ИНТЕР РАО ЕЭС
энергия без границ

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ 2012

2012

География событий

РЕОРГАНИЗАЦИЯ

ПРИОБРЕТЕНИЕ АКТИВОВ

ВВОД В ЭКСПЛУАТАЦИЮ
И СТРОИТЕЛЬСТВО НОВЫХ БЛОКОВ

ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ПРОЕКТЫ

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» ЗА 2012 ГОД
ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЁН СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»
ОТ 16.05.2013 (ПРОТОКОЛ ЗАСЕДАНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОТ 16.05.2013 № 92)

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ Б.Ю. КОВАЛЬЧУК

ГЛАВНЫЙ БУХГАЛТЕР А.О. ЧЕСНОКОВА



СОДЕРЖАНИЕ

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ГРУППЕ ____ 4
1.1. О ГРУППЕ «ИНТЕР РАО ЕЭС» ____ 4
1.2. ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ ____ 10

2. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» ____ 12

3. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ ____ 18
3.1. СТРАТЕГИЯ КОМПАНИИ ____ 18
3.2. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ГРУППЫ ____ 22
3.3. ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ ____ 23

4. ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГРУППЫ «ИНТЕР РАО ЕЭС» ____ 34
4.1. СХЕМА СЕГМЕНТОВ ____ 34
4.2. ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ ____ 35
4.3. СЕГМЕНТ «ГЕНЕРАЦИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ» ____ 38
4.4. СЕГМЕНТ «СБЫТ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ» ____ 42
4.5. СЕГМЕНТ «ТРЕЙДИНГ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ЕВРОПЕ» ____ 45
4.6. СЕГМЕНТ «ИНЖИНИРИНГ, РЕМОНТ И СЕРВИС В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ» ____ 49
4.7. СЕГМЕНТ «ГРУЗИЯ» ____ 54
4.8. СЕГМЕНТ «АРМЕНИЯ» ____ 57
4.9. СЕГМЕНТ «МОЛДАВИЯ» ____ 60
4.10. СЕГМЕНТ «ТУРЦИЯ» ____ 62
4.11. СЕГМЕНТ «КАЗАХСТАН» ____ 64

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ____ 70
5.1. СИСТЕМА И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ____ 70
5.2. ПРАВА АКЦИОНЕРОВ ____ 73
5.3. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ ____ 73
5.4. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ____ 74
5.5. ПРАВЛЕНИЕ ____ 97
5.6. КОРПОРАТИВНЫЙ КОНТРОЛЬ ____ 110
5.7. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ____ 115

6. КОМПАНИЯ НА РЫНКАХ КАПИТАЛА ____ 120

7. КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ____ 128
7.1. ПОЛИТИКА КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ____ 128
7.2. УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ ____ 129
7.3. БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ____ 135
7.4. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА ____ 136

8. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ____ 144

9. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ____ 160

10. ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ____ 166

11. ПРИЛОЖЕНИЯ ____ 172
11.1. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ____ 172
11.2. ОТЧЁТНОСТЬ МСФО ____ 174
11.3. ОТЧЁТНОСТЬ РСБУ ____ 180
11.4. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ____ 186
11.5. КРУПНЫЕ СДЕЛКИ И СДЕЛКИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ ____ 186
11.6. СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ В ДРУГИХ ОБЩЕСТВАХ ____ 186
11.7. ДЕЙСТВУЮЩИЕ В КОМПАНИИ ЛОКАЛЬНЫЕ НОРМАТИВНЫЕ АКТЫ ____ 197
11.8. ИСПОЛНЕНИЕ ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА И ПРАВИТЕЛЬСТВА ____ 199
11.9. ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА ____ 200
11.10. СУЩЕСТВЕННЫЕ СУДЕБНЫЕ РАЗБИРАТЕЛЬСТВА ____ 201
11.11. ГЛОССАРИЙ ____ 202

12. КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ____ 203

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ГРУППЕ

1.1. О ГРУППЕ «ИНТЕР РАО ЕЭС»

ГРУППА «ИНТЕР РАО ЕЭС» – ДИВЕРСИФИЦИРОВАННЫЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ХОЛДИНГ, ПРИСУТСТВУЮЩИЙ В РАЗЛИЧНЫХ СЕГМЕНТАХ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ В РОССИИ И ЗА РУБЕЖОМ. КОМПАНИЯ ЗАНИМАЕТ ЛИДИРУЮЩИЕ ПОЗИЦИИ В РОССИИ В ОБЛАСТИ ЭКСПОРТА-ИМПОРТА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, АКТИВНО НАРАЩИВАЕТ ПРИСУТСТВИЕ В СЕГМЕНТАХ ГЕНЕРАЦИИ И СБЫТА, А ТАКЖЕ РАЗВИВАЕТ НОВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕСА.

ГРУППА «ИНТЕР РАО ЕЭС»*

ГЕНЕРАЦИЯ (27 551 МВт)

УК ООО «ИНТЕР РАО – Управление электрогенерацией»

ОАО «ИНТЕР РАО – Электрогенерация» (19 719 МВт)

Костромская ГРЭС - 3 600 МВт
Ириклинская ГРЭС - 2 430 МВт
Пермская ГРЭС – 2 400 МВт
Каширская ГРЭС - 1 910 МВт
Верхнетагильская ГРЭС – 1 497 МВт
Черепецкая ГРЭС – 1 285 МВт
Гусиноозёрская ГРЭС – 1 100 МВт
Печорская ГРЭС – 1 060 МВт
Северо-западная ТЭЦ - 900 МВт
Южноуральская ГРЭС - 882 МВт
Калининградская ТЭЦ-2 - 875 МВт
Харанорская ГРЭС - 655 МВт
Ивановские ПГУ - 483 МВт
Уренгойская ГРЭС - 484 МВт
Сочинская ТЭС - 158 МВт

ЗАО «Нижневартовская ГРЭС» (1600 МВт)

ОАО «ТГК-11» (1 987 МВт)

Омская ТЭЦ-5 (695 МВт)
Омская ТЭЦ-4 (435 МВт)
Омская ТЭЦ-3 (370 МВт)
Томская ТЭЦ-2 (331 МВт)
Томская ТЭЦ-3 (140 МВт)
Томская ТЭЦ-1 (16 МВт)

ООО «Башкирская генерирующая компания» (4 221 МВт)

ООО «Башкирские распределительные тепловые сети» (24 МВт)

Кармановская ГРЭС – 1 800 МВт
10 ТЭЦ (в т.ч. Зауральская ТЭЦ) – 2 226,2 МВт
5 ГТУ - 37 МВт
9 ГЭС (в т.ч. 7 мелких) - 215,4 МВт

СБЫТ

ГАРАНТИРУЮЩИЕ ПОСТАВЩИКИ

ОАО «Мосэнергосбыт» (50,92%)

ОАО «Петербургская сбытовая компания» (100%)

ОАО «Саратовэнерго» (56,97%)

ОАО «Алтайэнергосбыт» (100%)

ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания» (59,38%)

ООО «ИНТЕР РАО – Орловский энергосбыт» (100%)

НЕГАРАНТИРУЮЩИЕ ПОСТАВЩИКИ

ООО «РН-Энерго» (100%)

ОАО «Промышленная энергетика» (51%)

ООО «РТ-Энерготрейдинг» (50%)

ТРЕЙДИНГ

RAO Nordic Oy (Финляндия) (100%)

ТОО «Казэнергоресурс» (Казахстан) (100%)

AB INTER RAO Lietuva (Литва) (51%)

SIA INTER RAO Latvia (Латвия) (51%)

INTER RAO Eesti OÜ (Эстония) (100%)

ЗАРУБЕЖНЫЕ АКТИВЫ

МОЛДАВИЯ

ЗАО «Молдавская ГРЭС» (100%)
2 520 МВт

ГРУЗИЯ

ООО «Мтквари Энергетика» (100%) – 600 МВт
АО «Храми ГЭС-1» (100%) – 112,8 МВт
АО «Храми ГЭС-2» (100%) – 114,4 МВт
АО «Теласи» (75%)

АРМЕНИЯ

ОАО «Разданская ТЭС» (100%) – 1 110 МВт
ЗАО «Электрические сети Армении» (100%)

КАЗАХСТАН

АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» (50%)
1 000 МВт

ЛИТВА

UAB Vydmantai wind park (51%) – 30 МВт

ТУРЦИЯ

Trakya Elektrik Uretim ve Ticaret A.S. (90%)
478 МВт

ИНЖИНИРИНГ

ООО «ИНТЕР РАО – Инжиниринг» (100%)

ООО «КВАРЦ – Новые технологии» (50,1%)

ООО «ИНТЕРРАО – УорлиПарсонс» (СП с WorleyParsons (51%))

RUS Gaz Turbines Holding B.V. (СП с ГК «Ростехнологии» (25%) и GE (50%))

ООО «ИНТЕР РАО – Экспорт»

ИННОВАЦИИ И ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

ООО «Центр энергоэффективности ИНТЕР РАО ЕЭС» (50%)

Фонд «Энергия без границ» (100%)

РЕМОНТ И СЕРВИС

ООО «Кварц Групп» (50,1%)

* Указаны основные активы Группы.

Стратегия Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» направлена на создание глобальной энергетической компании – одного из ключевых игроков мирового энергетического рынка.

Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» активно работает над обеспечением дальнейшего роста в сегменте тепловой генерации, развитием инжиниринга, розничной, внешнеторговой деятельности, расширением состава зарубежных активов. Компания уделяет особое внимание деятельности в области энергетической эффективности, энергосбережения и внедрения инноваций, трансферу технологий и разработке новых типов энергетического оборудования. Группа стремится к диверсификации топливного баланса и развитию топливного бизнеса. В производственной деятельности главной задачей является обеспечение надежности, безопасности и повышение операционной эффективности действующих активов.

ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



ИНТЕР РАО ЕЭС

ГРУППА «ИНТЕР РАО ЕЭС»

ГЕНЕРАЦИЯ

УСТАНОВЛЕННАЯ МОЩНОСТЬ **33,5 ГВТ**
46 ТЕПЛОВЫХ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ
13 ГИДРОЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ, В ТОМ ЧИСЛЕ 9 МАЛЫХ
2 ВЕТРОПАРКА

ТРЕЙДИНГ

КРУПНЕЙШИЙ РОССИЙСКИЙ ОПЕРАТОР ЭКСПОРТА И ИМПОРТА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

В соответствии с Распоряжением Правительства РФ от 09.02.2012 №163-р, ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» уполномочено выступать в качестве коммерческого агента при осуществлении межгосударственной передачи электрической энергии (мощности) между государствами – участниками Единого экономического пространства.

ГЕОГРАФИЯ ПОСТАВОК: **ФИНЛЯНДИЯ, БЕЛАРУСЬ, ЛАТВИЯ, ЛИТВА, УКРАИНА, ГРУЗИЯ, АЗЕРБАЙДЖАН, ЮЖНАЯ ОСЕТИЯ, КАЗАХСТАН, КИТАЙ, МОНГОЛИЯ**

ИНЖИНИРИНГ

СТРОИТЕЛЬСТВО И МОДЕРНИЗАЦИЯ ЭНЕРГООБЪЕКТОВ, ИНЖИНИРИНГОВЫЙ КОНСАЛТИНГ, ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ И ПРОЕКТНО-КОНСТРУКТОРСКИЕ РАБОТЫ

СБЫТ

9 ЭНЕРГОСБЫТОВЫХ КОМПАНИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПОСТАВЩИКОВ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ КРУПНЫМ ПРОМЫШЛЕННЫМ ПОТРЕБИТЕЛЯМ

Совокупная доля ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» на российском розничном рынке поставок электрической энергии составляет **14,7%.**

СЕТЕВЫЕ АКТИВЫ

В СОСТАВ ГРУППЫ «ИНТЕР РАО ЕЭС» ВХОДЯТ ДВЕ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫЕ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫЕ КОМПАНИИ – «ТЕЛАСИ» И «ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ АРМЕНИИ», РАБОТАЮЩИЕ НА ТЕРРИТОРИИ ГРУЗИИ И АРМЕНИИ

Общая протяженность линий электропередачи электросетевых компаний Группы – **более 34 000 км.**

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 2012 Г.

ВЫРУЧКА	556,2 млрд руб.
EBITDA	26,5 млрд руб.
EBITDA НА 1 кВт·ч	0,15 руб./кВт·ч
ВЫРАБОТКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ	127,4 млрд кВт·ч
РЕАЛИЗАЦИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ	153,0 млрд кВт·ч
СРЕДНЯЯ ЦЕНА РЕАЛИЗАЦИИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ	1,25 руб./ кВт·ч
ОБЩАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА (по состоянию на 31 декабря 2012 г.)	> 57 000 чел.
СРЕДНЯЯ ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА НА 1 МВт УСТАНОВЛЕННОЙ МОЩНОСТИ	1,7 чел./ МВт

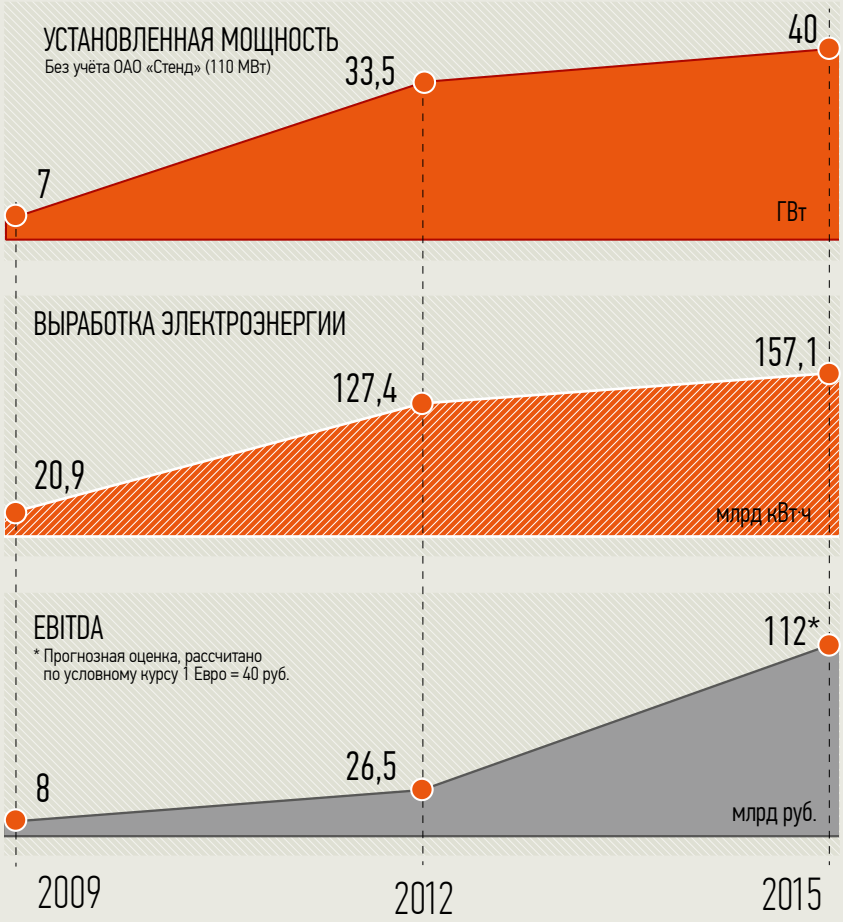
АКЦИИ КОМПАНИИ ТОРГУЮТСЯ НА МОСКОВСКОЙ БИРЖЕ [IRAO] В КОТИРОВАЛЬНОМ СПИСКЕ «А» ПЕРВОГО УРОВНЯ

ГЛОБАЛЬНЫЕ ДЕПОЗИТАРНЫЕ РАСПИСКИ «ИНТЕР РАО ЕЭС» ДОПУЩЕНЫ К ТОРГАМ НА ПЛАТФОРМЕ IOB ЛОНДОНСКОЙ ФОНДОВОЙ БИРЖИ [IRAO, IRAA] В СЕГМЕНТЕ ADMISSION TO TRADING ONLY

FITCH: ДОЛГОСРОЧНЫЙ КРЕДИТНЫЙ РЕЙТИНГ BB+ (ПРОГНОЗ СТАБИЛЬНЫЙ), ПО НАЦИОНАЛЬНОЙ ШКАЛЕ AA(RUS)

MOODY'S: КОРПОРАТИВНЫЙ КРЕДИТНЫЙ РЕЙТИНГ ПО ГЛОБАЛЬНОЙ ШКАЛЕ BA1 (ПРОГНОЗ СТАБИЛЬНЫЙ), ПО НАЦИОНАЛЬНОЙ ШКАЛЕ AA1.RU

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ В ДИНАМИКЕ



УКАЗОМ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ОТ 30 СЕНТЯБРЯ 2010 Г. № 1190 ОБЩЕСТВО ВКЛЮЧЕНО В ПЕРЕЧЕНЬ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ И СТРАТЕГИЧЕСКИХ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВ, УТВЕРЖДЁННЫХ УКАЗОМ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ОТ 4 АВГУСТА 2004 Г. № 1009 «ОБ УТВЕРЖДЕНИИ ПЕРЕЧНЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ И СТРАТЕГИЧЕСКИХ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВ».

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ

ДОЛГОСРОЧНЫЕ КОНТРАКТЫ

Февраль 2012 г. ОАО «Восточная энергетическая компания», входящее в Группу «ИНТЕР РАО ЕЭС», заключило 25-летний контракт на поставку электроэнергии в Китай.

МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЙТИНГИ

Март 2012 г. Международное агентство Fitch присвоило ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» международный кредитный рейтинг BB+ по глобальной шкале, прогноз стабильный, и AA(rus) по национальной шкале.

РЕАЛИЗАЦИЯ МИНОРИТАРНЫХ ПАКЕТОВ

В результате реализации части миноритарных пакетов Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» в течение года привлекла 24,9 млрд руб.

ПРИВЛЕЧЕНИЕ КРЕДИТОВ

Июль 2012 г.

ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» заключило соглашение о привлечении конвертируемого кредита Европейского банка реконструкции и развития.

НОВЫЕ МОЩНОСТИ

Энергоблок №2 Ивановских ПГУ (325 МВт) Введён в эксплуатацию **в июне 2012 г.**

2012

ФЕВРАЛЬ МАРТ АПРЕЛЬ МАЙ ИЮНЬ ИЮЛЬ АВГУСТ СЕНТЯБРЬ

Ноябрь 2012 г. Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «НК «Роснефть» заключили 25-летний контракт на поставку газа объёмом до 875 млрд кубометров.

Октябрь 2012 г. Международное агентство Moody's Investors Service присвоило ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» корпоративный кредитный рейтинг по глобальной шкале на уровне Ba1, прогноз стабильный, и по национальной шкале на уровне Aa1.ru.

РЕОРГАНИЗАЦИЯ ГЕНЕРИРУЮЩИХ АКТИВОВ

Октябрь 2012 г.

Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» завершила процедуру реорганизации, в результате которой российские генерирующие активы, ранее объединённые в ОАО «ОГК-1» и ОАО «ОГК-3», перешли под контроль 100% дочерней компании ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» – ОАО «ИНТЕР РАО – Электрогенерация».

Уставный капитал ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» увеличился на 7,5%; доля акций, находящихся в свободном обращении, возросла с 16,19% до 18,06%.

ПРИОБРЕТЕНИЯ

Ноябрь 2012 г.

Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» приобрела 100% генерирующих активов Группы «Башкирэнерго».

Декабрь 2012 г.

INTER RAO Turkey Enerji Holding A.S., входящая в состав Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС», приобрела 90% акций газовой электростанции Trakya Elektrik Uretim Ve Ticaret A.S. (Trakya Elektrik) в Турции у международной энергетической компании AEI Services Limited.

СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЁТНОЙ ДАТЫ

ЗНАЧИМЫЕ СОБЫТИЯ 2013 ГОДА

Февраль 2013 г.

Акции ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» дополнительных выпусков, в которые были конвертированы акции ОАО «ОГК-1», ОАО «ОГК-3», ОАО «ИНТЕР РАО – Энергия» и ОАО «ИНТЕР РАО – ЭнергоАктив», объединены с основным выпуском. Акции основного выпуска, объединённые с дополнительными, включены в Котировальный список ЗАО «ФБ ММВБ» «А» первого уровня. Количество акций составляет 10 380 956 390 935 шт.

Март 2013 г.

Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» приступила к строительству парогазового энергоблока на Пермской ГРЭС.

Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» прошла сертификацию деятельности в области энергетического менеджмента по международному стандарту ISO 50001.

Агентство Fitch Ratings подтвердило международный кредитный рейтинг Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» на уровне BB+ по глобальной шкале, прогноз стабильный, и рейтинг AA (rus) по национальной шкале.

Акции ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» дополнительных выпусков, в которые были конвертированы акции ОАО «Башэнергоактив», объединены с акциями основного выпуска. С 21 марта 2013 г. все акции ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», составляющие уставный капитал Общества, торгуются в Котировальном списке ЗАО «ФБ ММВБ» высшего уровня, их количество составляет 10 440 000 997 683 шт.

Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» приступила к строительству парогазового энергоблока на Верхнетагильской ГРЭС установленной мощностью 420 МВт.

Энергоблок ПГУ-460 Уренгойской ГРЭС (460 МВт).
Энергоблок №3 Харанорской ГРЭС (225 МВт).
Введены в эксплуатацию **в ноябре 2012 г.**

Установка ГТУ-16 с котлом-утилизатором на ТЭЦ-1 Томского филиала ОАО «ТГК-11».
Техническая готовность – декабрь 2012 г.
Официальный ввод в эксплуатацию – **февраль 2013 г.**

2013

ОКТЯБРЬ НОЯБРЬ ДЕКАБРЬ ЯНВАРЬ ФЕВРАЛЬ МАРТ

1.2. ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ

РЕОРГАНИЗАЦИЯ ГЕНЕРИРУЮЩИХ АКТИВОВ

Октябрь 2012 г. Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» завершила процедуру реорганизации, в результате которой российские генерирующие активы, ранее объединённые в ОАО «ОГК-1» и ОАО «ОГК-3», перешли под контроль 100% дочерней компании ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» – ОАО «ИНТЕР РАО – Электрогенерация».

Уставный капитал ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» увеличился на 7,5%; доля акций, находящихся в свободном обращении, возросла с 16,19% до 18,06%.

В 2012 Г. ГРУППА «ИНТЕР РАО ЕЭС» ПОЛУЧИЛА НАГРАДУ «КОМПАНИЯ ГОДА» ПО ВЕРСИИ МЕДИАХОЛДИНГА РБК И ИД РОДИОНОВА В НОМИНАЦИЯХ «ЗА ЭФФЕКТИВНУЮ ИНТЕГРАЦИЮ ГЕНЕРИРУЮЩИХ АКТИВОВ»

РЕАЛИЗАЦИЯ МИНОРИТАРНЫХ ПАКЕТОВ

В результате реализации части миноритарных пакетов Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» в течение года привлекла 24,9 млрд руб.

ПРИОБРЕТЕНИЯ

Ноябрь 2012 г. Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» приобрела 100% генерирующих активов Группы «Башкирэнерго».

Декабрь 2012 г. INTER RAO Turkey Enerji Holding A.S., входящая в состав Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС», приобрела 90% акций газовой электростанции Trakya Elektrik Uretim Ve Ticaret A. S. (Trakya Elektrik) в Турции (100 км от г. Стамбул) у международной энергетической компании AEI Services Limited. Актив представляет собой современную парогазовую электростанцию установленной мощностью 478 МВт с заключёнными долгосрочными контрактами на приобретение газа и поставку энергии. Сделка получила необходимые одобрения антимонопольных органов и Министерства энергетики и природных ресурсов Турции.

НОВЫЕ МОЩНОСТИ

ЭНЕРГОБЛОК № 2 ИВАНОВСКИХ ПГУ (325 МВТ)

Введён в эксплуатацию в июне 2012 г. Проект по строительству электростанции Ивановские ПГУ с установкой двух энергоблоков ПГУ-325 реализуется в г. Комсомольске Ивановской области в рамках Федеральной целевой программы «Топливо и энергия». Проект уникален тем, что в рамках строительства электростанции ведётся создание и доработка первой российской газовой турбины большой мощности ГТД-110. На энергоблоках Ивановских ПГУ испытываются новейшие технологии и энергооборудование российского производства, которые могут быть использованы в ходе дальнейшего технического перевооружения электростанций страны.

ЭНЕРГОБЛОК ПГУ-460 УРЕНГОЙСКОЙ ГРЭС (460 МВТ)

Введён в эксплуатацию в ноябре 2012 г. Установленная мощность Уренгойской ГРЭС выросла с 24 МВт до 484 МВт. ПГУ-460 соответствует самым современным нормам экологической безопасности и энергоэффективности. Сочетание газотурбинных и паротурбинных установок, объединённых в общем технологическом цикле, позволяет получить дополнительную тепловую и электрическую энергию, повысив, таким образом, коэффициент полезного действия (КПД) оборудования электростанции. КПД нового энергоблока достигает 52,5%, что значительно выше показателей традиционных газотурбинных установок (35–40%). Это позволяет экономить до 20–25% топлива по сравнению с паросиловыми энергоблоками. Пуск нового энергоблока на Уренгойской ГРЭС способствует решению проблемы энергодефицита севера Тюменской области.

ЭНЕРГОБЛОК № 3 ХАРАНОРСКОЙ ГРЭС (225 МВТ)

Введён в эксплуатацию в ноябре 2012 г. С вводом нового энергоблока установленная мощность электростанции достигла 655 МВт. На третьем блоке Харанорской ГРЭС установлено отечественное оборудование производства ОАО «Силовые машины» и ОАО «ЭМАльянс», обеспечивающее экологически безопасную эксплуатацию объекта и экономию ресурсов. Основным видом топлива будут угли Харанорского и Уртуйского месторождений.

УСТАНОВКА ГТУ-16 С КОТЛОМ-УТИЛИЗАТОРОМ НА ТЭЦ-1 ТОМСКОГО ФИЛИАЛА ОАО «ТГК-11»

В феврале 2013 г. на Томской ТЭЦ-1 ОАО «ТГК-11» (входит в Группу «ИНТЕР РАО ЕЭС») официально введена в эксплуатацию газотурбинная установка установленной электрической мощностью 14,7 МВт и тепловой – 19,5 Гкал/ч (техническая готовность установки – декабрь 2012 г.). С вводом энергообъекта Пиковая резервная котельная, на территории которой расположена ГТУ, получила статус теплоэлектростанции и историческое название «Томская ТЭЦ-1». Ввод в эксплуатацию новой установки увеличил совокупную мощность томской энергогенерации до 486 МВт.

ДОЛГОСРОЧНЫЕ КОНТРАКТЫ

Февраль 2012 г. ОАО «Восточная энергетическая компания» заключило 25-летний контракт на поставку электроэнергии в Китай.

ОАО «Восточная энергетическая компания», входящее в Группу «ИНТЕР РАО ЕЭС», подписало долгосрочный контракт с Государственной электросетевой корпорацией Китая на поставку электроэнергии по линиям электропередачи напряжением 110, 220 и 500 кВ. Контракт рассчитан на 25 лет, в течение которых общий объём поставки ориентировочно составит 100 млрд кВт·ч.

Ноябрь 2012 г. Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «НК «Роснефть» заключили 25-летний контракт на поставку газа объёмом до 875 млрд кубометров.

Контракт предполагает ежегодные поставки газа ОАО «Самаранефтегаз» (либо любой другой компании Группы «Роснефть») на электростанции ОАО «ИНТЕР РАО – Электрогенерация» (либо на любые другие ТЭС Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС») с 1 января 2016 г. по 31 декабря 2040 г. в объёме до 35 млрд кубометров в год.

ПРИВЛЕЧЕНИЕ КРЕДИТОВ

Июль 2012 г. «ИНТЕР РАО ЕЭС» заключило соглашение о привлечении конвертируемого кредита Европейского банка реконструкции и развития.

Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» и Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР) заключили комплексную сделку о привлечении конвертируемого кредита в размере 9,6 млрд руб. на срок до пяти лет с плавающей процентной ставкой. Согласно подписанным документам ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» предоставит ЕБРР возможность конвертации кредита в обыкновенные акции компании в течение первых 4,5 лет после выдачи кредита. Привлечённые средства позволят Группе оптимизировать структуру капитала в соответствии с утверждённой Советом директоров стратегией. По состоянию на 31.12.2012 г., выборка денежных средств не осуществлялась.

МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЙТИНГИ

Март 2012 г. Международное агентство Fitch присвоило ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» международный кредитный рейтинг BB+ по глобальной шкале, прогноз стабильный, и AA (rus) по национальной шкале.

При проведении оценки кредитного профиля ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Fitch применило методику, позволяющую оценить взаимосвязь компании с её мажоритарным акционером – Российской Федерацией. В соответствии с методикой рейтинг ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» прямо зависит от уровня суверенного кредитного рейтинга России. Агентство отметило стратегическую значимость компании для национальной экономики, сильные позиции ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в трансграничных поставках электроэнергии, сбалансированность структуры долгового портфеля Группы, а также положительное влияние мероприятий по монетизации миноритарных пакетов акций на общую ликвидность Группы.

Октябрь 2012 г. Международное агентство Moody's Investors Service присвоило ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» корпоративный кредитный рейтинг по глобальной шкале на уровне Ba1, прогноз стабильный, и по национальной шкале на уровне Aa1. ru.

При проведении оценки кредитного профиля ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Moody's применило методологию, позволяющую оценить уровень прямого и косвенного контроля над компанией со стороны государства (Government related issuer). В соответствии с методологией, Moody's крайне высоко оценило государственную поддержку, оказываемую ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». При этом агентство отметило стратегическую значимость ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» для энергетического рынка России, лидирующие позиции компании в сегменте трейдинга, широкую географию присутствия Группы на зарубежных рынках производства и реализации электроэнергии.

СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЁТНОЙ ДАТЫ

Февраль 2013 г. Акции ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» дополнительных выпусков, в которые были конвертированы акции ОАО «ОГК-1», ОАО «ОГК-3», ОАО «ИНТЕР РАО – Энергия» и ОАО «ИНТЕР РАО – ЭнергоАктив», объединены с основным выпуском. Акции основного выпуска, объединённые с дополнительными, включены в Котировальный список ЗАО «ФБ ММВБ» «А» первого уровня. Количество акций составляет 10 380 956 390 935 шт.

Март 2013 г. Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» приступила к строительству парогазового энергоблока на Пермской ГРЭС. На новом блоке будет установлено парогазовое оборудование Siemens AG, соответствующее стандартам экологической безопасности и обладающее одним из самых высоких в отрасли КПД. Пермская ГРЭС увеличит установленную мощность до 3 200 МВт и войдёт в число пяти крупнейших теплоэлектростанций России.

Март 2013 г. Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» прошла сертификацию деятельности в области энергетического менеджмента по международному стандарту ISO 50001. Аудит компаний Группы был проведён органом по сертификации GUTcert, входящим в международную группу AFNOR и аккредитованным DakkS (Германия).

Март 2013 г. Агентство Fitch Ratings подтвердило международный кредитный рейтинг Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» на уровне BB+ по глобальной шкале, прогноз стабильный, и рейтинг AA (rus) по национальной шкале.

Март 2013 г. Акции ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» дополнительных выпусков, в которые были конвертированы акции ОАО «Башэнергоактив», объединены с акциями основного выпуска. С 21 марта 2013 г. все акции ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», составляющие уставный капитал Общества, торгуются в Котировальном списке ЗАО «ФБ ММВБ» высшего уровня, их количество составляет 10 440 000 997 683 шт.

Март 2013 г. Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» приступила к строительству парогазового энергоблока на Верхнетагильской ГРЭС установленной мощностью 420 МВт. На энергоблоке будет установлено уникальное современное парогазовое оборудование.

2. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»



Григорий Курцер
Председатель Совета директоров
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»



Борис Ковальчук
Председатель Правления
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

За счёт целой серии сделок качественных слияний и поглощений компания «ИНТЕР РАО ЕЭС» стала одним из крупнейших участников российской экономики.

Уважаемые акционеры!

Минувший 2012 г. стал одним из ключевых этапов на пути реализации стратегии развития Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС», стартовавшего в 2010 г. Для нас это был год уверенного роста и последовательного развития как за счёт внутренних ресурсов, так и за счёт новых приобретений в России и за рубежом.

Мы завершили проект консолидации активов – вне всяких сомнений, один из наиболее масштабных трансформационных проектов последнего времени не только в отрасли, но и в российской экономике в целом. Одновременно мы запустили реорганизацию структуры бизнеса, сложнейшего проекта уже внутри «ИНТЕР РАО ЕЭС». Одним из первых результатов этого процесса стала внедрённая к концу 2012 г. целевая модель управления генерацией в России – стопроцентное владение всеми генерирующими активами Группы.

Мы подписали с ОАО «НК «Роснефть» крупнейший в российской истории контракт на поставку газа. Срок его действия – 25 лет, объём – до 35 млрд кубометров в год, начало реализации – 2016 г. Тем самым мы обеспечили устойчивость нашего бизнеса в долгосрочном периоде и существенно повысили эффективность генерации электроэнергии.

2012 г. связан с расширением географии присутствия «ИНТЕР РАО ЕЭС» – приобретены активы в Турции (Trakya Elektrik Uretim Ve Ticaret A. S.) и Башкирии («Башкирская генерирующая компания» и «БашРТС»).

Энергетический рынок Турции является одним из приоритетных рынков в рамках реализации международной стратегии Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС», а сам приобретённый актив – современная высокотехнологичная электростанция – позволит усилить присутствие «ИНТЕР РАО ЕЭС» на этом рынке, существенно расширит возможности для дальнейшего развития компании в данном регионе. Более того, наиболее удачные технологические и управленческие решения, применяемые в компании Trakya, обязательно будут внедрены на профильных предприятиях Группы. И наоборот – эффективные решения существующей генерации «ИНТЕР РАО ЕЭС» найдут применение в работе турецкой электростанции.

Приобретение башкирских генерирующих активов не только позволило ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» выйти на перспективный энергетический рынок региона, но также обеспечило прирост установленной мощности Группы на 4,7 ГВт, что помогло «ИНТЕР РАО ЕЭС» стать третьей по размеру установленной мощности (более 33,5 ГВт) энергокомпанией в России.

Среди ключевых событий прошедшего года следует отметить завершение строительства энергообъектов по договорам о предоставлении мощности. В 2012 г. были запущены в эксплуатацию блоки на Ивановских ПГУ, Уренгойской и Харанорской ГРЭС, был осуществлён ввод газотурбинной установки на Томской ТЭЦ-1 общей установленной мощностью свыше 1 ГВт. Эти современные активы – гордость «ИНТЕР РАО ЕЭС» не только из-за их технологичности, качества и впечатляюще быстрых сроков возведения, но и из-за высочайших показателей их экологичности.

Несмотря на непростую текущую ситуацию на рынке сбыта электроэнергии, мы по-прежнему видим потенциал развития этого направления бизнеса. В случае благоприятной конъюнктуры рынка и соответствующих регуляторных решений этот сегмент в перспективе может выйти на значимую прибыль.

В 2012 г. завершена работа по созданию инжинирингового бизнеса полного цикла: от проектирования до строительства энергообъектов «под ключ». За прошедший год дочерняя компания «ИНТЕР РАО – Инжиниринг» не просто начала операционную деятельность; сегодня портфолио компании включает в себя самые разные по типу и уровню сложности проекты в России и за рубежом.

И ещё одно крупное событие прошлого года – получение нашей дочерней компанией «ИНТЕР РАО Литва» листинга на крупнейшей в Восточной Европе Варшавской бирже. Зарубежные инвесторы высоко оценили её динамичный рост в последние годы, сильное положение на рынке, большой потенциал развития.

В связи с изменениями окружающей среды финансовые показатели Группы продемонстрировали отрицательную динамику. Несмотря на рост выручки на 3,7%, операционные расходы выросли на 8,2%, что в первую очередь связано с влиянием неденежных факторов (обесценение основных средств), а также с ростом цен на топливо и тарифов на передачу электроэнергии. При этом на 2012 г. пришёлся пик капитальных расходов (они выросли по сравнению с 2011 г. на 85,2%). Кроме того, негативное влияние на финансовые показатели оказал тот факт, что индексация тарифов в электроэнергетической сфере в 2012 г. произошла не с 1 января, а с 1 июля. А в сегменте трейдинга существенно снизились цены на скандинавском рынке из-за преобладания дешёвой норвежской гидроэнергии, вызвавшее сокращение объёмов российского экспорта в Финляндию более чем на 60%.

Тем не менее, итоги прошедшего года свидетельствуют о масштабном развитии «ИНТЕР РАО ЕЭС». Это подтверждает правильность выбранных стратегических приоритетов и курса развития компании.

За счёт целой серии сделок качественных слияний и поглощений компания «ИНТЕР РАО ЕЭС» стала одним из крупнейших участников российской экономики. Поэтому одной из важнейших задач на ближайший период является капитализация этого роста как в интересах компании, так и в интересах акционеров. Одним из основных приоритетов в 2013 г. станет операционная эффективность. Фаза экстенсивного роста «ИНТЕР РАО ЕЭС» теми темпами, к которым все привыкли за три прошедших года, заканчивается.

Главной целью компании наряду с надёжностью и бесперебойностью энергоснабжения станет обеспечение эффективной работы как приобретённых и уже имеющихся активов в отдельности, так и всей компании в целом.

Теперь главной целью компании, наряду с надёжностью и бесперебойностью энергоснабжения, станет обеспечение эффективной работы как приобретённых и уже имеющихся активов в отдельности, так и всей компании в целом. Тактически весьма важную роль в этом процессе будет играть реализация программы управления издержками, а системно Группе «ИНТЕР РАО ЕЭС» предстоит решить задачу извлечения операционной синергии в работе предприятий различных элементов цепочки создания стоимости в электроэнергетике.

Для выполнения этой задачи компания намерена увеличить эффективность работы каждого сотрудника. Менеджмент поставил амбициозную задачу – в течение двух лет обеспечить увеличение производительности труда до 30%. Мы считаем, что принятая стратегия развития будет реализована, а «ИНТЕР РАО ЕЭС» сможет стать одним из ведущих игроков международного энергетического рынка.

Григорий Курцер
Председатель Совета директоров
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Борис Ковальчук
Председатель Правления
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

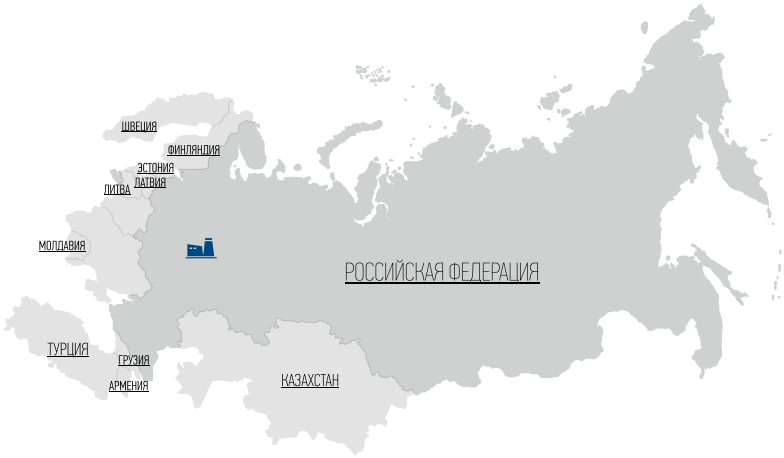
2012 ИВАНОВСКАЯ ОБЛАСТЬ

В ИЮНЕ 2012 ГОДА ВВЕДЁН В ЭКСПЛУАТАЦИЮ ЭНЕРГОБЛОК № 2 ИВАНОВСКИХ ПГУ (325 МВТ)

ПРОЕКТ ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ ЭЛЕКТРОСТАНЦИИ ИВАНОВСКИЕ ПГУ С УСТАНОВКОЙ ДВУХ ЭНЕРГОБЛОКОВ ПГУ-325 РЕАЛИЗУЕТСЯ В Г. КОМСОМОЛЬСКЕ ИВАНОВСКОЙ ОБЛАСТИ В РАМКАХ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ЦЕЛЕВОЙ ПРОГРАММЫ «ТОПЛИВО И ЭНЕРГИЯ». ПРОЕКТ УНИКАЛЕН ТЕМ, ЧТО В РАМКАХ СТРОИТЕЛЬСТВА ЭЛЕКТРОСТАНЦИИ ВЕДЁТСЯ СОЗДАНИЕ И ДОРАБОТКА ПЕРВОЙ РОССИЙСКОЙ ГАЗОВОЙ ТУРБИНЫ БОЛЬШОЙ МОЩНОСТИ ГТД-110. НА ЭНЕРГОБЛОКАХ ИВАНОВСКИХ ПГУ ИСПЫТЫВАЮТСЯ НОВЕЙШИЕ ТЕХНОЛОГИИ И ЭНЕРГООБОРУДОВАНИЕ РОССИЙСКОГО ПРОИЗВОДСТВА, КОТОРЫЕ МОГУТ БЫТЬ ИСПОЛЬЗОВАНЫ В ХОДЕ ДАЛЬНЕЙШЕГО ТЕХНИЧЕСКОГО ПЕРЕВООРУЖЕНИЯ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ СТРАНЫ.

РОССИЯ, ИВАНОВСКАЯ ОБЛАСТЬ, ГОРОД КОМСОМОЛЬСК

ИВАНОВСКИЕ ПГУ



НАЧАЛО СТРОИТЕЛЬСТВА СТАНЦИИ : 2005 Г.

ВВОД В ЭКСПЛУАТАЦИЮ: 2008 Г.

УСТАНОВЛЕННАЯ ЭЛЕКТРИЧЕСКАЯ МОЩНОСТЬ **325** МВт

УСТАНОВЛЕННАЯ ТЕПЛОВАЯ МОЩНОСТЬ **79** Гкал/ч

ОСНОВНОЕ ТОПЛИВО **ПРИРОДНЫЙ ГАЗ**

ИВАНОВСКИЕ ПГУ – ПЕРВАЯ В РОССИИ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЯ С ПАРОГАЗОВЫМ ЦИКЛОМ, РАБОТАЮЩАЯ НА ОТЕЧЕСТВЕННОМ ОБОРУДОВАНИИ.

Новая электростанция находится на промышленной площадке Ивановской ГРЭС, поэтому история ПГУ тесно переплетена с историей «ветерана энергетики».

Ивановская ГРЭС дала первый ток в 1930 году. Она возникла между трёх больших болот и много лет топилась кусковым торфом. Три торфопредприятия были связаны десятками километров узкоколейной железной дороги, по которой доставлялось топливо. В 1930-е годы несколько тысяч рабочих, преимущественно женщин, стоя по колено в воде, вручную нарезали торфяные брикеты. В тот же период две тысячи рабочих вручную копали гигантский котлован пруда-охладителя, обеспечивающего водой электростанцию и сегодня.

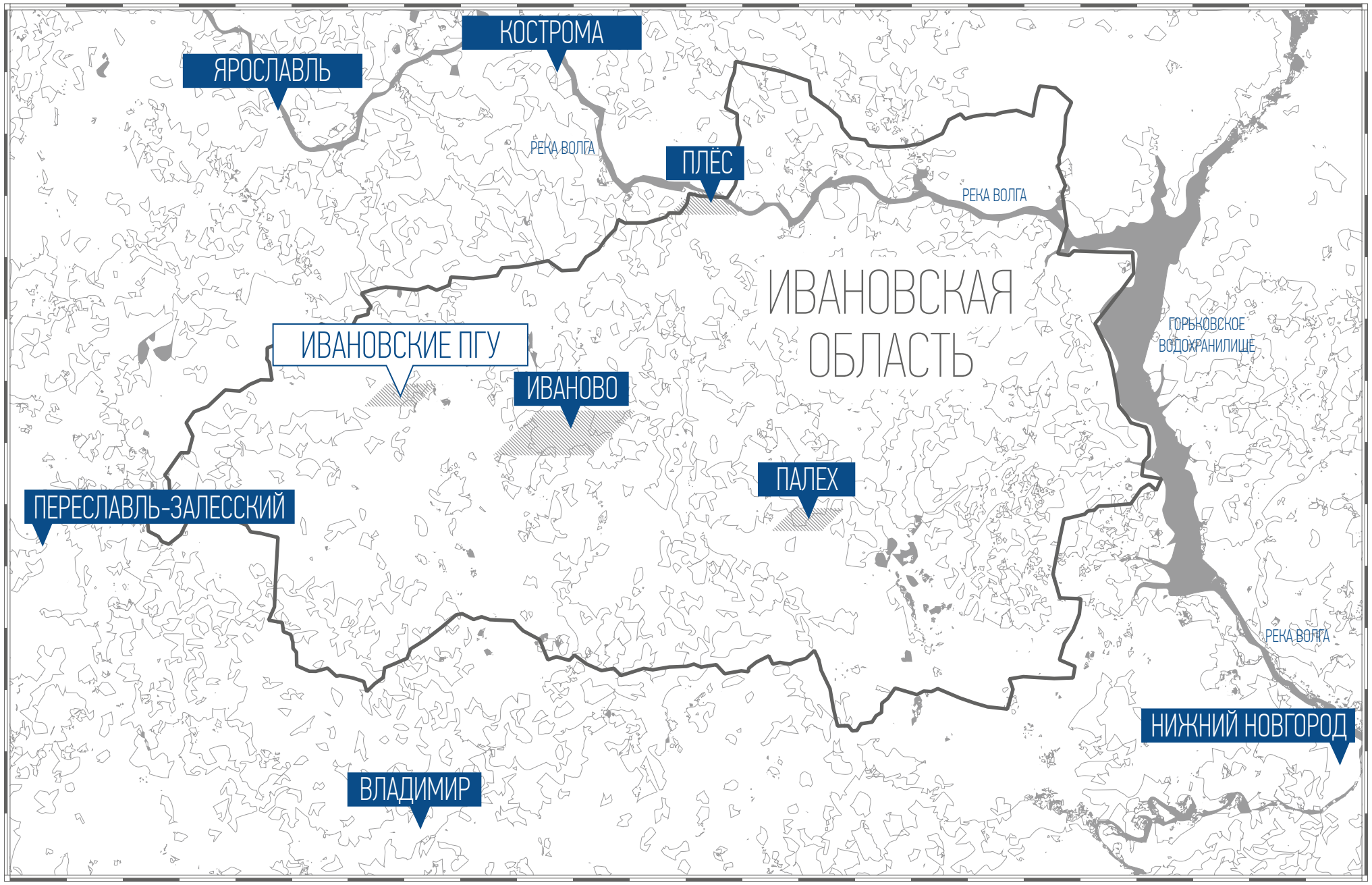
В годы Великой Отечественной войны женщины, проводив мужей-энергетиков на фронт, заменили их на ИвГРЭС. В октябре 1941 года в связи с обострением обстановки на фронтах возросла угроза воздушного нападения. С целью защиты стратегически важного объекта – ИвГРЭС – были усилены меры по светомаскировке электростанции и посёлка энергетиков. В частности, сокращено до минимума освещение цехов в ночное время. По рассказам очевидцев тех событий, главный корпус электростанции был закрыт маскировочной сеткой, на крыше установлены зенитки, а в целях дезориентации противника в нескольких километрах от станции был построен макет ИвГРЭС. Подводящий и отводящий каналы были прикрыты щитами, а в противоположную сторону от водохранилища была создана их иллюзия. Более 900 работников станции были награждены за добросовестный и самоотверженный труд в период Великой Отечественной войны.



В 80-х годах началась реконструкция ИвГРЭС, предусматривающая установку новых трёх газовых турбин для работы в пиковых режимах. Строительство Ивановских ПГУ началось в феврале 2005 г. на промышленной площадке Ивановской ГРЭС. В мае 2008 г. состоялся торжественный пуск блока № 1 ПГУ-325. Второй энергоблок ПГУ-325 был введён в эксплуатацию в июне 2012 г. Каждый энергоблок комплектуется автоматизированной системой управления технологическими процессами (АСУ ТП).

Проект «Ивановские ПГУ» уникален: это одна из первых строек крупного энергоблока в России после многолетней паузы, здесь испытывают новейшие технологии и энергооборудование российского производства. К тому же электростанция является градообразующим предприятием Комсомольского района, а её коллектив состоит в основном из молодёжи.




КОСТРОМА
ЯРОСЛАВЛЬ
РЕКА ВОЛГА
ПЛЁС
РЕКА ВОЛГА
ИВАНОВСКАЯ ОБЛАСТЬ
ГОРЬКОВСКОЕ ВОДОХРАНИЛИЩЕ
ИВАНОВСКИЕ ПГУ
ИВАНОВО
ПАЛЕХ
ПЕРЕСЛАВЛЬ-ЗАЛЕССКИЙ
РЕКА ВОЛГА
НИЖНИЙ НОВГОРОД
ВЛАДИМИР

ИВАНОВСКАЯ ОБЛАСТЬ

На территории Ивановской области находится множество памятников истории и культуры. Города Иваново, Палех и Плёс входят в Золотое кольцо России. С 2007 года в разных городах области проводится ежегодный Международный кинофестиваль «Зеркало» имени Андрея Тарковского.

ИВАНОВО

В 1742 году здесь появилась первая полотняная и вскоре после этого – крупная отделочная мануфактура. В начале XIX века с приходом паровых машин открылась первая прядильная фабрика. Город традиционно являлся центром лёгкой промышленности России. Сегодня Иваново прежде всего известно своей промышленностью, образовательными учреждениями и революционной историей.



Здесь много архитектурных памятников, относящихся к эпохе конструктивизма. Дом-корабль, один из самых оригинальных жилых домов Иванова. Он был построен в 1934 году по проекту архитектора Фридмана. Основную роль играет пятиэтажный корпус, выходящий на площадь, план и силуэт которого напоминает морское судно. Скошенный правый торец здания имитирует носовую часть, восьмиэтажная башня с противоположной стороны соответствует корме. Широкая полоса витрин первого этажа зрительно отделяет здание от земли. Две галереи балконов похожи на палубы, а маленькие балкончики с бетонными ограждениями – на мостики. Здание является одним из лучших примеров советского зодчества 1920-х годов, в динамичном решении которого проявились новаторские символико-романтические поиски. В советское время, отправляя письмо, можно было не указывать на конверте индекс и название улицы, достаточно было просто написать: «Иваново, дом-корабль».



ПАЛЕХ

Первое упоминание о поселении относится к XVII веку (писцовая книга 1645 года). Палех ещё с допетровских времён славился своими иконописцами. Наибольшего расцвета палехское иконописание достигло в XVIII – начале XIX века. В 1918 году в посёлке была организована декоративно-художественная артель. В 1922 году палехским художником Иваном Голиковым была написана первая лаковая миниатюра в уникальном стиле, который впоследствии получил название палехского. Типичные сюжеты таких миниатюр позаимствованы из повседневной жизни, литературных произведений классиков, сказок, былин и песен. Работы обычно выполняются на чёрном фоне и расписываются золотом.



ПЛЁС

Плёс – город в Приволжском районе на севере Ивановской области России. Расположен на правобережных холмах Волги, в устье речки Шохонки. Первое упоминание о Плёсе, встречающееся в «Новгородской летописи», относится к 1141 году. В 1410 году московский князь Василий I, сын Дмитрия Донского, повелел построить здесь укреплённую таможенно-сторожевую заставу. Волга здесь не петляет, что позволяло видеть противника с большого расстояния.

Город очень приглянулся художнику Исааку Левитану, который провёл в Плёсе три чрезвычайно продуктивных летних сезона с 1888 по 1890 годы. Около 200 работ, выполненных им за эти три лета, принесли Левитану широкую известность, а Плёс стал очень популярен у пейзажистов. Существует мнение, что картина «Над вечным покоем» является «самой русской» из всех когда-либо написанных на русскую тему картин.



3. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ

3.1. СТРАТЕГИЯ КОМПАНИИ

С 2012 г. Совет директоров компании на ежегодной основе утверждает Стратегические приоритеты развития ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». Отчёт о реализации стратегических приоритетов также утверждается Советом директоров компании. Начиная с 2012 г. обеспечена связь системы стратегического управления с системой мотивации менеджмента.

СТРАТЕГИЯ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» НА ПЕРИОД ДО 2015 Г. (С ПЕРСПЕКТИВОЙ ДО 2020 Г.) БЫЛА УТВЕРЖДЕНА НА ЗАСЕДАНИИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» ОТ 24.12.2010 (ПРОТОКОЛ ОТ 27.12.2010 № 35).

Миссия компании заключается в содействии устойчивому развитию экономики и повышению качества жизни населения во всех регионах присутствия Компании за счёт обеспечения надёжного энергоснабжения, удовлетворения растущего спроса на электроэнергию и применения инновационных технологий и решений в области энергоэффективности и энергосбережения.

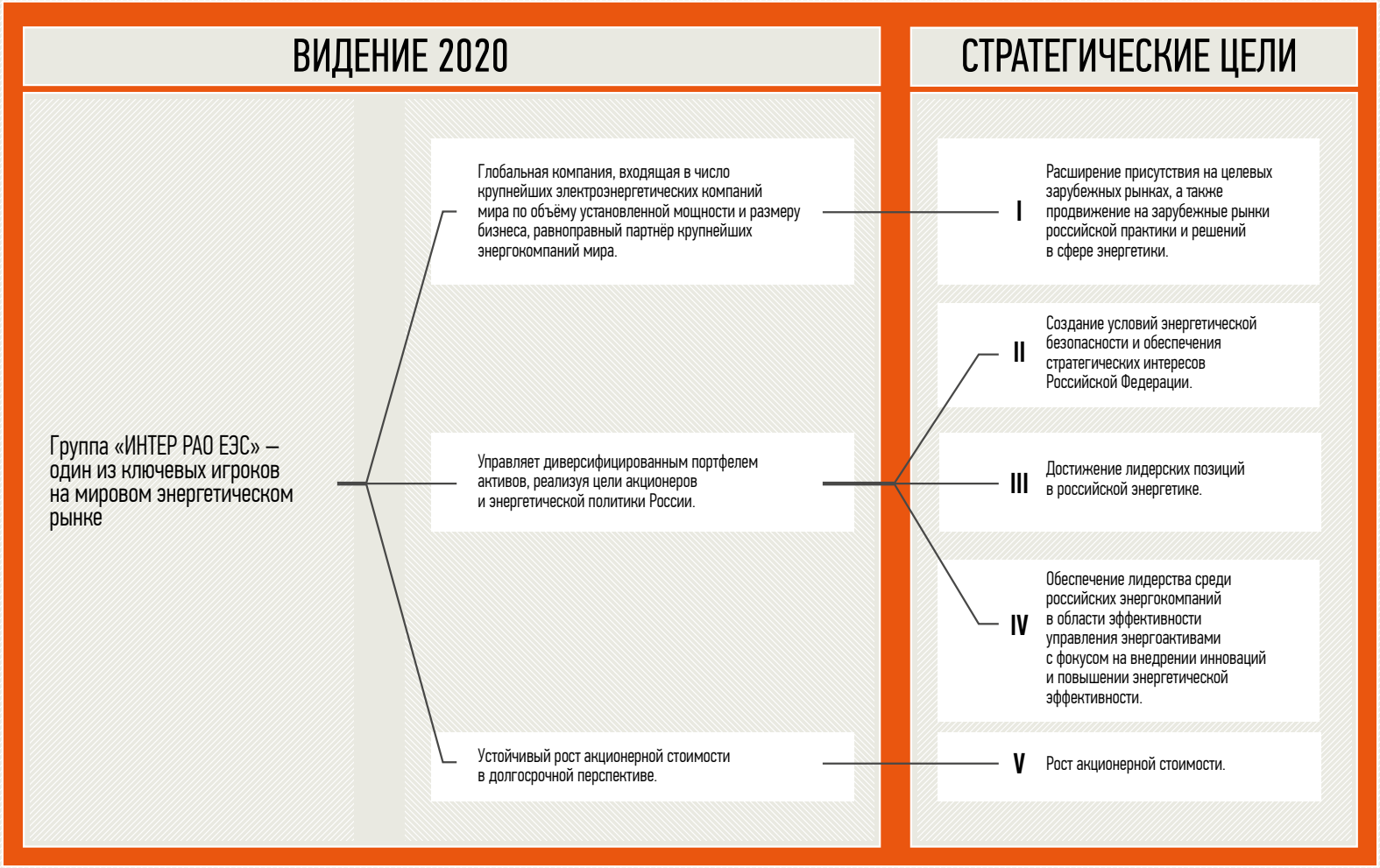
ВИДЕНИЕ 2020

- Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» присутствует в различных сегментах цепочки создания стоимости в энергетике – от добычи и поставок топлива до распределения и сбыта конечным потребителям.
- Компания управляет сбалансированным портфелем эффективных генерирующих активов и занимает ответственную позицию в области охраны окружающей среды.
- ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» является одним из крупнейших глобальных энерготрейдеров по объёму торговых операций.
- Управляя активами в России и за рубежом, Группа играет важную роль в интеграции национальных энергосистем в наднациональные объединения и в усилении связей между энергорынками.
- Проекты и решения компании в области производства энергетического оборудования и инжиниринга, а также в сфере энергосбережения и энергоэффективности вносят значимый вклад в решение задач по модернизации электроэнергетики и инновационному развитию России.

«В 2012 г. Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» существенно продвинулась в реализации основных направлений стратегического развития. Важнейшим направлением стала консолидация Группой генерирующих активов: ОАО «ОГК-1», ОАО «ОГК-3», ОАО «Башкирэнерго», ОАО «ТГК-11». Группа также приобрела 90% акций турецкой газовой электростанции Trakya Elektrik A. S. В результате установленная мощность генерирующих активов Группы достигла 33,5 ГВт».

Ильнар Мирсияпов
Член Правления – руководитель Блока стратегии и инвестиций
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

СТРАТЕГИЯ КОМПАНИИ



РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ В 2012 Г. И ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ДО 2015 Г. С ПЕРСПЕКТИВОЙ ДО 2020 Г.

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ	РЕЗУЛЬТАТЫ 2012 Г.	ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ
Обеспечение надёжности, безопасности и операционной эффективности действующих активов	Утверждены основные программные документы на среднесрочную перспективу (инвестиционная программа; программа инновационного развития; программы ТПиР и ремонтов; программа повышения энергоэффективности и энергосбережения; программа НИОКР и др.). Утверждены Техническая политика Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС», Декларация об экологической ответственности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». Запущены проекты по оптимизации системы управления производственными активами и фондами на основе минимизации стоимости жизненного цикла, а также по развитию системы ремонтно-сервисного обслуживания активов Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС».	Реализация единой технической политики Компании и долгосрочных программ технического перевооружения и реконструкции будут являться первостепенными мерами по обеспечению надёжности и безопасности функционирования производственных объектов. Компания будет принимать меры по повышению энергетической эффективности производства электрической и тепловой энергии и достижению лидирующих позиций по операционной эффективности среди российских компаний.
Дальнейший рост в сегменте тепловой генерации в РФ	Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «АФК «Система» завершили процедуру реорганизации ОАО «Башкирэнерго», в результате которой Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» получила 100% контроль над башкирскими генерирующими активами установленной мощностью 4,2 ГВт. Завершена консолидация 100% акций ОАО «ТГК-11». В марте 2013 г. на Томской ТЭЦ-1 ОАО «ТГК-11» введена в эксплуатацию газотурбинная установка установленной электрической мощностью 14,7 МВт и тепловой – 19,5 Гкал/ч. Осуществлён запуск новых энергоблоков на Уренгойской (ПГУ-460 МВт) и Харанорской ГРЭС (225 МВт); в июне завершены испытания по аттестации мощности второго энергоблока ПГУ-325 Ивановских ПГУ; в мае стартовал проект строительства второго энергоблока энергетического комплекса «Южноуральская ГРЭС-2» мощностью 400 МВт.	Компания планирует работать над повышением операционной эффективности и рентабельности теплового бизнеса.
Расширение состава и базы зарубежных активов	В рамках деятельности по расширению присутствия на зарубежных рынках осуществлена сделка по приобретению Группой «ИНТЕР РАО ЕЭС» 90% акций газовой электростанции в Турции установленной мощностью 478 МВт.	Внешняя политика Компании нацелена на расширение присутствия на целевых рынках и обеспечение экономической эффективности управления зарубежными активами и повышение их доходности.
Развитие внешнеторговой деятельности и укрепление взаимосвязей энергорынков	ОАО «Восточная энергетическая компания», входящее в Группу «ИНТЕР РАО ЕЭС», подписало долгосрочный контракт на 25 лет с Государственной электросетевой корпорацией Китая на поставку в Китай электроэнергии. Общий объём поставки электроэнергии по контракту может составить до 100 млрд кВт·ч.	Ключевой задачей в данном направлении является рост объёма экономически эффективных внешнеторговых операций.
Развитие розничной деятельности	Завершена консолидация 100% акций ОАО «Петербургская сбытовая компания».	Компания должна стать лидером на розничном рынке России, в том числе за счёт формирования в регионах присутствия интегрированных мультипродуктовых кластеров по принципу «единого окна» для потребителя. Одним из приоритетных сегментов розничного рынка для Компании должен стать рынок услуг в области энергоэффективности и энергосбережения.
Развитие инжиниринга, трансфер технологий и организация производства новых типов энергетического оборудования	В феврале 2012 г. начало операционную деятельность ООО «ИНТЕР РАО – Инжиниринг», под управлением которого были объединены все инжиниринговые активы Группы. В задачи компании входит предоставление полного комплекса инжиниринговых услуг как в ходе реализации проектов Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС», так и внешним заказчикам. В октябре 2012 г. был заложен первый камень в строительство завода по производству газотурбинных установок 6FA в рамках совместного предприятия ООО «Русские Газовые Турбины», участниками которого являются GE, Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» и корпорация «Ростехнологии». Завод будет производить, продавать и обслуживать высокоэффективные газотурбинные установки мощностью 77 МВт с низким уровнем выбросов.	Важным приоритетом является оптимизация сроков и стоимости реализуемых проектов нового строительства. Компания будет прикладывать усилия по содействию развитию российского энергетического машиностроения и создания типовых технологических решений в области тепловой энергетики, в т. ч. для трансферта этих технологий за рубеж.
Развитие деятельности в области энергосбережения, энергетической эффективности и внедрения инноваций	В 2012 г. «Центр энергоэффективности ИНТЕР РАО ЕЭС» продолжил реализацию проектов в сфере программ повышения энергоэффективности предприятий Группы. Утверждена Декларация об ответственности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.	Компания стремится к становлению в качестве корпоративной платформы по реализации государственной политики в области энергоэффективности и развития инноваций, занятию ведущих позиций на рынке услуг в области энергоэффективности в России.

На деятельность Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» оказывает влияние целый ряд факторов, как на международном, так и на внутреннем рынке. Компания определяет стратегические приоритеты и задачи на 2013 г. с учётом этих вызовов.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ И ЗАДАЧИ ГРУППЫ «ИНТЕР РАО ЕЭС» В 2013 Г.

Генерация на территории РФ	Обеспечение надёжности и энергетической безопасности Повышение операционной эффективности генерирующих активов Модернизация и технологическое развитие Увеличение установленной мощности за счёт реализации инвестиционных проектов Формирование предложений по перспективным проектам строительства новых генерирующих мощностей Формирование и продвижение предложений по развитию модели оптового рынка электроэнергии и мощности Повышение эффективности ремонтно-сервисного обслуживания путём создания единой операционной ремонтно-сервисной компании	**Инновации, энергоэффективность, энергосбережение**	Обеспечение инновационного развития Группы Повышение энергоэффективности и энергосбережения Группы Внедрение системы энергетического менеджмента Развитие деятельности по энергоэффективности и энергосбережению
Розничный бизнес	Формирование и продвижение предложений в нормативную базу по развитию модели розничного рынка Расширение присутствия и рост продаж на розничных рынках электроэнергии Повышение операционной эффективности энергосбытовых активов Повышение качества обслуживания потребителей Диверсификация сбытового бизнеса и увеличение выручки от предоставления «прочих» услуг	**Международная деятельность**	Повышение операционной эффективности зарубежных активов Группы Реализация международных инфраструктурных проектов Обеспечение экономической эффективности внешнеторговой деятельности
Тепловой бизнес	Формирование и продвижение предложений по повышению рентабельности теплового бизнеса в законодательную и нормативную базы Повышение операционной эффективности теплового бизнеса Расширение присутствия в сегменте тепловой генерации на территории РФ Переход к целевой системе управления тепловыми активами	**Распределённая генерация**	Формирование концепции развития распределённой генерации Формирование и продвижение предложений по стимулированию развития распределённой генерации в законодательную и нормативную базы Разработка коммерческих предложений по реализации проектов в области распределённой генерации
Инжиниринговый бизнес	Расширение присутствия и рост продаж на рынке инжиниринговых услуг Развитие проектной деятельности в рамках инжинирингового бизнеса Группы Оптимизация стоимости строительства генерирующих активов Развитие производственной базы современного энергетического оборудования	**Повышение эффективности системы управления**	Совершенствование корпоративного управления Оптимизация «управленческих» затрат, в том числе за счёт снижения численности административно-управленческого персонала Переход к целевой бизнес-модели и корпоративной структуре Группы Корпоративная интеграция приобретаемых активов в контур Группы Развитие эффективной системы оплаты труда
Собственная угольная база	Повышение эффективности функционирования угольных активов Приобретение контроля над экономически привлекательными угольными активами Разработка и переход к целевой модели управления угольным бизнесом	**Рост инвестиционной привлекательности**	Повышение инвестиционной привлекательности компании на рынке Поддержание международного кредитного рейтинга

3.2. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ГРУППЫ

Стратегия «ИНТЕР РАО ЕЭС» направлена на создание глобальной энергетической компании – одного из ключевых игроков мирового энергетического рынка. Компания стремится присутствовать во всех ключевых конкурентных сегментах электроэнергетики. Группа активно наращивает присутствие в сегментах генерации и сбыта, реализует мероприятия по повышению энергоэффективности, а также развивает новые направления бизнеса, в том числе топливный бизнес и инжиниринг.

Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» представляет собой диверсифицированный энергетический холдинг, присутствующий в различных сегментах электроэнергетической отрасли в России и за рубежом, включая производство и сбыт электрической и тепловой энергии, международный энергетический трейдинг, проектирование и строительство объектов генерации.

Увеличение акционерной стоимости Группы, как одна из стратегических целей, достигается за счёт развития направлений бизнеса на всех этапах цепочки создания стоимости: от проектирования объектов генерации и производства энергетического оборудования до сбыта производимой продукции конечному потребителю.



3.3. ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

ГРУППА «ИНТЕР РАО ЕЭС» ИГРАЕТ СИСТЕМООБРАЗУЮЩУЮ РОЛЬ В ОТРАСЛИ, ПОЭТОМУ ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГРУППЫ ЯВЛЯЕТСЯ ЗНАЧИМЫМ ФАКТОРОМ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ В ЦЕЛОМ.

Важнейшее место в стратегическом развитии Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» занимают программы в сфере инвестиций и инноваций. Инвестиционная программа Группы включает масштабные проекты по вводу новых генерирующих мощностей с применением высокоэффективных технологий, работы по обеспечению надёжности и работоспособности существующего оборудования, повышению его энергетической эффективности и снижению негативного воздействия на окружающую среду. В то же время, политика компании в сфере инноваций призвана содействовать реализации стратегических целей ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», связанных с развитием научно-технического потенциала электроэнергетики России, осуществлением технологического обновления компании и обеспечением лидерских позиций в отрасли.

«Программой инновационного развития ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» определены цели внедрения инновационных технологий на предприятиях Группы и установлены механизмы их реализации через проекты научных исследований и опытно-конструкторских работ, а также проекты по энергосбережению и энергоэффективности. Цели напряжённые, но выполнимые. Нам предстоит повысить технический уровень, надёжность и безопасность работы оборудования генерирующих предприятий, внедрить инновационные решения для модернизации оборудования, поддержать развитие конкурентоспособной научно-инженерной школы, а также совершенствовать инфраструктуру инновационной деятельности».

Валерий Мургулец
Член Правления – руководитель Блока управления инновациями, инвестициями, затратами ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

Цели инвестиционных проектов Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС»:

- обеспечение надёжного и качественного энергоснабжения потребителей, минимизация и предотвращение возможных сбоев и ограничений поставок электроэнергии в условиях роста энергопотребления и прогнозируемого дефицита генерирующих мощностей в регионах присутствия;
- увеличение объёмов востребованного производства электроэнергии в целях извлечения дополнительной прибыли;
- увеличение доли рынка генерации, обеспечиваемого компаниями Группы;
- снижение себестоимости производства электроэнергии и повышение конкурентоспособности произведённой электроэнергии.

В 2012 г. инвестиционная программа Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» финансировалась за счёт собственных и привлечённых средств.

БОЛЬШАЯ СТРОЙКА

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ 2012–2016 ГГ.

Реконструкция Ивановской ГРЭС с установкой энергоблока № 2	Энергоблок № 2 введён в эксплуатацию в июне 2012 г. Строительство блока № 2 ведётся в рамках программы реконструкции Ивановской ГРЭС, начатой ОАО «РАО ЕЭС России». Ввод в эксплуатацию первого блока состоялся в 2004 г.	**Строительство энергоблоков № 1 и № 2 на Джубгинской ТЭС**	В 2012 г. компания вела строительство двух новых энергоблоков мощностью по 90 МВт каждый в районе с. Дефановка Туапсинского района Краснодарского края. Проект реализуется в рамках Программы строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта (в соответствии с постановлением Правительства РФ от 29.12.2007 № 991). Ввод энергоблока запланирован на 2013 г.
Строительство энергоблока № 3 на Харанорской ГРЭС	В октябре 2012 г. введён в эксплуатацию энергоблок № 3 Харанорской ГРЭС в Забайкальском крае мощностью 225 МВт. Установленная мощность электростанции достигла 655 МВт.	**Техническое перевооружение турбины ст. № 13 на Омской ТЭЦ-3 с увеличением мощности на 10 МВт**	В 2012 г. были выполнены проектно-изыскательские работы, получена рабочая документация, начаты торги на поставку основного оборудования. Ввод объекта планируется на 2013 г. Мощность будет увеличена на 10 МВт.
Строительство энергоблока на Уренгойской ГРЭС	В декабре 2012 г. введён в эксплуатацию энергоблок ПГУ-460 МВт. Установленная мощность Уренгойской ГРЭС выросла с 24 МВт до 484 МВт.	**Строительство энергоблока № 3 на Нижневартовской ГРЭС**	В 2012 г. были проведены работы в соответствии с графиком: смонтировано здание главного корпуса, закрыт тепловой контур здания, установлены на фундамент газовая турбина, генераторы газовой и паровой турбин, на 70% смонтирован котел-утилизатор. Ввод объекта запланирован на 2014 г.
Установка ГТУ-16 с котлом-утилизатором на ТЭЦ-1 Томского филиала ОАО «ТГК-11»	В декабре 2012 г. введена в эксплуатацию газотурбинная установка установленной электрической мощностью 14,7 МВт и тепловой – 19,5 Гкал/ч. Совокупная мощность томской энергогенерации выросла до 486 МВт. Работы по проекту были начаты в 2010 г.	**Строительство блока № 12 на Верхнетагильской ГРЭС**	Мощность блока № 12 на Верхнетагильской ГРЭС составит 420 МВт. Объект будет введён в эксплуатацию в декабре 2015 г.
Строительство двух энергоблоков на Черепетской ГРЭС	В 2012 г. велась работа по строительству двух энергоблоков мощностью 225 МВт каждый на площадке Черепетской ГРЭС (г. Суворов, Тульская область) Ввод энергоблока № 8 намечен на 2013 г., энергоблока № 9 – на 2014 г.	**Строительство энергоблоков № 1 и № 2 на Южноуральской ГРЭС**	В 2012 г. компания выполняла работы по строительству двух энергоблоков мощностью по 400 МВт каждый на территории МО «Увельский муниципальный район» Челябинской области. Ввод энергоблока № 1 запланирован на 2013 г., энергоблока № 2 – на 2014 г.
Строительство ПГУ-90 на Омской ТЭЦ-3	В 2012 г. компания подготовила рабочую документацию, провела монтаж основного и вспомогательного оборудования, осуществила строительство эстакад технологических трубопроводов и газопровода. Работы по проекту были начаты в 2010 г. Ввод объекта запланирован на 2013 г.	**Расширение и реконструкция Экибастузской ГРЭС-2 с установкой энергоблока ст. № 3**	В 2012 г. компания вела работы по установке энергоблока ст. № 3 в рамках Соглашения между Правительством РФ и Правительством Республики Казахстан о строительстве и эксплуатации блока № 3 Экибастузской ГРЭС-2 от 11.09.2009. Ввод объекта запланирован на конец 2015 г.
Реконструкция и восстановление энергоблока № 4 на Гусиноозёрской ГРЭС	В 2012 г. велись работы по восстановлению энергоблока ст. № 4 Гусиноозёрской ГРЭС (г. Гусиноозёрск, Республика Бурятия) до проектного состояния с установкой недостающего оборудования и заменой устаревшего и изношенного оборудования. Ввод объекта запланирован на 2013 г. Установленная мощность энергоблока № 4 увеличится на 30 МВт до проектного значения 210 МВт.	**Строительство энергоблока № 4 на Пермской ГРЭС**	В 2012 г. выполнено предварительное ТЭО проекта, уточнена стоимость, определены основные технические решения, подписано соглашение с Siemens на поставку основного оборудования. Ввод энергоблока намечен на 2015 г.
Техническое перевооружение турбины ст. № 12 на Омской ТЭЦ-3	В 2012 г. компания вела работы по техническому перевооружению турбины в полном соответствии с графиком. Ввод объекта планируется в третьем квартале 2013 г. Мощность будет увеличена на 10 МВт.	**Установка новой турбины Т-120 вместо ПТ-50–130 ст. № 10 на Омской ТЭЦ-3**	В 2012 г. работы по установке новой турбины выполнялись в полном соответствии с установленным графиком. Ввод объекта запланирован на 2016 г.

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПЛАНЫ ГРУППЫ НА 2013 Г. И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

Инвестиционные проекты по строительству генерирующих объектов для поставок мощности по договорам о предоставлении мощности

В число стратегических приоритетов Группы в сфере инвестиций входит реализация в 2013–2015 гг. инвестиционных проектов по строительству генерирующих объектов в соответствии с перечнем, определённым Распоряжением Правительства Российской Федерации от 11.08.2010 № 1334-р (с изменениями, внесёнными Распоряжением Правительства РФ от 10.09.2012 № 1637-р). Распоряжением предусмотрено, что генерирующие объекты, включённые в перечень, будут осуществлять поставку мощности по договорам о предоставлении мощности (ДПМ).

В 2012 г. распоряжением Правительства Российской Федерации от 10.09.2012 № 1637-р были внесены следующие изменения в перечень генерирующих объектов ДПМ, утверждённый Распоряжением Правительства Российской Федерации от 11.08.2010 № 1334-р:

- мощность планируемого к строительству энергоблока № 4 на Пермской ГРЭС увеличена с 410 МВт до 800 МВт, при этом исключён проект строительства блока № 3.2 мощностью 410 МВт на Нижневартовской ГРЭС;
- перенесена площадка строительства с Южноуральской ГРЭС-2 (блок № 3 мощностью 400 МВт, срок ввода 31.12.2014) на площадку Верхнетагильской ГРЭС (блок № 12 мощностью 420 МВт, срок ввода 31.12.2014).

Техническое перевооружение и реконструкция оборудования электростанций

Среднесрочная инвестиционная программа Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» предусматривает проведение технического перевооружения и реконструкции оборудования электростанций, что призвано способствовать обеспечению безопасной эксплуатации оборудования, тепловых сетей, зданий и сооружений, а также осуществлению надёжного и бесперебойного энерго- и теплоснабжения. В число основных задач программы технического перевооружения и реконструкции входят:

- повышение надёжности и безопасности производственных мощностей за счёт модернизации морально и физически устаревшего оборудования;
- минимизация удельных расходов топлива на производство электрической и тепловой энергии путём внедрения современного высокоэкономичного оборудования;
- повышение эффективности мониторинга и диагностики состояния оборудования, повышение уровня автоматизации производства;
- снижение техногенного воздействия электростанций на окружающую среду путём технологического перевооружения и вывода из эксплуатации устаревшего оборудования.

ИНВЕСТИЦИИ ГРУППЫ «ИНТЕР РАО ЕЭС»[1]

НАИМЕНОВАНИЕ ПРОЕКТА	ХАРАКТЕРИСТИКИ СТРОИТЕЛЬСТВА НОВЫХ ОБЪЕКТОВ				
	Вид	Топливо	МВт	Год ввода[2]	УРУТ[3]
Новое строительство российских активов в соответствии с ДПМ					
Реконструкция блока № 2 Ивановских ПГУ	новая	газ	325	2012	251
Строительство энергоблока ПГУ-460 на Уренгойской ГРЭС	новая	газ	460		256
Строительство энергоблока № 3 на Харанорской ГРЭС	новая	уголь	225		310
Установка ГТУ-16 с котлом-утилизатором в ПРК ТФ	новая	газ	16		375
Строительство энергоблока № 8 на Черепетской ГРЭС	новая	уголь	225	2013	317
Реконструкция и восстановление энергоблока № 4 на Гусиноозёрской ГРЭС	модернизация	уголь	199,5		347
Строительство энергоблока № 1 на Южноуральской ГРЭС	новая	газ	400		229
Строительство энергоблоков № 1 и 2 на Джубгинской ТЭС	новая	газ	2*90		295
Техническое перевооружение турбины ст. № 12 на Омской ТЭЦ-3 с увеличением мощности на 10 МВт	модернизация	газ, мазут	60/10[4]		320
Техническое перевооружение турбины ст. № 13 на Омской ТЭЦ-3 с увеличением мощности на 10 МВт	модернизация	газ, мазут	60/10		320
Строительство ПГУ-90 на Омской ТЭЦ-3	новая	газ	90		207
Строительство энергоблока № 12 на Верхнетагильской ГРЭС	новая	газ	420	2014	224
Строительство энергоблока № 3 на Нижневартовской ГРЭС	новая	газ	410		225
Строительство энергоблока № 9 на Черепетской ГРЭС	новая	уголь	225		317
Строительство энергоблока № 2 на Южноуральской ГРЭС	новая	газ	400		229
Реконструкция паровой турбины ст. № 1 на Омской ТЭЦ-5	модернизация	уголь	98/18		325,7
Строительство энергоблока № 4 на Пермской ГРЭС	новая	газ	800	2015	221
Реконструкция паровой турбины ст. № 2 на Омской ТЭЦ-5	модернизация	уголь	98/18		325,7
Установка новой турбины Т-120 вместо ПТ-50–130 ст. № 10 на Омской ТЭЦ-3	модернизация	газ, мазут	120	2016	229
Новое строительство зарубежных активов					
Расширение и реконструкция Экибастузской ГРЭС-2 с установкой энергоблока ст. № 3	новая	уголь	600	2015	н/д

1 Мощности по всем проектам указаны в соответствии с Договорами о предоставлении мощности (ДПМ).
2 Плановая дата ввода.
3 Данные представлены в соответствии с проектной документацией.
4 60/10 следует читать: 60 МВТ – ввод мощности, 10 МВТ – прирост мощности в результате модернизации турбины. Иные показатели в аналогичном формате в таблице представлены в соответствии с данным подходом.

«ЛИДЕР ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОЙ РОССИИ» – ВСЕРОССИЙСКИЙ КОНКУРС ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНЫХ ПРАКТИК «ЭНЕРГИУМ-2012»

ФОНД ПОДДЕРЖКИ НАУЧНОЙ, НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ И ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ «ЭНЕРГИЯ БЕЗ ГРАНИЦ» – ЛАУРЕАТ ПРЕМИИ «ВРЕМЯ ИННОВАЦИЙ – 2012» В НОМИНАЦИИ «ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ИННОВАЦИЯ ГОДА»

ИННОВАЦИИ

ОСНОВНАЯ ЦЕЛЬ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ГРУППЫ «ИНТЕР РАО ЕЭС» – ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЁЖНОГО ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ НА БАЗЕ ВЫСОКОЭФФЕКТИВНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И ОБОРУДОВАНИЯ В СООТВЕТСТВИИ С ЛУЧШИМИ МИРОВЫМИ ПРАКТИКАМИ.

