4.4. Инновационное развитие	
	G4- СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	5. Операционная деятельность Группы «Интер РАО»	
Эффективность систем	EU11	Средний коэффициент использования установленной мощности тепловых электростанций в разбивке по источникам энергии и по территориальным единицам с общей нормативно-правовой базой	5.2. Основные результаты деятельности Группы	
ффе	EU12	Потери при передаче и распределении энергии как процент от общего объёма отпускаемой энергии (коэффициент потерь)	5.7. Сегмент «Грузия» 5.8. Сегмент «Армения»	
		Показатели экологической результативности		
Ма- те- риа- лы	G4- СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	8.5. Экологическая политика	

Аспект	Номер пока- зателя	Название показателя	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте
	EN1	Израсходованные материалы по массе или объёму	Данный показатель не является существенным для Группы в целом. На про- изводственных предприятиях Группы основным видом сырья для производ- ства является топливо	
	EN2	Доля материалов, представляющих собой переработанные или повторно используемые отходы	8.5. Экологическая политика	
	G4- СПМ	Сведения о подходах в обла- сти менеджмента	8.5. Экологическая политика	
Энергия	EN3	Потребление энергии внутри организации	ОАО «Интер PAO EЭС» — материнская управляющая компания диверсифицированного энергетического холдинга, в отчётном году не приобретало энергетические ресурсы для использования в своей хозяйственной деятельности. Стоимость энергетических ресурсов (электроэнергия, моторное и иное топливо), необходимых для ведения Обществом хозяйственной деятельности, входят в стоимость услуг аренды нежилых (офисных) помещений, автотранспортных услуг, услуг по эксплуатации и техническому обслуживанию воздушных судов в рамках заключенных договоров с третьими лицами.	

Аспект	Номер пока- зателя	Название показателя	Подраздел отчёта		
		Общий объем потребления тыс. ГДж ¹⁶²	топлива производственными активами Группы в	2013–2014 гг.,	
		Вид энергии	2013	2014	
		Топливо, всего	1 478 177 197	1 458 077 493	
		нефтетопливо, в т.ч.	7018915	6386498	
		мазут топочный	5800928	5499043	
		дизельное топливо	1216844	887162	
		топливо газотурбинное	1143	293	
		газ, в т.ч.	1124856883	1143109246	
		газ природный	999119787	1017595470	
		газ промпредприятий	2026941	1584548	
		газ попутный	123710155	123929228	
		уголь, в т.ч.	346301399	308581749	
		уголь каменный	164230666	195005072	
		уголь бурый	182070733	113576677	
	G4- СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	8.5. Экологическая политика		
Вода	EN8	Общее количество забирае- мой воды с разбивкой по ис- точникам	8.5. Экологическая политика		
	EN9	Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации	Основными водными объектами, на которые Группа ляются бассейны рек Волга, Кама и Урал.	оказывает влияние, яв-	

¹⁶² Значения показателей потреблённого топлива отличаются от представленных в Годовом отчёте ОАО «Интер РАО» за 2013 г. в связи с изменением в мето-дологическом подходе к их расчёту: в 2013 г. показатель рассчитывался на основании суммарного объёма закупленного топлива, в 2014 г. – реально потреблённого топлива.

Аспект	Номер пока- зателя	Название показателя	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте
	EN10	Доля и общий объем много- кратно и повторно использу- емой воды	8.5. Экологическая политика	
	G4- СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	8.5 Экологическая политика	
Биоразнообразие	EN11	Производственные площадки, находящиеся в собственности, в аренде или под управлением организации и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия, находящихся вне границ охраняемых природных территорий, или прилегающие к таким территориям	8.5. Экологическая политика	
ū	EN12	Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразие на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне границ охраняемых природных территорий	плексы и центры, находящиеся в собственности компаний Группы, не оказывают существенного воздействия на биоразнообразие охраняемых природ-	

Аспект	Номер пока- зателя	Название показателя	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте
	EN14	Общее число видов, занесённых в Красный список Международного союза охраны природы и национальный список охраняемых видов, местообитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации, с разбивкой по степени угрозы существованию вида	Некоторые водохранилища, на которых расположены объекты Группы, являются местом обитания стерляди, отнесённой к исчезающим видам осетровых рыб, занесённых в Красную книгу России и Красный список Международного союза охраны природы.	
	G4- СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	8.5. Экологическая политика	
CPI	EN15	Прямые выбросы парниковых газов	8.5. Экологическая политика	
Выбросы	EN19	Сокращение выбросов парниковых газов	8.5. Экологическая политика	
	EN21	Выбросы в атмосферу NOX, SOX и других значимых за- грязняющих веществ	8.5. Экологическая политика	
коды	G4- СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	8.5. Экологическая политика	
Сбросы и отходы	EN22	Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта	8.5. Экологическая политика	
Col	EN23	Общая масса отходов по типу	8.5. Экологическая политика	

Аспект	Номер пока- зателя	Название показателя	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте
		и способу обращения		
	EN24	Общее количество и объем существенных разливов	В 2014 г. существенных разливов нефтепродуктов в Группе зафиксировано не было.	
	EN26	Принадлежность, размер, статус охраны и ценность с точки зрения биоразнообразия водных объектов и связанных с ними местообитаний, на которые оказывают существенное влияние сбросы организации и поверхностный сток с её территории	Группа не осуществляет сбросов и не имеет поверхностных стоков в охраня- емые водные объекты.	
ова-	G4- СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	8.5. Экологическая политика	
Соответствие требова- ниям	EN29	Денежное значение значительных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	В 2014 г. штрафы за несоблюдение экологического законодательства были наложены на АО «ТГК-11». Их сумма составила около 2,8 млн руб.	
-ни	G4- СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	8.5. Экологическая политика	
Общая ин- формация	EN31	Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды, с разбивкой по типам	8.5. Экологическая политика	

Аспект	Номер пока- зателя	Название показателя	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте
		Показатели результативно- сти в области организации труда		
	G4- СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	8.2. Управление персоналом	
Занятость	G4- CΠM	Программы и процессы по привлечению и сохранению высококвалифицированной рабочей силы	 8.2. Управление персоналом В компаниях Группы действует социальная политика, направленная на привлечение и сохранение высококвалифицированной рабочей силы. Инструменты данных программ включают: профессиональное обучение и повышение квалификации работников в вузах; развитие работников, включённых в кадровый резерв управленческого персонала; формирование индивидуальных планов развития на основе оценки результативности работы; поддержку и развитие молодых специалистов; наставничество для новых работников; производственную практику для студентов вузов. 	
	G4- CΠM	Сведения о подходах в области менеджмента	8.3. Охрана труда и промышленная безопасность	
	LA1	Общее количество сотрудников и текучесть кадров в разбивке по возрастным группам, полу и региону	8.2. Управление персоналом	

Аспект	Номер пока- зателя	Название показателя		Подраздел отчёт	a	Стр. в отчёте
	LA2	Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, с разбивкой по существенным регионам осуществления деятельности организации	лективных договорах.			
	EU15	Процент сотрудников, имеющих право выйти на пенсию в течение ближайших 5 и 10 лет, в разбивке по характеру работы и по региону	8.2. Управление перо Категории работников Руководители Исполнители Рабочие	Количество работни- ков, ожидающих вы- хода на пенсию через 5 лет 13% 33% 53%	Количество работников, ожидающих выхода на пенсию через 10 лет 18% 28% 55%	
	EU18	Процент работников подрядных и субподрядных организаций, которые прошли обучение по вопросам охраны и безопасности труда	сам охраны труда и готву РФ ответственно ботодателе. Наличие квалификации и обучности является обязарезультате, все рабония работ на объекта	обучение работников подря промышленной безопасностость за данный процесс леже у работников подрядных счения в области охраны тру ательным условием заключотники подрядных организагах Группы, имеют необходинышленной безопасности.	ти. Согласно законодате жит на непосредственно организаций необходимо да и промышленной без нения договора подряда. ций, допущенные до выг	ель- м ра- ой вопас- В полне-

Аспект	Номер пока- зателя	Название показателя	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте
	G4- СПМ	Сведения о подходах в обла- сти менеджмента	8.3. Охрана труда и промышленная безопасность	
на рабочем месте	LA5	Доля всего персонала, представленного в официальных совместных комитетах по здоровью и безопасности с участием представителей руководства и её работников, участвующих в мониторинге и формулирующих рекомендации в отношении программ по здоровью и безопасности на рабочем месте	Комитеты по охране труда представляют интересы всего персонала Группы. В целом по Группе в деятельность данных Комитетов вовлечено 516 работников. В разрезе сегментов Группы «Интер РАО» доля сотрудников, участвующих в Комитетах по охране труда, осталась неизменной в сравнении с 2013 г. (4,3% - для предприятий генерирующего сектора, 5,9% - дла предприятий сбытового, трейдингового и инжинирингового секторов). На некоторых предприятиях, не относящимися к сегментам генерации, сбыта, трейдинга и инжиниринга, значение показателя составляет 20%.	
Здоровье и безопасность на рабочем месте	LA6	Виды и уровень производ- ственного травматизма, уро- вень профессиональных за- болеваний, коэффициент по- терянных дней и коэффици- ент отсутствия на рабочем месте, а также общее количе- ство смертельных исходов, связанных с работой, в раз- бивке по регионам и полу	8.3. Охрана труда и промышленная безопасность При оценке результатов деятельности в области охраны труда Группа, в основном, использует абсолютные значения. Анализ динамики травматизма осуществляется на основе коэффициента частоты травматизма. Установлены долгосрочные цели по снижению коэффициента частоты травматизма.	
	LA7	Работники с высоким травматизмом и высоким риском заболеваемости, связанными с родом их занятий	Высокий уровень травматизма характерен для всех видов работ, проводимых на высоте, а также для видов работ, производимых с использованием дорожных транспортных средств. Наиболее серьёзный риск возникновения профессиональных заболеваний среди работников Группы представляют виды работ, связанные с повышенным уровнем шума в рабочей зоне.	

Аспект	Номер пока- зателя	Название показателя		Подраздел отчёта			
	LA8	Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами	8.2. Управление персоналом Вопросы здоровья и безопасности представлены в социальных программа Группы. Реализация данных программ закреплена в коллективных договор				
	G4- СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	8.2. Управление персонало	.2. Управление персоналом			
	LA9	Среднегодовое количество часов обучения одного со-	Среднее количество час трудников (на 1 человека	_	-	по категориям со-	
		трудника с разбивкой по полу и категориям сотрудников	Категории должностей	2013	2014	Изменение 2014/2013	
Z			Руководители	29,2	32,2	+10,0%	
ован			Исполнители	15,2	11,4	-25,0%	
браз			Рабочие	14,0	11,9	-15,0%	
Подготовка и образование	LA10	Программы развития навыков и образования на протяжении жизни, призванные поддерживать способность сотрудников к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры					
	LA11	Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры	8.2. Управление персоналом Численность кандидатов кадрового резерва компаний Группы в 2014 г. составила более 2 200 человек, более 14% из которых выдвинуты на руководящие должности.				