В сфере инноваций Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» уделяет приоритетное внимание структурным мерам, направленным на улучшение инновационной среды. В 2012 г. была разработана и утверждена Советом директоров «Программа инновационного развития ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» до 2016 г. с перспективой до 2020 г.». Программа нацелена на достижение технологического лидерства Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» в сфере электроэнергетики на территории России, а также обеспечение устойчивого роста стоимости её активов и поддержание конкурентоспособности Группы в долгосрочной перспективе. Предполагается, что цели Программы будут достигаться за счёт внедрения инновационных решений по всем звеньям цепочки создания стоимости.

Задачи Группы в сфере инноваций:

- повышение технического уровня, надёжности, безопасности и эффективности работы генерирующих активов до уровня лучших мировых аналогов;
- повышение экологичности энергопроизводства;
- снижение себестоимости продукции;
- экономия энергоресурсов;
- повышение качества услуг для конечных потребителей энергетических ресурсов;
- формирование научно-инженерной и производственной основы для инновационного развития Группы и электроэнергетики России.

Программа инновационного развития «ИНТЕР РАО ЕЭС» разбита на несколько этапов. В рамках первого этапа (2012–2015 гг.) создаются необходимые организационные механизмы для решения задач Программы, а также осуществляется запуск мероприятий по всем основным направлениям инновационной деятельности. Ключевыми событиями второго этапа Программы (2016–2020 гг.) должны стать комплексное обновление генерирующего оборудования на базе передовых технологий, реализация основного объёма пилотных проектов на Каширской ГРЭС, Черепетской ГРЭС, Омской ТЭЦ-3, Томской ГРЭС-2 и другие мероприятия по внедрению технологических, продуктовых, сервисных, маркетинговых и управленческих инноваций.

КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ В СФЕРЕ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ[1]

МЕРОПРИЯТИЯ В ОБЛАСТИ ОСВОЕНИЯ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ	
Освоение новых производственных технологий	Программы повышения энергоэффективности. Программы повышения экологичности производства. Мероприятия по освоению передовых технологий в области электрогенерации (пилотные проекты). Мероприятия по модернизации действующих мощностей.
Мероприятия по освоению передовых технологий в области электрогенерации (пилотные проекты)	Для Каширской ГРЭС[2]: ▸ разработка основных технических решений и обоснование параметров и технико-экономических показателей угольных энергоблоков ССКП единичной мощностью до 400 МВт для нового строительства или модернизации устаревших угольных блоков СКД. Для Черепетской ГРЭС: ▸ проработка варианта строительства энергоблока ЦКС мощностью 400–460 МВт с КПД свыше 43%, с глубокой утилизацией тепла уходящих газов и повышенными параметрами пара (28 МПа, 580 ОС) с использованием технических проработок, принятых для блока ЦКС-330 Новочеркасской ГРЭС и энергоблока ЦКС на ТЭС в Логиже, Польша. Для Омской ТЭЦ-3: ▸ разработка тепловой схемы и основных технических решений, технико-экономическое обоснование параметров и показателей тепловой экономичности технологического комплекса на базе ГТУ-6FA с использованием ТНУ, в том числе включающего ПГУ-110 МВт. Для Томской ГРЭС-2: ▸ разработка тепловой схемы и основных технических решений, технико-экономическое обоснование и оптимизация параметров и показателей тепловой экономичности технологического комплекса, на базе ГТУ-6FA с использованием ТНУ, в том числе включающего ПГУ-220 МВт.
Мероприятия по модернизации действующих мощностей и новому строительству	Реконструкция турбины ст. № 13 с увеличением мощности на 10 МВт на Омской ТЭЦ-3. Установка новой турбины Т-120 вместо ПТ-50–130 ст. № 10 на Омской ТЭЦ- 3. Строительство ПГУ-90 на Омской ТЭЦ-3. Реконструкция турбин ст. № 1,2 типа ПТ 80–130 с увеличением установленной мощности на 36 МВт СП ТЭЦ-5. Строительство ПГУ-800 на Пермской ГРЭС. Строительство Блока № 3.1 на Нижневартовской ГРЭС. Строительство Джубгинской ТЭС (бл. № 1,2). Строительство двух блоков по 225 МВт на Черепецкой ГРЭС (бл. № 8,9). Строительство блоков на Южноуральской ГРЭС (бл. № 1, № 2). Расширение и реконструкция Экибастузской ГРЭС-2 с установкой блока ст. № 3. Модернизация энергокотлов Омской ТЭЦ-3 № 5,11 (пилоты). Модернизация энергокотла Каширской ГРЭС № 3.

МЕРОПРИЯТИЯ В ОБЛАСТИ ВНЕДРЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОДУКТОВ	
Создание новых бизнес-направлений на основе трансфера технологий (инжиниринг, энергетическое машиностроение)	Создание высокотехнологичных производств энергомашиностроительного кластера и локализация на территории России производства передовых образцов газовых турбин. Создание совместного с компанией Alstom предприятия по организации сервисного обслуживания и модернизации электростанций Группы.
Новые продукты и услуги на розничном рынке	Внедрение современных систем учёта энергоресурсов и расчёта с потребителями. Развитие ключевых сервисов для потребителей. Энергоэффективный город. Энергетический менеджмент производственных компаний. Тиражирование практики организации энергосбытовой деятельности.
Инновационные продукты и услуги на новых биржевых рынках	Изучение опыта и анализ возможности выведения на рынок продуктов на основе свободно обращаемых квот на выбросы CO_2. Энергетические сертификаты, инструменты хеджирования валютных и топливных энергетических рисков, виртуальные генерирующие мощности и виртуальные запасы топлива, фьючерсные контракты и другие производные биржевые инструменты, связанные с отраслевой спецификой.
МЕРОПРИЯТИЯ В ОБЛАСТИ ИННОВАЦИОННЫХ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ	
Инновации в бизнес-процессах	Внедрение системы управления техническими воздействиями на производственные активы (оборудование) на основе оценки технического состояния и рисков. Разработка инновационных форм подготовки персонала. Организационное проектирование и реинжиниринг бизнес-процессов. Повышение уровня безопасности.
Внедрение современных информационных технологий	Прикладные системы – разработка, внедрение и функционирование бизнес-приложений. Сервисные операции – выполнение операций по обеспечению функционирования бизнес-приложений. Модель управления информационными технологиями.
Система управления инновационной деятельностью	Формирование более эффективной структуры планирования, организации, контроля и принятия решений по всем вопросам инновационного развития, включая управление Программой и отдельными инновационными проектами. Формирование корпоративной инфраструктуры инновационной деятельности. Формирование системы внешних инновационных связей, мониторинга управления инновационной деятельностью, управления интеллектуальной собственностью. Формирование механизмов стимулирования инновационной активности. Совершенствование нормативно-правовой базы, отраслевых механизмов управления инновационным развитием в электроэнергетике.

1 Данные в таблице представлены в соответствии с Программой инновационного развития ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» до 2016 г. с перспективой до 2020 г.

2 Проекты, указанные в разделе «Мероприятия по освоению передовых технологий в области электрогенерации (пилотные проекты)», находятся на стадии рассмотрения.

ЦЕЛЕВЫЕ ИНДИКАТОРЫ ПРОГРАММЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ[1]

ИНДИКАТОРЫ	РАЗМЕРНОСТЬ	2013	2014	2015	2016	2020
Выбросы CO_2 на единицу генерируемой электроэнергии	г CO_2/кВт·ч	587	577	530	520	501
Удельный расход топлива на отпуск электрической энергии	г/кВт·ч	317,8	312,7	307,2	299,3	289,5
Удельный расход топлива на отпуск тепловой энергии	кг/Гкал	148,8	148,0	147,5	147,2	143,0
Доля выполненных проектов, рекомендованных к внедрению на объектах Группы	%, не менее	60	65	70	75	80
Количество объектов интеллектуальной собственности на результаты деятельности, полученные в рамках выполнения проектов	единиц не менее	8	16	24	32	40
Количество отобранных заявок от внешних участников на формирование тематик НИОКР	единиц	188	207	228	250	367
Количество персонала на МВт установленной мощности Группы	чел./МВт	0,86	0,86	0,85	0,84	0,83
Доля выручки от предоставления дополнительных услуг на розничном рынке	%	0,59	0,63	0,67	0,69	0,72
Доля расходов на НИОКР по отношению к выручке генерирующих активов Группы	%	1,4	1,4	1,4	1,4	1,4
Средний эксплуатационный КПД	%	38,7	39,3	40,0	41,1	42,4
Доля мощности новых прогрессивных технологий в общей мощности ТЭС Группы	%	15,62	17,21	22,59	24,00	24,26

1 Данные в таблице представлены в соответствии с Программой инновационного развития ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» до 2016 г. с перспективой до 2020 г.

СОТРУДНИЧЕСТВО С ИННОВАЦИОННЫМИ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫМИ КЛАСТЕРАМИ И УЧАСТИЕ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПЛАТФОРМ

С целью использования накопленного научного и инновационно-промышленного потенциала регионов России, Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» планирует выстраивать взаимодействие с территориями, выступившими в роли инициаторов формирования следующих инновационных территориальных кластеров (ИТК):

- «Газотурбостроение и энергомашиностроение» в Ярославской области;
- «Комплексная переработка угля и техногенных отходов» в Кемеровской области;
- «Энергомашиностроительный кластер» в Санкт-Петербурге.

«ИНТЕР РАО ЕЭС» также принимает непосредственное участие в деятельности четырёх Технологических платформ, включённых в перечень Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям.

- Интеллектуальная энергетическая система России;
- Экологически чистая тепловая энергетика высокой эффективности;
- Перспективные технологии возобновляемой энергетики;
- Малая распределённая энергетика.

Кроме того, сотрудники Группы являются участниками научно-координационного совета Федеральной целевой программы «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2007–2013 гг.».

ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ГРУППЕ «ИНТЕР РАО ЕЭС» ОСНОВАНА НА СИСТЕМНОМ ПОДХОДЕ, ОБЪЕДИНЯЮЩЕМ ПРОИЗВОДСТВО, НАУКУ И МИРОВОЙ ОПЫТ

НИОКР

Деятельность в сфере научно-исследовательских разработок ведётся в тесном сотрудничестве с ведущими научно-техническими организациями Российской Федерации и мировыми лидерами энергомашиностроения. Компания уделяет особое внимание развитию партнёрства с предприятиями малого и среднего бизнеса.

Основным аспектом внешнеэкономического сотрудничества Группы является трансфер новых технологий, обеспечивающий локализацию производства современного оборудования в России. В этом направлении Группа работает над следующими проектами:

- совместное предприятие с GE (США) по производству современных газотурбинных установок средней мощности 77 МВт в России;
- совместное предприятие в сфере инжиниринга и проектирования с WorleyParsons (Австралия) «ИНТЕРРАО-УорлиПарсонс»;
- совместное предприятие по инжинирингу в теплоэнергетике с компанией Alstom (Франция).

Кроме того, заключены международные соглашения о сотрудничестве с Siemens (Германия), EdF (Франция), Enel (Италия), Alstom (Франция), Шэньхуа (Китай).

ФОНД «ЭНЕРГИЯ БЕЗ ГРАНИЦ»

Для проведения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» создала первый в России Фонд поддержки научно-технической и инновационной деятельности «Энергия без границ». Фонд выступает в качестве отраслевой инновационной площадки в электроэнергетике. 16 апреля 2012 г. между Фондом и ООО «Газпромэнергохолдинг» был подписан Меморандум о совместных исследовательских работах. Также были подписаны Соглашения о стратегическом партнёрстве с рядом других организаций, включая:

- Фонд «Сколково»;
- Фонд инфраструктурных и образовательных программ РОСНАНО;
- Институт математики и механики Уральского отделения Российской академии наук;
- Санкт-Петербургский государственный политехнический университет;
- Московский государственный технологический университет «СТАНКИН»;
- Национальный исследовательский Томский политехнический университет;
- Национальный исследовательский университет Московский энергетический институт;
- Математический институт им. В. А. Стеклова Российской Академии наук.

Фонд «Энергия без границ» осуществляет оперативное управление мероприятиями Программы НИОКР Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС».

ОСНОВНЫЕ ПРОЕКТЫ 2012 Г.

- Локализация производства газотурбинных установок (ГТУ) 6FA General Electric на территории РФ, внедрение ГТУ 6FA на энергообъектах.
- Разработка угольных энергоблоков ТЭЦ нового поколения мощностью 100–120 МВт с повышенными технико-экономическими параметрами для перспективного замещения действующего оборудования или нового строительства.
- Модернизация/замещение мощных угольных конденсационных энергоблоков, включая проекты с использованием суперсверхкритических параметров.
- Исследования и разработка проекта по применению аккумуляторов теплоты на теплоэлектростанциях (ТЭЦ) для повышения коэффициентов использования мощности и топлива.
- Разработка всережимной парогазовой установки мощностью 20–25 МВт, ориентированной на коммерческое применение в сегменте малой распределённой энергетики для снабжения потребителей электрической и тепловой энергией.
- Разработка наноструктурированных аморфных покрытий (термобарьерные, срабатываемые, защитные) для паровых и газотурбинных установок и технологий их нанесения.
- Строительство энергоблока мощностью 600 МВт производства Харбинской энергетической корпорации на Экибастузской ГРЭС-2.

ФИНАНСИРОВАНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ НИОКР ГРУППЫ «ИНТЕР РАО ЕЭС»[1]

№ П/П	НАПРАВЛЕНИЯ НИОКР	ПЕРИОД РЕАЛИЗАЦИИ	ОБЪЁМ ФИНАНСИРОВАНИЯ, МЛН РУБ.
1.	Разработка передовых энергетических технологий, определяющих современный научно-технологический прогресс в отрасли	2012–2017 гг.	4,1
2.	Повышение энергетической эффективности действующего оборудования, его надёжности и безопасности, улучшение экологических показателей	2012–2014 гг.	1,2
3.	Разработка организационных и маркетинговых инноваций	2012–2013 гг.	0,04

1 Данные в таблице представлены в соответствии с Программой инновационного развития ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» до 2016 г. с перспективой до 2020 г.

2012 НОВЫЙ УРЕНГОЙ

В НОЯБРЕ 2012 ГОДА ВВЕДЁН В ЭКСПЛУАТАЦИЮ НОВЫЙ ЭНЕРГОБЛОК ПГУ-460 УРЕНГОЙСКОЙ ГРЭС. УСТАНОВЛЕННАЯ МОЩНОСТЬ СТАНЦИИ ВЫРОСЛА С 24 МВТ ДО 484 МВТ.

ПГУ-460 (460 МВТ) СООТВЕТСТВУЕТ САМЫМ СОВРЕМЕННЫМ НОРМАМ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ. СОЧЕТАНИЕ ГАЗОТУРБИННЫХ И ПАРОТУРБИННЫХ УСТАНОВОК, ОБЪЕДИНЁННЫХ В ОБЩЕМ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМ ЦИКЛЕ, ПОЗВОЛЯЕТ ПОЛУЧИТЬ ДОПОЛНИТЕЛЬНУЮ ТЕПЛОВУЮ И ЭЛЕКТРИЧЕСКУЮ ЭНЕРГИЮ, ПОВЫСИВ, ТАКИМ ОБРАЗОМ, КОЭФФИЦИЕНТ ПОЛЕЗНОГО ДЕЙСТВИЯ ОБОРУДОВАНИЯ ЭЛЕКТРОСТАНЦИИ. КПД НОВОГО ЭНЕРГОБЛОКА ДОСТИГАЕТ 52,5%, ЧТО ЗНАЧИТЕЛЬНО ВЫШЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ТРАДИЦИОННЫХ ГАЗОТУРБИННЫХ УСТАНОВОК (35–40%). ЭТО ПОЗВОЛЯЕТ ЭКОНОМИТЬ ДО 20–25% ТОПЛИВА, ПО СРАВНЕНИЮ С ПАРОСИЛОВЫМИ ЭНЕРГОБЛОКАМИ.

РОССИЯ, ТЮМЕНСКАЯ ОБЛАСТЬ, ЯМАЛО-НЕНЕЦКИЙ АО
ГОРОД НОВЫЙ УРЕНГОЙ, РАЙОН ЛИМБЯЯХА

УРЕНГОЙСКАЯ ГРЭС

ПЕРВАЯ СТАЦИОНАРНАЯ ТЕПЛОВАЯ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЯ НА ТЕРРИТОРИИ ЯМАЛО-НЕНЕЦКОГО АО



ВВОД В ЭКСПЛУАТАЦИЮ: 1987 Г.

УСТАНОВЛЕННАЯ ЭЛЕКТРИЧЕСКАЯ МОЩНОСТЬ — 484 МВт

УСТАНОВЛЕННАЯ ТЕПЛОВАЯ МОЩНОСТЬ — 410 Гкал/ч

ОСНОВНОЕ ТОПЛИВО — ПРИРОДНЫЙ ГАЗ

ЯМАЛО-НЕНЕЦКИЙ АВТОНОМНЫЙ ОКРУГ РАСПОЛОЖЕН В АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЕ ЗАПАДНО-СИБИРСКОЙ РАВНИНЫ, В ЦЕНТРЕ КРАЙНЕГО СЕВЕРА РОССИИ, НАПОЛОВИНУ ЗА ПОЛЯРНЫМ КРУГОМ. ОН ЗАНИМАЕТ ПЛОЩАДЬ, В ПОЛТОРА РАЗА ПРЕВЫШАЮЩУЮ ТЕРРИТОРИЮ ФРАНЦИИ.

Климат определяется вечной мерзлотой, длинными зимами с температурой до –67 °С и частыми магнитными бурями с полярным сиянием. Основой экономики округа является добыча нефти и газа. Новый Уренгой – второй в округе по величине и первый по промышленной значимости и численности населения город. Особое значение город приобёл в 60-е годы, когда в Западной Сибири было открыто новое уникальное месторождение природного газа – Уренгойское. Местная ГРЭС играет важнейшую роль в промышленности города.

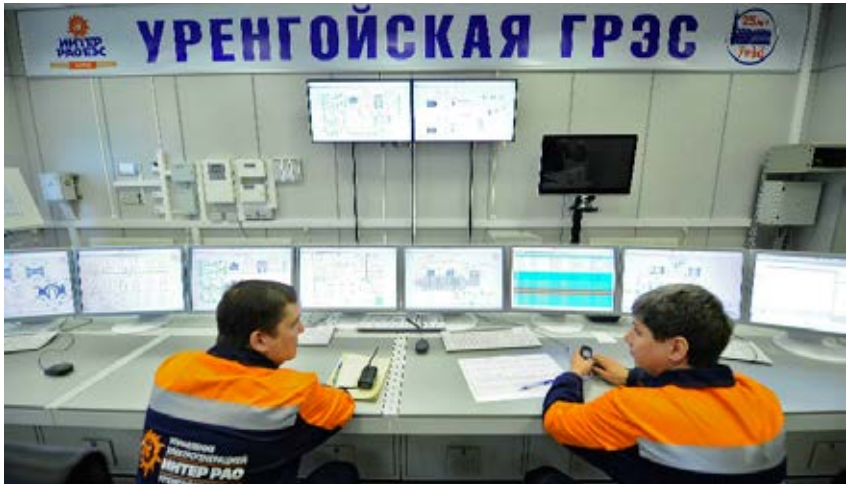




Уренгойская ГРЭС – уникальная электростанция. Это первая ГРЭС на Ямале и в условиях вечной мерзлоты. При её строительстве использовался уникальный метод электрооттаивания грунта, когда с помощью электродов сначала растапливались мерзлотные линзы, затем начиналось возведение фундаментов зданий.

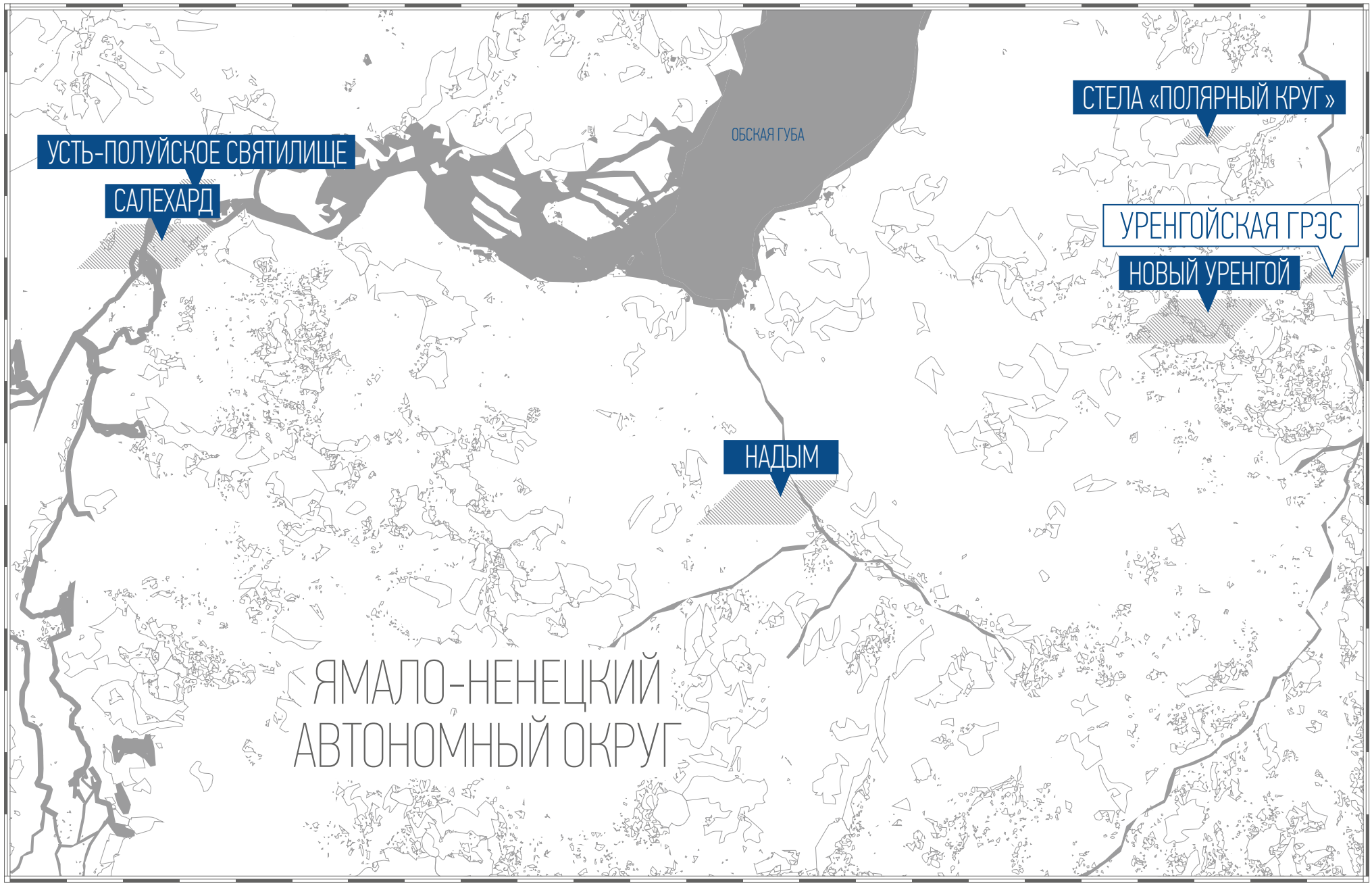
Город энергетиков, выросший вокруг станции, изначально планировали записать как Тихий. Но делегация ЦК КПСС приняла решение назвать этот населённый пункт Ямала на языке коренного населения. Так у посёлка появилось имя в честь речки Лямбяяха, что в переводе на русский означает «Орлиная река» – раньше здесь действительно водились северные представители этих хищных пернатых, питавшиеся рыбой.

После ввода в эксплуатацию в 2012 году новой парогазовой установки мощность станции выросла с 24 до 484 МВт.



ПУСК НОВОГО ЭНЕРГОБЛОКА НА УРЕНГОЙСКОЙ ГРЭС СПОСОБСТВУЕТ РЕШЕНИЮ ПРОБЛЕМЫ ЭНЕРГОДЕФИЦИТА СЕВЕРА ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ.

У ГРЭС появляются новые потребители, среди которых газовые месторождения Нового Уренгоя, Новоуренгойский газохимический комплекс и Ванкорское месторождение в Красноярском крае.


ОБСКАЯ ГУБА
СТЕЛА «ПОЛЯРНЫЙ КРУГ»
УСТЬ-ПОЛУЙСКОЕ СВЯТИЛИЩЕ
САЛЕХАРД
УРЕНГОЙСКАЯ ГРЭС
НОВЫЙ УРЕНГОЙ
НАДЫМ
ЯМАЛО-НЕНЕЦКИЙ
АВТОНОМНЫЙ ОКРУГ

НОВЫЙ УРЕНГОЙ И ЯМАЛО-НЕНЕЦКИЙ АВТОНОМНЫЙ ОКРУГ

Новый Уренгой — первый по величине город Ямало-Ненецкого автономного округа, один из немногих российских региональных городов, превосходящих административный центр своего субъекта федерации (Салехарда) как по численности населения, так и по промышленному развитию. Как производственный центр крупнейшего газоносного района, Новый Уренгой — неофициальная «газодобывающая столица» России.

ГРАНИЦА ПОЛЯРНОГО КРУГА

В ста тридцати километрах к северу от Нового Уренгоя расположена металлическая сфера с надписью «Полярный круг». Недалеко от неё проходит трасса Новый Уренгой – Ямбург, на асфальте которой начерчена линия, символизирующая эту границу. За Полярным кругом в день летнего солнцестояния светило не заходит за горизонт, а в день зимнего – не показывается совсем. Начиная от границы полярного круга, по мере движения в сторону полюса увеличивается время продолжительности полярных дня и ночи. Территория за этой границей называется Заполярье.

УСТЬ-ПОЛУЙСКОЕ СВЯТИЛИЩЕ

В 1932 году в 4 км от Салехарда было обнаружено так называемое Усть-Полуйское святилище, относящееся к железному веку (IV век до н. э. – II век). Древние люди жили здесь в укреплённом посёлке, состоящем из землянок. На раскопках поселения и сейчас находят изделия из кости и камня, бронзовые украшения, железные ножи, керамику, инструменты для плавки бронзы. Из оружия усть-полуйцам были известны лук и стрелы, лёгкое копьё и костяной гарпун. Они ездили на собачьих упряжках, занимались охотой и рыболовством. Первые раскопки селения велись в 1935–36 годах и оказались чрезвычайно плодотворными – за это время археологи обнаружили почти 18000 уникальных предметов. В настоящее время раскопки продолжаются. За последние годы археологам удалось обнаружить более 7000 ценных вещей, в числе которых украшения, наконечники стрел, части оленьей упряжи, скелеты животных. Многие находки сейчас представлены в экспозициях различных музеев.

ПАМЯТНИКИ МАМОНТУ

Первый памятник мамонту был воздвигнут в 1841 году на окраине села Кулешовка в Сумской области Украины. Это чугунный памятник высотой три метра, установленный в честь хорошо сохранившегося скелета мамонта, впервые обнаруженного в 1839 году украинским учёным-натуралистом И. И. Калиниченко. Долгое время он был единственным в мире памятником мамонту. На территории России на сегодня установлены памятники мамонтам в Салехарде, Якутске и Ханты-Мансийске.

ПАМЯТНИК ПИОНЕРАМ ОСВОЕНИЯ

Памятник пионерам освоения Уренгоя торжественно открыли в 2003 году, к 25-летнему юбилею «Уренгойгазпрома», накануне Дня города и Дня работников нефтяной и газовой промышленности. Автор монумента – Николай Распопов, заслуженный художник России.

«Пионеры освоения», высотой 12 метров и весом 3 тонны, установлены на площади у здания газопромыслового управления. На гранитном постаменте – медная женщина, олицетворяющая образ Родины. Левая рука сдерживает мощь земли, успокаивает и смягчает эту стихию. В правой – чаша с факелом, который указывает путь и приглашает следовать по пути первопроходцев. В основании памятника заложена капсула с обращением к потомкам. Вскрыть её должны на 50-летие «Уренгойгазпрома», то есть в 2028 году.

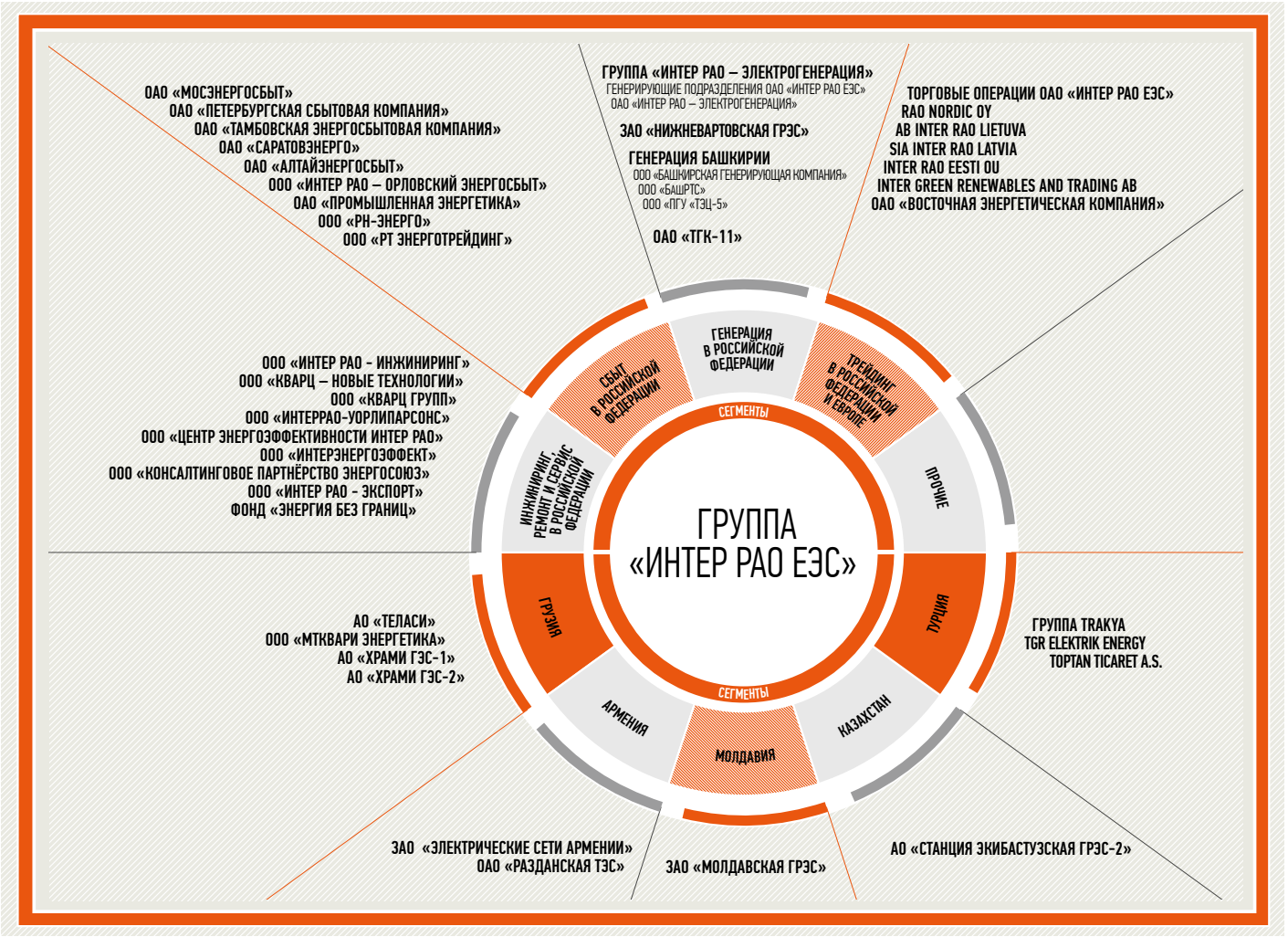




4. ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГРУППЫ «ИНТЕР РАО ЕЭС»

4.1. СХЕМА СЕГМЕНТОВ

В 2011 г. Правление ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» приняло решение анализировать эффективность операционных сегментов бизнеса компании на основе Международных стандартов финансовой отчётности. Анализ проводится по географическому признаку (странам, в которых зарегистрированы компании Группы) и по видам деятельности (генерация, трейдинг, сбыт электроэнергии, распределение, инжиниринг и прочее). Соответственно, каждый сегмент представляет определённый вид деятельности в определённом регионе.



4.2. ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012 Г., МЛН РУБ.

	СБЫТ	ГЕНЕРАЦИЯ			ТРЕЙДИНГ РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ И ЕВРОПА	АРМЕНИЯ	ГРУЗИЯ	МОЛДАВИЯ	КАЗАХСТАН	ТУРЦИЯ	ИНЖИНИРИНГ РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ	ПРОЧЕЕ	НЕРАСПРЕДЕЛЁННЫЕ СТАТЬИ И ЭЛИМИНАЦИИ	ИТОГО
	РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ	РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ												
		«ЭЛЕКТРО-ГЕНЕРАЦИЯ»	ТГК-11	ГЕНЕРАЦИЯ БАШКИРИИ										
Итого выручка	**359 105**	**119 917**	**24 009**	**8 416**	**45 249**	**8 729**	**5 719**	**6 484**	**238**	**1 665**	**1 034**	**782**	**(25 158)**	**556 189**
Выручка от внешних покупателей	358 955	97 857	23 720	7 616	44 087	8 729	5 720	6 485	238	1 665	863	254	–	556 189
Выручка между сегментами	150	22 060	289	800	1 162	–	(1)	(1)	–	–	171	528	(25 158)	–
Операционные расходы, включая:														
Расходы на приобретение электроэнергии и мощности	(191 675)	(6 766)	(1 769)	(550)	(35 957)	(4 318)	(636)	–	(180)	–	–	(11)	24 471	(217 391)
Расходы по передаче электроэнергии	(146 025)	–	–	(4)	(4 498)	(212)	(351)	(152)	(37)	–	–	–	–	(151 279)
Расходы на топливо	(18)	(72 270)	(11 676)	(5 692)	–	(1 517)	(1 497)	(3 974)	–	(1 508)	–	–	–	(98 152)
Доля в прибылях/(убытках) совместно контролируемых компаний	**43**	**1 083**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**1 216**	**–**	**(173)**	**–**	**–**	**2 169**
EBITDA	**6 294**	**13 505**	**1 298**	**557**	**4 396**	**205**	**1 575**	**1 503**	**1 233**	**60**	**(220)**	**63**	**(3 976)**	**26 493**
Амортизация	(1 132)	(11 724)	(1 214)	(751)	(58)	(462)	(458)	(477)	(3)	(2)	(3)	(184)	(128)	(16 596)
Процентные доходы	1 033	1 986	–	25	56	28	4 945	–	1	–	173	65	(4 132)	4 180
Процентные расходы	(105)	(1 500)	(191)	(9)	(35)	(391)	(4 980)	(163)	–	(50)	(1)	(664)	4 293	(3 796)

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 Г., МЛН РУБ.

	СБЫТ	ГЕНЕРАЦИЯ		ТРЕЙДИНГ						ИНЖИНИРИНГ	ПРОЧЕЕ	НЕРАСПРЕДЕЛЁННЫЕ СТАТЬИ И ЭЛИМИНАЦИИ	ИТОГО
	РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ	РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ		РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ И ЕВРОПА	АРМЕНИЯ	ГРУЗИЯ	МОЛДАВИЯ	КАЗАХСТАН	ТУРЦИЯ	РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ			
		«ЭЛЕКТРО-ГЕНЕРАЦИЯ»	ТГК-11										
Итого выручка	**362 616**	**105 952**	**21 024**	**58 231**	**8 587**	**5 965**	**5 506**	**751**	**342**	**–**	**942**	**(33 672)**	**536 244**
Выручка от внешних покупателей	362 445	77 250	20 766	54 327	8 587	5 625	5 499	751	342	–	652	–	536 244
Выручка между сегментами	171	28 702	258	3 904	–	340	7	–	–	–	290	(33 672)	–
Операционные расходы, включая:													
Расходы на приобретение электроэнергии и мощности	(190 825)	(6 950)	(1 443)	(45 633)	(3 178)	(1 031)	(122)	(592)	(278)	–	(47)	33 413	(216 686)
Расходы по передаче электроэнергии	(140 323)	–	–	(6 873)	(349)	(356)	(114)	(69)	–	–	–	–	(148 084)
Расходы на топливо	(165)	(61 430)	(9 695)	–	(1 139)	(1 603)	(3 322)	–	–	–	–	115	(77 239)
Доля в прибылях/(убытках) совместно контролируемых компаний	**(7)**	**1 711**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**1 190**	**–**	**(3)**	**(60)**	**–**	**2 831**
EBITDA	**16 907**	**16 360**	**1 633**	**5 260**	**1 641**	**1 211**	**1 127**	**1 249**	**(1)**	**(5)**	**(301)**	**(3 424)**	**41 657**
Амортизация	(934)	(9 523)	(1 157)	(35)	(437)	(389)	(406)	(4)	–	–	(104)	(27)	(13 016)
Процентные доходы	564	6 994	1	46	45	35	–	–	–	–	426	(240)	7 871
Процентные расходы	(51)	(1 225)	(157)	(52)	(428)	(284)	(192)	–	(24)	–	(660)	(151)	(3 224)

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012 Г.

ПОКАЗАТЕЛЬ		СБЫТ РФ	«ЭЛЕКТРО-ГЕНЕРАЦИЯ»	ТГК-11 ГРУППА	БАШЭНЕРГОАКТИВ ГРУППА (01.11.12–31.12.12)	ТРЕЙДИНГ РФ ЕВРОПА	АРМЕНИЯ	ГРУЗИЯ	МОЛДАВИЯ	ТУРЦИЯ (01.12. – 31.12.12)	КАЗАХСТАН	ИНЖИНИРИНГ РФ	ПРОЧИЕ[1]	ИТОГО
Установленная мощность	МВт	-	21 319	1 971	4 245	-	1 110	827	2 520	478	1 000	-	30	33 501
Выработка электроэнергии	млн кВт·ч	-	100 131	9 817	4 008	-	797	1 808	4 375	306	6 134	-	63	127 438
Реализация электроэнергии	млн кВт·ч	152 957				-	-	-	-	-	-	-		152 957
Полезный отпуск теплоэнергии	тыс. Гкал		4 754	14 037	4 994	-	-	-	95	-	39	-		23 920
Коэффициент использования установленной мощности	%		55,2%	56,7%	94,4%	-	8,2%	24,9%	19,8%	98,1%	69,8%	-	24,0%	50,3%

1 В раздел «Прочие» включены результаты операционно-финансовой деятельности Vydmantai wind park, UAB.

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 Г.

ПОКАЗАТЕЛЬ		СБЫТ РФ	«ЭЛЕКТРО-ГЕНЕРАЦИЯ»	ТГК-11 ГРУППА	БАШЭНЕРГОАКТИВ ГРУППА	ТРЕЙДИНГ РФ ЕВРОПА	АРМЕНИЯ	ГРУЗИЯ	МОЛДАВИЯ	ТУРЦИЯ	КАЗАХСТАН	ИНЖИНИРИНГ РФ	ПРОЧИЕ	ИТОГО
Установленная мощность	МВт		20 444	1 971			1 110	827	2 520		1 000	-	30	27 902
Выработка электроэнергии	млн кВт·ч		93 020	8 685			628	2 046	4 255		5 918	-	27	114 579
Реализация электроэнергии	млн кВт·ч	144 757										-		144 757
Полезный отпуск теплоэнергии	тыс. Гкал		3 944	13 613					97		36	-		17 690
Коэффициент использования установленной мощности	%		63,1%	48,0%			8,9%	28,2%	19,3%		67,6%	-	41,3%	49,8%

4.3. СЕГМЕНТ «ГЕНЕРАЦИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»



В СООТВЕТСТВИИ СО СТРАТЕГИЕЙ РАЗВИТИЯ СОВОКУПНАЯ УСТАНОВЛЕННАЯ МОЩНОСТЬ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ ГРУППЫ К 2015 Г. ДОЛЖНА ДОСТИГНУТЬ 40 ГВТ. ЭТО ПОЗВОЛИТ «ИНТЕР РАО ЕЭС» ВОЙТИ В ДЕСЯТКУ КРУПНЕЙШИХ ИГРОКОВ МИРОВОГО ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО РЫНКА.

«Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» управляет генерирующими активами в разных регионах России и является одной из крупнейших российских компаний по установленной мощности и объёмам производства. Масштаб деятельности Группы, её ведущая позиция в сегменте генерации электроэнергии и социально-экономическая значимость создают предпосылки для успешной реализации потенциала дальнейшего развития и роста производственно-финансовых показателей».

Павел Оклей
Член Правления – руководитель Блока производственной деятельности
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

О СЕГМЕНТЕ

Сегмент «Генерация в Российской Федерации» включает следующие субсегменты:

- Бизнес-дивизион «Электрогенерация» в составе энергогенерирующих подразделений материнской компании[1], ОАО «ИНТЕР РАО – Электрогенерация», ЗАО «Нижневартовская ГРЭС»[2];
- ОАО «ТГК-11»;
- Генерация Башкирии (представлена ООО «Башкирская генерирующая компания», ООО «БашРТС» и ООО «ПГУ «ТЭЦ-5») с начала ноября 2012 г.

1 В годовой финансовой отчётности за 2011 г. и в промежуточной финансовой отчётности за 2012 г. Группа представляла три различных субсегмента: ОАО «ОГК-1», ОАО «ОГК-3» и генерацию материнской компании. В итоговой отчётности за 2012 г. Группа объединила эти субсегменты в один по причине их слияния в 2012 г. Группа, соответственно, изменила сегментное раскрытие за 2011 г.
2 Учитывается по методу долевого участия.

ОАО «ИНТЕР РАО – ЭЛЕКТРОГЕНЕРАЦИЯ»

В 2012 г. с целью повышения эффективности и прозрачности структуры управления в Группе «ИНТЕР РАО ЕЭС» была проведена реорганизация генерирующих активов. Новая структура позволяет достичь максимальной синергии между компаниями Группы и способствует дальнейшей реализации стратегической задачи по достижению лидерства «ИНТЕР РАО ЕЭС» в производстве электроэнергии.

В результате реорганизации российские генерирующие активы, ранее объединённые в ОАО «ОГК-1» и ОАО «ОГК-3», перешли под контроль 100% дочерней компании ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», ОАО «ИНТЕР РАО – Электрогенерация». Акции ОАО «ОГК-1» и ОАО «ОГК-3», принадлежавшие миноритарным акционерам соответствующих обществ, были конвертированы в обыкновенные акции ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» дополнительных выпусков. С 1 октября 2012 г. операции по ценным бумагам в реестре акционеров ОАО «ОГК-1» и ОАО «ОГК-3» были прекращены.

ОАО «ТГК-11»

Группа «ТГК-11» была создана в процессе реформирования энергетической отрасли России. В её структуру входят генерирующие мощности Омской и Томской областей. Деятельность компании имеет межрегиональное значение в силу её присутствия на территории трёх субъектов Российской Федерации – в Омской, Томской и Новосибирской областях.

ГЕНЕРАЦИЯ БАШКИРИИ

В 2012 г. ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО АФК «Система» завершили процедуру реорганизации ОАО «Башкирэнерго». В соответствии с соглашением, подписанным между АФК «Система» и ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в мае 2012 г., а также решением Внеочередного общего собрания акционеров ОАО «Башкирэнерго», Общество было реорганизовано путём непропорционального разделения на две компании: ОАО «Башкирская электросетевая компания» (электросетевые активы ОАО «Башкирэнерго») и ОАО «Башэнергоактив» (генерирующие и иные активы ОАО «Башкирэнерго», за исключением электросетевых), которое одновременно было присоединено к ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». В итоге 6 ноября 2012 г. Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» приобрела 100% контроль над генерирующими активами ОАО «Башкирэнерго». Акции миноритарных акционеров ОАО «Башкирэнерго» были конвертированы в акции ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» дополнительных выпусков. В результате проведённых преобразований по состоянию на 31 декабря 2012 г. сегмент включает активы ООО «Башкирская генерирующая компания», ООО «БашРТС» и ООО «ПГУ «ТЭЦ-5».

РЫНОК ПРИСУТСТВИЯ

Генерирующие активы сегмента распределены по пяти из семи объединённых энергосистем ЕЭС:

ПОКАЗАТЕЛЬ	ЕД. ИЗМ	ВСЕГО ПО ЕЭС РОССИИ	ОЭС ЦЕНТРА	ОЭС СЕВЕРО-ЗАПАДА	ОЭС ЮГА	ОЭС УРАЛА	ОЭС СИБИРИ
Установленная мощность ОЭС	МВт	223 071	51 290	23 390	18 606	46 240	48 533
в т.ч. ТЭС	МВт	151 828	36 618	14 682	10 996	43 797	24 931
Установленная мощность ТЭС сегмента	МВт	27 535	7 278	2 835	158	13 538	3 726
Доля мощностей сегмента в установленной мощности ОЭС	%	12%	14%	12%	1%	29%	8%
Доля мощностей сегмента в установленной мощности ТЭС ОЭС	%	18%	20%	19%	1%	31%	15%
Доля ОЭС в структуре мощностей сегмента	%	100%	26%	10%	1%	49%	14%

По состоянию на конец 2012 г., общая установленная мощность электростанций ЕЭС России составляла 223 ГВт, при этом установленная мощность российских электростанций Группы достигла 27,5 ГВт. Таким образом, доля Группы в российской электроэнергетике по установленной мощности составила 12% (в 2011 г. – 10,2%).

Объём выработки электроэнергии электростанциями ЕЭС России в 2012 г. составил 1032,3 млрд кВт·ч. Объём выработки активами сегмента достиг 114,0 млрд кВт·ч. Доля компании на российском рынке по объёму выработки электроэнергии составила 11,0% (в 2011 г. – 10%).

В настоящее время в России идёт реформа теплоснабжения, оказывающая существенное влияние на развитие рынка тепла. Реформа была начата с выходом Федерального закона «О теплоснабжении» от 27.07.2010 № 190-ФЗ. Принципы ценообразования в сегменте были утверждены Постановлением Правительства РФ № 1075 «Основы ценообразования в сфере теплоснабжения»; документ вступает в силу с 2014 г. По результатам реформы у участников рынка должны появиться возможности заключения долгосрочных договоров на поставку тепловой энергии, организации торговли по нерегулируемым ценам, получения статуса единой теплоснабжающей организации в регионах присутствия.

Главными конкурентными преимуществами компаний Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» на рынке тепла являются высокая экономичность, низкая себестоимость тепла, производимого при комбинированной выработке электрической энергии, высокая степень надёжности теплоснабжения и наличие существенных ресурсов для подключения новых потребителей. В число конкурентов компаний Группы входят муниципальные и ведомственные котельные. Увеличение рыночной доли компании затруднительно в силу особенностей структуры теплового рынка: ограниченность отпуска тепловой энергии контурами теплосетей не позволяет существенно расширить долю рынка в краткосрочном периоде.

ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Выработка электрической энергии в 2012 г. составила 114 млрд кВт·ч, что выше показателей прошлого года на 12%. Основное влияние на динамику выработки оказал рост загрузки оборудования ОАО «ТГК-11» на 13% (увеличение КИУМ на 18,1%), а также включение в периметр Группы активов Группы «БГК».

Отпуск тепловой энергии составил 23,8 млн Гкал, что на 35,5% выше значения этого показателя в 2011 г. Основное влияние на увеличение показателя оказало приобретение генерирующих активов ОАО «Башкирэнерго».

Удельный расход топлива на отпуск электрической энергии увеличился на 0,6%, с 324 гут/кВт·ч в 2011 г. до 326 гут/кВт·ч. Удельный расход топлива на отпуск тепловой энергии увеличился на 0,5%, с 148,2 кгут/Гкал в 2011 г. до 149 кгут/Гкал в 2012 г.

Основным фактором роста стало увеличение выработки в конденсационном режиме по команде Системного Оператора в результате замещения выработки гидроэлектростанций в зоне Сибири, а также увеличение доли сжигания угля.

	ПОКАЗАТЕЛЬ	ЕД. ИЗМ.	2011	2012	%
1	Установленная мощность на конец периода[1]	МВт	22 415	27 535	22,8%
2	Вид топлива (структура топливного баланса)				
	Расход условного топлива				
	Газ	%	75,8	74,7	– 1,1 пп
	Уголь	%	23,6	24,8	1,2 пп
	Мазут	%	0,5	0,5	0 пп
	Прочее топливо	%	0,0	0,0	0 пп
3	Выработка э/э в России	млн кВт·ч	1 019 400	1 032 271	1,3%
4	Выработка э/э по сегменту	млн кВт·ч	101 705	113 955	12,0%
5	Доля выработки э/э российскими активами «ИНТЕР РАО ЕЭС» в России	%	10,0	11,0	1 пп
6	Удельный расход условного топлива на э/э	гут/кВт·ч	324,0	326,0	0,6%
7	Средний удельный расход условного топлива на э/э по отрасли	гут/кВт·ч	330,6	328,8	– 0,5%
8	Коэффициент использования установленной мощности	%	55,3%	55,6%	0,3 пп
9	Отпуск т/э в России	тыс. Гкал	518 000	505 000	– 2,5%
10	Полезный отпуск т/э по сегменту	тыс. Гкал	17 557	23 786	35,5%
11	Доля выработки т/э российскими активами «ИНТЕР РАО ЕЭС» в России	%	3,4	4,7	1,3 пп
12	Средний удельный расход условного топлива на т/э по ТЭС России	кг ут/Гкал	143,8	145,2	1%
13	Удельный расход условного топлива на т/э	кг ут/Гкал	148,2	149,0	0,5%

1 Без учёта ОАО «Стенд» (110 МВт).

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

		ГЕНЕРАЦИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ							
ПОКАЗАТЕЛЬ	ЕД. ИЗМ.	ЭЛЕКТРОГЕНЕРАЦИЯ			ТГК-11			ГЕНЕРАЦИЯ БАШКИРИИ	
		2011	2012	2012/2011%	2011	2012	2012/2011%	2011	2012
Выручка	млн руб.	105 952	119 917	13%	21 024	24 009	14%		8 416
Доля в Выручке Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС»	%	20%	22%	2 пп	4%	4%	0 пп		2%
Операционные расходы, в том числе									
Расходы на приобретение э/э и мощности	млн руб.	(6 950)	(6 766)	– 3%	(1 443)	(1 769)	23%		(550)
Расходы на приобретение топлива	млн руб.	(61 430)	(72 270)	18%	(9 695)	(11 676)	20%		(5 692)
Доля в прибыли/убытках совместно контролируемых компаний	млн руб.	1 711	1 083	– 37%	-	-	0%		-
EBITDA	**млн руб.**	**16 360**	**13 505**	**– 17%**	**1 633**	**1 298**	**– 21%**		**557**
EBITDA margin	%	15%	11%	– 4 пп	8%	5%	– 3 пп	0%	7%
Доля в EBITDA Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС»	%	39%	51%	12 пп	4%	5%	1 пп	0%	2%

Увеличение выручки по сегменту в целом обусловлено следующими факторами:

- Рост выручки по Группе «Электрогенерация» на 13% связан с увеличением загрузки оборудования, обусловленной ростом потребления, вводом новых мощностей на Харанорской ГРЭС, Уренгойской ГРЭС и Ивановских ПГУ, а также отражением выручки генерирующих филиалов ОАО «ОГК-3» в 2012 г. за весь период, в то время как в 2011 г. выручка была отражена за период с 01.04.2011;
- По «ТГК – 11» рост выручки связан с увеличением загрузки оборудования, что было обусловлено ростом потребления, замещением мощностей ГЭС в зоне Сибири по причине малой водности. Кроме того, увеличению выручки способствовало приобретение в ноябре 2012 г. генерирующих активов ОАО «Башкирэнерго».

Снижение EBITDA в основном обусловлено введением в действие Постановления Правительства от 29.12.2011 г. № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике». В соответствии с Постановлением, цены на мощность для поставщиков по итогам КОМ на 2012 г. индексировались с 01.07.2012, а тарифы на электрическую энергию и мощность для поставщиков по регулируемым договорам были определены на весь отчётный год без учёта инфляции.

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Развитие сегмента и достижение стратегических целей Группы в области энергогенерации связано с дальнейшей заменой и модернизацией оборудования. Компания стремится к минимизации стоимости жизненного цикла активов за счёт снижения производственных издержек, повышения надёжности и безопасности производственной деятельности. Группа планирует продолжить курс на модернизацию и обновление парка генерирующего оборудования с переходом на новые технологии. В 2013 г. будет завершён ряд крупных инвестиционных проектов, что позволит увеличить установленную мощность более чем на 1,2 ГВт.

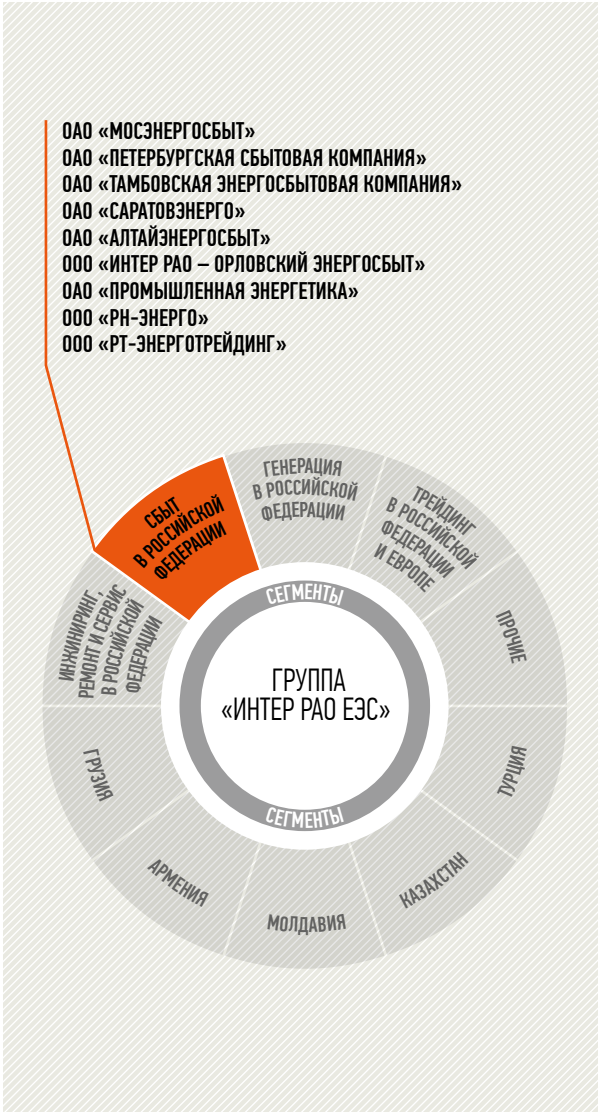
Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» изучает возможности взаимодействия с российскими нефтяными компаниями в направлении использования попутного газа для выработки электроэнергии, в том числе в рамках перспективных проектов в сегменте распределённой генерации.

Компания стремится к повышению эффективности деятельности в сфере теплоснабжения и прорабатывает возможности получения статуса единой теплоснабжающей организации на территориях осуществления деятельности активов Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Компания стремится получить максимальную отдачу на вложенный капитал и наращивает объёмы отпуска тепловой энергии по конкурентоспособным ценам при обеспечении необходимой рентабельности продаж. В текущей деятельности компания уделяет приоритетное внимание снижению издержек собственных генерации и транспорта тепловой энергии, обеспечению максимальной загрузки теплофикационных мощностей, мониторингу целевого перечисления собранных коммунальных платежей теплоснабжающими и управляющими компаниями. Предприятия Группы принимают участие в разработке схем теплоснабжения городов и муниципальных образований, работают над получением гарантий сбыта тепловой энергии, что способствует повышению экономической эффективности производства в долгосрочной перспективе. Группа предпринимает меры по повышению энергетической эффективности производства электрической и тепловой энергии и достижению лидирующих позиций по операционной эффективности среди российских энергокомпаний.

4.4. СЕГМЕНТ «СБЫТ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

КОМПАНИИ СЕГМЕНТА «СБЫТ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ» УДЕЛЯЮТ ПРИОРИТЕТНОЕ ВНИМАНИЕ ПОВЫШЕНИЮ КАЧЕСТВА РАБОТЫ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ, РАЗРАБОТКЕ И ВНЕДРЕНИЮ СОВРЕМЕННЫХ СТАНДАРТОВ ОБСЛУЖИВАНИЯ И ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ КЛИЕНТСКИХ СЕРВИСОВ.



О СЕГМЕНТЕ

В 2012 г. сегмент «Сбыт в Российской Федерации» включал ОАО «Мосэнергосбыт», ОАО «Петербургская сбытовая компания» (ОАО «ПСК»), ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания», ОАО «Саратовэнерго», ОАО «Алтайэнергосбыт», ООО «ИНТЕР РАО – Орловский энергосбыт», их управляющую компанию ОАО «Объединённая энергосбытовая компания», а также ОАО «Промышленная энергетика», ООО «РН-Энерго», ООО «РТ-Энерготрейдинг»[1].

В отчётном периоде ОАО «Объединённая энергосбытовая компания» вело работу по повышению качества обслуживания потребителей, внедрению современных стандартов обслуживания и высокотехнологичных клиентских сервисов. В частности, в 2012 г. были разработаны и утверждены Программа развития клиентских офисов ОАО «Мосэнергосбыт» и Программа развития клиентских офисов ОАО «Петербургская сбытовая компания». Кроме того, на всех предприятиях под управлением ОАО «Объединённая энергосбытовая компания» были внедрены единый классификатор коммерческих услуг и системы стандартов клиентского обслуживания (в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ № 442), а также клиентские сервисы, работающие в режиме онлайн. Одним из приоритетных направлений работы сбытовых компаний под управлением ОАО «Объединённая энергосбытовая компания» стало развитие дополнительных видов деятельности в целях диверсификации бизнеса и получения новых источников прибыли.

В 2012 г. компания активно развивала дистанционные и интерактивные каналы коммуникации и клиентские сервисы. Были реализованы такие инициативы, как:

- нововведения в клиентских офисах: принцип «одного окна», электронная очередь, «детские уголки», обслуживание людей с ограниченными физическими способностями;
- внедрение новых форматов обслуживания клиентов: лайт-офисы, мобильные офисы, офис-терминалы «Видеоконсультант»;
- расширение функционала контактного центра, предназначенного для работы с потребителями;
- разработка приложения по оплате электроэнергии с мобильного телефона;
- начало работы сервиса sms-рассылок потребителям;
- выход компании в социальные сети.

Компании, входящие в Группу «ИНТЕР РАО ЕЭС», в течение года уделяли значительное внимание реализации программ энергосбережения и повышения энергоэффективности. В частности, ОАО «Алтайэнергосбыт» завершило строительство четырёх газовых котельных в столице республики Алтай, Горно-Алтайске, в рамках программы «Энергоэффективный город», ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания» осуществило строительство блочно-модульной газовой котельной в г. Мичуринск Тамбовской области. Строительство котельных позволило улучшить экологическую обстановку за счёт уменьшения выбросов вредных отходов, а также повысить надёжность теплоснабжения, благодаря применению современного оборудования и новых технологий.

В 2013 г. ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» приняло решение о ликвидации ОАО «Объединённая энергосбытовая компания» (ОЭСК), поскольку ОЭСК полностью выполнила поставленные задачи по интеграции сбытовых активов в составе Группы. В сегменте введена новая модель управления, в соответствии с которой энергосбытовые активы подчиняются непосредственно Группе.

Помимо компаний, находившихся под управлением ОАО «Объединённая энергосбытовая компания», в состав сегмента «Сбыт в Российской Федерации» входят ОАО «Промышленная энергетика», ООО «РН-Энерго», ООО «РТ-Энерготрейдинг», осуществляющие сбыт электроэнергии для крупных промышленных потребителей.

1 ООО «РТ-Энерготрейдинг» учитывается по методу долевого участия.

«В течение отчётного периода мы проводили работу по расширению клиентской базы, диверсификации энергосбытового бизнеса, разработке и внедрению современных стандартов работы и высокотехнологичных клиентских сервисов. В 2012 г. компании, входящие в структуру сегмента, принимали активное участие в формировании и реализации региональных программ энергосбережения и повышения энергоэффективности деятельности предприятий и организаций».

Дмитрий Орлов
руководитель Блока розничного бизнеса
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

РЫНОК ПРИСУТСТВИЯ

Потребление электроэнергии в Единой энергосистеме России в 2012 г. составило 1 016,3 млрд кВт·ч, что на 1,6% больше объёма потребления в 2011 г. [1] Потребление электроэнергии в 2012 г. в целом по России составило 1 038,1 млрд кВт·ч, что на 1,7% больше, чем в 2011 г. Объёмы реализации электроэнергии на розничном рынке возросли на 5,7%.

В 2012 г. на российском рынке действовало более 1000 энергосбытовых компаний. Поставками электроэнергии занимаются предприятия следующих типов:

- гарантирующие поставщики;
- независимые (нерегулируемые) энергосбытовые компании;
- энергоснабжающие организации в неценовых и технологически изолированных зонах;
- управляющие компании (в части обслуживания граждан многоквартирных домов);
- генерирующие компании – субъекты розничного рынка;
- сетевые компании (распределительные и коммунальные сетевые организации).

В 2008–2011 гг. многие энергосбытовые компании были приобретены крупными энергетическими компаниями, что привело к созданию нескольких крупных энергосбытовых холдингов. Совокупная доля ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» на российском розничном рынке поставок электрической энергии в 2012 г. составила 14,7%.

В 2012 г. на деятельность сбытовых компаний существенное влияние оказывали изменения в тарифной политике и регулировании розничного рынка электроэнергии, некоторые из которых негативно сказались на выручке энергосбытовых компаний. В частности, в течение года были приняты или вступили в силу:

- Постановление правительства Российской Федерации от 4 ноября 2011 г. № 877 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации в целях совершенствования отношений между поставщиками и потребителями электрической энергии на розничном рынке» (вступило в силу с 1 апреля 2012 г.), что отменило дифференциацию потребителей по числу часов использования мощности;
- Постановление правительства Российской Федерации от 4 мая 2012 г. № 442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии» (переход на выставление абонентам предварительных счётов в размере не более 70% текущего потребления; при этом оставшиеся 30% оплачиваются в месяце, следующим за расчётным);
- Постановление правительства Российской Федерации от 6 мая 2011 г. № 354 «О предоставлении коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах и жилых домов», что привело к росту затрат на выставление и доставку счетов потребителям, а также изменению порядка учёта и отражения отгрузки электроэнергии населению (вступило в силу с 1 сентября 2012 г.).

1 Оперативные данные ОАО «СО ЕЭС».

ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

На большинстве сбытовых активов Группы был зафиксирован рост объёмов реализации электроэнергии. Однако, это было частично нивелировано снижением объёмов по ОАО «Алтайэнергосбыт» в связи с выходом на ОРЭМ гарантирующего поставщика второго уровня ОАО «Алтайкрайэнерго», а также снижением объёмов по ОАО «Промышленная энергетика», обусловленного банкротством энергоёмкого потребителя ЗАО «ВМЗ «Красный Октябрь». Кроме того, негативное влияние на динамику объёмов реализации оказало расторжение договоров с гарантирующими поставщиками в связи с выходом постановления № 442.

Количество потребителей в целом по сегменту возросло на 3,0% как за счёт юридических лиц (+3,1%), так и за счёт физических лиц (+3,0%).

	ПОКАЗАТЕЛЬ	ЕД. ИЗМ.	2011	2012	%
1	Полезный отпуск в России	Млн кВт·ч	1 021 100	1 038 100	1,7%
2	Полезный отпуск по сегменту	Млн кВт·ч	144 757	152 957	5,7%
3	Доля полезного отпуска сегмента в России	%	14,2%	14,7%	0,5 пп
4	Количество потребителей, в том числе	шт	10 204 075	10 508 632	3,0%
4.1.	юр. лиц	шт	326 861	337 005	3,1%
4.2.	физ. лиц	шт	9 877 214	10 171 627	3,0%

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

В 2012 г. выручка по сегменту составила 359,1 млрд руб., что на 3,5 млрд руб. меньше, чем в 2011 г. Среди основных факторов сокращения выручки можно выделить:

- снижение нерегулируемой цены для потребителей электроэнергии вследствие изменения принципов ценообразования на розничном рынке (Постановление Правительства № 877 от 04.11.2011 г.), а именно, отмена дифференциации по числу часов использования мощности (ЧЧИМ);
- введение ценовых категорий для расчётов с потребителями;
- перенос сроков индексации тарифов с 01.01.2012 г. на 01.07.2012 г., согласно Постановлению Правительства РФ № 1178 от 29.12.2011.

По результатам деятельности в 2012 г., EBITDA составила 6,3 млрд руб. при 16,9 млрд руб. в 2011 г. Сокращение на 10,6 млрд руб. обусловлено снижением маржинального дохода из-за роста переменных расходов при сохранении выручки на уровне предыдущего года. Рост расходов был обусловлен влиянием следующих факторов:

- увеличение стоимости услуг сетевых организаций;
- изменение способа определения объёма переданной электрической энергии с расчётного на фактический за счёт установки общедомовых приборов учёта;
- увеличение стоимости приобретённой на ОРЭМ электроэнергии.

ПОКАЗАТЕЛЬ	СБЫТ РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ			
	Ед. изм.	2011	2012	2012/2011, %
Выручка	млн руб.	362 616	359 105	– 1%
Доля в Выручке Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС»	%	68%	65%	– 3 пп
Операционные расходы, в том числе				
Расходы на приобретение э/э	млн руб.	(190 825)	(191 675)	0%
Расходы по передаче э/э	млн руб.	(140 323)	(146 025)	4%
EBITDA	млн руб.	16 907	6 294	– 63%
EBITDA margin	%	5%	2%	– 3 пп
Доля в EBITDA Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС»	%	41%	24%	– 17 пп

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

В управлении розничной деятельностью на рынке поставок электроэнергии ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» стремится к увеличению капитализации активов за счёт сохранения и расширения клиентской базы, увеличения своей доли на существующих розничных рынках сбыта энергии, выхода на рынки регионов с высокими темпами роста потребления энергоресурсов. Кроме того, компания планирует уделять внимание расширению энергосервисных видов деятельности и услуг, связанных с поставкой энергоресурсов, а также оптимизации положительных эффектов от синергии энергосбытового бизнеса с генерирующими активами холдинга. Для решения стратегических задач компания планирует реализовать ряд инициатив, направленных на увеличение полезного отпуска, обеспечение роста прибыли, повышение качества обслуживания.

4.5. СЕГМЕНТ «ТРЕЙДИНГ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ЕВРОПЕ»



ГРУППА «ИНТЕР РАО ЕЭС» ЯВЛЯЕТСЯ ЕДИНСТВЕННЫМ ОПЕРАТОРОМ ЭКСПОРТА/ИМПОРТА НА ОПТОВОМ РЫНКЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ, ВЕДУЩИМ ЭКСПОРТНО-ИМПОРТНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.

«Экспорт и импорт электроэнергии традиционно входят в число ключевых видов деятельности Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС». Благодаря интеграции трейдинговых активов Группы, расположенных в России и Европе, в единый операционный сегмент, нам удалось добиться синергетического эффекта от деятельности предприятий, работающих в сфере трейдинга на разных рынках, в Европе и Азии».

Карина Цуркан
Член Правления – руководитель Блока трейдинга
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

О СЕГМЕНТЕ

Сегмент «Трейдинг в Российской Федерации и Европе» представлен торговыми операциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», RAO Nordic Oy, AB INTER RAO Lietuva, SIA INTER RAO Latvia, INTER RAO Eesti OÜ, INTER Green Renewables and Trading AB и ОАО «Восточная энергетическая компания»[1].

1 ОАО «Восточная энергетическая компания» в 2011 г. было включено в сегмент «Прочие». Для целей презентации примечания, в отчётности по МСФО Группа изменила сегментное раскрытие за 2011 г.

RAO NORDIC OY

Компания RAO Nordic Oy зарегистрирована на территории Финляндии и является дочерним предприятием Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС». Развитие бизнеса RAO Nordic Oy стратегически важно для расширения присутствия Группы на европейском рынке.

RAO Nordic Oy и её дочерняя компания INTER Green Renewables and Trading AB закупают электроэнергию у «ИНТЕР РАО ЕЭС» по договору поставки и осуществляют её последующую реализацию на электроэнергетическом рынке стран Северной Европы, а также продают электроэнергию прямым контрагентам. Кроме того, RAO Nordic Oy ведёт торговлю стандартными производными энергетическими продуктами и ориентированными на клиента структурированными продуктами (на основе двухсторонних контрактов с прямыми контрагентами) на фондовой энергетической бирже Nasdaq OMX Commodities.

INTER GREEN RENEWABLES AND TRADING AB

INTER Green Renewables and Trading AB является дочерней компанией RAO Nordic Oy. Общество было основано в ноябре 2011 г. в Швеции для развития бизнеса и расширения присутствия Группы на европейском рынке. В 2012 г. компания INTER Green закупала электроэнергию у ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» по договору поставки для последующей реализации на рынке Nord Pool.

AB INTER RAO LIETUVA

Компания AB INTER RAO Lietuva также входит в структуру трейдингового сегмента Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» и является дочерней компанией RAO Nordic Oy. INTER RAO Lietuva – ведущий участник электроэнергетического рынка стран Балтии, один из крупнейших независимых поставщиков электроэнергии в Литве, активно развивающий деятельность в Латвии и Эстонии. В состав группы INTER RAO Lietuva входят дочерние компании INTER RAO Latvia, INTER RAO Eesti, IRL Polska и IRL Wind, управляющая ветропарком Vydmantai Wind Park. Компания осуществляет торговлю на европейском энергетическом рынке через биржу Nord Pool.

Стратегически важным событием в развитии компании в 2012 г. стало успешное размещение 20% акций на Варшавской фондовой бирже.

SIA INTER RAO LATVIA

SIA INTER RAO Latvia была основана в январе 2010 г. с целью создания на латвийском рынке конкурентоспособной компании, торгующей электроэнергией. SIA INTER RAO Latvia является дочерней компанией AB INTER RAO Lietuva.

В марте 2010 г. компании была выдана лицензия независимого поставщика электроэнергии, позволяющая осуществлять розничную торговлю на латвийском энергетическом рынке.

Компания является одним из крупнейших поставщиков электроэнергии в стране, снабжая электроэнергией как частный, так и государственный сектора латвийской экономики. SIA INTER RAO Latvia стремится к дальнейшему расширению своей деятельности на национальном рынке с целью повышения конкурентоспособности и оптимизации расходов на электроэнергию для своих клиентов.

INTER RAO EESTI OÜ

INTER RAO Eesti была основана в январе 2010 г. с целью создания на эстонском рынке конкурентоспособной компании, занимающейся энерготрейдингом. INTER RAO Eesti OÜ является дочерней компанией AB INTER RAO Lietuva.

INTER RAO Eesti планирует поставлять электроэнергию крупнейшим в стране потребителям по прямым договорам оптовой торговли. Возможность увеличения объёмов оптовой торговли электроэнергией на эстонском рынке появится после завершения реализации проекта по прокладке кабеля, соединяющего Эстонию и Финляндию (EstLink 2). Прогнозируется, что потребность страны в импорте электроэнергии возрастёт с начала 2016 г., когда вступят в силу новые, более строгие природоохранные требования ЕС в отношении производства энергии. Как ожидается, новые возможности для развития в балтийском регионе возникнут также в результате реализации проектов соединения энергосистем Lit Pool 1 и 2, а также Nord Balt.

ОАО «ВОСТОЧНАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ»

ОАО «Восточная энергетическая компания», входящее в структуру Группы, осуществляло в отчётном периоде поставки электроэнергии в Китай и Монголию. Суммарный объём экспорта в этот регион вырос в 2012 г. в два раза в связи с вводом в эксплуатацию в 2011 г. новой межгосударственной линии электропередачи «Амурская – Хэйхэ» мощностью 500 кВ, что позволило значительно расширить экспортные возможности России по поставкам в Китай.

РЫНОК ПРИСУТСТВИЯ

В России генерирующие компании Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» реализуют электроэнергию на оптовом рынке электрической энергии и мощности (ОРЭМ). Часть объёма выработанной электроэнергии продаётся по регулируемым двухсторонним договорам. Объёмы, не вошедшие в регулируемые двухсторонние договоры, реализуются на конкурентных рынках (рынок на сутки вперёд и балансирующий рынок).

В странах Северной Европы, Эстонии, Литве, в которые ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» поставляет электроэнергию, с июня 2012 г. функционирует единая биржевая площадка Nord Pool. На площадке ведётся торговля в различных секторах: рынок на сутки вперёд, внутрисуточная торговля. В странах Северной Европы на единой биржевой площадке Nasdaq OMX Commodities также ведётся торговля производными финансовыми инструментами. В 2012 г. было зафиксировано некоторое снижение среднегодовых цен на площадке, что было связано с увеличением собственной выработки электроэнергии на ГЭС этих стран.

Предприятия Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» также осуществляют поставки электроэнергии на рынки Белоруссии, Казахстана, Грузии, Украины, Азербайджана, Китая и Монголии. В этих странах оптовые рынки электроэнергии регулируются государством.

ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Объём реализации электроэнергии в сегменте «Трейдинг» в 2012 г. сократился на 3,8 млрд кВт·ч (14,5%), по сравнению с 2011 г.

Объём реализации в Финляндию снизился на 60 % из-за значительного снижения спотовых цен на рынке Финляндии (Nord Pool) по причине существенных объемов выработки в Норвегии и Швеции. График поставки в течение года формировался с целью оптимизации в те часы, когда ценовая конъюнктура рынков являлась благоприятной для обеспечения экспортных поставок из России.

Поставки в Литву сократились на 37,3 %. Снижение обусловлено конъюнктурой внутреннего и внешнего рынков, а также наличием технологических ограничений по поставкам электроэнергии в период с апреля по сентябрь 2012 г. в связи с проведением ремонтных работ на ЛЭП.

Снижение поставок в скандинавском направлении было частично нивелировано такими факторами, как:

- увеличение поставок в Республику Беларусь на 20% за счёт осуществления дополнительных негарантированных поставок электроэнергии;
- увеличение объёмов поставок в Казахстан по контракту с АО «KEGOC»;
- увеличение поставок в Монголию в связи с ростом потребления;
- наращивание объёмов поставок в Китай, благодаря расширению технических возможностей экспорта в связи с окончанием строительства и введением в эксплуатацию в декабре 2011 г. новой ЛЭП 500 кВ «Амурская – Хэйхэ», а также в соответствии с увеличением контрактного объёма. Поставки осуществляются в рамках долгосрочного контракта – 25 лет.

Объём импорта сократился по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 24%.

Таким образом, уменьшение объёмов реализации на 14,5% произошло за счёт снижения цен на электроэнергию на внешних рынках. В процентном отношении импорт сократился больше, чем экспорт, но его объёмы, по сравнению с объёмами экспорта, несущественны. Снижение импорта произошло преимущественно из-за сокращения поставок из Казахстана и Грузии.

		2011	2012	ОТКЛОНЕНИЕ, %
Итого страны	**млн кВт·ч**	**26 406**	**21 777**	**– 17,5%**
Россия	млн кВт·ч	3 403	2 587	– 24,0%
Финляндия	млн кВт·ч	9 654	3 861	– 60,0%
Литва	млн кВт·ч	6 217	3 895	– 37,3%
Беларусь	млн кВт·ч	3 173	3 807	20,0%
Латвия	млн кВт·ч	1 564	1 114	– 28,8%
Китай	млн кВт·ч	-	2 630	-
Монголия	млн кВт·ч	-	393	-
Иные	млн кВт·ч	2 182	3 490	59,9%

По ряду направлений изменён подход предоставления данных в целях повышения информативности.

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

2012 год характеризуется значительным снижением цен на основных направлениях экспортных поставок. К примеру, уровень спотовых цен на бирже Nord Pool (зона Finland) снизился на 25,68% из-за значительных объемов выработки электроэнергии в скандинавских странах – Швеции и Норвегии. Средняя цена на электроэнергию в Литве (BaltPool) осталась практически на уровне 2011 года (– 1,32 %).

Выручка по сегменту снизилась в 2012 г. на 13 млрд руб. (22%), по сравнению с 2011 г. Основными факторами сокращения послужили уменьшение объёма (90%) и снижение цены поставки (10%). Сокращение объёма обусловлено оптимизацией графика поставки с целью снижения стоимости покупки, что призвано способствовать максимизации эффекта от реализации энергии в условиях значительного снижения спотовых цен на рынках стран присутствия.

В условиях падения цен и сокращения объёмов реализации показатель EBITDA в 2012 г. составил 4,4 млрд руб., что на 0,9 млрд руб. (16%) меньше показателя, полученного в 2011 г., а показатель EBITDA margin увеличился с 9% в 2011 году до 10% в 2012 г.

ПОКАЗАТЕЛЬ		ТРЕЙДИНГ: РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ И ЕВРОПА		
	Ед. изм.	2011	2012	2012/2011%
Выручка, в том числе	млн руб.	58 231	45 249	– 22%
Российская Федерация	млн руб.	13 735	12 294	– 10%
Финляндия	млн руб.	19 008	6 210	– 67%
Литва	млн руб.	11 222	7 324	– 35%
Белоруссия	млн руб.	5 553	7 356	32%
Латвия	млн руб.	2 978	2 055	– 31%
Китай	млн руб.	1 641	4 023	145%
иные	млн руб.	4 094	5 987	46%
Доля в Выручке Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС»	%	11%	8%	– 3 пп
Расходы на приобретение э/э и мощности	млн руб.	(45 633)	(35 957)	– 21%
Расходы по передаче э/э	млн руб.	(6 873)	(4 498)	– 35%
EBITDA	млн руб.	5 260	4 396	– 16%
EBITDA margin	%	9%	10%	1 пп
Доля в EBITDA Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС»	%	13%	17%	4 пп

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

В 2013 г. компания планирует расширять присутствие на энергетических рынках Европы и принимать участие в процессе интеграции энергосистем и энергетических рынков различных стран. В 2013 г. существенных изменений в уровне спроса, объёмах и ценовой конъюнктуре поставок в Литву, Белоруссию, Финляндию, Казахстан и Азербайджан не ожидается. В части импорта электроэнергии также прогнозируется сохранение основных направлений и объёмов поставок.

В среднесрочной перспективе Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» продолжит работу над проектами строительства межгосударственной электросетевой инфраструктуры совместно со странами Европы, что призвано способствовать реализации значительного экспортного потенциала российской энергетики на европейском направлении.
В число перспективных проектов, прорабатываемых ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», входит проект сооружения межгосударственной электрической связи между Россией и Норвегией «Печенгский энергомост» и проекты сооружения и усиления межгосударственных электрических связей между Калининградской областью России и соседними европейскими странами.

AB INTER RAO Lietuva планирует сосредоточиться на дальнейшем укреплении своего положения на рынке.
В частности, в число приоритетов компании входят активное развитие торговли на розничном сегменте рынка, создание базы новых потребителей, анализ возможностей выхода на новые рынки, налаживание сотрудничества с крупными игроками региона в сфере электроэнергетики.

4.6. СЕГМЕНТ «ИНЖИНИРИНГ, РЕМОНТ И СЕРВИС В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

«Прошедший год стал ключевым для развития новой конфигурации инжинирингового сегмента Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС». 1 февраля 2012 г. к операционной деятельности приступила Компания «ИНТЕР РАО – Инжиниринг», 100% дочернее общество Группы. Компания была создана для эффективного управления реализацией инвестиционной программы «ИНТЕР РАО ЕЭС». За столь короткий срок «ИНТЕР РАО – Инжиниринг» многого добилась. Были решены все основные задачи материально-технического обеспечения работы в единой системе управления, разработаны и утверждены базовые регламентирующие документы, обеспечено получение допусков СРО и другой необходимой разрешительной документации, полностью выстроены и обеспечены основные бизнес-процессы».

Юрий Шаров
Член Правления – руководитель Блока инжиниринга
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»



О СЕГМЕНТЕ

В структуру сегмента «Инжиниринг, ремонт и сервис в Российской Федерации» входят ООО «ИНТЕР РАО – Инжиниринг» (с конца сентября 2011 г.), ООО «Кварц – Новые Технологии» (учитывается по методу долевого участия), ООО «УК «Кварц» (учитывается по методу долевого участия), ООО «ИНТЕРРАО-УорлиПарсонс» (учитывается по методу долевого участия), ООО «Центр энергоэффективности ИНТЕР РАО» (учитывается по методу долевого участия), ООО «ИНТЕРЭНЕРГОЭФФЕКТ» (учитывается по методу долевого участия), ООО «Консалтинговое партнёрство ЭнергоСоюз», ООО «ИНТЕР РАО – Экспорт» и некоммерческая организация – Фонд поддержки научной, научно-технической и инновационной деятельности «Энергия без границ».

ООО «ИНТЕР РАО – ИНЖИНИРИНГ»

ООО «ИНТЕР РАО – Инжиниринг» было создано в 2011 г. и начало деятельность в 2012 г. на базе инжиниринговых активов Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС». «ИНТЕР РАО Инжиниринг» успешно обеспечивает оптимизацию управления проектами капитального строительства и развитие инжиниринговой деятельности как отдельного бизнес-направления. Компания обладает необходимым опытом и ресурсами для реализации «под ключ» проектов строительства, реконструкции и модернизации энергообъектов.

В настоящее время «ИНТЕР РАО – Инжиниринг» в качестве заказчика-застройщика управляет 11 проектами строительства объектов тепловой генерации суммарной установленной мощностью 3 ГВт на территории России и Казахстана. В течение 2012 г. компания принимала непосредственное участие в реализации проектов строительства новых генерирующих мощностей в рамках инвестиционной программы Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС». Наряду с текущей операционной деятельностью, в течение года решались основные задачи материально-технического обеспечения работы в единой системе управления и выстраивания основных бизнес-процессов.

В 2012 г. «ИНТЕР РАО – Инжиниринг» успешно завершила работы по проектам на Уренгойской ГРЭС, Харанорской ГРЭС и Ивановских ПГУ суммарной электрической мощностью более 1000 МВт. Были продолжены работы ещё по 6 объектам суммарной электрической мощностью более 2300 МВт, а также начато строительство энергоблоков на Пермской и Верхнетагильской ГРЭС суммарной электрической мощностью более 1200 МВт.

НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТ В 2012 ГОДУ



ФУНКЦИИ ЗАКАЗЧИКА ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ И МОДЕРНИЗАЦИИ ЭНЕРГООБЪЕКТОВ

1. Строительство Энергетического комплекса Южноуральской ГРЭС-2 (Блок №1, Блок №2)
2. Строительство парогазового энергоблока Уренгойской ГРЭС установленной электрической мощностью не менее 450 МВт
3. Строительство Джубгинской ТЭС (Блоки №1,2)
4. Установка блока №3 мощностью 225 МВт на Харанорской ГРЭС
5. Строительство двух энергоблоков мощностью по 225 МВт на Черепетской ГРЭС (Блок №8, Блок №9)
6. Реконструкция и восстановление энергоблока ст.№4 на Гусиноозёрской ГРЭС
7. Строительство «под ключ» парогазового энергоблока № 2 мощностью 325 МВт на промышленной площадке Ивановской ГРЭС

В конце 2012 года компания начала работу по двум новым проектам:

8. Строительство парогазового энергоблока Пермской ГРЭС установленной электрической мощностью не менее 800 МВт
9. Строительство парогазового энергоблока Верхнетагильской ГРЭС установленной электрической мощностью не менее 410 МВт

ИНЖИНИРИНГОВЫЙ КОНСАЛТИНГ

10. Оказание услуг инженера при строительстве ПГУ-90 МВт на Омской ТЭЦ-3 Омского филиала ОАО «ТГК-11»

РАБОТЫ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОГО, ПРОЕКТНО-КОНСТРУКТОРСКОГО, РАСЧЁТНО-АНАЛИТИЧЕСКОГО ХАРАКТЕРА

11. Разработка рабочей документации на опорно-подвесную систему трубопроводов острого пара и горячего промперегрева энергоблока №9 Новочеркасской ГРЭС

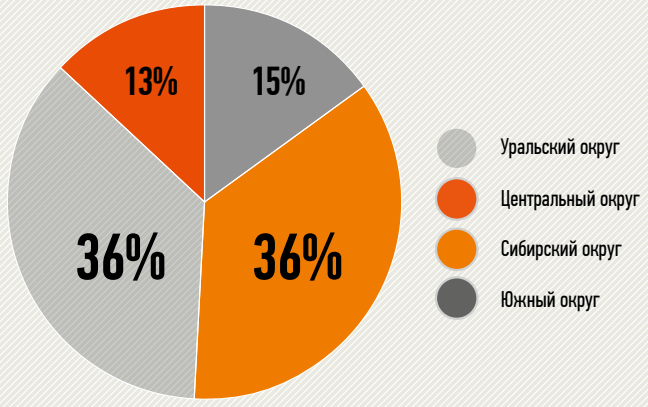
НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТ В 2012 Г.

Функции заказчика по строительству и модернизации энергообъектов	Строительство Энергетического комплекса Южноуральской ГРЭС-2 (Блок № 1, Блок № 2); Строительство парогазового энергоблока Уренгойской ГРЭС установленной электрической мощностью не менее 450 МВт; Строительство Джубгинской ТЭС (Блоки № 1,2); Строительство двух энергоблоков мощностью по 225 МВт на Черепетской ГРЭС (Блок № 8, Блок № 9); Установка блока № 3 мощностью 225 МВт на Харанорской ГРЭС; Реконструкция и восстановление энергоблока ст. № 4 на Гусиноозёрской ГРЭС; Строительство «под ключ» парогазового энергоблока № 2 мощностью 325 МВт на промышленной площадке Ивановской ГРЭС. В конце 2012 г. компания начала работу по двум новым проектам: Строительство парогазового энергоблока Пермской ГРЭС установленной электрической мощностью не менее 800 МВт; Строительство парогазового энергоблока Верхнетагильской ГРЭС установленной электрической мощностью не менее 410 МВт.
Инжиниринговый консалтинг	Оказание услуг инженера при строительстве ПГУ-90 МВт на Омской ТЭЦ-3 Омского филиала ОАО «ТГК-11»
Работы исследовательского, проектно-конструкторского, расчётно-аналитического характера	Разработка рабочей документации на опорно-подвесную систему трубопроводов острого пара и горячего промперегрева энергоблока № 9 Новочеркасской ГРЭС

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ООО «ИНТЕР РАО – ИНЖИНИРИНГ» ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



ГЕОГРАФИЯ РАБОТ ООО «ИНТЕР РАО – ИНЖИНИРИНГ»: РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПО ОБЪЁМУ ВЫРУЧКИ



ООО «ИНТЕРРАО-УОРЛИПАРСОНС»

Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕРРАО-УорлиПарсонс» было создано 31 августа 2010 г. как совместное предприятие ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и WorleyParsons для работы над проектами в сфере атомных и прочих инжиниринговых услуг.

В 2012 г., наряду с работой по текущим проектам, «ИНТЕРРАО-УорлиПарсонс» заключило новые договоры, включая Договор на оказание консультационных услуг по рассмотрению и анализу тендерной документации, подготовленной Консорциумом Российских компаний для участия в конкурсе по сооружению двух блоков АЭС Темелин; Договор по проведению проверки хода реализации и экспертной оценке качества работ по проекту «Технопарк «Саров».

Кроме того, в течение года была проведена работа по перспективным проектам, включая Проект по строительству Турецкой АЭС (выполнение услуг Инженера заказчика при строительстве Турецкой АЭС); Проект Антрацит (выполнение функции EPCM-подрядчика при строительстве углехимического комбината); Проект ОАО «Сбербанк России» (подготовка строительно-технической/технологической экспертизы/мониторинга Инвестиционных проектов).

В 2013 г. компания планирует заключение нескольких крупных контрактов, в рамках которых компания будет оказывать услуги инженера-заказчика, EPCM-подрядчика, а также консультационно-инжиниринговые услуги.

«КВАРЦ-НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ»

«КВАРЦ-Новые Технологии» входит в структуру инжинирингового сегмента Группы. Основным приоритетом работы «КВАРЦ-Новые Технологии» в 2012 г. стало прохождение пиковых нагрузок на площадках двух стратегически важных для компании проектов, включая работу на Олимпийском объекте – «Джубгинской ТЭЦ», где компания реализует строительство ГТУ-180 МВт, и на Омской ТЭЦ-3, где ведётся строительство «под ключ» парогазового энергоблока ПГУ-90. В 2012 г. Советом директоров компании было принято решение о приобретении дополнительных активов ЗАО «Тюменьэнергоналадка» и ООО «СП «Истэнерго». Наличие собственных проектной и пусконаладочной организаций позволит создать единый центр ответственности для Заказчиков и обеспечит выполнение полного цикла работ в установленные сроки и высокого качества.

РЫНОК ПРИСУТСТВИЯ

Рынок инжиниринговых услуг в его современном виде начал формироваться около 5 лет назад и в настоящее время находится в процессе становления. Значительный потенциал сегмента обусловлен необходимостью модернизации объектов генерации, а также ростом потребностей по вводу новых мощностей в Российской Федерации.

В число ведущих игроков российского рынка в сферах нового строительства, реконструкции и модернизации объектов тепловой генерации входят ОАО «Группа Е4», ОАО «ТЭК-Мосэнерго», ОАО «ВО «Технопромэкспорт», ООО «Кварц – Новые технологии», Объединённая компания ОАО «НИАЭП» – ЗАО «Атомстройэкспорт». В совокупности эти компании занимают более 50% рынка законтрактованных проектов по строительству объектов тепловой генерации.

На рынок инжиниринговых услуг в Российской Федерации оказывают влияние следующие факторы:

- повышение требований к качественным (безопасность, управляемость, формирование резервов и т. д.) и количественным характеристикам новых объектов электроэнергетики (КПД, КИУМ, сокращение численности операционного персонала станций, срок службы, сервисное обслуживание и т. д.);
- рост роли инноваций применительно к проектной, управленческой, технологической и строительной деятельности;
- развитие инжинирингового направления в области проектирования и строительства объектов, осуществляющих производство энергии из возобновляемых источников, девелопмент;
- расширение отраслевой диверсификации компаний инжинирингового сектора (оказание услуг различным отраслям промышленности).
- рост влияния автоматизации процессов управления в инжиниринговых компаниях на качество реализации проектов для электроэнергетики.
- увеличение спроса на квалифицированный персонал по технической специализации и по управлению проектами.

ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Общая стоимость контрактов в 2012 г. составила 1 407,2 млн руб. Наибольшую долю в портфеле занимают работы в формате заказчика по строительству и модернизации энергообъектов (98%). При этом значительная часть работ ведётся в Сибирском и Уральском федеральных округах (в совокупности 72% от всех работ).

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

По итогам 2012 г. выручка от реализации сформирована в соответствии с заключёнными договорами на оказание услуг подряда, поставок оборудования, энерготехнического аудита, экспертизы в области нормирования, а также выполнения функций технического агента, заказчика-застройщика.

Расходы сформированы с учётом прямых затрат по оказываемым услугам и накладных расходов. Отрицательное значение показателя EBITDA обусловлено спецификой бизнеса, а именно высокой продолжительностью цикла реализации проектов, а также включением в совокупные показатели результатов деятельности некоммерческой организации Фонд «Энергия без границ», реализующей Программы научных исследований, опытно-конструкторских, опытно-технологических работ и инновационной деятельности в целях развития научно-технологического потенциала предприятий энергетики.

	ЕД. ИЗМ.	ИНЖИНИРИНГОВЫЕ АКТИВЫ		
		2011	2012	2012/2011%
Выручка	млн руб.	-	1 034	100%
Доля в Выручке Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС»	%	0,0%	0,2%	0,2 пп
Расходы	млн руб.	(2)	(1 081)	53 950%
EBITDA	млн руб.	(5)	(220)	– 4 300%
EBITDA margin	%	0%	– 21%	– 21 пп
Доля в EBITDA Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС»	%	0%	– 1%	– 1 пп
Доля в прибыли/убытках совместно контролируемых компаний	млн руб.	(3)	(173)	5 667%

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Одно из приоритетных направлений развития российской электроэнергетики в перспективе до 2017 г. – реализация проектов строительства генерирующих мощностей общим объёмом 41 ГВт в рамках договоров предоставления мощности (ДПМ). В настоящий момент отсутствует законодательно определённый механизм возврата инвестиций в строительство новых мощностей на период после срока действия ДПМ. Однако, с учётом того, что к 2020 г. 57% мощностей ТЭС полностью выработают свой ресурс, основную роль в развитии тепло-электроэнергетики, вероятно, будут играть программы реконструкции и модернизации существующих мощностей.

В условиях активного развития и модернизации современного рынка инжиниринговых услуг, стратегия развития «ИНТЕР РАО – Инжиниринг» направлена на формирование первого полноценного российского инжинирингового холдинга полного цикла, что будет способствовать росту акционерной стоимости и повышению инвестиционной привлекательности Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС».

В 2013 г. и в среднесрочном периоде «ИНТЕР РАО – Инжиниринг» планирует сосредоточить внимание на развитии инжиниринговых компетенций полного цикла, расширении внешних рынков присутствия в России и за рубежом, диверсификации деятельности в сегменте инжиниринга.

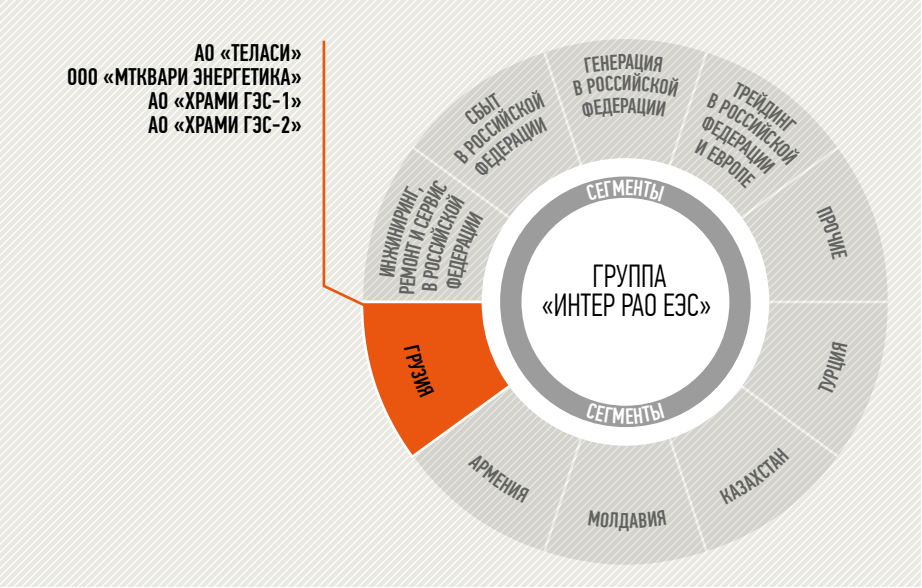
4.7. СЕГМЕНТ «ГРУЗИЯ»

О СЕГМЕНТЕ

В Грузии Группа управляет сбалансированным портфелем активов, включающим тепловую станцию ООО «Мтквари энергетика», гидроэлектростанции АО «Храми ГЭС-1», АО «Храми ГЭС-2» и сетевую компанию АО «Теласи». В 2012 г. компания продолжила деятельность по обслуживанию потребителей в регионе и дальнейшему развитию бизнеса. Важным направлением работы стало налаживание сотрудничества с правительством Грузии по вопросам тарифообразования в электроэнергетике. В декабре 2012 г. был подписан временный меморандум, предусматривающий снижение тарифов на электроэнергию для определённых групп потребителей. Установление долгосрочных тарифов на электроэнергию будет в равной мере выгодно как для АО «Теласи» и Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС», так и для потребителей электроэнергии в Грузии, прежде всего для населения страны.

В 2012 Г. НА ДОЛЮ ТЕПЛОВОЙ ЭЛЕКТРОСТАНЦИИ «МТКВАРИ ЭНЕРГЕТИКА» ПРИШЛОСЬ ОКОЛО 12% ВСЕЙ ВЫРАБОТАННОЙ В ГРУЗИИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ.

АО «ХРАМИ ГЭС-1» И АО «ХРАМИ ГЭС-2» ЕЖЕГОДНО ВЫРАБАТЫВАЮТ БОЛЕЕ 5% ВСЕЙ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, ПРОИЗВОДИМОЙ В ГРУЗИИ.



ООО «МТКВАРИ ЭНЕРГЕТИКА»

Группе «ИНТЕР РАО ЕЭС» принадлежит 100% уставного капитала ООО «Мтквари Энергетика». Электростанция ежегодно вырабатывает около 10% всей электроэнергии, производимой в республике, и по итогам 2012 г. занимает около 12% рынка. В собственности компании находится два энергоблока общей установленной мощностью 600 МВт. Действующий блок работает на газе и имеет установленную мощность 300 МВт. Электроэнергия, отпускаемая электростанцией, реализуется по договорам, заключённым с АО «Теласи» и с коммерческим оператором рынка электроэнергии Грузии.

АО «ХРАМИ ГЭС-1» АО «ХРАМИ ГЭС-2»

АО «Храми ГЭС-1» и АО «Храми ГЭС-2» образуют каскад гидроэлектростанций на реке Храми. В настоящее время 100% акций АО «Храми ГЭС-1» и АО «Храми ГЭС-2» находятся в собственности Gardabani Holdings B. V., дочернего общества ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Суммарная установленная мощность АО «Храми ГЭС-1» и АО «Храми ГЭС-2» составляет 227,2 МВт. На их долю приходится более 5% всей электроэнергии, производимой в Грузии. Обе гидроэлектростанции находятся в работоспособном состоянии и эксплуатируются в течение всего календарного года. Электроэнергия реализуется по договорам, заключённым с АО «Теласи».

АО «ТЕЛАСИ»

Группе «ИНТЕР РАО ЕЭС» принадлежит 75,108% акций в уставном капитале АО «Теласи»; 24,529% акций компании находится в собственности Грузии.

АО «Теласи» – одна из крупнейших в Грузии сетевых компаний. Занимается распределением и сбытом электроэнергии, обслуживая столицу Грузии Тбилиси и её пригороды. АО «Теласи» управляет сетью из 16 филиалов; количество абонентов компании превышает 500 тысяч. Компании принадлежит 1 726 трансформаторных подстанций. Общая протяжённость линий электропередачи составляет 4 087 км. В собственности находятся сети 0,4–110 кВ (110 кВ и выше – 247 км, 35–1 кВ – 1764 км, 0,4 кВ – 2076 км); протяжённость воздушных линий составляет 1 803 км, кабельных – 2 284 км.

В декабре 2012 г. Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» и правительство Грузии заключили временный меморандум о сотрудничестве сроком действия до 31 марта 2013 г., предусматривающий снижение тарифов на электроэнергию, поставляемую АО «Теласи» населению, на 3,54 тетри (с учётом НДС) за кВт·ч для групп потребителей с объёмом потребления не более 301 кВт·ч в месяц. После отчётного периода, в апреле 2013 г. было достигнуто соглашение об установлении тарифов на период до 2016 г. в рамках долгосрочного меморандума о сотрудничестве сроком действия до 2025 г.

РЫНОК ПРИСУТСТВИЯ

Суммарная установленная мощность в Грузии составляет порядка 3 800 МВт. Наибольшая доля электроэнергии производится гидроэлектростанциями. Энергетика в стране развивается преимущественно в направлении строительства гидроэлектростанций в целях выработки дешёвой электроэнергии для нужд населения и промышленных объектов в осенне-зимнее время, а также для экспорта в летнее время. При этом газовые электростанции и импортируемая электроэнергия удовлетворяют пиковый спрос зимой.

Тарифы на электроэнергию, мощность и тепловую энергию в Грузии регулируются законодательством, направленным на защиту интересов и прав потребителей. Тарифы на электроэнергию, поставляемую АО «Теласи» населению, определяются меморандумом о сотрудничестве между правительством Грузии и Группой «ИНТЕР РАО ЕЭС».

ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Сокращение выработки по генерирующим активам сегмента на 11,7% обусловлено сезонностью работы и системными ограничениями.

В ООО «Мтквари энергетика» количество часов работы блока № 9 в 2012 г. было сокращено на основании решения центрального диспетчера энергосистемы Грузии. Это, в свою очередь, повлияло на снижение КИУМ и удельного расхода топлива (работа блока в эффективном режиме) по сравнению с предыдущим годом.

Снижение объёма водного баланса в 2012 г., по сравнению с 2011 г., привело к уменьшению выработки АО «Храми ГЭС-1» на 13% и АО «Храми ГЭС-2» на 10%.

Объём реализации электрической энергии сетевой компанией АО «Теласи» сохранился на уровне предыдущего года. За счёт повышения качества учёта, потери в электроэнергии в сетях сократились до 10%.

	ПОКАЗАТЕЛЬ	ЕД. ИЗМ.	2011	2012	%
1	Установленная мощность	МВт	826,8	827,2	0,0%
2	Вид топлива (структура топливного баланса)				
	Газ	%	100	100	0,0 пп
3	Выработка э/э в Стране	млн кВт·ч	11 037	9 698	– 12,1%
4	Выработка э/э по сегменту	млн кВт·ч	2 046	1 808	– 11,7%
5	Доля выработки э/э сегментом в Стране	%	18,5	18,6	0,1 пп
6	Удельный расход условного топлива на э/э	гут/кВт·ч	330,1	327,2	– 0,9%
7	Коэффициент использования установленной мощности	%	28,2%	24,9%	– 3,3 пп
8	Общая протяжённость линий электропередач по сегменту	КМ	3 930	4 087	4,0%
9	Отпуск в сеть с учётом потерь по сегменту	млн кВт·ч	2 167	2 023	– 6,7%
10	Отпуск в сеть с учётом потерь по Стране	млн кВт·ч	9 257	9 379	1,3%

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

По результатам операционной деятельности в 2012 г., выручка от реализации товарной продукции осталась на уровне 2011 г. Сокращение выручки по генерирующим активам, вызванное снижением выработки электроэнергии по сравнению с 2011 г., компенсируется ростом выручки сетевой компании АО «Теласи», который, в свою очередь, связан с ростом потребления.

Показатель EBITDA по сегменту в 2012 г. увеличился на 0,36 млрд руб. (30%), по сравнению с 2011 г., за счёт положительной динамики маржинальной прибыли. Расходы по генерирующим активам снижались более опережающими темпами (за счёт снижения удельных расходов топлива и других затрат), чем выручка от реализации электроэнергии, что позволило увеличить показатель EBITDA на 0,19 млрд руб. (54%), по сравнению с 2011 г. Сетевая компания АО «Теласи» увеличила показатель EBITDA на 0,17 млрд руб. (20%) за счёт превышения темпов роста выручки от реализации электроэнергии над темпами роста расходов.

		ГРУЗИЯ					
ПОКАЗАТЕЛЬ	ЕД. ИЗМ.	ГЕНЕРАЦИЯ			СЕТИ		
		2011	2012	2012/2011%	2011	2012	2012/2011%
Выручка*	млн руб.	2 705	2 384	– 12%	4 476	4 797	7%
Доля в Выручке Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС»	%	0,5%	0,4%	– 0,1 пп	0,8%	0,9%	0,1 пп
Операционные расходы, в том числе							
Расходы на приобретение э/э и мощности*	млн руб.	(297)	(6)	– 98%	(1 950)	(2 092)	7%
Расходы по передаче э/э	млн руб.	(38)	(1)	– 97%	(318)	(350)	10%
Расходы на приобретение топлива	млн руб.	(1 603)	(1 497)	– 7%	-	-	0%
EBITDA	млн руб.	356	549	54%	855	1 026	20%
EBITDA margin	%	13%	23%	10 пп	19%	21%	2 пп
Доля в EBITDA Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС»	%	0,9%	2,1%	1,2 пп	2,1%	3,9%	1,8 пп
* Включая внутрисегментные обороты:							
Выручка	млн руб.	1 154	1 462		62	-	
Расходы на приобретение э/э и мощности	млн руб.	(62)	-		(1 154)	(1 462)	

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Тарифы на электроэнергию, мощность и тепловую энергию в Грузии формируются по принципу рыночной конкуренции и регулируются законодательством, направленным на защиту интересов и прав потребителей.

Дальнейшее развитие сегмента «Грузия» связано с общеотраслевыми тенденциями в стране и регионе. Согласно прогнозам развития экономики страны, ВВП Грузии в ближайшие годы будет уверенно расти. Ожидается, что потребление электроэнергии в 2015 г. по сравнению с 2010 г. увеличится в 1,3 раза. Прогнозируется, что в период до 2020 г. рост потребления электроэнергии на душу населения будет составлять около 6% в год.

31 марта 2013 г. между Правительством Грузии, АО «Фонд партнёрства» и Группой «ИНТЕР РАО ЕЭС» был заключён Меморандум о развитии сотрудничества в сфере электроэнергетики и реализации достигнутых ранее договорённостей. Заключение меморандума привело к установлению эффективного и прозрачного регулирования деятельности АО «Теласи». Подписание документа направлено на повышение эффективности операционной деятельности компаний Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» в Грузии. Ожидается, что подписание вышеуказанного меморандума окажет положительное влияние на стоимость активов Группы в Грузии.

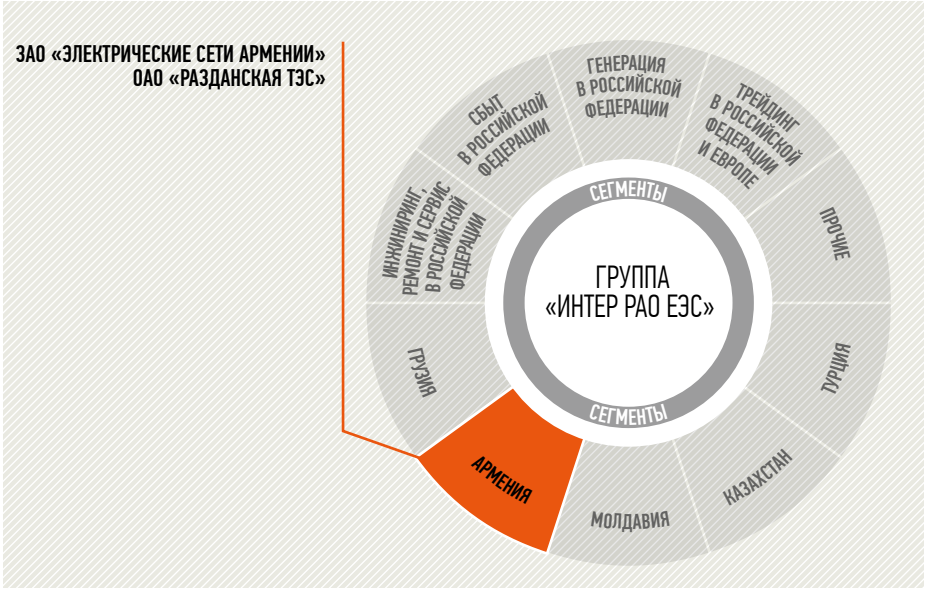
4.8. СЕГМЕНТ «АРМЕНИЯ»

ОАО «РАЗДАНСКАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ» – КРУПНЕЙШАЯ ТЕПЛОВАЯ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЯ АРМЕНИИ.

ЗАО «ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ АРМЕНИИ» – ЕДИНСТВЕННАЯ В РЕСПУБЛИКЕ АРМЕНИЯ КОМПАНИЯ, ЗАНИМАЮЩАЯСЯ РАСПРЕДЕЛЕНИЕМ И СБЫТОМ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ.

О СЕГМЕНТЕ

В состав сегмента «Армения» входят ОАО «Разданская энергетическая компания (Разданская ТЭС)» и ЗАО «Электрические сети Армении». На операционные и финансовые результаты сегмента за 2012 г. серьёзное влияние оказало неблагоприятное тарифное регулирование в национальной отрасли. Тем не менее, предприятия сегмента «Армения» в долгосрочной перспективе обладают существенным потенциалом развития, обусловленным их значимостью для электроэнергетического сектора экономики, в частности, монопольными позициями ЗАО «Электрические сети Армении» в области распределения и сбыта электроэнергии.



ОАО «РАЗДАНСКАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ»

Группе «ИНТЕР РАО ЕЭС» принадлежит 100% акций ОАО «Разданская энергетическая компания». ОАО «Разданская ТЭС» является самой крупной электростанцией Армении: суммарная проектная электрическая мощность станции составляет 1 110 МВт, тепловая мощность – 560 Гкал/час. Станция ежегодно вырабатывает порядка 5–6% всей электроэнергии, производимой в Республике Армения.

Компания – крупнейший потребитель российского природного газа в Армении: при производстве электроэнергии ОАО «Разданская ТЭС» использует исключительно российский природный газ. Основным поставщиком сырья является компания ЗАО «АрмРосгазпром», 80% акций которой принадлежат ОАО «Газпром», а 20% – Министерству энергетики Республики Армения.

ЗАО «ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ АРМЕНИИ»

Группе «ИНТЕР РАО ЕЭС» принадлежит 100% акций ЗАО «Электрические сети Армении». Компания является единственным покупателем электроэнергии у всех генерирующих компаний страны и единственным продавцом электроэнергии абонентам на всей территории Армении. ЗАО «Электрические сети Армении» обеспечивает распределение и продажу 100% электроэнергии, потребляемой в стране (более 940 тыс. абонентов). Покупка и продажа электроэнергии ведётся по тарифам, утверждённым Комиссией по регулированию общественных услуг Республики Армения.

В структуру компании входит 11 филиалов, расположенных по всей территории Республики Армения. В собственности ЗАО «Электрические сети Армении» находятся сети напряжением 0,4–110 кВ, состоящие из воздушных линий протяжённостью 25 196 км, кабельных линий электропередачи протяжённостью 5 693 км, 324 трансформаторных подстанций, 7 996 трансформаторных пунктов.

В настоящее время в Республике действует высоковольтная линия электропередачи 220 КВ, две высоковольтные линии электропередач 110 КВ, связывающие Армению с Грузией, и две высоковольтные линии электропередачи 220 КВ, связывающие Армению с Ираном. На стадии строительства находятся две высоковольтные линии электропередач 400 КВ, связывающие Армению с Ираном. Сеть линий электропередач протяжённостью более 1 400 км и напряжением 220 КВ включает 15 подстанций и охватывает практически всю страну.

РЫНОК ПРИСУТСТВИЯ

По данным за 2012 г., суммарная установленная мощность электростанций Армении составляет около 3 300 МВт. Электроэнергетический рынок Армении разделён на три сектора: производство, передача и распределение. ОАО «Разданская энергетическая компания» является крупнейшим предприятием в сегменте производства электроэнергии. В сегментах передачи и распределения электроэнергии действуют монопольные игроки.

ЗАО «Электрические сети Армении» – единственная компания в Армении, занимающаяся распределением электроэнергии.

Функционирование электроэнергетического рынка Армении регулируется Законом Республики Армения «Об энергетике». Тарифы покупки и продажи электроэнергии на внутреннем рынке, тарифы на услуги по транзиту и диспетчеризации устанавливаются Комиссией по регулированию общественных услуг. В то же время, цены на экспортируемую электроэнергию определяются на основании контрактных обязательств и регулированию не подлежат.

ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Выработка электроэнергии по сегменту увеличилась в 2012 г. на 26,9% в связи с увеличением спроса на электроэнергию. Удельный расход условного топлива вырос, по сравнению с 2011 г., на 2%, что связано с изменением режима работы. Коэффициент использования установленной мощности увеличился на 26,5% вследствие большей выработки, по сравнению с 2011 г.

Отпуск в сеть с учётом потерь по сегменту превысил показатели 2011 г. на 20,4% в связи с ростом потребления, преимущественно со стороны населения. Общая протяжённость линий электропередач увеличилась на 2,2%, до 30 889 км.

Средний удельный расход условного топлива ОАО «Разданская ТЭС» в 2012 г. составил 368 гут/кВт·ч. Фактический коэффициент установленной мощности был зафиксирован на уровне 8,2% ввиду вывода в ремонты котлов, турбин, энергоблоков со вспомогательным оборудованием с целью повышения надёжности и эффективности оборудования.

	ПОКАЗАТЕЛЬ	ЕД. ИЗМ.	2011	2012	%
1	Установленная мощность	МВт	1 110	1 110	0,0%
2	Вид топлива (структура топливного баланса)				
	Газ	%	100	100	0,0 пп
3	Выработка э/э в Стране	млн кВт·ч	7 433	8 036	8,1%
4	Выработка э/э по сегменту	млн кВт·ч	628	797	26,9%
5	Доля выработки э/э сегментом в Стране	%	8,5	9,9	1,4 пп
6	Удельный расход условного топлива на э/э	гут/кВт·ч	360,6	367,8	2,0%
7	Коэффициент использования установленной мощности	%	6,5%	8,2%	1,7 пп
8	Общая протяжённость линий электропередач по сегменту	КМ	30 218	30 889	2,2%
9	Отпуск в сеть с учётом потерь по сегменту	млн кВт·ч	5 071	5 304	4,6%
10	Отпуск в сеть с учётом потерь по Стране	млн кВт·ч	5 071	5 304	4,6%

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Основной объём выручки по сегменту составляет выручка компании «Электрические сети Армении». По сравнению с 2011 г. выручка увеличилась на 0,14 млрд руб. или на 2%, что объясняется увеличением объёма реализации электроэнергии за счёт роста потребления по категории «население» (средний тариф реализации для данной категории наибольший).

Отрицательное значение показателя EBITDA у «Разданской ТЭС» связано с опережающими темпами роста топливных затрат над темпами роста выручки от реализации электроэнергии. Цена на газ установлена в долларах США, что в 2012 г. отрицательно повлияло на рост расходов по топливу. Снижение показателя EBITDA по сегменту «Армения» в основном обусловлено влиянием динамики показателей компании «Электрические сети Армении». При росте объёма реализации в 2012 г. на 4,6% по сравнению с 2011 г. и сохранении условно постоянных расходов на уровне 2011 г. происходит снижение маржинального дохода. Снижение маржинального дохода вызвано ростом тарифа на приобретение электрической энергии на 29%. В то же время, тариф на реализацию электрической энергии остался без изменений.

		АРМЕНИЯ					
		ГЕНЕРАЦИЯ			СЕТИ		
ПОКАЗАТЕЛЬ	ЕД. ИЗМ.	2011	2012	2012/2011%	2011	2012	2012/2011%
Выручка*	млн руб.	1 485	1 711	15%	8 604	8 744	2%
Доля в Выручке Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС»	%	0,28%	0,31%	0,03 пп	1,60%	1,57%	– 0,03 пп
Операционные расходы, в том числе							
Расходы на приобретение э/э и мощности*	млн руб.	(16)	(15)	– 6%	(4 662)	(6 027)	29%
Расходы по передаче э/э	млн руб.	-	-	0%	(349)	(212)	– 39%
Расходы на приобретение топлива	млн руб.	(1 139)	(1 517)	33%	-	-	0%
EBITDA	млн руб.	126	(7)	– 106%	1 515	212	– 86%
EBITDA margin	%	8%	0%	– 8 пп	18%	2%	– 16 пп
Доля в EBITDA Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС»	%	0,3%	0,0%	– 0,3 пп	4%	1%	– 3 пп
* Включая внутрисегментные обороты:							
Выручка	млн руб.	1 485	1 711	15,2%	17	15	– 11,8%
Расходы на приобретение э/э и мощности	млн руб.	(16)	(15)	– 6,3%	(1 484)	(1 709)	15,2%

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Ожидается, что в среднесрочной перспективе рынок Армении будет оставаться избыточным как по мощности, так и по электроэнергии. До 2020 г. в регионе намечено выполнение ряда проектов усиления межгосударственных связей. Реализация всех планов строительства может привести к радикальному изменению конфигурации синхронных зон ОЭС/ЕЭС и Армения – Иран – Туркменистан.

Стратегия Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» в части развития сегмента «Армения» направлена на оптимизацию эффективности работы и диверсификацию бизнеса компаний, входящих в структуру сегмента, обеспечение социально-ориентированной политики, финансовой стабильности и экономической эффективности предприятий. Кроме того, Группа намерена участвовать в процессе усовершенствования правил функционирования внутреннего рынка электрической энергии и мощности. В качестве одного из приоритетных направлений развития бизнеса «ИНТЕР РАО ЕЭС» рассматривает возможности экспорта электроэнергии в сопредельные страны.

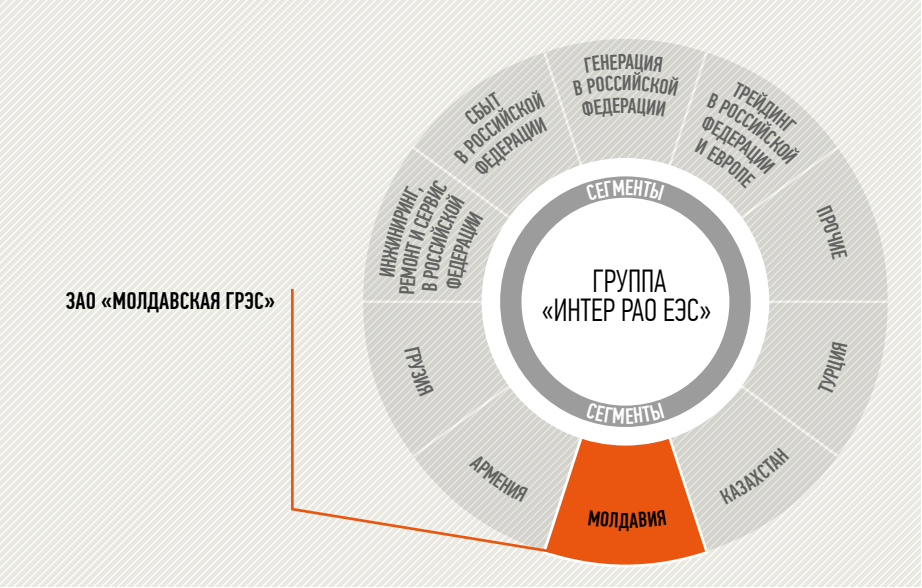
4.9. СЕГМЕНТ «МОЛДАВИЯ»

О СЕГМЕНТЕ

Сегмент «Молдавия» Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» включает ЗАО «Молдавская ГРЭС», одну из крупнейших тепловых станций подобного типа в Европе. Станция играет важную роль в электроэнергетике Приднестровья. По итогам 2012 г. компания выработала около 90% электроэнергии в регионе. Наряду с текущей деятельностью, в компании успешно реализуется ремонтная программа. В дальнейших планах – реконструкция и модернизация оборудования станции, развитие её экспортного потенциала.

На станции установлены 12 энергоблоков суммарной установленной мощностью 2520 МВт; установленная тепловая мощность составляет 166 Гкал/ч. Общая протяжённость сетей «Молдавской ГРЭС» достигает 11,6 км. Электроэнергия, отпускаемая станцией, поставляется потребителям Молдавии и Румынии. Станция также связана линиями электропередачи с энергосистемой Украины. Открытые распределительные устройства (ОРУ 110, 330 и 400 кВ) «Молдавской ГРЭС» играют исключительную роль в передаче электроэнергии для потребителей Молдавии и в страны Евросоюза.

НА ДОЛЮ «МОЛДАВСКОЙ ГРЭС» ПРИХОДИТСЯ 98,1% УСТАНОВЛЕННОЙ МОЩНОСТИ ГЕНЕРИРУЮЩИХ КОМПАНИЙ ПРИДНЕСТРОВЬЯ



РЫНОК ПРИСУТСТВИЯ

Электроэнергетика является ключевой отраслью экономики Приднестровья: в 2012 г. на долю этого сегмента пришлось 36,7% промышленного производства региона. Энергетический комплекс играет важную роль в успешном осуществлении программ развития национальной экономики и в поддержании социальной стабильности. Будучи энергоизбыточным регионом, Приднестровье экспортирует около 76% от произведённой электроэнергии. В секторе генерации «Молдавская ГРЭС» является безусловным лидером, в Приднестровье на долю компании приходится 98,1% рынка по установленной мощности, в то время как «Дубоссарская ГЭС» занимает 1,9% этого рынка. Помимо генерации, на приднестровском электроэнергетическом рынке развивается сектор передачи и диспетчеризации, управляемый государственной компанией ГУП «ГК Днестрэнерго», и сектор распределения и сбыта, где единственным игроком выступает ГУП «Единые распределительные электрические сети».

Электроэнергия, производимая «Молдавской ГРЭС», реализуется на оптовом и розничном сегментах рынка. Сделки на внутреннем рынке осуществляются по регулируемым тарифам, утверждаемым ежегодно указами Президента Приднестровья. Согласно указу Президента ПМР, в 2012 г. стоимость газа для выработки электроэнергии на экспорт с июля по декабрь выросла на 7%. Цена экспортируемой электроэнергии определяется на основании контрактных обязательств и регулированию не подлежит. Поставки электроэнергии в Республику Молдавия осуществляются в условиях ценовой конкуренции с электроэнергией украинского производства.

ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Общий объём выработанной электроэнергии в 2012 г. составил 4 375 млн кВт·ч, полезный отпуск потребителям достиг 4 053 млн кВт·ч. Выработка электроэнергии по сегменту увеличилась в 2012 г. на 2,8% в связи с ростом потребления.

Общий объём полезного отпуска теплоэнергии в 2012 г. составил 95 тыс. Гкал, из которых более 80% пришлось на долю населения и бюджетных организаций. Погодные условия и снижение фактической потребности потребителей привело к снижению отпуска тепловой энергии на 2,4%.

Наряду с текущей деятельностью по выработке электроэнергии, в 2012 г. компания осуществляла ремонт производственных активов. В течение года ремонтная программа была полностью выполнена.

	ПОКАЗАТЕЛЬ	ЕД. ИЗМ.	2011	2012	%
1	Установленная мощность	МВт	2 520	2 520	0,0%
2	Вид топлива (структура топливного баланса)				
	Газ	%	97,3	99,0	1,7 пп
	Уголь	%	2,4	0,8	– 1,6 пп
	Мазут	%	0,3	0,2	– 0,1 пп
3	Выработка э/э в ПМР[1]	млн кВт·ч	4 770	4 869	2,1%
4	Выработка э/э по сегменту	млн кВт·ч	4 255	4 375	2,8%
5	Доля выработки э/э сегментом в Стране	%	93,3	89,6	– 3,7 пп
6	Удельный расход условного топлива на э/э	гут/кВт·ч	361,8	356,9	– 1,4%
7	Коэффициент использования установленной мощности	%	19,3%	19,8%	0,5 пп
8	Отпуск т/э в ПМР	тыс. Гкал	1659	1644	– 0,9%
9	Полезный отпуск т/э по сегменту	тыс. Гкал	97,3	94,9	– 2,4%
10	Доля отпуска т/э сегментом в Стране	%	6,0	5,7	– 0,3 пп

1 По данным Государственной службы статистики Приднестровской Молдавской Республики за 2012 г.

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

По результатам деятельности за 2012 г. ЗАО «Молдавская ГРЭС» показала рост показателей выручки и EBITDA. Рост выручки составил 18% или 0,978 млрд руб. за счёт увеличения объёма экспортных поставок. Увеличение расходов на приобретение топлива в 2012 г., по сравнению с 2011 г., связано с изменением фактического тарифа на газ для выработки электроэнергии на экспорт с июля 2012 г.

Улучшение показателя EBITDA по сравнению с 2011 г. на 33% обусловлено ростом маржинальной прибыли. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года наблюдается опережение темпов роста выручки над темпами роста расходов.

		МОЛДАВИЯ		
ПОКАЗАТЕЛЬ	ЕД. ИЗМ.	2011	2012	2012/2011%
Выручка	млн руб.	5 506	6 484	18%
Доля в Выручке Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС»	%	1%	1%	0 пп
Расходы на приобретение э/э и мощности	млн руб.	(122)	-	– 100%
Расходы по передаче э/э	млн руб.	(114)	(152)	33%
Расходы на приобретение топлива	млн руб.	(3 322)	(3 974)	20%
EBITDA	млн руб.	1 127	1 503	33%
EBITDA margin	%	20%	23%	3 пп
Доля в EBITDA Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС»	%	3%	6%	3 пп

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Сегмент «Молдавия» занимает благоприятное положение на региональном рынке. Компания имеет налаженные взаимоотношения с региональными органами власти и с руководством отраслевых предприятий. Дальнейшему развитию бизнеса в регионе должно способствовать совершенствование нормативно-правовой базы в области электроэнергетики.

Стратегия Группы предполагает развитие сегмента «Молдавия» по таким направлениям, как повышение энергоэффективности электростанции, реконструкция и модернизация оборудования, реализация экспортного потенциала. Наращивание выработки электроэнергии ЗАО «Молдавская ГРЭС» будет зависеть от проведения капитального ремонта энергоблоков и расширения рынков сбыта электроэнергии.

В целях развития экспорта компания реализует перспективный инвестиционный проект «Антенна», предусматривающий синхронизацию энергоблоков № 11 и № 12 «Молдавской ГРЭС» с зоной ENTSO-E, что позволит увеличить объёмы поставок электроэнергии в Румынию и наладить экспорт в другие страны Балканского региона. Мощность поставки в антенной схеме составит не менее 400 МВт.

4.10.СЕГМЕНТ «ТУРЦИЯ»

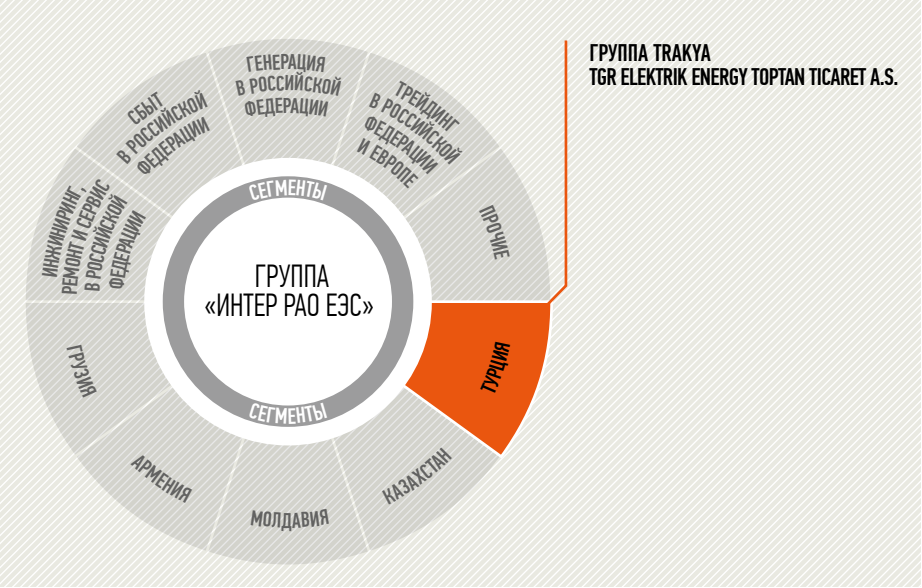
О СЕГМЕНТЕ

В сегмент «Турция» Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» входят Группа Trakya и TGR Elektrik Energy Toptan Ticaret A. S. В декабре 2012 г. Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» приобрела 90% акций компании Trakya Elektrik Uretim Ve Ticaret A. S. Установленная мощность станции Trakya Elektrik составляет 478 МВт; на станции работают две турбины Siemens V 94,2 (154 МВт каждая) и паровая турбина Siemens (170 МВт). В качестве топлива используется преимущественно природный газ. Кроме того, возможно использование резервного жидкого топлива. С включением в структуру «ИНТЕР РАО ЕЭС» компания Trakya Elektrik Uretim Ve Ticaret A. S. вышла на новый этап развития.

Станция Trakya Elektrik Uretim Ve Ticaret A. S. расположена в быстроразвивающемся регионе Турции – Мармара Ереглиси в 100 км к западу от Стамбула.

Электростанция работает по схеме BOT («Строительство – Эксплуатация – Передача»). Контракт BOT представляет собой договор концессии. Он действует до 2019 г. и может быть продлён до 2046 г. Компания подписала контракт на закупку газа с Турецкой нефтегазовой и газотранспортной компанией BOTAS сроком действия до 2014 г. с возможной пролонгацией. Кроме того, подписан контракт на поставку электроэнергии с Турецкой государственной энергокомпанией TETAS сроком действия до 2019 г. с возможной пролонгацией до 2046 г. Обязательства по контрактам обеспечены гарантиями Правительства Турции. Текущая система контрактов позволяет нейтрализовать риски волатильности цен на электроэнергию на рынке Турции и предоставляет гарантированный уровень доходности на вложенный капитал.

90% TRAKYA ELEKTRIK URETIM VE TICARET A. S. БЫЛО ПРИОБРЕТЕНО ГРУППОЙ «ИНТЕР РАО ЕЭС» В ДЕКАБРЕ 2012 Г.



РЫНОК ПРИСУТСТВИЯ

Общий объём потребления электроэнергии в Турции в 2012 г. составил 241 900 ГВт·ч, пиковая мощность достигла 39 ГВт. Доля Trakya Elektrik Uretim Ve Ticaret A. S. на рынке в 2012 г. не изменилась и осталась на уровне 1,6%. Станции, работающие по схеме «Строительство-Эксплуатация-Передача» (включая Trakya Elektrik Uretim Ve Ticaret A. S.), занимают в совокупности 5% рынка. В качестве основных видов топлива используются природный газ и уголь. Системообразующая сеть электропередачи в Турции состоит из двух уровней напряжения – 400 кВ и 154 кВ.

В соответствии с действующими правилами, рынок делится на следующие сегменты: балансирующий рынок электроэнергии с почасовыми финансовыми расчётами; рынок на сутки вперёд; балансирующий рынок электроэнергии; спотовый рынок. Вся электроэнергия, производимая станцией Trakya Elektrik Uretim Ve Ticaret A. S., реализуется в соответствии с условиями действующего долгосрочного контракта.

ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Общий объём электроэнергии, поставленной Trakya Elektrik Uretim Ve Ticaret A.S. в 2012 г., составил 3 836 млн кВт·ч.

Для выработки электроэнергии в 2012 г. Trakya Elektrik Uretim Ve Ticaret A.S. использовала газ и дизельное топливо. В 2012 г. средняя стоимость цены газа выросла на 19,6% в сравнении с уровнем 2011 г. Однако, изменение цены не оказало существенного влияния на экономическую эффективность станции, поскольку в соответствии с действующими контрактами топливная составляющая включается в тариф на вырабатываемую электроэнергию.

Ремонтная программа компании осуществляется в рамках долгосрочных соглашений с консорциумом Siemens Sanayi ve Ticaret A. Ş. и Siemens Aktiengesellschaft («Siemens»), которые действуют до 2020 г.

	ПОКАЗАТЕЛЬ	ЕД. ИЗМ.	2011	2012 (01.12. – 31.12.2012)	%
1	Установленная мощность	МВт	-	478	-
2	Вид топлива (структура топливного баланса)		-		
	Газ	%	-	100,0	-
3	Выработка э/э в Стране	млн кВт·ч	-	241 900	
4	Выработка э/э по сегменту	млн кВт·ч	-	306	-
5	Доля выработки э/э сегментом в Стране	%	-	0,1	
6	Удельный расход условного топлива на э/э	гут/кВт·ч	-	269	-
7	Коэффициент использования установленной мощности	%	-	98,1%	-

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

		ТУРЦИЯ		
ПОКАЗАТЕЛЬ	ЕД. ИЗМ.	2011	2012	2012/2011%
Выручка	млн руб.	342	1 665	387%
Доля в Выручке Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС»	%	0,1%	0,3%	0,2 пп
Операционные расходы, в том числе				
Расходы на приобретение э/э и мощности	млн руб.	(278)	-	– 100%
Расходы на приобретение топлива	млн руб.	-	(1 508)	100%
EBITDA	млн руб.	(1)	60	6100%
EBITDA margin	%	0%	4%	4 пп
Доля в EBITDA Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС»	%	0,0%	0,2%	0,2 пп

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

В соответствии со стратегией «ИНТЕР РАО ЕЭС», турецкий рынок входит в число приоритетных направлений международного развития Группы. Привлекательность рынка обусловлена рядом факторов – прежде всего, впечатляющими темпами роста уровня потребления электроэнергии. В среднем ежегодный рост с 2004 г. составил 7%; ожидается, что среднегодовой рост спроса на электроэнергию в 2012–2020 гг. составит 6,2%. В стране продолжаются процессы либерализации и приватизации генерирующего и распределительного секторов, что создаёт дополнительные возможности по расширению присутствия на рынке. Потенциал рынка также обусловлен тем, что в ближайшие годы в регионе планируется осуществить ряд больших инфраструктурных проектов.

Россия является крупнейшим экспортёром Турции и поставляет около 28–30 BCM природного газа ежегодно, что создаёт предпосылки для выстраивания в долгосрочной перспективе цепочки «gas to power» и стратегического партнёрства Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» с поставщиками газа из России.

В число основных приоритетов развития компании в 2013 г. в ходит реструктуризация входящих в состав Trakya активов в целях повышения эффективности управления; продление контракта на поставку газа с Турецкой нефтегазовой и газотранспортной компанией (BOTAS); выкуп миноритарной доли группы компаний GAMA в размере 10% при условии одобрения сделки со стороны Министерства энергетики и природных ресурсов Турции (состоялся в мае 2013 г.).

4.11. СЕГМЕНТ «КАЗАХСТАН»

О СЕГМЕНТЕ

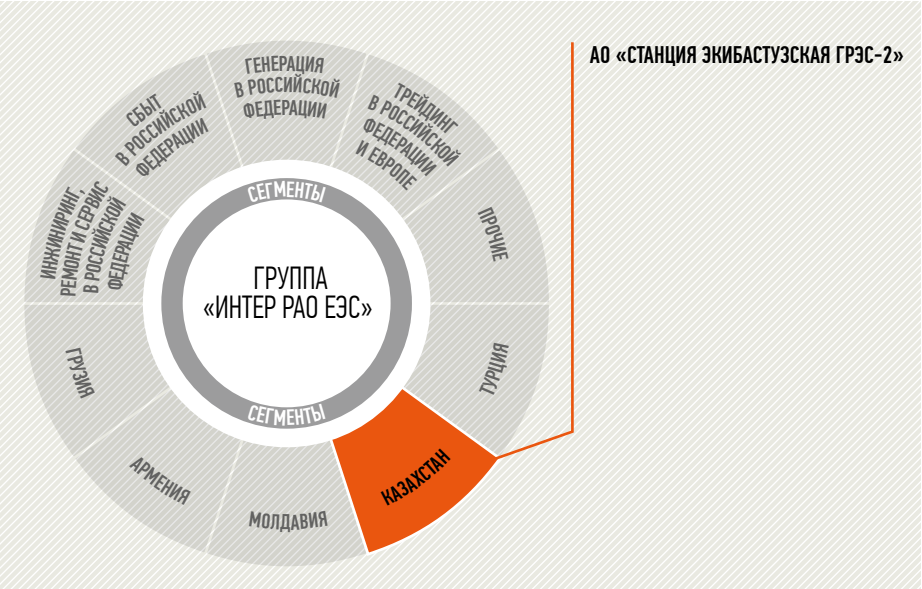
В сегмент «Казахстан» входит АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2»[1]. Группе «ИНТЕР РАО ЕЭС» принадлежит 50% акций АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2»; остальными 50% владеет АО «Самрук-Энерго». Мощность станции составляет 1000 МВт. На станции работают два энергоблока мощностью по 500 МВ каждый. В июле 2011 г. был дан старт началу строительства 3-го энергоблока «Экибастузской ГРЭС-2» проектной мощностью не менее 600 МВТ. Начало его эксплуатации, запланированное на декабрь 2015 г., позволит компании существенно увеличить объёмы производства и расширить экспортные возможности станции.

Станция расположена на восточном берегу озера Шандоксор в 38 км на северо-восток от г. Экибастуза.

Высокой экономической эффективности производственной деятельности станции способствует использование дешёвого угля. На «Экибастузской ГРЭС-2» были впервые использованы котлы, позволяющие сжигать уголь с зольностью до 53%. Компания применяет лицензионные среднеходные мельницы типа МПС-2560, отличающиеся экономичностью и высокой производительностью.

«ЭКИБАСТУЗСКАЯ ГРЭС-2» ЕЖЕГОДНО ВЫРАБАТЫВАЕТ 6–7% ВСЕЙ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В КАЗАХСТАНЕ

1 В отчётности по МСФО учитывается по методу долевого участия.



РЫНОК ПРИСУТСТВИЯ

На долю «Экибастузской ГРЭС-2» ежегодно приходится 6–7% электроэнергии, производимой в Казахстане. В 2012 г. доля компании составила 6,78%.

В настоящее время в Казахстане функционирует около 70 электростанций различного типа общей установленной мощностью около 20000 МВт. Основной объём электроэнергии в стране вырабатывают 37 тепловых электростанций, работающих на углях Экибастузского, Майкубинского, Тургайского и Карагандинского бассейнов. В Казахстане также имеются значительные гидроресурсы. К электрическим станциям национального значения относятся крупные тепловые электрические станции, в число которых входит АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2», и гидравлические электростанции большой мощности.

Единый рынок электроэнергии состоит из двух уровней – оптового рынка электрической мощности и энергии (ОРЭМЭ) и региональных розничных рынков электроэнергии. На оптовом рынке генерирующие организации свободно продают выработанную электроэнергию оптовым покупателям, при этом цена электроэнергии определяется договором купли-продажи между покупателем и продавцом. На розничном рынке поставка электроэнергии потребителям осуществляется электросетевыми компаниями. Тарифы электросетевых компаний на передачу электроэнергии устанавливаются Агентством Республики Казахстан по регулированию естественных монополий. Часть электроэнергии, продаваемой на розничном рынке, приобретается посредниками на оптовом рынке.

ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Выработка электроэнергии по сегменту увеличилась в 2012 г. на 3,7% в связи с увеличением спроса на электроэнергию. Увеличение выработки и отпуска электроэнергии в отчётном периоде стало возможным благодаря низкоаварийной работе энергоблоков и сокращению времени простоя в неплановых ремонтах. В то же время, в 2012 г. удельный расход условного топлива увеличился на 1,1% по технологическим причинам.

Коэффициент использования установленной мощности в 2012 г. увеличился на 3,4% по причине большей выработки. Отпуск теплоэнергии увеличился в 2012 г. на 7,3% благодаря увеличению потребления тепла сторонними потребителями. Удельный расход условного топлива на теплоэнергию сохранился на уровне 2011 г.

ТОО «Казэнергоресурс» и ТОО «Центральная Азия» не имеют на балансе производственных мощностей и электросетевых объектов.

	ПОКАЗАТЕЛЬ	ЕД. ИЗМ.	2011	2012	%
1	Установленная мощность	МВт	1 000	1 000	0,0%
2	Вид топлива (структура топливного баланса)				
	Уголь	%	99,7	99,7	0 пп
	Мазут	%	0,3	0,3	0 пп
3	Выработка э/э в Стране	млн кВт·ч	86 203	90 247	4,7%
4	Выработка э/э по сегменту	млн кВт·ч	5 918	6 134	3,7%
5	Доля выработки э/э сегментом в Стране	%	6,9	6,8	– 0,1 пп
6	Удельный расход условного топлива на э/э	гут/кВт·ч	368,1	372,2	1,1%
7	Коэффициент использования установленной мощности	%	67,6%	69,8%	2,2 пп
8	Отпуск т/э в Стране	тыс. Гкал	95 803	97 987	2,3%
9	Полезный отпуск т/э по сегменту	тыс. Гкал	36	39	7,3%
10	Доля отпуска т/э сегментом в Стране	%	0,04	0,04	0 пп
11	УРУТ на отпуск теплоэнергии	кгут/Гкал	194,6	195,9	0,7%

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Выручка по сегменту «Казахстан» снизилась на 68% в 2012 г. за счёт сокращения объёмов реализации электроэнергии ТОО «Казэнергоресурс» и ТОО «Центральная Азия» в связи с вступлением в действие Закона Республики Казахстан, ограничивающего продажи прямым потребителям электроэнергии. Данный факт отрицательно повлиял на значение показателя EBITDA.

Основным фактором динамики показателя EBITDA по сегменту в части совместно контролируемых компаний стал рост доходов от участия в совместно контролируемом предприятии АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2». Рост EBITDA по компании связан с увеличением выручки от реализации электроэнергии благодаря росту цен на отпускаемую электроэнергию и наращиванию объёма производства.

В целом по сегменту «Казахстан» снижение показателя EBITDA в 2012 г. составило 1%, по сравнению с 2011 г. Положительное влияние динамики по АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» нивелировано отрицательной динамикой показателя по ТОО «Казэнергоресурс» и ТОО «Центральная Азия».

		КАЗАХСТАН		
ПОКАЗАТЕЛЬ	ЕД. ИЗМ.	2011	2012	2012/2011%
Выручка	млн руб.	751	238	– 68%
Доля в Выручке Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС»	%	0,1%	0,0%	– 0,1 пп
Расходы на приобретение э/э и мощности		(592)	(180)	– 70%
Расходы на приобретение топлива		-	-	
Расходы по передаче э/э	млн руб.	(69)	(37)	46%
Доля в прибыли/убытках совместно контролируемых компаний	млн руб.	1 190	1 216	2%
EBITDA	млн руб.	1 249	1 233	– 1%
EBITDA margin	%	166%	518%	352 пп
Доля в EBITDA Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС»	%	3%	5%	2 пп

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

АО «Экибастузская ГРЭС-2», совместно контролируемое ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и АО «Самрук-Энерго», входит в число крупнейших предприятий энергетического сегмента Казахстана. Развитие компании напрямую связано с тенденциями в электроэнергетике страны.

Потенциал развития отрасли и работающих в этой сфере предприятий обусловлен высокой важностью сектора для национальной экономики. Сегодня в Казахстане электроэнергетический комплекс рассматривается как динамично сбалансированная система «энергетика – экономика – природа – общество». Политика страны в этой области направлена на обеспечение устойчивого развития электроэнергетики на базе новых высокоэффективных технологий и постоянного снижения энергоёмкости ВВП Казахстана.

Основные векторы развития электроэнергетического комплекса страны определены в Программе по развитию электроэнергетики Республики Казахстан на 2010–2014 гг., разработанной в рамках Стратегического плана развития Республики Казахстан до 2020 г., а также в Государственной Программе по форсированному индустриально-инновационному развитию Республики Казахстан на 2010–2014 гг.

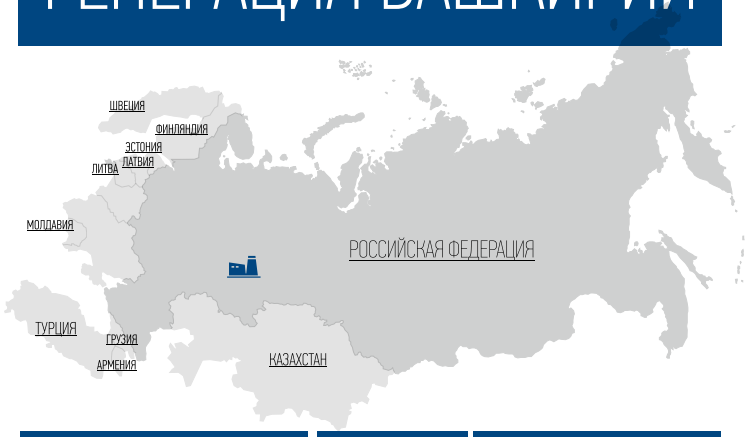
Потенциал роста объёмов производства электроэнергии на станции «Экибастузская ГРЭС-2» обеспечивается строительством 3-го блока, который позволит увеличить мощность станции более чем в полтора раза.

2012 БАШКИРИЯ

ГРУППА «ИНТЕР РАО ЕЭС» ПРИОБРЕЛА 100% ГЕНЕРИРУЮЩИХ АКТИВОВ ГРУППЫ «БАШКИРЭНЕРГО»

ПРИОБРЕТЕНИЕ БАШКИРСКИХ ГЕНЕРИРУЮЩИХ АКТИВОВ НЕ ТОЛЬКО ПОЗВОЛИЛО ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» ВЫЙТИ НА ПЕРСПЕКТИВНЫЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ РЫНОК РЕГИОНА, НО ТАКЖЕ ОБЕСПЕЧИЛО ПРИРОСТ УСТАНОВЛЕННОЙ МОЩНОСТИ ГРУППЫ НА 4,7 ГВТ, ЧТО ПОЗВОЛИЛО «ИНТЕР РАО ЕЭС» СТАТЬ ТРЕТЬЕЙ ПО РАЗМЕРУ УСТАНОВЛЕННОЙ МОЩНОСТИ (БОЛЕЕ 33,5 ГВТ) ЭНЕРГОКОМПАНИЕЙ В РОССИИ.

ГЕНЕРАЦИЯ БАШКИРИИ



ООО «БАШКИРСКАЯ ГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ»

КАРМАНОВСКАЯ ГРЭС (1800 МВТ)

4 ГАЗОТУРБИННЫЕ МИНИ-ТЭЦ

3 ГАЗОПОРШНЕВЫЕ МИНИ-ТЭЦ

10 ТЭЦ

9 ГЭС (В ТОМ ЧИСЛЕ 7 МАЛЫХ ГЭС)

ОБЩАЯ УСТАНОВЛЕННАЯ МОЩНОСТЬ **4221** МВт

ОБЩАЯ ТЕПЛОВАЯ МОЩНОСТЬ **7810,243** Гкал/ч

ООО «БАШРТС»

ПРОТЯЖЁННОСТЬ ТЕПЛОВЫХ СЕТЕЙ **889,463** п. км

УСТАНОВЛЕННАЯ ЭЛЕКТРИЧЕСКАЯ МОЩНОСТЬ **24** МВт

ТЕПЛОВАЯ МОЩНОСТЬ ВОДОГРЕЙНЫХ И ТЕПЛОВЫХ КОТЛОВ **3600,99** Гкал/ч

ООО «ПГУ «ТЭЦ-5»

СТРОИТЕЛЬСТВО НАЧАЛОСЬ В 2008 ГОДУ

ПО ПРОЕКТУ ОБЩАЯ УСТАНОВЛЕННАЯ МОЩНОСТЬ **440** МВт

ПО ПРОЕКТУ ОБЩАЯ ТЕПЛОВАЯ МОЩНОСТЬ **290** Гкал/ч

ПЕРВЫЕ СТАНЦИИ И ЭЛЕКТРОУСТАНОВКИ В РОССИИ СТАЛИ СТРОИТЬСЯ В КОНЦЕ XIX ВЕКА. ТОГДА ЖЕ БЫЛА ВВЕДЕНА В ДЕЙСТВИЕ ПЕРВАЯ СТАЦИОНАРНАЯ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЯ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ В УФЕ.



В центре города размещался Гостиный двор, вокруг него – административные здания и дома привилегированных граждан. Именно здесь, на улице Александровской, горным инженером Николаем Коншиным была построена в 1898 году электростанция и сооружены городские электрические сети длиной около 10 км.

В дореволюционный период энергетическая база Башкирии неуклонно расширялась. Небольшие электростанции строились в различных городах и сёлах. В 1917 году в самой Уфе, кроме городской электростанции, действовали около полутора десятков электростанций и электроустановок.



Очередные шаги в электрификации республики были сделаны в 20-е годы в условиях новой экономической политики. В 1928 году в Башкирской АССР действовали 23 электростанции, когда правительство приняло решение о сооружении в городе Уфе новой мощной станции, которая до 1940 года была самой крупной в республике и служила основной энергетической базой развития промышленных и культурно-бытовых объектов столицы Башкирии.

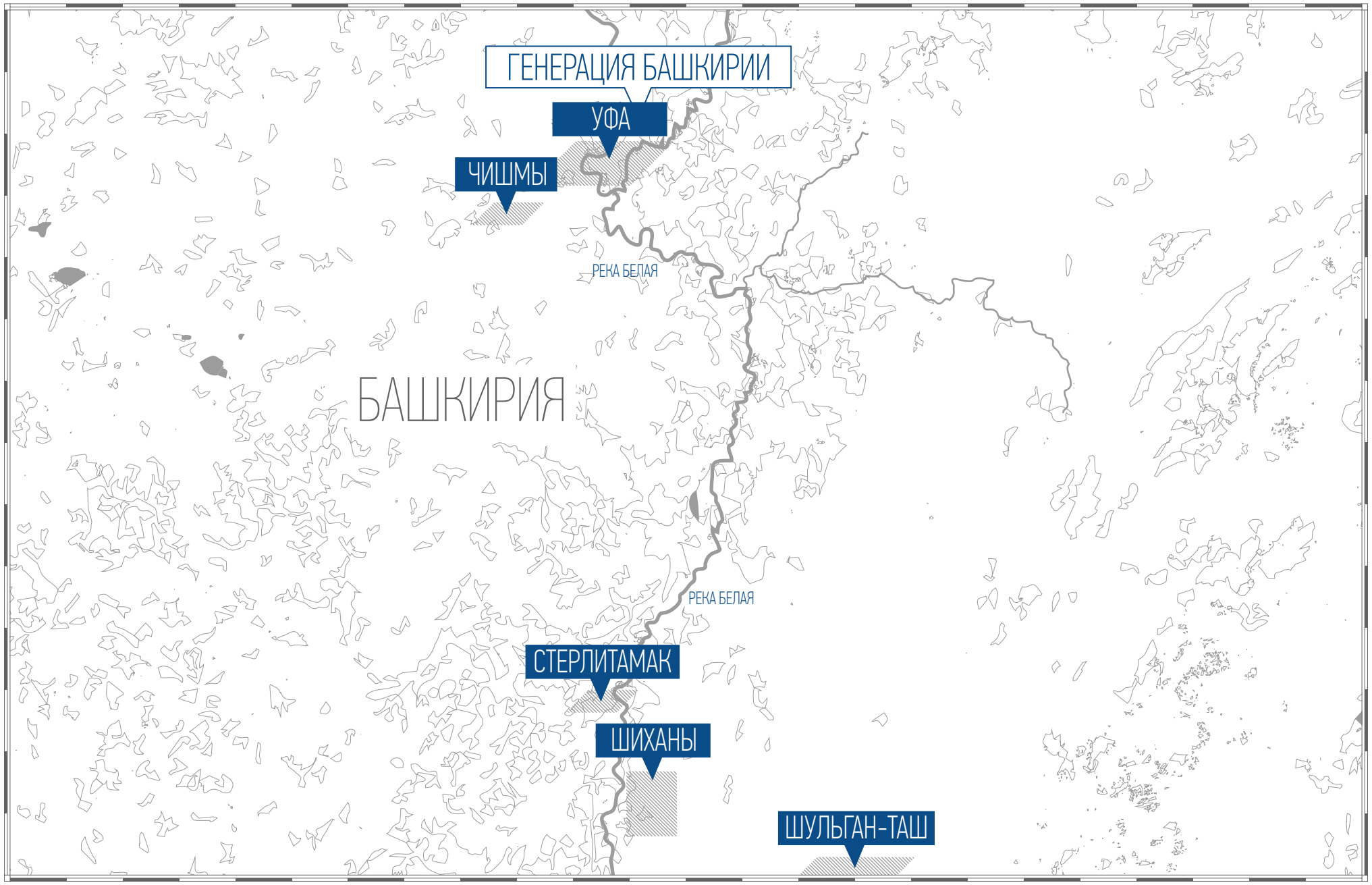
С началом войны промышленный потенциал страны переместился в восточные районы. На территорию Башкирии было эвакуировано 172 предприятия, отдельных цеха и установки. За военные годы вошли в строй 364 завода, фабрики, цеха и промысла. Всем им требовалась дополнительная электроэнергия.

В ГОДЫ ВОЙНЫ ЭНЕРГЕТИКИ В ТЯЖЁЛЫХ УСЛОВИЯХ В КОРОТКИЕ СРОКИ УСПЕШНО НАРАЩИВАЛИ ОБЪЁМЫ ПРОИЗВОДСТВА.



В послевоенные годы энергетический потенциал республики был значительно расширен. Были построены новые электростанции, расширены сети ЛЭП и теплосети. А к началу 90-х годов сложилась одна из самых больших в стране энергетических систем. В ней сформировалось более 40 крупных и средних предприятий с общим числом работающих около 30 тысяч человек. В 1992 году было проведено акционирование Башкирской энергосистемы, которая реорганизовалась в открытое акционерное общество «Башкирэнерго».

В результате реорганизации компании в 2012 году в состав «ИНТЕР РАО ЕЭС» включены генерация («Башкирская генерирующая компания», дочерние сервисные предприятия и тепловые сети), «Башкирские распределительные тепловые сети» и «ПГУ «ТЭЦ-5».


ГЕНЕРАЦИЯ БАШКИРИИ
УФА
ЧИШМЫ
РЕКА БЕЛАЯ
БАШКИРИЯ
РЕКА БЕЛАЯ
СТЕРЛИТАМАК
ШИХАНЫ
ШУЛЬГАН-ТАШ

БАШКИРИЯ

Уфа – столица Башкирии, крупный промышленный, транспортный, спортивный, научный и культурный центр России. Уфа выбрана для проведения саммитов ШОС и БРИКС в 2015 году, а также для проведения ряда мировых спортивных соревнований. Согласно интегральному рейтингу ста крупнейших городов России за 2012 год, Уфа занимает второе место по комфортности проживания, а согласно рейтингу Forbes за 2011 год, город занимает второе место по инвестиционной привлекательности.

ДОМ-МУЗЕЙ АКСАКОВА

Мемориальный дом-музей Аксакова хранит память о великом русском писателе, его детских годах, прожитых в Уфе. Музей – одно из самых старых деревянных зданий города.





НАЦИОНАЛЬНЫЙ МУЗЕЙ БАШКИРИИ

Один из старейших в России музеев, он был основан в 1864 году. Сегодня его фонд имеет более 100 тыс. экспонатов. Экспозиции посвящены природе, археологии, истории, этнографии народов башкирского края.

ШУЛЬГАН-ТАШ

Башкирский заповедник Шульган-Таш – это единственное место на земле, где до сих пор обитают дикие пчёлы и собирается бортевой мёд. Здесь находится Капова пещера, известная открытыми в 1954 году наскальными рисунками древних людей эпохи палеолита.



ПАМЯТНИК САЛАВАТУ ЮЛАЕВУ

Памятник Салавату Юлаеву в Уфе – самая крупная конная статуя в Европе. Её высота – 9,8 метра, а вес – 40 тонн. Скульптурное произведение посвящено народному поэту Башкортостана, герою Крестьянской войны 1773–1775 Салавату Юлаеву. Памятник был открыт 17 ноября 1967 года. Автор памятника, Сосланбек Тавасиев, работал над ним на протяжении тридцати лет, и в 1970 году получил за эту работу государственную премию СССР.

МАВЗОЛЕЙ ХУСЕЙН-БЕКА

Место захоронения Хаджи-Хусейн-бека – первого имама (духовного главы мусульман) на территории современного Башкортостана. Имеет статус мусульманской святыни. В 1393–94 г. хан Тамерлан начал свой поход на Русь. Вскоре он достиг Поволжья, где разграбил множество земель, но башкиры приняли хана с почестями, поэтому остались нетронутыми. Наткнувшись на могилу Хаджи-Хусейн-бека, Тамерлан воздвиг в его честь величественную гробницу. Она была почти полностью разрушена к XVIII веку и снова востановлена лишь в начале XX.



ШИХАНЫ

Четыре горы-одиночки: Тратау, Шахтау, Юрактау и Куштау, расположенные в цепочку, вдоль реки Белой на 20 км. Это уникальные памятники природы – остатки барьерного рифа, образовавшегося в море пермского периода. В камнях, из которых сложены эти шиханы, сохранились отпечатки древнейших растений и животных.

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

«Система корпоративного управления «ИНТЕР РАО ЕЭС» сегодня полностью соответствует требованиям законодательства. Кроме того, руководство компании стремится в своей деятельности соответствовать международным стандартам и лучшим практикам в этой области. Совет директоров и менеджмент ведёт постоянную работу по развитию системы корпоративного управления как в ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», так и в дочерних компаниях. Совершенствование корпоративного управления в 2013 г. решением Совета директоров признано одним из стратегических приоритетов деятельности Общества.

В частности, в 2012 г. независимыми консультантами была проведена диагностика корпоративного управления, направленная на выработку рекомендаций по его улучшению и разработку комплексного плана по его дальнейшему совершенствованию».

Ильнар Мирсияпов

Член Правления – руководитель Блока стратегии и инвестиций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

5.1. СИСТЕМА И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» ОБЕСПЕЧИВАЕТ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ, ПРОЗРАЧНОСТЬ ОПЕРАЦИОННОЙ И ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, УЧЁТ ПРАВ И ИНТЕРЕСОВ АКЦИОНЕРОВ.

Основные принципы корпоративного управления в ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», определённые Кодексом корпоративного управления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», утверждённым Советом директоров 23.04.2008 (протокол №1 от 23.04.2008).

- **Подотчётность.** Кодекс предусматривает подотчётность Совета директоров Общества всем акционерам в соответствии с действующим законодательством и служит руководством для Совета директоров при выработке решений и осуществлении контроля деятельности исполнительных органов Общества.
- **Справедливость.** Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.
- **Прозрачность.** Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности, управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.
- **Ответственность.** Общество признаёт права всех заинтересованных лиц, предусмотренные действующим законодательством, и стремится к сотрудничеству с такими лицами в целях своего развития и финансовой устойчивости.

Компания стремится к постоянному совершенствованию механизмов и процедур корпоративного управления с целью соответствия лучшим международным стандартам. В 2012 г. в рамках кредитного соглашения с Европейским банком реконструкции и развития ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» приняло на себя обязательство по обеспечению разработки и утверждения Плана мероприятий по совершенствованию корпоративного управления (Corporate Development Action Plan) на 2013–2014 гг. В 2012 г. для оценки соответствия практики корпоративного управления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и его дочерних обществ законодательству РФ и лучшим практикам в Группе «ИНТЕР РАО ЕЭС» была запущена программа диагностики корпоративного управления с участием независимых консультантов. К моменту проведения диагностики корпоративного управления Советом директоров Общества была впервые утверждена Политика ротации внешнего аудитора Общества, которая устанавливает прозрачный механизм утверждения внешнего аудитора Общества, а также регулирует вопросы независимости внешнего аудитора и руководителя аудиторской проверки. В соответствии с документом проведение закупочных процедур проводится при активном участии Комитета по аудиту.

План мероприятий по совершенствованию корпоративного управления, подготовленный по итогам проведённой диагностики, был одобрен Советом директоров Общества на очном заседании 28 марта 2013 г.

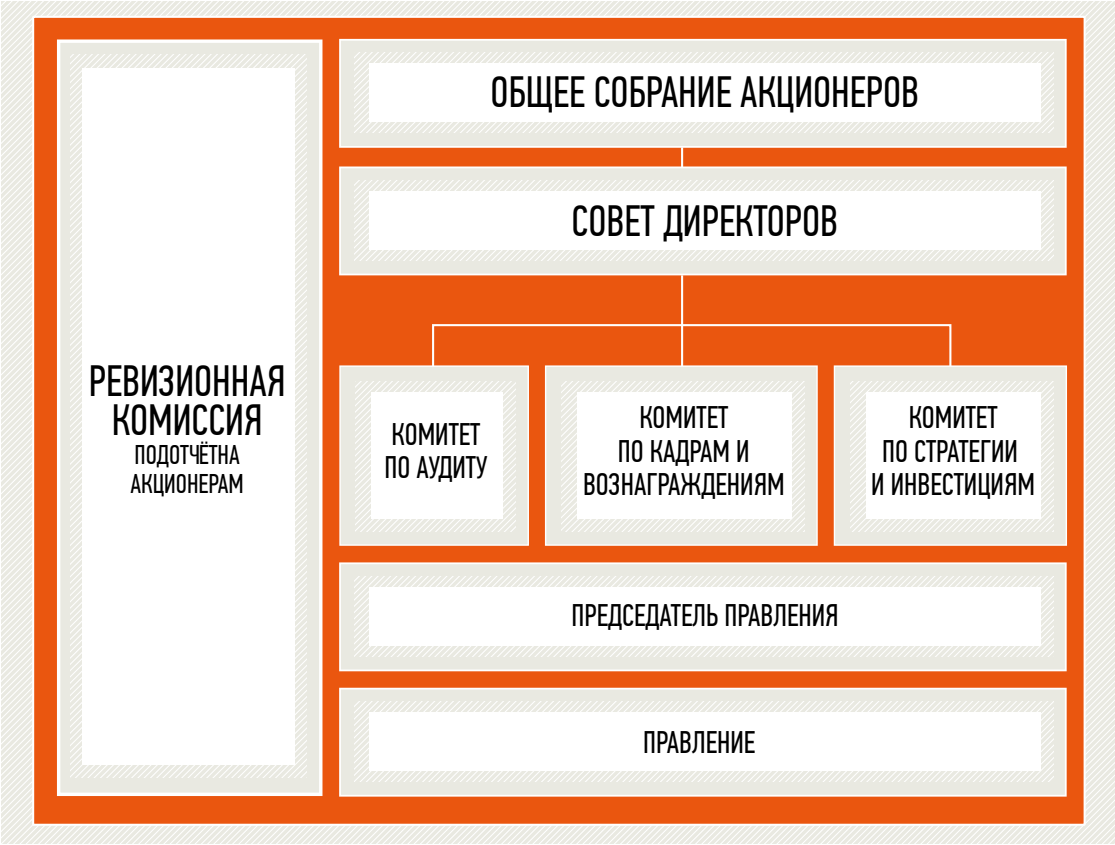
С текстами Устава и внутренних документов Общества можно ознакомиться на сайте Общества на странице http://www.interrao.ru/investors/uprav/docs/

ДОКУМЕНТЫ, РЕГУЛИРУЮЩИЕ СИСТЕМУ И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, КОТОРЫЕ БЫЛИ УТВЕРЖДЕНЫ/В КОТОРЫЕ БЫЛИ ВНЕСЕНЫ ИЗМЕНЕНИЯ В 2012 Г.