Аспект	Номер пока- зателя	Название показателя	Подраздел отчё	та			Стр. в отчёте		
	G4- СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	8.2. Управление персоналом						
Разнообразие и равные возможности	LA12	Состав руководящих органов и персонала организации с разбивкой по полу и возрастным группам, указанием представительства меньшинств, а также других показателей разнообразия	8.2. Управление персоналом В силу отраслевой специфики деятельности Гр ла составляют мужчины (64,1%). В среднем, до лей Группы равняется 75,2%. Доля мужчин среговорой по сравнению с 2013 г. осталась прежней, то водящих должностях уменьшилась на 5,7 п.п. Средний возраст персонала в категории «Упраменеджеры» в 2014 г. составил 41 год.	оля мужчи еди работ огда как до	ин среди р ников Груг эля мужчи	уководите- пы в 2014 н на руко-			
ообразие и			Доля персонала в категории «Генеральный директор/управляющий директор и руководители на уровень ниже» в разбивке по возрасту (%)						
346			до 30 лет (включительно)	4,4	5,4	+1,0 п.п.			
Ра			от 31 до 40 лет	27,8	27,5	-0,4 п.п.			
			от 41 до 50 лет	35,5	34,5	-0,9 п.п.			
			от 51 до 55 лет	17,2	16,1	-1,1 п.п.			
			старше 55 лет	15,1	16,5	+1,4 п.п.			
зна- для жчин	G4- СПМ	Сведения о подходах в обла- сти менеджмента	8.2. Управление персоналом						
Равное возна- граждение для женщин и мужчин	LA13	Отношение базового оклада мужчин и женщин в разбивке по категориям сотрудников	8.2. Управление персоналом В Группе отсутствует дискриминация по полу при установлении размера заработной платы. Базовые оклады мужчин и женщин для всех категорий персонала компаний Группы не отличаются.						
лоб на прак тику	G4- СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	8.2. Управление персоналом						

Аспект	Номер пока- зателя	Название показателя	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте		
	LA16	Количество жалоб на практику трудовых отношений, поданных, обработанных и урегулированных через официальные механизмы подачи жалоб	В 2014 г. сотрудниками Группы через официальные механизмы было подано 32 жалобы. 100% жалоб было обработано, при этом по 11 жалобам было вынесено положительное решение.			
		Показатели результативно- сти в области взаимодей- ствия с обществом				
бщества	G4- СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	8.4. Вклад в развитие регионов присутствия 8.5. Экологическая политика В группе разработаны и утверждены Концепция благотворительной деятельности и Концепция по взаимодействию с общественными организациями, что позволяет учитывать мнения заинтересованных сторон и обеспечивать системный подход при планировании и осуществлении благотворительной деятельности и реализации Стратегии развития Группы. В отчётном периоде не было случаев переселения или перемещения местных жителей.			
Местные сообщества	SO1	Процент подразделений с реализованными программами взаимодействия с местными сообществами, оценки воздействия деятельности на местные сообщества и развития местных сообществ	8.4. Вклад в развитие регионов присутствия 8.5. Экологическая политика Являясь крупным налогоплательщиком и ответственным работодателем в регионах присутствия, Группа оказывает существенное положительное влияние на население. Группа активно взаимодействует с заинтересованными сторонами по вопросам управления воздействием, в том числе в рамках решения социально значимых задач, строительства и модернизации объектов.			
	EU22	Количество жителей, которые подверглись физическому перемещению (переселение	В отчётном периоде деятельность Группы не вызвала последствий, связанных с переселением или перемещением			

Аспект	Номер пока- зателя	Название показателя	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте
		на новое место или утрата жилища) и нарушению экономического положения (утрата активов или доступа к ним, что ведёт к потере источников дохода или других средств к существованию) и объем выплаченной компенсации в разбивке по типам проектов		
	G4- СПМ	Сведения о подходах в обла- сти менеджмента	6.6. Корпоративный контроль 10. Закупочная деятельность	
Противодействие коррупции	SO3	Общее количество и процент подразделений, в отношении которых проводились оценки рисков, связанных с коррупцией, и выявленные существенные риски	Были проанализированы все дочерние и зависимые общества Группы, где доля ОАО «Интер РАО» составляет более 50%.	
этиводейс	SO4	Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	6.6. Корпоративный контроль 10. Закупочная деятельность	
УdЦ	SO5	Подтверждённые случаи коррупции и предпринятые действия	Всего за 2014 г. было выявлено 10 случаев мошенничества и коррупционных действий, общая сумма причинённого Группе ущерба составила 120 млн руб.	

Аспект	Номер пока- зателя	Название показателя			Под	цраздел отчёта	Стр. в отчёте				
	G4- СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	водит мониторинг них нормативных наличия антимоно устранению. Такж	антимо актов, голольнь се проволиченных	онопольнодготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подготав подгота подготав подгота подгота подгота подгота подгота подгота подгота подгота подгота подгота подгота подгота подгота подгота подгота подгота подгота подгота подгота подгота подгота подгота подгота подгота подгота подгота подгота подгота подгота подгота подгота подгота под под под под под под под под под под	истической практики Группа регулярно проного законодательства, экспертизу внутренливает правовые заключения на предмет в и предоставляет рекомендации по их нализ актов и предписаний антимонопольиями Группы, которые оспариваются в слу-					
Препятствие конкуренции	S07	Общее число случаев правовых действий в отношении органами органами Федеральной антимонопольного законодательства и их результаты В 2014 г. территориальными органами Федеральной антимонопольного зафиксировано 19 случаев нарушения антимонопольного законодательства компаниями Группы (в 2013 г. – 38 случаев). Общее число случаев правовых действий в отношении Группы в связи с противодействием конку-									
репятств		ренции Наименование	дзо	Количество случаев 2013 2014		Решения					
		ООО «Башэнерготранс»		-	1	Жалоба признана необоснованной					
		ΑΟ «ΤΓΚ-11»		5	13	9 дел прекращено в связи с отсутствием в действиях ТГК-11 нарушений. 1 дело приостановлено до вступления в силу решения суда.					
		ОАО «Интер РАО – Электрог	енерация»	1	1	Предписаний и штрафов не получено.					
		ОАО «Интер РАО – Орловскі	ий энергосбыт»	10	4	Предписаний и штрафов не получено.					

Аспект	Номер пока- зателя	Название показателя	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте
Φ 5	G4- СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	6.6. Корпоративный контроль	
Соответствие	SO8	Денежное выражение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований	Приложение 12.12. Сведения о существенных судебных разбирательствах и штрафах	
и жалоб на воз- общество	G4- СПМ	Сведения о подходах в обла- сти менеджмента	Подача письменных обращений и жалоб осуществляется по специальным каналам, включая: почту, факс, электронную почту, книги «отзывов и предложений» в клиентском офисе, сайт компании. На сайтах ДЗО размещены бланки для подачи обращений с примерами заполнения. Претензии, обращения и жалобы потребителей рассматриваются в сроки, установленные действующим законодательством РФ.	
Механизмы подачи жалоб на действие на общество	SO11	Количество жалоб в отношении воздействия на общество, поданных, обработанных и урегулированных через официальные механизмы подачи жалоб	Всего в отчётном периоде через официальные механизмы подачи жалоб во внутренние структуры (в юридический отдел, отдел соблюдения нормативноправовых требований, отдел закупок, снабжения, а также человеческих ресурсов) была подана 9 281 жалоба в отношении воздействия на общество. Общее количество жалоб, поданных в прошлом и текущем году и обработанных в течение отчётного периода, составило 9 893 ¹⁶³ .	

¹⁶³ Общее количество жалоб включает в себя данные «Интер PAO», ИНТЕР PAO – «Орловский энергосбыт» (ГП), Тракия ТЭС (Турция), «Алтайэнергосбыт» (ГП), «ТГК-11», «БашРТС», «Башкирская генерирующая компания», «Кварц Групп», Молдавская ГРЭС (Молдова), «Мосэнергосбыт» (ГП), «Теласи», ООО «Интер PAO – Управление электрогенерацией». Остальные компании Группы «Интер PAO» предоставили информацию об отсутствии жалоб.

Аспект	Номер пока- зателя	Название показателя	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте				
Планирование управления при чрезвычайных ситуациях	G4- СПМ	Сведения о подходах в обла- сти менеджмента	8.6. Безопасность активов В Группе разработан и действует План действий ОАО «Интер РАО» по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера. «План действий ОАО «Интер РАО» по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера» не претерпел изменений в 2014 г.					
		Показатели результативно- сти в области ответствен- ности за продукцию						
нность ютреби-	G4- СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	5.4. Сегмент «Сбыт в Российской Федерации» 5.7. Сегмент «Грузия» 5.8. Сегмент «Армения»					
Неприкосновенность частной жизни потреби- теля	PR8	Общее количество обоснованных жалоб, касающихся нарушения неприкосновенности частной жизни потребителя и утери данных о потребителях	В отчётном периоде случаев обоснованных жалоб, касающихся нарушения неприкосновенности частной жизни потребителя и утери данных о потребителях, выявлено не было.					
	G4- СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	9. Управление рисками					
Соответствие	PR9	Денежная сумма существенных штрафов, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции и услуг	Штраф в размере \$206 тыс. (13,4 млн руб.) был наложен оператором оптового рынка электроэнергии (TETAS) в Турции на Тракия ТЭС.					

Аспект	Номер пока- зателя	Название показателя	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте				
	G4- СПМ	Сведения о подходах в обла- сти менеджмента	5. Операционная деятельность Группы «Интер РАО» 4. Стратегия развития Группы «Интер РАО» и её реализация 8.6. Безопасность активов					
	EU27	Количество потребителей, отключённых от услуг электроснабжения за неуплату в разбивке по длительности отключения и по территориальным единицам с общей нормативно-правовой базой	5.4. Сегмент «Сбыт в Российской Федерации»					
Доступ	EU28	Частота возникновения перебоев в подаче электроэнергии	5.7. Сегмент «Грузия» 5.8. Сегмент «Армения»					
	EU29	Общая длительность перебоев в подаче энергии	5.7. Сегмент «Грузия» 5.8. Сегмент «Армения»					
	EU30	Среднее значение техниче- ской готовности оборудова- ния с разбивкой по источни- кам энергии и режиму регу- лирования	5.3. Сегмент «Генерация в Российской Федерации» 5.7. Сегмент «Грузия» 5.8. Сегмент «Армения» 5.9. Сегмент «Молдавия» 5.10. Сегмент «Турция» 5.11. Сегмент «Казахстан»					

12.5 Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления



С информацией о соблюдении Кодекса корпоративного управления вы можете ознакомиться на веб-сайте Общества:

http://www.interrao.ru/investors/disclosure/corporate_behavior/

12.6 Крупные сделки и сделки с заинтересованностью

В 2014 г. Общество не заключало крупные сделки.



С информацией о сделках, в совершении которых имелась заинтересованность, совершённых Обществом в 2014 г., вы можете ознакомиться на веб-сайте Общества: http://www.interrao.ru/investors/disclosure/major_deals/

12.7 Информация о Программе отчуждения непрофильных активов и реестре непрофильных активов

В Обществе действует Положение о порядке распоряжения непрофильными активами ОАО «Интер РАО», утверждённое Советом директоров ОАО «Интер РАО» 164.

На основании Положения Советом директоров ОАО «Интер РАО» утверждён Реестр непрофильных активов 165 с изменениями и дополнениями¹⁶⁶, содержащий, в том числе, перечень плановых действий с непрофильными активами и обоснование их необходимости.

В течение 2014 г. Реестр непрофильных активов содержал сведения о 4 объектах в части недвижимого имущества, подлежащих реализации, и о 4 объектах в части акций, долей участия, паёв, не подлежащих реализации.

В таблице ниже приведена сводная информация об отчуждении непрофильных активов за 2014 г.

№ п.п.	Наименование актива	Строка в ба- лансе (если применимо)	Балансовая стоимость актива (в Ре- естре НА), тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. без НДС	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1	Социально-бытовой корпус № 1 (здание, общая площадь 277,2 кв.м., расположено на территории филиала «Северо-Западная ТЭЦ»)	Основные средства	1 206,10	800,00	- 406,1	Продажа по рыночной стоимости, совместно с объектом по п. 2 (неудовлетворительное техническое состояние)
2	Столовая (здание, общая площадь 592,1 кв.м., расположено на территории филиала «Северо-Западная ТЭЦ»)	Основные средства	673,98	1 700,00	1 026,02	Продажа по рыночной стои- мости
3	Жилой дом (1/4 в праве общей долевой собственности на жилой дом, лит. Б, общей площадью 582,9 кв.м., жилой площа-	Основные средства	2 468,17	7 500,00	5 031,83	Продажа по итогам конкурентных процедур (продажа путём публичного предло-

 164 Протокол № 74 от 16.07.2012. 165 Протокол № 74 от 16.07.2012. 166 Протокол № 86 от 04.02.2013; Протокол № 101 от 14.10.2013.

№ п.п.	Наименование актива	Строка в балансе (если применимо)	Балансовая стоимость актива (в Ре- естре НА), тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. без НДС	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
	дью 250,0 кв.м.)					жения)
4	Железнодорожные пути (Железнодорожный путь ходовой (часть ж/д пути от условной границы до стрелки № 2, в т.ч. стрелка № 2), литера VI-1, протяжённость 201,2 м; Железнодорожный путь сливной (часть ж/д пути от стрелки № 2 до ворот корпуса № 7 цеха И-10), литера VI-4, протяжённость 111,8 м)	-	411,02	2 105,93	1 694,91	Продажа на условиях по договору, заключённому правопредшественником (ОАО «Башкирэнерго»)
5	ОАО «Санаторий- профилакторий «Лукоморье»	Финансовые вложения	16 939,14	Продажа не предусмотрена		
6	ОАО «Гостиница Костромской ГРЭС»	Финансовые вложения	20 960,00	Продажа не предусмотрена		
7	ООО «ЛОЦ «Энергетик»	Финансовые вложения	603 874,00	Продажа не предусмотрена		
8	ООО «Агрохозяйство «Мир»	Финансовые вложения	9 000,00	Продажа не предусмотрена		

Результат распоряжения непрофильными активами (в части недвижимого имущества) был вынесен на рассмотрение Советом директоров ОАО «Интер РАО» и утверждён указанным органом 167. По состоянию на 31.12.2014 в Реестре НА зафиксированы сведения о 4 объектах в части акций, долей участия, паёв.