НАЗВАНИЕ И ОПИСАНИЕ ДОКУМЕНТА	ИЗМЕНЕНИЯ И ДОПОЛНЕНИЯ, ПРИНЯТЫЕ В 2012 Г.
УСТАВ	
Устав является учредительным документом Общества. Он включает в себя информацию о правовом положении Общества, целях и видах деятельности, уставном капитале, правах акционеров, содержит описание органов Общества, их компетенцию и порядок деятельности. Действующая редакция Устава утверждена 15.02.2012 внеочередным Общим собранием акционеров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (протокол от 17.02.2012 № 10) и зарегистрирована в Межрайонной инспекции Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве 11.03.2012.	В результате произошедшей в 2012 г. реорганизации Общества в форме присоединения к нему ОАО «ОГК-1», ОАО «ОГК-3», ОАО «ИНТЕР РАО – Энергия», ОАО «ИНТЕР РАО – ЭнергоАктив» и ОАО «Башэнергоактив», уставный капитал ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» был увеличен и составил 293 339 702 832,56769861 руб. Кроме того, количество объявленных, но не размещённых акций составило 7 234 112 847 330 шт. акций. На основании решения внеочередного Общего собрания акционеров Общества от 26.04.2012 и Отчётов об итогах дополнительного выпусков ценных бумаг, зарегистрированных ФСФР России 25.10.2012 и 06.12.2012, в Межрайонной инспекции Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве были зарегистрированы соответствующие изменения в Устав 04.12.2012 и 25.12.2012.
КОДЕКС КОРПОРАТИВНОЙ ЭТИКИ	
Кодекс корпоративной этики утверждён решением Совета директоров 18.10.2011 (протокол от 21.10.2011 № 50). В Кодексе сформулированы принципы, нормы и правила корпоративного поведения, которым Общество обязуется добровольно следовать. Положения Кодекса обязательны для членов Совета директоров, Правления, Ревизионной комиссии Общества, а также для всех работников ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», независимо от занимаемой должности.	13.02.2012 решением Совета директоров Общества (протокол от 16.02.2012 № 59) были утверждены Дополнения в Кодекс корпоративной этики, в соответствии с которыми была введена обязанность для всех членов Совета директоров и Правления Общества декларировать свои доходы и обязательства в порядке и сроки, установленные Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества
ПОЛОЖЕНИЕ О ВЫПЛАТЕ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ И КОМПЕНСАЦИЙ	
В результате произошедшей в 2012 г. реорганизации ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» общее количество акционеров Общества значительно увеличилось и составило более 400 тыс. В число акционеров входят как физические лица, так и институциональные инвесторы, в том числе банки, пенсионные и инвестиционные фонды. С целью обеспечения интересов акционеров и инвесторов Общество должно соответствовать общепризнанным практикам корпоративного управления, в том числе требованиям о наличии в составе Совета директоров независимых членов. Новая редакция Положения о выплате членам Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» вознаграждений и компенсаций направлена на развитие института независимых директоров и совершенствование системы мотивации членов Совета директоров.	На основе проведённого ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» анализа практик определения размера вознаграждений за работу в Совете директоров, размер базовой части вознаграждения увеличен с 1,4 млн руб. до 3 млн руб. Введён коэффициент за участие в очных заседаниях Совета директоров. Введён коэффициент, позволяющий выплачивать вознаграждение, исходя из срока полномочий членов Совета директоров в течение года. Внесены уточнения, позволяющие, в том числе, выплачивать вознаграждения в иностранной валюте, исходя из установленного Банком России курса. 25 июня 2012 г. годовым Общим собранием акционеров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (протокол от 27.06.2012 № 12) было утверждено в новой редакции Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» вознаграждений и компенсаций.
ПОЛОЖЕНИЕ О КОМИТЕТЕ ПО СТРАТЕГИИ И ИНВЕСТИЦИЯМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	
Положение о Комитете по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в новой редакции было утверждено решением Совета директоров Общества от 12.07.2012 (протокол от 16.07.2012 № 74) и определяет цели, функции, компетенцию Комитета, порядок его формирования, права и обязанности членов Комитета, порядок проведения заседаний Комитета, порядок и размер выплаты вознаграждений и компенсаций членам Комитета, не являющимся членами Совета директоров.	Дополнение (расширение) компетенции Комитета по стратегии и инвестициям. Компетенция Комитета была расширена полномочиями по выдаче рекомендаций Совету директоров по вопросам одобрения сделок размером более 5% БСА Общества и рекомендаций Совета директоров Общему собранию акционеров по вопросам дробления и консолидации акций. Введение института заместителя Председателя Комитета. Введение института заместителя Председателя Комитета было необходимо в целях созыва и проведения заседаний в отсутствии Председателя.
ПОЛИТИКА РОТАЦИИ ВНЕШНЕГО АУДИТОРА	
Политика ротации внешнего аудитора ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» регулирует порядок и критерии отбора аудитора Общества по итогам конкурсных процедур, порядок утверждения аудитора на годовом Общем собрании акционеров Общества, правила ротации руководителей аудиторской проверки.	Политика ротации внешнего аудитора ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» утверждена решением Совета директоров 29.11.2012 (протокол от 03.12.2012 № 82).

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВОМ

В соответствии с Уставом Общества в число органов управления Обществом входят Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление, Единоличный исполнительный орган (Председатель Правления). Ревизионная комиссия осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.



Деятельность Совета директоров поддерживается комитетами, в сферу компетенции которых входит разработка рекомендаций, оценка эффективности процедур корпоративного управления и другие функции, направленные на поддержание высоких стандартов деятельности Совета директоров. Все комитеты подотчётны Совету директоров.

НАЗВАНИЕ КОМИТЕТА	ФУНКЦИИ КОМИТЕТА
Комитет по аудиту	Выработка рекомендаций по выбору независимой аудиторской организации. Оценка заключения аудитора. Оценка эффективности процедур внутреннего контроля и подготовка предложений по их совершенствованию. Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров в области аудита и отчётности Общества.
Комитет по кадрам и вознаграждениям	Выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов Правления и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа. Определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены Правления и на должность единоличного исполнительного органа Общества. Предварительная оценка указанных кандидатов. Утверждение целевых значений (скорректированных значений) КПЭ Общества и отчётов об их выполнении. Иные вопросы.
Комитет по стратегии и инвестициям	Выработка и представление рекомендаций Совету директоров по следующим направлениям деятельности: — определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества; — повышение инвестиционной привлекательности Общества; — совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных инвестиционных решений.

5.2. ПРАВА АКЦИОНЕРОВ

Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» уделяет приоритетное внимание соблюдению прав и интересов акционеров. Работа с акционерами регулируется российским законодательством и Уставом Общества. Так, в соответствии с Уставом компании, акционеры – владельцы обыкновенных акций Общества имеют следующие права:

- участвовать в Общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции лично либо через своего представителя;
- избирать и быть избранным в органы управления и контрольные органы Общества в порядке, установленном законодательством РФ и Уставом компании;
- отчуждать принадлежащие им акции без согласия других акционеров и Общества;
- получать долю чистой прибыли (дивиденды), подлежащую распределению между акционерами, в порядке, предусмотренном законодательством РФ и Уставом компании;
- иметь доступ к документам Общества в порядке, предусмотренном законодательством РФ и Уставом компании;
- требовать выкупа Обществом всех или части принадлежащих им акций в случаях, предусмотренных законодательством РФ;
- преимущественное право приобретения в случае размещения Обществом посредством открытой подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им акций этой категории (типа);
- получать часть имущества Общества (ликвидационной стоимости) в порядке, установленном законодательством РФ и Уставом компании;
- осуществлять иные права, предусмотренные законодательством РФ, Уставом и решениями Общего собрания акционеров.

Для акционеров компании создана специальная «Горячая линия» (тел. 8 (800) 700-03-70, звонки бесплатны с территории Российской Федерации).

Интересы акционеров компании соблюдаются во всех обществах Группы. В 2012 г. в рамках реорганизации Общество и его дочерние компании удовлетворили требования миноритарных акционеров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», ОАО «ОГК-1», ОАО «ОГК-3» о выкупе акций, проголосовавших против или не принявших участие в голосовании по вопросам о реорганизации, на общую сумму 11,7 млрд руб. Остальные акционеры дочерних компаний, участвующих в реорганизации, стали акционерами Общества, приобретя путём конвертации ликвидный финансовый инструмент.

Кроме того, в 2012 г. Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» в рамках утверждённой Советом директоров стратегии выкупила по правилам главы XI. I Федерального закона «Об акционерных обществах» у миноритарных акционеров до 100% акций ОАО «Петербургская сбытовая компания» и ОАО «ТГК-11» по справедливой рыночной цене.

31 октября 2012 г. Комитет по кадрам и вознаграждениям утвердил Критерии подбора кандидатов в члены Совета директоров Общества в 2013 г., посредством которых компания информирует акционеров об ожиданиях относительно выдвигаемых кандидатов.

5.3. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Высшим органом управления компании является Общее собрание акционеров. Компетенция Общего собрания акционеров, сроки, порядок подготовки и проведения, формы проведения определены в Федеральном законе «Об акционерных обществах», в Уставе и Положении о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров.

Общее собрание акционеров представляет акционерам возможность реализовать право на участие в управлении Обществом путём принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества. Совет директоров, исполнительные органы, Ревизионная комиссия подотчётны Общему собранию акционеров.

Годовое Общее собрание акционеров в форме совместного присутствия созывается по инициативе Совета директоров и проводится в компании не реже одного раза в год. На собрании рассматриваются вопросы избрания Совета директоров, Ревизионной комиссии, утверждения Аудитора Общества, утверждения представляемых Советом директоров Общества годового отчёта Общества, годовой бухгалтерской отчётности, в том числе отчётов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества, а также распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением прибыли, распределённой в качестве дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года) и убытков Общества по результатам финансового года.

Проводимые помимо годового Общие собрания акционеров Общества являются внеочередными. Такие собрания проводятся по решению Совета директоров Общества на основании его собственной инициативы, требования Ревизионной комиссии Общества, Аудитора Общества, а также акционера (акционеров), являющегося владельцем не менее чем 10 процентов голосующих акций Общества. Вопросы, выносимые на рассмотрение внеочередного Общего собрания акционеров, формулируются в требовании о его созыве.

СВЕДЕНИЯ О ПРОВЕДЕНИИ ОБЩИХ СОБРАНИЙ АКЦИОНЕРОВ В 2012 Г.

ВИД СОБРАНИЯ (ГОДОВОЕ/ ВНЕОЧЕРЕДНОЕ)	ДАТА ПРОВЕДЕНИЯ	ФОРМА ПРОВЕДЕНИЯ	МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ (ПРИ ПРОВЕДЕНИИ В ФОРМЕ СОВМЕСТНОГО ПРИСУТСТВИЯ)	ДАТА СОСТАВЛЕНИЯ И НОМЕР ПРОТОКОЛА
Внеочередное	15.02.2012	Совместное присутствие	г. Москва, Площадь Европы, дом 2, Гостиница «Рэдиссон-Славянская», Конференц-зал.	17.02.2012, № 10
Внеочередное	26.04.2012	Заочное голосование	-	28.04.2012, № 11
Годовое	25.06.2012	Совместное присутствие	г. Москва, Краснопресненская набережная д. 12 (Центр международной торговли), подъезд 4, этаж 2, зал «Амфитеатр».	27.06.2012, № 12

На годовом Общем собрании акционеров Общества, состоявшемся 25 июня 2012 г., были рассмотрены следующие вопросы:

- утверждение годового отчёта Общества;
- утверждение годовой бухгалтерской отчётности, в том числе отчёта о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества;
- о распределении прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов) и убытков ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» по результатам 2011 финансового года;
- о выплате вознаграждения за работу в составе Совета директоров членам Совета директоров – негосударственным служащим в размере, установленном внутренними документами Общества;
- о выплате дополнительного вознаграждения членам Ревизионной комиссии Общества;
- избрание членов Совета директоров Общества;
- избрание членов Ревизионной комиссии Общества;
- утверждение аудитора Общества;
- утверждение Положения о выплате членам Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» вознаграждений и компенсаций в новой редакции;
- об определении цены (денежной оценки) услуг, приобретаемых ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» по договору страхования ответственности директоров, должностных лиц и компаний, между ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и ОАО «СОГАЗ»;
- об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

На внеочередных собраниях в 2012 г. были приняты важнейшие для Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» решения. На Общем собрании акционеров 15 февраля 2012 г. в состав Совета директоров был избран Фердинандо Беккалли-Фалько – кандидат, соответствующий требованиям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления Великобритании. На собрании, состоявшемся 26 апреля 2012 г., были приняты решения о реорганизации Общества в форме присоединения к нему ОАО «ОГК-1», ОАО «ОГК-3» и других обществ в рамках реорганизации, завершившейся в конце 2012 г.

Подробная информация о собраниях акционеров Общества, состоявшихся в 2012 г., представлена на сайте компании по адресу: http://www.interrao.ru/investors/meetings/

5.4. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Порядок деятельности Совета директоров регулируется законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества. Совет директоров организует свою работу в соответствии с Планом работы Совета директоров. План работы на корпоративный 2012–2013 гг. был утверждён решением Совета директоров от 31.08.2012 (протокол от 03.09.2012 № 77). В сферу деятельности Совета директоров входит рассмотрение наиболее важных вопросов, таких как:

- определение основных направлений деятельности Общества;
- рассмотрение и утверждение стратегии;
- рассмотрение и утверждение политики в области управления рисками;
- утверждение системы вознаграждения членов Правления;
- одобрение нестандартных сделок;
- принятие решений по важным корпоративным действиям;
- определение позиций по ключевым вопросам деятельности дочерних и зависимых обществ.

Практически все вопросы, которые планируется представить на рассмотрение Совета директоров, предварительно рассматриваются Правлением для выработки позиции Общества. Ряд вопросов, относящихся к компетенции Комитетов Совета директоров, предварительно рассматривается соответствующими комитетами.

Члены Совета директоров Общества избираются ежегодно годовым Общим собранием акционеров кумулятивным голосованием в количестве 11 человек. Период времени, в течение которого член Совета директоров может исполнять свои обязанности, не ограничен. Процесс выдвижения кандидатов регламентирован Федеральным законом «Об акционерных обществах». В рамках постоянной работы над совершенствованием корпоративного управления компания стремится придерживаться не только законодательных требований, но и лучших международных практик в целях обеспечения максимально эффективного сочетания профессиональных навыков, знаний и опыта в структуре Совета, а также соблюдения принципов многообразия (diversity). В частности, в 2012 г. в состав Комитета по стратегии и инвестициям была избрана женщина – представитель ЕБРР Наталия Ханженкова.

Решением Комитета по кадрам и вознаграждениям от 31.10.2012 (протокол № 38) были утверждены Критерии подбора кандидатов в члены Совета директоров Общества, в которых, в частности, определены критерии независимости члена Совета директоров. Установленные критерии полностью соответствуют Кодексу корпоративного управления Великобритании и Положению об управлении находящимися в федеральной собственности акциями акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерными обществами «золотой акции», утверждённому постановлением Правительства РФ от 03.12.2004 № 738 (Положение об управлении). Требования Положения об управлении в ряде случаев являются более жёсткими, чем нормы Кодекса корпоративного управления Великобритании.

После выдвижения кандидатов в Совет директоров Комитет по кадрам и вознаграждениям проводит их оценку на предмет соответствия установленным критериям. В 2013 г. для целей настоящего Годового отчёта Комитет по кадрам и вознаграждениям провёл оценку членов Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» на соответствие критериям независимости директоров (протокол № 454 от 11.04.2013).

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



Фердинандо Беккалли-Фалько

Год рождения: 1949

Впервые был избран в состав Совета директоров Общества 15.02.2012

Президент и Главный исполнительный директор General Electric (GE) в Европе и Северной Азии. Главный исполнительный директор GE в Германии.

Фердинандо Беккалли-Фалько занимает высокие должности в ряде компаний: Emmanuel Center Stiftung, Германия (член Правления); GE Foundation (член Правления); Junior Achievement Young Enterprise (член Правления). Nissan Motor Company Ltd. – консультативный совет поставщиков (2006–2009 гг.); Сингапурский совет экономического развития – международный консультативный совет (2008–2011 гг.); Трехсторонняя комиссия; Центр европейских политических исследований (CEPS) – член Совета директоров; международный советник университета Боккони, Милан; международный советник Премьер-министра Франции Раффарена (1994–1995 гг.); международный советник Министра финансов Польши (1995 г.).

В 2007 г. Президент Италии Джорджо Наполитано вручил Фердинандо Беккалли-Фалько орден Кавалера труда (Cavaliere del Lavoro). В 2009 г. Президент Франции Николя Саркози наградил Фердинандо Беккалли-Фалько орденом Почётного легиона (La Lègion d'Honneur).

ОБРАЗОВАНИЕ, НАВЫКИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ

Высшее профессиональное образование

Фердинандо Беккалли-Фалько получил степень магистра инженерной химии в Политехническом институте Турина в Италии.

Специализация в сфере стратегического управления

В январе 2011 г. Фердинандо Беккалли-Фалько назначен Президентом и Главным исполнительным директором подразделения GE в Европе и Северной Азии и Главным исполнительным директором GE в Германии. Он отвечает за стратегии укрепления позиций компании GE на развитых рынках за пределами США, за налаживание отношений с клиентами и правительствами, а также за развитие новых деловых рынков. Фердинандо Беккалли-Фалько также отвечает за разработку и внедрение подхода One GE в Германии. Ранее он занимал пост Президента и Генерального директора GE International. Находясь на этом посту, Фердинандо Беккалли-Фалько в течение более девяти лет формировал международный коллектив компании GE. До этого он занимал руководящие должности в подразделениях GE Capital и GE Plastics в США, Нидерландах и Японии.

Опыт работы в советах директоров или на высших должностях других акционерных обществ, ценные бумаги которых включены в котировальные списки организованных торговых площадок (бирж), в том числе в международных компаниях

С 2001 по 2010 гг. занимал должность Президента и Главного исполнительного директора GE International. С февраля 2012 г. Фердинандо Беккалли-Фалько входит в состав Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Фердинандо Беккалли-Фалько является независимым директором, согласно критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления Великобритании (The UK Corporate Governance Code), а также критериям, утверждённым Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от 31.10.2012 № 38, и Кодексом корпоративного поведения, рекомендованного Распоряжением ФКЦБ РФ от 04.04.2002 № 421/Р.

ВСЕ ДОЛЖНОСТИ, ЗАНИМАЕМЫЕ В ЭМИТЕНТЕ И ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ И В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ В ХРОНОЛОГИЧЕСКОМ ПОРЯДКЕ, В ТОМ ЧИСЛЕ ПО СОВМЕСТИТЕЛЬСТВУ

ПЕРИОД		НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	ДОЛЖНОСТЬ
с	по		
2012	н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Совета Директоров
2011	н/вр	GE Germany	Главный исполнительный директор
2011	н/вр	GE Europe	Президент и Главный исполнительный директор
2001	2010	GE International	Президент и Главный исполнительный директор

Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не владеет.



Олег Михайлович Бударгин

Год рождения: 1960

Впервые избран в состав Совета директоров Общества 31.08.2011

Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС». Член Комитета по кадрам и вознаграждениям и Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

С 1984 до 2000 гг. в разное время работал на Норильском Горно-Металлургическом комбинате, где прошёл путь от мастера управления до заместителя Генерального директора по персоналу. За период работы в должности Главы г. Норильска, а потом и Губернатора Таймырского (Долгано-Ненецкого) автономного округа (2000–2007 гг.) почти в три раза были увеличены доходы работников бюджетной сферы, в два раза увеличен товарооборот в торговле, значительно повышен уровень муниципальной медицины.

В связи с объединением Таймырского округа с Эвенкийским автономным округом и Красноярским краем в один субъект Российской Федерации в 2007 г. Олег Бударгин был назначен помощником Полномочного представителя Президента РФ в Сибирском федеральном округе и занимал данную должность до перехода в ОАО «ФСК ЕЭС» в 2009 г. В настоящее время возглавляет Советы директоров ряда крупных энергетических компаний, таких как Открытое акционерное общество энергетики и электрификации Кубани.

С 2011 г. Олег Бударгин является членом Наблюдательного совета ОАО «Всероссийский банк развития регионов».

ОБРАЗОВАНИЕ, НАВЫКИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ

Высшее профессиональное образование.

В 1982 г. с отличием окончил Норильский индустриальный институт по специальности «Промышленное и гражданское строительство», квалификация «инженер-строитель».

Специализация в сфере финансов.

Кандидат экономических наук. В 2005 г. Олегу Бударгину была объявлена Благодарность Президента Российской Федерации за заслуги в социально-экономическом развитии Таймырского (Долгано-Ненецкого) автономного округа.

Специализация в сфере электроэнергетики, стратегического управления.

Является членом Комиссии при Президенте РФ по вопросам стратегии развития топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности и Председателем Наблюдательного совета Некоммерческого партнёрства «Ассоциация предприятий солнечной энергетики».

В 2012 г. указом Президента РФ от 15.06.2012 № 859 присвоено звание «Заслуженный энергетик Российской Федерации», награждён орденом Почёта, медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени, рядом иных наград.

Опыт работы в советах директоров или на высших должностях других акционерных обществ, ценные бумаги которых включены в котировальные списки организованных торговых площадок (бирж), в том числе в международных компаниях.

Возглавляет Советы директоров следующих публичных энергетических компаний: ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Сибири», ОАО «Московская объединённая электросетевая компания». Является членом Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и Председателем Правления ОАО «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний». С 2009 г. возглавляет ОАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы».

Наряду с членством в Совете директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Олег Бударгин участвует в Совете директоров других обществ, включая ОАО «ФСК ЕЭС». Поскольку совокупный объём сделок между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в 2011 г. составил более 10% балансовой стоимости активов ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», а также в связи с тем, что Олег Бударгин является представителем крупного акционера, он не может быть признан независимым директором согласно критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления Великобритании (The UK Corporate Governance Code), а также критериям, утверждённым Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от 31.10.2012 № 38. Олег Бударгин является независимым директором согласно требованиям Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного Распоряжением ФКЦБ РФ от 04.04.2002 № 421/Р.

Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не владеет.

ВСЕ ДОЛЖНОСТИ, ЗАНИМАЕМЫЕ В ЭМИТЕНТЕ И ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ И В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ В ХРОНОЛОГИЧЕСКОМ ПОРЯДКЕ, В ТОМ ЧИСЛЕ ПО СОВМЕСТИТЕЛЬСТВУ

ПЕРИОД		НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	ДОЛЖНОСТЬ
с	по		
2012	н/вр	Открытое акционерное общество «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний»	Председатель Правления
2012	н/вр	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации Кубани	Председатель Совета директоров
2012	н/вр	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Сибири»	Председатель Совета директоров
2012	н/вр	Открытое акционерное общество «Московская объединённая электросетевая компания»	Председатель Совета директоров
2011	н/вр	Некоммерческое партнёрство «Ассоциация предприятий солнечной энергетики»	Председатель Наблюдательного совета
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Всероссийский банк развития регионов»	Член Наблюдательного совета
2010	н/вр	Открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой Энергетической системы»	Член Совета директоров
10.2009	н/вр	Открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой Энергетической системы»	Председатель Правления
07.2009	10.2009	Открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой Энергетической системы»	Исполняющий обязанности Председателя Правления
2007	2009	Сибирский федеральный округ	Помощник Полномочного представителя Президента Российской Федерации в Сибирском федеральном округе
2003	2007	Таймырский (Долгано-Ненецкий) автономный округ	Губернатор



Владимир Александрович Дмитриев

Год рождения: 1953

Впервые был избран в состав Совета директоров Общества 25.06.2008. Исполнял полномочия члена Совета директоров до 23.10.2008. Вновь избран в состав Совета директоров 25.06.2010

Председатель Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».

В 1975–1979 гг. работал в Государственном комитете Совета Министров СССР по внешним экономическим связям инженером. С 1979 по 1986 гг. занимал должность атташе, третьего секретаря отдела МИД СССР. С 1986 по 1987 гг. работал научным сотрудником Института мировой экономики и международных отношений АН СССР. С 1987 по 1992 гг. – второй, первый секретарь Посольства СССР МИД СССР. В 1992–1993 гг. – первый секретарь Посольства России МИД России. С 1993 по 1997 гг. занимал должность заместителя руководителя, начальника департамента Министерства финансов Российской Федерации.

В 1997 г. был назначен на должность первого заместителя Председателя Внешэкономбанка СССР. С 2002 по 2004 гг. Владимир Дмитриев занимал пост заместителя Президента – Председателя Правления ОАО «Внешторгбанк», с 2004 по 2007 гг. – Председателя Внешэкономбанка СССР. С июня 2007 г. работает в должности Председателя Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)». Является членом Попечительского Совета Фонда «Сколково», членом Правления и членом Бюро Правления Общероссийского объединения работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей» и Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей».

ОБРАЗОВАНИЕ, НАВЫКИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ

Высшее профессиональное образование

В 1975 г. окончил Московский финансовый институт по специальности «Международные экономические отношения». Член-корреспондент Российской академии естественных наук.

Специализация в сфере финансов, инвестиций

Доктор экономических наук. Является признанным специалистом в сфере экономики и управления, что особым образом было проявлено в успешной реализации антикризисных мероприятий Правительства и Центрального банка в 2008–2009 гг. За большой вклад в развитие финансово-банковской системы России, многолетнюю и добросовестную работу награждён орденом Александра Невского, орденом «За заслуги перед Отечеством» IV степени, орденом Почёта, почётным нагрудным знаком Ассоциации российских банков «За заслуги перед банковским сообществом». Имеет иные награды, а также Благодарности Президента и Правительства Российской Федерации.

Опыт работы в советах директоров или на высших должностях других акционерных обществ, ценные бумаги которых включены в котировальные списки организованных торговых площадок (бирж), в том числе в международных компаниях

С 2010 г. по настоящее время является членом Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», а также входит в состав Совета директоров следующих крупных публичных компаний: ОАО «РОСНАНО», ОАО «Объединённая авиастроительная корпорация», ОАО «КАМАЗ».

Поскольку совокупный объём сделок между Внешэкономбанком и ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в 2010 г. составил более 10% балансовой стоимости активов ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Владимир Дмитриев не может быть признан независимым директором согласно критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления Великобритании (The UK Corporate Governance Code), а также критериям, утверждённым Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от 31.10.2012 № 38.

Владимир Дмитриев совместно с другим членом Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», Борисом Ковальчуком, является членом Правления Общероссийского объединения работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей» и Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей». Однако поскольку указанные общества являются некоммерческими организациями, данное обстоятельство не принимается во внимание при определении независимости члена Совета директоров.

Владимир Дмитриев является независимым директором согласно требованиям Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного Распоряжением ФКЦБ РФ от 04.04.2002 № 421/Р.

Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не владеет.

ВСЕ ДОЛЖНОСТИ, ЗАНИМАЕМЫЕ В ЭМИТЕНТЕ И ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ И В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ В ХРОНОЛОГИЧЕСКОМ ПОРЯДКЕ, В ТОМ ЧИСЛЕ ПО СОВМЕСТИТЕЛЬСТВУ

ПЕРИОД		НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	ДОЛЖНОСТЬ
с	по		
2012	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «Управляющая компания РФПИ»	Член Наблюдательного совета
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона»	Председатель Совета директоров
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Автономная некоммерческая организация «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов»	Член Наблюдательного совета
2011	н/вр	Некоммерческий фонд «Аналитический центр «Форум»	Член Попечительского совета
2011	н/вр	Автономная некоммерческая организация «Организационный комитет «Россия-2018»	Член Наблюдательного совета
2010	н/вр	Открытое акционерное общество «Корпорация развития Северного Кавказа»	Председатель Совета директоров
2010	н/вр	Открытое акционерное общество «КАМАЗ»	Член Совета директоров
06.2010 03.2008	н/вр 10.2008	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Совета директоров
2009	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «Инвестиционная компания Внешэкономбанка («ВЭБ Капитал»)»	Председатель Наблюдательного совета
2009	н/вр	Общественная организация «Всероссийская федерация волейбола»	Член Наблюдательного совета
2009	н/вр	Публичное акционерное общество «Акционерный коммерческий промышленно-инвестиционный банк»	Председатель Наблюдательного совета
2009	н/вр	Закрытое акционерное общество «Коммерческий банк «ГЛОБЭКС»	Председатель Совета директоров
2008	н/вр	Федеральный фонд содействия развитию жилищного строительства	Член Попечительского совета
2008	н/вр	Совместное общество с ограниченной ответственностью «Минск-Сити»	Член Наблюдательного совета
2008	н/вр	Открытое акционерное общество «Объединённая судостроительная корпорация»	Член Совета директоров
2008	н/вр	Открытое акционерное общество «Объединённая авиастроительная корпорация»	Председатель Совета директоров
2008	н/вр	Федеральный фонд содействия развитию жилищного строительства	Член Попечительского совета
2008	н/вр	Общероссийская общественная организация «Союз машиностроителей России»	Член Центрального совета, член Бюро Центрального совета
2008	2012	Открытое акционерное общество «Аэрофлот – российские авиалинии»	Член Совета директоров
2008	2009	Открытое акционерное общество «Международный аэропорт Шереметьево»	Член Совета директоров
2008	2009	Некоммерческая организация «Фонд развития и поддержки велосипедного спорта»	Член Попечительского совета
2007	н/вр	Открытое акционерное общество «РОСНАНО» (до 11.03.2011 – Государственная корпорация «Российская корпорация нанотехнологий»)	Член Совета директоров
2007	н/вр	Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»	Председатель Внешэкономбанка
2007	н/вр	Некоммерческая организация «Фонд поддержки инвестиций при губернаторе Свердловской области»	Член Правления Фонда
2006	н/вр	Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей»	Член Правления, член Бюро Правления – с 15.04.2010 по н/в
2006	2010	Некоммерческое партнёрство содействия сотрудничеству между государствами-участниками СНГ «Финансово-банковский совет»	Член Координационного совета
2006	2009	Открытое акционерное общество «Стройтрансгаз»	Член Совета директоров
2006	н/вр	Общероссийская общественная организация «Российский союз промышленников и предпринимателей»	Член Правления, член Бюро Правления – с 15.04.2010 по н/вр
2005	н/вр	Автономная некоммерческая организация Российско-Арабский Деловой Совет	Член Координационного совета
2004	н/вр	Некоммерческая организация негосударственный пенсионный фонд Внешэкономбанка «Внешэкономфонд»	Член Совета Фонда
2004	2012	Некоммерческая организация (ассоциация) Итало-Российская Торговая Палата	Член Административного совета
2004	2011	Открытое акционерное общество «НОВАТЭК»	Член Совета директоров



Борис Юрьевич Ковальчук

Год рождения: 1977

Впервые был избран в состав Совета директоров Общества 25.06.2009

Председатель Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

С 2009 г. Борис Ковальчук работал в должности исполняющего обязанности Председателя Правления, а с 2010 г. занимает должность Председателя Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и одновременно является членом его Совета директоров.

С 2006 по 2009 гг. занимал должности помощника в секретариате первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации, директора Департамента приоритетных национальных проектов Правительства Российской Федерации.

В 2009 г. работал заместителем Генерального директора по развитию Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

С 2010 г. по настоящее время является членом Правления Общероссийского объединения работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей» и Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей».

ОБРАЗОВАНИЕ, НАВЫКИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ

Высшее профессиональное образование

В 1999 г. окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Юриспруденция».

Специализация в сфере юриспруденции

В 1999–2006 гг. работал юрисконсультом в Федеральном государственном унитарном предприятии (ФГУП) ЦНИИ «Гранит».

Специализация в сфере электроэнергетики

Имеет звание «Почётный энергетик», награждён орденом Почёта. Борис Ковальчук возглавляет Советы директоров следующих крупных энергетических компаний: ЗАО «Камбаратинская гидроэлектростанция-1», ОАО «Мосэнергосбыт». Является членом Совета директоров крупных энергокомпаний, таких как ОАО «Центр финансовых расчётов», ОАО «Петербургская сбытовая компания».

Опыт работы в советах директоров или на высших должностях других акционерных обществ, ценные бумаги которых включены в котировальные списки организованных торговых площадок (бирж), в том числе в международных компаниях

Возглавляет Совет директоров ОАО «Мосэнергосбыт». Является членом Совета директоров следующих крупных публичных энергокомпаний: ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «Иркутскэнерго», ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»*. Занимал должность Председателя Совета директоров ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания», а также должность члена Совета директоров ОАО «Саратовэнерго», ОАО «ОГК-1», ОАО «ОГК-3».

Поскольку Борис Ковальчук является Председателем Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и представителем Российской Федерации, он не может быть признан независимым директором согласно критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления Великобритании (The UK Corporate Governance Code), а также критериям, утверждённым Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от 31.10.2012 № 38, и Кодексом корпоративного поведения, рекомендованного Распоряжением ФКЦБ РФ от 04.04.2002 № 421/Р.

Борис Ковальчук является исполнительным директором.

Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не владеет.

* До 19.04.2013 также являлся членом Совета директоров ОАО «РусГидро»

ВСЕ ДОЛЖНОСТИ, ЗАНИМАЕМЫЕ В ЭМИТЕНТЕ И ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ И В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ В ХРОНОЛОГИЧЕСКОМ ПОРЯДКЕ, В ТОМ ЧИСЛЕ ПО СОВМЕСТИТЕЛЬСТВУ

ПЕРИОД		НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	ДОЛЖНОСТЬ
с	по		
2012	н/вр	Открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	Член Совета директоров
2010	2013	Открытое акционерное общество «Объединённая энергосбытовая компания»	Член Совета директоров
2010	2011		Председатель Совета директоров
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Всероссийский банк развития регионов»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Центр финансовых расчётов»	Член Совета директоров
2011	2012	Открытое акционерное общество «Третья генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Член Совета директоров
2011	2011	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО - Управление электрогенерацией»	Председатель Совета директоров
2010	н/вр	Закрытое акционерное общество «Камбаратинская гидроэлектростанция-1»	Председатель Совета директоров
2010	н/вр	Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей»	Член Правления
2010	н/вр	Общероссийская общественная организация «Российский союз промышленников и предпринимателей»	Член Правления
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Петербургская сбытовая компания»	Председатель Совета директоров
2010	н/вр		Член Совета директоров
2010	н/вр	Открытое акционерное общество «Мосэнергосбыт»	Председатель Совета директоров
2010	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕРРАО-УорлиПарсонс»	Член Совета директоров
2010	2013	Открытое акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания-РусГидро»	Член Совета директоров
2010	н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Председатель Правления
2010	н/вр	Иркутское открытое акционерное общество энергетики и электрификации	Член Совета директоров
2010	2012	Открытое акционерное общество «Первая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Председатель Совета директоров
2009	2012		Член Совет директоров
2010	2012	Открытое акционерное общество «Саратовэнерго»	Член Совета директоров
2010	2011	Открытое акционерное общество «Тамбовская энергосбытовая компания»	Председатель Совета директоров
2010	2011	Открытое акционерное общество «Алтайэнергосбыт»	Председатель Совета директоров
2010	2011	Открытое акционерное общество «Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергии»	Член Совета директоров
2010	н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Председатель Правления
2009	2010		Исполняющий обязанности Председателя Правления
2009	н/вр		Член Совета директоров
2009	2009	Государственная атомная корпорация по атомной энергии «Росатом»	Заместитель Генерального директора по развитию
2006	2009	Аппарат Правительства Российской Федерации	Директор Департамента приоритетных национальных проектов



Вячеслав Михайлович Кравченко

Год рождения: 1967

Впервые был избран в состав Совета директоров Общества 23.10.2008

Председатель Правления НП «Совет рынка».

Член Комитета по аудиту и Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Признанный специалист в области электроэнергетики. Обладает опытом работы на государственной службе и в коммерческих организациях, связанных с энергетикой.

С 1993 по 1998 гг. занимал разные должности в АО «Энергетическая русская компания». В 1998–2001 гг. – начальник Контрольно-правового управления Федеральной энергетической комиссии РФ. В 2001–2004 гг. работал в должности руководителя Департамента реструктуризации естественных монополий Минэкономразвития РФ. С 2004 по 2008 гг. работал в Минпромэнерго Российской федерации. Последняя занимаемая должность – директор Департамента электроэнергетики. С 2008 по 2010 гг. являлся Генеральным директором ООО «РН-Энерго». С 2010 по 2012 гг. Вячеслав Кравченко работал в должности Генерального директора ОАО «Объединённая энергосбытовая компания».

С 2012 г. – Председатель Правления НП «Совет рынка», Председатель Правления ОАО «Администратор Торговой Системы».

ОБРАЗОВАНИЕ, НАВЫКИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ

Высшее профессиональное образование

В 1995 г. окончил Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова по специальности «Юриспруденция».

Специализация в сфере юриспруденции

С 1998–2001 гг. Вячеслав Кравченко занимал должность начальника Контрольно-правового управления Федеральной энергетической комиссии Российской Федерации.

Специализация в сфере электроэнергетики

Является членом Совета директоров крупных публичных энергетических компаний, а также занимает должности в органах управления инфраструктурных организаций энергетики: ОАО «Системный оператор Единой энергетической системы», ОАО «Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергии», ЗАО «Центр финансовых расчётов».

Опыт работы в советах директоров или на высших должностях других акционерных обществ, ценные бумаги которых включены в котировальные списки организованных торговых площадок (бирж), в том числе в международных компаниях

Является членом Совета директоров следующих крупных публичных энергетических компаний: ОАО «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний», ОАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы», ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Занимал должность члена Совета директоров ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания», ОАО «Саратовэнерго», ОАО «Мосэнергосбыт».

Поскольку Вячеслав Кравченко участвует совместно с другим членом Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в Совете директоров других Обществ, он не может быть признан независимым директором согласно критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления Великобритании (The UK Corporate Governance Code), а также критериям, утверждённым Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от 31.10.2012 № 38.

Вячеслав Кравченко является независимым директором согласно требованиям Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного Распоряжением ФКЦБ РФ от 04.04.2002 № 421/Р.

Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не владеет.

ВСЕ ДОЛЖНОСТИ, ЗАНИМАЕМЫЕ В ЭМИТЕНТЕ И ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ И В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ В ХРОНОЛОГИЧЕСКОМ ПОРЯДКЕ, В ТОМ ЧИСЛЕ ПО СОВМЕСТИТЕЛЬСТВУ

ПЕРИОД		НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	ДОЛЖНОСТЬ
с	по		
2013	н/вр	Открытое акционерное общество «Всероссийский банк развития регионов»	Член Совета директоров
2012	н/вр	Открытое акционерное общество «Системный оператор Единой энергетической системы»	Председатель Совета директоров
2012	н/вр	Открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	Председатель Совета директоров
2012	н/вр	Открытое акционерное общество «Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергии»	Член Совета директоров, Председатель Правления
2012	н/вр	Некоммерческое партнёрство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью»	Председатель Правления
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Закрытое акционерное общество «Центр финансовых расчётов»	Член Совета директоров
2011	2012	Открытое акционерное общество «Алтайэнергосбыт»	Член Совета директоров
2011	2012	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Саратовэнерго»	Член Совета директоров
2011	2012	Открытое акционерное общество «Тамбовская энергосбытовая компания»	Член Совета директоров
2011	2012	Открытое акционерное общество «Петербургская сбытовая компания»	Член Совета директоров
2011	2012	Открытое акционерное общество «Мосэнергосбыт»	Член Совета директоров
2010	2012	Открытое акционерное общество «Объединённая энергосбытовая компания»	Член Совета директоров
2010	2012	Открытое акционерное общество «Объединённая энергосбытовая компания»	Генеральный директор
2008	н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Совета директоров
2008	2011	Общество с ограниченной ответственностью «РН-Энерго»	Генеральный директор
2004	2008	Министерство промышленности и энергетики Российской Федерации	Заместитель директора Департамента структурной и инвестиционной политики в промышленности и энергетике, директор Департамента структурной и тарифной политики в естественных монополиях, директор Департамента электроэнергетики



Григорий Маркович Курцер

Год рождения: 1980

Впервые был избран в состав Совета директоров Общества 23.10.2008

Председатель Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

С 2010 по 2012 гг. Григорий Курцер возглавлял ОАО «Всероссийский банк развития регионов».

С 2012 г. работает в должности советника Вице-президента – руководителя Службы безопасности (по работе с проблемными активами) ОАО «НК «Роснефть».

ОБРАЗОВАНИЕ, НАВЫКИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ

Высшее профессиональное образование

В 2003 г. окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «Финансы и кредит».

Специализация в сфере финансов

Григорий Курцер является профессионалом в сфере экономики и финансов, обладает высочайшим уровнем финансовой грамотности. С момента окончания Финансовой Академии в 2003 г. работал в ОАО «ВТБ». Профессиональную деятельность начал с должности дилера в отделе операций с рублёвыми инструментами, к концу 2008 г. занимал пост заместителя начальника Казначейства.

Опыт работы в советах директоров или на высших должностях других акционерных обществ, ценные бумаги которых включены в котировальные списки организованных торговых площадок (бирж), в том числе в международных компаниях

Григорий Курцер входил до 19.04.2013 в состав Совета директоров ОАО «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро», чьи акции торгуются на Московской бирже, а депозитарные расписки, выпущенные на акции ОАО «РусГидро», на Лондонской фондовой бирже (Великобритания) и рынке OTC (США).

Поскольку Григорий Курцер участвовал совместно с другим членом Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в Совете директоров другого Общества, а также является представителем Российской Федерации, он не может быть признан независимым директором согласно критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления Великобритании (The UK Corporate Governance Code), а также критериям, утверждённым Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» Протокол № 38 от 31.10.2012, и Кодексом корпоративного поведения, рекомендованного Распоряжением ФКЦБ РФ от 04.04.2002 № 421/Р.

Григорий Курцер является неисполнительным директором.

Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не владеет.

ВСЕ ДОЛЖНОСТИ, ЗАНИМАЕМЫЕ В ЭМИТЕНТЕ И ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ И В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ В ХРОНОЛОГИЧЕСКОМ ПОРЯДКЕ, В ТОМ ЧИСЛЕ ПО СОВМЕСТИТЕЛЬСТВУ

ПЕРИОД		НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	ДОЛЖНОСТЬ
с	по		
2011	н/вр	Компания «РУСЭНЕРГО ФОНД ЛИМИТЕД»	Член Совета директоров
2011	2013	Открытое акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Национальный банк «ТРАСТ»	Член Совета директоров
2010	н/вр	Открытое акционерное общество «Дальневосточный банк»	Председатель Совета директоров
2010	2012	Открытое акционерное общество «Всероссийский банк развития регионов»	Президент
2010	2012	Открытое акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока»	Член Совета директоров
2010	2010	Открытое акционерное общество «Всероссийский банк развития регионов»	Директор
2009	н/вр	Открытое акционерное общество «Всероссийский банк развития регионов»	Член Наблюдательного совета
2008	2009	Открытое акционерное общество «Банк Внешней Торговли»	Заместитель начальника Казначейства – руководитель Службы управления ресурсами Казначейства Финансового департамента
2008	н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Совета директоров (с 2011 г. – Председатель Совета директоров)
2007	2008	Открытое акционерное общество «Банк Внешней Торговли»	Руководитель Службы управления ресурсами Казначейства Финансового департамента
2010	2011	НПФ «Нефтегарант»	Член Совета директоров
2010	н/вр	Закрытое акционерное общество «Расчётно-депозитарная компания»	Член Совета директоров
2012	н/вр	Открытое акционерное общество «НК «Роснефть»	Советник Вице-президента – руководителя Службы безопасности (по работе с проблемными активами)



Александр Маркович Локшин

Год рождения: 1957

Впервые избран в состав Совета директоров Общества 25.06.2010

Член Правления, первый заместитель Генерального директора по операционному управлению Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

Член Комитета по кадрам и вознаграждениям и Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Вся трудовая деятельность Александра Локшина посвящена деятельности в сфере энергетики, начиная с 1980 г.

В 1980 г. был принят на должность инженера на Смоленскую АЭС, где до перехода в ФГУП «Концерн «Росэнергоатом» в 1996 г. работал на различных должностях, последней из которых была должность начальника смены станции первой очереди. С 1996 по 2010 гг. работал на руководящих должностях в ФГУП «Концерн «Росэнергоатом». В 2010 г. перешёл на работу в Госкорпорацию «Росатом».

ОБРАЗОВАНИЕ, НАВЫКИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ

Высшее профессиональное образование

В 1980 г. окончил Ленинградский политехнический институт им. Калинина (ныне – Санкт-Петербургский государственный политехнический университет) по специальности «Теплофизика». Прошёл обучение в Академии народного хозяйства при Правительстве РФ по программе «Президент».

Опыт работы в советах директоров или на высших должностях других акционерных обществ, ценные бумаги которых включены в котировальные списки организованных торговых площадок (бирж), в том числе в международных компаниях

С 2010 г. по настоящее время Александр Локшин входит в состав Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Специализация в сфере электроэнергетики

Является признанным специалистом в области атомной энергетики. Заслуженный энергетик РФ.

В 1996–1998 гг. – заместитель руководителя Генеральной дирекции, заместителя руководителя Департамента по коммерции – начальника Информационно-аналитического отдела концерна «Росэнергоатом» (г. Москва).

В 1998–2001 гг. – первый заместитель директора по маркетингу, экономике и коммерческой деятельности концерна «Росэнергоатом».

В 2001–2006 гг. – и. о. директора, директор, заместитель Генерального директора концерна «Росэнергоатом» – директор филиала концерна «Росэнергоатом» «Смоленская атомная станция». В 2006–2008 гг. – первый заместитель Генерального директора, и. о. Генерального директора ФГУП «Концерн «Росэнергоатом». С июня 2008 г. по январь 2010 г. – заместитель Генерального директора Госкорпорации «Росатом». С февраля 2010 г. – заместитель Генерального директора – директор Дирекции по ядерному энергетическому комплексу Госкорпорации «Росатом». С апреля 2011 г. по ноябрь 2012 г. – первый заместитель Генерального директора – директор Дирекции по ядерному энергетическому комплексу. С ноября 2012 г. – первый заместитель Генерального директора по операционному управлению.

Поскольку Александр Локшин является представителем крупного акционера, он не может быть признан независимым директором согласно критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления Великобритании (The UK Corporate Governance Code), а также критериям, утверждённым Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от 31.10.2012 № 38.

Александр Локшин является независимым директором согласно требованиям Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного Распоряжением ФКЦБ РФ от 04.04.2002 № 421/Р.

Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не владеет.

ВСЕ ДОЛЖНОСТИ, ЗАНИМАЕМЫЕ В ЭМИТЕНТЕ И ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ И В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ В ХРОНОЛОГИЧЕСКОМ ПОРЯДКЕ, В ТОМ ЧИСЛЕ ПО СОВМЕСТИТЕЛЬСТВУ

ПЕРИОД		НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	ДОЛЖНОСТЬ
с	по		
2012	н/вр	Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»	Первый заместитель Генерального директора по операционному управлению
2011	2012	Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»	Первый заместитель Генерального директора – директор Дирекции по ядерному энергетическому комплексу
2010	н/вр	Открытое акционерное общество «ТВЭЛ»	Член Совета директоров
2010	н/вр	Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях»	Член Совета директоров
2010	н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Совета директоров
2009	н/вр	Закрытое акционерное общество «Атомстройэкспорт»	Член Совета директоров
2009	н/вр	Открытое акционерное общество «ЭГМК-Проект»	Член Совета директоров
2009	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «Новые композиционные материалы»	Член Совета директоров
2009	2011	Открытое акционерное общество «Атомредметзолото»	Член Совета директоров
2008	н/вр	Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»	Первый заместитель генерального директора – директор Дирекции по ядерному энергетическому комплексу
2008	н/вр	Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»	Член Правления
2008	2009	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Совета директоров
2008	2010	Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»	Заместитель генерального директора
2006	2008	ФГУП «Российский государственный концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях «Росэнергоатом»	Первый заместитель Генерального директора, исполняющий обязанности Генерального директора
2002	2011	ЗАО «Московская акционерная страховая компания»	Член Совета директоров



Кирилл Геннадьевич Селезнёв

Год рождения: 1974

Впервые был избран в состав Совета директоров Общества в 2008 г.

Член Правления, начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром».

Имеет огромный опыт работы на руководящих позициях в других организациях, в том числе в Обществе, чьи акции обращаются на зарубежных торговых площадках. С 1997 по 1998 гг. – менеджер ООО «Балтийская финансовая компания».

С 2001 по 2002 гг. занимал должность заместителя руководителя Аппарата Правления – помощника Председателя Правления ОАО «Газпром». В 2002 г. был назначен на должность начальника Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром».

С 2007 г. Кирилл Селезнёв занимает должности Генерального директора ООО «Газпром межрегионгаз» (до сентября 2010 г. – ООО «Межрегионгаз»).

ОБРАЗОВАНИЕ, НАВЫКИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ

Высшее профессиональное образование

В 1997 г. окончил Балтийский государственный технический университет им. Д. Ф. Устинова по специальности «Импульсивные устройства и автоматические роторные линии».

В 2002 г. окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Финансы и кредит».

Специализация в сфере финансов

Кандидат экономических наук.

С 1998 по 1999 гг. занимал должность технического аналитика по инструментам денежного рынка, специалиста, ведущего специалиста по ценным бумагам отдела фондовых операций ОАО «Инвестиционно-финансовая группа «Менеджмент. Инвестиции. Развитие».

С 1999 по 2000 гг. работал в должности главного специалиста группы по координации инвестиционной деятельности ОАО «Морской порт Санкт-Петербург».

С 2000 по 2001 гг. – начальник налоговой группы ОАО «Балтийская трубопроводная система» (БТС), затем филиала БТС ОАО «Верхневолжские магистральные нефтепроводы».

Опыт работы в Советах директоров или на высших должностях других акционерных обществ, ценные бумаги которых включены в котировальные списки организованных торговых площадок (бирж), в том числе в международных компаниях

Является членом Совета директоров таких крупных публичных энергетических компаний как ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», ОАО «Мосэнерго», ОАО «ТГК-1». Также является членом Совета директоров следующих крупных компаний: ОАО «НОВАТЭК», ОАО «Газпром нефть», ОАО «Газпромбанк».

Поскольку Кирилл Селезнёв участвует совместно с другим членом Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в совете директоров других обществ, а также занимает должности в органах управления конкурента ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», он не может быть признан независимым директором согласно критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления Великобритании (The UK Corporate Governance Code), а также критериям, утверждённым Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от 31.10.2012 № 38.

Кирилл Селезнёв является независимым директором согласно требованиям Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного Распоряжением ФКЦБ РФ от 04.04.2002 № 421/Р.

Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не владеет.

ВСЕ ДОЛЖНОСТИ, ЗАНИМАЕМЫЕ В ЭМИТЕНТЕ И ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ И В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ В ХРОНОЛОГИЧЕСКОМ ПОРЯДКЕ, В ТОМ ЧИСЛЕ ПО СОВМЕСТИТЕЛЬСТВУ

ПЕРИОД		НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	ДОЛЖНОСТЬ
с	по		
2012	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «Газпром газомоторное топливо»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Акционерный банк «РОССИЯ»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Gazprom Neft Finance B. V.	Член Наблюдательного совета
2010	н/вр	Открытое акционерное общество «Газпромбанк»	Член Совета директоров
2008	н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Совета директоров
2008	н/вр	Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 1»	Председатель Совета директоров
2007	н/вр	Открытое акционерное общество «Газпром нефтехим Салават»	Председатель Совета директоров
2007	н/вр	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Мосэнерго»	Председатель Совета директоров
2007	н/вр	Открытое акционерное общество «Газпромнефть»	Член Совета директоров
2007	н/вр	Открытое акционерное общество «НОВАТЭК»	Член Совета директоров
2007	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «Газпром межрегионгаз»	Генеральный директор (по совместительству)
2007	н/вр	Закрытое акционерное общество «Нортгаз»	Член Совета директоров
2007	н/вр	Открытое акционерное общество «Газпром»	Член Правления, Начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов
2006	н/вр	Закрытое акционерное общество «Футбольный клуб «Зенит»	Член Совета директоров
2006	н/вр	Некоммерческое партнёрство «Российское газовое общество»	Член Наблюдательного совета
2006	н/вр	Открытое акционерное общество «Томскгазпром»	Член Совета директоров
2006	н/вр	АО «Латвияс Газе»	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров
2005	н/вр	ТОО «КазРосГаз»	Член Наблюдательного совета
2004	н/вр	Открытое акционерное общество «Газпром газораспределение»	Председатель Совета директоров
2004	н/вр	Открытое акционерное общество «Лиетувос дуйос»	Член Правления
2004	2008	Российское открытое акционерное общество энергетики и электрификации «ЕЭС России»	Член Совета директоров
2003	н/вр	Открытое акционерное общество «Востокгазпром»	Член Совета директоров



Денис Владимирович Фёдоров

Год рождения: 1978

Впервые был избран в состав Совета директоров Общества 24.06.2011

Начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром».

Член Комитета по кадрам и вознаграждениям и Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

В 2003 г. был признан лучшим молодым учёным России в области физико-математических наук, автор 15 научных опубликованных работ и двух монографий. Более трёх лет преподаёт в МЭИ (ТУ). С 2012 г. является членом Правления Фонда развития образования, науки и техники «Надежда».

ОБРАЗОВАНИЕ, НАВЫКИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ

Высшее профессиональное образование

В 2001 г. окончил МГТУ им. Баумана по специальности «Экономист-менеджер». В 2003 г. окончил Московский энергетический институт (Технический университет) – аспирантура по двум специальностям «Экономика» и «Промышленная теплоэнергетика».

Специализация в сфере финансов

Кандидат экономических наук.

В 2003–2006 гг. возглавлял Управление инвестиционных технологий и технологических проектов ООО «ЕвроСибЭнерго-инжиниринг» и инвестиционное Управление ООО «Корпорация «Газэнергопром».

Специализация в сфере электроэнергетики

В 2001–2003 гг. работал в РАО «ЕЭС России», затем в ЗАО НПВП «Турбокон». С 2006 по 2008 гг. занимал должность Генерального директора ОАО «Межрегионэнергосбыт», с 2009 г. является Генеральным директором ООО «Газпром энергохолдинг», с 2012 г. – Генеральным директором и членом Совета директоров ОАО «Центрэнергохолдинг». Возглавляет Советы директоров ряда энергетических компаний: ОАО «Тюменская энергосбытовая компания», ОАО «ОГК-2».

Занимает должности члена Совета директоров ООО «Тепловая сбытовая компания», Председателя Наблюдательного совета Некоммерческого партнёрства «Совет Производителей Энергии», а также ряд других должностей; является членом Правления ЗАО «Fortis Energy».

Опыт работы в советах директоров или на высших должностях других акционерных обществ, ценные бумаги которых включены в котировальные списки организованных торговых площадок (бирж), в том числе в международных компаниях

Возглавляет Совет директоров ОАО «ОГК-2». Является членом Совета директоров таких крупных публичных энергетических компаний, как ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», ОАО «Холдинг МРСК», ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «Мосэнерго», ОАО «ТГК-1».

Поскольку Денис Фёдоров участвует совместно с другими членами Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в Совете директоров других Обществ, а также занимает должности в органах управления конкурентов ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», он не может быть признан независимым директором согласно критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления Великобритании (The UK Corporate Governance Code), а также критериям, утверждённым Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от 31.10.2012 № 38.

Денис Фёдоров является независимым директором согласно требованиям Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного Распоряжением ФКЦБ РФ от 04.04.2002 № 421/Р.

Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не владеет.

ВСЕ ДОЛЖНОСТИ, ЗАНИМАЕМЫЕ В ЭМИТЕНТЕ И ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ И В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ В ХРОНОЛОГИЧЕСКОМ ПОРЯДКЕ, В ТОМ ЧИСЛЕ ПО СОВМЕСТИТЕЛЬСТВУ

ПЕРИОД		НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	ДОЛЖНОСТЬ
с	по		
2012	н/вр	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Мосэнерго»	Член Совета директоров
2012	н/вр	Открытое акционерное общество «Тюменская энергосбытовая компания»	Председатель Совета директоров
2012	н/вр	Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 1»	Член Совета директоров
2012	н/вр	Открытое акционерное общество «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний»	Член Совета директоров
2012	н/вр	Открытое акционерное общество «Центрэнергохолдинг»	Член Совета директоров
2012	н/вр	Фонд развития образования, науки и техники «Надежда»	Член Правления
2012	н/вр	Некоммерческое партнёрство «Совет Производителей Энергии»	Председатель Наблюдательного совета
2012	н/вр	Открытое акционерное общество «Вторая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Председатель Совета директоров
2012	н/вр	Открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой Энергетической системы»	Член Совета директоров
2012	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «Тепловая сбытовая компания»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Закрытое акционерное общество «Каунасская термофикационная электростанция»	Член Правления
2011	н/вр	Закрытое акционерное общество «Кауно электрине»	Член Правления
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Совета директоров
2009	н/вр	Закрытое акционерное общество «Fortis Energy»	Член Правления
2009	н/вр	Открытое акционерное общество «Центрэнергохолдинг»	Генеральный директор
2009	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «Газпром энергохолдинг»	Генеральный директор
2007	н/вр	Открытое акционерное общество «Газпром»	Начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов.
2006	2008	Открытое акционерное общество «Межрегионэнергосбыт»	Генеральный директор



Владимир Игоревич Стржалковский

Год рождения: 1954

Впервые избран в состав Совета директоров Общества 24.06.2011

С 2008 по 2012 гг. Генеральный директор – Председатель Правления ОАО «ГМК «Норильский Никель».

С 2012 г. Вице-президент данной компании.

Трудовую деятельность Владимир Стржалковский начал в 1977 г. в НИИ командных приборов (г. Ленинград). С 1980 по 1991 гг. служил в органах государственной безопасности. В 1991 г. создал в Санкт-Петербурге туристическую фирму ЗАО «Фирма Нева» (входит в пятёрку крупнейших российских туроператоров) и до 1999 г. являлся её Генеральным директором.

С ноября 1999 г. был заместителем Министра РФ по физической культуре, спорту и туризму. С июня 2000 г. занимал должность Председателя Государственного комитета РФ по физической культуре, спорту и туризму. В 2004 г. распоряжением Правительства РФ был назначен руководителем Федерального агентства по туризму. Работал на данной должности до 2008 г.

Владимир Стржалковский является действительным государственным советником Российской Федерации 1 класса. Награждён Орденом Почёта, Орденом Дружбы, многочисленными медалями, неоднократно получал Благодарность Президента и Правительства Российской Федерации. 4 августа 2008 г. Распоряжением № 1119-р награждён Почётной грамотой Правительства Российской Федерации за многолетнюю и эффективную государственную гражданскую службу.

ОБРАЗОВАНИЕ, НАВЫКИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ

Высшее профессиональное образование

В 1977 г. окончил Ленинградский электротехнический институт им. В.И. Ульянова, по специальности «Прикладная математика», инженер-математик.

Специализация в сфере финансов

Кандидат экономических наук. С 2000 по 2004 гг. работал заместителем Министра экономического развития и торговли РФ.

Опыт работы в советах директоров или на высших должностях других акционерных обществ, ценные бумаги которых включены в котировальные списки организованных торговых площадок (бирж), в том числе в международных компаниях

С 2008 по 2012 гг. занимал должность Председателя Правления ОАО «ГМК «Норильский Никель». С 2011 г. является членом Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Поскольку Владимир Стржалковский является представителем крупного акционера, он не может быть признан независимым директором согласно критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления Великобритании (The UK Corporate Governance Code), а также критериям, утверждённым Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от 31.10.2012 № 38.

Владимир Стржалковский является независимым директором согласно требованиям Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного Распоряжением ФКЦБ РФ от 04.04.2002 № 421/Р.

Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не владеет.

ВСЕ ДОЛЖНОСТИ, ЗАНИМАЕМЫЕ В ЭМИТЕНТЕ И ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ И В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ В ХРОНОЛОГИЧЕСКОМ ПОРЯДКЕ, В ТОМ ЧИСЛЕ ПО СОВМЕСТИТЕЛЬСТВУ

ПЕРИОД		НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	ДОЛЖНОСТЬ
с	по		
2012	н/вр	Открытое акционерное общество «Горно-металлургическая компания «Норильский никель»	Вице-президент
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Совета директоров
2008	2013	Открытое акционерное общество «Горно-металлургическая компания «Норильский никель»	Член Совета директоров
2008	2012	Открытое акционерное общество «Горно-металлургическая компания «Норильский никель»	Генеральный директор – Председатель Правления
2008	2009	Государственная корпорация по строительству олимпийских объектов и развитию города Сочи как горноклиматического курорта	Член Наблюдательного совета
2004	2008	Федеральное агентство по туризму	Руководитель
2001	2008	Межправительственные комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству с Индонезией, Грецией, Испанией, Болгарией, Голландией и Кипром	Руководитель, заместитель руководителя с Российской стороны



Дмитрий Евгеньевич Шугаев

Год рождения: 1965

Впервые был избран в состав Совета директоров Общества 24.06.2011

Заместитель Генерального директора Государственной корпорации «Ростехнологии».

Член Комитета по кадрам и вознаграждениям и Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Обладает большим управленческим опытом как на государственной службе, так и в коммерческих организациях. В 1997–2001 гг. занимал должность исполнительного директора ЗАО «Юридический Профиль».

С 2001 по 2008 гг. работал в должностях консультанта заместителя Генерального директора; помощника первого заместителя Генерального директора; руководителя Аппарата Генерального директора ФГУП «Рособоронэкспорт».

С 2008 по 2009 гг. был руководителем Аппарата Генерального директора Госкорпорации «Ростехнологии».

Является членом Совета директоров ОАО «НПО «Сатурн», ООО «Маркетинговые и инвестиционные проекты» и других компаний.

Награждён медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени.

ОБРАЗОВАНИЕ, НАВЫКИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ

Высшее профессиональное образование

В 1987 г. окончил Московский государственный институт международных отношений МИД СССР по специальности «Международная журналистика».

Специализация в сфере финансов

Кандидат экономических наук.

Опыт работы в советах директоров или на высших должностях других акционерных обществ, ценные бумаги которых включены в котировальные списки организованных торговых площадок (бирж), в том числе в международных компаниях

С 2011 г. является членом Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» и ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». Дмитрий Шугаев является членом Правления Госкорпорации, то есть организации, аффилированной с государством – акционером Общества, которому совместно с его аффилированными лицами принадлежит более 60% акций Общества. Тем не менее, из практики голосования данного директора на заседаниях Совета директоров Общества, у ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» отсутствуют основания полагать, что позиция данного члена Совета директоров Общества не является независимой или что он действует в интересах конкретного акционера (группы акционеров) или конкретных заинтересованных сторон. Кроме того, данный кандидат не выдвигался Российской Федерацией и не голосует по письменным директивам Российской Федерации.

В этой связи Дмитрий Шугаев признаётся независимым директором согласно критериям независимости, установленным Кодексом корпоративного управления Великобритании (The UK Corporate Governance Code), а также критериям, утверждённым Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от 31.10.2012 № 38, и Кодексом корпоративного поведения, рекомендованного Распоряжением ФКЦБ РФ от 04.04.2002 № 421/Р.

Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не владеет.

ВСЕ ДОЛЖНОСТИ, ЗАНИМАЕМЫЕ В ЭМИТЕНТЕ И ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ И В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ В ХРОНОЛОГИЧЕСКОМ ПОРЯДКЕ, В ТОМ ЧИСЛЕ ПО СОВМЕСТИТЕЛЬСТВУ

ПЕРИОД		НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	ДОЛЖНОСТЬ
с	по		
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Нефтяная компания «Роснефть»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Научно-производственное объединение «Сатурн»	Член Совета директоров
2011	2011	Открытое акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока»	Член Совета директоров
2010	2012	Общество с ограниченной ответственностью «РТ- Экспо»	Член Совета директоров
2009	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «Маркетинговые и инвестиционные проекты»	Член Совета директоров (с 07.2010 – Председатель Совета директоров)
2008	н/вр	Открытое акционерное общество «Транспортно-выставочный комплекс «Россия»	Член Совета директоров (с 06.2010 – Председатель Совета директоров)
2008	н/вр	Некоммерческое партнёрство «Национальный центр авиастроения»	Заместитель Председателя Наблюдательного совета
2008	н/вр	Государственная корпорация «Ростехнологии»	Руководитель Аппарата Генерального директора, заместитель Генерального директора
2008	2011	Открытое акционерное общество «Авиасалон»	Член Совета директоров
2001	2008	Федеральное государственное унитарное предприятие «Рособоронэкспорт»	Консультант заместителя Генерального директора, помощник первого заместителя Генерального директора, руководитель Аппарата Генерального директора

В течение 2012 г. члены Совета директоров не совершали каких-либо сделок с акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2012 Г.

В 2012 г. Совет директоров избирался два раза:

- внеочередным Общим собранием акционеров, состоявшимся 15.02.2012. По решению собрания Евгений Дод, Председатель Правления ОАО «РусГидро», покинул состав Совета директоров; Фердинандо Беккалли-Фалько, Президент и главный исполнительный директор General Electric в Европе и Северной Азии, Главный исполнительный директор, GE в Германии, был избран в качестве независимого директора в соответствии с критериями, установленными Кодексом корпоративного управления Великобритании (The UK Corporate Governance Code);
- годовым Общим собранием акционеров, состоявшимся 25.06.2012. По решению собрания Совет директоров был переизбран в прежнем составе.

Для вновь избранных членов Совета директоров проводится ознакомительная встреча с менеджментом Общества. В 2013 г. ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» планирует разработать и утвердить вводную программу для вновь избранных членов Совета директоров.

ОТЧЁТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

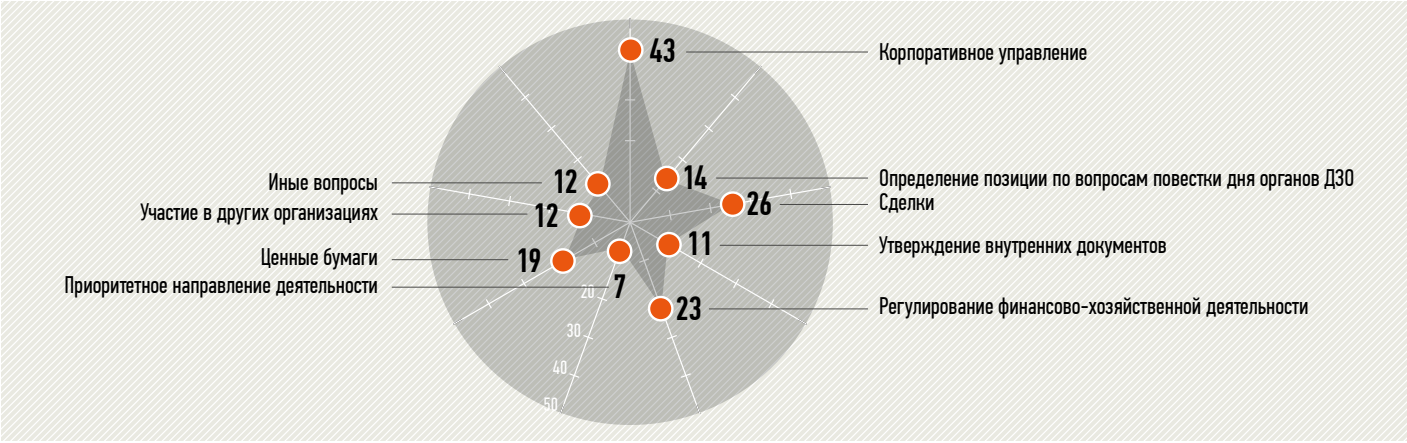
В 2012 г. заседания Совета директоров проводились как в заочной, так и в очной форме. На очное рассмотрение Совета директоров выносятся наиболее важные вопросы, требующие личного присутствия директоров при обсуждении. В их число входят вопросы, связанные с подготовкой годового Общего собрания акционеров, со стратегией компании, с рассмотрением бизнес-планов Общества, инвестиционных программ и отчётов об их выполнении.

В 2012 г. было проведено 28 заседаний Совета директоров, из которых 3 в очной и 25 в заочной форме, на которых было рассмотрено 160 вопросов, включая 13 директивных. По всем вопросам были приняты решения. Протоколы заседаний Совета директоров доступны на веб-сайте компании в сети Интернет по адресу http://www.interrao.ru/investors/uprav/org/minutes/2012.php.

УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В ЗАСЕДАНИЯХ В 2012 Г.

ФАМИЛИЯ ИМЯ ОТЧЕСТВО	КОЛ-ВО ЗАСЕДАНИЙ, В КОТОРЫХ ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПРИНИМАЛ УЧАСТИЕ	КОЛ-ВО ЗАСЕДАНИЙ, В КОТОРЫХ ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ МОГ ПРИНЯТЬ УЧАСТИЕ
Бекалли-Фалько Фердинандо (с 15.02.2012)	23	26
Бударгин Олег Михайлович	25	28
Дмитриев Владимир Александрович	19	28
Дод Евгений Вячеславович (до 15.02.2012)	2	2
Ковальчук Борис Юрьевич	28	28
Кравченко Вячеслав Михайлович	26	28
Курцер Григорий Маркович	28	28
Локшин Александр Маркович	25	28
Селезнёв Кирилл Геннадьевич	23	28
Стржалковский Владимир Игоревич	19	28
Фёдоров Денис Владимирович	27	28
Шугаев Дмитрий Евгеньевич	28	28

ВОПРОСЫ, РАССМОТРЕННЫЕ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ В 2012 Г.



ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества определяются Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» вознаграждений и компенсаций. Положение в новой редакции было утверждено годовым Общим собранием акционеров Общества 25.06.2012 (протокол от 27.06.2012 № 12). Изменения в Положении были обусловлены задачами по развитию института независимых директоров и совершенствованию системы мотивации членов Совета директоров. В частности, были принятые следующие изменения:

- размер базовой части вознаграждения увеличен с 1,4 млн руб. до 3 млн руб. на основе проведённого ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» анализа практик определения размера вознаграждений за работу в Совете директоров;
- введён коэффициент за участие в очных заседаниях Совета директоров;
- введён коэффициент, позволяющий выплачивать вознаграждение, исходя из срока полномочий членов Совета директоров в течение года;
- внесены уточнения, позволяющие, в том числе, выплачивать вознаграждения в иностранной валюте, исходя из установленного Банком России курса.

Полный текст Положения размещён на веб-сайте компании в сети Интернет по адресу www.interrao.ru.

В 2012 г. членам Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» за участие в работе Совета в 2011 г. было начислено вознаграждение на общую сумму 12 907 500 руб. Сумма не включает в себя вознаграждение Председателя Правления, поскольку оно, в соответствии с требованиями Положения, учитывается в общей сумме вознаграждения, выплаченного членам Правления за 2012 г.

ДАННЫЕ О ВЫПЛАТЕ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2012 Г.

ФИО ЧЛЕНА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	СУММА, РУБ.
Бекалли-Фалько Фердинандо	700 000,00
Бударгин Олег Михайлович	1 440 000,00
Дмитриев Владимир Александрович	1 322 500,00
Дод Евгений Вячеславович	650 000,00
Кравченко Вячеслав Михайлович	1 540 000,00
Локшин Александр Маркович	1 625 000,00
Селезнёв Кирилл Геннадьевич	1 210 000,00
Стржалковский Владимир Игоревич	1 050 000,00
Фёдоров Денис Владимирович	1 620 000,00
Шугаев Дмитрий Евгеньевич	1 750 000,00

КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ

КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Основной задачей Комитета по кадрам и вознаграждениям является привлечение к управлению Обществом квалифицированных специалистов и создание необходимых стимулов для их успешной работы. Одними из важнейших решений Комитета в 2012 г. было утверждение Критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров (решение от 31.10.2012, протокол № 38). Кроме того, на Комитете рассматривались вопросы избрания и прекращения полномочий членов Правления, вопросы материального стимулирования, утверждения КПЭ и отчётов об их исполнении и ряд других.

Состав Комитета определяется решением Совета директоров Общества в количестве не менее 3 и не более 7 человек. Персональный состав Комитета избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров Общества.

В 2012 г. Комитет по кадрам и вознаграждениям провёл 18 заочных заседаний, на которых были приняты решения по вопросам, входящим в сферу компетенции Комитета.

В 2012 г. действовало три состава Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров:

- с 1 января 2012 г. по 28 февраля 2012 г. (сформирован решением Совета директоров 27.09.2011);
- с 28 февраля 2012 г. по 12 июля 2012 г. (сформирован решением Совета директоров 28.02.2012);
- с 12 июля 2012 г. по 31 декабря 2012 г. (сформирован решением Совета директоров 12.07.2012).

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества за период с 12 июля 2012 г. по 31 декабря 2012 г. (сформирован решением Совета директоров 12.07.2012):

Шугаев Дмитрий Евгеньевич (Председатель Комитета)	Член Совета директоров, Заместитель Генерального директора Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии»
Бекалли-Фалько Фердинандо	Президент и главный исполнительный директор General Electric (GE) в Европеи Северной Азии, Главный исполнительный директор GE в Германии (President and Chief Executive Officer (CEO) of GE Europe & North Asia, CEO GE Germany)
Бударгин Олег Михайлович	Член Совета директоров, Председатель Правления Открытого акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»
Локшин Александр Маркович	Член Совета директоров, Первый заместитель Генерального директора – директор Дирекции по ядерному энергетическому комплексу Государственной корпорации «Росатом»
Фёдоров Денис Владимирович	Член Совета директоров, начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике Открытого акционерного общества «Газпром», Генеральный директор Открытого акционерного общества «Центрэнергохолдинг», Генеральный директор Общества с ограниченной ответственностью «Газпром энергохолдинг»

Изменения в Составе Комитета по кадрам и вознаграждениям в 2012 г.:

- Решением Совета директоров от 12.07.2012 в состав Комитета включён Фердинандо Беккалли-Фалько, Президент и Главный исполнительный директор General Electric (GE) в Европе и Северной Азии, Главный исполнительный директор, GE в Германии.

Вознаграждение членам Комитета по кадрам и вознаграждениям выплачивалось в 2012 г. в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций, с учётом повышающих коэффициентов.

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

В сферу деятельности Комитета по аудиту входит выработка и представление рекомендаций Совету директоров Общества в области аудита и внутреннего контроля. Комитет по аудиту обеспечивает фактическое участие Совета директоров в осуществлении контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества, осуществляет выработку рекомендаций по выбору независимой аудиторской организации, взаимодействует с Ревизионной комиссией Общества и аудиторской организацией Общества. Комитет действует на основании Положения, утверждённого решением Совета директоров от 21.09.2009 (протокол от 21.09.2009 № 18). В состав Комитета может входить от 3 до 7 человек.

Состав Комитета определяется решением Совета директоров. Членами Комитета могут быть только независимые неисполнительные члены Совета директоров в соответствии с требованиями, предъявляемыми биржам к эмитентам, чьи акции включены в Котировальный список «А».

В 2012 г. Комитет по аудиту провёл 5 очных и 1 заочное заседание, на которых были приняты решения по вопросам, входящим в сферу компетенции Комитета.

В 2012 г. действовало три состава Комитета по аудиту Совета директоров:

- с 1 января 2012 г. по 28 февраля 2012 г. (сформирован решением Совета директоров 27.09.2011);
- с 28 февраля 2012 г. по 12 июля 2012 г. (сформирован решением Совета директоров 28.02.2012);
- с 12 июля 2012 г. по 31 декабря 2012 г. (сформирован решением Совета директоров 12.07.2012).

Состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества за период с 12 июля 2012 г. по 31 декабря 2012 г. (сформирован решением Совета директоров 12.07.2012):

Локшин Александр Маркович (Председатель Комитета)	Член Совета директоров, Первый заместитель Генерального директора – директор Дирекции по ядерному энергетическому комплексу Государственной корпорации «Росатом»
Бударгин Олег Михайлович	Член Совета директоров, Председатель Правления Открытого акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»
Кравченко Вячеслав Михайлович	Председатель Правления Некоммерческого партнёрства «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью»
Фёдоров Денис Владимирович	Член Совета директоров, начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике Открытого акционерного общества «Газпром», Генеральный директор Открытого акционерного общества «Центрэнергохолдинг», Генеральный директор Общества с ограниченной ответственностью «Газпром энергохолдинг»

Изменения в Составе Комитета по аудиту в 2012 г.:

- Решением Совета директоров от 12.07.2012 в состав Комитета включён Кравченко Вячеслав Михайлович, Председатель Правления Некоммерческого партнёрства «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью».

Вознаграждение членам Комитета по аудиту выплачивалось в 2012 г. в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций, с учётом повышающих коэффициентов.

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ И ИНВЕСТИЦИЯМ

К функциям Комитета по стратегии и инвестициям относятся выработка и представление рекомендаций Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности: определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества; повышение инвестиционной привлекательности Общества; совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных инвестиционных решений.

Решением Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от 12.07.2012 (протокол от 16.07.2012 № 74) утверждена новая редакция «Положения о Комитете по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». В новой редакции предусмотрены дополнение (расширение) компетенции Комитета по стратегии и инвестициям, а также введение института заместителя Председателя Комитета. Кроме того, компетенция Комитета была дополнена полномочиями по выдаче рекомендаций Совету директоров по вопросам одобрения сделок размером более 5% БСА Общества и рекомендаций Совета директоров Общему собранию акционеров по вопросам дробления и консолидации акций. В целях созыва и проведения заседаний в отсутствии Председателя был введён институт заместителя Председателя Комитета.

В 2012 г. Комитет по стратегии и инвестициям провёл 1 очное и 13 заочных заседаний, на которых были приняты решения по вопросам, входящим в сферу компетенции Комитета.

В 2012 г. действовало четыре состава Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров:

- с 1 января 2012 г. по 28 февраля 2012 г. (сформирован решением Совета директоров 27.09.2011);
- с 28 февраля 2012 г. по 12 июля 2012 г. (сформирован решением Совета директоров 28.02.2012);
- с 12 июля 2012 г. по 14 декабря 2012 г. (сформирован решением Совета директоров 12.07.2012);
- с 14 декабря 2012 г. по 31 декабря 2012 г. (сформирован решением Совета директоров от 14.12.2012).

Состав Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров Общества за период с 14 декабря 2012 г. по 31 декабря 2012 г. (сформирован решением Совета директоров 14.12.2012)

Курбатов Михаил Юрьевич (Председатель комитета)	Заместитель Министра энергетики Российской Федерации
Бугров Андрей Евгеньевич	Заместитель Генерального директора, член Правления Закрытого акционерного общества «Холдинговая компания «Интеррос».
Дэвид Хекстер	Международный советник XENON
Казаченков Андрей Валентинович	Первый заместитель Председателя Правления Открытого акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»
Кравченко Вячеслав Михайлович	Председатель Правления Некоммерческого партнёрства «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью»
Мирсияпов Ильнар Ильбатырович	Член Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»
Ханженкова Наталия Владимировна	Управляющий директор по России Европейского банка реконструкции и развития
Шугаев Дмитрий Евгеньевич	Член Совета директоров, заместитель Генерального директора Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии»

Изменения в Составе Комитета по стратегии и инвестициям в 2012 г.