167 Протокол № 119 от 04.08.2014.

12.8 Сведения об участии в других обществах

			- 1-10-3			0				
	Фирменное наименование	Доля ОА(РАО» в у капитале (ставном	Балансов мость акц участия в	ций, доли Обществе	Сумма дивиден- дов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2014 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2014 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
Nº		01.01.2015	01.01.2014	01.01.2015	01.01.201 4		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
Сведен	ия о хозяйствующи	х субъектах	с долей уч		«Интер РАС	о» в уставно	м капитале от	2 до 20 %		
1.	Открытое акцио- нерное общество «Сангтудинская ГЭС-1»	14,87%	14,87%	161 412 тыс. руб.	161 412 тыс. руб.	0	нет инфор- мации	нет инфор- мации	Производство и поставка (продажа) электрической энергии	Изменений нет
2.	AKKUYU NÜKLEER ANONİM ŞİRKETİ	1,15%	1,75%	1 025 707 тыс. руб.	тыс. руб.	0	нет инфор- мации	нет инфор- мации	Проектирование, строительство, владение, эксплуатация, обслуживание и вывод из эксплуатации атомной электростанции	05.02.2015 г. увеличен уставный капитал
Сведен	ия о зависимых обц			и ОАО «Инт	гер РАО» в		апитале от 20 д	цо 50%		
3.	Иркутское открытое акционерное общество энергетики и электрификации	40%	40%	11 289 766 тыс. руб.	14 651 904 тыс. руб.	781 893 тыс. руб.	нет инфор- мации	нет инфор- мации	Производство электроэнергии	Изменений нет
4.	Общество с ограниченной ответственностью «Инжиниринговый центр «Газотурбинные технологии»	53,94%	45,27%	474 483 тыс. руб.	340 000 тыс. руб.	0	-	- 13 544 тыс. руб.	Производство газовых турбин, кроме турбореактивных и турбовинтовых	Изменений нет
5.	Открытое акцио- нерное общество «Томская энерго- сбытовая компа- ния»	24,99%	24,99%	104 960 тыс. руб.	104 960 тыс. руб.	0	11 997 638 тыс. руб.	981 тыс. руб.	Покупка и реализация электро- энергии	Изменений нет
6.	Совместное общество с ограниченной ответственностью «Энергоконнект»	50%	50%	2 631 тыс. руб.	2 631 тыс. руб.	0	-	- 417 042 тыс. бел. руб.	Реализация трансграничных про- ектов по проектированию и уста- новке вставок постоянного тока	Изменений нет
7.	Открытое акцио- нерное общество «Интер РАО Све- тодиодные систе- мы»	35,17%	35,17%	600 000 тыс. руб.	600 000 тыс. руб.	414 тыс. руб.	-	17 822 тыс. руб.	Производство полупроводниковых элементов, приборов, включая фоточувствительные и оптоэлектронные	Изменений нет
8.	Общество с огра- ниченной ответ-	50%	50%	9 805 тыс. руб.	9 805 тыс. руб.	39 105 тыс. руб.	6 819 699 тыс. руб.	36 364 тыс. руб.	Оптовая торговля электрической и тепловой энергией (без их пе-	Изменений нет

	Фирменное наименование	Доля ОА(РАО» в у капитале (ставном	Балансов мость акц участия в	ий, доли	Сумма дивиден- дов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2014 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2014 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
Nº		01.01.2015	01.01.2014	01.01.2015	01.01.201 4		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
	ственностью «РТ- Энерготрейдинг»								редачи и распределения). Оптовая торговля через агентов (за вознаграждение или на договорной основе). Деятельность агентов по оптовой торговле электроэнергией и тепловой энергией (без их производства, передачи и распределения)	
9.	Общество с ограниченной ответственностью «Центр энергоэффективности ИН- ТЕР РАО ЕЭС»	50%	50%	258 250 тыс. руб.	258 250 тыс. руб.	4 351 тыс. руб.	6 843 192 тыс. руб.	10 377 тыс. руб.	Работы/ услуги в области энер- гоэффективности и энергосбере- жения	Изменений нет
10.	Общество с огра- ниченной ответ- ственностью «ИНТЕРЭНЕР- ГОЭФФЕКТ»	50%	50%	0	1 105 тыс. руб.	0	нет инфор- мации	нет инфор- мации	Работы/услуги в области энергоэффективности и энергосбережения	Изменений нет
11.	Акционерное об- щество «Станция Экибастузская ГРЭС-2»	50%	50%	603 311 тыс. руб.	603 311 тыс. руб.	283 954 тыс. руб.	35 733 384 тыс. тенге	10 257 888 тыс. тенге	Производство, передача и распределение электрической и тепловой энергии	Изменений нет
12.	Закрытое акцио- нерное общество «Промышленная энергетическая компания»	50%	50%	0	0	0	нет инфор- мации	нет инфор- мации	Поставка электроэнергии пред- приятиям оборонно- промышленного комплекса Рос- сийской Федерации и иным по- требителям	Изменений нет
	ия о дочерних общ									
13.	Закрытое акцио- нерное общество «Интер РАО Капи- тал»	100%	100%	13 769 840 тыс. руб.	13 769 84 0 тыс. руб.	0	4 882 699 тыс. руб.	-6 578 674 тыс. руб.	Участие в инвестиционных проектах, направленных на приобретение активов за рубежом и на территории РФ, в том числе акций (долей) зарубежных, российских компаний в области электроэнергетики или прав управления ими и др.	Уменьшение уставного капитала
14.	RAO Nordic Oy	100%	100%	43 410 тыс. руб.	43 410 тыс. руб.	0	135 682 тыс. евро	- 5 741 тыс. евро	Торговля электроэнергией	Изменений нет
15.	Inter RAO Holding B.V.	100%	100%	4 413 668 тыс. руб.	4 413 668 тыс. руб.	0	0	- 2 890 тыс. долларов	Управляющая компания	Изменений нет

	Фирменное наименование	Доля ОА(РАО» в у капитале (ставном	Балансов мость акц участия в	ций, доли	Сумма дивиден- дов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2014 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2014 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
Nº		01.01.2015	01.01.2014	01.01.2015	01.01.201 4		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
16.	Товарищество с ограниченной от- ветственностью «ИНТЕР РАО Цен- тральная Азия»	100%	100%	0	47 443 тыс. руб.	0	571 211 тыс. тенге	708 112 тыс. тенге	Сдача в аренду имущественного комплекса СПТУ разреза «Северный», ж/д станций «Трудовая» и «Ударная»; покупка с целью продажи электрической энергии; разработка инвестиционных проектов, направленных на приобретение активов в области энергетики на территории Республики Казахстан и за рубежом	Изменений нет
17.	Открытое акцио- нерное общество «Восточная энер- гетическая компа- ния»	100%	100%	2 190 290 тыс. руб.	2 190 290 тыс. руб.	225 184 тыс. руб.	7 860 070 тыс. руб.	1 007 209 тыс. руб.	Оптовая торговля электрической энергией	Изменений нет
18.	Открытое акционерное общество «Испытательный Стенд Ивановской ГРЭС»	82,84%	82,84%	155 975 тыс. руб.	222 447 тыс. руб.	0	-	- 13 230 тыс. руб.	Проведение предъявительских и приёмо-сдаточных испытаний серийных газотурбинных двигателей ГТД-110 и их модификаций, опытно-промышленная эксплуатация ГТД-110; производство и реализация электрической энергии (мощности)	Изменений нет
19.	Закрытое акцио- нерное общество «Камбаратинская ГЭС-1»	50%	50%	28 864 тыс. руб.	28 864 тыс. руб.	0	-	- 20 497 тыс. киргизских сом	Производство и поставка (продажа) электрической энергии	Изменений нет
20.	Открытое акцио- нерное общество «ЭЛЕКТРОЛУЧ»	100%	100%	2 065 573 тыс. руб.	2 065 573 тыс. руб.	0	805 551 тыс. руб.	- 68 983 тыс. руб.	Сдача внаём собственного нежилого недвижимого имущества	Изменений нет
21.	Закрытое акцио- нерное общество «Молдавская ГРЭС»	100%	80,9%	645 751 тыс. руб.	457 751 тыс. руб.	0	179 894 тыс. долларов США	8 698 тыс. долларов США	Производство и поставка (продажа) электрической энергии	19.12.2014 Покупка до 100% МГРЭС у RAO NORDIC Oy
22.	Общество с ограниченной ответственностью «ИнтерРАО- уорлиПарсонс»	51%	51%	19 384 тыс. руб.	19 384 тыс. руб.	12 703 тыс. руб.	142 766 тыс. руб.	8 719 тыс. руб.	Деятельность в области архитектуры, инженерно-техническое проектирование в промышленности и строительстве. Строительство зданий и сооружений. Мон-	Изменений нет

	Фирменное наименование	Доля ОА(РАО» в у капитале (ставном	Балансов мость акц участия в	ций, доли	Сумма дивиден- дов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2014 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2014 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
Nº		01.01.2015	01.01.2014	01.01.2015	01.01.201 4		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
									таж инженерного оборудования зданий и сооружений	
23.	RAO Intertech B.V.	100%	100%	891 441 тыс. руб.	876 700 тыс. руб.	0	-	- 92 тыс. евро	Проектная деятельность	Изменений нет
24.	Общество с ограниченной ответственностью «Интер РАО – Управление электрогенерацией»	100%	100%	500 тыс. руб.	500 тыс. руб.	100 505 тыс. руб.	1 536 000 тыс. руб.	39 483 тыс. руб.	Деятельность по управлению финансово-промышленными группами и холдинг-компаниями	Изменений нет
25.	Открытое акцио- нерное общество «Интер РАО – Электрогенера- ция»	100%	100%	185 648 281 тыс. руб.	183 775 712 тыс. руб.	0	147 846 693 тыс. руб.	10 258 716 тыс. руб.	Производство электрической и тепловой энергии	04.03.2015 внесены изменения в Устав об увеличении УК. УК составил 172 491 169 361 руб.
26.	Inter RAO Finance B.V.	100%	100%	82 748 тыс. руб.	82 748 тыс. руб.	0	-	- 90 тыс. евро	Учреждение, участие тем или иным образом, управление, контролирование, использование и продвижение предприятий, организаций и компаний; финансирование предприятий и компаний; оказание консалтинговых и иных услуг компаниям, с которыми компания образует группу, а также третьим лицам	Изменений нет
27.	Открытое акционерное общество «Алтайэнергосбыт»	100%	100%	330 000 тыс. руб.	330 000 тыс. руб.	0	12 404 947 тыс. руб.	191 048 тыс. руб.	Покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности).; реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам) и др.	Изменений нет
28.	Открытое акцио- нерное общество «Саратовэнерго»	56,2254%	56,2254%	106 502 тыс. руб.	169 606 тыс. руб.	0	16 881 101 тыс. руб.	3 058 тыс. руб.	Покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности); реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической	Изменений нет

	Фирменное наименование	Доля ОА(РАО» в у капитале (Балансов мость акь участия в	ций, доли Обществе	Сумма дивиден- дов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые за 20	14 г.	Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2014 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
Nº				01.01.2015	01.01.201 4		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
									энергии (мощности) потребите- лям (в том числе гражданам) и др.	
29.	Открытое акцио- нерное общество «Тамбовская энер- госбытовая компа- ния»	59,38%	59,38%	54 754 тыс. руб.	55 800 тыс. руб.	0	4 819 759 тыс. руб.	9 915 тыс. руб.	Распределение электроэнергии	Изменений нет
30.	Открытое акцио- нерное общество «Мосэнергосбыт»	50,92%	50,92%	4 746 803 тыс. руб.	4 309 521 тыс. руб.	152 757 тыс. руб.	254 408 884 тыс. руб.	854 999 тыс. руб.	Покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности); реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничном рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам) и др.	Изменений нет
31.	Акционерное об- щество «Террито- риальная генери- рующая компания № 11»	98,53%	98,53%	7 907 858 тыс. руб.	7 907 858 тыс. руб.	0	27 167 471 тыс. руб.	56 818 тыс. руб.	Производство электрической и тепловой энергии	05.11.2014 — изменение ОПФ.
32.	Открытое акцио- нерное общество «Петербургская сбытовая компа- ния»	100%	100%	3 994 714 тыс. руб.	3 994 714 тыс. руб.	0	84 768 631 тыс. руб.	307 567 тыс. руб.	Покупка электрической и тепловой энергии на оптовом и розничных рынках электрической и тепловой энергии (мощности); реализация (продажа) электрической и тепловой энергии на оптовом и розничных рынках электрической и тепловой энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам) и др.	Изменений нет
33.	Открытое акцио- нерное общество «Разданская энер- гетическая компа- ния»	100%	100%	624 579 тыс. руб.	624 579 тыс. руб.	0	31 970 434 тыс. армян- ских драм	2 164 780 тыс. армян- ских драм	Производство электрической энергии	25.12.2014 — изменение номинала акций
34.	Общество с огра- ниченной ответ- ственностью «Ин- тер РАО – Экс-	100%	100%	300 000 тыс. руб.	300 000 тыс. руб.	17 868 тыс. руб.	248 353 тыс. руб.	20 345 тыс. руб.	Основной вид экономической деятельности – оптовая торговля машинами и оборудованием	Изменений нет