- Решением Совета директоров от 28.02.2012 прекращены полномочия Кравченко Вячеслава Михайловича, Генерального директора Открытого акционерного общества «Объединённая энергосбытовая компания».
- Решением Совета директоров от 12.07.2012 в составе Комитета произошли следующие изменения:
  - были прекращены полномочия Клишаса Андрея Александровича, Президента Открытого акционерного общества «Горно-металлургическая компания «Норильский Никель», и Тихоновой Марии Геннадьевны, Директора Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Минэнерго России;
  - были избраны Бугров Андрей Евгеньевич, Заместитель Генерального директора, член Правления Закрытого акционерного общества «Холдинговая компания «Интеррос»; Казаченков Андрей Валентинович, Первый заместитель Председателя Правления Открытого акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»; Кравченко Вячеслав Михайлович, Председатель Правления Некоммерческого партнёрства «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью».
- Решением Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от 14.12.2012 (протокол от 17.12.2012 № 83) в действующем составе Комитета были переизбраны 2 кандидата:
  - были прекращены полномочия Никонова Василия Владиславовича, Директора Департамента развития электроэнергетики Министерства энергетики Российской Федерации, и Никитина Глеба Сергеевича, Заместителя руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом;
  - были избраны в состав Комитета Курбатов Михаил Юрьевич, Заместитель Министра энергетики Российской Федерации, и Ханженкова Наталия Владимировна, Управляющий директор по России Европейского банка реконструкции и развития.

Вознаграждение членам Комитета по стратегии и инвестициям выплачивается в соответствии с Положением о Комитете по стратегии и инвестициям ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», согласно которому существуют следующие ограничения на получение вознаграждения членами комитета:

- членство в Совете директоров;
- наличие законодательного запрета;
- наличие трудового договора с Обществом.

Таким образом, единственным членом Комитета, который на момент выплаты не подпадал под названные ограничения, стал Девид Хекстер. Ему было начислено вознаграждение в размере 700 тыс. руб.

5.5. ПРАВЛЕНИЕ

Правление как коллегиальный исполнительный орган Общества осуществляет руководство текущей деятельностью компании и несёт ответственность за реализацию целей, стратегии и политики Группы. Правление подотчётно Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества, состав и количество членов Правления определяются Советом директоров. Члены Правления Общества избираются Советом директоров Общества по предложению Председателя Правления Общества сроком на 5 лет.

Деятельность Правления регламентируется Уставом и Положением о Правлении, утверждённым Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» от 28.03.2008 (протокол от 28.03.2008 № 1845пр/3).

СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ



Борис Юрьевич Ковальчук

Год рождения: 1977

Председатель Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Председатель Правления осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с Уставом, решениями Общего собрания акционеров Общества, Совета директоров и Правления Общества, принятыми в соответствии с их компетенцией. Председатель Правления обеспечивает достижение целей Группы путём координации работы членов Правления и руководителей подразделений прямого подчинения.

В 1999 г. окончил юридический факультет Санкт-Петербургского государственного университета.

С 1999 по 2006 гг. работал юрисконсультом в Федеральном государственном унитарном предприятии (ФГУП) ЦНИИ «Гранит». С 2006 по 2009 гг. занимал должности помощника в секретариате первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации, директора Департамента приоритетных национальных проектов Правительства Российской Федерации. В 2009 г. работал заместителем Генерального директора по развитию Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом». С 2009 г. осуществляет функции исполняющего обязанности Председателя Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», а с 2010 г. занимает должность Председателя Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и одновременно является членом Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Имеет звание «Почётный энергетик», награждён орденом Почёта. Является членом Правления Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей».

ЗАНИМАЕМЫЕ ДОЛЖНОСТИ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ

ПЕРИОД		НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	ДОЛЖНОСТЬ
с	по		
2012	н/вр	Открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	Член Совета директоров
2010	2013	Открытое акционерное общество «Объединённая энергосбытовая компания»	Член Совета директоров
2010	2011		Председатель Совета директоров
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Всероссийский банк развития регионов»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Центр финансовых расчётов»	Член Совета директоров
2011	2012	Открытое акционерное общество «Третья генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Член Совета директоров
2011	2011	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО - Управление электрогенерацией»	Председатель Совета директоров
2010	н/вр	Закрытое акционерное общество «Камбаратинская гидроэлектростанция-1»	Председатель Совета директоров
2010	н/вр	Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей»	Член Правления
2010	н/вр	Общероссийская общественная организация «Российский союз промышленников и предпринимателей»	Член Правления
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Петербургская сбытовая компания»	Председатель Совета директоров
2010	н/вр		Член Совета директоров
2010	н/вр	Открытое акционерное общество «Мосэнергосбыт»	Председатель Совета директоров
2010	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕРРАО-УорлиПарсонс»	Член Совета директоров

ЗАНИМАЕМЫЕ ДОЛЖНОСТИ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ

ПЕРИОД		НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	ДОЛЖНОСТЬ
с	по		
2010	2013	Открытое акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания-РусГидро»	Член Совета директоров
2010	н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Председатель Правления
2010	н/вр	Иркутское открытое акционерное общество энергетики и электрификации	Член Совета директоров
2010	2012	Открытое акционерное общество «Первая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Председатель Совета директоров
2009	2012		Член Совета директоров
2010	2012	Открытое акционерное общество «Саратовэнерго»	Член Совета директоров
2010	2011	Открытое акционерное общество «Тамбовская энергосбытовая компания»	Председатель Совета директоров
2010	2011	Открытое акционерное общество «Алтайэнергосбыт»	Председатель Совета директоров
2010	2011	Открытое акционерное общество «Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергии»	Член Совета директоров
2010	н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Председатель Правления
2009	2010		Исполняющий обязанности Председателя Правления
2009	н/вр		Член Совета директоров
2009	2009	Государственная атомная корпорация по атомной энергии «Росатом»	Заместитель Генерального директора по развитию
2006	2009	Аппарат Правительства Российской Федерации	Директор Департамента приоритетных национальных проектов

Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не владеет.



Вячеслав Юрьевич Артамонов

Год рождения: 1957

Член Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Координирует деятельность Департамента методологии и развития торговой деятельности, курирует вопросы методологии торговой деятельности.

В 1980 г. окончил Национальный исследовательский университет «Московский энергетический институт» по специальности «Электрические машины», с присвоением квалификации «инженер-электромеханик».

Имеет учёную степень кандидата технических наук, автор диссертационного исследования на тему: «Разработка частотноуправляемых асинхронных электродвигателей для стендов обкатки двигателей внутреннего сгорания».

Имеет почётное звание «Заслуженный работник Единой энергетической системы России», а также нагрудный знак «85 лет Плана ГОЭЛРО».

Свободно владеет французским языком.

Работает в Группе «ИНТЕР РАО ЕЭС» с 2000 г.

ЗАНИМАЕМЫЕ ДОЛЖНОСТИ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ

ПЕРИОД		НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	ДОЛЖНОСТЬ
с	по		
2011	2012	Открытое акционерное общество «Третья генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Член Совета директоров
2011	2011	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО – Управление электрогенерацией»	Член Совета директоров
2010	2012	Открытое акционерное общество «Объединённая энергосбытовая компания»	Член Совета директоров
2010	2012	Открытое акционерное общество «Энел ОГК-5»	Член Совета директоров
2010	2011	Открытое акционерное общество «Алтайэнергосбыт»	Член Совета директоров
2009	2012	Открытое акционерное общество «Мосэнергобиржа»	Член Совета директоров
2009	2011	Открытое акционерное общество «Первая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Член Совета директоров
2008	н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Правления
2008	2009	Открытое акционерное общество «Испытательный стенд Ивановской ГРЭС»	Член Совета директоров
2008	2009	TGR ENERJI ELEKTRIK TOPTAN TICARET A. S.	Член Правления
2008	2008	UAB Energijos Realizacijos Centras	Член Правления
2007	2009	Закрытое акционерное общество «Промышленная энергетическая компания»	Член Совета директоров
2007	2008	Открытое акционерное общество «Северо-Западная ТЭЦ»	Член Совета директоров
2007	2007	RAO Nordic Oy	Член Правления

Доля участия в уставном капитале Общества: 0,0191%



Александр Геннадьевич Борис

Год рождения: 1959

Член Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Координирует деятельность по связям с общественностью, управлению персоналом, обеспечению и внедрению информационных технологий, курирует вопросы организационного обеспечения, социальной и благотворительной деятельности Общества.

В 1985 г. окончил Ленинградский технологический институт холодильной промышленности по специальности «Холодильные и компрессорные машины и установки», с присуждением квалификации «инженер-механик». В 2005 г. окончил Северо-Западную академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление».

Начал трудовую деятельность в 1976 г. слесарем механосборочных работ на Барановичском заводе торгового машиностроения. С 2004 по 2006 гг. занимал руководящие посты в Федеральной налоговой службе; с 2006 по 2009 гг. работал в Аппарате Правительства Российской Федерации, с 2009 по 2010 гг. занимал должность директора Центра развития Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

С 2009 г. является членом Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Награждён орденом «За заслуги перед Отечеством» II степени и орденом Почёта. Присвоен классный чин действительного государственного советника.

ЗАНИМАЕМЫЕ ДОЛЖНОСТИ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ

ПЕРИОД		НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	ДОЛЖНОСТЬ
с	по		
2012	н/вр	Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 11»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Закрытое акционерное общество «ЭЛЕКТРОЛУЧ»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Петербургская сбытовая компания»	Член Совета директоров
2011	2012	Открытое акционерное общество «Третья генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Член Совета директоров
2011	2011	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО ЕЭС – Управление электрогенерацией»	Член Совета директоров
2010	2011	Открытое акционерное общество «Управление технологического транспорта»	Председатель Совета директоров
2010	2011	Открытое акционерное общество «Санаторий-профилакторий «Лукоморье»	Председатель Совета директоров
2010	2011	Закрытое акционерное общество «ЭЛЕКТРОЛУЧ»	Председатель Совета директоров
2009	н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Правления
2009	2010	Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»	Директор центра развития
2006	2009	Правительство Российской Федерации	Заместитель директора Департамента приоритетных национальных проектов

Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не владеет.



Ильнар Ильбатырович Мирсияпов

Год рождения: 1982

Член Правления – руководитель Блока стратегии и инвестиций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»,
также возглавляет работу Блока корпоративных и имущественных отношений.

В 2005 г. окончил Московский государственный институт международных отношений по специальности «Менеджмент со знанием иностранных языков». В 2007 г. окончил Альметьевский государственный нефтяной институт по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений», присуждена квалификация «инженер». В 2012 г. окончил Московскую государственную юридическую академию имени О. Е. Кутафина по специальности «Юриспруденция». Присуждены учёные степени кандидата экономических наук и кандидата социологических наук.

С 2006 по 2009 гг. занимал руководящие должности в Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».
С 2009 г. работает в ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

В 2012 г. награждён Почётной грамотой ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» за значительный вклад в реализацию проекта по консолидации энергетических активов.

Свободно владеет испанским, английским, арабским и татарским языками.

ЗАНИМАЕМЫЕ ДОЛЖНОСТИ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ

ПЕРИОД		НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	ДОЛЖНОСТЬ
с	по		
2012	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «РТ –Энерготрейдинг»	Член Совета директоров
2012	н/вр	Закрытое акционерное общество «Камбаратинская ГЭС – 1»	Член Совета директоров
2012	н/вр	Иркутское открытое акционерное общество энергетики и электрификации	Член Совета директоров
2012	н/вр	AB INTER RAO Lietuva	Член Правления
2012	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «Башкирская генерирующая компания»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Сангтудинская ГЭС-1»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Волжская территориальная генерирующая компания»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 6»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Объединённая энергосбытовая компания»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Мосэнерго»	Член Совета директоров
2011	2012	Открытое акционерное общество «Третья генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Член Совета директоров
2011	2012	Башкирское открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Башкирэнерго»	Член Совета директоров
2011	2011	Открытое акционерное общество «Шестая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Член Совета директоров
2010	н/вр	RAO Nordic Oy	Член Правления
2010	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО Инвест»	Председатель Совета директоров

ЗАНИМАЕМЫЕ ДОЛЖНОСТИ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ

ПЕРИОД		НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	ДОЛЖНОСТЬ
с	по		
2010	н/вр	Открытое акционерное общество «Восточная энергетическая компания»	Член Совета директоров
2010	н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Правления – руководитель Блока стратегии и инвестиций
2010	2011	AB INTER RAO Lietuva	Член Правления
2010	2011	Закрытое акционерное общество «Армянская атомная электростанция»	Член Совета директоров
2010	2011	Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 11»	Член Совета директоров
2010	2011	TGR ENERJI ELEKTRIK TOPTAN TICARET A. S.	Член Правления
2010	2011	Закрытое акционерное общество «ИНТЕР РАО Капитал»	Председатель Совета директоров
2009	2010	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Руководитель Блока стратегии и инвестиций, советник Председателя Правления
2008	2009	Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»	Заместитель директора Департамента корпоративного управления и развития, заместитель директора Департамента корпоративного управления, возложено исполнение обязанностей директора Департамента, заместитель директора Департамента правовой и корпоративной работы
2007	2008	Открытое акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс»	Директор Департамента административного обеспечения
2006	2007	Федеральное агентство по атомной энергии (Росатом)	Заместитель начальника Управления делами, заместитель начальника Управления делами и административного обеспечения

Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не владеет.



Валерий Валерьевич Мургулец

Год рождения: 1977

Член Правления – руководитель Блока управления инновациями, инвестициями, затратами ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

В 1999 г. окончил Санкт-Петербургский государственный университет. В 2006 г. окончил Стокгольмскую школу экономики.

Свободно владеет английским языком.

С 2007 по 2010 гг. занимал должность руководителя Финансового департамента ООО «Конгресс-Центр «Константиновский». В 2010 г. начал работать в ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в качестве руководителя Департамента инвестиционных программ. В 2011 г. назначен на должность руководителя Блока управления инновациями, инвестициями и затратами. С 2012 г. – член Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» – руководитель Блока управления инновациями, инвестициями и затратами.

ЗАНИМАЕМЫЕ ДОЛЖНОСТИ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ

ПЕРИОД		НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	ДОЛЖНОСТЬ
с	по		
2012	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «Центр энергоэффективности ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Совета директоров
2012	н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Правления – руководитель Блока управления инновациями, инвестициями, затратами
2012	н/вр	Некоммерческое партнёрство «Центр инновационных энергетических технологий»	Член Совета директоров
2012	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «КП «ЭнергоСоюз»	Член Совета директоров
2012	н/вр	Некоммерческое партнёрство «Центр инновационных энергетических технологий»	Член Наблюдательного совета
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО – Электрогенерация»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Закрытое акционерное общество «Промышленная энергетическая компания»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Закрытое акционерное общество «Петроэлектросбыт»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 11»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «ЭНЕРГИЯ ХОЛДИНГ»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Фонд поддержки научной, научно-технической и инновационной деятельности «Энергия без границ»	Управляющий фондом
2011	н/вр	INTER RAO Finance B. V.	Член Наблюдательного совета
2011	н/вр	INTER RAO Credit B. V.	Член Наблюдательного совета
2011	2012	Открытое акционерное общество «Первая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Член Совета директоров
2011	2012	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО – Управление электрогенерацией»	Член Совета директоров
2010	2012	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Директор по инвестициям
2009	2010	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Руководитель департамента инвестиций
2007	2009	Общество с ограниченной ответственностью «Конгресс-центр «Константиновский»	Руководитель Финансового Департамента

Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не владеет.



Павел Иванович Оклей

Год рождения: 1970

Член Правления – руководитель Блока производственной деятельности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

В 1992 г. окончил Омский институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «Автоматика, телемеханика и связь на железнодорожном транспорте», квалификация «инженер путей сообщения – электрик».

Учёная степень: кандидат экономических наук.

С 2001 по 2005 гг. работал в ОАО «Омскэнерго». С 2005 по 2008 гг. занимал руководящие должности в ОАО «ФСК ЕЭС». С 2008 по 2010 гг. был заместителем Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК». С 2010 г. – руководитель Блока производственной деятельности, член Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Награждён Почётной грамотой ОАО РАО «ЕЭС России» в 2007 г., Почётным званием «Заслуженный работник Единой энергетической системы России», Почётной грамотой Министерства энергетики Российской Федерации в 2009 г., Почётным знаком «За безупречную работу в распределительно-сетевом комплексе» в 2010 г.

ЗАНИМАЕМЫЕ ДОЛЖНОСТИ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ

ПЕРИОД		НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	ДОЛЖНОСТЬ
с	по		
2013	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «КВАРЦ Групп»	Председатель Совета директоров
2012	н/вр	Иркутское открытое акционерное общество энергетики и электрификации	Член Совета директоров
2012	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «Центр энергоэффективности ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Совета директоров
2012	н/вр	Некоммерческое партнёрство «Центр инновационных энергетических технологий»	Член Наблюдательного совета
2011	н/вр	Акционерное общество «Теласи»	Член Наблюдательного совета
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 11»	Председатель Совета директоров
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Волжская территориальная генерирующая компания»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 6»	Член Совета директоров
2011	2013	Общество с ограниченной ответственностью «Управляющая компания «КВАРЦ»	Председатель Совета директоров
2011	2012	Башкирское открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Башкирэнерго»	Член Совета директоров
2011	2012	Открытое акционерное общество «Кубанская генерирующая компания»	Член Совета директоров
2011	2012	Открытое акционерное общество «Третья генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Член Совета директоров
2011	2011	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО – Управление электрогенерацией»	Генеральный директор
2011	2011	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО – Управление электрогенерацией»	Член Совета директоров
2011	2011	Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 11»	Член Совета директоров
2010	н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Правления – руководитель Блока производственной деятельности
2010	2011	Открытое акционерное общество «Первая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Исполнительный директор
2010	2011	Открытое акционерное общество «Первая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Член Правления
2008	2010	Открытое акционерное общество «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний»	Заместитель Генерального директора – технический директор
2008	2008	Российское открытое акционерное общество энергетики и электрификации «ЕЭС России»	Заместитель управляющего директора Бизнес-единицы «Холдинг-МРСК» (по совместительству)
2005	2008	Открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	Заместитель руководителя Центра управления межрегиональными распределительными комплексами, заместитель руководителя Центра по техническому развитию, руководитель Центра управления межрегиональными распределительными сетевыми комплексами

Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не владеет.



Дмитрий Николаевич Палунин

Год рождения: 1969

Член Правления – руководитель Финансово-экономического центра ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

В 1992 г. окончил Московский государственный авиационный институт (технический университет) по специальности «Радиотехника», присвоена квалификация «радиоинженер». В 2008 г. окончил Академию народного хозяйства при Правительстве РФ по специальности Master of Business Administration.

С 1986 по 1993 гг. работал инженером Научно-технического центра Федерального агентства правительственной связи при Президенте РФ. С 1994 по 2002 гг. в банковской сфере. С 2002 г. работает в ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» на руководящих постах Управления финансовых расчётов, Департамента экономики и финансов, Финансово-экономического центра.

Свободно владеет английским языком.

ЗАНИМАЕМЫЕ ДОЛЖНОСТИ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ

ПЕРИОД		НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	ДОЛЖНОСТЬ
с	по		
2012	н/вр	Иркутское открытое акционерное общество энергетики и электрификации	Член Совета директоров
2012	н/вр	Открытое акционерное общество «Волжская ТГК» (ТГК-7)	Член Совета директоров
2012	н/вр	Открытое акционерное общество «Разданская энергетическая компания»	Член Наблюдательного совета
2012	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО – Центр управления закупками»	Член Совета директоров
2012	н/вр	AB INTER RAO Lietuva	Член Правления
2011	н/вр	Акционерное общество «Теласи»	Член Наблюдательного совета
2011	н/вр	INTER RAO Credit B. V.	Директор
2011	2012	INTER RAO Finance B. V.	Член Наблюдательного совета
2010	н/вр	TGR ENERJI ELEKTRIK TOPTAN TICARET A. S.	Член Правления
2010	н/вр	Открытое акционерное общество «Сангтудинская ГЭС-1»	Член Совета директоров
2010	н/вр	Открытое акционерное общество «Восточная энергетическая компания»	Член Совета директоров
2010	н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Правления – руководитель Финансово-экономического центра
2010	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО СЕРВИС»	Член Совета директоров
2010	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО Инвест»	Член Совета директоров
2010	н/вр	Товарищество с ограниченной ответственностью «Казэнергоресурс»	Член Наблюдательного совета
2010	2012	AB INTER RAO Lietuva	Член Правления
2010	2011	Закрытое акционерное общество «ИНТЕР РАО Капитал»	Член Совета директоров

ЗАНИМАЕМЫЕ ДОЛЖНОСТИ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ

ПЕРИОД		НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	ДОЛЖНОСТЬ
с	по		
2010	2011	Открытое акционерное общество «Санаторий-профилакторий «Лукоморье»	Член Совета директоров
2010	2011	Закрытое акционерное общество «Армянская атомная электростанция»	Член Совета директоров
2010	2011	Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 11»	Член Совета директоров
2010	2011	Открытое акционерное общество «Петербургская сбытовая компания»	Член Совета директоров
2009	н/вр	Открытое акционерное общество «ЭЛЕКТРОЛУЧ»	Член Совета директоров
2009	н/вр	Товарищество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО Центральная Азия»	Член Наблюдательного совета
2009	н/вр	RAO Nordic Oy	Член Правления
2009	н/вр	Закрытое акционерное общество «Электрические сети Армении»	Член Совета директоров
2009	2011	Открытое акционерное общество «Первая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Член Правления
2009	2011	Открытое акционерное общество «Стенд»	Член Совета директоров
2009	2010	Закрытое акционерное общество «Молдавская ГРЭС»	Член Совета директоров
2009	2010	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО СЕРВИС»	Председатель Совета директоров
2008	2010	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Заместитель финансового директора по корпоративным финансам – руководитель Департамента казначейства
2007	2012	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО ФИНАНС»	Заместитель Председателя Совета директоров, член Совета директоров
2007	2009	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО ФИНАНС»	Генеральный директор
2002	2008	Закрытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Заместитель финансового директора по корпоративным финансам – руководитель Департамента казначейства

Доля участия в уставном капитале Общества: 0.0019%.



Александр Александрович Пахомов

Год рождения: 1973

Член Правления – руководитель Блока правовой работы ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

В 1995 г. окончил Военный университет Министерства обороны Российской Федерации. В 1999 г. – Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации по специальности «Юриспруденция».

С 1997 по 1999 гг. работал в юридическом подразделении Банка «Альба Альянс». С 1999 по 2003 гг. занимал должность Генерального директора ООО «Центр судебно-правовой защиты «Арбитр». Начал трудовую деятельность в ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в 2003 г. За период с 2003 по 2011 гг. занимал различные должности, в том числе начальника Юридического отдела, руководителя Дирекции налогового планирования, заместителя руководителя Департамента налогового и бухгалтерского учёта, директора по правовой работе ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». С 2011 г. является членом Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» – руководителем Блока правовой работы.

ЗАНИМАЕМЫЕ ДОЛЖНОСТИ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ

ПЕРИОД		НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	ДОЛЖНОСТЬ
с	по		
2012	н/вр	Иркутское открытое акционерное общество энергетики и электрификации	Член Совета директоров
2012	н/вр	AB INTER RAO Lietuva	Член Наблюдательного совета
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Разданская энергетическая компания»	Член Совета директоров
2011	н/вр	TGR ENERJI ELEKTRIK TOPTAN TICARET A. S.	Член Правления
2011	2011	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО – Электрогенерация»	Член Совета директоров
2010	н/вр	RUS GAS Turbines Holdings B. V.	Директор
2008	н/вр	INTER RAO Holding B. V.	Директор
2008	н/вр	INTER RAO Management B. V.	Директор
2008	2012	Gardabani Holdings B. V.	Директор
2008	2012	Silk Road Holdings B. V.	Директор
2007	2011	Saint Guidon Invest N. V.	Директор

Доля участия в уставном капитале Общества: 0.0025%



Карина Валерьевна Цуркан

Год рождения: 1974

Член Правления – руководитель Блока трейдинга ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

В 1999 г. окончила Международный независимый университет Молдовы по специальности «Экономическое право». В 2004 г. получила степень магистра делового администрирования в Испанском консорциуме университетов IUP.

С 2005 г. работает в компаниях группы ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Избрана в состав Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в 2012 г.

Свободно владеет английским, румынским и испанским языком.

ЗАНИМАЕМЫЕ ДОЛЖНОСТИ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ

ПЕРИОД		НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	ДОЛЖНОСТЬ
с	по		
2012	н/в	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Правления – руководитель Блока трейдинга
2012	н/в	Акционерное общество Объединённая Энергетическая Система «ГРУЗРОСЭНЕРГО»	Член Наблюдательного совета
2012	н/вр	TRAKYA ELEKTRIK URETIM VE TICARET A. S.	Член Совета директоров
2012	н/вр	Открытое акционерное общество «Восточная энергетическая компания»	Член Совета директоров
2012	н/вр	AEI Enerji Holding A. S.	Член Совета директоров
2012	н/вр	AEI Enerji A. S.	Член Совета директоров
2012	н/вр	SII Enerji Ve Uretim Limited S.	Член Совета директоров
2012	н/вр	AB INTER RAO Lietuva	Председатель Правления
2012	2013	Товарищество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО Центральная Азия»	Член Наблюдательного совета
2012	2013	Товарищество с ограниченной ответственностью «Казэнергоресурс»	Член Наблюдательного совета
2012	2013	Открытое акционерное общество «Объединённая энергосбытовая компания»	Член Совета директоров
2011	н/в	INTER Green Renewables and Trading AB	Председатель Правления
2011	н/в	RAO NORDIC Oy	Председатель Правления
2011	н/в	TGR ENERJI ELEKTRIK TOPTAN TICARET A. S.	Председатель Правления
2011	н/в	Совместное общество с ограниченной ответственностью «Энергоконнект»	Председатель Совета директоров
2011	н/в	Общество с ограниченной ответственностью «Мтквари энергетика»	Член Наблюдательного совета
2011	2012	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Руководитель географического дивизиона «Европа»
2010	н/в	Закрытое акционерное общество «Молдавская ГРЭС»	Председатель Совета директоров
2010	2011	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Руководитель географического дивизиона «Молдавия, Украина, Румыния»
2009	2010	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Заместитель руководителя географического дивизиона – руководитель Департамента управления и развития географического дивизиона «Европа»
2008	2009	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Заместитель руководителя географического дивизиона – руководитель Департамента ВЭД в Восточной и Западной Европе географического дивизиона «Европа»
2007	2008	Закрытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Руководитель Дирекции по региональному развитию «Украина, Молдавия, Балканы»

Доля участия в уставном капитале эмитента 0,0019%



Юрий Владимирович Шаров

Год рождения: 1959

Член Правления – руководитель Блока инжиниринга ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

В 1986 г. окончил Московский энергетический институт (технический университет) по специальности «Кибернетика электрических систем». Присвоена квалификация «инженер-электрик». В 1998 г. окончил Российскую экономическую академию имени Г. В. Плеханова по специальности «Финансы и кредит».

Кандидат технических наук, профессор, заведующий кафедрой Электроэнергетических систем (ЭЭС) Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ».

Имеет звание «Заслуженный энергетик Российской Федерации», Благодарность Президента Российской Федерации, награждён Орденом Почёта.

ЗАНИМАЕМЫЕ ДОЛЖНОСТИ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ

ПЕРИОД		НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	ДОЛЖНОСТЬ
с	по		
2012	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО – Инжиниринг»	Генеральный директор
2012	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «Храми ГЭС-3»	Председатель Наблюдательного совета
2012	н/вр	Некоммерческое партнёрство «Центр инновационных энергетических технологий»	Заместитель Председателя Наблюдательного совета
2012	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «Южный инженерный центр энергетики»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Сангтудинская ГЭС-1»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Восточная энергетическая компания»	Председатель Совета директоров
2011	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «КВАРЦ-Новые Технологии»	Председатель Совета директоров
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Промышленная энергетическая компания»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «КВАРЦ-Новые Технологии»	Председатель Совета директоров
2011	2012	Открытое акционерное общество «Третья генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Член Совета директоров
2011	2012	Открытое акционерное общество «ПХК ЦСКА»	Член Совета директоров
2011	2012	Общество с ограниченной ответственностью «Храми ГЭС-3»	Член Наблюдательного совета
2011	2012	Национальная ассоциация инжиниринговых компаний	Президент
2011	2011	Открытое акционерное общество «Разданская энергетическая компания»	Член Совета директоров
2011	2011	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО – Управление электрогенерацией»	Член Совета директоров
2010	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «КВАРЦ Групп»	Член Совета директоров
2010	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕРРАО – УорлиПарсонс»	Член Совета директоров

ЗАНИМАЕМЫЕ ДОЛЖНОСТИ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ

ПЕРИОД		НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	ДОЛЖНОСТЬ
с	по		
2010	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕРЭНЕРГОЭФФЕКТ»	Председатель Совета директоров
2010	н/вр	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО – Экспорт»	Председатель Совета директоров
2010	2012	Некоммерческое партнёрство «Центр инновационных энергетических технологий»	Член Наблюдательного совета
2010	2012	Общество с ограниченной ответственностью «Центр энергоэффективности ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Совета директоров
2010	2011	Открытое акционерное общество «Первая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Член Совета директоров
2010	2011	Закрытое акционерное общество «КВАРЦ-Новые Технологии»	Член Совета директоров
2009	н/вр	АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2»	Член Совета директоров
2009	н/вр	Закрытое акционерное общество «Камбаратинская гидроэлектростанция-1»	Член Совета директоров
2009	2011	Открытое акционерное общество «Первая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	Член Правления
2009	2011	Открытое акционерное общество «Научно-технический центр электроэнергетики»	Член Совета директоров
2009	2010	Открытое акционерное общество «Энергетический институт им. Г. М. Кржижановского»	Член Совета директоров
2009	2010	Открытое акционерное общество «РусГидро»	Член Правления
2009	2010	Открытое акционерное общество «Дальэнергосетьпроект»	Член Совета директоров
2008	н/вр	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Член Правления – руководитель Блока инжиниринга
2008	2011	Открытое акционерное общество «Восточная энергетическая компания»	Генеральный директор, член Совета директоров
2008	2009	Открытое акционерное общество «Научно-технический центр электроэнергетики»	Председатель Совета директоров

Акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не владеет.

В течение 2012 г. члены Правления не совершали каких-либо сделок с акциями ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ ПРАВЛЕНИЯ В 2012 Г.

В период с 01.01.2012 по 13.02.2012 г. в состав Правления входили:

1. Ковальчук Борис Юрьевич – Председатель Правления;
2. Артамонов Вячеслав Юрьевич – заместитель Председателя Правления – руководитель Блока трейдинга ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
3. Шаров Юрий Владимирович – заместитель Председателя Правления – руководитель Блока капитального строительства и инжиниринга ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
4. Борис Александр Геннадьевич – член Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
5. Головлёв Андрей Владимирович – член Правления – руководитель Финансово-экономического центра ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
6. Мирсияпов Ильнар Ильбатырович – член Правления – руководитель Блока стратегии и инвестиций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
7. Оклей Павел Иванович – член Правления – руководитель Блока производственной деятельности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
8. Палунин Дмитрий Николаевич – член Правления, финансовый директор ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
9. Пахомов Александр Александрович – член Правления – руководитель Блока правовой работы ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
10. Румянцев Сергей Юрьевич – член Правления, директор по экономике ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

- Решением Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от 13.02.2012 (протокол от 16.02.2012 № 59) состав Правления Общества определён в количестве 11 человек. Впервые Членом Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» избрана женщина, Цуркан Карина Валерьевна – руководитель Блока трейдинга.
- Решением Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от 05.05.2012 (протокол от 10.05.2012 № 67) прекращены полномочия члена Правления Головлёва Андрея Владимировича и определён состав Правления в количестве 10 человек.
- Решением Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от 24.09.2012 (протокол от 26.02.2012 № 79) состав Правления Общества определён в количестве 11 человек. Членом Правления избран Мургулец Валерий Валерьевич – руководитель Блока управления инновациями, инвестициями и затратами ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
- Решением Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от 14.12.2012 (протокол от 17.12.2012 № 83) прекращены полномочия члена Правления Румянцева Сергея Юрьевича и определён состав Правления в количестве 10 человек.

По состоянию на 31.12.2012 в состав Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» входили:

1. Ковальчук Борис Юрьевич – Председатель Правления;
2. Артамонов Вячеслав Юрьевич – член Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
3. Борис Александр Геннадьевич – член Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
4. Мирсияпов Ильнар Ильбатырович – член Правления – руководитель Блока стратегии и инвестиций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
5. Мургулец Валерий Валерьевич – член Правления – руководитель Блока управления инновациями, инвестициями и затратами ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
6. Оклей Павел Иванович – член Правления – руководитель Блока производственной деятельности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
7. Палунин Дмитрий Николаевич – член Правления – руководитель Финансово-экономического центра ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
8. Пахомов Александр Александрович – член Правления – руководитель Блока правовой работы ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
9. Цуркан Карина Валерьевна – член Правления – руководитель Блока трейдинга ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
10. Шаров Юрий Владимирович – член Правления – руководитель Блока инжиниринга ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

ОТЧЁТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРАВЛЕНИЯ

В 2012 г. в компании было проведено 79 заседаний Правления, из них 21 очное и 58 заочных.

УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ В ЗАСЕДАНИЯХ В 2012 Г.

ФИО члена Правления	Участие в заседаниях (всего)	Участие в очных заседаниях	Участие в заочных заседаниях
Ковальчук Борис Юрьевич	77	19	58
Артамонов Вячеслав Юрьевич	71	17	54
Шаров Юрий Владимирович	60	9	51
Борис Александр Геннадьевич	67	18	49
Головлёв Андрей Владимирович (до 05.05.2012)	26	8	18
Мирсияпов Ильнар Ильбатырович	69	17	52
Мургулец Валерий Валерьевич (с 25.09.2012)	22	3	19
Оклей Павел Иванович	71	17	54
Палунин Дмитрий Николаевич	74	19	55
Пахомов Александр Александрович	64	19	45
Румянцев Сергей Юрьевич (до 14.12.2012)	69	18	51
Цуркан Карина Валерьевна (с 14.02.2012)	66	13	53

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНАМ ПРАВЛЕНИЯ

В компании разработана система мотивации членов Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», направленная на обеспечение их материальной заинтересованности в достижении стратегических целей Общества и повышении экономической эффективности управления Обществом. Порядок определения объёмов и процедуры выплаты вознаграждения членам Правления определён в «Положении о материальном стимулировании Председателя Правления, заместителя Председателя Правления и членов Правления Общества», утверждённом решением Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от 24.12.2010 г. (протокол от 27.12.2010 № 35) в редакции от 21.06.2011 г. и от 28.09.2012.

Система материального стимулирования членов Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» охватывает прежде всего должностной оклад руководителя и премию по итогам выполнения Обществом квартальных и годовых ключевых показателей эффективности (КПЭ). Премирование членов Правления Общества осуществляется по факту достижения Обществом установленных КПЭ на текущий квартал и год. Перечень квартальных и годовых КПЭ, а также их целевые значения для Правления Общества определяются на основании утверждённого бизнес-плана компании и утверждаются Советом директоров.

В 2012 г. Общество начислило членам Правления, включая Председателя Правления, вознаграждения на общую сумму 607 728 528,87 руб. (с учётом заработной платы, премий, льгот, опционной программы).

Выплата вознаграждений членам Правления в 2012 г. осуществлялась в соответствии заключёнными с членами Правления трудовыми договорами, а также на основании следующих решений Совета директоров Общества:

- от 27.04.2012 (протокол от 02.05.2012 № 66);
- от 25.05.2012 (протокол от 28.05.2012 № 69);
- от 09.06.2012 (протокол от 13.06.2012 № 70);
- от 12.07.2012 (протокол от 16.07.2012 № 74);
- от 24.09.2012 (протокол от 26.09.2012 № 79);
- от 29.11.2012 (протокол от 03.12.2012 № 82);
- от 14.12.2012 (протокол от 17.12.2012 № 83);
- от 27.12.2012 (протокол от 29.12.2012 № 85).

5.6. КОРПОРАТИВНЫЙ КОНТРОЛЬ

Система контроля финансово-хозяйственной деятельности компании направлена на выявление и снижение рисков, негативно влияющих на достижение стратегических целей и ведущих к убыткам, сохранность активов, эффективное использование ресурсов, обеспечение соблюдения российского законодательства и внутрикорпоративных документов. Внутренний контроль осуществляется Блоком внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками, а также Ревизионной комиссией. Кроме того, компания организует внешний контроль с привлечением аудитора.

ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ежегодно Общее собрание акционеров избирает Ревизионную комиссию в составе пяти человек для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». Состав комиссии, как правило, действует до следующего годового Общего собрания акционеров. Процедура избрания членов Ревизионной комиссии регулируется ст. 85 Федерального закона от 26.12.1995 N 208-ФЗ (ред. от 29.12.2012) «Об акционерных обществах». Порядок деятельности Ревизионной комиссии регулируется Уставом и Положением о Ревизионной комиссии, утверждённым Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» от 28.03.2008 (протокол от 28.03.2008 № 1845пр/3). В своей деятельности Ревизионная комиссия подотчётна Общему собранию акционеров.

СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ПОСЛЕ 25.06.2012 (ДОЛЖНОСТЬ УКАЗАНА НА ДАТУ ВЫДВИЖЕНИЯ):

Варламов Николай Николаевич	Заместитель Председателя Правления Открытого акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»
Дрокова Анна Валерьевна	Заместитель начальника отдела управления Росимущества
Кабизьскина Елена Александровна	Заместитель начальника Департамента контроля и ревизий Открытого акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»
Хеймиц Екатерина Викторовна	Заместитель начальника Управления – начальник отдела контроля сохранности активов Контрольно-ревизионного управления Департамента внутреннего контроля ОАО «ГМК «Норильский Никель»
Щербаков Юрий Александрович	Руководитель Департамента казначейства ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ В 2012 Г.

- До 15.02.2012 в состав Ревизионной комиссии входили:

1. Абрамков Александр Евгеньевич, руководитель Блока внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
2. Ананьева Наталья Александровна, руководитель Дирекции аудита зарубежных активов Департамента внутреннего аудита Блока внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
3. Иванова Елена Фёдоровна, заместитель руководителя Департамента внутреннего аудита Блока внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
4. Мещерина Светлана Геннадьевна, заместитель главного бухгалтера Государственной корпорации «Росатом»;
5. Рыжкова Елена Геннадьевна, директор по внутреннему аудиту Блока внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

- В период с 15.02.2012 г. до 25.06.2012 в состав Ревизионной комиссии входили:

1. Варламов Николай Николаевич, заместитель Председателя Правления Открытого акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»;
2. Кабизьскина Елена Александровна, заместитель начальника Департамента контроля и ревизий Открытого акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»;
3. Мещерина Светлана Геннадьевна, заместитель главного бухгалтера Государственной корпорации «Росатом»;
4. Шпакова Светлана Валерьевна, руководитель Департамента экономического планирования ДЗО/ВЗО ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
5. Щербаков Юрий Александрович, руководитель Департамента казначейства ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

- Ревизионная комиссия в текущем составе действует с 25.06.2012.

ИНФОРМАЦИЯ О ЧЛЕНАХ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ,ИЗБРАННЫХ В СОСТАВ КОМИССИИ ПО РЕШЕНИЮ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ «ИНТЕР РАО ЕЭС» ОТ 25 ИЮНЯ 2012 Г. (ПРОТОКОЛ ОТ 27.06.2012 № 12).

Варламов Николай Николаевич

Год рождения: 1974
Образование: Высшее, Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации, Московский Государственный Университет им. М. В. Ломоносова.

ВСЕ ДОЛЖНОСТИ В ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» И ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ И В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ В ХРОНОЛОГИЧЕСКОМ ПОРЯДКЕ, В ТОМ ЧИСЛЕ ПО СОВМЕСТИТЕЛЬСТВУ

ПЕРИОД		НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	ДОЛЖНОСТЬ
с	по		
2011	н/вр	ОАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель Председателя Правления
2008	2011	Федеральная служба по финансовому мониторингу	Статс-секретарь – заместитель руководителя
2007	2008	Правительство Российской Федерации	Помощник Председателя Правительства Российской Федерации
2002	2007	Федеральная служба по финансовому мониторингу	Начальник управления

Кабизьскина Елена Александровна

Год рождения: 1964
Образование: Высшее, Дальневосточный технический институт рыбной промышленности.

ВСЕ ДОЛЖНОСТИ В ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» И ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ И В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ В ХРОНОЛОГИЧЕСКОМ ПОРЯДКЕ, В ТОМ ЧИСЛЕ ПО СОВМЕСТИТЕЛЬСТВУ

ПЕРИОД		НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	ДОЛЖНОСТЬ
с	по		
2010	н/вр	ОАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель начальника Департамента контроля и ревизий
2009	2010	ОАО «ФСК ЕЭС»	Главный эксперт Департамента контроля и ревизий
2007	2009	ОАО «ФСК ЕЭС»	Ведущий эксперт Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита
2005	2007	ОАО «ФСК ЕЭС»	Главный специалист Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита

Дрокова Анна Валерьевна

Год рождения: 1985
Образование: Высшее, Государственный университет управления.

ВСЕ ДОЛЖНОСТИ В ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» И ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ И В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ В ХРОНОЛОГИЧЕСКОМ ПОРЯДКЕ, В ТОМ ЧИСЛЕ ПО СОВМЕСТИТЕЛЬСТВУ

ПЕРИОД		НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	ДОЛЖНОСТЬ
с	по		
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Баженовская геофизическая экспедиция»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Госэкоцентр»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Камский научно-исследовательский институт комплексных исследований глубоких и сверхглубоких скважин»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Красный якорь»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Научно-исследовательский институт прикладной экологии»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Научно-технический центр промышленности по добыче и обработке алмазов и драгоценных металлов»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Проектно-изыскательский и научно-исследовательский институт по проектированию энергетических систем и электрических сетей «ЭНЕРГОСЕТЬ ПРОЕКТ»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Севзапэлектросетьстрой»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Сибирский горный институт по проектированию шахт, разрезов и обогатительных фабрик»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Сибнефтегеофизика»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Ставропольнефтегеофизика»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Строительно-промышленная компания «Мосэнергострой»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 5»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Мосэнергомонтаж»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Дальневосточная энергетическая управляющая компания»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Оборонпромкомплекс»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Волгограднефтегеофизика»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «НИИТеплоприбор»	Член Совета директоров
2011	н/вр	Открытое акционерное общество «Калининградгазификация»	Член Совета директоров
2009	н/вр	Федеральное агентство по управлению государственным имуществом	Ведущий специалист-эксперт, главный специалист-эксперт, советник, заместитель начальника отдела организаций ТЭК и угольной промышленности Управления инфраструктурных отраслей и организаций ВПК
2008	2009	Открытое акционерное общество «АльфаСтрахование»	Менеджер по работе с корпоративными клиентами банков
2007	2008	Общество с ограниченной ответственностью «Кволити-Пак»	Специалист отдела продаж

Хеймиц Екатерина Викторовна

Год рождения: 1976
Образование: Высшее, Норильский индустриальный университет.

ВСЕ ДОЛЖНОСТИ В ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» И ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ И В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ В ХРОНОЛОГИЧЕСКОМ ПОРЯДКЕ, В ТОМ ЧИСЛЕ ПО СОВМЕСТИТЕЛЬСТВУ

ПЕРИОД		НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	ДОЛЖНОСТЬ
с	по		
2008	н/вр	ОАО «ГМК «Норильский Никель»	Заместитель начальника Управления – начальник Отдела контроля сохранности активов Контрольно-ревизионного управления Департамента внутреннего контроля
2006	2008	ОАО «ГМК «Норильский Никель»	Заместитель начальника финансового отдела

Щербаков Юрий Александрович

Год рождения: 1977

Образование: Высшее, Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации.

Все должности в ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

ВСЕ ДОЛЖНОСТИ В ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» И ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ И В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ В ХРОНОЛОГИЧЕСКОМ ПОРЯДКЕ, В ТОМ ЧИСЛЕ ПО СОВМЕСТИТЕЛЬСТВУ

ПЕРИОД		НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	ДОЛЖНОСТЬ
с	по		
2008	н/вр	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Руководитель Департамента казначейства
2007	2008	ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Руководитель Департамента казначейства
2002	2007	ЗАО АКБ «Русь-Банк»	Начальник отдела

Проверка (ревизия) финансово-хозяйственной деятельности Общества может проводиться в любое время по инициативе Ревизионной комиссии Общества, решению Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества или по требованию акционера (акционеров) Общества, владеющего в совокупности не менее чем 10% голосующих акций компании. В 2012 г. проверка проводилась в плановом режиме.

В функции Ревизионной комиссии компании входит:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчёте, бухгалтерском балансе, счёте прибылей и убытков Общества;
- анализ финансового состояния Общества, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества и выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- организация и осуществление проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества, в частности, проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платёжно-расчётной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-хозяйственной деятельности, на предмет её соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу, внутренним и иным документам Общества;
- контроль за сохранностью и использованием основных средств;
- контроль за соблюдением установленного порядка списания на убытки Общества задолженности неплатёжеспособных дебиторов;
- контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утверждёнными бизнес-планом и бюджетом Общества;
- контроль за формированием и использованием резервного и иных специальных фондов Общества;
- проверка правильности и своевременности начисления и выплаты дивидендов по акциям Общества, процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
- проверка выполнения ранее выданных предписаний по устранению нарушений и недостатков, выявленных предыдущими проверками (ревизиями).

За проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии выплачивается основное и может быть выплачено дополнительное вознаграждение.

Порядок выплаты вознаграждений членам Ревизионной комиссии определён в Положении о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» вознаграждений и компенсаций, утверждённом Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» от 28.03.2008 (протокол от 28.03.2008 № 1845пр/3).

В 2012 г. Общество начислило вознаграждения (заработная плата, премии, льготы, вознаграждения) членам Ревизионной комиссии, осуществлявшим проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2011 г., на общую сумму 13 541 923,55 руб.

ФИО члена Ревизионной комиссии	Сумма, руб.		ФИО члена Ревизионной комиссии	Сумма, руб.
Варламов Николай Николаевич	167 400,00		Шпакова Светлана Валерьевна	6 563 366,39
Кабизьскина Елена Александровна	111 600,00		Щербаков Юрий Александрович	6 587 957,16
Мещерина Светлана Геннадьевна	111 600,00			

БЛОК ВНУТРЕННЕГО АУДИТА, КОНТРОЛЛИНГА И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

В дополнение к Ревизионной комиссии в ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» создана служба внутреннего аудита в форме Блока внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками. Блок является самостоятельным подразделением в структуре компании. Положение о Блоке было утверждено Советом директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» 22 июня 2010 г.

Структура Блока внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками

- Департамент аудита зарубежных активов
- Дирекция аудита эффективности торговой деятельности
- Дирекция сопровождения аудиторской деятельности
- Департамент внутреннего контроля и управления рисками
  - Дирекция внутреннего контроля
  - Дирекция контроллинга
  - Дирекция управления рисками
  - Дирекция моделирования и оценки рисков

Положением о Блоке предусмотрено разделение ответственности, задач и функций подразделений; в соответствии с Положением, не допускается вмешательство третьих лиц в процессы определения объектов и объёма аудита, проведения работы и представления отчёта о результатах. В своей работе Блок взаимодействует с органами управления, должностными лицами и структурными подразделениями Группы, а также внешними аудиторами, независимыми экспертами и консультантами, с контрагентами компании и её дочерних предприятий.

В функции Блока внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками входит:

- тестирование систем управленческого, бухгалтерского (финансового) и налогового учёта с целью определения их эффективности организации, полноты и достоверности, а также соответствия законодательству страны-местонахождения и внутренним документам;
- проверка полноты и достоверности финансовой и управленческой отчётности Группы;
- финансовый контроль деятельности Группы;
- оценка эффективности деятельности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и дочерних и зависимых обществ;
- проверка соблюдения работниками компаний Группы корпоративных стандартов, а также законодательства Российской Федерации либо страны-местонахождения дочерней компании.

Подразделение возглавляет Руководитель Блока, назначаемый на должность и освобождаемый от должности Председателем Правления. Руководитель Блока функционально подчиняется Комитету по аудиту Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», а административно – Председателю Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». Руководителем Блока является Абрамков Александр Евгеньевич. В число функций Руководителя Блока входит:

- утверждение стандартов и методик (методических рекомендаций), регламентов, а также других внутренних документов, регулирующих внутренний аудит организаций Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
- определение объектов и объёмов аудита, а также принятие решения о частоте и очерёдности проведения проверок; вынесение на утверждение Председателя Правления графика проверок.

ВНЕШНИЙ КОНТРОЛЬ

Для проверки и подтверждения годовой финансовой отчётности Общее собрание акционеров ежегодно утверждает Аудитора Общества. Аудитор Общества осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и на основании заключаемого с ним договора. Политика ротации внешнего аудитора ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» утверждена решением Совета директоров 29.11.2012 (протокол от 03.12.2012 № 82).

В ходе работы внешний аудитор имеет право свободно и в полном объёме общаться с внутренними аудиторами. По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества Ревизионная комиссия и Аудитор составляют заключение, в котором должны содержаться:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в отчётах и иных финансовых документах компании;
- информация о фактах нарушения установленных правовыми актами Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учёта и представления финансовой отчётности, а также правовых актов Российской Федерации при осуществлении компанией финансово-хозяйственной деятельности.

Годовое Общее собрание акционеров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», состоявшееся 25 июня 2012 г. (протокол от 27.06.2012 № 12), приняло решение утвердить аудитором на 2012 г. предложенную Советом директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» кандидатуру ООО «Эрнст энд Янг».

5.7. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» придерживается принципа прозрачности деятельности, обеспечивая своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, включая сведения о его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре акционерного капитала и управления. В области раскрытия информации ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» руководствуется требованиями российского законодательства и принципами лучшей международной практики корпоративного управления. В сентябре 2011 г. Совет директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» утвердил Положение об информационной политике в новой редакции, определяющее основные принципы раскрытия информации о деятельности Общества, порядок и сроки её раскрытия и представления, а также перечень информации и документов, подлежащих раскрытию. Кроме того, в марте 2012 г. в Группе была принята Коммуникационная стратегия, определяющая принципы и направления взаимодействия Группы с внешними аудиториями, в том числе в части раскрытия информации.

В дополнение к обязательному раскрытию информации в соответствии с федеральными законами и другими нормативными актами, а также с требованиями организаторов торговли на рынке ценных бумаг, компания стремится раскрывать дополнительную информацию в целях обеспечения максимальной прозрачности своей деятельности.

ПРИНЦИПЫ ПОЛИТИКИ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» В ОБЛАСТИ РАСКРЫТИЯ

- **Регулярность и оперативность.** Компания предоставляет информацию о своей деятельности всем заинтересованным лицам на регулярной основе и информирует в наиболее короткие сроки всех заинтересованных лиц о наиболее существенных фактах и событиях.
- **Доступность информации.** При распространении информации компания использует каналы, обеспечивающие свободный, необременительный и неизбирательный доступ заинтересованных лиц к раскрываемой информации.
- **Полнота и достоверность раскрываемой информации.** Компания предоставляет заинтересованным лицам соответствующую действительности информацию в объёме, позволяющем сформировать наиболее полное представление о деятельности компании.
- **Равноправие.** Компания обеспечивает реализацию равных прав доступа всех заинтересованных лиц к информации о деятельности компании.
- **Сбалансированность.** Компания соблюдает разумный баланс между открытостью и прозрачностью Общества и обеспечением его коммерческих интересов.
- **Защищённость информационных ресурсов.** Компания использует разрешённые законодательством Российской Федерации способы и средства защиты информации, составляющей коммерческую тайну компании.

СПОСОБЫ РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ

- Публикация в средствах массовой информации.
- Публикация на корпоративном сайте Общества www.interrao.ru (на русском и английском языках).
- Публикация в брошюрах, буклетах, других печатных и электронных носителях информации.
- Предоставление акционерам доступа к информации (документам) и направление им копий документов по их требованию в случаях, предусмотренных законодательством.
- Проведение пресс-конференций, интернет-конференций, брифингов, конференц-звонков, встреч с заинтересованными лицами с предоставлением соответствующих комментариев, проведение других публичных мероприятий.

В 2012 г. ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» осуществило раскрытие на ленте новостей уполномоченного информационного агентства (ЗАО «Интерфакс») 289 сообщений о существенных фактах и 23 пресс-релизов.

2012 ЗАБАЙКАЛЬСКИЙ КРАЙ

ГРУППА «ИНТЕР РАО ЕЭС» ВВЕЛА В ЭКСПЛУАТАЦИЮ ЭНЕРГОБЛОК № 3 ХАРАНОРСКОЙ ГРЭС В ЗАБАЙКАЛЬСКОМ КРАЕ МОЩНОСТЬЮ 225 МВТ

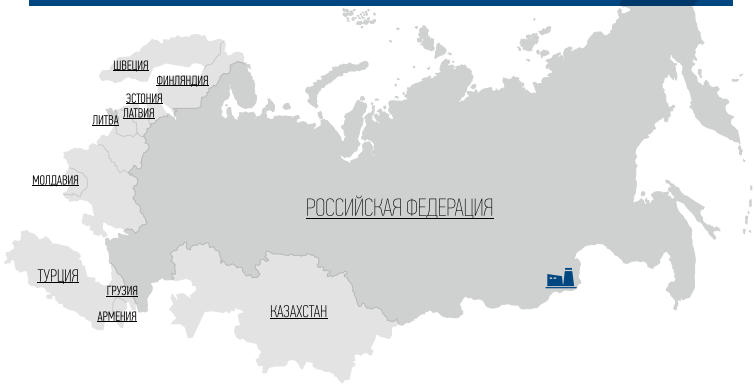
С ВВОДОМ НОВОГО ЭНЕРГОБЛОКА УСТАНОВЛЕННАЯ МОЩНОСТЬ ЭЛЕКТРОСТАНЦИИ ДОСТИГЛА 655 МВТ. НА ТРЕТЬЕМ БЛОКЕ ХАРАНОРСКОЙ ГРЭС УСТАНОВЛЕНО УНИКАЛЬНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА «СИЛОВЫХ МАШИН» И «ЭМАЛЬЯНСА», ОБЕСПЕЧИВАЮЩЕЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИ БЕЗОПАСНУЮ ЭКСПЛУАТАЦИЮ ОБЪЕКТА И ЭКОНОМИЮ РЕСУРСОВ.

ВВОД В ЭКСПЛУАТАЦИЮ ЭНЕРГОБЛОКА № 3 ХАРАНОРСКОЙ ГРЭС – ВАЖНЫЙ ЭТАП В РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ ЛИДЕРСТВА ГРУППЫ «ИНТЕР РАО ЕЭС» НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ. НОВЫЕ МОЩНОСТИ, СПРОЕКТИРОВАННЫЕ С УЧЁТОМ НАИБОЛЕЕ СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, ПРИЗВАНЫ СОДЕЙСТВОВАТЬ УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ ГЕНЕРАЦИИ ГРУППЫ «ИНТЕР РАО ЕЭС» И ИНТЕНСИВНОМУ ЭКОНОМИЧЕСКОМУ РАЗВИТИЮ ЗАБАЙКАЛЬЯ.

РОССИЯ | ЗАБАЙКАЛЬСКИЙ КРАЙ

ОЛОВЯННИНСКИЙ РАЙОН, ПОСЁЛОК ЯСНОГОРСК

ХАРАНОРСКАЯ ГРЭС



ВВОД В ЭКСПЛУАТАЦИЮ: 1995 Г.

УСТАНОВЛЕННАЯ ЭЛЕКТРИЧЕСКАЯ МОЩНОСТЬ **655** МВт

УСТАНОВЛЕННАЯ ТЕПЛОВАЯ МОЩНОСТЬ **329,3** Гкал/ч

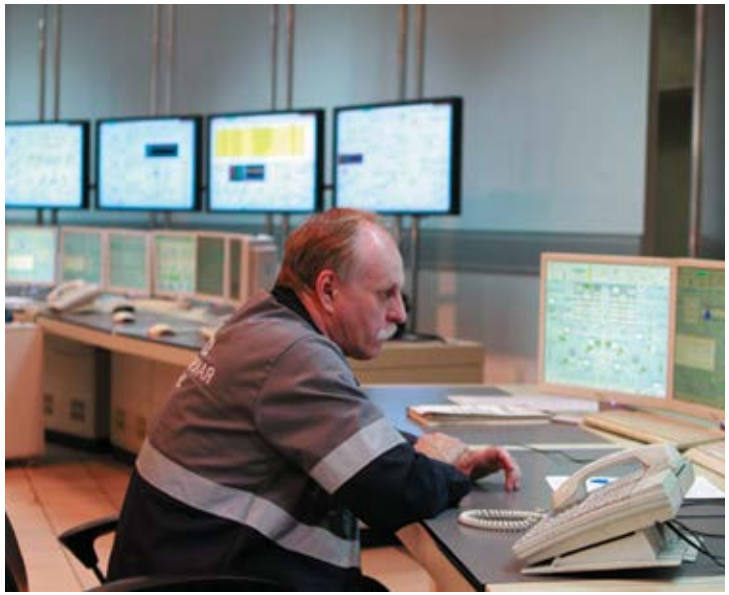
ОСНОВНОЕ ТОПЛИВО **УГОЛЬ** УРТУЙСКОГО И ХАРАНОРСКОГО УГОЛЬНЫХ РАЗРЕЗОВ

ХАРАНОРСКАЯ ГРЭС РАСПОЛОЖЕНА НА ЮГО-ВОСТОКЕ ЗАБАЙКАЛЬЯ РЯДОМ С РЕКОЙ ОНОН И ЖЕЛЕЗНОЙ ДОРОГОЙ. УДАЛЁННОСТЬ ОТ КРАЕВОГО ЦЕНТРА, ГОРОДА ЧИТЫ, 300 КМ, ОТ ГРАНИЦЫ С КИТАЕМ И МОНГОЛИЕЙ – 325 КМ.



Харанорская ГРЭС является крупнейшей тепловой электростанцией в Восточном Забайкалье и самой мощной станцией Забайкальской энергосистемы. Станция вносит огромный вклад в развитие края. Основными потребителями Харанорской ГРЭС являются предприятия горнодобывающей промышленности, железнодорожного транспорта, сельского хозяйства. Вся вырабатываемая станцией энергия поставляется на оптовый рынок электроэнергии.

ВЫРАБОТКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ НА ХАРАНОРСКОЙ ГРЭС В 2012 ГОДУ СОСТАВИЛА БОЛЕЕ 3319 МЛН КВТ·Ч. ОТПУСК ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ С КОЛЛЕКТОРОВ – 129,8 ТЫС. ГКАЛ, ПОЛЕЗНЫЙ – 101,3 ТЫС. ГКАЛ.

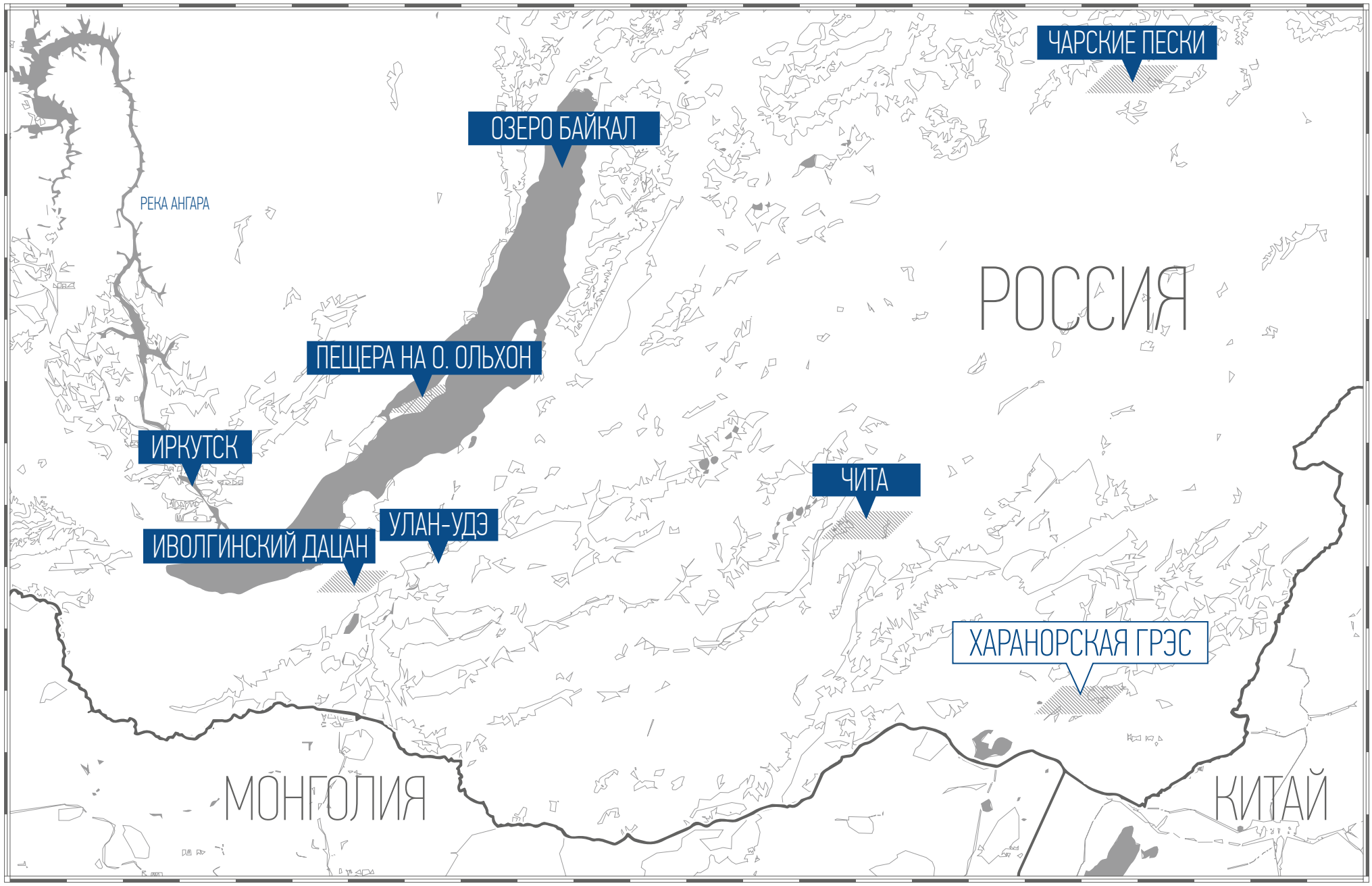


Выбор места строительства станции определили следующие факторы: наличие существующей железнодорожной магистрали, близость угольных месторождений и источника водоснабжения (река Онон). Технический проект на строительство ГРЭС был утверждён Министерством энергетики и электрификации СССР в октябре 1977 г. Основные строительно-монтажные работы по возведению станции проводились в период с 1990 по 1995 гг. Комплексное испытание оборудования первого энергоблока мощностью 215 МВт состоялось 11 октября 1995 г. 10 октября 2001 г. на Харанорской ГРЭС был запущен второй энергоблок.

В НОЯБРЕ 2012 ГОДА БЫЛ ПУЩЕН ТРЕТИЙ ЭНЕРГОБЛОК.

Его уникальность заключается в том, что при изготовлении трубопроводов острого пара были использованы высоколегированные стали и впервые в России вместо водородной системы охлаждения генератора внедрена воздушная.




ЧАРСКИЕ ПЕСКИ
ОЗЕРО БАЙКАЛ
РЕКА АНГАРА
РОССИЯ
ПЕЩЕРА НА О. ОЛЬХОН
ИРКУТСК
ЧИТА
УЛАН-УДЭ
ИВОЛГИНСКИЙ ДАЦАН
ХАРАНОРСКАЯ ГРЭС
МОНГОЛИЯ
КИТАЙ

ЗАБАЙКАЛЬСКИЙ КРАЙ

Байкал удивителен, и недаром сибиряки величают его не озером, а морем. Вода прозрачна необыкновенно, так что видно сквозь неё, как сквозь воздух; цвет у неё нежно-бирюзовый, приятный для глаза. Берега гористые, покрытые лесами; кругом дичь непроглядная, беспросветная. Изобилие медведей, соболей, диких коз и всякой дикой всячины…

А. П. Чехов

ИВОЛГИНСКИЙ ДАЦАН

Резиденция Пандито Хамбо ламы – Главы Буддийской традиционной Сангхи России, центр буддизма России, крупный буддийский монастырский комплекс, памятник истории и архитектуры. Расположен в Республике Бурятия, в селе Верхняя Иволга.

Иволгинский дацан был образован в 1946 году постановлением Совнаркома СССР с личного разрешения Иосифа Сталина.

За год до этого группа бурятских монахов, собрав подписи 16 старейших лам из числа бывших ссыльных, поехала в Москву на приём к вождю и добилась его разрешения на строительство. Сегодня это главный буддийский храм Сибири.

В 1991 году на базе дацана был основан буддийский институт, студенты которого осваивают философию цанид, основы тантризма, правильное выполнение религиозных обрядов, медицину, астрологию и пять основных буддийских наук. Помимо этих дисциплин, изучаются тибетский, старомонгольский, английский, русский и бурятский языки, основы информатики, история и этнография, культура и искусство народов Центральной Азии.



На территории Иволгинского дацана можно посмотреть на храмы, здания института, жилые дома лам, музей-библиотеку, специальную оранжерею со священным деревом Бодхи и пять священных ступ.

В дацане проходят службы-хуралы, посвящённые важнейшим событиям буддийской истории, ежедневные ритуалы в честь защитников и хранителей учения сахюсанов и другие обряды. Помимо этого, служители Иволгинского дацана занимаются лечением прихожан с помощью лекарств тибетской медицины природного происхождения.

ГОРОД ЧИТА

Столицу Забайкальского края Читу часто сравнивают с Иерусалимом: это единственные города в мире, где на одном холме находятся храмы трёх религий – христианский, синагога и мечеть. Среди памятников дореволюционного периода – церковь декабристов конца XVIII века, а также каменные и деревянные дома купцов-золотопромышленников начала XX века. В составе Тихоокеанского флота есть подводная лодка, названная в честь Читы.

БАЙКАЛЬСКИЕ ПЕЩЕРЫ

Озеро Байкал почти со всех сторон окружают высокие горные хребты. Вокруг побережья известно несколько десятков различных пещер. Всего же в Забайкалье их насчитывается более двухсот. Самая известная пещера Забайкалья – знаменитая пещера на Шаман-скале острова Ольхон. Пещера в скале мыса Шаманка, которой с давних пор приносили жертвы и давали обеты, была одной из девяти главных святынь Азии. Также стоить отметить пещеры: Мечта, Большая и Малая Байдинские, Ая, Сторожевая, Саган-Заба, Охотничья.

С пещерами связано много легенд, они разнообразны и не похожи одна на другую. Стены отдельных байкальских пещер покрыты кристаллами льда, переходящими в красивые снежные гирлянды. Практически целый год в пещерах стоит одна и та же температура: 2–4 градуса выше нуля. В некоторых из них до настоящего времени прекрасно сохранились следы настенной живописи доисторического человека.

ЧАРСКИЕ ПЕСКИ

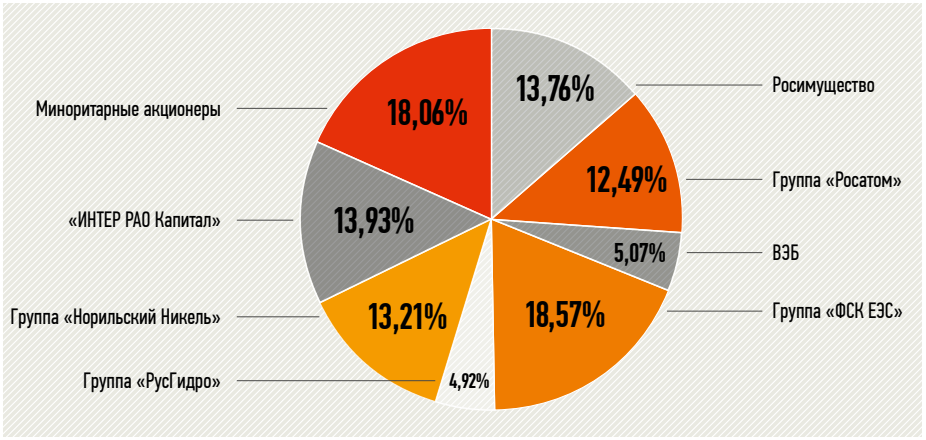
Урочище Чарские пески Забайкальского края находится в 10 км от станции Новая Чара на БАМе. Это охраняемое государством чудо напоминает сюрреалистический пейзаж, созданный руками неизвестного творца. Движущиеся сыпучие пески – уникальное природное явление. В Забайкалье они занимают площадь примерно 50 кв. км. Барханы, соединяясь в цепи, следуют один за другим, поднимаясь на высоту до 80 м. Между ними – участки незакреплённых песков.

На Земле не существует аналогов Чарским пескам, и учёные до сих пор спорят об их происхождении. Любители экстрима едут сюда, чтобы полюбоваться «марсианскими пейзажами».

6. КОМПАНИЯ НА РЫНКАХ КАПИТАЛА

Уставный капитал ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» составляет 293 339 702 832,56769861 руб. и разделён на 10 440 000 997 683 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,02809767 руб. каждая. Количество объявленных, но не размещённых акций составляет 7 234 112 847 330 шт. По состоянию на 31 декабря 2012 г. ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не имеет привилегированных акций.

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2012 Г.



По состоянию на 31 декабря 2012 г. в свободном обращении находится 18,06% уставного капитала ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом принадлежит 13,76%, или 1 436 971 195 062 акций Общества; специального права на участие Российской Федерации в управлении Обществом («золотой акции») не предусмотрено.

Состав лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», владеющих более 5% голосующих акций общества по состоянию на 31.12.2012 (без учёта раскрытия номинальных держателей):

		КОЛИЧЕСТВО АКЦИЙ	
ФАМИЛИЯ, ИМЯ, ОТЧЕСТВО ИЛИ НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ	ВСЕГО, ШТ.	% ОТ УСТАВНОГО КАПИТАЛА
Открытое акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс»	119017, г. Москва, ул. Ордынка Б., д. 24	819 255 165 615	7,8473
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	109012, г. Москва, пер. Никольский, д. 9	1 436 971 195 062	13,7641
Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчётный депозитарий» (номинальный держатель)	125009, г. Москва, пер. Кисловский Ср., д. 1/13, корп. (стр.) 8	1 776 781 609 757	17,0190
Общество с ограниченной ответственностью «Депозитарные и корпоративные технологии» (номинальный держатель)	107014, г. Москва, ул. Стромынка, д. 4, корп. (стр.) 1	5 415 824 028 173	51,8757
ИТОГО по списку: (счетов: 4)		9 448 831 998 607	90,5060

ДАТЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ И ГОСУДАРСТВЕННЫЕ РЕГИСТРАЦИОННЫЕ НОМЕРА ВЫПУСКОВ АКЦИЙ

ДАТА ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ ВЫПУСКА	ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РЕГИСТРАЦИОННЫЙ НОМЕР ВЫПУСКА	ДАТА РЕГИСТРАЦИИ ОТЧЁТА ОБ ИТОГАХ ВЫПУСКА	ДАТА АННУЛИРОВАНИЯ ИНДИВИДУАЛЬНОГО НОМЕРА (КОДА) ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ВЫПУСКА
29.10.2009	1-03-33498-E	19.11.2009	-
11.09.2012	1-03-33498-E-003D	25.10.2012	05.02.2013
11.09.2012	1-03-33498-E-004D	25.10.2012	05.02.2013
11.09.2012	1-03-33498-E-005D	25.10.2012	05.02.2013
11.09.2012	1-03-33498-E-006D	25.10.2012	05.02.2013
11.09.2012	1-03-33498-E-007D	06.12.2012	12.03.2013
11.09.2012	1-03-33498-E-008D	06.12.2012	12.03.2013

АКЦИИ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» ОСНОВНОГО ВЫПУСКА (1-03-33498-Е):

Акции ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» основного выпуска торгуются на объединённой российской фондовой бирже ММВБ-РТС (котировальный список «А» первого уровня).

По состоянию на 31.12.2013 количество акций основного выпуска составляет 10 440 000 997 683 штук.

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ВЫПУСКИ АКЦИЙ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (003D-006D):

- 003D государственный регистрационный номер 1-03-33498-Е-003D от 11.09.2012 (дата государственной регистрации отчёта об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг 25.10.2012), присвоен дополнительному выпуску обыкновенных именных бездокументарных акций Открытого акционерного общества «ИНТЕР РАО ЕЭС» (конвертация акций ОАО «ОГК-1»);
- 004D государственный регистрационный номер 1-03-33498-Е-004D от 11.09.2012 (дата государственной регистрации отчёта об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг 25.10.2012), присвоен дополнительному выпуску обыкновенных именных бездокументарных акций Открытого акционерного общества «ИНТЕР РАО ЕЭС» (конвертация акций ОАО «ОГК-3»);
- 005D государственный регистрационный номер 1-03-33498-Е-005D от 11.09.2012 (дата государственной регистрации отчёта об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг 25.10.2012), присвоен дополнительному выпуску обыкновенных именных бездокументарных акций Открытого акционерного общества «ИНТЕР РАО ЕЭС» (конвертация акций ОАО «ИНТЕР РАО – ЭнергоАктив»);
- 006D государственный регистрационный номер 1-03-33498-Е-006D от 11.09.2012 (дата государственной регистрации отчёта об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг 25.10.2012), присвоен дополнительному выпуску обыкновенных именных бездокументарных акций Открытого акционерного общества «ИНТЕР РАО ЕЭС» (конвертация акций ОАО «ИНТЕР РАО – Энергия»).

Акции ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» дополнительных выпусков 1-03-33498Е-003D, 1-03-33498Е-004D, 1-03-33498Е-005D, 1-03-33498Е-006D, в которые были конвертированы акции миноритарных акционеров ОАО «ОГК-1», ОАО «ОГК-3», ОАО «ИНТЕР РАО – Энергия» и ОАО «ИНТЕР РАО – ЭнергоАктив», были включены в Котировальный список «Б» ЗАО «Фондовая биржа ММВБ». После объединения акций вышеуказанных допвыпусков с акциями основного выпуска в результате аннулирования ФСФР России индивидуальных номеров (кодов) дополнительных выпусков с 08 февраля 2013 г. акции вышеуказанных дополнительных выпусков стали торговаться в Котировальном списке «А» первого уровня ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» в составе основного выпуска.

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ВЫПУСКИ АКЦИЙ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (007D-008D):

- 007D государственный регистрационный номер 1-03-33498-Е-007D от 11.09.2012 (дата государственной регистрации отчёта об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг 25.10.2012), присвоен дополнительному выпуску обыкновенных именных бездокументарных акций Открытого акционерного общества «ИНТЕР РАО ЕЭС» (конвертация обыкновенных акций ОАО «Башэнергоактив»);
- 008D государственный регистрационный номер 1-03-33498-Е-008D от 11.09.2012 (дата государственной регистрации отчёта об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг 25.10.2012), присвоен дополнительному выпуску обыкновенных именных бездокументарных акций Открытого акционерного общества «ИНТЕР РАО ЕЭС» (конвертация привилегированных акций типа А ОАО «Башэнергоактив»).

Акции ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» дополнительных выпусков (государственные регистрационные номера дополнительных выпусков 1-03-33498-Е-007D и 1-03-33498-Е-008D), в которые были конвертированы акции ОАО «Башэнергоактив», компании, созданной при реорганизации ОАО «Башкирэнерго», были включены в Котировальный список «Б» ЗАО «Фондовая биржа ММВБ». После объединения вышеуказанных допвыпусков с акциями основного выпуска в результате аннулирования ФСФР России индивидуальных номеров (кодов) данных дополнительных выпусков с 21 марта 2013 г. акции вышеуказанных дополнительных выпусков торгуются в котировальном списке «А» первого уровня в составе основного выпуска.

С этой даты все акции ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», составляющие уставный капитал Общества, торгуются в Котировальном списке ЗАО «ФБ ММВБ» высшего уровня.

ДЕПОЗИТАРНЫЕ РАСПИСКИ:

С 28 ноября 2011 г. акции ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» торгуются в форме глобальных депозитарных расписок на Лондонской фондовой бирже (LSE) в сегменте IOB (International Order Book) в режиме допуска к торгам.

АКЦИИ ОСНОВНОГО ВЫПУСКА

ММВБ-РТС (КОТИРОВАЛЬНЫЙ СПИСОК «А» ПЕРВОГО УРОВНЯ)			
СЕКТОР РЫНКА	ТИКЕР	ISIN	ДАТА ДОПУСКА К ТОРГАМ
Основной рынок	IRAO[1]	RU000A0JPNM1	17.07.2008
Классика	IRAO	RU000A0JPNM1	17.07.2008
Стандарт	IRAOS	RU000A0JPNM1	06.12.2010

1 Тикер IUES в период с 01.12.2009 по 18.11.2011 г.

АКЦИИ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ВЫПУСКОВ

ММВБ-РТС (КОТИРОВАЛЬНЫЙ СПИСОК «Б»)				
СЕКТОР РЫНКА	ТИКЕР	ISIN	РАЗМЕР ВЫПУСКА	ДАТА ДОПУСКА К ТОРГАМ
Основной рынок	IRAO-003D	RU000A0JT0B5	210 141 861 720	09.11.2012
Основной рынок	IRAO-004D	RU000A0JT0C3	431 451 853 160	09.11.2012
Основной рынок	IRAO-005D	RU000A0JT2S5	475 352 112	09.11.2012
Основной рынок	IRAO-006D	RU000A0JT2T3	22 887 323 943	09.11.2012
Основной рынок	IRAO-007D	RU000A0JT0D1	47 241 491 977	25.12.2012
Основной рынок	IRAO-008D	RU000A0JT2U1	11 803 114 771	25.12.2012

Аналитическое покрытие компании обеспечивают более 20 специалистов ведущих российских и международных банков. Инструмент «Консенсус-прогноз», размещённый на сайте компании в разделе «Акционерам и инвесторам», позволяет быстро ознакомиться с актуальными рекомендациями аналитиков. Информация о динамике котировок также доступна в текущем режиме на сайте компании.

Компания ведёт работу с инвесторами в соответствии с лучшими международными практиками, поддерживая постоянный диалог с аналитиками, инвесторами и другими представителями финансового сообщества. В 2012 г. высокое качество работы с инвесторами было отмечено дипломом специализированного издания IR magazine Russia & CIS в номинации «Grand prix for best overall investor relations, mid cap».

18 декабря 2012 г. INTER RAO Lietuva, трейдинговая компания Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС», получила листинг на Варшавской фондовой бирже (WSE). Ранее компания в ходе IPO разместила среди инвесторов 4 млн акций номиналом 1 лит по цене 5,85 евро за бумагу. В результате структура акционерного капитала INTER RAO Lietuva изменилась следующим образом: доля RAO Nordic Oy (дочерняя компания ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС») сохранилась на уровне 51%, доля литовской Scaent Baltic сократилась с 49% до 29%, free float (объём акций в свободном обращении) составил 20%.

ОБЫКНОВЕННЫЕ АКЦИИ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» ВКЛЮЧЕНЫ В РАСЧЁТНЫЕ БАЗЫ СЛЕДУЮЩИХ ИНДЕКСОВ:

НАЗВАНИЕ ИНДЕКСА	ТИКЕР	ВЕС ЦЕННЫХ БУМАГ «ИНТЕР РАО ЕЭС» В ИНДЕКСЕ, %	ДАТА ОБНОВЛЕНИЯ
Индекс MSCI Russia	MXRU	0,70	27.12.2012
Индекс MSCI Emerging Markets	MXEM	–[2]	27.12.2012
Индекс FTSE Emerging Markets	FTR1ALEM	0.04	27.12.2012
Индекс ММВБ (композитный индекс)	INDEXCF	0,82	27.12.2012
Индекс ММВБ Энергетика (отраслевой индекс)	MICEXPWR	14,73	27.12.2012
Индекс ММВБ Стандарт Кап (капитализационный индекс)	MICEXMC	7,50	27.12.2012
Индекс РТС	RTSI	0,86	27.12.2012

2 Ценные бумаги ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» включены в расчётную базу в составе индекса MSCI Russia.