	Фирменное наименование	Доля ОА РАО» в у капитале	ставном	Балансов мость акц участия в	ций, доли Обществе	Сумма дивиден- дов тыс. руб. (если не указано иное)		э показатели 014 г.	Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2014 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
Nº		01.01.2015	01.01.2014	01.01.2015	01.01.201 4		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
	порт»									
35.	Общество с ограниченной ответственностью «РН-Энерго»	100%	100%	4 995 804 тыс. руб.	4 995 804 тыс. руб.	0	53 723 433 тыс. руб.	1 874 754 тыс. руб.	Оптовая торговля электрической и тепловой энергией (без их передачи и распределения); монаж инженерного оборудования зданий и сооружений; производство электромонтажных работ	Изменений нет
36.	Общество с ограниченной ответственностью «Интер РАО — Орловский энергосбыт»	100%	100%	60 000 тыс. руб.	60 000 тыс. руб.	0	6 372 471 тыс. руб.	645 тыс. руб.	Покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности); реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам) и др.	Изменений нет
37.	Общество с ограниченной ответственностью «Интер РАО – Инжиниринг»	100%	100%	775 тыс. руб.	775 тыс. руб.	0	1 931 361 тыс. руб.	26 589 тыс. руб.	Производство общестроительных работ по строительству тепловых и прочих электростанций; производство общестроительных работ по строительству зданий; монтаж прочего инженерного оборудования.	Изменений нет
38.	Общество с ограниченной ответственностью «Интер РАО Финанс»	100%	100%	10 000 тыс. руб.	10 000 тыс. руб.	0	-	- 5 235 тыс. руб.	Операции с ценными бумагами, капиталовложения в ценные бумаги; капиталовложения в собственность; прочее финансовое посредничество, консультирование по вопросам финансового посредничества, консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления	Изменений нет
39.	Общество с ограниченной ответственностью «Угольный разрез»	100%	100%	243 074 тыс. руб.	0	0	1 798 356 тыс. руб.	67 890 тыс. руб.	Добыча бурого угля открытым способом	Вклад имуществом в размере 706 млн руб. без увеличения УК.
40.	Общество с огра- ниченной ответ- ственностью «Башкирская ге-	100%	100%	24 038 482 тыс. руб.	21 038 48 2 тыс. руб.	8 тыс. руб.	41 999 132 тыс.руб.	2 694 571 тыс.руб.	Производство электрической и тепловой энергии	18.08.2014 Увеличение УК.

	Фирменное наименование	Доля ОА РАО» в у капитале (ставном	Балансов мость акц участия в	ций, доли Обществе	Сумма дивиден- дов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые за 20	14 г.	Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2014 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
Nº		01.01.2015	01.01.2014	01.01.2015	01.01.201 4		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
	нерирующая ком- пания»									
	Общество с ограниченной ответственностью «Интер РАО – Центр управления закупками»	100%	100%	122 038 тыс. руб.	122 038 тыс. руб.	6 815 тыс. руб.	525 084 тыс. руб.	6 955 тыс. руб.	Организация и обеспечение централизованного материальнотехнического снабжения предприятий группы	Изменений нет
	ия об организациях		в холдинго	вую структу	/ру					
42.	Общество с ограниченной ответственностью «Башкирские распределительные тепловые сети»	0	0	0	0	0	11 418 113 тыс. руб.	257 645 тыс. руб.	Производство тепловой и электрической энергии	Изменений нет
43.	Общество с огра- ниченной ответ- ственностью «Мосэнергосбыт – Сергиев Посад»	0	0	0	0	0	107 464 тыс. руб.	614 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет
44.	Silk Road Holdings B.V.	0	0	0	0	0	-	9,4 тыс. долларов США	Управляющая компания	Изменений нет
	ниченной ответ- ственностью «Мосэнергосбыт – Жуковский»	0	0	0	0	0	37 449 тыс.руб.	910 тыс.руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказывае- мые услуги и др.	Изменений нет
	Общество с ограниченной ответственностью «Интер РАО Информационные Технологии»	0	0	0	0	0	1 138 097 тыс. руб.	14 190 тыс. руб.	Разработка и внедрение программного обеспечения и консультирование в этой области.	Изменений нет
	Inter RAO Man- agement B.V.	0	0	0	0	0	218 тыс. дол- ларов США	- 313 тыс. долларов США	Управленческая	Изменений нет
48.	Gardabani Holdings B.V.	0	0	0	0	0	-	2 825 тыс. долларов США	Холдинговая	Изменений нет

	Фирменное наименование	Доля ОА(РАО» в у капитале (ставном	Балансов мость акь участия в	ций, доли Обществе	Сумма дивиден- дов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые за 20	14 г.	Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2014 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
Nº		01.01.2015			01.01.201 4		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
49.	Закрытое акцио- нерное общество «Электрические сети Армении»	0	0	0	0	0	157 935 068 тыс. армян- ских драм	- 10 676 927 тыс. армян- ских драм	Распределение электрической энергии	Изменений нет
50.	Общество с огра- ниченной ответ- ственностью «Мтквари энерге- тика»	0	0	0	0	0	99 759 тыс. грузинских лари	-3 796 тыс. грузинских лари	Производство электрической и тепловой энергии	Изменений нет
51.	Акционерное об- щество «Теласи»	0	0	0	0	0	275 841 тыс. грузинских лари	27 984 тыс. грузинских лари	Производство и поставка (продажа) электрической и тепловой энергии	Изменений нет
52.	Акционерное об- щество «Храми ГЭС I»	0	0	0	0	0	16 604 тыс. грузинских лари	5 551 тыс. грузинских лари	Производство электрической энергии	Изменений нет
53.	Акционерное общество «Храми ГЭС II»	0	0	0	0	0	29 471 тыс. грузинских лари	5 899 тыс. грузинских лари	Производство электрической энергии	Изменений нет
54.	AB Inter RAO Lietuva	0	0	0	0	0	651 695 тыс. литовских лит	38 673 тыс. литовских лит	Любая правомерная хозяйственно-коммерческая деятельность, включая, (но не ограничиваясь) производство, передачу, распределение и продажу электрической энергии, инвестирование в энергетическом секторе и выполнение других инвестиционных проектов	Изменений нет
55.	Inter RAO Trust B.V.	0	0	0	0	0	-	- 53 тыс. евро	Холдинговая	Изменений нет
56.	Asia Energy B.V.	0	0	0	0	0	-	- 135 тыс. долларов США	Холдинговая	Изменений нет
57.	Limited	0	0	0	0	0	232 тыс. дол- ларов США	- 490 995 тыс. долла- ров США	Проектная	Изменений нет
58.	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО СЕРВИС»	0	0	0	0	0	45 079 тыс. руб.	10 467 тыс. руб.	Осуществление функций тамо- женного агента и таможенного представителя	Изменений нет

	Фирменное наименование	Доля ОА РАО» в у капитале	ставном	Балансов мость акц участия в	ций, доли Обществе	Сумма дивиден- дов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые за 20	14 г.	Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2014 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
Nº		01.01.2015	01.01.2014	01.01.2015	01.01.201 4		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
59.	Закрытое акцио- нерное общество «Турбина-ЮТЭМ»	0	0	0	0	0	5 289 560 тыс. руб. ПМР	2 143 237 тыс. руб. ПМР	Виды деятельности, не запре- щённые законом	Изменений нет
60.	Orange Wings Ltd	0	0	0	0	0	-	- 0,2 тыс. долларов США	Проектная деятельность	04.02.2015 – новый вла- делец INTER RAO Trust B.V.
61.	Общество с ограниченной ответственностью «Интерстрой»	0	0	0	0	0	нет инфор- мации	нет инфор- мации	Строительство энергообъектов, объектов гражданского строи- тельства; монтаж, наладка и ре- монт энергообъектов, электро- энергетического оборудования	Изменений нет
62.	Общество с ограниченной ответственностью «Интер РАО Инвест»	0	0	0	0	0	1 145 490 тыс. руб.	- 71 590 тыс. руб.	Брокерская, дилерская деятельность на рынке ценных бумаг; деятельность по управлению ценными бумагами, депозитарная деятельность; капиталовложения в ценные бумаги, прочее финансовое посредничество	Изменений нет
63.	SIA «Inter RAO Latvia»	0	0	0	0	0	24 091 тыс. евро	67 тыс. евро	Торговля электроэнергией	Изменений нет
64.	«Inter RAO Eesti» OU	0	0	0	0	0	6 378 тыс. евро	281 тыс. евро	Торговля электроэнергией	Изменений нет
65.	NVGRES Holding Limited	0	0	0	0	0	1 208 659 тыс. руб	1 090 654 тыс.руб.	Предоставление займов связанным сторонам, включая осуществление любой деятельности, приносящей доход в виде процента	Изменений нет
66.	Открытое акцио- нерное общество «Санаторий- профилакторий «Лукоморье»	0	0	0	0	0	106 760 тыс. руб.	839 тыс. руб.	Деятельность санаторно- курортных учреждений	Изменений нет
68.	Открытое акционерное общество «Управление технологического транспорта» Закрытое акцион	0	0	0	0	0	117 195 тыс. руб.	-15 282 тыс. руб. 1 952 791	Пассажирские перевозки; грузовые перевозки; организация работы специального транспорта и грузоподъёмных механизмов; оказание услуг по ремонту и сервисному обслуживанию автотранспорта Производство электрической и	Изменений нет
50.	Carbonoc ardino-	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	· ·	<u> </u>	10 120 000	1002101	I Thorrapodo i po oriek i hiracovoji ji	A IOINICLICLININI LICI

	Фирменное наименование	Доля ОА(РАО» в у капитале (ставном	Балансов мость акц участия в	ций, доли Обществе	Сумма дивиден- дов тыс. руб. (если не указано иное)		е показатели 014 г. Чистая	Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2014 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
Nº		01.01.2015	01.01.2014	01.01.2015	01.01.201 4		Выручка	чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
	нерное общество «Нижневартовская ГРЭС»						тыс. руб.	тыс. руб.	тепловой энергии	
69.	Общество с ограниченной ответственностью «КВАРЦ Групп»	0	0	0	0	0	9 109 965 тыс. руб.	152 654 тыс. руб.	Деятельность по обеспечению работоспособности электростанций	ЗАО «ИНТЕР РАО Капитал» – 99,9%, ООО «ИНТЕР РАО Инвест» - 0,1%
70.	Общество с ограниченной ответственностью «КВАРЦ-Новые Технологии»	0	0	0	0	0	15 302 080 тыс. руб.	9 452 тыс. руб.	Осуществление инвестиционной деятельности и реализация инвестиционных проектов: осуществление строительства, реконструкции, модернизации и внедрения новых технологий на объектах топливно-энергетического, нефтегазового, нефтехимического, машиностроительного, строительного комплексов; организация, участие и проведение независимых экспертиз, тендеров, оферт, торгов, подготовка контрактов на строительство, реконструкцию, модернизацию и внедрение новых технологий на объектах топливно-энергетического, нефтехазового, нефтехимического, машиностроительного, строительного комплексов	Изменений нет
71.	Общество с огра- ниченной ответ- ственностью «Верхнетагиль- ская коммуналь- ная компания»	0	0	0	0	0	39 999 тыс. руб.	2 160 тыс. руб.	Услуги технического обслуживания и эксплуатации	Изменений нет
72.	Открытое акцио- нерное общество «Мосэнергосбыт – Серпухов»	0	0	0	0	0	66 894 тыс.руб.	1 724 тыс.руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет
73.	Общество с огра- ниченной ответ-	0	0	0	0	0	8 617 тыс.руб.	428 тыс.руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в	Изменений нет

	Фирменное наименование	Доля ОА(РАО» в у капитале (ставном Общества	Балансов мость акц участия в	ций, доли	Сумма дивиден- дов тыс. руб. (если не указано иное)		е показатели 014 г.	Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2014 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
Nº				01.01.2015	4		Выручка	прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
	ственностью «Мосэнергосбыт — Луховицы»								том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказывае- мые услуги и др.	
74.	Общество с огра- ниченной ответ- ственностью «Мосэнергосбыт – Чехов»	0	0	0	0	0	62 169 тыс.руб.	4 673 тыс.руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет
75.	Общество с огра- ниченной ответ- ственностью «Мосэнергосбыт – Шатура»	0	0	0	0	0	35 206 тыс.руб.	1 534 тыс.руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет
76.	Общество с огра- ниченной ответ- ственностью «Мосэнергосбыт — Егорьевск»	0	0	0	0	0	40 854 тыс.руб.	2 152 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет
77.	Общество с огра- ниченной ответ- ственностью «Мосэнергосбыт – Орехово-Зуево»	0	0	0	0	0	61 971 тыс.руб.	3 493 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет
78.	Общество с огра- ниченной ответ- ственностью «Мосэнергосбыт — Электросталь»	0	0	0	0	0	57 074 тыс.руб.	964 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет
79.	Открытое акцио- нерное общество «Мосэнергосбыт – Пушкино»	0	0	0	0	0	79 998 тыс. руб.	2 263 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет
80.	Общество с огра- ниченной ответ- ственностью «Мосэнергосбыт — Домодедово»	0	0	0	0	0	72 247 тыс. руб.	5 237 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет
81.	Открытое акцио- нерное общество «Мосэнергосбыт –	0	0	0	0	0	66 412 тыс. руб.	4 457 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за	Изменений нет

	Фирменное наименование	Доля ОА(РАО» в у капитале (ставном Общества	Балансов мость акц участия в	ций, доли	Сумма дивиден- дов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые за 20		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2014 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
Nº	(0)	01.01.2015			4	(=)	Выручка	прибыль	(40)	40
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
	Подольск»								отпускаемые товары и оказывае- мые услуги и др.	
82.	Общество с огра- ниченной ответ- ственностью «Мосэнергосбыт – Наро-Фоминск»	0	0	0	0	0	140 647 тыс. руб.	2 333 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет
83.	Общество с ограниченной ответственностью «Интегратор ИТ»	0	0	0	0	0	130 489 тыс. руб.	18 086 тыс. руб.	Создание систем защищённого документооборота и предоставление услуг в области шифрования информации, обслуживание и распространение шифровальных (криптографических) средств	Изменений нет
84.	Открытое акционерное общество «Энергосбытовая компания Московской области»	0	0	0	0	0	166 894 тыс. руб.	- 143 558 тыс. руб.	Покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности); реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничном рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам)	19.08.2014 смена места нахождения Общества (117312, Москва, ул. Вавилова 9)
85.	Закрытое акцио- нерное общество «Петроэлек- тросбыт»	0	0	0	0	0	3 812 478 тыс. руб.	19 367 тыс. руб.	Покупка и продажа электрической и тепловой энергии; Сбор и учёт платежей в оплату электрической энергии, а также коммунальных услуг	28.03.2014, 01.04.2014 ЗАО «ИНТЕР РАО Капи- тал» — 0,12%, ОАО «ПСК» — 99,88%
86.	Открытое акционерное общество «Ремонтносервисное предприятие тепловых и подземных коммуникаций Костромской ГРЭС»	0	0	0	0	0	251 835 тыс. руб.	- 2 346 тыс. руб.	Эксплуатация и ремонт тепловых, водопроводных, канализационных сетей; транспортировка и реализация тепловой энергии	Изменений нет
87.	Открытое акцио- нерное общество «Комплексный энергетический ремонт»	0	0	0	0	0	-	- 478 тыс. руб.	Ремонт объектов котлонадзора; изготовление нестандартного оборудования, подведомственного ростехнадзору; ремонт и наладка подъёмных сооружений	Изменений нет
88.	Открытое акцио- нерное общество	0	0	0	0	0	333 850 тыс. руб.	- 3 874 тыс. руб.	Деятельность по эксплуатации и обеспечению работоспособности	Изменений нет

	Фирменное наименование	РАО» в у	О «Интер иставном Общества	Балансов мость акц участия в	ций, доли Обществе	Сумма дивиден- дов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2014 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2014 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
Nº			01.01.2014	01.01.2015	01.01.201 4		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
	«Тепловая сер- висная компания»								тепловых сетей; эксплуатация, обслуживание и ремонт сетей горячего водоснабжения	
89.	Открытое акцио- нерное общество «Коммунальник»	0	0	0	0	0	108 692 тыс. руб.	- 5 111 тыс. руб.	Эксплуатация и обеспечение работоспособности тепловых сетей	Изменений нет
90.	Открытое акцио- нерное общество «Энергия-1»	0	0	0	0	0	147 937 тыс. руб.	- 33 063 тыс. руб.	Эксплуатация и обеспечение работоспособности тепловых сетей, распределение и продажа тепловой энергии	Изменений нет
91.	Открытое акцио- нерное общество «Гостиница Ко- стромской ГРЭС»	0	0	0	0	0	17 754 тыс. руб.	163 тыс. руб.	Предоставление гостиничных услуг	Изменений нет
92.	Открытое акцио- нерное общество «Южноуральская теплосбытовая компания»	0	0	0	0	0	261 554 тыс. руб.	- 8 995 тыс. руб.	Деятельность по эксплуатации и обеспечению работоспособности тепловых сетей г. Южноуральска; подача тепловой энергии потребителям	Изменений нет
93.	Inter RAO Credit B.V.	0	0	0	0	0	0	377 863 тыс. евро	Оказание консалтинговых и иных услуг компаниям, с которыми компания образует группу, а также третьим лицам; заимствование, ссужение и изыскание денежных средств, включая выпуск бондов, простых векселей или иных ценных бумаг или долговых документов, а также заключение соглашений в связи с указанной выше деятельностью; выдача гарантий, связывание компании обязательствами и залог её активов в обеспечение обязательств предприятий и компаний, с которыми данная компания образует группу, а также от имени третьих лиц	Изменений нет
94.	UAB «Vydmantai wind park»	0	0	0	0	0	17 021,10 тыс. литов- ских лит	1 230,31 тыс. литов- ских лит	Производство и продажа элек- троэнергии	Изменений нет
95.	Inter Green Re-	0	0	0	0	0	-	- 60 тыс.	Торговля электроэнергией	19.01.2015 уменьшение

	Фирменное наименование	Доля ОА(РАО» в у капитале (ставном	Балансов мость акц участия в	ций, доли Обществе	Сумма дивиден- дов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2014 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2014 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
Nº		01.01.2015	01.01.2014	01.01.2015	01.01.201 4		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
	newables and Trad- ing AB							евро		УК до 625 000 евро
96.	Inter RAO Europe B.V.	0	0	0	0	0	-	- 43 тыс. евро	Проектная деятельность	Изменений нет
97.	INTER RAO TUR- KEY ENERJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ	0	0	0	0	0	-	- 24 002 тыс. турецких лир	Холдинговая/операционная. деятельность	04.09.2014 - Увеличение УК Общества до 69202650 TL
98.	IRL POLSKA spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0	0	0	0	0	10 856,69 тыс. польских злот	- 462,34 тыс. польских злот	Производство, распределение, торговля электроэнергией	Изменений нет
99.	Общество с ограниченной ответственностью «Башэнерготранс»	0	0	0	0	0	297 803 тыс. руб.	- 406 тыс. руб.	Перевозка автомобильным транспортом: пассажиров, грузов, крупногабаритных грузов, опасных грузов	17.12.2014 — ООО «БГК» — 99,999%, ООО «Баш- РТС»- 0,001%
100.	Общество с ограниченной ответственностью «Энергоснабкомплект»	0	0	0	0	0	2 415 тыс. руб.	5 529 тыс. руб.	Торговая деятельность всех видов (в т.ч. розничная, оптовая, комиссионная, выездная торговля, торговля промышленными и продуктовыми товарами, сырьём, материалами, оборудованием, приборами, запчастями и т.д.)	01.09.2014 — Общество в стадии банкротства
101.	Общество с ограниченной ответственностью Агрохозяйство «Мир»	0	0	0	0	0	6 259 тыс. руб.	536 тыс. руб.	Деятельность по производству, переработке и реализации продукции сельского хозяйства, в т.ч.: животноводство, растениеводство, птицеводство, коневодство	Изменений нет
102.	ниченной ответ- ственностью «Ле- чебно- оздоровительный центр «Энергетик»	0	0	0	0	0	343 406 тыс. руб.	458 495 тыс. руб.	Предоставление услуг по санаторно-курортному и профилактическому лечению; медицинские услуги; эксплуатация зданий и сооружений; управление имуществом	Изменений нет
103.	Inter Rao Trakya Enerji A.S.	0	0	0	0	0	-	319 тыс. турецких лир	Управляющая компания	Изменений нет
104.	Inter RAO TRAKYA ELTKTRIK Uretim	0	0	0	0	0	-	- 34 тыс. турецких	Управляющая компания	Изменений нет

	Фирменное наименование	Доля ОА(РАО» в у капитале (ставном	Балансов мость акц участия в	ций, доли	Сумма дивиден- дов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2014 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2014 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
Nº		01.01.2015	01.01.2014	01.01.2015	01.01.201 4		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
	ve Ticaret L.S.							лир		
105.	SII Enerji ve Uretim L.S.		0	0	0	0	-	880 тыс. турецких лир	Эксплуатация и техническое об- служивание ПГУ (станция Trakya Elektrik)	Изменений нет
106.	Trakya Elektrik Uretim ve Ticaret A.S.	0	0	0	0	0	382 801 тыс. долларов США	- 21 600 тыс. долларов США	Производство и продажа электрической энергии	Доведение доли Группы до 100%.
107.	ООО «Мосэнерго- сбыт — Солнечно- горск»	0	0	0	0	0	168 тыс.руб.	- 2 070 тыс.руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет
108.	ОАО «Мосэнерго- сбыт-Щёлково»	0	0	0	0	0	56 680 тыс.руб.	2 263 тыс.руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет
109.	ООО «Мосэнерго- сбыт – Ногинск»	0	0	0	0	0	64 955 тыс.руб.	1 553 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет
110.	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт – Раменское»	0	0	0	0	0	83 419 тыс.руб.	9 736 тыс.руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказывае- мые услуги и др.	Изменений нет
111.	Совместное общество с ограниченной ответственностью «Энергоспецсервисобслуживание»	0	0	0	0	0	4 593 тыс. руб. ПМР	178 тыс. руб. ПМР	Ремонт энергетического оборудования, эксплуатация коммунальных сетей	Изменений нет
112.	Закрытое акцио- нерное общество «Томскэнергоба- ланс»	0	0	0	0	0	95 351 тыс. руб.	5 655 тыс. руб.	Виды деятельности, не запре- щённые законом	Изменений нет
113.	Открытое акцио- нерное общество «Королёвская	0	0	0	0	0	1 879 529 тыс. руб.	- 12 938 тыс. руб.		Изменений нет

	Фирменное наименование	Доля ОА(РАО» в у капитале (ставном	Балансов мость акц участия в	ций, доли	Сумма дивиден- дов тыс. руб. (если не указано иное)		э показатели 14 г.	Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2014 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
Nº		01.01.2015	01.01.2014	01.01.2015	01.01.201 4		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
	электросеть СК»									
114.	ООО «Интер СМАРТ»	0	0	0	0	0	-	204 тыс. руб.	Производство интеллектуальных приборов учёта электрической и тепловой энергии	24.07.2014 - изменение доли – 25% - ЦЭЭ, вто- рой участник - 25% - ЗАО "Промышленные инно- вации" (РосАТОМ), 50% - владеет само Общество
115.	Открытое акцио- нерное общество «Промышленная энергетика»	0	0	0	0	0	4 438 099 тыс. руб.	- 23 869 тыс. руб.	Оказание услуг по сбыту элек- троэнергии	с 26.12.2013 второй ак- ционер ООО Инвестици- онная компания «Им- пульс» - 49%, ЗАО «ИН- TEP PAO Капитал» - 51%
116.	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт – Коломна»	0	0	0	0	0	50 855 тыс. руб.	3 021 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет
117.	Общество с ограниченной ответственностью «Московский областной единый информационнорасчётный центр»	0	0	0	0	0	137 488 тыс. руб.	- 46 208 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	10.07.2014 – увеличение УК до 199203187 руб.
118.	ниченной ответ- ственностью «Мосэнергосбыт – Троицк»	0	0	0	0	0	-	- 39 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет
119.	Закрытое акцио- нерное общество «Светлана- Оптоэлектроника	0	0	0	0	0	1 029 488 тыс. руб.	- 204 202 тыс. руб.	Разработка; организация производства и промышленного внедрения полупроводниковых и оптоэлектронных приборов, датчиков и систем на их основе	Изменений нет
120.	Открытое акцио- нерное общество «Светлана-ЛЕД»	0	0	0	0	0	483 674 тыс. руб.	- 37 295 тыс. руб.	Производство светодиодов; производство электрических ламп и осветительного оборудования; производство электрических светильников и осветительных устройств	Изменений нет