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Дивиденды объявляются и выплачиваются Обществом в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Положением о дивидендной политике, утверждённым решением Совета директоров Общества от 29.04.2011 (протокол от 03.05.2011 № 41).

Дивидендная политика Общества направлена на наиболее полное удовлетворение интересов акционеров за счёт установления оптимального соотношения капитализируемой чистой прибыли и чистой прибыли, распределяемой на дивиденды. В соответствии с Положением, дивидендная политика призвана решать следующие задачи:

- оптимизация распределения чистой прибыли Общества;
- повышение инвестиционной привлекательности Общества;
- неукоснительное соблюдение прав и законных интересов акционеров Общества.

Источником выплаты дивидендов является прибыль Общества после налогообложения (чистая прибыль Общества), определяемая по данным бухгалтерской отчётности Общества, составленной в соответствии с требованиями РСБУ. В соответствии с Положением о дивидендной политике на выплату дивидендов может быть направлено не менее пяти процентов чистой прибыли ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (при этом принимается во внимание сумма переоценки финансовых вложений). При определении размера чистой прибыли, направляемой на выплату дивидендов, принимаются во внимание следующие факторы:

- необходимость формирования фондов Общества;
- прогнозные показатели чистой прибыли Общества на следующий финансовый год;
- потребность в финансировании инвестиционной деятельности Общества;
- доступность и оптимальность источников финансирования инвестиционной деятельности Общества.

Решение о выплате дивидендов, о размере дивиденда по акциям и форме его выплаты принимает Общее собрание акционеров Общества по рекомендации Совета директоров.

ОБЪЁМЫ ВЫПЛАТ ДИВИДЕНДОВ В ПРОШЛЫЕ ГОДЫ

ПЕРИОД ВЫПЛАТЫ ДИВИДЕНДОВ	ДАТА РЕКОМЕНДАЦИЙ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РАЗМЕРЕ ДИВИДЕНДА	ДАТА ЗАКРЫТИЯ РЕЕСТРА	ДАТА ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЯ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ	ДИВИДЕНД НА АКЦИЮ, РУБ.	ВСЕГО ОБЪЯВЛЕНО ДИВИДЕНДОВ, ТЫС. РУБ.	ВСЕГО ВЫПЛАЧЕНО ДИВИДЕНДОВ[3]	СУММА ДИВИДЕНДОВ/ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ПО РСБУ,%	СУММА ДИВИДЕНДОВ/БАЗА В СООТВЕТСТВИИ С ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКОЙ,%
2009	-	-	-	-	-	-	-	-
2010	16.05.2011	17.05.2011	24.06.2011	0,00001544	150 015	148 819	5,55	11,93
2011	-	-	-	-	-	-	-	-

3 Сведения указаны по состоянию на дату окончания сроков выплаты дивидендов в соответствии со ст. 42 ФЗ «Об акционерных обществах».

В силу ограничений, установленных Федеральным законом «Об акционерных обществах», при отсутствии чистой прибыли по РСБУ дивиденды не могут быть выплачены. В связи с этим, в 2009 и 2011 гг. компания не выплачивала дивиденды.

Федеральным законом «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» от 29.12.2012 N 282-ФЗ внесены существенные изменения в порядок выплаты дивидендов. Изменения вступят в силу с 01.01.2014 г. Они затрагивают ряд вопросов, связанных с формой, сроками и процедурой выплаты дивидендов. В частности, с даты вступления изменений в силу дивиденды будут выплачиваться исключительно в безналичной форме.

2012 ТУРЦИЯ

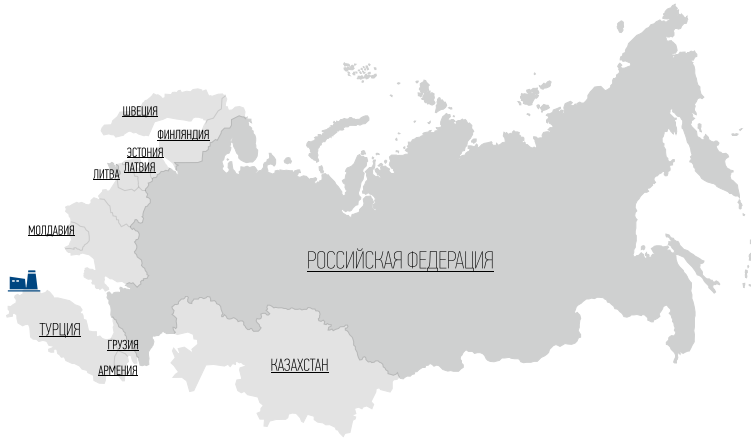
INTER RAO TURKEY ENERJI HOLDING A.S., ВХОДЯЩАЯ В СОСТАВ ГРУППЫ «ИНТЕР РАО ЕЭС», ПРИОБРЕЛА 90% АКЦИЙ ГАЗОВОЙ ЭЛЕКТРОСТАНЦИИ TRAKYA ELEKTRIK URETIM VE TICARET A.S. (TRAKYA ELEKTRIK) В ТУРЦИИ

УСТАНОВЛЕННАЯ МОЩНОСТЬ СТАНЦИИ TRAKYA ELEKTRIK СОСТАВЛЯЕТ 478 МВТ. НА СТАНЦИИ РАБОТАЮТ ДВЕ ТУРБИНЫ SIEMENS V 94,2 (154 МВТ КАЖДАЯ) И ПАРОВАЯ ТУРБИНА SIEMENS (170 МВТ). В КАЧЕСТВЕ ТОПЛИВА ИСПОЛЬЗУЕТСЯ ПРЕИМУЩЕСТВЕННО ПРИРОДНЫЙ ГАЗ. КРОМЕ ТОГО, ВОЗМОЖНО ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕЗЕРВНОГО ЖИДКОГО ТОПЛИВА. С ВКЛЮЧЕНИЕМ В СТРУКТУРУ «ИНТЕР РАО ЕЭС» КОМПАНИЯ TRAKYA ELEKTRIK URETIM VE TICARET A.S. ВЫШЛА НА НОВЫЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ.

СТАНЦИЯ TRAKYA ELEKTRIK URETIM VE TICARET A.S. РАСПОЛОЖЕНА В БЫСТРОРАЗВИВАЮЩЕМСЯ РЕГИОНЕ ТУРЦИИ – МАРМАРА ЕРЕГЛИСИ – В 100 КМ К ЗАПАДУ ОТ СТАМБУЛА.

ЗАПАДНАЯ ТУРЦИЯ

TRAKYA ELEKTRIK URETIM VE TICARET A.S.



НАЧАЛО СТРОИТЕЛЬСТВА СТАНЦИИ : 1996 Г.

ВВОД В ЭКСПЛУАТАЦИЮ: 1999 Г.

УСТАНОВЛЕННАЯ ЭЛЕКТРИЧЕСКАЯ МОЩНОСТЬ 478 МВт

СТАНЦИЯ РЕАЛИЗУЕТ 100% ВСЕЙ МОЩНОСТИ И ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ТУРЕЦКОЙ КОМПАНИИ TETAS.

ОСНОВНОЕ ТОПЛИВО ПРИРОДНЫЙ ГАЗ

ПАРОГАЗОВАЯ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЯ TRAKYA ELEKTRIK РАСПОЛОЖЕНА НА ЖИВОПИСНОМ БЕРЕГУ МРАМОРНОГО МОРЯ В МЕСТНОСТИ МАРМАРА ЭРЕЛИСИ ПРОВИНЦИИ ТЭКИРДАГ К ЗАПАДУ ОТ СТАМБУЛА.



Начало 90-х годов в Турции было связано с большими политическими и экономическими преобразованиями. В частности, были приняты меры по развитию энергоснабжения страны и подписан закон о внедрении принципа «Строительство – Эксплуатация – Передача» (СЭП). Станция Trakya Elektrik была построена и эксплуатируется на основе этого принципа в соответствии с Договором сроком на 50 лет (до 2046 г.), подписанным с Министерством энергетики и природных ресурсов Турецкой Республики.

Строительство станции было начато в сентябре 1996 г., а ввод в эксплуатацию состоялся в июне 1999 г.

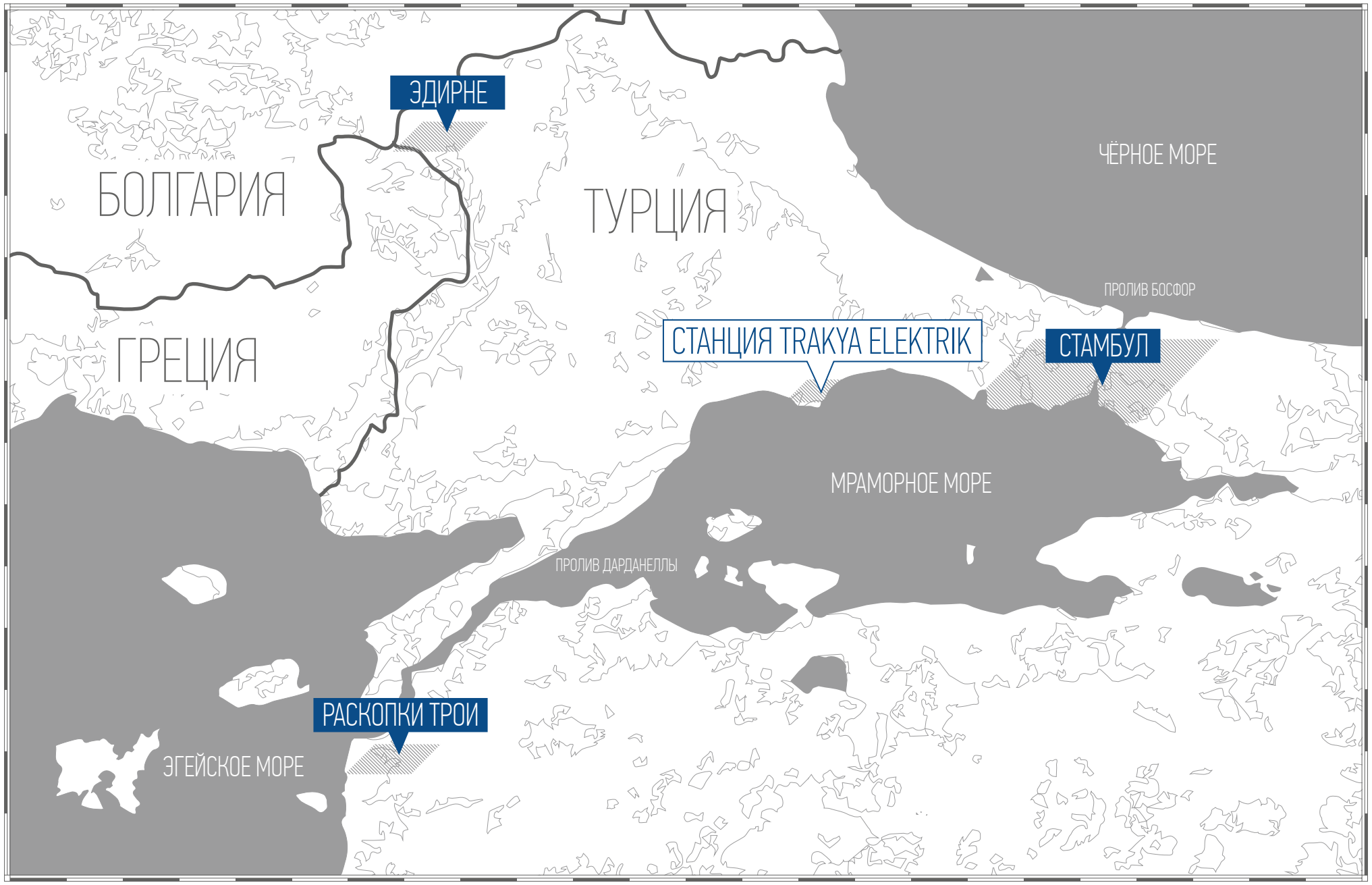
В ОФИЦИАЛЬНОЙ ЦЕРЕМОНИИ НАЧАЛА СТРОИТЕЛЬСТВА ПРИНИМАЛ УЧАСТИЕ ПРЕЗИДЕНТ ТУРЦИИ СУЛЕЙМАН ДЕМИРЕЛЬ.



Проект станции разрабатывался с учётом того, что местность Мармара Эрелиси находится в сейсмически активной зоне Турции. Мощное землетрясение, произошедшее в августе 1999 г., всего через несколько месяцев после пуска станции, не оказало на неё влияния. Коллектив Trakya Elektrik активно помогал местным муниципалитетам в устранении последствий бедствия.

Социальные программы играют важную роль в политике управления Trakya Elektrik. Каждый год компания выделяет средства на благотворительность (преимущественно на поддержку образования и медицинского обслуживания местного населения). Многие работники станции трудятся здесь с самого начала строительства. У станции своя любительская футбольная комманда, которая этим летом впервые будет участвовать в турнире между компаниями Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС».




ЭДИРНЕ
БОЛГАРИЯ
ТУРЦИЯ
ЧЁРНОЕ МОРЕ
ПРОЛИВ БОСФОР
ГРЕЦИЯ
СТАНЦИЯ TRAKYA ELEKTRIK
СТАМБУЛ
МРАМОРНОЕ МОРЕ
ПРОЛИВ ДАРДАНЕЛЛЫ
РАСКОПКИ ТРОИ
ЭГЕЙСКОЕ МОРЕ

СЕВЕРО-ЗАПАДНАЯ ТУРЦИЯ

В северо-западной части Турции расположено разделяющее Европу и Азию Мраморное море с проливами Дарданеллы и Босфор. Здесь находится крупнейший город Турции — Стамбул, историческая часть которого входит в список Всемирного наследия ЮНЕСКО. В этот список также включены ещё две жемчужины северо-западной Турции — археологические раскопки древней Трои и мечеть Селимие в городе Эдирне.







СТАМБУЛ

Крупнейший город Турции, главный торговый, промышленный и культурный центр, основной порт страны. Расположен на берегах пролива Босфор, разделяющего его на европейскую (основную) и азиатскую части, соединённые мостами. По численности населения – третий город в Европе. Бывшая столица Римской, Византийской, Латинской и Османской империй. Первой известной датой в истории города считается 659 год до нашей эры, когда на азиатской стороне Босфора появились первые греческие поселенцы. С тех пор история города была насыщена грандиозными и драматическими событиями, о которых можно рассказывать бесконечно. Главная группа достопримечательностей города расположена в историческом центре Стамбула – районе Султанахмет. В 1985 году историческая часть района занесена в список всемирного наследия ЮНЕСКО. В районе расположены такие выдающиеся памятники мировой архитектуры, как Собор Святой Софии, Голубая мечеть, Дворец Топкапы, Цистерна Базилика. Достопримечательности Стамбула многочисленны и миллионы туристов стремятся сюда, чтобы почувствовать дыхание истории.



МЕЧЕТЬ СЕЛИМИЕ



Это эталон турецкой мечети, расположенный в городе Эдирне и внесённый ЮНЕСКО в список Всемирного наследия. Мечеть Селимие, возведённая зодчим Синаном в 1569–1575 годах, принадлежит к числу выдающихся архитектурных достижений исламской культуры и считается наиболее гармоничным храмовым комплексом страны. Двор и здание представляют не обособленные друг от друга части, а единое целое. Такой комплекс зданий называется по-турецки külliye и включает в себя больницу, школу, библиотеку и бани, расположенные вокруг мечети, а также медресе, dar-ül hadis (дом хадисов), часовую комнату и ряд магазинов. Сюда же входит и мечеть Баязида II, в которой сейчас расположен музей здравоохранения.

МРАМОРНОЕ МОРЕ

Название моря происходит от названия острова Мармара, где велись крупные разработки белого мрамора. Древнегреческое название моря – Пропонтида, в дословном переводе – «предморье», встречается уже у писателей V века Эсхила и Геродота. Это подтверждает факт, что греки пересекали это море на пути к Чёрному. На северо-востоке Мраморное море соединяется проливом Босфор с Чёрным, на юго-западе – проливом Дарданеллы с Эгейским морем. Длина Мраморного моря составляет 280 км, наибольшая ширина 80 км, глубина до 1355 м.

ТРОЯ

Столица одноимённой турецкой провинции, город Чанаккале расположен на берегу пролива Дарданеллы. А несколько западнее, недалеко от входа в пролив, расположены раскопки древней Трои. Поиски воспетого Гомером города безуспешно велись много лет, пока в 1873 году немецкий предприниматель и археолог-любитель Генрих Шлиман не раскопал под руинами греческого города классической эпохи остатки более древнего укрепления и несколько культурных слоёв, уводящих к бронзовому веку. Большинство находок Шлимана сейчас хранятся в Пушкинском музее в Москве, а также в Государственном Эрмитаже в Санкт-Петербурге.

7. КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

«Корпоративная социальная ответственность имеет реальный экономический эффект. Инвестируя в развитие общества, мы инвестируем в развитие своего рынка, своих потребителей, сотрудников. Мы стремимся создать среду, в которой сможем эффективно работать, принося пользу акционерам, партнёрам, работникам, клиентам. Это долгосрочные вложения, эффект от которых порой виден только через многие годы. Но без этого полноценное развитие компании невозможно».

Александр Борис
Член Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

7.1. ПОЛИТИКА КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

В 2012 Г. КОМПАНИЯ ВПЕРВЫЕ ПОДГОТОВИЛА ОТЧЁТ ОБ УСТОЙЧИВОСТИ РАЗВИТИЯ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ (ЗА 2011 Г.), В СООТВЕТСТВИИ С РЕКОМЕНДАЦИЯМИ ГЛОБАЛЬНОЙ ИНИЦИАТИВЫ ПО ОТЧЁТНОСТИ (GRI).

ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА ГРУППЫ «ИНТЕР РАО ЕЭС» ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2012 Г. – 57 069 ЧЕЛОВЕК

СРЕДНИЙ ВОЗРАСТ РАБОТНИКА ГРУППЫ – 41 ГОД

В 2012 Г. 75% РАБОТНИКОВ ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ В РАЗЛИЧНЫХ ПРОГРАММАХ ОБУЧЕНИЯ

В 2012 Г. НА ПРИРОДООХРАННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ НАПРАВЛЕНО 3 048 МЛН РУБ.

Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» реализует политику устойчивого развития как концепцию управления бизнесом с учётом интересов всех заинтересованных сторон, включая акционеров, инвесторов, государство, работников компании, общество, деловых партнёров и конкурентов.

Необходимость обеспечения устойчивого развития Компании напрямую связана с важной ролью «ИНТЕР РАО ЕЭС» в социально-экономическом развитии стран и регионов присутствия, в обеспечении их энергетической безопасности, которая во многом зависит от надёжности и бесперебойности поставок электрической и тепловой энергии. Являясь одним из ведущих игроков российского рынка электроэнергетики, Группа вносит существенный вклад в устойчивое развитие отрасли, решение стоящих перед ней задач и вызовов, включая растущий спрос на электроэнергию, необходимость совершенствования системы управления энергетическими активами, потребность во внедрении инновационных технологий и решений в области энергоэффективности и энергосбережения.

7.2. УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

В 2012 г. ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» впервые подготовило Отчёт об устойчивости развития и экологической ответственности (за 2011 г.), в соответствии с рекомендациями Глобальной инициативы по отчётности (GRI). В документе представлен обзор и анализ деятельности Группы в области экономической устойчивости, обеспечения надёжности и экологической безопасности производственной деятельности, социально-экономического развития регионов присутствия, а также в сфере управления качеством персонала.

В целях совершенствования системы управления устойчивым развитием в Группе «ИНТЕР РАО ЕЭС» были определены сферы ответственности функциональных подразделений:

- Руководство Группы устанавливает цели, определяет принципы взаимодействия с внутренними и внешними стейкхолдерами.
- Руководители структурных подразделений реализуют бизнес-процессы корпоративной социальной деятельности, участвуют в реализации социальных программ и внедрении современных принципов социальной ответственности.
- Блок управления персоналом и организационного развития разрабатывает методологии и внедряет современные методы корпоративной социальной деятельности, интегрирует концепцию социальной ответственности в систему корпоративного управления Группы, курирует и реализует социальные программы, проводит консолидацию, систематизацию и анализ корпоративных социальных программ для оценки их эффективности и подготовки ежегодной социальной отчётности.
- Структурные подразделения управления персоналом компаний Группы внедряют и реализуют методологии бизнес-процессов корпоративной социальной деятельности.
- Работники участвуют в реализации всех социальных программ.

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Кадровая политика «ИНТЕР РАО ЕЭС» основана на понимании исключительной важности эффективного управления персоналом для реализации стратегических задач Группы. Компания рассматривает персонал как ключевой актив, обеспечивающий её конкурентоспособность и устойчивое развитие. Принятая в компании Кадровая политика ориентирована на формирование гибкой и эффективной системы управления персоналом, привлечение эффективных руководителей и высококвалифицированных специалистов, обеспечение конкурентоспособных условий труда, развитие компетенций и повышение квалификации сотрудников, поддержание корпоративной культуры, развитие приверженности персонала ценностям и идеалам Группы, поддержание позитивного имиджа «ИНТЕР РАО ЕЭС» на рынке труда стран присутствия.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ В 2012 Г.

В 2012 г. основным приоритетом в работе с персоналом стало повышение эффективности системы управления в процессе интеграции активов Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС», включая совершенствование организационной структуры предприятий, повышение производительности труда, формирование единой системы оплаты труда.

В соответствии с социально-ответственным подходом к ведению бизнеса при осуществлении интеграции «ИНТЕР РАО ЕЭС» изучает и анализирует бизнес-процессы в приобретаемых активах, работает над постановкой общих для предприятий Группы целей и задач, внедряет единую модель компетенций и стандарт организационной структуры, устанавливает годовые и квартальные ключевые показатели эффективности (КПЭ) и контрольные показатели (КП).

ПРИНЦИПЫ ОРГАНИЗАЦИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ



В целях решения задач в области управления персоналом в 2012 г. на предприятиях Группы был осуществлён ряд пилотных проектов.
В результате были отработаны решения, которые затем предполагается внедрить на всех предприятиях «ИНТЕР РАО ЕЭС».

НАЗВАНИЕ ПРОЕКТА	ЦЕЛИ ПРОЕКТА	РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА
«Совершенствование системы подбора и адаптации персонала» на базе филиала «Джубгинская ТЭС» и филиала «Сочинская ТЭС» ОАО «ИНТЕР РАО – Электрогенерация».	Оптимизация и создание регламента процесса подбора персонала. Усовершенствование системы адаптации персонала. Создание внутреннего и внешнего резерва кандидатов.	Разработан и внедрён регламент процесса подбора и адаптации персонала. Усовершенствован и внедрён план работы на период адаптации, разработан план развития работника на год, позволяющие сократить время адаптации работника, вывести его на максимальную эффективность в кратчайшие сроки. Создана база внешнего и внутреннего резерва.
«Совершенствование организационной структуры» на базе филиала «Каширская ГРЭС» ОАО «ИНТЕР РАО – Электрогенерация».	Построение организационной структуры с высоким коэффициентом управляемости[1]. Утверждение стандартов организационной структуры управления.	Утверждён стандарт организационной структуры Филиала. Коэффициент управляемости увеличился на 27%. Максимальная ответственность и полномочия сосредоточены на среднем уровне управления и у линейных руководителей.
«Совершенствование системы оплаты труда» на базе филиала «Ириклинская ГРЭС» ОАО «ИНТЕР РАО – Электрогенерация».	Разработка и апробация единой унифицированной системы оплаты труда; Разработка системы грейдов[2] для 100% должностей. Разработка ключевых показателей эффективности для руководителей.	Произведены документирование и оценка должностей; построена иерархия должностей. Сформированы постоянная и переменная части системы оплаты. Разработана и внедрена система оплаты труда.
«Совершенствование системы обучения и развития», в т. ч. взаимодействие с ключевыми учебными заведениями на базе филиала «Пермская ГРЭС» ОАО «ИНТЕР РАО – Электрогенерация».	Отработка механизма формирования индивидуальных программ развития. Формирование перечня программ e-learning. Выстраивание процесса взаимодействия с базовыми ВУЗами в части привлечения молодых специалистов. Подготовка наставников для работы с молодыми специалистами.	Разработаны программы индивидуального развития сотрудников. Составлен перечень программ e-learning. Отработан механизм по привлечению выпускников ВУЗов. Подготовлены наставники. Осуществлена адаптация модулей обучения для применения на других предприятиях Группы, сформированы программы подготовки Кадрового резерва.
«Совершенствование системы развития кадрового резерва» на базе филиала «Ивановские ПГУ» ОАО «ИНТЕР РАО – Электрогенерация».	Подготовка резерва руководителей и специалистов из числа работников Общества. Развитие механизмов управления карьерой сотрудников. Повышение производительности труда.	Определены ключевые должности и разработаны должностные стандарты. Выбраны кандидаты кадрового резерва и проведена оценка их компетенций. Разработаны индивидуальные программы развития резервистов и сформирован бюджет затрат.
«Система социальных льгот» на базе филиалов «Южноуральская ГРЭС», «Пермская ГРЭС», «Верхнетагильская ГРЭС» ОАО «ИНТЕР РАО – Электрогенерация».	Повышение лояльности и мотивации персонала. Повышение эффективности затрачиваемых средств.	Сформированы предложения по внесению изменений в существующую систему социальных льгот филиала. Выявлены приоритетные направления развития социальных программ. Произведён расчёт бюджета предполагаемых изменений.

1 Коэффициент управляемости - величина, отражающая степень средней загрузки одного руководителя, управляющего определенным числом подчиненных, по сравнению с нормами управляемости.

2 Грейд - разряд должности, определённый по иерархическому уровню должности в организационной структуре Общества, уровню полномочий и ответственности.

В 2013 г. будет продолжена работа над повышением эффективности системы управления за счёт оптимизации «управленческих» затрат, перехода к целевой бизнес-модели и корпоративной структуре Группы, сопровождения корпоративной интеграции приобретаемых активов в структуру Группы, а также развития эффективной системы оплаты труда.

ХАРАКТЕРИСТИКА ПЕРСОНАЛА ГРУППЫ

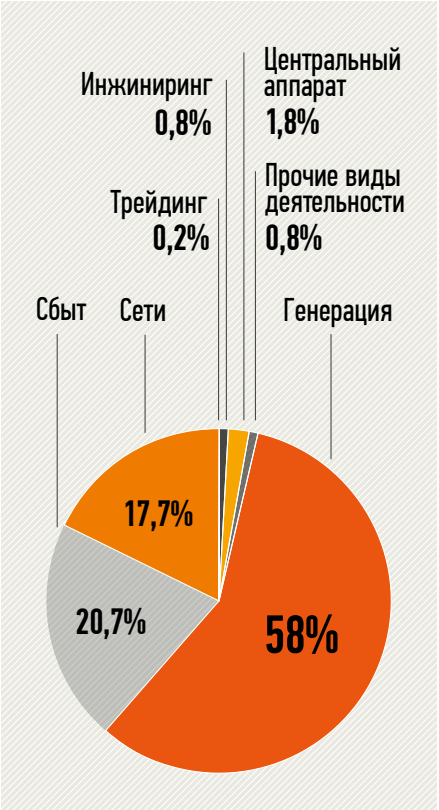
По состоянию на конец 2012 г. фактическая численность персонала Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» с учётом всех производственных сегментов составила 57 069 человек, при этом количественные показатели обеспеченности кадровыми ресурсами продолжают оставаться стабильными и на достаточно высоком уровне.

Усреднённый показатель укомплектованности персоналом предприятий Группы в 2012 г. составил 93,6%, при этом укомплектованность персоналом в среднем по генерирующим российским и зарубежным предприятиям составила 97% по должностям в штатном расписании, по сбытовым предприятиям – 93%. Предприятия Группы характеризуются сравнительно низкой текучестью кадров: в частности, в 2012 г. этот показатель составил в среднем 6,2% и 8,6% по российским и зарубежным генерирующим активам и 14,3% по сбытовым предприятиям.

СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ГРУППЫ «ИНТЕР РАО ЕЭС» ПО БИЗНЕС-СЕГМЕНТАМ (НА 31.12.2012), %

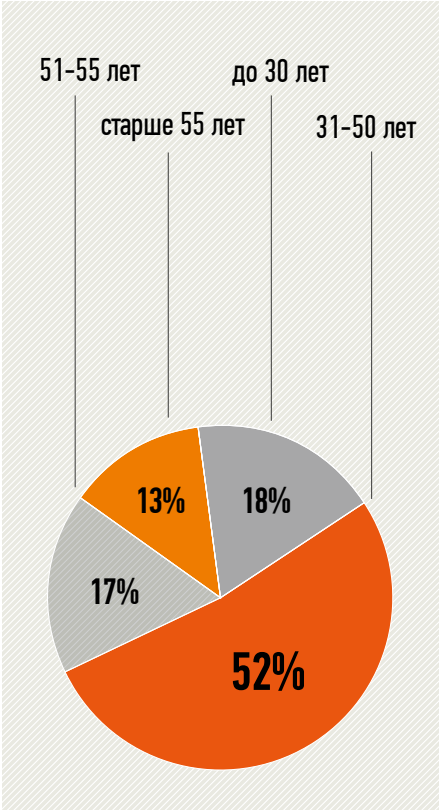
Основу трудового коллектива «ИНТЕР РАО ЕЭС» составляют высококвалифицированные эксперты, специалисты, руководители и рабочие. По итогам 2012 г. доля сотрудников с высшим профессиональным образованием, со вторым высшим профессиональным образованием, MBA, кандидатов и докторов наук составляет 82% среди руководителей, специалистов и технических служащих, и 18% среди рабочих.

В структуре персонала предприятий Группы преобладают наиболее трудоспособные возрастные группы работников до 50 лет. На их долю приходится около 70% от общей численности персонала предприятий. По состоянию на 31 декабря 2012 г., средний возраст работников «ИНТЕР РАО ЕЭС» составил 41 год.



СТРУКТУРА ГРУППЫ «ИНТЕР РАО ЕЭС» ПО ВОЗРАСТНЫМ КАТЕГОРИЯМ (ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2012 Г.)

С целью преодоления общеотраслевой тенденции «старения» персонала «ИНТЕР РАО ЕЭС» реализует мероприятия по привлечению молодых специалистов, организует подготовку кадрового резерва по должностям, на которых работают специалисты старшей возрастной группы. Так, в 2012 г. более 800 студентов прошли стажировку или практику на предприятиях Группы, из них более 100 были приняты впоследствии на работу. Кроме того, более 230 студентов обучаются по целевым программам подготовки молодых специалистов на базе отраслевых учебных заведений для последующей работы на предприятиях Группы.

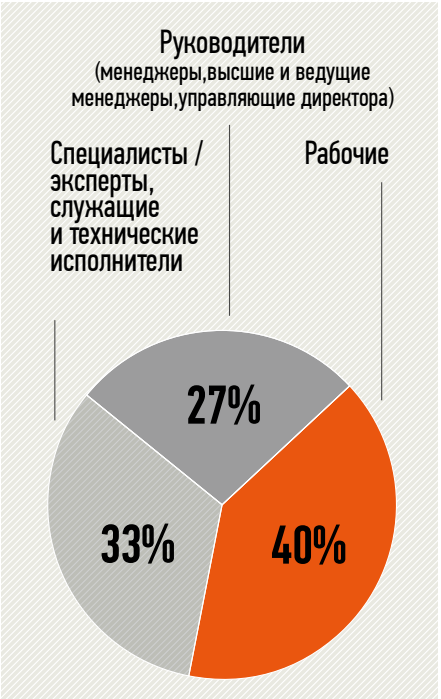


Политика Компании в области оплаты труда направлена на обеспечение конкурентоспособного уровня заработной платы в привязке к выполнению установленных ключевых показателей эффективности (КПЭ) – системы финансовых и нефинансовых показателей, влияющих на количественное и качественное изменение результатов по отношению к стратегическим целям Группы. Для стимулирования работников к достижению поставленных целей в целом по Группе «ИНТЕР РАО ЕЭС» на 2012 г. были установлены финансово-экономические КПЭ, а также КПЭ, отражающие оценку выполнения инвестиционной программы и работы менеджмента Общества по обеспечению бесперебойного энергоснабжения, выполнению ремонтной программы, обеспечению надёжности и безопасности работы оборудования. Для поддержания стремления работников к профессиональному росту и повышения корпоративного духа, помимо материального стимулирования, в «ИНТЕР РАО ЕЭС» действует система нематериального поощрения сотрудников корпоративными наградами. В 2012 г. за высокое профессиональное мастерство и плодотворный труд было награждено 1 998 лучших работников Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС».

ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

В «ИНТЕР РАО ЕЭС» реализуется система карьерного планирования, непрерывного обучения и повышения квалификации персонала. В 2012 г. 75% работников Группы приняли участие в различных программах обучения. Обязательное обучение в соответствии с требованиями законодательства прошли 53% работников от среднесписочной численности персонала Группы.

РАБОТНИКИ ПРЕДПРИЯТИЙ ГРУППЫ, ПРОШЕДШИЕ ОБУЧЕНИЕ В 2012 Г. (В РАЗБИВКЕ ПО КАТЕГОРИЯМ ДОЛЖНОСТЕЙ)



В 2012 г. обучение и развитие персонала Группы велось по наиболее актуальным и стратегически важным направлениям, таким как управление инновационными проектами, электроснабжение промышленных предприятий, инженерная защита окружающей среды, строительство энергетических объектов, текущие изменения в регламентах рынка электроэнергии и законодательной базы РФ.

Обучение работников Группы осуществляется на базе отраслевых учебных заведений, включая ВПО «Ивановский государственный энергетический университет», ГОУ ВПО «Московский энергетический институт (технический университет)», Санкт-Петербургский государственный политехнический университет» и других. В дальнейшем Компания планирует создать Центр развития персонала, на базе которого будет вестись работа по оценке и обучению персонала, а также по развитию Кадрового резерва и наставничества.

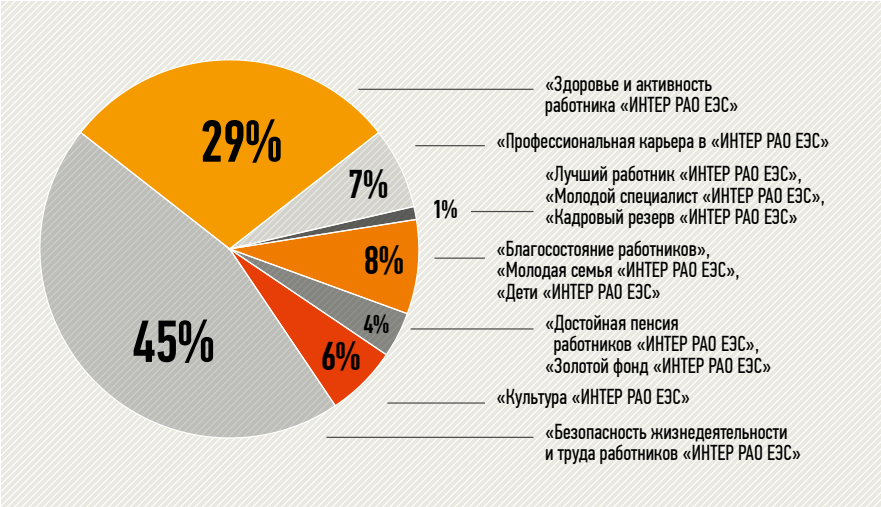
СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Одним из инструментов реализации корпоративной социальной ответственности бизнеса для Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» является развитие корпоративных социальных программ. В соответствии с концепцией социальной политики, на предприятиях Группы реализуется 12 целевых социальных программ, направленных на обеспечение безопасности жизнедеятельности и труда работников, охрану их здоровья и повышение благосостояния, развитие профессиональной карьеры. Многие из этих программ распространяются не только на работников, но и на членов их семей и неработающих пенсионеров. Социальные программы являются частью коллективных договоров компаний Группы.

СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ ГРУППЫ «ИНТЕР РАО ЕЭС»

«Безопасность жизнедеятельности и труда работников «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Предупреждение связанных с работой травм и профзаболеваний, ухудшения здоровья и несчастных случаев
«Здоровье и активность работника Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Поддержание здоровья и трудовой активности персонала, снятие физических и моральных нагрузок во время работы, профилактика снижения уровня заболеваемости
«Молодой специалист «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Привлечение молодых специалистов
«Кадровый резерв «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Подготовка резерва по ключевым профессиям и должностям, снижение уровня текучести кадров
«Лучший работник «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Повышение уровня профессионального мастерства персонала, распространение современных технологий, повышение мотивации и престижности работы по ключевым профессиям
«Профессиональная карьера в «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Повышение профессиональной компетентности, формирование готовности сотрудников к внедрению новых технологий производства и управления работами
«Золотой фонд «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Построение эффективной системы управления знаниями в части передачи профессионального опыта заслуженных работников отрасли, а также их включения в инновационные процессы
«Дети «ИНТЕР РАО ЕЭС» «Молодая семья «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Обеспечение дополнительной поддержки семей работников и привлечение молодых специалистов
«Благосостояние работников «ИНТЕР РАО ЕЭС» «Достойная пенсия работников «ИНТЕР РАО»	Поддержка работников в трудных жизненных ситуациях, повышение социальной защищённости работников при достижении ими пенсионного возраста
«Культура «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Развитие этических принципов в корпоративной культуре, укрепление межличностных и социально-групповых отношений внутри коллективов

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЗАТРАТ ПРЕДПРИЯТИЙ ГРУППЫ «ИНТЕР РАО ЕЭС» НА РЕАЛИЗАЦИЮ СОЦИАЛЬНЫХ ПРОГРАММ В 2012 Г.



В 2012 г. в рамках реализации социальных программ Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» провела серию специальных проектов и мероприятий, включая формирование Молодёжного актива Группы, проведение II научно-практической конференции на тему «ИНТЕР РАО ЕЭС»: решения в области инноваций, энергосбережения и повышения энергоэффективности», организацию III Корпоративных открытых соревнований комплексных бригад оперативного персонала блочных ТЭС Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС», проведение II Отчётной конференции по реализации кадровой и социальной политики Группы.

Кроме того, в 2012 г. «ИНТЕР РАО ЕЭС» продолжило активное взаимодействие с профсоюзными организациями предприятий и их вовлечение в реализацию целей кадровой и социальной политики. К концу 2012 г. общая численность работников, являющихся членами профсоюзной организации, составила 55% от общей численности персонала Группы, а число работников, охваченных коллективным договором, превысило 90%.

ОХРАНА ТРУДА

Управление охраной труда, промышленной, пожарной и экологической безопасностью входит в число стратегических приоритетов операционной деятельности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». В Группе разработаны единые для всех компаний требования к управлению охраной труда, промышленной, пожарной и экологической безопасностью. В число основных целей в этой области входит:

- предупреждение случаев травматизма и профессиональных заболеваний;
- минимизация негативного воздействия на человека и окружающую среду;
- предупреждение случаев возникновения аварий, пожаров и технологических нарушений;
- обеспечение формирования и использования единых требований к организации работ в области охраны труда, промышленной, пожарной и экологической безопасности.

В 2012 г. компания инициировала или продолжила реализацию ряда приоритетных программ в области охраны труда, промышленной, пожарной и экологической безопасности, включая:

- запланированные аудиты технической безопасности производственной деятельности в компаниях Группы;
- мероприятия по обеспечению безопасности производственной деятельности на объектах Группы;
- установка и выполнение КПЭ-2012 в части обеспечения безопасности энергопроизводства;
- разработка локальных нормативных актов, регулирующих вопросы охраны труда, промышленной, пожарной и экологической безопасности в компаниях Группы;
- разработка и введение в промышленную эксплуатацию автоматизированной информационной системы, в которой интегрированы все уровни управления и контроля состояния охраны труда, промышленной, пожарной и экологической безопасности (АИС «Контроль»).

Все энергообъекты Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» успешно прошли проверки на предмет готовности к работе в осенне-зимний период 2012–2013 гг. По результатам проверок всем энергообъектам и субъектам электроэнергетики Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» были выданы Паспорта готовности.

7.3. БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В своей деятельности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» руководствуется принципами социально ответственного ведения бизнеса. Социальная политика Группы направлена на достижение долгосрочных стратегических целей путём осуществления вклада в социально-экономическое развитие общества России и других стран присутствия. С 2009 г. в «ИНТЕР РАО ЕЭС» разрабатывается единая социальная политика и общие стандарты благотворительных программ для всех входящих в её структуру предприятий.

В число основных направлений социальных инвестиций Группы входят:

- программы по поддержке социально незащищённых слоёв населения, детей-сирот, детей-инвалидов, малообеспеченных семей;
- проекты по поддержке образовательных учреждений и объектов здравоохранения, массового и молодёжного спорта;
- помощь деятелям культуры, поддержка культурных мероприятий, финансирование объектов исторической и культурной ценности;
- специальные программы поддержки ветеранов отрасли, ветеранов и инвалидов боевых действий;
- поддержка природоохранных организаций, экологических заповедников.

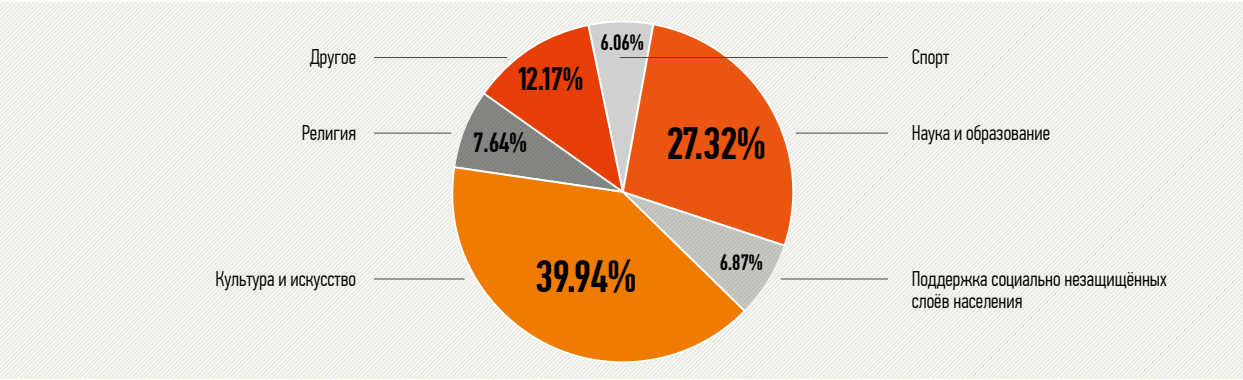
Компании Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» постоянно оказывают поддержку общественным организациям, образовательным учреждениям, объектам здравоохранения и культуры. Предприятия Группы руководствуются едиными принципами социальной политики, но при этом имеют определённые полномочия по самостоятельному принятию решений по финансированию социальных и благотворительных программ в соответствии со спецификой регионов присутствия. Благотворительные проекты часто реализуются в партнёрстве с региональными органами власти и местными администрациями.

В 2012 г. объём расходов Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» на благотворительные и социальные программы составил 622 млн руб.

ПРИНЦИПЫ ОТБОРА БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ И СПОНСОРСКИХ ПРОЕКТОВ



РАСПРЕДЕЛЕНИЕ РАСХОДОВ НА БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ В 2012 Г.



7.4. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

Экологическая политика Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС», являющаяся неотъемлемым элементом концепции устойчивого развития, направлена на решение задач в области охраны окружающей среды в сотрудничестве со всеми заинтересованными сторонами: населением, органами власти, предприятиями-партнерами, общественными организациями. Улучшение экологических показателей производства достигается в Компании за счёт разработки и внедрения новых технологий и модернизации оборудования, повышения энергоэффективности, развития альтернативной нетопливной энергетики.

Для совершенствования корпоративных процессов управления в сфере повышения экологичности производства в 2012 г. Компания приняла ряд новых регулирующих документов:

- Декларация об ответственности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности;
- Техническая политика Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
- Положение о системе энергетического менеджмента;
- Требования к форме и содержанию программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» (генерация);
- Методика проведения аудита системы энергетического менеджмента ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
- Положение о представителе высшего менеджмента ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» по системе энергетического менеджмента;
- Инструкция уполномоченного по системам энергоменеджмента ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
- Положение о Комиссии ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

В соответствии с Декларацией об экологической ответственности в число основных направлений деятельности Группы в сфере повышения экологичности производства и снижения негативного воздействия на окружающую среду входит:

- повышение энергоэффективности производства, энерго- и ресурсосбережение, повышение технологической дисциплины;
- развитие нетрадиционной энергетики на основе использования возобновляемых источников;
- развитие систем экологического менеджмента в компаниях Группы, совершенствование производственного экологического контроля;
- учёт экологических аспектов при осуществлении проектирования и строительства новых энергетических объектов, модернизации и реконструкции оборудования;
- снижение объёмов потребления водных ресурсов;
- организация полезного использования отходов производства, включая золошлаковые отходы;
- исключение из производства, по мере возможности, экологически опасных и вредных веществ и высокоотходных технологических процессов;
- вовлечение всего персонала Группы в природоохранную деятельность, стимулирование экологически ответственного поведения;
- анализ и оценка экологических рисков, инициирование и стимулирование научных исследований, направленных на развитие перспективных. природоохранных и энергосберегающих технологий;
- обеспечение открытости и доступности объектов Группы, результатов её природоохранной деятельности для любых заинтересованных сторон.

В настоящее время в Компании ведётся разработка Экологической программы на период до 2030 г., ориентированной на решение задач повышения экологической безопасности производства. Кроме того, для совершенствования корпоративных процессов управления в сфере охраны окружающей среды в 2012–2014 гг. ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» планирует разработать и внедрить в компаниях Группы системы экологического менеджмента в соответствии с международным стандартом ISO 14001:2004. По состоянию на конец 2012 г. в компании разработаны и сертифицированы системы экологического менеджмента в ООО «БГК», ОАО «ТГК-11», АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2».

СНИЖЕНИЕ НЕГАТИВНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

В 2012 г. предприятиями Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» реализован ряд проектов и мероприятий, направленных на снижение уровня негативного воздействия на окружающую среду, в том числе:

- внедрение на строящихся энергоблоках Черепетской ГРЭС установок интегрированный сухой пылесероочистки по технологии NID. Проектная эффективность пылеочистки составляет 99,8%, сероочистки – около 40%. Ранее такие установки в РФ не применялись;
- внедрение установки селективного некаталитического восстановления оксидов азота на котле П-50Р ст. № 3 Каширской ГРЭС;
- модернизация мокрых золоулавливающих устройств с установкой кольцевых эмульгаторов фирмы «КОЧ» на пылеугольных котлоагрегатах Южноуральской и Верхнетагильской ГРЭС;
- реализация инвестиционного проекта «Создание малоэмиссионной камеры сгорания (МЭКС) энергетической газовой турбины типа ГТЭ-110»;
- работы по повышению уровня экологической безопасности объектов размещения золошлаковых отходов на ряде угольных электростанций Группы: Верхнетагильской, Каширской, Черепетской, Гусиноозёрской, Южноуральской ГРЭС, Омских ТЭЦ-4, 5;
- работы по реконструкции систем водоотведения с внедрением оборотных систем на Костромской, Черепетской, Ириклинской ГРЭС;
- проекты по утилизации и коммерческому использованию золошлаковых отходов на Каширской, Верхнетагильской, Черепетской, Гусиноозёрской, Харанорской, Южноуральской ГРЭС.

В общей совокупности в 2012 г. на природоохранные мероприятия было выделено 3048 млн руб., что на 619 млн руб. больше, чем в 2011 г. Около половины расходов было направлено на охрану и рациональное использование земель, в том числе:

- реконструктивные работы по повышению промышленной и экологической безопасности золошлакоотвалов угольных электростанций Омской ТЭЦ-5, Каширской ГРЭС, Черепетской ГРЭС, Гусиноозёрской ГРЭС;
- реализация комплекса природоохранных мероприятий при строительстве ПГУ-460 на Уренгойской ГРЭС;
- монтаж установки по сбору и отгрузке сухой золы на энергоблоках ст. №№ 5 и 6 Гусиноозёрской ГРЭС. После ввода в эксплуатацию, планируемого в 2013 г., эта установка станет частью технологического комплекса по производству цемента для дорожного строительства из золошлаковых отходов электростанции.

ИНВЕСТИЦИИ РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ ГРУППЫ «ИНТЕР РАО ЕЭС», НАПРАВЛЕННЫЕ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И РАЦИОНАЛЬНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ

ПОКАЗАТЕЛИ	ЕД. ИЗМ.	ВСЕГО ПО «ИНТЕР РАО ЕЭС»		ОАО «ИНТЕР РАО – ЭЛЕКТРОГЕНЕРАЦИЯ»	ОАО «ТГК-11»			ООО «БГК»	
		2011 г.	2012 г.	2011 г.	2012 г.	2011 г.	2012 г.	2011 г.	2012 г.
Инвестиции всего	**млн руб.**	**2 429**	**3 048**	**771**	**1 926**	**1 485**	**920**	**172**	**201**
в том числе направленные на:									
охрану и рациональное использование водных ресурсов	млн руб.	1 369	1 020	358	798	875	95	136	127
охрану атмосферного воздуха	млн руб.	438	468	187	160	222	262	29	46
охрану и рациональное использование земель	млн руб.	591	1 539	196	950	388	561	7	28
рекультивацию земель	млн руб.	3	3	3	1	-	2	-	0.09
охрану и воспроизводство рыбных запасов	млн руб.	27	17	27	17	-	-	-	-

В 2012 г. объёмы выбросов в атмосферу предприятиями Группы составили 464 тыс. тонн, что на 2% больше, чем в 2011 г. Некоторое увеличение показателя связано с ростом доли угля в структуре топливного баланса (с 19,2 до 20,5%). В течение года предприятия «ИНТЕР РАО ЕЭС» вели работу по минимизации выбросов. Были реализованы следующие наиболее крупные проекты:

- капитальные и текущие ремонты пылегазоочистных установок угольных электростанций всех дочерних и зависимых Обществ;
- реконструкция электрофильтров блока № 7 Омской ТЭЦ-5, в результате которой была значительно повышена эффективность очистки дымовых газов от угольной золы, снижение выбросов составит 250 тонн/год. Эта работа является частью программы по реконструкции золоулавливающего оборудования ТЭЦ-5;
- работы по увеличению доли природного газа в топливном балансе Томской ГРЭС-2. Результатом проведённых работ будет снижение объёмов выбросов в атмосферу от электростанции на 4,5 тыс. тонн/год;
- комплекс реконструктивных работ на котельном оборудовании ООО «БГК», в результате которых получено снижение выбросов в атмосферу на 319 тонн вредных веществ.

Благодаря целенаправленной деятельности по внедрению систем оборотного и повторного водопользования, в 2012 г. продолжена положительная динамика показателей водопользования. Доля оборотного и последовательного водопотребления по российским производственным активам увеличилась по отношению к уровню 2011 г. с 53 до 61%; соответственно, объём забора воды из поверхностных водных объектов снизился на 25%, из подземных – на 10%, объём отведения сточных вод в окружающую среду – на 25%. Это привело к соответствующему снижению расходов предприятий Группы на водоснабжение. В число наиболее крупных водоохранных программ, реализованных в 2012 г., входят следующие проекты:

- окончание строительства обводного канала на Ириклинской ГРЭС, что позволит значительно повысить долю оборотного водоснабжения и снизить объёмы потребления свежей воды на 30–40%;
- строительство очистных сооружений для нового энергоблока ПГУ-460 Уренгойской ГРЭС;
- продолжение работ по реконструкции систем водоотведения и гидрозолоудаления Черепетской ГРЭС с целью достижения нормативов сбросов загрязняющих веществ в окружающую среду;
- внедрение установок отжима шлама (фильтр-прессы) на Уфимских ТЭЦ-1 и ТЭЦ-3, что позволяет повторно использовать фильтрат;
- техническое обслуживание очистных сооружений на всех электростанциях ДЗО.

ПОКАЗАТЕЛИ УРОВНЯ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ ГРУППЫ «ИНТЕР РАО ЕЭС»

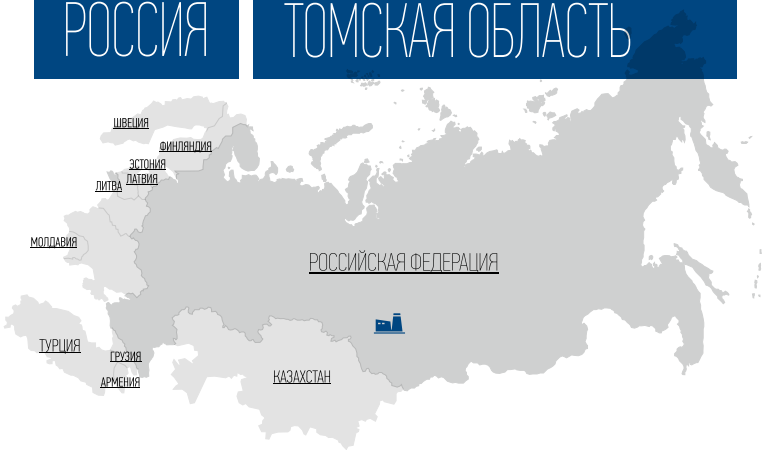
ПОКАЗАТЕЛИ	ЕД. ИЗМ.	ВСЕГО ПО РОССИЙСКИМ ПРЕДПРИЯТИЯМ ГРУППЫ			ОАО «ИНТЕР РАО – ЭЛЕКТРОГЕНЕРАЦИЯ»		ОАО «ТГК-11»		ООО «БГК»	
		2011 г.	2012 г.	2012/2011	2011 г.	2012 г.	2011 г.	2012 г.	2011 г.	2012 г.
Отпуск электроэнергии	млн кВт·ч	126 915	124 646	98%	97 989	95 777	7 486	8 491	21 440	20 378
Отпуск теплоэнергии	тыс. Гкал	38 322	37 860	99%	4 025	4 021	15 985	16 466	18 312	17 373
Суммарный отпуск энергии	**млн кВт·ч**	**171 483**	**168 677**	98%	**102 670**	**100 453**	**26 077**	**27 641**	**42 737**	**40 583**
Валовый выброс вредных веществ в атмосферный воздух, всего	**тыс. т**	**454,8**	**463,7**	102%	**286,4**	**282,4**	**133,2**	**144,8**	**35,2**	**36,5**
твёрдых частиц	тыс. т	160,0	163,2	102%	99,6	95,1	55,1	58,5	5,3	9,6
газообразных веществ	тыс. т	294,7	300,5	102%	186,9	187,2	78,1	86,3	29,8	26,9
диоксида серы	тыс. т	136,3	137,0	101%	82,3	78,1	47,3	52,6	6,6	6,3
оксида углерода (CO)	тыс. т	14,0	14,2	101%	7,5	7,2	4,8	5,4	1,8	1,5
оксида азота (в пересчёте на NO_2)	тыс. т	142,2	148,9	105%	95,1	101,8	26,0	28,2	21,1	18,9
Удельные выбросы в атмосферу на единицу отпущенной энергии	**г/кВт·ч**	**2,65**	**2,75**	104%	**2,79**	**2,81**	**5,11**	**5,24**	**0,82**	**0,90**
Эмиссия парниковых газов	млн т-экв. CO_2	96,2	96,7	101%	55,6	59,1	11,5	8,9	29,2	28,7
Удельные выбросы парниковых газов на единицу отпущенной энергии	**кг/кВт·ч**	**0,56**	**0,57**	102%	**0,54**	**0,59**	**0,44**	**0,32**	**0,68**	**0,71**
Использовано воды	**млн м³**	**18 439**	**16 476**	89%	**15 010**	**12 945**	**1 122**	**1 281**	**2 307**	**2 250**
забор воды из поверхностных водных объектов	млн м³	8 523	6 414	75%	8 315	6 208	13	16	195	190
забор воды у сторонних поставщиков	млн м³	83	83	99%	2,4	2,3	61	56	20	24
забор воды из подземных водных объектов	млн м³	5,8	5,2	90%	5,0	4,5	0,0009	0,0008	0,8	0,7
оборотная вода	млн м³	9 572	9 755	102%	6 460	6 538	1 041	1 201	2 071	2 015
повторно используемая вода	млн м³	254	220	86%	227	192	7,0	7,1	20	20
Доля оборотной и повторно используемой воды в общем объёме водопользования	**%**	**53%**	**61%**	114%	**45%**	**52%**	**93%**	**94%**	**91%**	**90%**
Удельное использование воды на единицу отпущенной электроэнергии	**м³/МВт·ч**	**145**	**132**	91%	**153**	**135**	**150**	**151**	**108**	**110**
Удельное использование свежей воды на единицу отпущенной электроэнергии	**м³/МВт·ч**	**68**	**52**	77%	**85**	**65**	**10**	**9**	**10**	**11**
Образование сточных вод	**млн м³**	**8 263**	**6 186**	75%	**8 116**	**6 042**	**3,1**	**2,6**	**145**	**142**
Отведено сторонним организациям для очистки	млн м³	13,1	7,1	55%	3,2	2,9	0,5	0,8	9,4	4,3
Отведено в окружающую среду	млн м³	8 250	6 178	75%	8 112	6 039	2,6	2	135	138
нормативно чистые воды без очистки	млн м³	8 231	6 160	75%	8 099	6 025	-	-	132	135
нормативно очищенные	млн м³	2,9	2,1	71%	1,4	0,9	-	-	1,5	1,2
недостаточно очищенные	млн м³	8,3	6,6	79%	4,6	5,2	2,1	1,5	1,6	1,3
загрязнённые без очистки	млн м³	7,8	8,1	104%	7,3	8,1	0,5	0,4	-	-
Доля загрязнённых стоков, отведённых в окружающую среду, в общем объёме сточных вод	**%**	**0,19%**	**0,24%**	121%	**0,15%**	**0,22%**	**83%**	**71%**	**1,10%**	**0,94%**
Образовалось ЗШМ	тыс. т	3 821,96	3 963	104%	2 113	2 047	1 654	1 829	55	88
Полезно использовано на ТЭС и сторонними организациями	тыс. т	139	179	129%	108	134	31	45	-	0,04
Доля полезно использованных золошлаковых отходов	**%**	**3,6%**	**4,5%**	124%	**5,1%**	**6,5%**	**1,9%**	**2,4%**	**0,0%**	**0,0%**

2013 ТОМСК

В ФЕВРАЛЕ 2013 ГОДА НА ТОМСКОЙ ТЭЦ-1 ОАО «ТГК-11» ВВЕДЕНА В ЭКСПЛУАТАЦИЮ ГАЗОТУРБИННАЯ УСТАНОВКА УСТАНОВЛЕННОЙ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ МОЩНОСТЬЮ 14,7 МВТ И ТЕПЛОВОЙ – 19,5 ГКАЛ/Ч.

С ВВОДОМ ЭНЕРГООБЪЕКТА ПИКОВАЯ РЕЗЕРВНАЯ КОТЕЛЬНАЯ, НА ТЕРРИТОРИИ КОТОРОЙ РАСПОЛОЖЕНА ГТУ, ПОЛУЧИЛА СТАТУС ТЕПЛОЭЛЕКТРОСТАНЦИИ И ИСТОРИЧЕСКОЕ НАЗВАНИЕ «ТОМСКАЯ ТЭЦ-1». ВВОД В ЭКСПЛУАТАЦИЮ НОВОЙ УСТАНОВКИ УВЕЛИЧИЛ СОВОКУПНУЮ МОЩНОСТЬ ТОМСКОЙ ЭНЕРГОГЕНЕРАЦИИ ДО 486 МВТ.

РОССИЯ | ТОМСКАЯ ОБЛАСТЬ



ТОМСКИЙ ФИЛИАЛ ОАО «ТГК-11»

ТОМСКАЯ ТЭЦ-1	ТОМСКАЯ ТЭЦ-3	ТОМСКАЯ ГРЭС-2

ОАО «ТГК-11» ВХОДИТ В ГРУППУ «ИНТЕР РАО ЕЭС»

ОБЩАЯ УСТАНОВЛЕННАЯ ЭЛЕКТРИЧЕСКАЯ МОЩНОСТЬ НА КОНЕЦ 1 КВАРТАЛА 2013 Г. **485,7** МВт

ОБЩАЯ УСТАНОВЛЕННАЯ ТЕПЛОВАЯ МОЩНОСТЬ НА КОНЕЦ 1 КВАРТАЛА 2013 Г. **2533,7** Гкал/ч

ГРУППА «ИНТЕР РАО ЕЭС» УВЕЛИЧИЛА МОЩНОСТЬ ТОМСКОЙ ТЭЦ-1

Пиковая резервная котельная первоначально предназначалась для подогрева в сильные морозы горячей воды, идущей в Томск от источника дальнего теплоснабжения – Сибирской АЭС, более известной как Реакторный завод Сибирского химического комбината (г. Северск, 12 км от Томска).



Первая очередь ПРК была введена в строй в декабре 1973 года. В том же году была сдана в эксплуатацию магистраль, снабжающая областной центр теплом, вырабатываемым на АЭС.

В соответствии с соглашением между Россией и США о прекращении производства оружейного плутония, все ядерные реакторы Сибирской АЭС в июне 2008 году были остановлены, в связи с чем нагрузка на ПРК значительно возросла и возникла необходимость нарастить её мощности.

На первом этапе на котельной была произведена замена котла № 1, что повысило отпуск тепловой энергии и позволило перевести котельную из пиково-резервного в базовый режим работы. Вторым этапом стало строительство газотурбинной установки. Управление проектом осуществило ООО «ИНТЕР РАО Инжиниринг», входящее в Группу «ИНТЕР РАО ЕЭС».

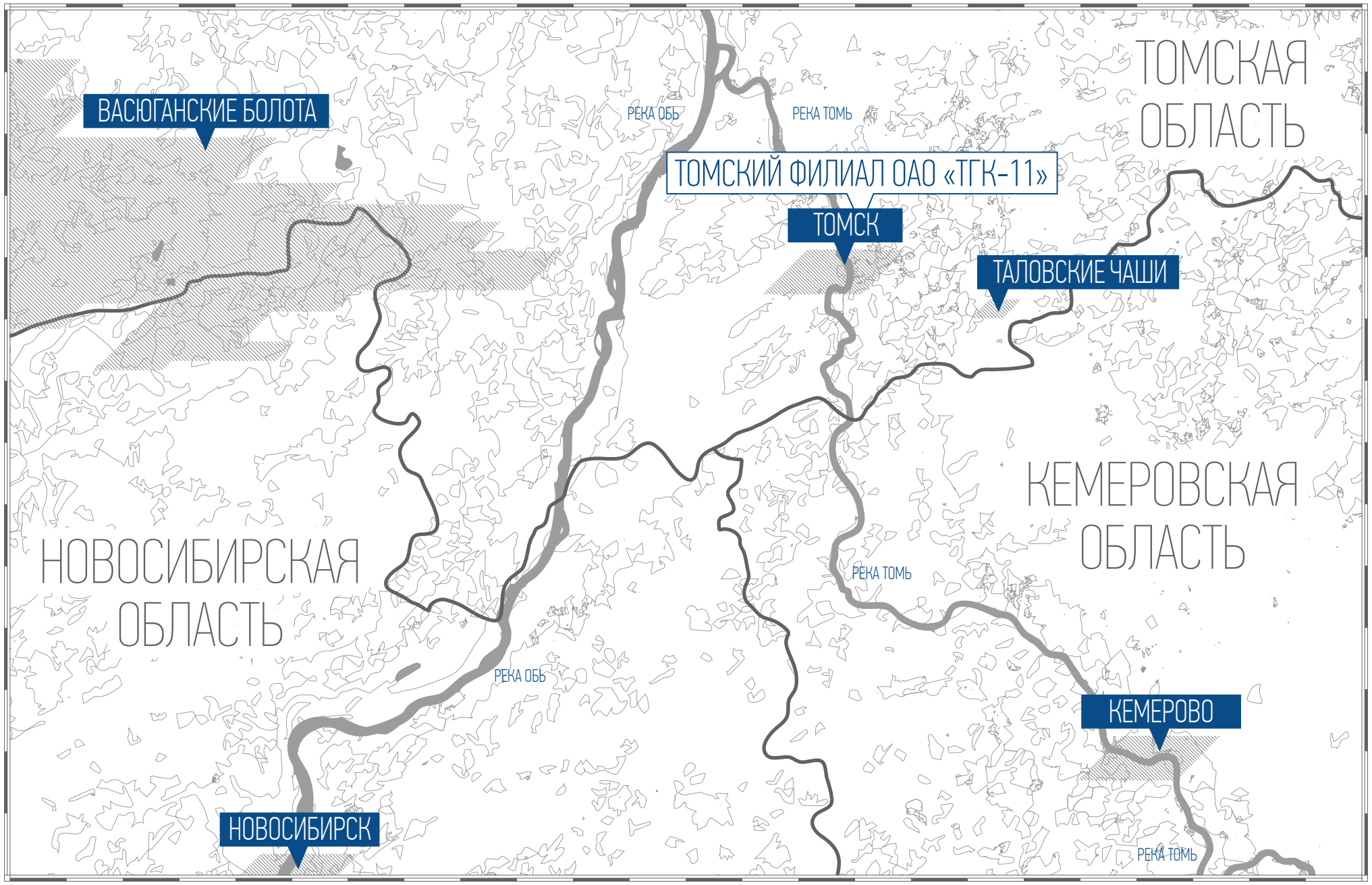
Генеральным подрядчиком проекта, а также поставщиком основного энергетического оборудования выступило ЗАО «РОСИНЖИНИРИНГ». Работы по подготовке строительной площадки для сооружения ГТУ начались в сентябре 2011 года. Основные работы были осуществлены в течение 2012 года.

«ПОСТРОЕННАЯ ГАЗОТУРБИННАЯ УСТАНОВКА ТЭЦ-1 СООТВЕТСТВУЕТ ВСЕМ СОВРЕМЕННЫМ ТЕХНИЧЕСКИМ И ЭКОЛОГИЧЕСКИМ ТРЕБОВАНИЯМ.

ЕЁ ПУСК, ОСУЩЕСТВЛЁННЫЙ В РАМКАХ ДОГОВОРА О ПРЕДОСТАВЛЕНИИ МОЩНОСТИ, ПОЗВОЛИТ ТГК-11 ПОВЫСИТЬ УРОВЕНЬ НАДЁЖНОСТИ И КАЧЕСТВА ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ, ОБЕСПЕЧИТ КОМПАНИИ КОНКУРЕНТНЫЕ ЦЕНЫ НА ПРОИЗВОДИМУЮ ЭЛЕКТРИЧЕСКУЮ ЭНЕРГИЮ».

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»
БОРИС КОВАЛЬЧУК




ТОМСКАЯ ОБЛАСТЬ
ВАСЮГАНСКИЕ БОЛОТА
РЕКА ОБЬ
РЕКА ТОМЬ
ТОМСКИЙ ФИЛИАЛ ОАО «ТГК-11»
ТОМСК
ТАЛОВСКИЕ ЧАШИ
КЕМЕРОВСКАЯ ОБЛАСТЬ
НОВОСИБИРСКАЯ ОБЛАСТЬ
РЕКА ТОМЬ
РЕКА ОБЬ
КЕМЕРОВО
НОВОСИБИРСК
РЕКА ТОМЬ

ТОМСК И ТОМСКАЯ ОБЛАСТЬ

Томск – старейший в Сибири образовательный, научный и инновационный центр.

ТОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

Первый российский университет на территории Сибири (фактически первый российский университет восточнее берегов Волги), основан постановлением Государственного Совета Российской Империи 16 (28) мая 1878 года в Томске. К 2012 году в ТГУ имелось 23 факультета, на которых обучалось свыше 20 тысяч студентов. Гордостью университета являются его Научная библиотека, одна из крупнейших университетских библиотек России, и Сибирский ботанический сад, созданный ещё в XIX веке.



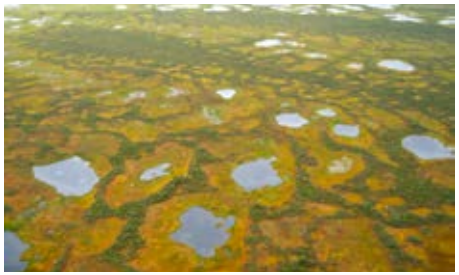
ТОМСКИЙ ПЛАНЕТАРИЙ

Планетарий был в числе первых трёх, открытых в Советском Союзе. Его история начинается в 1946 году, когда в Томск был привезён трофейный немецкий оптический прибор знаменитой фирмы «Карл Цейс Йена». Несмотря на послевоенные трудности, были найдены возможности для устройства планетария. Телескоп был установлен в помещении бывшей домовой церкви Томского архиерея в здании краеведческого музея. Здесь проходили лекции, и среди слушателей были все первые руководители города и области и ведущие учёные.

ТОМСКИЙ МУЗЕЙ ДЕРЕВЯННОГО ЗОДЧЕСТВА

Музей размещается в бывшем особняке гражданского инженера Крячкова – памятнике деревянного зодчества федерального значения, представляющем один из ярких образцов модерна. Томская деревянная архитектура, в том числе резной декор, являющийся её неотъемлемой частью, пройдя все этапы развития от архаичных построек до модерна, стала частью истории отечественной архитектуры. В основе экспозиций – многочисленные деревянные фрагменты домов, в основном наличники окон, пилястры, карнизы и другие образцы резного декора. В этом же музее можно увидеть уникальную коллекцию чугунного печного литья, выполненную на различных чугунолитейных заводах, в том числе и на заводах Акинфия Демидова в Каслях.

ВАСЮГАНСКИЕ БОЛОТА



Это одни из самых больших болот в мире. Они расположены в Западной Сибири, в междуречье Оби и Иртыша, на территории Васюганской равнины, находящейся большей частью в пределах Томской области. Площадь болот 53 тыс. км^2 (для сравнения: площадь Швейцарии – 41 тыс. км^2), протяжённость с запада на восток – 573 км, с севера на юг – 320 км. Со времени возникновения, около 10 тысяч лет назад, болота постоянно увеличиваются – 75% их современной площади было заболочено за последние 500 лет. Болота – это основной источник пресной воды в регионе (запасы воды – 400 км^3). Здесь расположены около 800 тысяч небольших озёр. Отсюда берут начало множество рек. Болота содержат огромные запасы торфа (разведанные запасы – более 1 млрд тонн). Местная фауна очень многочисленна. Это – белки, лоси, соболя, глухари, белые куропатки, рябчики, тетерева, норки, выдры, росомахи. Из редких видов животных на болотах обитают, в частности, северный олень, беркут, орлан-белохвост, скопа, серый сорокопут, сапсан. Здесь можно встретить множество редких и исчезающих видов растений.

ТАЛОВСКИЕ ЧАШИ



В 40 км от Томска расположены известковые образования в форме чаш, наполненные водой – Таловские чаши (по названию соседней деревни Таловка). Они достигают в высоту 1 метра и сформировались благодаря выходу на поверхность земли родниковых вод, насыщенных известью. Все чаши имеют овальную форму. Всего известно 4 крупных чаши и ещё несколько мелких. Если в природе вода, как правило, располагается в низинах, то здесь вода в чашах возвышается над рельефом. Местные жители считают воду из этих родников целебной. Некоторые учёные связывают существование Таловских чаш с мифическими чашами Грааля, легенды о которых были принесены мигрировавшими в Европу из Сибири древнегерманскими племенами готов.

8. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Функционирование Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» как диверсифицированного энергетического холдинга подвержено определённым рискам, эффективное управление которыми является основополагающим элементом стратегии и операционной эффективности деятельности Группы.

Приоритетные задачи «ИНТЕР РАО ЕЭС» в области управления рисками направлены на обеспечение достижения стратегических целей и обеспечение роста стоимости Группы при соблюдении баланса интересов всех заинтересованных сторон.

КЛЮЧЕВЫЕ ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

- **Обеспечение реализации Стратегии Группы.**
- **Своевременная адаптация к изменениям во внутренней и внешней среде.**
- **Обеспечение эффективного функционирования Группы, её устойчивости и перспектив развития.**

ПОБЕДИТЕЛЬ В НОМИНАЦИИ «ЛУЧШАЯ КОМПЛЕКСНАЯ ПРОГРАММА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ», КОНКУРС «ЛУЧШИЙ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ В РОССИИ И СНГ-2012»

«ИНТЕР РАО ЕЭС» рассматривает риски не только как угрозу своей деятельности, но и как источник потенциальной выгоды. В связи с этим в Группе ведётся постоянная работа по изучению внешней среды с целью возможной адаптации внутренних бизнес-процессов для выхода на новые, перспективные рынки.

Политика, принципы и стандарты Группы в области управления рисками определяются «Политикой корпоративного управления рисками» и «Положением об управлении рисками» ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», а также утверждёнными регламентами и методиками.

Корпоративная система управления рисками ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» построена в соответствии с законодательством РФ, лучшими практиками, а также общепризнанными международными стандартами в области корпоративного управления рисками.

- Стандарт управления рисками FERMA – (Risk Management Standards), 2002.
- Стандарт COSO ERM: «Управление рисками организаций – Свод общих положений» (Enterprise Risk Management – Integrated Framework), 2004.
- ISO/FDIS 3100: «Управление рисками – Принципы и руководства» (Risk management – Principles and Guidelines), 2009.
- Стандарт AIRMIC (A Risk Management Standard), AIRMIC, ALARM, IRM, 2002.
- ГОСТ Р51897–2002. Менеджмент риска. Термины и определения.
- ГОСТ Р51901.4–2005 Менеджмент риска. Руководство по применению при проектировании.
- ГОСТ Р ИСО/МЭК 31010–2011 (ISO/IEC 31010:2009). Менеджмент риска. Методы оценки риска.

В соответствии с лучшими практиками ответственность за постоянное функционирование системы риск-менеджмента закреплена за Советом директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», к компетенции которого отнесено утверждение карт критических рисков и планов мероприятий по управлению критическими рисками, отчётов по их исполнению, а также общая оценка эффективности системы риск-менеджмента.

Координацию деятельности по идентификации, оценке и анализу рисков, разработке, внедрению и периодической актуализации методологии, формированию отчётности, раскрытию информации, а также обеспечению коммуникаций с Советом директоров осуществляет Департамент внутреннего контроля и управления рисками, входящий в Блок внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками.

С целью реализации принципов независимости, объективности и подотчётности системы управления рисками акционерам подразделение риск-менеджмента функционально подчинено Комитету по аудиту при Совете директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Управление отдельными функциональными группами рисков является компетенцией соответствующих руководителей – владельцев рисков. Ответственность за функционирование систем управления рисками существенных дочерних зависимых обществ возложена на менеджмент холдинга.

В 2012 г. Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» продолжила совершенствовать корпоративную систему управления рисками, придерживаясь принципов превентивного реагирования до момента наступления убытков. Особое внимание уделялось оценке и контролю снижения критических рисков. В результате своевременных мер реагирования и осуществлённых Группой мероприятий по ряду рисков были снижены ожидаемые потери.

ПО ИТОГАМ ОТЧЁТНОГО ГОДА ПОДВЕРЖЕННОСТЬ РИСКАМ ГРУППЫ «ИНТЕР РАО ЕЭС» НАХОДИТСЯ В КОНТРОЛИРУЕМЫХ ПРЕДЕЛАХ И НЕ МОЖЕТ ПОВЛИЯТЬ НА ЕЁ СПОСОБНОСТЬ ИСПОЛНЯТЬ СВОИ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

СХЕМА РИСКОВ ГРУППЫ

РИСКИ

ПРАВОВЫЕ И РЕГУЛЯТОРНЫЕ РИСКИ

- Риски, связанные с изменениями законодательства, регулирующего деятельность Группы
- Риск претензий регулирующих/ контролирующих органов

РЕПУТАЦИОННЫЕ РИСКИ

- Риск формирования негативного восприятия деятельности Группы
- Риск нераскрытия, несвоевременности, непредоставления, неполноты, искажения раскрытия информации
- Риск хищения/разглашения информации (коммерческая, конфиденциальная, инсайдерская)

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ОХРАНОЙ ТРУДА, ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ И ОХРАНОЙ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

- Нанесение вреда окружающей среде
- Производственный травматизм – несчастный случай/профессиональное заболевание работников
- Несоответствие действующим и перспективным экологическим нормативам в области охраны окружающей среды и природопользования, нанесение ущерба окружающей среде, а также несоответствие обязательным требованиям промышленной, пожарной безопасности и охраны труда

ПОЛИТИЧЕСКИЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ/СТРАНОВЫЕ РИСКИ РАЗМЕЩЕНИЯ ОСНОВНЫХ АКТИВОВ/СФЕР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДЗО

ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

- Риски производственной деятельности
- Риски торговой деятельности на внешних рынках
- Риски торгово-производственной деятельности на внутреннем рынке
- Риски энергосбытовой деятельности

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

- Риск неисполнения контрагентами своих обязательств (кредитный риск)
- Риск изменения обменного курса иностранных валют (валютный риск)
- Риск изменения процентных ставок (процентный риск)
- Риск изменения темпов инфляции (инфляционный риск)

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ РИСКИ (РИСКИ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ)

ПОЛИТИЧЕСКИЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ/СТРАНОВЫЕ РИСКИ РАЗМЕЩЕНИЯ ОСНОВНЫХ АКТИВОВ/СФЕР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Головная компания Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» зарегистрирована в качестве налогоплательщика и осуществляет основную деятельность в Российской Федерации. Как диверсифицированный многопрофильный энергетический холдинг, осуществляющий деятельность и владеющий активами на территории стран Балтии, Скандинавии, Центральной и Восточной Европы, Причерноморского периметра, Центральной Азии и Дальнего Востока, Группа на регулярной основе проводит мониторинг внешнего окружения и внутренней среды с целью анализа реализуемости выбранной стратегии, перспектив развития бизнеса и поиска направлений диверсификации.

Кризисные явления до сих пор проявляются в экономике большинства государств, в том числе в России, что выражается в виде значительной волатильности котировок ценных бумаг и курсов валют, замедлении темпов роста, снижении уровня взаимного доверия в сфере инвестирования и кредитования. Посткризисное замедление темпов роста российской экономики приводит к снижению прогнозов по росту потребления электроэнергии и мощности в некоторых отраслях промышленности, что, в свою очередь, оказывает влияние на конъюнктуру цен на электрическую энергию и мощность в свободном сегменте ОРЭМ РФ.

Группа учитывает политические, макроэкономические и социальные риски в странах и регионах деловой активности, а также риски, связанные с географическими особенностями стран и регионов, в которых осуществляет свою деятельность.

В работе на стратегических регионах присутствия Группа использует следующие меры по минимизации рисков:

- анализ работы рынков, включая законодательную базу регулирования, в странах присутствия;
- анализ работы новых рынков, включая законодательную базу регулирования, а также консультации по возможным рискам с компетентными организациями;
- использование государственной поддержки РФ (в регионах, где это возможно), участие в проработке межправительственных соглашений;
- взаимодействие с органами государственной власти, крупными компаниями в государствах, в которых Группа осуществляет или планирует осуществлять свою деятельность;
- продвижение проектов развития межгосударственных связей по перспективным направлениям;
- применение отлаженной методики по оценке рисков для инвестиций за рубежом;
- тщательный отбор контрагентов и контроль их деятельности;
- диверсификация видов деятельности и инвестиций;
- периодическая инвентаризация инвестиционного портфеля и портфеля контрактов для обеспечения баланса возможностей и обязательств компаний Группы;
- разработка сценариев будущих условий работы в стратегических зонах деятельности на основе глобального прогноза экономических, политических и технологических факторов и динамики их изменений.

В случае возникновения рисков, связанных с политической, экономической и социальной ситуацией в России и регионах присутствия, а также рисков, связанных с колебаниями мировой экономики, Группа предпримет все возможные меры по ограничению их негативного влияния. К таким действиям могут относиться следующие меры: оптимизация издержек, сокращение расходов, коррекция инвестиционных планов, ведение взвешенной политики в области привлечения заёмных средств.

ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

РИСКИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В Группе организована постоянная работа по выявлению, оценке и управлению рисками, связанными с производственной деятельностью компаний, входящих в сегмент «Генерация в Российской Федерации».

Наибольшее внимание уделяется предупреждению следующих наиболее значимых рисков в этой области:

- возможность аварий на промышленно опасных объектах и гидротехнических сооружениях;
- возможные отказы технологического оборудования и как следствие – перебои в поставках электро- и теплоэнергии;
- угроза жизни и здоровью производственного персонала в связи с осуществлением технологических процессов и условиями труда.

В 2012 г. приоритетное внимание уделялось управлению следующими критическими рисками:

- риск технологических нарушений;
- риски топливообеспечения.

Риск технологических нарушений является существенным для Группы в связи со спецификой деятельности сегмента «Генерация». За 12 месяцев 2012 г. зафиксировано увеличение числа технических инцидентов на оборудовании по отношению к аналогичному периоду прошлого года. Рост технических нарушений главным образом связан с ростом повреждений котельного оборудования вследствие его высокой наработки (в частности, на Каширской ГРЭС, Верхнетагильской ГРЭС, Ириклинской ГРЭС). Существенное влияние на повреждаемость поверхностей нагрева котлов, насосного оборудования и тяго-дутьевых машин оказало изменение режима работы энергоблоков из-за расширения регулировочного диапазона нагрузок и снижения продолжительности работы в базовой части графика по инициативе СО ЕЭС. Отказы также связаны с технологическими процессами ввода в эксплуатацию нового оборудования, как основного (блок № 3 Харанорской ГРЭС), так и вспомогательного (углеразмольные мельницы, Черепетская ГРЭС).

Риски топливообеспечения включают как риски удорожания топливной составляющей, ведущие к увеличению затратной части и уменьшению маржинальной прибыли, так и риски отсутствия нормативного запаса топлива (газ, уголь, мазут), что может привести к приостановке производственного процесса, невыполнению плана по выработке тепло-, электроэнергии и поставке мощности.

В рамках управления технологическими рисками проводятся следующие мероприятия:

- по всем случаям технологических нарушений проводятся расследования и разрабатываются мероприятия по их предотвращению;
- ежеквартально в филиалы направляется анализ повреждаемости оборудования для проработки с персоналом и разработки мероприятий;
- ежеквартально, по итогам года и по итогам прохождения осенне-зимнего периода разрабатываются планы организационно-технических мероприятий, с учётом конкретных показателей и особенностей каждого филиала;
- персонал энергетических объектов информируется о значимых авариях и инцидентах, произошедших в отрасли;
- в специализированных учебных заведениях и центрах подготовки кадров ведётся работа над повышением уровня профессиональной подготовки персонала;
- планирование производственных программ ремонтов, реконструкции и техперевооружения на базе анализа аварийности.

Влияние отраслевого роста цен на топливо в отчётном году на деятельность Группы было практически нивелировано за счёт эффективного бизнес-планирования – в планы генерирующих компаний на 2012 г. был заложен сопоставимый с отраслевой тенденцией рост цен на все виды топлива относительно 2011 г.

Кроме того, в качестве мер реагирования на риски топливообеспечения предприняты следующие действия:

- мониторинг и оперативное реагирование на изменение давления газа;
- организация оперативной закупки аварийного топлива;
- максимальная компенсация затрат в цене реализации электроэнергии;
- организация проверок узлов учёта газа поставщика и покупателя с участием экспертных организаций;
- компенсация небаланса за счёт разницы показателей приборов учёта в пользу покупателя;
- заключение долгосрочных договоров на поставку газа с крупнейшими компаниями с целью хеджирования топливных рисков.

РИСКИ ТОРГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ВНЕШНИЕ РЫНКИ

В 2012 г. сложились не вполне благоприятные условия внешнеэкономической деятельности сегмента «Трейдинг», что обусловлено, главным образом, ценовой конъюнктурой на энергетических рынках. Основу экспорта электроэнергии ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» по натуральному объёму в 2012 г. составляли поставки в Литву, Финляндию и Беларусь. Создание единого биржевого рынка Nord Pool в Европе сопровождалось быстрым снижением цены в этих странах. В 2012 г., по сравнению с годом ранее, цена электроэнергии в финской зоне рынка Nord Pool снизилась в среднем на 25,7%. Зафиксированное по итогам 2012 г. снижение цены реализации экспорта в Финляндию и в Литву привело к уменьшению объёмов экспортно-импортных операций по этим направлениям. Неблагоприятная ценовая конъюнктура на Nord Pool сопровождалась повышением цены закупки на российском оптовом рынке.

Основным коммерческим риском трейдинга, оказавшим влияние на деятельность Группы в 2012 году, являлся ценовой риск.

Коммерческие риски представляют собой риски отклонений от запланированных цен и объёмов операций по реализации электроэнергии и мощности из-за изменения конъюнктуры энергетических рынков, снижения потребления и т. д.

Ценовой риск трейдинга обусловлен возможными потерями вследствие волатильности рыночных цен на энергетических рынках.

В отчётном периоде коммерческие риски трейдинга были снижены с помощью проведения следующих запланированных мероприятий по управлению рисками:

- Планирование экспортных/импортных поставок электроэнергии с учётом ремонтов электротехнического оборудования ЕЭС.
- Согласование заявок на вывод в ремонт высоковольтного оборудования и воздушных линий.
- Взаимодействие с НП «Совет рынка», участие в межведомственных рабочих группах и инициирование предложений по изменению нормативной базы и модели ОРЭМ, в том числе, в части правок в Постановления Правительства, учитывающих специфику организаций, осуществляющих экспортно-импортные операции.

Ценовые риски в отчётном периоде были снижены за счёт следующих запланированных мероприятий:

- Заключение внешнеэкономических контрактов с фиксированной ценой или с установленными ограничениями на ценовые параметры.
- Хеджирование ценового риска рынка на сутки вперёд (РСВ) с использованием фьючерсов на электроэнергию. Хеджирующие операции с использованием фьючерсов на электроэнергию проводились с ноября 2011 г. по декабрь 2012 г. в обеспечение закупки электроэнергии под внешнеэкономические контракты с ЗАО «INTER RAO Lietuva» (Литва) и ТОО «Батыс Энергоресурсы» (Казахстан).
- Контроль за соблюдением лимитов, установленных на спекулятивную торговую деятельность с использованием фьючерсов на электроэнергию.
- Принятие менеджментом решения об отказе от совершения сделок или о сокращении объёмов поставок электроэнергии на экспорт в случаях высокой вероятности получения отрицательного финансового результата.
- Развитие методологической базы знаний в области оценки и управления ценовыми рисками торговой деятельности.
- Оперативное изменение графика поставки электроэнергии по контракту в зависимости от складывающейся ценовой ситуации. В связи со снижением спотовых цен на Скандинавском рынке Nord Pool при одновременном росте цен на закупку электроэнергии на ОРЭМ в обеспечение экспорта принимались решения о сокращении объёмов поставки электроэнергии в Финляндию в отдельные часы в целях оптимизации финансового результата.

РИСКИ ТОРГОВО-ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ВНУТРЕННИЙ РЫНОК

Наиболее значимые изменения в правилах ОРЭМ, которые привели к снижению прибыли от продаж в 2012 г. относительно 2011 г.:

- переход на обязательное ценопринимание до объёмов технологического минимума (с июля 2011 г.);
- изменение принципов определения объёмов оплачиваемой мощности;
- перенос сроков индексации конкурентного отбора мощности (КОМ).

Негативный эффект на показатели Группы также оказало принятие неблагоприятных тарифных решений: в 2012 г. не были пересмотрены тарифы на поставку по РД электроэнергии и мощности на основании п. 7 Постановления Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178.

В то же самое время усилилась конкуренции между тепловыми электростанциями вследствие ввода новых эффективных станций, увеличения выработки ГЭС и АЭС, снижения потребления и других факторов.

Критическими рисками, оказавшими влияние на деятельность Группы по сегменту «Генерация в Российской Федерации» в 2012 г., признаны:

- риск отраслевого регулирования (риск нормативного регулирования при работе на ОРЭМ);
- риски, связанные с изменением конъюнктуры и правил работы рынков.

Риск отраслевого регулирования является существенным для деятельности сегмента «Генерация». Рынки электроэнергии и мощности сильно подвержены регуляторным воздействиям как напрямую, путём установления тарифов регулируемых договоров (РД), так и опосредованно, путём внесения изменений в правила функционирования ОРЭМ. Это оказывает существенное влияние на изменение выручки от продажи электроэнергии и мощности.

Риски изменения конъюнктуры и правил работы рынков в течение отчётного периода реализовались в результате усиления конкуренции на рынке электроэнергии вследствие увеличения выработки ГЭС и АЭС, а также из-за роста объёмов вводов объектов по договорам предоставления мощности (ДПМ), опережающих прирост потребления. Усиление конкуренции приводит к тому, что в РСВ оказывается востребовано более эффективное и дешёвое оборудование, что в силу маржинального ценообразования в РСВ приводит к отставанию роста цен РСВ от роста цен на топливо. Другим негативным последствием усиления конкуренции может стать снижение объёмов реализации электрической энергии в РСВ.

С учётом ограниченных возможностей влияния на данные риски менеджментом осуществляются следующие мероприятия:

- отслеживание изменений в нормативно-правовой базе отрасли, формирование замечаний к проектам изменений и предложений;
- формирование позиции на площадке НП «Совет производителей»;
- участие в согласительных совещаниях в НП «Совет Рынка» и голосование на заседаниях Наблюдательного Совета НП «Совет рынка»;
- анализ проектов приказов ФСТ о внесении изменений в действующие методики или утверждении новых методик;
- участие в согласительных совещаниях и заседаниях Правления ФСТ России;
- соблюдение в установленные сроки всех процедур по формированию регулируемых государством цен и тарифов;
- обеспечение необходимого качества и полноты обосновывающих материалов.

РИСКИ ЭНЕРГОСБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Энергосбытовой бизнес Группы характеризуется высокой степенью подверженности рискам отраслевого регулирования вследствие значительной доли влияния государства на функционирование оптового и розничных рынков электрической энергии. В отчётном периоде основное влияние на деятельность сегмента оказало изменение принципов ценообразования, которое привело к снижению нерегулируемой цены для потребителей электроэнергии в соответствии с Постановлением Правительства РФ № 442 от 04.05.2012 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии».

Необходимо отметить и другие нормативные изменения, оказавшие существенное влияние на отрасль:

- Отмена с 1 апреля 2012 г. дифференциации по числу часов использования мощности согласно Постановлению Правительства РФ от 04.11.2011 № 877 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства РФ в целях совершенствования отношений между поставщиками и потребителями электрической энергии на розничном рынке».
- Принятие Приказа ФСТ № 703-э от 30.10.2012 «Об утверждении Методических указаний по расчёту сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков электрической энергии», устанавливающего правила расчёта сбытовых надбавок.
- Вступление в силу Постановления Правительства РФ № 354 от 04.05.2012 привело к изменению порядка учёта и отражения отгрузки электрической энергии населению.

Эти изменения определили перечень ключевых рисков в энергосбытовой деятельности Группы в 2012 г.

- Риски, связанные с изменением конъюнктуры и правил работы на оптовом и розничном рынке электроэнергии и мощности.
- Риск перехода крупных клиентов к энергосбытовым компаниям или выхода крупных клиентов на ОРЭМ.
- Кредитный риск – риск неплатежа за отпущенную потребителям электроэнергию (дебиторская задолженность).

Риски изменения конъюнктуры и правил работы на оптовом и розничном рынке электроэнергии и мощности заключается в неблагоприятном для деятельности сегмента изменении правил расчёта цены трансляции, договорных моделей или снижением цен на электроэнергию на ОРЭМ, что может повлечь за собой снижение выручки и привести к изменению бизнес-процессов в сбытовых компаниях Группы.

Риск перехода крупных клиентов к энергосбытовым компаниям или выхода на ОРЭМ представляет собой снижение объёма полезного отпуска ввиду изменения клиентской базы, обусловленного упрощением процедуры выхода потребителей на ОРЭМ.

Риски дебиторской задолженности в сегменте энергосбытового бизнеса представляют собой потери вследствие неисполнения или ненадлежащего исполнения обязательств по оплате контрагентами компаний Группы (потребителями электроэнергии), что приводит к увеличению дебиторской задолженности, росту объёмов привлечённых средств, необходимых для покрытия кассовых разрывов, а также к снижению объёма реализации.

Учитывая внешний характер факторов отраслевых рисков, возможности по управлению со стороны менеджмента Группы ограничены. Тем не менее, реализуется перечень мероприятий, направленных на своевременное реагирование на изменения и нивелирование их негативного влияния на финансовые результаты деятельности.

В части реагирования на отраслевые изменения нормативной базы, регулирующей конъюнктуру и правила работы рынков:

- взаимодействие с НП «Совет рынка», участие в рабочей группе по трансляции при Комитете по модели рынка при Наблюдательном совете НП «Совет рынка» в целях своевременного информирования о планируемых изменениях законодательства и выработки позиции по планируемым изменениям.

В сфере повышения собираемости платежей и контроля над динамикой дебиторской задолженности:

- контроль уровня задолженности по каждому потребителю;
- претензионно-исковая работа в первую очередь по потребителям, имеющим наибольшую задолженность;
- публикация списков злостных неплательщиков на сайте сбытовых компаний;
- информационная работа с потребителями через СМИ;
- взаимодействие с властями по погашению задолженности потребителей сферы ЖКХ, бюджетных потребителей и потребителей агропромышленного комплекса.

ПРАВОВЫЕ И РЕГУЛЯТОРНЫЕ РИСКИ

Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» в своей деятельности придерживается принципов чёткого соответствия налоговому, таможенному и валютному законодательству, отслеживает и своевременно реагирует на изменения в них, а также стремится к конструктивному диалогу с регулирующими органами в вопросах интерпретации норм законодательства. Группа проводит мониторинг изменений законодательства, регулирующего деятельность, в целях нивелирования негативного влияния следующих рисков:

- риски, связанные с изменениями законодательства, регулирующего деятельность Группы, в том числе валютного регулирования, налогового законодательства, правил таможенного контроля и пошлин, требований по лицензированию основной деятельности либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы);
- риски, связанные с невозможностью продления лицензий ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» на ведение видов деятельности, либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы);
- риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Группы (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах деятельности, а также на результаты текущих судебных процессов, реализуемых компаниями Группы;
- риск претензий регулирующих/контролирующих органов.

С целью предупреждения возникновения правовых рисков вследствие изменений законодательства в компаниях Группы организованы работы по еженедельному мониторингу законодательства, судебной и иной правоприменительной практики.

В 2012 г. в перечень критических для Группы и подлежащих приоритетному управлению включён **Риск претензий регулирующих/контролирующих органов (в т. ч. налоговых).**

Сущность риска заключается в возможных судебных спорах на основании фактов нарушения норм законодательства в сфере налогового, антимонопольного регулирования, трансфертного ценообразования, природопользования, технических норм и правил и прочих регулируемых норм по направлениям деятельности компаний Группы. Возможные последствия – возникновение убытков компаний Группы и должностных лиц на основании судебных решений. В 2012 г. подобные риски возникали, в основном, в части налоговых претензий. В результате апелляций и судебных процессов в среднем 88,15% доначислений налоговых органов было отменено.

В рамках управления риском претензий регулирующих/контролирующих органов (в том числе налоговых) менеджментом реализованы следующие плановые мероприятия:

- ежегодная переработка Учётной политики для целей налогового учёта;
- еженедельный мониторинг законодательства, судебной и иной правоприменительной практики;
- проверка проектов договоров, заключаемых компаниями Группы, на возможные налоговые последствия, ведение нормотворческой деятельности;
- получение разъяснений контролирующих органов, консультация подразделений компаний Группы;
- составление (ежеквартальная актуализация) списка взаимозависимых лиц и перечня контролируемых сделок;
- составление (ежеквартальная актуализация) списка взаимозависимых лиц и перечня контролируемых сделок, формирование уведомлений по контролируемым сделкам (глава 14.4 НК РФ);
- утверждение методик определения рыночных цен по видам сделок между взаимозависимыми лицами;
- проведение проверки формирования цены на предмет соответствия рыночным значениям на этапе заключения договоров;
- в целях исключения реализации риска в результате проверки налоговых органов в части трансфертного ценообразования и по результатам анализа цены по договору аренды имущества на предмет её соответствия рыночному уровню произведена корректировка доходов до уровня рыночных цен.

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

Оценка финансовых рисков, разработка мероприятий по управлению финансовыми рисками, их мониторинг и контроль проводятся на регулярной основе профильным подразделением ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». Мероприятия по управлению финансовыми рисками в Обществе проводятся также с учётом их влияния на дочерние компании. Посредством утверждения корпоративных стандартов основные принципы и подходы по управлению финансовыми рисками Группы, принятые в холдинговой компании, распространяются на дочерние компании.

- Риск неисполнения контрагентами своих обязательств (кредитный риск).
- Риск изменения обменного курса иностранных валют (валютный риск).
- Риск изменения процентных ставок (процентный риск).
- Риск изменения темпов инфляции (инфляционный риск).

Риск неисполнения контрагентами своих обязательств (кредитный риск). Определяющей тенденцией 2012 г. как в наиболее крупных мировых экономиках, так и финансовой системе России стало усиление государственного участия при решении долговых проблем корпоративного и финансового сектора.

В условиях нестабильной международной конъюнктуры повышаются кредитные риски внутри страны – в частности, кредиты для российских банков могут стать менее доступными, что негативно повлияет на компании реального сектора, имеющие высокую долговую нагрузку. В таких условиях особое внимание в Группе «ИНТЕР РАО ЕЭС» уделяется оценке кредитного риска и способности контрагентов исполнять свои обязательства. Риск неплатежей при осуществлении торговой деятельности на территории РФ по-прежнему является достаточно существенным.

- Для предотвращения рисков неисполнения контрагентами своих обязательств и минимизации возможных потерь осуществляется управление кредитным риском при взаимодействии с внешними контрагентами (покупателями и поставщиками), с дочерними обществами (при осуществлении внутригруппового финансирования), а также с финансовыми организациями, включая банки и страховые компании.
- С целью минимизации потерь от риска неплатежей в Группе осуществляются превентивные меры: анализ контрагентов на предмет платёжеспособности и финансовой устойчивости, мониторинг дебиторской задолженности.
- При заключении договоров применяются механизмы, способствующие снижению кредитных рисков (авансовые платежи, использование аккредитивов, банковских гарантий и поручительств). Аналогичные мероприятия осуществляются и в ходе закупочной деятельности.
- Отдельное внимание уделяется кредитным рискам банков-контрагентов. На основании оценки кредитоспособности банков устанавливаются лимиты на размещение средств в банках-контрагентах Группы.
- Контроль уровня дебиторской задолженности по Группе в установленных пределах.

Валютные риски. Международный характер деятельности Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» определяет высокую значимость валютного риска. В то же самое время присутствие Группы в разных странах позволяет снизить риск за счёт диверсификации валют.

В целом 2012 г. для российской экономики не характеризовался значительными колебаниями – напротив, завершившиеся выборы Президента РФ, вступление России во Всемирную торговую организацию, а также относительно стабильные высокие котировки нефти в течение всего года оказали положительное влияние на экономическую ситуацию.

Несмотря на отсутствие негативных факторов внутри страны, динамика курса рубля по отношению к основным международным валютам – евро и доллару США – в течение 2012 г. характеризовалась высокой изменчивостью. Стоимость бивалютной корзины колебалась в 2012 г. в достаточно широком диапазоне – между 33,3 руб. в марте и 37,2 руб. в июне 2012 г. По состоянию на 31 декабря 2012 г. стоимость бивалютной корзины составила 34,8 руб. (на начало года – 35,9 руб. за корзину валют).

С целью эффективного управления валютным риском в Группе «ИНТЕР РАО ЕЭС» регулярно проводится оценка валютного риска с использованием подходов Value-at-Risk, Earnings-at-Risk, сценарного моделирования и стресс-тестирования. Применяемые методы оценки риска соответствуют принятым в мировой практике подходам. На основании оценки валютного риска, в Группе осуществляются следующие основные меры по управлению валютными рисками:

- заключение сделок с производными финансовыми инструментами (хеджирование). В 2012 г. прибыль ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от исполнения сделок хеджирования валютного риска составила 650 млн руб.;
- оптимизация валютной структуры денежных средств и валютной структуры кредитного портфеля Группы;
- контроль валютных рисков при заключении договоров.

Процентные риски Группы могут возникнуть, главным образом, в результате пересмотра процентных ставок в момент рефинансирования кредита, а также в результате изменения плавающих процентных ставок по кредитам.

В целом в 2012 г. ситуация с ликвидностью на российском денежном рынке была весьма напряжённой. Российские ставки межбанковского кредитования росли начиная с апреля 2012 г., – так, ставка Mosprime3M достигла к концу года 7,47% (минимум апреля – 6,65%). На международном денежном рынке на фоне активных действий правительств стран Еврозоны по формированию механизма поддержки стран, испытывающих долговые проблемы, наблюдалось снижение ставок. В частности, Лондонская межбанковская ставка предложения LIBOR 6M снизилась в четвёртом квартале в 2012 г. с 0,81 до 0,50%.

Учитывая преобладание в структуре кредитного портфеля долгосрочных кредитов, а также небольшой объём кредитов с плавающей ставкой, непокрытых соответствующими хеджирующими контрактами, процентный риск в настоящий момент не является критическим.

В рамках управления процентным риском в Группе осуществляется регулярная оценка процентного риска с использованием подходов Value-at-Risk, Earnings-at-Risk, сценарного моделирования и стресс-тестирования. Для ограничения подверженности процентным рискам Группа планомерно реализует следующие мероприятия:

- увеличение срока заимствований;
- оптимизация структуры кредитного портфеля;
- включение опции досрочного погашения заёмного финансирования в договорах;
- использование производных инструментов для хеджирования процентного риска.

Инфляционный риск обусловлен влиянием макроэкономических факторов и оказывает влияние на деятельность компаний Группы в той же степени, что и на другие субъекты предпринимательской деятельности. По данным Федеральной службы государственной статистики, показатель инфляции в 2008 г. – 13,3%, в 2009 г. – 8,8%, в 2010 г. – 8,8%,в 2011 г. – 6,1%, в 2012 г. – 6,6%. В 2013 г. Министерство экономического развития РФ ожидает инфляцию на уровне 6%. Планомерное снижение инфляции в РФ оказывает положительное влияние на деятельность Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС», так как способствует снижению стоимости кредитных ресурсов, а также снижает ряд других рисков, перечисленных ниже.

Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Группы может быть вызвано следующими рисками:

- риск в реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа;
- риск увеличения процентов к уплате;
- риск увеличения себестоимости товаров, продукции, работ, услуг из-за увеличения цены на энергоносители, транспортных расходов, заработной платы и т. п.;
- риск увеличения стоимости инвестиционной программы.

В случае существенного превышения инфляцией прогнозных уровней Группа примет меры по оптимизации затрат, а также увеличению скорости реакции выручки на рост темпов инфляции.

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ РИСКИ

Инвестиционная программа Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» ориентирована на ввод новых мощностей с применением высокоэффективных технологий, обеспечение надёжности и работоспособности существующего оборудования, повышение его энергетической эффективности и снижение воздействия производства на окружающую среду.

В связи с реализацией масштабных инвестиционных проектов неизбежно влияние инвестиционных рисков. Группа относит к числу критических риск нарушения сроков поставки мощности по ДПМ, возникающий вследствие факторов как технологического (задержка сроков строительства объекта), так и организационного характера (задержка сроков ввода объекта в эксплуатацию, неполучение права на участие в торговле на ОРЭМ). К последствиям риска относится снижение прибыли, в ряде случаев, штрафные санкции по ДПМ.

В течение отчётного периода в результате задержки ввода в эксплуатацию риск реализовался по трём объектам ДПМ. Причинами послужили финансовая несостоятельность генподрядчика, некомплектность и дефекты поставленного оборудования, несоблюдение изготовителями договорных сроков поставки.

Менеджментом Группы предприняты следующие действия:

- создание рабочих групп для контроля исполнения плана-графика и решения текущих вопросов по проекту;
- ревизия произведённых и запланированных расходов, их оптимизация;
- оптимизация схемы расчётов (частичная оплата по поручению генподрядчика в адрес субподрядчиков и поставщиков с целью исключения риска неоплаты выполненных ими работ и поставок со стороны генподрядчика);
- контроль сроков исполнения обязательств подрядчиком;
- включение гарантийных обязательств в договорах поставки/подряда сверх предусмотренных законодательно;
- проведение претензионной работы в отношении неисполнения подрядчиком обязательств по сроку готовности объекта ДПМ.

Для минимизации негативных последствий риска менеджментом было заключено дополнительное соглашение к агентскому договору с ОАО «ЦФР», ОАО «СО ЕЭС», ОАО «АТС ОРЭ», НП «Совет рынка», в соответствии с которым скорректированы даты начала исполнения обязательств по поставке мощности на оптовый рынок по проектам, реализуемым ОАО «ИНТЕР РАО – Электрогенерация» на филиалах Уренгойская ГРЭС, Харанорская ГРЭС и Гусиноозёрская ГРЭС.

Кроме того, по состоянию на 31.12.2012 г. в составе оценочных обязательств отражено создание резерва под штрафные санкции в 2013 г. по Гусиноозёрской ГРЭС.

РЕПУТАЦИОННЫЕ РИСКИ

Являясь публичной компанией, ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» учитывает репутационную составляющую деятельности и принимает меры по нивелированию негативного влияния рисков на бренд Группы. Компания максимально ориентирована на интересы инвесторов и стейкхолдеров, постоянно информирует их о деятельности компании, придерживается принципов достоверности, прозрачности и своевременности раскрытия информации в открытых источниках. Также Группа контролирует риски распространения инсайдерской информации в целях предотвращения случаев мошенничества с использованием инсайдерской информации и манипулированием ценами на рынке ценных бумаг. В компании действует Положение об инсайдерской информации ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Основные репутационные риски в поле зрения Группы в 2012 г.:

- риск формирования негативного восприятия деятельности Группы;
- риск нераскрытия, несвоевременности, непредоставления, неполноты, искажения раскрытия информации;
- риск хищения/разглашения информации (коммерческая, конфиденциальная, инсайдерская).

Данные риски могут возникнуть как по причине распространения ложной или недостоверной информации о Группе в публичном пространстве, так и по причинам публичного освещения неблагоприятных фактов хозяйственной деятельности (крупные технологические нарушения, перебои поставок и т. д., трудовые конфликты), а также вследствие неправомерного использования инсайдерской информации.

В качестве мер по управлению репутационными рисками реализуется сбалансированная информационная политика, выполняются мероприятия по защите и продвижению ценностей, бренда, репутации и интересов Группы в публичном пространстве для достижения стратегических целей развития. В ответ на рисковые ситуации реализуются меры по подготовке позиции компании в течение часа с момента появления информации о возможном распространении негативной информации, ретрансляция позиции Группы в российских и мировых СМИ, ведение дискуссий в социальных медиа сразу же после появления новостей, обсуждение проблематики с журналистами ведущих СМИ по запросу.

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ОХРАНОЙ ТРУДА, ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ И ОХРАНОЙ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» в полной мере осознаёт ответственность за обеспечение производственной безопасности и бережное отношение к окружающей среде. Группа стремится чётко контролировать и предотвращать возникновение рисков нанесения вреда окружающей среде, нарушения экологических нормативов, рисков производственного травматизма, профессиональной заболеваемости и несчастных случаев на производстве. В каждой компании Группы действуют функциональные подразделения, ответственные за охрану труда, промышленную и экологическую безопасность.

Наибольшее внимание уделяется предупреждению следующих наиболее значимых рисков:

- рисков производственного травматизма – несчастного случая, профессионального заболевания работников (риски для жизни и здоровья производственного персонала, связанные с осуществлением технологических процессов и условиями труда);
- рисков, связанных с нанесением вреда окружающей среде;
- рисков, связанных с возможностью несоответствия действующим и перспективным экологическим нормативам в области охраны окружающей среды и природопользования, нанесению ущерба окружающей среде, а также рисков несоответствия обязательным требованиям промышленной, пожарной безопасности и охраны труда.

Риски, связанные с нанесением вреда окружающей среде связаны, в первую очередь, с деятельностью сегмента «Генерация» и, прежде всего, с тепловыми электростанциями, использующими энергию ископаемого топлива – угля и природного газа. Сжигание топлива приводит к выбросам в атмосферу вредных веществ и парниковых газов, а при использовании угля – к образованию значительных объёмов золошлаковых отходов. С 2011 г. действует Декларация экологической ответственности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», определяющая стратегические цели Группы в области охраны окружающей среды и рационального природопользования. Также Группа учитывает возможные экологические последствия от рисков крупных технологических нарушений. В отчётном году экологические риски вследствие аварий на производственных объектах Группы не реализовались.

Перечень мероприятий, реализуемых производственными компаниями Группы в целях снижения риска производственного травматизма и повышения степени соответствия нормативам промышленной безопасности и охраны труда, включает, в том числе, следующие:

- проведение запланированных аудитов технической безопасности производственной деятельности в компаниях Группы;
- обеспечение работы комиссий по входному контролю приобретаемой спецодежды, спецобуви, средств индивидуальной и коллективной защиты;
- контроль применения персоналом спецодежды, спецобуви средств индивидуальной и коллективной защиты, комплектов, устойчивых к воздействию электрической дуги;
- разработка маршрутов движения автотранспорта по территории энергообъектов с указанием опасных участков, внедрение систем контроля скоростного режима и спутниковых систем слежения за автомобилями;
- проведение внеочередных инструктажей электротехнического персонала, его систематическое обучение;
- материальное поощрение персонала за работу без нарушений правил техники безопасности, охраны труда и пожарной безопасности;
- применение практики расторжения трудовых договоров с работниками, допустившими факт однократного грубого нарушения трудовых обязательств (ст. 81 ТК РФ).

Значительная часть инвестиций в основной капитал в 2012 г. направлена на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов, капитальный ремонт основных фондов природоохранного назначения и текущие природоохранные расходы российских предприятий Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС». С целью управления этими рисками реализованы следующие группы мероприятий:

- повышение технико-экономических и экологических показателей оборудования, наращивание доли оборотного и последовательного водопотребления в целях повышения эффективности водопользования в рамках реализации программы технического перевооружения и реконструкции;
- реализация крупных инвестиционных проектов экологической направленности в рамках реализации программ инновационного развития, научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ;
- введение в промышленную эксплуатацию автоматизированной информационной системы интеграции всех уровней управления и контроля состояния охраны труда, промышленной, пожарной и экологической безопасности (АИС «Контроль»);
- разработка и сертификация системы экологического менеджмента в ОАО «ТГК-11», ООО «БГК», АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2».

Группа стремится не превышать допустимые уровни показателей выбросов в ходе осуществления деятельности. В то же время, в случае увеличения показателей вследствие аварии, менеджмент предпримет все запланированные действия, закреплённые в Планах по ликвидации аварии. В целях предотвращения рисков несоответствия обязательным нормативам безопасности, а также снижения экологического влияния рисков производственной деятельности осуществляется многоуровневый контроль соблюдения требований технической безопасности производства на энергетических объектах Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС».

2013 ПЕРМЬ

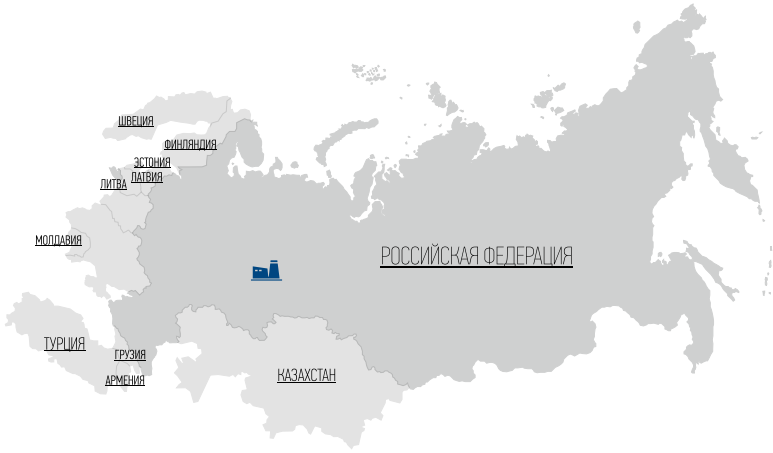
В МАРТЕ 2013 ГОДА ГРУППА «ИНТЕР РАО ЕЭС» ПРИСТУПИЛА К СТРОИТЕЛЬСТВУ НОВОГО ПАРОГАЗОВОГО ЭНЕРГОБЛОКА УСТАНОВЛЕННОЙ МОЩНОСТЬЮ 800 МВТ НА ПЕРМСКОЙ ГРЭС.

НА НОВОМ ЭНЕРГОБЛОКЕ БУДЕТ УСТАНОВЛЕНО ПАРОГАЗОВОЕ ОБОРУДОВАНИЕ SIEMENS AG, СООТВЕТСТВУЮЩЕЕ СТАНДАРТАМ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОБЛАДАЮЩЕЕ ОДНИМ ИЗ САМЫХ ВЫСОКИХ В ОТРАСЛИ КПД – 57–58%.

ПЕРМСКАЯ ГРЭС УВЕЛИЧИТ УСТАНОВЛЕННУЮ МОЩНОСТЬ ДО 3 200 МВТ И ВОЙДЁТ В ЧИСЛО ПЯТИ КРУПНЕЙШИХ ТЕПЛОЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ РОССИИ.

РОССИЯ, ПЕРМСКИЙ КРАЙ, ГОРОД ДОБРЯНКА

ПЕРМСКАЯ ГРЭС



ВВОД В ЭКСПЛУАТАЦИЮ: 1986 Г.

УСТАНОВЛЕННАЯ ЭЛЕКТРИЧЕСКАЯ МОЩНОСТЬ **2400** МВт

УСТАНОВЛЕННАЯ ТЕПЛОВАЯ МОЩНОСТЬ **620** Гкал/ч

ОСНОВНОЕ ТОПЛИВО **ПРИРОДНЫЙ ГАЗ**

ПЕРМСКАЯ ГРЭС ЯВЛЯЕТСЯ САМОЙ КРУПНОЙ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЕЙ ПРИКАМЬЯ И МОЖЕТ ОБЕСПЕЧИВАТЬ БОЛЕЕ ПОЛОВИНЫ ПОТРЕБНОСТЕЙ РЕГИОНА.

Газета «Звезда» так анонсировала появление легендарной Пермской ГРЭС: «В настоящее время тепловых станций такой мощности в СССР нет. Пермская ГРЭС сможет вырабатывать в два с лишним раза больше электроэнергии, чем все станции Прикамья. Управление этим гигантом будет осуществляться с помощью автоматизированной системы. Над станцией поднимутся две трубы по 330 м, каждая на 128 м выше вышки Пермского телецентра».

Тягодутьевые машины, циркуляционные насосы, генераторный выключатель, паропроводы острого пара впервые использовались только на Пермской ГРЭС. Общая масса всего оборудования превысила 50 тыс. тонн, и для его размещения потребовалось огромное здание – примерно с 40-этажный небоскрёб. На Пермской ГРЭС был внедрён такой комплекс автоматического управления, какого не было ни на одной электростанции СССР. Это случилось впервые в истории Минэнерго СССР.

Сегодня паросиловые энергоблоки Пермской ГРЭС остаются одними из лучших в отрасли по технико-экономическим показателям, промышленной и экологической безопасности, уровню автоматизации технологических процессов.

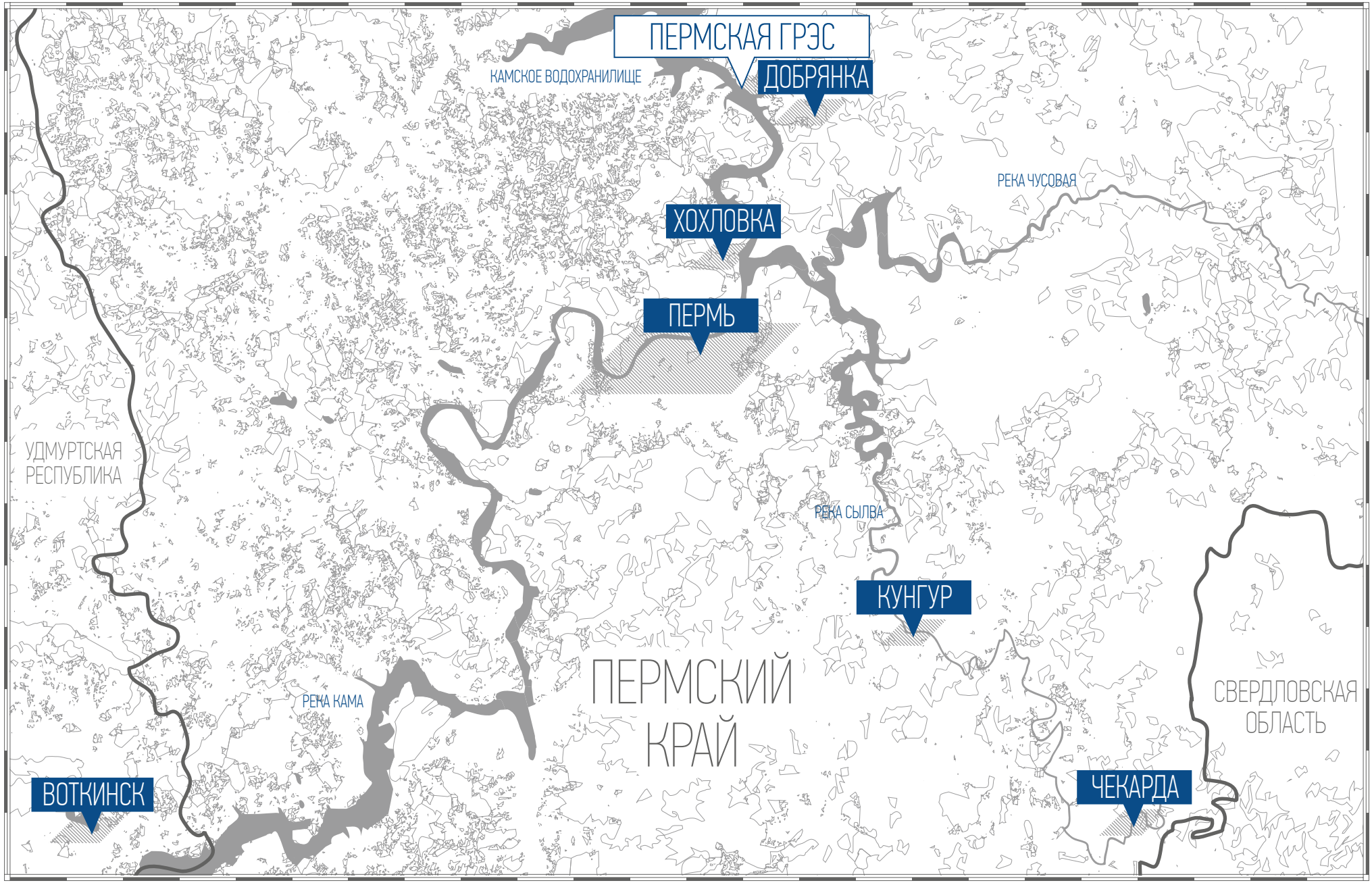
Пермская ГРЭС – обладатель огромного количества наград, призов и дипломов. Например, в 1996 году экспертный совет ООН присвоил электростанции статус Лидера российской экономики, а Всемирный банк внёс её в «реестр крупнейших компаний мира».

«МАСШТАБНОЕ РАСШИРЕНИЕ ПЕРМСКОЙ ГРЭС НЕ ТОЛЬКО ОТВЕЧАЕТ ОДНОМУ ИЗ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРИОРИТЕТОВ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ «ИНТЕР РАО ЕЭС», СВЯЗАННОМУ С УВЕЛИЧЕНИЕМ УСТАНОВЛЕННОЙ МОЩНОСТИ НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ, НО И ЯВЛЯЕТСЯ ЖИЗНЕННО НЕОБХОДИМЫМ ПРОЕКТОМ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ РАЗВИТИЯ РЕГИОНАЛЬНОЙ И ФЕДЕРАЛЬНОЙ ЭНЕРГОСИСТЕМЫ.

В ПЕРСПЕКТИВЕ ЗА СЧЁТ УСИЛЕНИЯ МАГИСТРАЛЬНОЙ СЕТЕВОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ПЕРМСКАЯ ГРЭС ПОЛУЧИТ ВОЗМОЖНОСТЬ ОСУЩЕСТВЛЯТЬ ПОСТАВКУ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В ЦЕНТРАЛЬНЫЕ РЕГИОНЫ РОССИИ».

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»
БОРИС КОВАЛЬЧУК




ПЕРМСКАЯ ГРЭС
ДОБРЯНКА
КАМСКОЕ ВОДОХРАНИЛИЩЕ
РЕКА ЧУСОВАЯ
ХОХЛОВКА
ПЕРМЬ
УДМУРТСКАЯ РЕСПУБЛИКА
РЕКА СЫЛВА
КУНГУР
ПЕРМСКИЙ КРАЙ
СВЕРДЛОВСКАЯ ОБЛАСТЬ
РЕКА КАМА
ВОТКИНСК
ЧЕКАРДА

ПЕРМЬ И ПЕРМСКИЙ КРАЙ

Пермь протянулась вдоль Камы больше чем на 80 км и занимает по протяжённости третье место после Санкт-Петербурга и Сочи. Помимо трёх крупных рек, здесь более 300 маленьких рек и ручьёв — по их количеству среди городов России Пермь является рекордсменом. Существует мнение, что прообразом города Юрятина из романа Бориса Пастернака «Доктор Живаго» является Пермь. Здесь были изданы первые советские марки — почтовые марки Пермского Совдепа для уездной почты. На местной фабрике «Гознак» производятся каждая третья пластиковая карта в России, страница для новой серии паспорта, в которую имплантирован микрочип.

ПЕРМСКАЯ ХУДОЖЕСТВЕННАЯ ГАЛЕРЕЯ

Это самый известный музей края. Здесь хранится всемирно известная коллекция пермской деревянной скульптуры. А также это и одно из самых богатых в России хранилищ шедевров русской иконописи (коллекция «строгановских» икон) и произведений русской живописи (Репин, Левитан, Саврасов, Серов).

ПЕРМСКИЙ ОБЛАСТНОЙ КРАЕВЕДЧЕСКИЙ МУЗЕЙ

Экспозиция музея, расположенного в Перми, содержит множество интересных экспонатов, рассказывающих о природе Прикамья, о его богатом историческом прошлом от доисторических времён до наших дней, о сегодняшней жизни края. Особое место занимают предметы «пермского звериного стиля».



МУЗЕЙ ХОХЛОВКА

Хохловка — архитектурно-этнографический музей Пермского края основанный в 1969 г. Он расположен на живописном берегу реки Камы в 43 км от Перми, около с. Хохловка. Это первый на Урале музей деревянного зодчества под открытым небом. В его составе — 23 уникальных памятника конца XVII — первой половины XX в. На территории около 40 гектаров размещены деревянные здания и сооружения, привезённые сюда из других мест и представляющие собой лучшие образцы народной строительной и художественной культуры региона. Во многих памятниках размещены этно-стилизованные интерьеры и выставочные комплексы.

КУНГУРСКАЯ ЛЕДЯНАЯ ПЕЩЕРА

Это одна из самых популярных достопримечательностей Урала – памятник природы всероссийского значения. Уникальный геологический памятник – одна из крупнейших карстовых пещер в Европейской части России, седьмая в мире гипсовая пещера по протяжённости. Протяжённость пещеры составляет около 5,7 км, из них 1,5 км оборудовано для посещений туристами. Средняя температура воздуха в центре пещеры +5 °С. Кунгурская пещера содержит 48 гротов, 70 озёр. В холодной части пещеры круглый год сохраняются роскошные ледяные кристаллы, покрывающие её свод и стены. В суровые зимы в пещере вырастают длинные палкообразные сталагмиты, достигающие высоты человеческого роста. В 1959 году здесь была обнаружена древняя пещерная живопись, относящаяся к древнему каменному веку.





ПЕРМСКИЙ ПЕРИОД

Последний геологический период палеозойской эры продолжительностью около 50 млн лет, который начался около 300 млн лет назад. Он был описан в 1841 году британским геологом Родериком Мурчисоном на основе материалов, обнаруженных в районе города Пермь. Пермский период закончился пермско-триасовым вымиранием видов, самым масштабным из всех, какие только знала Земля. Исчезло около 90% видов морских организмов (в том числе последние трилобиты) и 70% наземных. Одно из объяснений этого вымирания сводится к падению крупного астероида, вызвавшего существенное изменение климата. Другая, более распространённая версия, предполагает, что вымирание было вызвано глобальным усилением вулканической активности в связи с тем, что все материки соединились в один единый континент – Пангею.

Одно из наиболее известных мест, где были обнаружены ископаемые остатки пермского периода, находится на левом берегу р. Сылва у деревни Чекарда.

9. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ПОЛИТИКА ГРУППЫ В СФЕРЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2012 г. Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» продолжила вести закупочную деятельность в рамках централизованной системы снабжения, переход на которую состоялся в 2011 г. Функции специализированной закупочной организации (СЗО) в течение года выполняло ООО «ИНТЕР РАО – Центр управления закупками»: на его базе в 2012 г. было проведено 95% всех конкурентных закупочных процедур для Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Закупочная деятельность предприятий Группы регулируется законодательством Российской Федерации и внутренними нормативными документами, включая:

- Положение о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (с учётом Изменений № 2, утверждённых решением Совета директоров от 31 января 2013 г. (протокол от 04.02.2013 № 86).
- Положение о Центральном закупочном комитете ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», утверждённое решением Совета директоров от 27 декабря 2012 г. (протокол от 29.12.2012 № 85).

С 1 января 2012 г. для части компаний Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» вступили в силу Федеральный закон «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» № 223-ФЗ от 18.07.2011 и ряд нормативных правовых актов, принятых Правительством РФ в целях реализации Федерального закона. Во исполнение требований Закона, Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» провела такие мероприятия, как:

- Разработка и принятие Положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
- Регистрация сотрудников компании на официальном сайте www.zakupki.gov.ru
- Размещение информации о закупках в сети Интернет, в соответствии с требованиями законодательства РФ.
- Разработка и внедрение типовых форм документов по организации и проведению закупочных процедур по всем способам закупок, в соответствии с законодательством РФ и Положением о закупках.

В 2012 г. сотрудники компании, занимающиеся закупочной деятельностью, прошли обучение по программе «Размещение заказа на закупку товаров, работ, услуг в соответствии Федеральным законом «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» № 223-ФЗ от 18.07.2011» на базе ФГАОУ ВПО Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики».

ПРОВЕДЕНИЕ ЗАКУПОК В 2012 Г.

В 2012 г. в Группе «ИНТЕР РАО ЕЭС» было проведено 13 333 процедур закупок на общую сумму 107 989,38 млн руб. без учёта НДС.

СТАТИСТИКА ПРОВЕДЁННЫХ ЗАКУПОК

НАИМЕНОВАНИЕ	ПРОВЕДЕНО ЗАКУПОЧНЫХ ПРОЦЕДУР			СВЕДЕНИЯ ПО ПРОВЕДЁННЫМ ЗАКУПКАМ	
	КОЛ-ВО	ПЕРВОНАЧАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ	ИТОГОВАЯ СТОИМОСТЬ	ЭФФЕКТИВНОСТЬ	
				В МЛН РУБ. БЕЗ НДС	В % ОТ ПЕРВОНАЧ. СТ-ТИ
Энергоремонт					
Материалы	2 126	1 704,08	1 641,07	63,01	3,7%
Услуги, работы	991	3 738,07	3 654,46	**83,61**	**2,2%**
Эксплуатация					
Материалы	2 134	1 100,85	1 026,24	74,62	6,8%
Услуги, работы	1 983	3 875,14	3 716,29	**158,85**	**4,1%**
Капитальное стр-во					
Материалы	173	549,20	526,21	22,99	4,2%
Услуги, работы	139	3 171,60	2 945,66	**225,93**	**7,1%**
ТПиР					
Материалы	307	1 734,66	1 714,91	19,75	1,1%
Услуги, работы	475	4 865,23	4 570,32	**294,91**	**6,1%**
Прочие					
Материалы	932	861,40	764,89	96,51	11,2%
Услуги, работы	3 991	14 554,40	13 055,96	**1 498,44**	**10,3%**
Итого					
Материалы	5 672	5 950,20	5 673,32	276,88	4,7%
Услуги, работы	7 579	30 204,43	27 942,69	**2 261,75**	**7,5%**
ВСЕГО, без топлива	13 251	36 154,63	33 616,01	2 538,63	7,0%

РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ЗАКУПОК

В целях дальнейшего совершенствования закупочной деятельности Группа работает над внедрением современных технологических решений, развитием нормативно-правовой базы. В компании ведётся разработка Единой информационной системы закупок (ЕИСЗ), которая позволит автоматизировать закупочные процедуры и облегчит ведение отчётности. В то же время, Группа работает над созданием вспомогательных локальных нормативных актов, в соответствии с законодательством РФ и Положением о закупках, призванных унифицировать бизнес-процессы по закупочной деятельности, включая такие документы, как:

- Регламент бизнес-процесса проведения закупочных процедур.
- Регламент бизнес-процесса проведения экспертной оценки заявок Участников закупки.
- Регламент бизнес-процесса работы Центрального закупочного комитета.
- Регламент бизнес-процесса формирования, корректировки и контроля исполнения ГКПЗ.

Кроме того, унификации процессов закупочной деятельности будет способствовать развитие централизованной системы нормативно-справочной информации (НСИ), направленной на:

- создание корпоративной системы структурированной аналитики для подготовки аналитической отчётности по предприятиям Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
- повышение эффективности управленческих процессов Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» за счёт более высокого качества получаемой аналитической информации;
- повышение качества и оперативности формирования финансовой консолидированной отчётности по Группе «ИНТЕР РАО ЕЭС»;
- сокращение издержек в бизнес-процессах компании, связанных с формированием корпоративной отчётности;
- экономию ресурсов и снижение нагрузки на персонал компаний Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС».

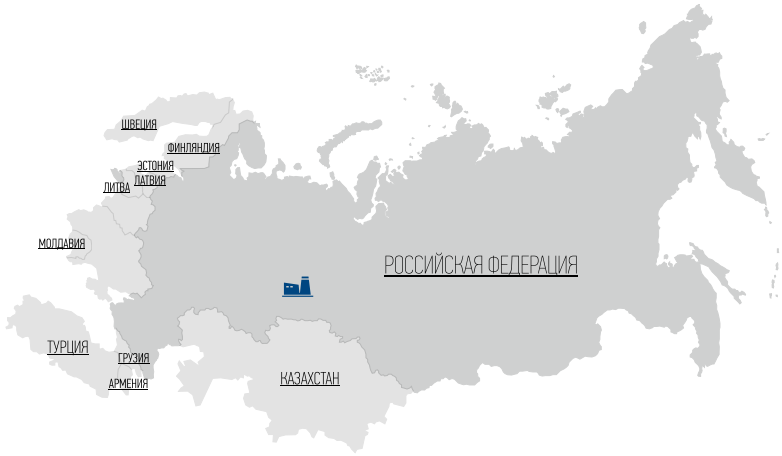
2013 ВЕРХНИЙ ТАГИЛ

В МАРТЕ 2013 ГОДА ГРУППА «ИНТЕР РАО ЕЭС» ПРИСТУПИЛА К СТРОИТЕЛЬСТВУ ПАРОГАЗОВОГО ЭНЕРГОБЛОКА УСТАНОВЛЕННОЙ МОЩНОСТЬЮ 420 МВТ НА ВЕРХНЕТАГИЛЬСКОЙ ГРЭС.

НА НОВОМ ЭНЕРГОБЛОКЕ БУДЕТ УСТАНОВЛЕНО УНИКАЛЬНОЕ СОВРЕМЕННОЕ ПАРОГАЗОВОЕ ОБОРУДОВАНИЕ.

РОССИЯ, СВЕРДЛОВСКАЯ ОБЛАСТЬ, ГОРОД ВЕРХНИЙ ТАГИЛ

ВЕРХНЕТАГИЛЬСКАЯ ГРЭС



НАЧАЛО СТРОИТЕЛЬСТВА СТАНЦИИ : 1951 Г.

ВВОД В ЭКСПЛУАТАЦИЮ: 1956 Г.

УСТАНОВЛЕННАЯ ЭЛЕКТРИЧЕСКАЯ МОЩНОСТЬ 1497 МВт

УСТАНОВЛЕННАЯ ТЕПЛОВАЯ МОЩНОСТЬ 480 Гкал/ч

ОСНОВНОЕ ТОПЛИВО ПРИРОДНЫЙ ГАЗ и УГОЛЬ

История Верхнего Тагила началась в 1712 году, когда по поручению царя Петра I тульский мастеровой и купец Никита Демидов начал на реке Тагил ставить чугунолитейный и железоделательный завод. Здесь изготовляли телеги, сани, кадки, шапки, полушубки, добывали золото в пойме реки и в горах.

Строительство в 50-е годы двадцатого века Верхнетагильской ГРЭС дало ему новую жизнь: бывший демидовский посёлок стал красивым современным городком энергетиков с пышной зеленью и многоэтажными домами.



РАСПОЛОЖЕННАЯ В ЦЕНТРЕ ЭНЕРГОСИСТЕМЫ СРЕДНЕГО УРАЛА, ВЕРХНЕТАГИЛЬСКАЯ ГРЭС ЯВЛЯЕТСЯ ОДНИМ ИЗ ОСНОВНЫХ ПОСТАВЩИКОВ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ.

Изначально целью сооружения станции являлось обеспечение тепловой и электрической энергией Новоуральского электрохимического комбината. Сегодня основное количество выработанной электроэнергии распределяется по сетям Свердловской области.

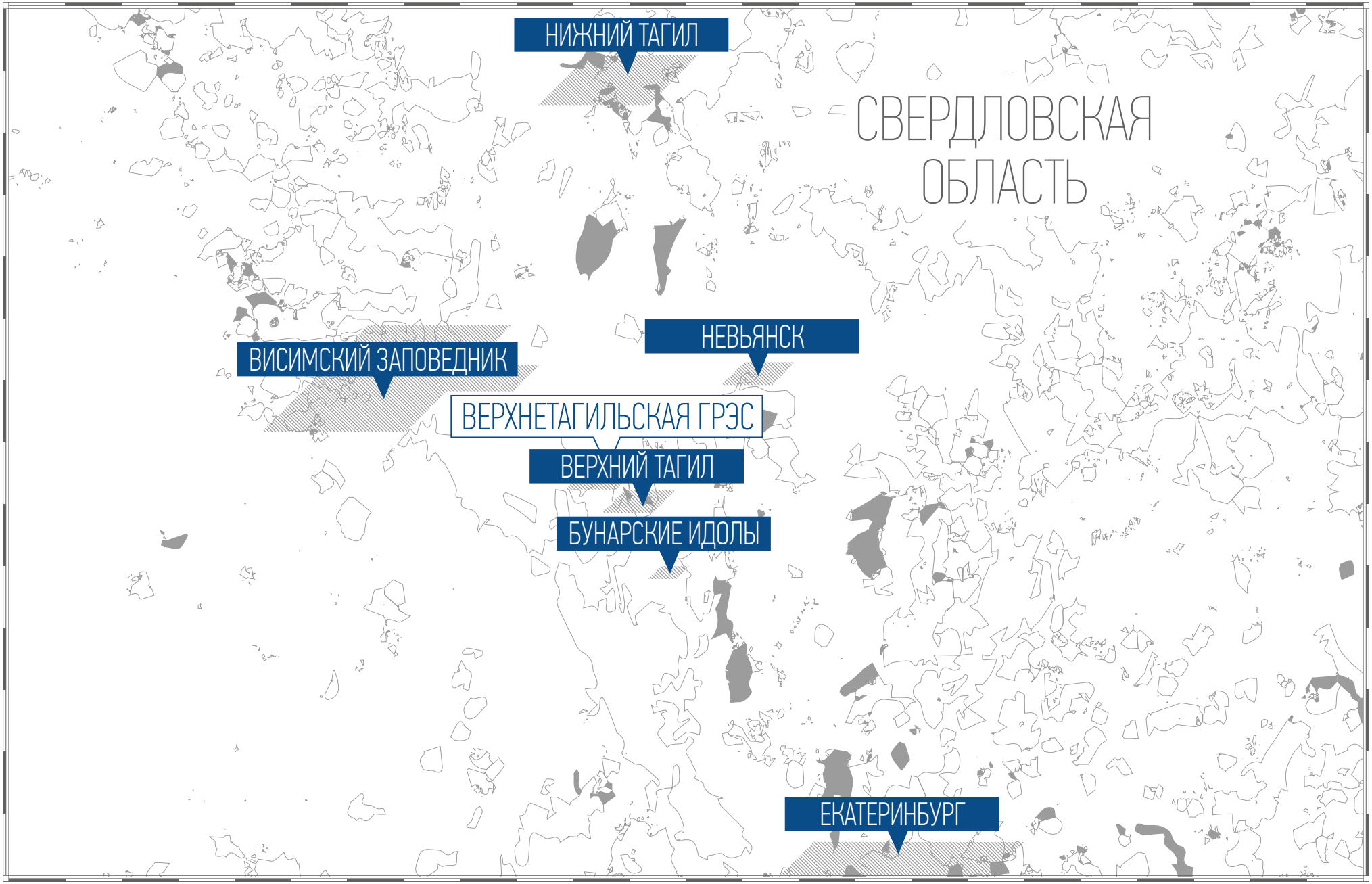
В марте 2013 года Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» приступила к строительству на станции нового парогазового энергоблока установленной мощностью 420 МВ.

«НАЧАЛО СТРОИТЕЛЬСТВА СОВРЕМЕННОГО ПАРОГАЗОВОГО ЭНЕРГОБЛОКА ВЕРХНЕТАГИЛЬСКОЙ ГРЭС ЯВЛЯЕТСЯ ОЧЕРЕДНЫМ ВАЖНЫМ ШАГОМ В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ ОДНОГО ИЗ СТРАТЕГИЧЕСКИХ НАПРАВЛЕНИЙ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ «ИНТЕР РАО ЕЭС», СВЯЗАННОГО С ПОВЫШЕНИЕМ НАДЁЖНОСТИ, БЕЗОПАСНОСТИ И ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ НАШИХ ГЕНЕРИРУЮЩИХ АКТИВОВ.



ОЖИДАЕМОЕ УЛУЧШЕНИЕ ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВЕРХНЕТАГИЛЬСКОЙ ГРЭС, НЕСОМНЕННО, ПОВЫСИТ ЕЁ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ НА ОПТОВОМ РЫНКЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, А ТАКЖЕ БУДЕТ СПОСОБСТВОВАТЬ СНИЖЕНИЮ НЕГАТИВНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ РАБОТЫ СТАНЦИИ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ».

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»
БОРИС КОВАЛЬЧУК


НИЖНИЙ ТАГИЛ
СВЕРДЛОВСКАЯ ОБЛАСТЬ
ВИСИМСКИЙ ЗАПОВЕДНИК
НЕВЬЯНСК
ВЕРХНЕТАГИЛЬСКАЯ ГРЭС
ВЕРХНИЙ ТАГИЛ
БУНАРСКИЕ ИДОЛЫ
ЕКАТЕРИНБУРГ

ВЕРХНИЙ ТАГИЛ И СВЕРДЛОВСКАЯ ОБЛАСТЬ

УРАЛЬСКАЯ ИСТОРИЯ

По древней легенде, красивый молодой охотник по имени Тагил встретил красавицу Туру. Они полюбили друг друга. У них родились сыновья, Тобол и Иртыш. Так, в представлении охотников, Урал-батюшка породнился с Сибирью-матушкой, приняв Тобол и Иртыш в могучие объятия Оби.

В XVII веке на Урале было обнаружено много месторождений полезных ископаемых. Русское правительство обратило внимание на Урал как на важную сырьевую базу. В начале XVIII века на Урале началось широкое заводское строительство, вызванное потребностями развития русского государства и его военными нуждами.

Верхний Тагил основан вскоре после 1712 года, когда началось строительство демидовских заводов на реке Тагил.

ГЕРБ ВЕРХНЕГО ТАГИЛА

Вот как описывался герб города несколько веков назад: «В щите, рассечённом червленью и лазурью, золотое, со сквозным диском, солнце, сопровождаемое во главе щита двумя скрещёнными молотами того же металла; поверх всего положен серебряный столб, составленный из обращённых узкими концами вверх беличьих шкурок. Щит увенчан короной».



ВИСИМСКИЙ ЗАПОВЕДНИК

В 20 км от Верхнего Тагила вытянулся ломаной линией горный массив из голых скалистых вершин с названием Весёлые горы. Издавна на Руси название «весёлые» получали радующие глаза красивые места. Высшая точка хребта – гора Старик-камень (755,4 м). Вершина её находится на условной границе двух частей света – Европы и Азии. Гора Старик-Камень находится в охранной зоне Висимского биосферного заповедника. Горный район окрестностей Старика-Камня интересен и в историческом плане: древние стойбища манси, памятные места старообрядцев, схроны беглецов с демидовских заводов.

БУНАРСКИЕ ИДОЛЫ

Это несколько каменных скульптур на горе Бунар, которая расположена в 8 км к югу от Верхнего Тагила между верховьями рек Тагил и Нейва. С вершины горы открывается потрясающий вид на окрестности.





НАКЛОННАЯ НЕВЬЯНСКАЯ БАШНЯ

Недалеко от Верхнего Тагила, в центре города Невьянска расположена наклонная башня. Она была построена в первой половине XVIII века по приказу промышленника Акинфия Демидова. Высота башни – 57,5 м., основание – квадрат со стороной 9,5 м. Отклонение башни от вертикали – около 1,85 м. По одной из версий, Демидов чеканил здесь фальшивые деньги, по другой – втайне от государственной казны выплавлял серебро и золото, которые добывались на его алтайских рудниках. По легенде, из-за неожиданного визита ревизора из Петербурга подвалы башни пришлось срочно затопить вместе со всеми рабочими, чеканившими там фальшивые деньги. Это и стало причиной наклона башни.

10. ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

«2012 г. ознаменовался получением двух кредитных рейтингов от крупнейших международных рейтинговых агентств Fitch и Moody's (BB+ и Ba1, соответственно), что открывает для нас новые возможности для работы на рынках долгового капитала, позволяет говорить о значительном уровне совершенствования системы финансового учёта и менеджмента, а также о проведённой работе по оптимизации структуры заимствований Группы и сохранению низкой стоимости долга.

В то же время, в течение 2012 г. ряд негативных тенденций прослеживался практически по всем сегментам бизнеса Группы. Данные негативные последствия были обусловлены изменениями принципов ценообразования на розничном рынке сбытового сегмента Группы, неблагоприятной ценовой конъюнктурой на финском рынке, а также отсутствием индексации тарифов и цен на электрическую энергию и мощность в первом полугодии 2012 г.

Кроме того, для Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» 2012 г. прошёл под флагом завершения начатой ещё в 2010 г. консолидации энергетических активов. Группа успешно завершила реорганизационные процессы, собраны для осуществления единого централизованного управления все российские генерирующие активы Группы, совершенствуются системы управленческого учёта, автоматизируются бизнес-процессы, оптимизируются структуры организации долгового финансирования. Также в 2012 г. в результате выкупа миноритарных долей ОАО «Петербургская сбытовая компания» и ОАО «ТГК-11» (по добровольному и обязательному предложению) Группа стала 100-процентным собственником акций данных компаний».

Дмитрий Палунин
Член Правления – руководитель Финансово-экономического центра ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

ОСНОВНЫЕ ИНДИКАТОРЫ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОСТОЯНИЯ

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	31.12.2012	31.12.2011	ИЗМ %	СОСТОЯНИЕ
Коэффициент соотношения заёмного и собственного капитала	0,49	0,36	36,1	отличное
Коэффициент концентрации собственного капитала	0,67	0,73	–8,2	отличное
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,45	0,66	–31,8	отличное
Коэффициент быстрой ликвидности	1,05	1,34	–21,6	отличное
Коэффициент текущей ликвидности	1,61	3,11	–48,2	удовлетворительное
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	1,38	1,30	6,2	удовлетворительное
Величина собственных оборотных средств	64,6	138,4	–53,3	хорошее
Рентабельность продаж, %	–0,06	–0,01	-	удовлетворительное
Норма чистой прибыли, %	–0,04	0,08	-	удовлетворительное
Рентабельность активов, %	–0,04	0,08	-	удовлетворительное
Оборачиваемость собственного капитала	0,37	0,68	–45,6	удовлетворительное
Рентабельность собственного капитала, %	–0,06	0,11	-	удовлетворительное
Оборачиваемость дебиторской задолженности в днях	141,18	61,00	131,4	удовлетворительное
Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях	190,39	79,75	138,7	удовлетворительное

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2012 Г.

ПОКАЗАТЕЛЬ	2012 Г.	2011 Г.	ИЗМЕНЕНИЕ,%
Выручка	556,2	536,2	3,7%
Операционные расходы	593,4	548,5	8,2%
Операционный убыток	–31,7	–4,5	-
Чистый (убыток)/прибыль	–22,4	41,5	-
Скорректированная чистая прибыль[1]	5,1	12,9	– 60,5%
EBITDA[2]	26,5	41,7	– 36,5%
Капитальные расходы	48,9	26,4	85,2%

1 Скорректированная чистая прибыль – без учёта резервов и обесценений (–39,4 млрд руб. в 2012 г., – 30,3 млрд руб. в 2011 г.), а также эффектов от превышения справедливой стоимости приобретённой доли идентифицируемых активов и обязательств над стоимостью инвестиций в результате приобретения компаний (11,6 млрд руб. в 2012 г. и 44,7 млрд руб. в 2011 г.) и переоценки Ассоциированных компаний (0,3 млрд руб. в 2012 г. и 14,2 млрд руб. в 2011 г.).

2 Финансовые показатели Группы Башкирская генерирующая компания и Trakya Elektrik Uretim ve Ticaret A. S. включены в отчётность начиная с даты их приобретения (ноябрь-декабрь 2012 г.), таким образом, в отчётности 2012 г. отражён финансовый результат данных компаний только за период ноябрь-декабрь 2012 г.
Финансовые показатели ОАО «ОГК-3», АО «Храми ГЭС-1» и АО «Храми ГЭС-2» включены в отчётность начиная с даты их приобретения, таким образом, в отчётности 2011 г. отражён финансовый результат данных компаний только за период с 1 апреля 2011 г.
С учётом доли в чистой прибыли/(убытке) совместно контролируемых компаний.

В 2012 Г. ВЫРУЧКА ГРУППЫ «ИНТЕР РАО ЕЭС» ВЫРОСЛА НА 3,7%, СОСТАВИВ 556,2 МЛРД РУБ.

Увеличение выручки в сегменте **«Генерация в Российской Федерации»** на 31,2 млрд руб. (31,8%) до 129,2 млрд руб. связано с включением в периметр Группы со второго квартала 2011 г. ОАО «ОГК-3», в то время как в 2012 г. выручка этой компании отражена за весь период; вхождением в периметр «ИНТЕР РАО ЕЭС» с 06.11.2012 Группы Башкирская генерирующая компания (общая величина выручки за ноябрь-декабрь 2012 г. составила 7,6 млрд руб.), а также увеличением выручки ОАО «ТГК-11» на 3 млрд руб. с 20,8 млрд руб., что в основном обусловлено ростом полезного отпуска тепловой энергии в связи увеличением продолжительности отопительного периода в 2012 г., по сравнению с 2011 г. Дополнительный эффект оказали вводы новых мощностей в ноябре 2012 г. на Харанорской и Уренгойской ГРЭС, а в июне 2012 г. – Ивановские ПГУ, выручка по которым составила 1,8 млрд руб. Совокупная выручка по всем договорам поставки мощности Группы в 2012 г. составила 3,8 млрд руб., значительно превысив показатель 2011 г. в 1,9 млрд руб.

Уменьшение выручки в сегменте **«Сбыт в Российской Федерации»** на 3,5 млрд руб. (1,0%) до 359 млрд руб. обусловлено снижением отпускных цен сбытовыми компаниями вследствие изменения принципов ценообразования на розничном рынке (Постановление Правительства РФ № 877 от 04.11.2011 г.), отменяющих с апреля 2012 г. возможность получения сбытовыми компаниями доходов в виде дифференцированной платы за мощность, исходя из фактических часов использования мощности. Дополнительный эффект оказал перенос сроков индексации тарифов с 01.01.2012 на 01.07.2012 согласно Постановлению Правительства РФ № 1178 от 29.12.2011.

Уменьшение выручки в сегменте **«Трейдинг в Российской Федерации и Европе»** на 10,2 млрд руб. (18,8%) до 44,1 млрд руб. связано с сокращением поставок российской электроэнергии на экспорт и неблагоприятной ценовой конъюнктурой. Основное снижение цен и, как следствие, сокращение объёмов поставок наблюдалось на Скандинавском направлении. Это частично было нивелировано благоприятной ценовой конъюнктурой в странах СНГ и наращиванием поставок в Республику Беларусь, Казахстан, Монголию и Китай.

Получение выручки по новому сегменту **«Инжиниринг в Российской Федерации»** в размере 0,9 млрд руб. связано с реализацией в 2012 г. Консалтинговым Партнёрством «Энергосоюз» основного этапа по строительству энергообъектов в Кемеровской Области и поставки энергетического оборудования для ОАО «Кузнецкие Ферросплавы».

ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ ВЫРОСЛИ НА 8,2% И СОСТАВИЛИ 593,4 МЛРД РУБ.

Основным «неденежным» фактором увеличения операционных расходов Группы стало обесценение основных средств в размере 27,1 млрд руб. (в 2011 г. – 3,8 млрд руб.), связанное с начислением обесценения по филиалам ОАО «ИНТЕР РАО – Электрогенерация» вследствие снижения прогнозной цены на электроэнергию и снижения прогнозных объёмов производства электроэнергии.

В течение отчётного периода произошло существенное увеличение расходов на технологическое топливо на 20,9 млрд руб. (27,1%), до 98,2 млрд руб. В основном это обусловлено вхождением в периметр консолидации новых активов: ОАО «ОГК-3» в результате приобретения в апреле 2011 г. (в 2011 г. были консолидированы только данные за 9 месяцев 2011 г.); получением в результате реорганизации ОАО «Башкирэнерго» контроля над активами Группы Башкирская генерирующая компания с ноября 2012 г., а также Trakya Elektrik Uretim ve Ticaret A. S. в результате приобретения в декабре 2012 г.

В течение отчётного периода расходы на передачу электроэнергии возросли на 3,2 млрд руб. (2,2%), что вызвано изменением тарифов на передачу электроэнергии, индексация которых произошла во втором полугодии 2012 г.

Дополнительное увеличение расходов на заработную плату (на 5,6 млрд руб.) связано с вхождением в периметр консолидации активов ОАО «ОГК-3» с апреля 2011 г. (за 2011 г. были консолидированы только данные за 9 месяцев 2011 г.) и Группы Башкирская генерирующая компания с ноября 2012 г.

ПОКАЗАТЕЛЬ EBITDA СНИЗИЛСЯ НА 36,5% И СОСТАВИЛ 26,5 МЛРД РУБ.

Под влиянием вышеперечисленных факторов показатель EBITDA по каждому из бизнес-сегментов за 2012 г. изменился по отношению к аналогичному периоду прошлого года следующим образом:

- «Генерация в Российской Федерации» – снижение на 2,6 млрд руб. (14,4%), до 15,4 млрд руб.;
- «Сбыт в Российской Федерации» – сокращение на 10,6 млрд руб. (62,7%), до 6,3 млрд руб.;
- «Трейдинг в Российской Федерации и Европе» – сокращение на 0,9 млрд руб. (17,0%), до 4,4 млрд руб.;
- «Зарубежные активы» – сокращение на 0,6 млрд руб. (11,5%), до 4,6 млрд руб.

ДОЛЯ В ПРИБЫЛИ В АССОЦИИРОВАННЫХ И СОВМЕСТНО КОНТРОЛИРУЕМЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ СНИЗИЛАСЬ НА 84,1% И СОСТАВИЛА 2,7 МЛРД РУБ.

Доля в прибыли в ассоциированных и совместно контролируемых предприятиях составила 2,7 млрд руб. Сокращение доли на 14,3 млрд руб. связано в основном с «неденежным» эффектом от переоценки в 2011 г. пакета ОАО «Башкирэнерго», эффект от которой составил 14,2 млрд руб.

В 2012 Г. ЧИСТЫЙ УБЫТОК СОСТАВИЛ 22,4 МЛРД РУБ. В 2011 Г. БЫЛА ЗАФИКСИРОВАНА ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ НА УРОВНЕ 41,5 МЛРД РУБ.

Историческая волатильность этого показателя объясняется интенсивным неорганическим ростом Группы – в основном за счёт консолидации долей в акционерном капитале публичных энергетических компаний. В 2011 г. в составе чистой прибыли отражено превышение справедливой стоимости приобретённой доли идентифицируемых активов и обязательств над стоимостью инвестиций в результате приобретения ОАО «ОГК-3» и активов, имеющихся в наличии и предназначенных для продажи, в общей сумме 44,7 млрд руб. В текущем периоде в составе данной статьи отражён эффект от приобретения Группы Башкирская генерирующая компания и Trakya Elektrik Uretim ve Ticaret A. S. в сумме 11,6 млрд руб.

В состав доли в прибыли ассоциированных и совместно контролируемых компаний был отражён эффект от переоценки инвестиции в ОАО «Башкирэнерго» в результате перевода в состав ассоциированных компаний в 2011 г. в размере 14,2 млрд руб. и в результате выбытия (в рамках реорганизации и приобретения Группой «ИНТЕР РАО ЕЭС» Группы Башкирская генерирующая компания) в 2012 г. в размере 0,3 млрд руб.

Таким образом, если учесть «неденежный эффект» в структуре чистого убытка/прибыли за 2012 г. и за 2011 г., то уровень скорректированной чистой прибыли составит 5,1 млрд руб. и 12,9 млрд руб., соответственно, при этом снижение скорректированной чистой прибыли составит 7,8 млрд руб. (60,5%). Это обусловлено опережающим темпом роста расходов в сопоставлении с темпами роста выручки.

АНАЛИЗ ИЗМЕНЕНИЯ АКТИВОВ И ПАССИВОВ

ПОКАЗАТЕЛЬ	НА 31.12.2012 Г.	НА 31.12.2011 Г.	ИЗМЕНЕНИЕ,%
Совокупные активы	528,6	531,9	– 0,6%
Итого капитал	353,8	390,7	– 9,4%
Кредиты и займы[1]	64,8	48,6	33,3%
Чистый долг[2]	10,6	–33,5	-

1 С учётом долга в совместно контролируемых обществах.
2 С учётом депозитов со сроком от 3 до 12 месяцев.

ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ ВЫРОСЛИ НА 9,1% (29,9 МЛРД РУБ.) И СОСТАВИЛИ 358 МЛРД РУБ.

Основными факторами увеличения Внеоборотных активов Группы является увеличение основных средств в результате реорганизации ОАО «Башкирэнерго» и приобретения Группы Башкирская генерирующая компания (перевод из ассоциированных компаний в состав ДЗО Группы), а также вводом новых мощностей ОАО «ИНТЕР РАО-Электрогенерация», которое было нивелировано обесценением основных средств и незавершённого строительства Группы, а также обесценением инвестиций, имеющихся в наличии для продажи (AFS). Кроме того, увеличение связано с признанием идентифицируемого нематериального актива (договор концессии) в результате приобретения Trakya Elektrik Uretim ve Ticaret A. S. в сумме 5,1 млрд руб.

ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ СНИЗИЛИСЬ НА 16,3% (33,2 МЛРД РУБ) И СОСТАВИЛИ 203,8 МЛРД РУБ.

Основными факторами уменьшения оборотных активов Группы являются реализация в 2012 г. инвестиций, классифицируемых как предназначенные для продажи (HFS), за денежное вознаграждение в размере 23,7 млрд руб., а также финансирование инвестиционной программы ОАО «ИНТЕР РАО-Электрогенерация», которое было частично нивелировано увеличением дебиторской задолженности в результате приобретения Группы Башкирская генерирующая компания и Trakya Elektrik Uretim ve Ticaret A. S.

КАПИТАЛ СНИЗИЛСЯ НА 9,4% (36,9 МЛРД РУБ.) И СОСТАВИЛ 390,7 МЛРД РУБ.

Уменьшение статьи Капитал связано преимущественно с уменьшением Доли, не обеспечивающей контроль в результате выкупа миноритарных долей ОАО «Петербургская сбытовая компания», ОАО «ТГК-11» (по добровольному и обязательному предложению). В результате, по состоянию на 31 декабря 2012 г., Группа стала 100% собственником акций данных компаний. Также в результате реорганизации ОАО «ОГК-1» и ОАО «ОГК-3», Группа стала 100%-ым собственником акций ОАО «ИНТЕР РАО – Электрогенерация». Негативный эффект на снижение Капитала оказал чистый убыток Группы в размере 22,4 млрд руб.

СОВОКУПНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ВЫРОСЛИ НА 23,7%, СОСТАВИВ 174,8 МЛРД РУБ.

Основными факторами увеличения Совокупных обязательств являются увеличение обязательства по опционному соглашению, заключённому с ГК Внешэкономбанк, стоимость которого на 31.12.2012 составила 13,5 млрд руб. (на 31.12.2011–5,9 млрд руб.), а также выпуском векселей в пользу ОАО «Система – Инвест» на 10,0 млрд руб. в ходе сделки по покупке Группы Башкирская генерирующая компания.

ДОЛГОВАЯ НАГРУЗКА ВЫРОСЛА НА 33,3%, ДО 64,8 МЛРД РУБ.

Совокупный объём кредитов и займов дочерних компаний Группы без учёта доли долга в совместно контролируемых предприятиях изменился на 11,4 млрд руб. (23,8%), до 59,4 млрд рублей, в результате увеличения займов, номинированных в долларах США, в связи с приобретением Trakya Elektrik Uretim ve Ticaret A. S. (кредитный портфель актива составил на 31.12.2012 4,3 млрд руб.) и займом, привлечённым INTER RAO Turkey Energy Holding A. S. для финансирования данной сделки (2,1 млрд рублей), а также открытием новых кредитов с целью пополнения оборотных средств компаний ЗАО «Электрические сети Армении», ОАО «Петербургская энергосбытовая компания», ОАО «Саратовэнерго» и ОАО «ТГК-11» в совокупном размере 3,1 млрд руб. В рамках приобретения Группы Башкирская генерирующая компания, Группа дополнительно получила три долговых обязательства на общую сумму 2,3 млрд руб.

Соотношение долгосрочной и краткосрочной частей заёмных средств (без учёта доли кредитов и займов в совместно контролируемых предприятиях) составило 92,7% к 7,3% на начало года и 74,7% к 25,3% на конец года. Изменение соотношения долгосрочной и краткосрочной части заёмных средств связано с переводом части долгосрочных кредитов в размере 10,5 млрд руб. в состав краткосрочных, а также наращиванием краткосрочной задолженности компаниями Группы для целей пополнения оборотных средств.

Объём кредитов и займов совместно контролируемых компаний в структуре совокупного долга составил 5,4 млрд руб. (увеличение на 4,7 млрд руб.), что обусловлено выборкой долгосрочных кредитных средств АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» в целях финансирования инвестиционной программы – строительства Блока 3, при этом доля Группы в кредитном портфеле составила 4,9 млрд руб. в 2012 г.

Чистый долг Группы[1] составил 10,6 млрд руб. на конец 2012 г. против –33,5 млрд руб. на конец 2011 г., что обусловлено уменьшением величины банковских депозитов на срок от 3 до 12 месяцев на 32,6 млрд руб. (84,2%), ввиду расходования денежных средств в рамках реализации инвестиционной программы ОАО «ИНТЕР РАО-Электрогенерация», а также увеличением долговой нагрузки на 16,2 млрд руб. (33,3%).

Для поддержания кредитных рейтингов Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» продолжает осуществлять централизованные внешние заимствования, что позволяет диверсифицировать источники финансирования текущей и инвестиционной деятельности и оптимизировать стоимость кредитного портфеля Группы.