	Фирменное наименование	Доля ОА(РАО» в у капитале (ставном	Балансов мость акц участия в	ций, доли Обществе	Сумма дивиден- дов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые за 20	14 г.	Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2014 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
Nº		01.01.2015			01.01.201 4		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
121.	Общество с ограниченной ответственно-стью «Омская энергосбытовая компания»	0	0	0	0	0	582 873 тыс. руб.	13 479 тыс. руб.	Оказание услуг по сбыту элек- троэнергии	13.02.2014 Единственным участником Общества является Закрытое акционерное общество «Петроэлектросбыт»
122.	Открытое акцио- нерное обще- ство «РТС Ак- тив»	0	0	0	0	0	-	- 72 тыс. руб.	Управление активами.	28.02.2014 – 100% AO «TΓK-11»
123.	Открытое акцио- нерное обще- ство «ОмскРТС»	0	0	0	0	0	313 696 тыс. руб.	67 449 тыс. руб.	Управление активами	28.02.2014 – 100% AO «TГК-11»
124.	Открытое акцио- нерное обще- ство «ТомскРТС»	0	0	0	0	0	278 783 тыс. руб.	122 851 тыс. руб.	Управление активами	28.02.2014 – 100% AO «TΓK-11»
125.	Общество с ограниченной ответственно-стью «Уютный дом»	0	0	0	0	0	-	- 942 тыс. руб.	Управление недвижимым иму- ществом	22.09.2014 — учреждение Общества — 100% - ЛОЦ; 09.02.2015 —50% - ООО «ЛОЦ "Энеретик», 50% - Башкирэнерго — 50%
126.	Закрытое акцио- нерное обще- ство «Админи- стратор регио- нальной торго- вой системы»	0	0	0	0	0	Нет инфор- мации	Нет ин- формации	Прочие услуги	01.04.2014 – 10% ОАО «ПСК»
127.	Открытое акционерное общество «Единый информационнорасчётный центр Ленинградской области»	0	0	0	0	0	521 тыс. руб.	634 тыс. руб.	Деятельность по созданию и использованию баз данных и информационных ресурсов, формирование единых платёжных документов для оплаты ЖКУ и техническое сопровождение данной операции	05.02.2015 – 29% ЗАО «ИНТЕР РАО Капитал»
128.	Открытое акцио- нерное обще- ство «КАСКАД»	0	0	0	0	0	269 468 тыс. руб.	4 895 тыс. руб.	Разработка, производство и сбыт электрических соедините- лей	13.01.2014 – 25% 3AO «ИНТЕР РАО Капитал»
129.	Общество с ограниченной	0	0	0	0	0	5 398 283 тыс. руб.	110 828 тыс. руб.	Торговля электроэнергией	10.06.2014 – 100% OOO «ИНТЕР РАО

	Фирменное наименование	Доля ОА РАО» в у капитале		Балансов мость акц участия в	ий, доли	Сумма дивиден- дов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые за 20		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2014 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
Nº		01.01.2015	01.01.2014	01.01.2015	01.01.201 4		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
	ответственно- стью «Центр осуществления расчетов»									СЕРВИС»
130.	Inter RAO GenCo Besloten Ven- nootschap	0	0	0	0	0	-	- 46 тыс. евро	Прочие услуги	30.06.2014 – 50% ЗАО «ИНТЕР РАО Капитал» – Продажа EDF
131.	Общество с ограниченной ответственно- стью «Интер РАО – Распре- деленная гене- рация»	0	0	0	0	0	-	- 7 тыс. руб.	Производство электроэнергии	24.10.2014 – 100% ООО «ИНТЕР РАО Инвест»
132.	Общество с ограниченной ответственно- стью «Интер РАО – СП»	0	0	0	0	0	-	- 58 тыс. руб.	Управление активами	13.10.2014 – 100% ООО «ИНТЕР РАО Инвест»

12.9 Действующие в компании локальные нормативные акты

№ п/п	Наименование локального нормативного акта	Основные положения	Орган управления, утвердивший документ
1.	Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «Интер PAO»	Положение определяет порядок подготовки и проведения Общих собраний акционеров (далее – ОСА) Общества, в том числе содержит положения по: - порядку созыва и подготовки к проведению ОСА; - особенностям созыва внеочередного ОСА; - информационному обеспечению проведения ОСА; - проведению ОСА в форме собрания; - проведению ОСА в форме заочного голосования; - рабочим органам ОСА Общества; - финансовому обеспечению проведения ОСА Общества.	Общее собрание акционеров (Протокол от 25.05.2014 № 14)
2.	Положение о Совете директоров ОАО «Интер РАО» (в новой редакции)	Положение определяет порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров Общества, в том числе содержит положения по: - организации созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества; - организации работы Совета директоров; - правам, обязанностям и ответственности членов Совета директоров Общества; - порядку принятия решения заочным голосованием; - порядку составления протокола заседаний Совета директоров Общества.	Общее собрание акционеров (Протокол от 25.06.2013 № 13)
3.	Положение об оценке деятельности Совета директоров ОАО «Интер РАО»	Положение устанавливает цели, процедуру, регулярность оценки деятельности Совета директоров Общества, а также методику выработки рекомендаций по дальнейшему совершенствованию деятельности Совета директоров Общества.	Совет директоров (Протокол от 24.02.2014 № 108).
4.	Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «Интер РАО» (в новой редакции)	Положения определяют цели, функции и компетенцию Комитетов, порядок формирования составов Комитетов, права и обязанности членов Комитетов, регулируют порядок созыва и проведения заседаний	Совет директоров (Протокол от 19.09.2013 № 100)
5.	Положение о Комитете по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «Интер РАО» (в новой редакции)	Комитетов, а также вопросы взаимодействия с органами управления Общества и иными лицами.	Совет директоров (Протокол от 16.05.2013 № 92)

№ п/п	Наименование локального нормативного акта	Основные положения	Орган управления, утвердивший документ
6.	Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Интер РАО» (в новой редакции)		Совет директоров (Протокол от 14.10.2013 № 101)
7.	Положение о Правлении ОАО «Интер РАО»	Положение определяет порядок формирования Правления, права, обязанности и ответственность членов Правления, устанавливает порядок созыва и проведения заседаний Правления путём совместного присутствия, порядок принятия решения заочным голосованием, а также устанавливает контроль за исполнением решений Правления.	Правление ОАО РАО «ЕЭС России», выполнявшее функции внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Сочинская ТЭС» 28.03.2008 (выписка из Протокола заседания Правления от 28.03.2008 № 1845пр/3)
8.	Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Интер РАО»	Положение определяет задачи, стоящие перед Ревизионной комиссией, права и обязанности, освещает организацию работы Ревизионной комиссии, устанавливает порядок проведения ревизионных проверок и предъявляет требования к заключению (акту) Ревизионной комиссии.	Общее собрание акционеров (Протокол от 25.05.2014 № 14)
9.	Политика ротации внешнего аудитора ОАО «Интер РАО»	Политика регулирует порядок и критерии отбора аудитора Общества по итогам конкурсных процедур, порядок утверждения аудитора на годовом Общем собрании акционеров Общества, правила ротации руководителей аудиторской проверки.	Совет директоров (Протокол от 29.07.2013 № 97)
10.	Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «Интер РАО» вознаграждений и компенсаций (в новой редакции)	Положение устанавливает размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества.	Общее собрание акционеров (Протокол от 27.06.2012 № 12)
a.	Кодекс корпоративной этики ОАО «Интер РАО» (с дополнениями)	Кодекс содержит принятые в Обществе нормы поведения, определяющие фундаментальные требования в отношении этичного корпоративного поведения.	Совет директоров (Протокол от 21.10.2011 № 50) Дополнения утверждены решени- ем Совета директоров от 13.02.2012 (Протокол от 16.02.2012 № 59)
11.	Положение об информационной политике ОАО «Интер РАО»	Положение определяет основные принципы раскрытия информации о деятельности Общества, порядок и сроки её раскрытия и представления, а также перечень информации и документов, подлежащих раскрытию акционерам, кредиторам, потенциальным инвесторам, представителям СМИ и общественных организаций, профессиональным участникам рынка	Совет директоров (Протокол от 30.09.2011 № 48)

№ п/п	Наименование локального нормативного акта	Основные положения	Орган управления, утвердивший документ
		ценных бумаг, государственным органам и иным за-интересованным лицам.	
12.	Положение о дивидендной политике ОАО «Интер РАО»	Положение определяет порядок определения размера дивиденда, порядок принятия решения об объявлении (выплате) дивидендов, условия выплаты (объявления) дивидендов и ограничения на их выплату (объявление).	Совет директоров (Протокол от 03.07.2014 № 118)
13.	Положение об инсайдерской информации ОАО «Интер РАО» (в новой редакции)	Положение регулирует вопросы, связанные с обращением и защитой инсайдерской информации, закрепляет ответственность инсайдеров и правила совершения сделок инсайдерами с финансовыми инструментами Общества, а также иные вопросы, связанные с обращением и защитой инсайдерской информации.	Совет директоров (Протокол от 02.12.2013 № 104)
14.	Политика по внутреннему контролю ОАО «Интер PAO»	Политика определяет цели, основные принципы и единые подходы к организации внутреннего контроля Общества, а также роли и ответственность субъектов внутреннего контроля.	Совет директоров (Протокол от 03.05.2011 № 41)
15.	Положение об управлении рисками ОАО «Интер PAO»	Положение определяет основные цели, принципы и подходы в деятельности Общества по управлению рисками, а также концепцию интегрированного корпоративного управления рисками.	Совет директоров (Протокол от 01.11.2010 № 33)
16.		Положение определяет цели, задачи, функции Блока, подчинённость, права и обязанности, а также ответственность работников Блока.	Совет директоров (Протокол от 22.06.2010 № 28) Изменения и дополнения утверждены решениями Совета директоров от 03.08.2011 (Протокол от 05.08.2011 № 46), от 31.05.2013 (Протокол от 03.06.2013 № 93).
17.	Положение о порядке распоряжения непрофильными активами ОАО «Интер РАО»	Положение определяет общие принципы и порядок действий Общества по распоряжению непрофильными активами Общества, в том числе устанавливает принципы и порядок организации продажи непрофильных активов, особенности совершения иных действий в отношении непрофильных активов.	Совет директоров (Протокол от 03.05.2011 № 41)
18.	Положение о страховой защите ОАО «Интер PAO»	Положение устанавливает требования Общества к приобретаемой страховой защите по каждому виду	Совет директоров (Протокол от 17.12.2012 № 83)

№ п/п	Наименование локального нормативного акта	Основные положения	Орган управления, утвердивший документ
		страхования, требования Общества к страховым компаниям, этапы организации страховой защиты Общества.	
19.	Декларация об экологической ответственно- сти ОАО «Интер РАО»	Декларация определяет стратегические цели Общества в области охраны окружающей среды и рационального природопользования, а также направления деятельности Общества по достижению экологических целей.	Совет директоров (Протокол от 02.04.2012 № 64)
20.		Декларация устанавливает порядок определения лимита полномочий менеджмента Общества по осуществлению кредитно-заёмных операций.	Совет директоров (Протокол от 24.06.2013 № 94)
21.	Комлаенс-политика ОАО «Интер РАО»	Политика определяет цели и задачи Группы в рамках её исполнения, принципы Комплаенс в Группе и ключевые процессы, распространяет своё действие на всех работников компаний Группы и подлежит обязательному исполнению.	Совет директоров (Протокол от 03.04.2014 № 111)
22.	тированных закупок товаров, работ и услуг	Положение регулирует отношения по закупкам, в том числе определяет содержание, последовательность, сроки исполнения процедур закупок и основные функции субъектов закупок.	Совет директоров (Протокол от 03.10.2014 № 124).
23.	Политика по противодействию мошенничеству и коррупции ОАО «Интер РАО»	Политика является базовым документом, определяющим основные цели, задачи, принципы, и направления деятельности Группы по противодействию мошенничеству и коррупции, целью создания которого является координирование деятельности работников структурных подразделений и компаний Группы, направленной на предупреждение, выявление и пресечение противоправных мошеннических действий и коррупционных проявлений в Группе, обеспечение безопасности её бизнес-процессов.	Совет директоров (Протокол от 03.02.2014 № 107)

12.10 Сведения о выполнении поручений Президента и Правительства Российской Федерации, направленных на совершенствование хозяйственной деятельности ОАО «Интер РАО»

Nº ⊓/⊓	Вид поручения	Регистрационные данные	Наименование поручения	Статус выполнения	Реквизиты и содержание принятых ре- шений
1.	Поручение Президента РФ	от 02.04.2011, № Пр-846	Обеспечить принятие государственными корпорациями и контролируемыми государством компаниями решений по снижению затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчёте на единицу продукции не менее чем на 10 процентов в год в течение трёх лет в реальном выражении; учитывать результаты такого снижения в качестве ключевого показателя оценки эффективности работы таких организаций и их руководителей.	Выполняется на постоянной основе. Выполнение данного поручения в 2014 г. обеспечено.	Согласно Протоколу заседания Совета директоров ОАО «Интер РАО ЕЭС» от 30.12.13 № 106 утверждена Программа управления издержками ОАО «Интер РАО» на 2014—2016 гг.
2.	Поручение Президента РФ Поручение Правитель- ства РФ	от 07.05.2014, № Пр-1032 от 13.05.2014, № ИШ-П13-3464	О создании единых казначейств головных, дочерних и зависимых организаций в целях централизации контроля за движением денежных средств, управления ликвидностью и финансовыми рисками в государственных корпорациях, компаниях с государственным участием и их дочерних и зависимых обществах	В процессе. Выполнение данного поручения будет завершено в 2015 г. после разработки и утверждения структуры единого казначейства Группы, утверждения внутренних документов, регламентирующих деятельность Казначейства и системы контроля за финансовыми потоками, с учётом местного действующего законодательства, а также обеспечения функционирования Казначейства.	Согласно Протоколу заседания Совета директоров ОАО «Интер РАО ЕЭС» от 02.10.14 № 123 проведён анализ действующей системы управления финансовыми потоками Группы, результаты которого представлены в Министерство Финансов РФ (письмо от 29.10.2014 г. № ИН/ПД/601). Согласно Протоколу заседания Совета директоров ОАО «Интер РАО ЕЭС» от 25.12.14 № 130 рассмотрены и утверждены: - Отчёт о результатах анализа действующей системы управления финансовыми потоками Группы; - концепция Единого казначейства Группы.

Nº	Вид	Регистрационные	Наименование	Статус выполнения	Реквизиты и содержание принятых ре-
п/п	поручения	данные	поручения	O la ly o BBill o lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo lillo	шений
3.	Поручение Президента РФ	от 05.07.2013. № Пр-1474	Обеспечить принятие, в том числе акционерными обществами, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации в совокупности превышает 50%, ключевых показателей эффективности (КПЭ) для оценки работы менеджмента АО, которые должны учитываться при принятии решений об оплате труда и кадровых решений	Исполнено. ОАО «Интер РАО» обеспечило выполнение данного поручения в 2014 г. Работа в рамках данного поручения будет осуществляться в 2015 г. и последующих годах в целях обеспечения соответствия системы КПЭ, их целевых значений и методики расчёта актуальной редакции Стратегии Общества.	Согласно Протоколу заседания Совета директоров Открытого акционерного общества «Интер РАО ЕЭС» от 29.12.14 № 131 и с учётом корректировок Минэнерго России согласно письму от 23.12.14 № АТ-14622/08 утверждены: - Положение о ключевых показателях эффективности деятельности Группы; - перечень, значения и весовые коэффициенты годовых КПЭ и контрольных показателей (КП) на 2015 г.; - методики расчёта и оценки выполнения годовых КПЭ и КП на 2015 г.
4.	Поручение Президента РФ	от 27.12.2013 № Пр-3086	Об обеспечении принятия открытыми акционерными обществами долгосрочных программ развития (Программ), стандартизации порядка проведения аудита реализации Программ и проведении соответствующего аудита; внесение изменений в Положение о вознаграждении единоличного исполнительного органа Общества	В процессе. Стратегия ОАО «Интер РАО» на период до 2020 г. Стратегия соответствует требованиям к долгосрочным программам развития, определённым методическими рекомендациями по разработке долгосрочных программ развития акционерных обществ и федеральных государственных унитарных предприятий, подготовленным Минэкономразвития России. В 2015 г. будет обеспечено проведение аудита реализации Стратегии с привлечением экспертной организации, являющейся членом одной из саморегулируемых организаций аудиторов, а также последующая корректировка стратегических приоритетов развития Группы по результатам аудита.	Согласно Протоколам заседания Совета директоров Открытого акционерного общества «Интер РАО ЕЭС» от 29.09.14 № 122 и № 126 от 24.11.14 утверждены: - стратегические приоритеты развития ОАО «Интер РАО»; - Стандарт проведения аудиторской проверки реализации Стратегии/Долгосрочной программы развития ОАО «Интер РАО». Принято к сведению, что Положение о материальном стимулировании Председателя Правления и членов Правления ОАО «Интер РАО» взаимосвязано с результатами реализации Стратегии Группы.

Название проекта

Описание проекта

Государственные субсидии в рамках реализуемых Группой инвестиционных проектов

«Строительство оборотной системы водоснабжения насосной станции осветлённой воды № 2 с замкнутым циклом оборотного водоснабжения» в рамках строительства секции 4Б золоотвала ТЭЦ-5 в г. Омск

Государственная субсидия на покрытие расходов инвестиционного характера (уплата процентов по кредитам), понесённых в ходе реализации проекта по строительству насосной станции осветлённой воды с замкнутым циклом оборотного водоснабжения в г. Омск. Использование данного объекта позволит сократить потребление воды из водных ресурсов р. Омь на 15.0 млн куб.

Объём выделенных субсидий: 34 247 тыс. руб. за период 2013–2015 гг.:

2013 г. – 16 309 тыс. руб. (фактически получены 16 309 тыс. руб.); 2014 г. – 17 938 тыс. руб. (фактически получены 17 938 тыс. руб.);

В 2015 г. ожидается к получению ещё 15 млн руб.

Строительство оборотной системы водоснабжения завершено в конце 2013 г.

Государственные экспортные кредиты и государственные гарантии

Организации поставок и строительство ТЭС комбинирован-Мачала» (Эквадор)

Предоставление экспортного кредита под государственную гарантию Российской Федерации, обеспеченную суверенной гарантией Республики Эквадор. для организации поставок и строительства газотурбинной установки и пароного цикла «Термогас вой турбины теплоэлектростанции «Термогас Мачала» (300 МВт) в Эквадоре. Сумма контракта составляет 230 млн долларов США. Государственная гарантия РФ на 320 миллионов долларов США предоставляется по обязательствам Республики Эквадор по суверенной гарантии, оформленной для обеспечения обязательств эквадорской стороны в части возврата основного долга и уплаты процентов по экспортному кредиту. Экспортный кредит в размере 85% от стоимости контракта (195,5 млн долл. США) предоставляется консорциумом российских банков во главе с ЗАО «Росэксимбанк». Размер первой части кредита, выделенной в 2013 г. ЗАО «Росэксимбанк» под государственную гарантию Российской Федерации, составил 34,5 млн долларов США, а в 2014 г. получено 68 млн долларов США. В рамках полученного аванса осуществлялись работы по проектированию и производству оборудования, поставка в Эквадор уже произведённого оборудования. Основная часть поставки оборудования и производство работ запланировано осуществить в течение 2015-2016 гг.

Государственные субсидии ассоциированным компаниям Группы «Интер РАО»

Создание опытнопромышленного образца газотурбинного двигателя ГТД-110М с использованием нанотехнологий

Государственная субсидия, компенсирующая часть затрат на проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в рамках осуществления проекта по созданию высокоэффективного угольного энергоблока ТЭЦ нового поколения мощностью до 100 МВт с повышенными техникоэкономическими параметрами и комбинированным методом производства электроэнергии и теплоты.

Объём выделенных субсидий: 570 млн руб. за период 2014-2016 гг.:

2014 г. – 80 млн руб. (фактически получены 80 млн руб.);

2015 г. – 162 млн руб.; 2016 г. – 328 млн руб.

Получатель денежных средств - ООО «ИЦ «ГТТ» (доля ОАО «Интер РАО» в УК 53,9%).

Создание отечественной опытнопромышленной всережимной когенерационной парогазовой установки (ПГУ) мощностью 20-25 **МВт**

Государственная субсидия на компенсацию части затрат на проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в рамках осуществления проекта по созданию опытно-промышленного образца всережимной когенерационной ПГУ 20/25Т на базе отечественного оборудования.

Объём выделенных субсидий: 200 млн руб. за период 2014-2015 гг.:

2014 г. – 100 млн руб. (фактически получены 100 млн руб.);

2015 г. – 100 млн руб.

Получатель денежных средств - OAO «ВТИ» (юридическое лицо, косвенно контролируемое менеджментом «Интер PAO»).

12.12 Сведения о существенных судебных разбирательствах

Существенные судебные разбирательства, в которых ОАО «Интер РАО» участвовало в качестве истца или ответчика в 2013–2014 гг., незавершенные по состоянию на 31 декабря 2014 г.

ИСТЕЦ	ОТВЕТЧИК	Предмет исковых требований	Цена иска, руб.	Вероятность неблагопри- ятного исхода	Текущее состояние дела
ОАО «Интер РАО»	ОАО «Омск- энергосбыт»	Участие в деле о банкротстве	124 148 271	высокая	Очередное судебное заседание в суде первой инстанции назначено на 16.04.2015.
ОАО «Интер РАО»	ОАО «Нур- энерго»	Признание должника банкротом, включение требований в реестр требований кредиторов	145 155 719	высокая	Решение о введении конкурсного производства отменено апелляционным судом 28.11.2014. Кассационная инстанция оставила определение апелляционного суда без изменения 24.02.2015. Дело направлено в суд первой инстанции и до настоящего времени не назначено к рассмотрению. Рассмотрение требования ОАО «Интер РАО» о включении в реестр, в свою очередь, приостановлено до рассмотрения кассационной жалобы.
ОАО «Интер РАО»	ОАО «Ивэнерго- сбыт»	Участие в деле о банкротстве	190 734 171	средняя	Требования ОАО «Интер РАО» включены в реестр требований кредиторов. Введено конкурсное производство до 28.05.2015.
ОАО «Интер РАО»		О признании решения от 31.12.2013 № 03-1-31/27 и требования от 15.05.2014 № 8 недействительными	118 929 759	средняя	Судебное заседание назначено на 10.04.2015.
ОАО «Интер РАО»		О признании недействительным решения налогового органа от 17.01.2014 № 03-1-31/002 по результатам ВНП по деятельности ОАО «ОГК-1»	46 888 749	средняя	Судебное заседание назначено на 23.03.2015.
ОАО «Интер РАО»		О признании недействительным решения налогового органа от 14.03.2014 № 03-1-31/006 и требования по деятельности ОАО «ОГК-3»	333 560 258	средняя	Решением от 11.03.2015 иск удовлетворен частично: признано недействительным решение МИ ФНС России по КН № 4 в части завышения расходов для целей налогообложения прибыли в 2010 и 2011 гг., в части неправомерного не перечисления в бюджет сумм НДФЛ в 2010 г., что повлекло неправомерное

				начисление пени (4 734 331,75 руб.).
ОАО «Интер РАО»	О признании недействительным решения № 96 от 22.09.2014 и решения № 55 от 22.09.2014 (Восстановление НДС по приводу)	72 982 480	высокая	Судебное заседание назначено на 28.04.2015.

Существенные штрафы и нефинансовые санкции, наложенные за несоблюдение нормативноправовых требований компаниями Группы

Штрафы и санкции, наложенные на компанию

Д30

Орган, наложивший

дзо	штраф, применивший санкцию	штрафы и сапкции, наложенные на компанию
ОАО «Сангтудин- ская ГЭС-1»	Инспекция крупных налогоплательщиков Налогового комитета при Правительстве Республики Таджикистан	 штраф в размере 36 167 931 тыс. руб. штраф в размере 25% от суммы занижения в декларациях или расчётах налогоплательщиком или налоговым агентом суммы налога или других обязательных платежей по сравнению с суммой налога, которая должна была быть указана в декларации или расчётах (605(1) КоАП РТ); штраф в размере 25% от суммы налога на добавленную стоимость по счёту-фактуре за неправильное выставление налогового счета-фактуры по налогу на добавленную стоимость и акцизу, ведущая к занижению суммы налога на добавленную стоимость и акциза или завышению суммы зачёта, а также невыставление налоговоого счета-фактуры по налогу на добавленную стоимость и акцизу (ст. 606(2) КоАП РТ); проценты в размере 0,08 процента за каждый день наличия недоплаты или переплаты по налогам (ст. 93 НК РТ).
ООО «БашРТС»	Ростехнадзор	 приостановление деятельности (эксплуатации) компрессорной установки; приостановление деятельности (эксплуатации) грузоподъёмных кранов; приостановление деятельности (эксплуатации) парового котла
Trakya Elektrik Uretim Ve Ticaret a.s.	Налоговая инспекция	В 2014 г. Тrakya Elektrik Üretim ve Ticaret пересдала налоговые декларации по налогу на прибыль за 2010, 2011, 2012 гг. Пересдача деклараций была связана с корректировкой первоначальной стоимости основных средств и, соответственно, начисленной амортизации. Корректировка была произведена из-за того, что налоговая инспекции при проверке более ранних периодов выявила ряд затрат, сформировавших первоначальную стоимость, по которым отсутствовала первичная учётная документация и/или имеющаяся документация не была признана достаточной. В результате пересдачи деклараций Trakya Elektrik доначислен дополнительный налог на прибыль, и компания заплатила его в бюджет. Помимо суммы налога Trakya Elektrik также заплатила пени за просрочку оплаты в сумме

		1 411 616,75 тур. лир. (21 898 457,28 руб.).
Trakya Elektrik Uretim Ve Ticaret a.s.	Налоговая инспекция	После пересдачи декларации было получено требование налоговой инспекции об уплате дополнительного штрафа в размере 342 800 тур. лир.(5 957 864 руб.), так как пересдача деклараций не признается добровольной.

12.13 Глоссарий

Аббревиатуры

ATC	Администратор торговой системы оптового рынка электрической энергии	ОРЭМ	Оптовый рынок электрической энергии (мощности)		
БР	Балансирующий рынок	ОЭС	Объединённые энергосистемы		
ГП	Гарантирующий поставщик	ПГУ	Парогазовая установка		
ГРЭС	Государственная районная электростанция (в России – тепловые электростанции)	РГК	Региональные генерирующие ком- пании		
ГТУ (ГТЭ)	Газотурбинная установка (газотур- бинная электростанция)	РД	Регулируемые договоры		
ГЭС	Гидравлическая электростанция	РДУ	Региональные диспетчерские управления		
Д30	Дочерние и зависимые общества	РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учёта		
ДПМ	Договор о предоставлении мощно- сти	PCB	Рынок на сутки вперёд		
KOM	Конкурентный отбор мощности	сдэм	Договор купли-продажи электро- энергии и мощности		
кпэ	Ключевые показатели эффектив- ности	CO E3C	Системный оператор Единой энергетической системы		
МРСК	Межрегиональные распредели- тельные сетевые компании	TF	Торговый график		
МСФО	Международные стандарты фи- нансовой отчётности	ТГК	Территориальные генерирующие компании		
НП	Некоммерческое партнёрство	ТЭС	Тепловая электростанция		
ОГК	Генерирующие компании оптового рынка	ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль		
ОДУ	Объединённые диспетчерские управления	ФСК ЕЭС	Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы		
ОЗП	Осенне-зимний период	ФСТ	Федеральная служба по тарифам		

Единицы измерения

ГВт	гигаватт	Единица измере электрической м ности	ния кВт ощ-	киловатт	Единица измерения электрической мощ- ности
Гкал	гигакалория	Единица измере тепловой энергии	ния кВт•ч	киловатт•час	Единица измерения выработанной электрической энергии
Гкал/ч	гигакало- рия/час	Единица измере тепловой мощност		мегаватт	Единица измерения электрической мощности
Гц	герц	Частота электри ского тока	146- T.H.T	тонна нату- рального топ- лива	Единица измерения
кВ	киловольт	Единица измере напряжения	ния т.у.т	тонна услов- ного топлива	Единица измерения
кВА	киловольт- ампер	Единица измере полной мощности	ния т/ч	тонны в час	Единица измерения паропроизводитель- ности

Финансовые термины

Индекс MSCI Emerging Markets – это индекс фондовых рынков развивающихся стран, рассчитываемый и публикуемый компанией Morgan Stanley Capital International. Индекс состоит из 26 индексов развивающихся рынков (Россия, Аргентина, Мексика, Таиланд и др.) и предназначен для измерения показателей фондового рынка в странах с формирующейся рыночной экономикой.

Индекс MSCI Russia – это индекс компаний российского рынка, входящий в группу индексов развивающихся рынков MSCI Emerging Markets. Индекс рассчитывается аналитическим агентством Morgan Stanley Capital International для российских компаний с высокой и средней рыночной капитализацией и является ориентиром для многих международных инвесторов, вкладывающих деньги в российские активы, а также инвесторов с индексной стратегией инвестирования.

Индекс ММВБ – это ценовой, взвешенный по рыночной капитализации (free-float) композитный индекс российского фондового рынка, включающий 30 наиболее ликвидных акций крупнейших и динамично развивающихся российских эмитентов, виды экономической деятельности которых относятся к основным секторам экономики, представленных в ЗАО «Фондовая биржа ММВБ».

Индекс ММВБ Стандарт Кап — это ценовой, взвешенный по рыночной капитализации (free-float) индекс наиболее ликвидных акций российских компаний со стандартной капитализацией, допущенных к обращению на Фондовой бирже ММВБ.

Индекс ММВБ Энергетика — это ценовой, взвешенный по рыночной капитализации (free-float) индекс, включающий наиболее ликвидные акции российских компаний электроэнергетической отрасли, которые допущены к обращению на Фондовой бирже ММВБ.

Индекс РТС – это ценовой, взвешенный по рыночной капитализации (free-float) индекс, включающий акции 50 наиболее капитализированных российских компаний, которые допущены к обращению на фондовой бирже РТС.

Казначейские акции – (англ. treasury stock в США, англ. treasury share в Великобритании) – это акции, находящиеся в собственности их эмитента. Казначейские акции не обладают правом голоса, не наделены преимущественными правами, не участвуют в распределении дивидендов и разделе имущества в случае ликвидации эмитента. Казначейские акции являются циркулирующими – выпущены, но не погашены. Однако они могут быть аннулированы в определённом уставом и законодательством порядке с соответствующим уменьшением уставного капитала.

13 Контактная информация

Полное фирменное наименование общества на русском языке:

Открытое акционерное общество «Интер РАО ЕЭС»

Сокращённое наименование общества на русском языке:

ОАО «Интер РАО»

Сведения о государственной регистрации

Основной государственный регистрационный номер юридического лица (ОГРН):

1022302933630

Дата государственной регистрации:

01 ноября 2002 г.

Наименование регистрирующего органа в соответствии с данными, указанными в свидетельстве о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц:

Инспекция МНС России по г. Сочи Краснодарского края

Серия и номер свидетельства о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о создании юридического лица:

Серия 23 № 002387411

Юридический адрес:

Российская Федерация, 119435, г. Москва, ул. Большая Пироговская, д. 27, стр. 2

Почтовый адрес:

Российская Федерация, 119435, г. Москва, ул. Большая Пироговская, д. 27, стр. 2

Тел.: +7 (495) 664-88-40 (многоканальный)

Факс: +7 (495) 664-88-41 e-mail: office@interrao.ru

www.interrao.ru

Блок информационной политики:

e-mail: press@interrao.ru

Контакты для акционеров:

Бесплатная горячая линия ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» для акционеров ОАО «Интер РАО» для звонков с территории Российской Федерации: + 7 (800) 700-03-70

Горячая линия для акционеров:

+ 7 (495) 710-89-83

Контакты для инвесторов и аналитиков

Садовникова Лариса

e-mail: Sadovnikova lv@interrao.ru

Тел.: +7 (495) 664-88-40 (2068)

Банк-депозитарий

BNY Mellon

www.bnymellon.com

Roman Kumits, VP

BNY Mellon

Depositary Receipts

101 Barclay Street

22-nd Floor West

New York, NY 10286

phone: +1-212-815-5984

fax: +1-212-571-3050

e-mail: roman.kumits@bnymellon.com

Mark Lewis, VP

BNY Mellon Issuer Services

One Canada Square

London E14 5AL

phone: +44 207 163 7407

e-mail: mark.lewis@bnymellon.com

Аудитор

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»

Сокращённое фирменное наименование: ООО «Эрнст энд Янг»

Адрес: Российская Федерация, 115035, Москва, Садовническая набережная 77,

стр. 1

ИНН: 7709383532

ОГРН: 1027739707203 Тел.: +7 (495) 755-97-00

Факс: +7 (495) 755-97-01

e-mail: moscow@ru.ey.com

Реестродержатель

Полное фирменное наименование: Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»

Лицензия Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг на осуществление деятельности по ведению реестра № 10-000-1-00264 от 03.12.2002 г. без ограничения срока действия.

Почтовый адрес: Российская Федерация, 107996, Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9

Тел.: +7 (495) 771-73-35 Факс: +7 (495) 771-73-34

e-mail: InterRAO@rrost.ru, rost@rrost.ru

http://www.rrost.ru/

Бесплатная горячая линия ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» для звонков с территории Российской Федерации:

Горячая линия для акционеров: +7 (800) 700-03-70

Отказ от ответственности

Настоящие материалы были подготовлены OAO «Интер PAO» только для информирования акционеров; их запрещается воспроизводить, передавать, далее распространять среди каких-либо лиц или публиковать целиком или частично для каких-либо целей.

Настоящие материалы могут содержать прогнозы или другие перспективные оценки будущих событий или показателей будущей финансовой и производственной деятельности Общества. Такие термины, как «мы ожидаем», «мы полагаем», «мы оцениваем», «мы намереваемся», «мы будем», «мы могли бы», «возможно», «может быть» и аналогичные выражения, а также цифры, относящиеся к будущим периодам, указывают на то, что речь идёт о прогнозных оценках. ОАО «Интер РАО» предупреждает, что эти заявления являются не более, чем прогнозами, при этом фактические события или результаты могут существенно отличаться от них. ОАО «Интер РАО» не будет корректировать эти заявления с учётом событий и обстоятельств, возникающих после даты опубликования настоящего документа. К факторам, которые могут привести к существенному изменению результатов, содержащихся в прогнозах и перспективных оценках ОАО «Интер РАО», могут относиться, помимо прочего, общие экономические и конкурентные условия на тех рынках, где оперирует ОАО «Интер РАО», рыночные изменения в энергетической и добывающей промышленности, а также многочисленные иные факторы риска, влияющие на ОАО «Интер РАО» и его деятельность.

Помимо официальной информации о деятельности ОАО «Интер PAO», в настоящем Годовом отчёте содержится информация, полученная от третьих лиц. Эта информация была получена из источников, которые, по мнению ОАО «Интер PAO», являются надёжными. Тем не менее, мы не гарантируем точность данной информации, которая может быть сокращённой или неполной.

Настоящие материалы не представляют собой и не являются частью рекламы ценных бумаг, какоголибо предложения или приглашения продать или выпустить, приобрести или подписаться на ценные бумаги Общества в какой-либо юрисдикции. Кроме того, настоящие материалы или любая их часть, а также сам факт их представления, сообщения или распространения не создают оснований и не являются причиной для заключения какого-либо контракта или принятия инвестиционного решения.

Ни ОАО «Интер PAO», ни его аффилированные лица, их соответствующие советники, должностные лица, сотрудники или агенты не дают прямых или подразумеваемых заверений или гарантий относительно точности информации либо заключений или относительно любых убытков, возникающих по любой причине, прямо или косвенно, вследствие использования настоящих материалов или их содержания.

ОАО «Интер PAO» не несёт ответственности за любые убытки, которые могут возникнуть у какоголибо лица в связи с тем, что такое лицо полагалось на заявления прогнозного характера. За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством, Общество не принимает на себя обязательств по распространению или публикации любых обновлений или изменений в заявлениях прогнозного характера, отражающих любые изменения в ожиданиях или новую информацию, а также последующие события, условия или обстоятельства.