1 Показатель «Чистый долг» рассчитан следующим образом: Краткосрочные кредиты и займы плюс Долгосрочные кредиты и займы (с учётом доли кредитов и займов в совместно-контролируемых обществах) минус Денежные средства и их эквиваленты минус Краткосрочные финансовые вложения.

КЛЮЧЕВЫЕ КРЕДИТЫ, ПРИВЛЕЧЁННЫЕ ГРУППОЙ

- Заключение кредитного соглашения с ЕБРР (конвертируемый кредит) на сумму 9,6 млрд руб. сроком на 5 лет. По состоянию на 31.12.2012 выборка денежных средств не осуществлялась.
- Заключение кредитного соглашения с ING Bank N. V. на сумму 75 млн долл США сроком на 5 лет для приобретения энергоактива в Турции (Trakya Elektrik Uretim ve Ticaret A.S.).

ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ

СОКРАЩЁННЫЙ ОТЧЁТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ГРУППЫ «ИНТЕР РАО ЕЭС» ЗА 2011–2012 ГГ., МЛРД РУБ.

ПОКАЗАТЕЛИ	2012	2011
Чистое поступление денежных средств по операционной деятельности	6,5	46,0
Чистое поступление денежных средств по инвестиционной деятельности	8,8	–24,9
Чистое расходование денежных средства по финансовой деятельности	–11,8	–9,1
Чистый приток денежных средств и их эквивалентов	4,5	12,2

Чистый приток денежных средств и их эквивалентов, зафиксированный в отчётном периоде в размере 4,5 млрд руб., обусловлен следующими разнонаправленными факторами:

- поступления денежных средств по операционной деятельности (6,5 млрд руб.) – поступления денежных средств по инвестиционной деятельности (8,8 млрд руб.) за счёт возврата депозитов, а также денежных средств, полученных от продажи, долей в финансовых активах, имеющихся в наличии для продажи и активов, классифицируемых как предназначенные для продажи;
- расходование денежных средств по финансовой деятельности (11,8 млрд руб.), обусловленное в основном выкупом ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» собственных акций и приобретением неконтрольных долей в ряде дочерних компаний;
- положительные курсовые разницы ввиду изменения валютных курсов на конец отчётного периода достигли 1,1 млрд руб.

ОСНОВНЫЕ ИНДИКАТОРЫ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОСТОЯНИЯ

Основными факторами влияния на динамику финансовых результатов деятельности Группы являются:

- В соответствии с постановлением Правительства РФ от 29.12.2011 г. № 1178:
  - цены на мощность, определённые для поставщиков по итогам КОМ на 2012 г., индексировались за период с 1 июля 2012 г. до 1 января 2013 г. в соответствии с изменением индекса потребительских цен, определяемого и публикуемого федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим функции по формированию официальной статистической информации, на 6,1%;
  - тарифы на электрическую энергию (мощность), поставляемую на ОРЭМ по регулируемым договорам, определялись в установленном порядке без применения индексов цен на 2012 г.
- Снижение средних отпускных цен сбытовыми компаниями вследствие изменения принципов ценообразования на розничном рынке (Постановление Правительства РФ № 877 от 04.11.2011 г.).
- «Неденежный эффект» от обесценения основных средств.
- Снижение объёмов экспортно-импортных операций в связи с неблагоприятной ценовой конъюнктурой на финском рынке Nord Pool.
- Неорганический рост Группы в результате приобретения в 2012 г. Группы Башкирская генерирующая компания и Trakya Elektrik Uretim ve Ticaret A. S.

ОСНОВНЫЕ КОЭФФИЦИЕНТЫ

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	31.12.2012	31.12.2011	ИЗМ., %
Коэффициент соотношения заёмного и собственного капитала	0,49	0,36	36,1
Коэффициент концентрации собственного капитала	0,67	0,73	–8,2

Коэффициент соотношения заёмного и собственного капитала характеризует зависимость холдинговой компании от заёмного капитала.

Коэффициент концентрации собственного капитала характеризует долю активов компании, которые покрываются за счёт собственного капитала (обеспечиваются собственными источниками формирования).

На конец отчётного периода коэффициент соотношения заёмного и собственного капитала составил 0,49, увеличившись на 36,1% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года; коэффициент концентрации собственного капитала составил 0,67, снизившись на 8,2% по сравнению с аналогичным периодом 2011 г.

На изменение вышеуказанных показателей оказали влияние следующие факторы:

- рост долговой нагрузки Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС» (без учёта доли кредитов и займов в совместно контролируемых компаниях) на 11,4 млрд руб. (23,8%);
- снижение Капитала на 36,9 млрд руб. (9,4%) в связи с уменьшением Доли, не обеспечивающей контроль в результате выкупа миноритарных долей ОАО «Петербургская сбытовая компания», ОАО «ТГК-11» (в рамках добровольного и обязательного предложения).

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	31.12.2012	31.12.2011	ИЗМ., %
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,45	0,66	–31,8
Коэффициент быстрой ликвидности	1,05	1,34	–21,6
Коэффициент текущей ликвидности	1,61	3,11	–48,2

Показатель коэффициента абсолютной ликвидности рассчитывается как отношение денежных средств и краткосрочных финансовых вложений к краткосрочным обязательствам.

Показатель коэффициента быстрой ликвидности рассчитывается как отношение высоколиквидных текущих активов к краткосрочным обязательствам.

Показатель коэффициента текущей ликвидности рассчитывается как отношение оборотных активов к краткосрочным обязательствам.

За отчётный период произошло снижение коэффициентов ликвидности, однако, это не связано с ухудшением финансового состояния Группы, а обусловлено уменьшением оборотных активов и ростом краткосрочных обязательств ввиду указанных выше причин.

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	31.12.2012	31.12.2011	ИЗМ., %
Величина собственных оборотных средств, млрд руб.	64,6	138,4	–53,3
Рентабельность продаж, %	–0,06	–0,01	-
Норма чистой прибыли, %	–0,04	0,08	-
Рентабельность активов, %	–0,04	0,08	-
Рентабельность собственного капитала, %	–0,06	0,11	-

Величина собственных оборотных средств рассчитывается как разница между текущими активами и текущими обязательствами. Данный показатель по итогам 2012 г. составил 64,6 млрд руб., что на 73,8 млрд руб. (53,3%) меньше аналогичного показателя на конец 2011 г. Это обусловлено уменьшением оборотных активов, связанных, главным образом, с реализацией в 2012 г. инвестиций, классифицируемых как предназначенные для продажи (HFS), а также финансированием инвестиционной программы ОАО «ИНТЕР РАО-Электрогенерация», ростом краткосрочных обязательств по опционному соглашению с ГК Внешэкономбанк, а также выпуском векселей в ходе сделки по покупке Группы Башкирская генерирующая компания.

Рентабельность продаж – коэффициент, равный отношению прибыли от реализации продукции к сумме полученной выручки.

Норма чистой прибыли характеризует уровень доходности хозяйственной деятельности организации. Норма чистой прибыли определяется как отношение чистой прибыли к выручке.

Рентабельность активов характеризует степень эффективности использования имущества организации, профессиональную квалификацию менеджмента предприятия и определяется в процентах как отношение чистой прибыли (убытка) к совокупным активам организации.

Рентабельность собственного капитала показывает величину прибыли, которую получит предприятие (организация) на единицу стоимости собственного капитала.

Все показатели рентабельности по итогам 2012 г. показали тенденцию к снижению. Основным фактором, оказавшим существенное влияние на снижение показателей, является получение чистого убытка в размере 22,4 млрд руб. против чистой прибыли 41,5 млрд руб. на конец 2011 г.

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	31.12.2012	31.12.2011	ИЗМ., %
Оборачиваемость собственного капитала	0,37	0,68	–45,6
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	1,38	1,30	6,2
Оборачиваемость дебиторской задолженности, в днях	141,18	61,00	131,4
Оборачиваемость кредиторской задолженности, в днях	190,39	79,75	138,7

Коэффициент оборачиваемости собственного капитала – коэффициент, равный отношению объёма реализации к среднегодовой стоимости собственного капитала. Снижение данного показателя в 2012 г. составило 45,6%. Все показатели оборачиваемости находятся на нормальном уровне.

Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности увеличился на 6,2%, до величины 1,38. Оборачиваемость дебиторской и кредиторской задолженности увеличились на 131,4% и 138,7%, соответственно, ввиду роста дебиторской и кредиторской задолженности.

При этом **коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности** меньше **коэффициента кредиторской задолженности**, что является положительным фактором.

В целом анализ изменения структуры активов и пассивов, источников финансирования деятельности Группы «ИНТЕР РАО ЕЭС», а также оценка эффективности операционной деятельности указывает на устойчивое развитие Группы, нацеленное на реализацию его долгосрочной стратегии.

11. ПРИЛОЖЕНИЯ

11.1. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «ИНТЕР РАО ЕЭС»

«24» апреля 2013 г.
город Москва

В соответствии с уставом ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (далее – Общество), Федеральным законом России «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ и собственным решением (протоколы от 16.07.2012 г. № 1 и от 09.08.2012 г. № 2) Ревизионной комиссией Общества в период с 25.03.2013 по 24.04.2013 проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2012 г.

В основные цели проверки входило следующее:

а) удостовериться, что основные финансовые показатели деятельности Общества, отражённые в бухгалтерской отчётности, достоверны,

б) в ходе осуществления финансово-хозяйственной деятельности Обществом соблюдался порядок ведения бухгалтерского учёта и выполнялись требования правовых актов Российской Федерации.

Ответственность за подготовку достоверной бухгалтерской отчётности и соблюдения порядка ведения бухгалтерского учёта и других требований правовых актов Российской Федерации несёт его руководство в соответствии с законодательством РФ.

Ответственность Ревизионной комиссии заключалась в том, чтобы путём проведения выборочной ревизионной проверки получить разумную уверенность, что выполнены основные цели проверки и выводы сделаны на основании максимально объективного и достаточного анализа всей предоставленной для проверки информации, данных и документов.

По мнению Ревизионной комиссии, полученные данные, информация и документы дают достаточные основания для подготовки выводов и заключения. Общие результаты проверки и рекомендации менеджменту Общества изложены в прилагаемом акте.

По результатам проверки Ревизионная комиссия сообщает:

а) нами не было отмечено случаев заметного несоблюдения существенных внешних или внутренних требований;

б) нами не было отмечено недостатков в отражении финансовых показателей деятельности Общества, которые могли привести к существенному искажению активов и пассивов по состоянию на 31.12.2012 г. и финансовых результатов деятельности Общества за 2012 г.

Аудитор ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» – ООО «Эрнст энд Янг», избранный годовым общим собранием акционеров Общества (протокол № 12 от 25.06.2012), провёл аудит бухгалтерской отчётности Общества за период с 1 января по 31 декабря 2012 г. и выдал аудиторское заключение № б/н от 21.02.2013.

На основании проведённой ревизионной проверки и с учётом мнения аудитора Общества, Ревизионная комиссия имеет достаточные основания для подтверждения достоверности во всех существенных аспектах годовой бухгалтерской отчётности Общества за 2012 г.

Члены Ревизионной комиссии ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»:

Заместитель Председателя Правления Открытого акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» Председатель Ревизионной комиссии ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	**Варламов Н. Н.**
Заместитель начальника Департамента контроля и ревизий Открытого акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	**Кабизьскина Е. А.**
Заместитель начальника отдела управления Росимущества	**Дрокова А. В.**
Заместитель начальника Управления – начальник отдела контроля сохранности активов Контрольно-ревизионного управления Департамента внутреннего контроля ОАО «ГМК «Норильский Никель»	**Хеймиц Е. В.**
Руководитель Департамента казначейства Открытого акционерного общества «ИНТЕР РАО ЕЭС»	**Щербаков Ю. А.**

С заключением ознакомлены:

Председатель Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	**Ковальчук Б. Ю.**
Главный бухгалтер	**Чеснокова А. О.**

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «ИНТЕР РАО ЕЭС»

«24» апреля 2013 г.
город Москва

Ревизионная комиссия отмечает следующее:

1. Годовой отчёт Общества за 2012 г. включает в себя данные не только по юридическому лицу – ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», но и по юридическим лицам, входящим в Группу «ИНТЕР РАО ЕЭС».

2. Годовой отчёт Общества за 2012 г. сформирован с использованием данных МСФО-отчётности Группы компаний «ИНТЕР РАО ЕЭС» за 2012 г.

Для проверки данных, содержащихся в годовом отчёте ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» за 2012 г., Ревизионная комиссия использовала материалы проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2012 г.

На основании проведённой ревизионной проверки Ревизионная комиссия имеет достаточные основания для подтверждения достоверности сведений, содержащихся в годовом отчёте ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» за 2012 г., в части данных по юридическому лицу – ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Члены Ревизионной комиссии ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»:

Заместитель Председателя Правления Открытого акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» Председатель Ревизионной комиссии ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	**Варламов Н. Н.**
Заместитель начальника отдела управления Росимущества	**Дрокова А. В.**
Заместитель начальника Департамента контроля и ревизий Открытого акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»	**Кабизьскина Е. А.**
Заместитель начальника Управления – начальник отдела контроля сохранности активов Контрольно-ревизионного управления Департамента внутреннего контроля ОАО «ГМК «Норильский Никель»»	**Хеймиц Е. В.**
Руководитель Департамента казначейства Открытого акционерного общества «ИНТЕР РАО ЕЭС»	**Щербаков Ю. А.**

С заключением ознакомлены:

Председатель Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	**Ковальчук Б. Ю.**
Главный бухгалтер	**Чеснокова А. О.**

11.2. ОТЧЁТНОСТЬ МСФО

ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ ОБ ОБОБЩЁННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ

Акционерам и Совету директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Прилагаемая обобщённая консолидированная финансовая отчётность, которая включает консолидированный отчёт о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2012 г., консолидированный отчёт о совокупном доходе, консолидированный отчёт об изменениях в капитале и консолидированный отчёт о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, составлена на основе аудированной консолидированной финансовой отчётности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» за год, закончившийся 31 декабря 2012 г. В своём аудиторском заключении, датированном 15 апреля 2013 г., мы выразили немодифицированное аудиторское мнение в отношении упомянутой консолидированной финансовой отчётности. Консолидированная финансовая отчётность и обобщённая консолидированная финансовая отчётность не отражают влияние событий, произошедших после даты нашего аудиторского заключения в отношении консолидированной финансовой отчётности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

Обобщённая консолидированная финансовая отчётность не содержит всей пояснительной информации, раскрытие которой требуется Международными стандартами финансовой отчётности, анализ обобщённой консолидированной финансовой отчётности не заменяет собой анализ аудированной консолидированной финансовой отчётности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ РУКОВОДСТВА В ОТНОШЕНИИ ОБОБЩЁННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЁТНОСТИ

Руководство ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» несёт ответственность за подготовку обобщённой консолидированной финансовой отчётности в соответствии с принципами, описанными в примечании 1.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРОВ

Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение об обобщённой консолидированной финансовой отчётности на основе процедур, проведённых нами в соответствии с Международным стандартом аудита (ISA) 810 «Отчёт по заданию в отношении обобщённой финансовой отчётности».

МНЕНИЕ

По нашему мнению, обобщённая консолидированная финансовая отчётность, подготовленная на основе консолидированной финансовой отчётности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» за год, закончившийся 31 декабря 2012 г., соответствует во всех существенных отношениях вышеупомянутой консолидированной финансовой отчётности на основании принципов, описанных в примечании 1.

ООО «Эрнст энд Янг»
8 мая 2013 г.

Примечание 1

Обобщённая консолидированная финансовая отчётность включает в себя консолидированный отчёт о финансовом положении, консолидированный отчёт о совокупном доходе, консолидированный отчёт об изменениях в капитале и консолидированный отчёт о движении денежных средств, включённые в аудированную консолидированную финансовую отчётность, составленную в соответствии с Международными стандартами финансовой отчётности. Обобщённая консолидированная финансовая отчётность не содержит пояснительной информации, раскрытие которой требуется Международными стандартами финансовой отчётности.

ОБОБЩЁННАЯ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЁТНОСТЬ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012 Г.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ[1] (В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ)

	31 ДЕКАБРЯ 2012 Г.	31 ДЕКАБРЯ 2011 Г.
Активы		
Внеоборотные активы		
Основные средства	282 761	227 525
Инвестиционная собственность	–	1 211
Нематериальные активы	8 864	4 814
Инвестиции в ассоциированные и совместно контролируемые компании	26 681	48 035
Отложенные налоговые активы	1 974	1 104
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	32 563	40 651
Прочие внеоборотные активы	5 177	4 751
Итого внеоборотные активы	**358 020**	**328 091**
Оборотные активы		
Запасы	12 954	9 945
Дебиторская задолженность и авансы выданные	63 079	44 488
Предоплата по налогу на прибыль	1 498	1 543
Денежные средства и их эквиваленты	48 049	43 518
Прочие оборотные активы	6 986	42 669
	132 566	**142 163**
Активы, классифицируемые как предназначенные для продажи	38 048	61 662
Итого оборотные активы	**170 614**	**203 825**
Итого активы	**528 634**	**531 916**

	31 ДЕКАБРЯ 2012 Г.	31 ДЕКАБРЯ 2011 Г.
Капитал и обязательства		
Капитал		
Акционерный капитал	293 340	272 997
Собственные выкупленные акции	(41 363)	(34 612)
Эмиссионный доход	69 312	69 706
Резерв по хеджированию	111	306
Резерв на изменение справедливой стоимости	(3 354)	(329)
Резерв по пересчёту иностранных валют	(1 369)	(313)
Нераспределённая прибыль	32 438	39 725
Итого капитал, причитающийся акционерам Компании	**349 115**	**347 480**
Неконтрольные доли участия	4 723	43 177
Итого капитал	**353 838**	**390 657**
Долгосрочные обязательства		
Кредиты и займы	44 377	44 514
Отложенные налоговые обязательства	17 412	18 939
Прочие долгосрочные обязательства	7 033	12 347
Итого долгосрочные обязательства	**68 822**	**75 800**
Краткосрочные обязательства		
Кредиты и займы	15 034	3 458
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	87 130	57 932
Задолженность по прочим налогам	3 643	3 681
Задолженность по налогу на прибыль	167	388
Итого краткосрочные обязательства	**105 974**	**65 459**
Итого обязательства	**174 796**	**141 259**
Итого капитал и обязательства	**528 634**	**531 916**

Председатель Правления Б. Ю. Ковальчук
8 мая 2013 года

1 Данный консолидированный отчёт о финансовом положении должен рассматриваться вместе с примечанием 1 к обобщённой финансовой отчётности, являющимся ее неотъемлемой частью.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ[1] (В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ)

	ЗА ГОД	
	2012 Г.	2011 Г.
Выручка	556 189	536 244
Прочие операционные доходы	5 506	7 775
Операционные расходы, нетто	(593 433)	(548 502)
Операционный убыток	**(31 738)**	**(4 483)**
Превышение справедливой стоимости приобретённой доли идентифицируемых активов и обязательств над стоимостью инвестиций и доход от приобретения финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, а также активов, классифицируемых как предназначенные для продажи, нетто	11 645	44 652
Финансовые доходы	4 911	9 099
Финансовые расходы	(11 800)	(14 417)
Доля в прибыли ассоциированных и совместно контролируемых компаний	2 709	16 973
(Убыток)/прибыль до налогообложения	**(24 273)**	**51 824**
Экономия/(расход) по налогу на прибыль	1 918	(10 367)
(Убыток)/прибыль за период	**(22 355)**	**41 457**
Прочий совокупный (расход)/доход		
Переоценка финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, за вычетом налога	(3 025)	(319)
(Расход)/доход по инструментам хеджирования, за вычетом налога	(195)	1 536
(Отрицательная)/положительная курсовая разница от пересчёта в валюту представления отчётности	(1 147)	1 420
Прочий совокупный (расход)/доход, за вычетом налога	**(4 367)**	**2 637**
Итого совокупный (расход)/доход за год	**(26 722)**	**44 094**
(Убыток)/прибыль, приходящиеся на:		
Акционеров Компании	(22 818)	36 144
Неконтрольные доли участия	463	5 313
	(22 355)	**41 457**
Итого совокупный (расход)/доход, приходящийся на:		
Акционеров Компании	(27 094)	38 719
Неконтрольные доли участия	372	5 375
	(26 722)	**44 094**
Базовый (убыток)/прибыль на обыкновенную акцию в отношении (убытка)/прибыли, приходящегося на акционеров Компании	**руб.**	**руб.**
	(0,00263)	**0,00493**
Разводнённый (убыток)/прибыль на обыкновенную акцию в отношении (убытка)/прибыли, приходящегося на акционеров Компании	**руб.**	**руб.**
	(0,00275)	**0,00493**

Председатель Правления Б. Ю. Ковальчук
8 мая 2013 года

1 Данный консолидированный отчёт о совокупном доходе должен рассматриваться вместе с примечанием 1 к обобщённой финансовой отчётности, являющимся её неотъемлемой частью.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ[1] (В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ)

	ЗА ГОД	
	2012 Г.	2011 Г.
Операционная деятельность		
(Убыток)/прибыль до налогообложения	**(24 273)**	**51 824**
Корректировки для приведения (убытка)/прибыли до налогообложения к чистым денежным потокам по операционной деятельности:		
Амортизация основных средств, инвестиционной собственности и нематериальных активов	16 596	13 016
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	4 638	3 624
Начисление/(восстановление) прочих резервов	365	(199)
Обесценение финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, и активов, классифицируемых как предназначенные для продажи	6 324	23 110
Обесценение основных средств, нематериальных активов и гудвила	28 083	3 739
Превышение справедливой стоимости приобретённой доли идентифицируемых активов и обязательств над стоимостью инвестиций и доход от приобретения финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, а также активов, классифицируемых как предназначенные для продажи, нетто	(11 645)	(44 652)
Доля в прибылях ассоциированных и совместно контролируемых компаний	(2 709)	(16 973)
Доходы по производным финансовым инструментам на электроэнергию, нетто	(521)	(547)
(Положительные)/отрицательные курсовые разницы, нетто	(90)	349
Процентные доходы	(4 180)	(7 871)
Прочие финансовые доходы	(280)	(196)
Процентные расходы	3 796	3 224
Прочие финансовые расходы	395	367
Доход по дивидендам	(361)	(881)
Доходы от продажи финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, и активов, классифицируемых как предназначенные для продажи	(1 525)	(1 553)
Убыток от обмена собственных выкупленных акций на финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	78	–
План опционов на акции	543	1 134
Опционы «пут» и «колл»	7 609	10 826
(Прибыль)/убыток от выбытия контрольной доли участия	56	19
Прочие неденежные операции/статьи	264	574
Денежные потоки по операционной деятельности до изменений в оборотном капитале и уплаченного налога на прибыль	**23 163**	**38 934**
Увеличение запасов	(858)	(830)
(Увеличение)/уменьшение дебиторской задолженности и авансов выданных	(16 577)	5 660
Уменьшение/(увеличение) налога на добавленную стоимость к возмещению	5 633	(1 016)
Уменьшение прочих оборотных активов	687	524
Увеличение кредиторской задолженности и начисленных обязательств	2 080	11 732
Уменьшение задолженности по налогам, кроме предоплаты/задолженности по налогу на прибыль, нетто	(2 823)	(1 140)
Прочие изменения оборотного капитала	(741)	(187)
	10 564	**53 677**
Налог на прибыль уплаченный	(4 076)	(7 676)
Чистое поступление денежных средств по операционной деятельности	**6 488**	**46 001**

1 Данный консолидированный отчёт о движении денежных средств должен рассматриваться вместе с примечанием 1 к обобщённой финансовой отчётности, являющимся её неотъемлемой частью.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (ПРОДОЛЖЕНИЕ) (В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ)

	ЗА ГОД	
	2012 Г.	2011 Г.
Инвестиционная деятельность		
Поступления от реализации основных средств	187	39
Приобретение основных средств и нематериальных активов	(48 884)	(26 430)
Приобретение ассоциированных и совместно контролируемых компаний	–	(4)
Приобретение контрольной доли участия, за вычетом полученных денежных средств	(6 663)	11 914
Приобретение финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи	(407)	(600)
Увеличение акционерного капитала ассоциированной компании	–	(1 131)
Поступления от выбытия контрольной доли участия	(42)	(23)
Поступления от выбытия финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, и активов, классифицируемых как предназначенные для продажи	24 883	3 560
Поступления от погашения займов выданных	477	2 959
Займы выданные	(1 406)	(2 983)
Размещение банковских депозитов	(13 877)	(15 385)
Возврат банковских депозитов и векселей	53 885	2 718
Прочее (расходование)/поступление денежных средств по инвестиционной деятельности	(2)	30
Дивиденды полученные	617	398
Чистое поступление/(расходование) денежных средств по инвестиционной деятельности	**8 768**	**(24 938)**
Финансовая деятельность		
Поступления по кредитам и займам	49 413	45 092
Погашение кредитов и займов	(44 656)	(49 801)
Погашение обязательств по финансовой аренде	(512)	(583)
Проценты уплаченные	(2 098)	(2 718)
Дивиденды выплаченные	(2 248)	(1 631)
Приобретение неконтрольной доли участия в дочерних компаниях	(7 893)	(235)
Выбытие неконтрольной доли участия в дочерних компаниях	2 622	3
Поступления от дополнительной эмиссии акций	–	50
Выкуп собственных акций	(6 493)	–
Поступления от продажи собственных выкупленных акций	43	726
Чистое расходование денежных средств по финансовой деятельности	**(11 822)**	**(9 097)**
Влияние изменений обменных курсов на денежные средства и их эквиваленты	1 097	282
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов	**4 531**	**12 248**
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	43 518	31 270
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	**48 049**	**43 518**

Председатель Правления Б. Ю. Ковальчук
8 мая 2013 года

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЁТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ[1] (В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ)

	КАПИТАЛ, ПРИХОДЯЩИЙСЯ НА АКЦИОНЕРОВ КОМПАНИИ									
	АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ	СОБСТВЕННЫЕ ВЫКУПЛЕННЫЕ АКЦИИ	ЭМИССИОННЫЙ ДОХОД	РЕЗЕРВ ПО ПЕРЕСЧЁТУ ИНОСТРАННЫХ ВАЛЮТ	РЕЗЕРВ НА ИЗМЕНЕНИЕ СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ	РЕЗЕРВ ПО ХЕДЖИРОВАНИЮ	НЕРАСПРЕДЕЛЁННАЯ ПРИБЫЛЬ	ИТОГО	НЕКОНТРОЛЬНЫЕ ДОЛИ УЧАСТИЯ	ИТОГО КАПИТАЛ
На 31 декабря 2010 г.	**81 287**	**(1 173)**	**11 460**	**(1 671)**	**(10)**	**(1 230)**	**27 874**	**116 537**	**22 602**	**139 139**
Итого совокупный доход/(расход) за год, закончившийся 31 декабря 2011 г.	**–**	**–**	**–**	**1 358**	**(319)**	**1 536**	**36 144**	**38 719**	**5 375**	**44 094**
Дивиденды акционерам	–	–	–	–	–	–	(565)	**(565)**	(477)	**(1 042)**
Приобретение неконтрольной доли участия в дочерних компаниях	–	–	–	–	–	–	(433)	**(433)**	(75)	**(508)**
Приобретение компаний Группы	–	–	–	–	–	–	–	**–**	(38)	**(38)**
Выбытие неконтрольной доли участия в дочерних компаниях	–	–	–	–	–	–	221	**221**	31	**252**
Дополнительная эмиссия акций	191 710	(34 006)	58 246	–	–	–	(27 124)	**188 826**	15 759	**204 585**
Опцион колл	–	–	–	–	–	–	2 352	**2 352**	–	**2 352**
Продажа собственных выкупленных акций	–	521	–	–	–	–	159	**680**	–	**680**
План опционов на акции	–	46	–	–	–	–	1 097	**1 143**	–	**1 143**
	191 710	(33 439)	58 246	–	–	–	(24 293)	**192 224**	15 200	**207 424**
На 31 декабря 2011 г.	**272 997**	**(34 612)**	**69 706**	**(313)**	**(329)**	**306**	**39 725**	**347 480**	**43 177**	**390 657**
Итого совокупный (расход)/доход за год, закончившийся 31 декабря 2012 г.	**–**	**–**	**–**	**(1 056)**	**(3 025)**	**(195)**	**(22 818)**	**(27 094)**	**372**	**(26 722)**
Дивиденды акционерам	–	–	–	–	–	–	–	**–**	(2 414)	**(2 414)**
Дополнительная эмиссия акций	20 343	(9 547)	(394)	–	–	–	7 916	**18 318**	(17 231)	**1 087**
Приобретение контрольной доли участия в дочерних компаниях	–	–	–	–	–	–	–	**–**	376	**376**
Приобретение неконтрольной доли участия в дочерних компаниях	–	7 116	–	–	–	–	8 847	**15 963**	(23 856)	**(7 893)**
Выбытие неконтрольной доли участия в дочерних компаниях	–	–	–	–	–	–	(1 677)	**(1 677)**	4 299	**2 622**
Приобретение финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи	–	2 069	–	–	–	–	(33)	**2 036**	–	**2 036**
Приобретение собственных выкупленных акций	–	(6 424)	–	–	–	–	(69)	**(6 493)**	–	**(6 493)**
План опционов на акции	–	–	–	–	–	–	543	**543**	–	**543**
Продажа собственных выкупленных акций	–	35	–	–	–	–	4	**39**	–	**39**
	20 343	**(6 751)**	**(394)**	**–**	**–**	**–**	**15 531**	**28 729**	**(38 826)**	**(10 097)**
На 31 декабря 2012 г.	**293 340**	**(41 363)**	**69 312**	**(1 369)**	**(3 354)**	**111**	**32 438**	**349 115**	**4 723**	**353 838**

Председатель Правления Б. Ю. Ковальчук
8 мая 2013 года

1 Данный консолидированный отчёт об изменениях в капитале должен рассматриваться вместе с примечанием 1 к обобщённой финансовой отчётности, являющимся её неотъемлемой частью.

11.3. ОТЧЁТНОСТЬ РСБУ

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ О БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЁТНОСТИ

Ниже приведён текст аудиторского заключения фирмы ООО «Эрнст энд Янг» по результатам проведённого аудита сокращённой бухгалтерской отчётности Открытого акционерного общества «ИНТЕР РАО ЕЭС» (далее – Общество) за период с 1 января 2012 года по 31 декабря 2012 года включительно, составленной на основании проаудированной бухгалтерской (финансовой) отчётности Общества. Аудиторское заключение о данной бухгалтерской (финансовой) отчётности Общества не включено в данный годовой отчёт, и размещено на корпоративном сайте ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» www.interrao.ru в разделе «Финансовая информация» http://www.interrao.ru/investors/funds.

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА ПО СОКРАЩЁННОЙ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЁТНОСТИ

Акционерам ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Прилагаемая сокращённая бухгалтерская отчётность ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», состоящая из баланса и отчёта о финансовых результатах за год по 31 декабря 2012 г. включительно, была составлена на основании проаудированной бухгалтерской (финансовой) отчётности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» за год по 31 декабря 2012 г. включительно. Мы выдали аудиторское заключение с выражением немодифицированного мнения от 21 февраля 2013 г. по этой бухгалтерской (финансовой) отчётности. Эта бухгалтерская (финансовая) отчётность и прилагаемая сокращённая бухгалтерская отчётность ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не содержат информации о событиях, произошедших после даты нашего аудиторского заключения от 21 февраля 2013 г.

Сокращённая бухгалтерская отчётность не содержит всех раскрытий, требуемых законодательством Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской (финансовой) отчётности. Рассмотрение прилагаемой сокращённой бухгалтерской отчётности, следовательно, не может заменить рассмотрение проаудированной бухгалтерской (финансовой) отчётности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИРУЕМОГО ЛИЦА ЗА СОКРАЩЁННУЮ БУХГАЛТЕРСКУЮ ОТЧЁТНОСТЬ

Руководство ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» несёт ответственность за подготовку этой сокращённой бухгалтерской отчётности на базе проаудированной бухгалтерской (финансовой) отчётности, в соответствии с приказом Министерства Финансов Российской Федерации № 101 от 28 ноября 1996 г. «О порядке публикации бухгалтерской отчётности открытыми акционерными обществами».

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРА

Наша ответственность заключается в выражении мнения о данной сокращённой бухгалтерской отчётности, на основе проведённых нами процедур в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности, действующими в Российской Федерации, и международными стандартами аудита.

(подпись по оригиналу)
Д. Е. Лобачев
Партнёр, Генеральный директор ООО «Эрнст энд Янг»
8 мая 2013 г.

МНЕНИЕ

По нашему мнению, прилагаемая сокращённая бухгалтерская отчётность, подготовленная на основании проаудированной бухгалтерской (финансовой) отчётности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» за год по 31 декабря 2012 года включительно, соответствует во всех существенных отношениях вышеупомянутой бухгалтерской (финансовой) отчётности на основании требований Приказа Министерства Финансов Российской Федерации № 101 от 28 ноября 1996 г. «О порядке публикации бухгалтерской отчётности открытыми акционерными обществами».

ПРОЧИЕ СВЕДЕНИЯ

Прилагаемая сокращённая бухгалтерская отчётность не имеет своей целью представление финансового положения и результатов деятельности в соответствии с принципами или методами бухгалтерского учёта, общепринятыми в странах и иных административно-территориальных образованиях, помимо Российской Федерации. Соответственно, прилагаемая сокращённая бухгалтерская отчётность не предназначена для лиц, не знакомых с принципами, процедурами и методами бухгалтерского учёта, принятыми в Российской Федерации.

СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИРУЕМОМ ЛИЦЕ

НАИМЕНОВАНИЕ: ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Данные о регистрации в Едином государственном реестре юридических лиц о юридическом лице (свидетельство о государственной регистрации юридического лица за № 1022302933630, выданное Межрайонной ИФНС России № 7 по Краснодарскому краю (Территориальный участок 2320 по Центральному району) от 1 ноября 2002 г.).

Местонахождение: 119435, Россия, г. Москва, ул. Большая Пироговская, д. 27, строение 3

СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ

НАИМЕНОВАНИЕ: ООО «ЭРНСТ ЭНД ЯНГ»

Основной государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

ООО «Эрнст энд Янг» является членом Некоммерческого партнёрства «Аудиторская Палата России» (НП АПР). ООО «Эрнст энд Янг» зарегистрировано в реестре аудиторов и аудиторских организаций НП АПР за номером 3028, а также включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 10201017420.

Приложение №1
к Приказу Минфина РФ
от 02.07.2010 № 66н

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

на 31 декабря 2012 г.

		Коды		
	Форма № 1 по ОКУД	0710001		
	Дата (число, месяц, год)	31	12	2012
Организация	***Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»***	по ОКПО	33741102	
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	2320109650	
Вид деятельности	***перепродажа и производство электроэнергии***	по ОКВЭД	40.10.11; 51.56.4	
Организационно-правовая форма/форма собственности	***открытое акционерное общество / частная собственность***	по ОКОПФ/ОКФС	47	41
Единица измерения: млн руб.		по ОКЕИ	385	
Местонахождение (адрес)	***119435 Москва, ул. Большая Пироговская, д. 27 строение 3***			

Наименование показателя	Код показателя	На 31 декабря 2012 года	На 31 декабря 2011 года	На 31 декабря 2010 года
АКТИВ **I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ**				
Нематериальные активы	1110	76	7	4
Результаты исследований и разработок	1120	-	2	6
Основные средства	1150	3 241	28 552	61 771
в том числе незавершенное строительство	1151	11	9 425	22 340
Доходные вложения в материальные ценности	1160	85	42	18
Финансовые вложения	1170	334 946	241 150	46 454
Отложенные налоговые активы	1180	3 815	8 010	471
Прочие внеоборотные активы	1190	27 152	5 000	5 279
в том числе долгосрочная дебиторская задолженность	1191	26 968	3 862	2 308
ИТОГО по разделу I	1100	**369 315**	**282 763**	**114 003**
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Запасы	1210	14	852	657
Налог на добавленную стоимость по приобретённым ценностям	1220	765	868	1 079
Дебиторская задолженность	1230	59 346	61 498	11 329
в том числе покупатели и заказчики	1231	2 806	3 773	5 113
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	938	6 028	4 021
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	14 070	4 869	4 063
Прочие оборотные активы	1260	210	440	125
ИТОГО по разделу II	1200	**75 343**	**74 555**	**21 274**
БАЛАНС	1600	**444 658**	**357 318**	**135 277**

Форма 0710001 с. 2

Наименование показателя	Код показателя	На 31 декабря 2012 года	На 31 декабря 2011 года	На 31 декабря 2010 года
ПАССИВ **III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ**				
Уставный капитал	1310	293 340	272 997	81 287
Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(1)	-	-
Переоценка внеоборотных активов	1340	309	353	6 110
Добавочный капитал (без переоценки)	1350	195 416	195 091	21 772
Резервный капитал	1360	296	296	161
Нераспределённая прибыль (непокрытый убыток), в том числе:	1370	(105 341)	(154 609)	(16 953)
нераспределённая прибыль прошлых лет	1371	(90 980)	(11 481)	(16 953)
нераспределённая прибыль текущего года	1372	(14 361)	(143 128)	-
ИТОГО по разделу III	1300	**384 019**	**314 128**	**92 377**
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Заёмные средства	1410	10 952	17 965	19 732
Отложенные налоговые обязательства	1420	53	241	698
Прочие долгосрочные обязательства	1450	1 726	19 269	-
ИТОГО по разделу IV	1400	**12 731**	**37 475**	**20 430**
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Заёмные средства	1510	3 235	340	661
Кредиторская задолженность	1520	43 778	4 482	6 812
в том числе: поставщики и подрядчики	1521	3 490	3 585	2 920
задолженность перед персоналом организации	1522	2	-	6
задолженность по налогам и сборам	1524	-	51	406
авансы полученные	1525	2 097	497	615
прочие кредиторы	1526	38 189	349	2 865
Оценочные обязательства	1540	895	893	568
Прочие краткосрочные обязательства	1550	-	-	14 429
в том числе: целевое финансирование	1552	-	-	14 429
ИТОГО по разделу V	1500	**47 908**	**5 715**	**22 470**
БАЛАНС	1700	**444 658**	**357 318**	**135 277**

Руководитель _____ ***Б.Ю. Ковальчук***
(подпись) (расшифровка подписи)

«8» **мая** **2013** г.

Приложение
к Приказу Минфина РФ
от 02.07.2010 № 66н

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ

за период с 01 января по 31 декабря 2012 г.

		Коды		
	Форма № 1 по ОКУД	0710002		
	Дата (число, месяц, год)	31	12	2012
Организация	по ОКПО	33741102		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	2320109650		
Вид деятельности	по ОКВЭД	40.10.11; 51.56.4		
Организационно-правовая форма/форма собственности	по ОКОПФ/ОКФС	47	41	
Единица измерения: млн руб.	по ОКЕИ	385		

Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»

перепродажа и производство электроэнергии

открытое акционерное общество / частная собственность

Наименование показателя	Код	За январь – декабрь 2012 г.	За январь – декабрь 2011 г.
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей), в том числе:	2110	42 692	73 388
экспорт электроэнергии	2111	25 575	36 919
продажа электроэнергии (мощности) на внутреннем рынке	2112	16 646	35 264
прочее	2114	471	1 205
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	2120	(35 175)	(60 755)
покупка электроэнергии (мощности) на внутреннем рынке	2121	(27 696)	(40 351)
производство электроэнергии (мощности)	2122	(4 396)	(16 291)
импорт электроэнергии	2123	(2 261)	(2 914)
прочее	2125	(822)	(1 199)
Валовая прибыль	2100	7 517	12 633
Коммерческие расходы	2210	(4 153)	(6 646)
Управленческие расходы	2220	(4 510)	(3 899)
Прибыль (убыток) от продаж	2200	(1 146)	2 088

Наименование показателя	Код	За январь – декабрь 2012 г.	За январь – декабрь 2011 г.
Доходы от участия в других организациях	2310	2 573	1 355
Проценты к получению	2320	1 724	1 263
Проценты к уплате	2330	(1 919)	(1 739)
Прочие доходы	2340	121 530	65 328
Прочие расходы	2350	(132 551)	(218 699)
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	(9 789)	(150 404)
Текущий налог на прибыль	2410	(660)	(627)
в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	7 196	23 558
Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	172	(192)
Изменение отложенных налоговых активов	2450	(4 236)	7 613
Прочее	2460	152	482
Чистая прибыль (убыток) отчётного периода	2400	(14 361)	(143 128)
СПРАВОЧНО			
Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
Совокупный финансовый результат периода	2500	(14 361)	(143 128)
Базовая прибыль (убыток) на акцию (коп.)	2900	(0,1472)	(2,0824)
Разводнённая прибыль (убыток) на акцию (коп.)	2910	(0,1472)	(2,0824)

Руководитель _____ ***Б.Ю. Ковальчук***
(подпись) (расшифровка подписи)
«8» **мая** **201 3** г.

11.4. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

С информацией о соблюдении Кодекса корпоративного управления можно ознакомиться на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: www.interrao.ru.

11.5. КРУПНЫЕ СДЕЛКИ И СДЕЛКИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

В 2012 г. Общество не заключало крупные сделки. С информацией о сделках, в совершении которых имелась заинтересованность, совершённых Обществом в 2012 г., можно ознакомиться на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: www.interrao.ru.

11.6. СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ В ДРУГИХ ОБЩЕСТВАХ

		ДОЛЯ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА		БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ АКЦИЙ, ДОЛИ УЧАСТИЯ В ОБЩЕСТВЕ		СУММА ДИВИДЕНДОВ ТЫС. РУБ. (ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 2012 ГОД		ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО УСТАВУ	СВЕДЕНИЯ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В 2012 ГОДУ УЧАСТИЯ В ОБЩЕСТВЕ ЛИБО О ЗАКЛЮЧЁННЫХ ДОГОВОРАХ КУПЛИ-ПРОДАЖИ АКЦИЙ/ДОЛЕЙ
№	ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ	01.01.2013	01.01.2012	01.01.2013	01.01.2012		ВЫРУЧКА	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ		
СВЕДЕНИЯ О ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТАХ С ДОЛЕЙ УЧАСТИЯ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОТ 2 ДО 20%										
1	Открытое акционерное общество «Сангтудинская ГЭС-1»	14,87%	14,87%	399 515 тыс. руб.	399 515 тыс. руб.	0	1 101 411 тыс. руб.	99 803 тыс. руб.	Производство и поставка (продажа) электрической энергии.	Изменений нет.
2	Открытое акционерное общество «Волжская ТГК»	18,04%	18,04%	15 370 715 тыс. руб.	18 968 509 тыс. руб.	0	52 961 014 тыс. руб.	– 91 505 тыс. руб.	Производство электрической и тепловой энергии. Деятельности по поставке (продаже) электрической и тепловой энергии. Деятельность по получению (покупке) электрической и тепловой энергии с оптового рынка электрической энергии (мощности).	Изменений нет.
3	AKKUYU NGS ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ	3,4719%	3,4719%	1 025 707 тыс. руб.	1 025 707 тыс. руб.	0	0	– 456 857	Проектирование, строительство, владение, эксплуатация, обслуживание и вывод из эксплуатации атомной электростанции.	Изменений нет.
СВЕДЕНИЯ О ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВАХ С ДОЛЕЙ УЧАСТИЯ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОТ 20 ДО 50%										
4	Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 6»	21,54%	21,54%	1 857 822 тыс. руб.	3 254 521 тыс. руб.	0	27 793 997 тыс. руб.	– 37 822 тыс. руб.	Производство электроэнергии тепловыми электростанциями (40.10.11). Производство пара и горячей воды (тепловой энергии) тепловыми электростанциями (40.30.11).	Изменений нет.
5	Иркутское открытое акционерное общество энергетики и электрификации	40%	40%	32 263 558 тыс. руб.	28 594 384 тыс. руб.	235 330 тыс. руб.	74 825 381 тыс. руб.	11 400 465 тыс. руб.	Производство электроэнергии (40.10.1).	Изменений нет.
6	Открытое акционерное общество «Томская энергосбытовая компания»	24,99%	24,99%	83 602 тыс. руб.	83 062 тыс. руб.	0	9 660 030	14 817	Сбыт электроэнергии.	Изменений нет.
7	Совместное общество с ограниченной ответственностью «Энергоконнект»	50%	50%	4 229 тыс. руб.	4 229 тыс. руб.	нет	-	182 848 тыс. бел. руб	Реализация трансграничных проектов по проектированию и установке вставок постоянного тока.	Изменений нет.
8	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО Светодиодные системы»	35,17%	35,17%	600 тыс. руб.	600 тыс. руб.	5 280 тыс. руб.	22 167 тыс. руб.	21 269 тыс. руб.	Производство полупроводниковых элементов, приборов, включая фоточувствительные и оптоэлектронные.	Изменений нет.

		ДОЛЯ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА		БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ АКЦИЙ, ДОЛИ УЧАСТИЯ В ОБЩЕСТВЕ		СУММА ДИВИДЕНДОВ ТЫС. РУБ. (ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 2012 ГОД		ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО УСТАВУ	СВЕДЕНИЯ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В 2012 ГОДУ УЧАСТИЯ В ОБЩЕСТВЕ ЛИБО О ЗАКЛЮЧЁННЫХ ДОГОВОРАХ КУПЛИ-ПРОДАЖИ АКЦИЙ/ДОЛЕЙ
№	ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ	01.01.2013	01.01.2012	01.01.2013	01.01.2012		ВЫРУЧКА	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ		
9	Общество с ограниченной ответственностью «РТ-Энерготрейдинг»	50%	50%	9 805 тыс. руб.	9 805 тыс. руб.	2 916 тыс. руб.	5 117 868 тыс. руб.	80 174 тыс. руб.	Оптовая торговля электрической и тепловой энергией (без их передачи и распределения). Оптовая торговля через агентов (за вознаграждение или на договорной основе). Деятельность агентов по оптовой торговле электроэнергией и тепловой энергией (без их производства, передачи и распределения).	Изменений нет.
10	Общество с ограниченной ответственностью «Центр энергоэффективности ИНТЕР РАО ЕЭС»	50%	0%	45 000 тыс. руб.	0	0	6 424 844 тыс. руб.	82 291 тыс. руб.	Работы/услуги в области энергоэффективности и энергосбережения.	20.01.2012 совершены сделки, направленные на отчуждение долей, принадлежащих ООО «ИНТЕР РАО ЕЭС ФИНАНС» и ООО «ИНТЕР РАО СЕРВИС», в пользу ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».
11	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕРЭНЕРГОЭФФЕКТ»	50%	50%	1 105 тыс. руб.	4 004 тыс. руб.	0	0	– 1 956 тыс. руб.	Работы/услуги в области энергоэффективности и энергосбережения.	Изменений нет.
12	Акционерное общество «Станция Экибастузская ГРЭС-2»	50%	50%	603 311 тыс. руб.	603 311 тыс. руб.	0	7 297 212 тыс. руб.	2 354 185 тыс. руб.	Производство, передача и распределение электрической и тепловой энергии.	Изменений нет.
13	Общество с ограниченной ответственностью «ПГУ «ТЭЦ-5»	43,69%	0%	2 193 231 тыс. руб.	0	0	5 471 тыс. руб.	21 885 тыс. руб.	Выполнение функций заказчика-застройщика по строительству зданий и сооружений.	Переход доли участника от ОАО «Башкирэнерго» к ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», 43,69%
14	Закрытое акционерное общество «Промышленная энергетическая компания»	50%	50%	-	-	0	0	0	Поставка электроэнергии предприятиям оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации и иным потребителям.	Изменений нет.
СВЕДЕНИЯ О ДОЧЕРНИХ ОБЩЕСТВАХ С ДОЛЕЙ УЧАСТИЯ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОТ 50% + 1 АКЦИЯ ДО 100%										
15	Закрытое акционерное общество «ИНТЕР РАО Капитал»	100%	100%	23 392 963 тыс. руб.	-	0	44 904 961 тыс. руб.	23 600 901 тыс. руб.	Оптовая торговля электрической и тепловой энергией (без их передачи и распределения). Участие в инвестиционных проектах, направленных на приобретение активов за рубежом и на территории РФ, в том числе акций (долей) зарубежных, российских компаний в области электроэнергетики или прав управления ими и др.	Изменений нет.
16	RAO NORDIC Oy	100%	100%	43 410 тыс. руб.	43 410 тыс. руб.	205 982 тыс. руб.	157 042, 732 тыс. евро	7 377, 55 тыс. евро	Торговля электроэнергией.	Изменений нет.
17	TGR Enerji	70%	70%	32 264	32 077	0	0	– 17 515 тур. лир	Приобретение импортной электроэнергии и реализация её на внутреннем рынке Турции.	Изменений нет.
18	INTER RAO Holding B. V.	100%	100%	4 413 668 тыс. руб.	3 724 544 тыс. руб.	0	0	415 098 евро	Холдинговая.	Увеличение уставного капитала компании на 17 000 акций, что эквивалентно 17 млн евро
19	Товарищество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО Центральная Азия»	100%	100%	47 443 тыс. руб.	47 443 тыс. руб.	8 309 тыс. руб.	117 041,9 тыс. руб.	8 054,03 тыс. руб.	Сдача в аренду имущественного комплекса СПТУ разреза «Северный», ж/д станций «Трудовая» и «Ударная». Покупка с целью продажи электрической энергии. Разработка инвестиционных проектов, направленных на приобретение активов на территории Республики Казахстан и за рубежом в области энергетики.	Изменений нет.
20	Открытое акционерное общество «Восточная энергетическая компания»	100%	100%	2 190 290 тыс. руб.	2 190 290 тыс. руб.	-	4 829 386 тыс. руб.	39 949 тыс. руб.	Оптовая торговля электрической энергией.	Изменений нет.

		ДОЛЯ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА		БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ АКЦИЙ, ДОЛИ УЧАСТИЯ В ОБЩЕСТВЕ		СУММА ДИВИДЕНДОВ ТЫС. РУБ. (ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 2012 ГОД		ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО УСТАВУ	СВЕДЕНИЯ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В 2012 ГОДУ УЧАСТИЯ В ОБЩЕСТВЕ ЛИБО О ЗАКЛЮЧЁННЫХ ДОГОВОРАХ КУПЛИ-ПРОДАЖИ АКЦИЙ/ДОЛЕЙ
№	ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ	01.01.2013	01.01.2012	01.01.2013	01.01.2012		ВЫРУЧКА	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ		
21	Открытое акционерное общество «Испытательный Стенд Ивановской ГРЭС»	82,84%	82,84%	103 707 тыс. руб.	103 707 тыс. руб.	-	8 286 тыс. руб.	– 22 953 тыс. руб.	Проведение предъявительских и приёмо-сдаточных испытаний серийных газотурбинных двигателей ГТД-110 и их модификаций, опытно-промышленная эксплуатация ГТД-110. Производство и реализация электрической энергии (мощности).	Изменений нет.
22	Закрытое акционерное общество «Камбаратинская ГЭС-1»	50%	50%	28 864 тыс. руб.	28 864 тыс. руб.	0	0	2 130 тыс. руб.	Производство и поставка (продажа) электрической энергии.	Изменений нет.
23	Открытое акционерное общество «ЭЛЕКТРОЛУЧ»	99,82%	98,03%	2 065 573 тыс. руб.	2 020 825 тыс. руб.	0	390 671 тыс. руб.	– 75 931 тыс. руб.	Сдача внаём собственного нежилого недвижимого имущества.	05.03.2012 г. ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в результате направления требования о выкупе приобрёл 1,8% акций (340 штук номинальной стоимостью 6 рублей каждая) у акционеров – физических лиц.
24	Закрытое акционерное общество «Молдавская ГРЭС»	80,9%	80,9%	4 964 103 тыс. руб.	4 964 103 тыс. руб.	0	2 319 583 тыс. руб. ПМР	235 173 тыс. руб. ПМР	Производство и поставка (продажа) электрической энергии.	Изменений нет.
25	INTER RAO Middle East B. V.	100%	100%	245 362 тыс. руб.	245 362 тыс. руб.	0	0	0	Проектная.	Изменений нет.
26	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕРРАО-УорлиПарсонс»	51%	51%	19 384 тыс. руб.	19 384 тыс. руб.	0	265 894 тыс. руб.	25 006 тыс. руб.	Деятельность в области архитектуры, инженерно-техническое проектирование в промышленности и строительстве. Строительство зданий и сооружений. Монтаж инженерного оборудования зданий и сооружений.	Изменений нет.
27	RAO Intertech B. V.	100%	100%	371 370 тыс. руб.	71 169 тыс. руб.	0	0	0	Проектная.	Изменений нет.
28	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО – Управление электрогенерацией»	100%	100%	500 тыс. руб.	500 тыс. руб.	0	1 899 377 тыс. руб.	160 564 тыс. руб.	Деятельность по управлению финансово-промышленными группами и холдинг-компаниями.	Изменений нет.
29	Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО – Электрогенерация»	100%	100%	183775712 тыс.руб.	3 463 149 тыс. руб.	0	45 572 345 тыс. руб.	– 430 568 тыс. руб.	Производство электрической и тепловой энергии.	Изменений нет.
30	INTER RAO Finance B. V.	100%	100%	82 748 тыс. руб.	82 748 тыс. руб.	0	0	– 4 222,14 евро	Учреждение, участие тем или иным образом, управление, контролирование, использование и продвижение предприятий, организаций и компаний. Финансирование предприятий и компаний. Оказание консалтинговых и иных услуг компаниям, с которыми компания образует группу, а также третьим лицам.	Изменений нет.
31	Открытое акционерное общество «Алтайэнергосбыт»	100%	100%	330 000 тыс. руб.	330 000 тыс. руб.	0	10 581 339 тыс. руб.	18 590 тыс. руб.	Покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности). Реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам) и др.	Изменений нет.
32	Открытое акционерное общество «Объединённая энергосбытовая компания»	100%	100%	44 800 тыс. руб.	44 800 тыс. руб.	0	630 907 тыс. руб.	36 602 тыс. руб.	Осуществление полномочий исполнительных органов в акционерных и иных хозяйственных обществах в порядке, предусмотренном законодательством и заключёнными договорами и др.	Изменений нет.

		ДОЛЯ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА		БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ АКЦИЙ, ДОЛИ УЧАСТИЯ В ОБЩЕСТВЕ		СУММА ДИВИДЕНДОВ ТЫС. РУБ. (ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 2012 ГОД		ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО УСТАВУ	СВЕДЕНИЯ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В 2012 ГОДУ УЧАСТИЯ В ОБЩЕСТВЕ ЛИБО О ЗАКЛЮЧЁННЫХ ДОГОВОРАХ КУПЛИ-ПРОДАЖИ АКЦИЙ/ДОЛЕЙ
№	ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ	01.01.2013	01.01.2012	01.01.2013	01.01.2012		ВЫРУЧКА	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ		
33	Открытое акционерное общество «Саратовэнерго»	56,97%	56,97%	220 357 тыс. руб.	279 404 тыс. руб.	0	14 731 684 тыс. руб.	-	Покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности). Реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам) и др.	Изменений нет.
34	Открытое акционерное общество «Тамбовская энергосбытовая компания»	59,38%	59,38%	246 129 тыс. руб.	343 489 тыс. руб.	66 647, 3 тыс. руб.	3 890 499 тыс. руб.	2 021 тыс. руб.	Покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности). Реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам) и др.	Изменений нет.
35	Открытое акционерное общество «Мосэнергосбыт»	50,92%	50,92%	6 363 592 тыс. руб.	6 675 731 тыс. руб.	1 928 927,9 тыс. руб.	213 460 628 тыс. руб.	1 519 595 тыс. руб.	Покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности). Реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничном рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам) и др.	Изменений нет.
36	Открытое акционерное общество «Территориальная генерирующая компания № 11»	98,53%	67,53%	7 907 858 тыс. руб.	3 115 973 тыс. руб.	0	22 802 418 тыс. руб.	227 108 тыс. руб.	Производство электрической и тепловой энергии.	Доля участия в Обществе увеличилась (договор от 26.12.2012 б/н).
37	Открытое акционерное общество «Петербургская сбытовая компания»	100%	88,27%	12 623 062 тыс. руб.	9 838 857 тыс. руб.	0	52 679 483 тыс. руб.	176 765 тыс. руб.	Покупка электрической и тепловой энергии на оптовом и розничных рынках электрической и тепловой энергии (мощности). Реализация (продажа) электрической и тепловой энергии на оптовом и розничных рынках электрической и тепловой энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам) и др.	Доля участия в Обществе увеличилась до 100% (договор от 26.12.2012 б/н).
38	Открытое акционерное общество «Разданская энергетическая компания»	100%	100%	624 579 тыс. руб.	624 579 тыс. руб.	0	1 669 753 тыс. руб.	– 26 423 тыс. руб.	Производство электрической энергии.	Изменений нет.
39	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО – Экспорт»	100%	100%	300 000 тыс. руб.	30 000 тыс. руб.	0	148 791 тыс. руб.	18 723 тыс. руб.	Основной вид экономической деятельности – оптовая торговля машинами и оборудованием.	Изменений нет.
40	Общество с ограниченной ответственностью «РН-Энерго»	100%	100%	4 995 803 тыс. руб.	4 995 103 тыс. руб.	0	40 839 716 тыс. руб.	1 754 643 тыс. руб.	Оптовая торговля электрической и тепловой энергией (без их передачи и распределения). Монтаж инженерного оборудования зданий и сооружений. Производство электромонтажных работ.	Изменений нет.
41	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО – Орловский энергосбыт»	100%	100%	60 000 тыс. руб.	10 000 тыс. руб.	0	2 344 163 тыс. руб	17 445 тыс. руб	Покупка электрической и тепловой энергии на оптовом и розничных рынках электрической и тепловой энергии (мощности). Реализация (продажа) электрической и тепловой энергии на оптовом и розничных рынках электрической и тепловой энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам) и др.	Изменений нет.
42	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО Инжиниринг»	100%	100%	775 тыс. руб.	775 тыс. руб.	0	1 407 209 тыс. руб.	215 424 тыс. руб.	Производство общестроительных работ по строительству тепловых и прочих электростанций. Производство общестроительных работ по строительству зданий. Монтаж прочего инженерного оборудования.	Изменений нет.

		ДОЛЯ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА		БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ АКЦИЙ, ДОЛИ УЧАСТИЯ В ОБЩЕСТВЕ		СУММА ДИВИДЕНДОВ ТЫС. РУБ. (ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 2012 ГОД		ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО УСТАВУ	СВЕДЕНИЯ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В 2012 ГОДУ УЧАСТИЯ В ОБЩЕСТВЕ ЛИБО О ЗАКЛЮЧЁННЫХ ДОГОВОРАХ КУПЛИ-ПРОДАЖИ АКЦИЙ/ДОЛЕЙ
№	ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ	01.01.2013	01.01.2012	01.01.2013	01.01.2012		ВЫРУЧКА	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ		
43	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО Финанс» (ранее ООО «ОГК-1 Финанс»)	100%	0%	10 000 тыс. руб.	0	0	2 542 тыс. руб.	140 тыс. руб.	Операции с ценными бумагами, капиталовложения в ценные бумаги, капиталовложения в собственность, прочее финансовое посредничество, консультирование по вопросам финансового посредничества, консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления.	Переход в собственность ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» произошёл в процессе реорганизации ОАО «ОГК-1» путём присоединения к ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», участником ДЗО с 01.10.2012 года стало ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»
44	Общество с ограниченной ответственностью «Угольный разрез»	100%	0	79 515,00 тыс. руб.	0	0	1 175 140,0 тыс. руб.	– 309 608,0 тыс. руб.	Добыча бурого угля открытым способом.	С 1 октября 2012 года в результате реорганизации ОАО «ОГК-3» путём присоединения ООО «Угольный разрез» стало 100% ДЗО ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»
45	Общество с ограниченной ответственностью «Башкирские распределительные тепловые сети»	92,84%	0%	1 687 485 тыс. руб.	0	-	6 753 315 тыс. руб.	– 497 803 тыс. руб.	Производство тепловой и электрической энергии.	Переход доли участника от ОАО «Башкирэнерго» к ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», 92,84%
46	Общество с ограниченной ответственностью «Башкирская генерирующая компания»	100%	0%	1 687 485 тыс. руб.	0	-	22 683 975 тыс. руб.	64 661 тыс. руб.	Производство электрической и тепловой энергии.	Переход доли участника от ОАО «Башкирэнерго» к ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», 100%
СВЕДЕНИЯ ОБ ОРГАНИЗАЦИЯХ, ВХОДЯЩИХ В ХОЛДИНГОВУЮ СТРУКТУРУ										
47	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт – Сергиев Посад»	0	0	0	0	0	101 058 тыс. руб.	4 056 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
48	Silk Road Holdings B. V.	0	0	0	0	0	-	446 186 тыс. руб.	Холдинговая.	Изменений нет.
49	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт – Жуковский»	0	0	0	0	0	32 643 тыс. руб.	1151 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
50	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО Информационные Технологии»	0	0	0	0	0	133 879 тыс. руб.	2 679 тыс. руб.	Разработка и внедрение программного обеспечения и консультирование в этой области.	Изменений нет.
51	INTER RAO Management B. V.	0	0	0	0	0	-	0	Холдинговая/управленческая.	Изменений нет.
52	Gardabani Holdings B. V.	0	0	0	0	0	2 396 евро	6 848 евро	Холдинговая.	Изменений нет.
53	Закрытое акционерное общество «Электрические сети Армении»	0	0	0	0	0	8 515 436 тыс. руб.	– 768 169 тыс. руб.	Распределение электрической энергии.	Изменений нет.
54	Общество с ограниченной ответственностью «Мтквари энергетика»	0	0	0	0	0	1 981 661 тыс. руб.	334 263 тыс. руб.	Производство электрической и тепловой энергии.	Изменений нет.
55	Акционерное общество «Теласи»	0	0	0	0	0	4 697 922 тыс. руб.	457 720 тыс. руб.	Производство и поставка (продажа) электрической и тепловой энергии.	Изменений нет
56	Акционерное общество «Храми ГЭС-1»	0	0	0	0	0	108 493 тыс. руб.	– 9 866 тыс. руб.	Производство электрической энергии.	Изменений нет.
57	Акционерное общество «Храми ГЭС-2»	0	0	0	0	0	234 371 тыс. руб.	– 27 655 тыс. руб.	Производство электрической энергии.	Изменений нет.
58	AB INTER RAO Lietuva	0	0	0	0	0	877 301 тыс. лит	56 925 тыс. лит	Любая правомерная хозяйственно-коммерческая деятельность, включая, (но не ограничиваясь) производство, передачу, распределение и продажу электрической энергии, инвестирование в энергетическом секторе и выполнение других инвестиционных проектов.	Изменений нет.

		ДОЛЯ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА		БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ АКЦИЙ, ДОЛИ УЧАСТИЯ В ОБЩЕСТВЕ		СУММА ДИВИДЕНДОВ ТЫС. РУБ. (ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 2012 ГОД		ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО УСТАВУ	СВЕДЕНИЯ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В 2012 ГОДУ УЧАСТИЯ В ОБЩЕСТВЕ ЛИБО О ЗАКЛЮЧЁННЫХ ДОГОВОРАХ КУПЛИ-ПРОДАЖИ АКЦИЙ/ДОЛЕЙ
№	ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ	01.01.2013	01.01.2012	01.01.2013	01.01.2012		ВЫРУЧКА	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ		
59	INTER RAO Trust B. V.	0	0	0	0	0	10 000 евро	0	Холдинговая.	Изменений нет.
60	Asia Energy B. V.	0	0	0	0	0	-	0	Холдинговая.	Изменений нет.
61	Silverteria Holdings Limited	0	0	0	0	0	-	2 110 тыс. евро	Проектная.	Изменений нет.
62	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО Сервис»	0	0	0	0	0	48 469 тыс. руб.	5 519 тыс. руб.	Осуществление функций таможенного агента и таможенного брокера.	Изменений нет.
63	Закрытое акционерное общество «Турбина-ЮТЭМ»	0	0	0	0	0	2 830,476 тыс. руб. ПМР	– 1 239,742 тыс. руб. ПМР	Виды деятельности, не запрещённые законом.	Изменений нет.
64	Orange Wings Ltd	0	0	0	0	0	0	0	Проектная.	Изменений нет.
65	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕРСТРОЙ»	0	0	0	0	0	235 085 тыс. руб.	793 тыс. руб.	Строительство энергообъектов, объектов гражданского строительства. Монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, электроэнергетического оборудования.	Изменений нет.
66	Товарищество с ограниченной ответственностью «Казэнергоресурс»	0	0	0	0	0	126 246 тыс. руб.	509 тыс. руб.	Покупка и поставка электрической энергии в целях энергоснабжения предприятий и населённых пунктов.	Изменений нет.
67	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР РАО Инвест»	0	0	0	0	0	6 760 тыс. руб.	143 544 тыс. руб.	Брокерская деятельность. Капиталовложения в ценные бумаги. Деятельность дилеров. Деятельность по управлению ценными бумагами. Депозитарная деятельность и др.	Изменений нет.
68	SIA INTER RAO Latvia	0	0	0	0	0	1 272 тыс. лат	58 тыс. лат	Торговля электроэнергией.	Изменений нет.
69	INTER RAO Eesti OÜ	0	0	0	0	0	0	– 26 тыс. евро	Торговля электроэнергией.	Изменений нет.
70	NVGRES Holding Limited	0	0	0	0	0	420 280 тыс. руб.	499 508 тыс. руб.	Предоставление займов ЗАО «Нижневартовской ГРЭС».	Изменений нет.
71	Открытое акционерное общество «Санаторий-профилакторий «Лукоморье»	0	0	0	0	0	97 171 тыс. руб.	435 тыс. руб.	Деятельность санаторно-курортных учреждений.	Изменений нет.
72	Открытое акционерное общество «Управление технологического транспорта»	0	0	0	0	0	106 045 тыс. руб.	95 тыс. руб.	Пассажирские перевозки. Грузовые перевозки. Организация работы специального транспорта и грузоподъёмных механизмов. Оказание услуг по ремонту и сервисному обслуживанию автотранспорта.	Изменений нет.
73	Закрытое акционерное общество «Нижневартовская ГРЭС»	0	0	0	0	0	11 322 547 тыс. руб.	960 897 тыс. руб.	Производство электрической и тепловой энергии.	Изменений нет.
74	ОАО «ИСКОМ»	0	0	0	0	0	1 204 062 тыс. руб.	93 220 тыс. руб.	Монтаж и устройство бетонных, железобетонных, кирпичных, деревянных и каменных конструкций, отделочные работы и др.	Изменений нет.
75	Открытое акционерное общество «Энергосервис»	0	0	0	0	0	378 108 тыс. руб.	15 162 тыс. руб.	Обеспечение единства и точности измерений при производстве, распределении и сбыте электрической и тепловой энергии, проектировании энергетических объектов, проведении ремонтов энергооборудования, осуществлении метрологического контроля.	Изменений нет.

		ДОЛЯ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА		БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ АКЦИЙ, ДОЛИ УЧАСТИЯ В ОБЩЕСТВЕ		СУММА ДИВИДЕНДОВ ТЫС. РУБ. (ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 2012 ГОД		ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО УСТАВУ	СВЕДЕНИЯ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В 2012 ГОДУ УЧАСТИЯ В ОБЩЕСТВЕ ЛИБО О ЗАКЛЮЧЁННЫХ ДОГОВОРАХ КУПЛИ-ПРОДАЖИ АКЦИЙ/ДОЛЕЙ
№	ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ	01.01.2013	01.01.2012	01.01.2013	01.01.2012		ВЫРУЧКА	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ		
76	Открытое акционерное общество Производственно – ремонтное предприятие «Омскэнергоремонт»	0	0	0	0	0	1 031 888 тыс. руб.	22 030 тыс. руб.	Обеспечение работоспособности электрических и тепловых сетей. Строительство, расширение, реконструкция, монтаж, капитальный ремонт зданий и сооружения второго уровня ответственности.	Изменений нет.
77	Общество с ограниченной ответственностью «СибЭнергоФинанс»	0	0	0	0	0	120 тыс. руб.	22 921 тыс. руб.	Осуществление инвестиционных проектов, капитальных вложений, управление ценными бумагами и иное в интересах ОАО «ТГК-11».	Изменений нет.
78	Общество с ограниченной ответственностью «КВАРЦ Групп»	0	0	0	0	0	513 845 тыс. руб.	– 72 598 тыс. руб.	Капиталовложения в ценные бумаги.	Изменений нет.
79	Закрытое акционерное общество «Кварц-Западная Сибирь»	0	0	0	0	0	924 250 тыс. руб.	– 48 707 тыс. руб.	Оказание услуг и выполнение работ по строительству, монтажу, ремонту, техническому обслуживанию, реконструкции, модернизации, техническому перевооружению.	Изменений нет.
80	Открытое акционерное общество «Сургутсибэнергомонтаж»	0	0	0	10	0	0	0	Обработка отходов и лома чёрных металлов.	Изменений нет.
81	Открытое акционерное общество «Ставэнергоремонт»	0	0	0	0	0	0	0	Производство общестроительных работ по прокладке местных трубопроводов, линий связи и линий электропередачи.	Изменений нет.
82	Общество с ограниченной ответственностью «ПермГРЭСэнергоремонт»	0	0	0	0	0	779 621 тыс. руб.	75 404 тыс. руб.	Деятельность по обеспечению работоспособности электростанций.	Изменений нет.
83	Общество с ограниченной ответственностью «Ремэнергомонтаж»	0	0	0	0	0	880 591 тыс. руб.	– 85 789 тыс. руб.	Деятельность по обеспечению работоспособности электростанций.	Изменений нет.
84	Общество с ограниченной ответственностью «КАТЭКэнергоремонт»	0	0			0	315591 тыс. руб.	35 810 тыс. руб.	Оказание услуг производственного характера.	Изменений нет.
85	Открытое акционерное общество «Трансавто»	0	0	0	0	0	0	0	Деятельность автомобильного грузового транспорта.	Изменений нет.
86	Открытое акционерное общество «Строительно-монтажное управление»	0	0	0	0	0	0	0	Производство общестроительных работ по строительству тепловых и прочих электростанций.	Изменений нет.
87	Закрытое акционерное общество «Тюменьэнергоналадка»	0	0	0	0	0	38 004 тыс. руб.	– 12 743 тыс. руб.	Производство общестроительных работ по строительству тепловых и прочих электростанций.	Отчуждение 15.01.2013 100% акций ООО «КВАРЦ-Новые Технологии».
88	Общество с ограниченной ответственностью «Совместное предприятие «Истэнерго»	0	0			0	82 040 тыс. руб.	– 6 599 тыс. руб.	Проектно-изыскательские работы в области энергетики.	Отчуждение 01.02.2013 100% доли ООО «КВАРЦ-Новые Технологии».
89	Общество с ограниченной ответственностью «КВАРЦ-Новые Технологии»	0	0	0	0	0	8 479 507 тыс. руб.	103 545 тыс. руб.	Осуществление инвестиционной деятельности и реализация инвестиционных проектов: – осуществление строительства, реконструкции, модернизации и внедрения новых технологий на объектах топливно-энергетического, нефтегазового, нефтехимического, машиностроительного, строительного комплексов; – организация, участие и проведение независимых экспертиз, тендеров, оферт, торгов, подготовка контрактов на строительство, реконструкцию, модернизацию и внедрение новых технологий на объектах топливно-энергетического, нефтегазового, нефтехимического, машиностроительного, строительного комплексов.	Изменений нет.

		ДОЛЯ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА		БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ АКЦИЙ, ДОЛИ УЧАСТИЯ В ОБЩЕСТВЕ		СУММА ДИВИДЕНДОВ ТЫС. РУБ. (ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 2012 ГОД		ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО УСТАВУ	СВЕДЕНИЯ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В 2012 ГОДУ УЧАСТИЯ В ОБЩЕСТВЕ ЛИБО О ЗАКЛЮЧЁННЫХ ДОГОВОРАХ КУПЛИ-ПРОДАЖИ АКЦИЙ/ДОЛЕЙ
№	ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ	01.01.2013	01.01.2012	01.01.2013	01.01.2012		ВЫРУЧКА	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ		
90	Общество с ограниченной ответственностью «Тюменьэнергоремонт»	0	0	0	0	0	201 508 тыс. руб.	6 054 тыс. руб.	Выполнение работ по ремонту оборудования, зданий, технологических сооружений, передаточных устройств, участвующих в производстве и передаче электрической энергии. Производство запасных частей и заводской продукции для обеспечения вышеуказанных ремонтов.	Изменений нет.
91	Общество с ограниченной ответственностью «Верхнетагильская коммунальная компания»	0	0	0	0	0	34 227 тыс. руб.	2 098 тыс. руб.	Услуги технического обслуживания и эксплуатации.	Изменений нет.
92	Открытое акционерное общество «Мосэнергосбыт – Серпухов»	0	0	0	0	0	50 527 тыс. руб.	4 171 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
93	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт – Луховицы»	0	0	0	0	0	21 472 тыс. руб.	1 967 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
94	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт – Чехов»	0	0	0	0	0	60 935 тыс. руб.	3 859 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
95	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт – Шатура»	0	0	0	0	0	32 942 тыс. руб.	1 471 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
96	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт – Егорьевск»	0	0	0	0	0	33 669 тыс. руб.	925 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
97	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт – Орехово-Зуево»	0	0	0	0	0	57 355 тыс. руб.	3 525 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
98	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт – Электросталь»	0	0	0	0	0	56 376 тыс. руб.	1 851 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
99	Открытое акционерное общество «Мосэнергосбыт – Пушкино»	0	0	0	0	0	52 795 тыс. руб.	3 552 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
100	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт – Домодедово»	0	0	0	0	0	68 441 тыс. руб.	4 339 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
101	Открытое акционерное общество «Мосэнергосбыт – Подольск»	0	0	0	0	0	56 623 тыс. руб.	277 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
102	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт – Наро-Фоминск»	0	0	0	0	0	126 911 тыс. руб.	2 816 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
103	Общество с ограниченной ответственностью «Интегратор ИТ»	0	0	0	0	0	183 973 тыс. руб.	13 120 тыс. руб.	Создание систем защищённого документооборота и предоставление услуг в области шифрования информации, обслуживание и распространение шифровальных (криптографических) средств.	Изменений нет.

		ДОЛЯ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА		БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ АКЦИЙ, ДОЛИ УЧАСТИЯ В ОБЩЕСТВЕ		СУММА ДИВИДЕНДОВ ТЫС. РУБ. (ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 2012 ГОД		ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО УСТАВУ	СВЕДЕНИЯ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В 2012 ГОДУ УЧАСТИЯ В ОБЩЕСТВЕ ЛИБО О ЗАКЛЮЧЁННЫХ ДОГОВОРАХ КУПЛИ-ПРОДАЖИ АКЦИЙ/ДОЛЕЙ
№	ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ	01.01.2013	01.01.2012	01.01.2013	01.01.2012		ВЫРУЧКА	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ		
104	Открытое акционерное общество «Энергосбытовая компания Московской области»	0	0	0	0	0	2 630 303 тыс. руб.	57 753 тыс. руб.	Покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности). Реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничном рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам).	Изменений нет.
105	Закрытое акционерное общество «Петроэлектросбыт»	0	0	0	0	0	1 833 476 тыс. руб.	43 171 тыс. руб.	Покупка и продажа электрической и тепловой энергии. Сбор и учёт платежей в оплату электрической энергии, а также коммунальных услуг.	Изменений нет.
106	Общество с ограниченной ответственностью «ЭНЕРГИЯ ХОЛДИНГ»	0	0	0	0	0	12 528 652 тыс. руб.	641 885 тыс. руб.	Покупка электрической энергии (мощности) на оптовом и розничном рынках электрической энергии (мощности). Реализация (продажа) электрической энергии (мощности) на оптовом и розничном рынках электрической энергии (мощности) потребителям, в том числе гражданам.	Изменений нет.
107	Открытое акционерное общество «Ремонтно-сервисное предприятие Костромской ГРЭС»	0	0	0	0	0	549 792 тыс. руб.	285 тыс. руб.	Текущие, средние и капитальные ремонты технологического оборудования. Сервисное обслуживание технологического оборудования. Реконструкция и модернизация электростанций и их отдельных элементов. Иные виды деятельности, не запрещённые законодательством Российской Федерации.	1. Договор купли-продажи от 24.09.2012 №Д/ПВН/231. Количество передаваемых ЦБ – 1 (одна). Цена сделки 962,96 (девятьсот шестьдесят два рубля девяносто шесть копеек). Покупатель – ООО «ИНТЕР РАО Инвест». 2. Договор купли-продажи от 24.09.2012 №Д/ПВН/227. Количество передаваемых ЦБ – 26999 шт. Цена сделки 25 999 037 (двадцать пять миллионов девятьсот девяносто девять тысяч девятьсот тридцать семь рублей четыре копейки). Покупатель – ЗАО «ИНТЕР РАО Капитал».
108	Открытое акционерное общество «Ремонтно-сервисное предприятие тепловых и подземных коммуникаций Костромской ГРЭС»	0	0	0	0	0	241 002 тыс. руб.	191 тыс. руб.	Эксплуатация и ремонт тепловых, водопроводных, канализационных сетей. Транспортировка и реализация тепловой энергии.	Изменений нет.
109	Открытое акционерное общество «Комплексный энергетический ремонт»	0	0	0	0	0	0	– 14 408 тыс. руб.	Ремонт объектов котлонадзора. Изготовление нестандартного оборудования, подведомственного Ростехнадзору. Ремонт и наладка подъёмных сооружений.	Изменений нет.
110	Открытое акционерное общество «Тепловая сервисная компания»	0	0	0	0	0	277 715 тыс. руб.	– 12 603 тыс. руб.	Деятельность по эксплуатации и обеспечению работоспособности тепловых сетей. Эксплуатация, обслуживание и ремонт сетей горячего водоснабжения.	Изменений нет.
111	Открытое акционерное общество «Коммунальник»	0	0	0	0	0	106 497 тыс. руб.	123 тыс. руб.	Эксплуатация и обеспечение работоспособности тепловых сетей.	Изменений нет.
112	Открытое акционерное общество «Энергия-1»	0	0	0	0	0	142 075 тыс. руб.	– 6 207 тыс. руб.	Эксплуатация и обеспечение работоспособности тепловых сетей, распределение и продажа тепловой энергии.	Изменений нет.
113	Открытое акционерное общество «Гостиница Костромской ГРЭС»	0	0	0	0	0	13 618 тыс. руб.	– 314 тыс. руб.	Предоставление гостиничных услуг.	Изменений нет.

		ДОЛЯ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА		БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ АКЦИЙ, ДОЛИ УЧАСТИЯ В ОБЩЕСТВЕ		СУММА ДИВИДЕНДОВ ТЫС. РУБ. (ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 2012 ГОД		ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО УСТАВУ	СВЕДЕНИЯ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В 2012 ГОДУ УЧАСТИЯ В ОБЩЕСТВЕ ЛИБО О ЗАКЛЮЧЁННЫХ ДОГОВОРАХ КУПЛИ-ПРОДАЖИ АКЦИЙ/ДОЛЕЙ
№	ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ	01.01.2013	01.01.2012	01.01.2013	01.01.2012		ВЫРУЧКА	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ		
114	Открытое акционерное общество «Южноуральская теплосбытовая компания»	0	0	0	0	0	235 302 тыс. руб.	– 18 009 тыс. руб.	Деятельность по эксплуатации и обеспечению работоспособности тепловых сетей г. Южноуральска. Подача тепловой энергии потребителям.	Изменений нет.
115	INTER RAO Credit B. V.	0	0	0	0	0	0	68 053,63 евро	Участие тем или иным образом, управление, использование и продвижение предприятий, организаций и компаний. Оказание консалтинговых и иных услуг компаниям, с которыми компания образует группу, а также третьим лицам. Заимствование, ссужение и изыскание денежных средств, включая выпуск бондов, простых векселей или иных ценных бумаг или долговых документов, а также заключение соглашений в связи с указанной выше деятельностью. Выдача гарантий, связывание компании обязательствами и залог её активов в обеспечение обязательств предприятий и компаний, с которыми данная компания образует группу, а также от имени третьих лиц.	Изменений нет.
116	Общество с ограниченной ответственностью «Консалтинговое партнёрство «ЭнергоСоюз»	0	0	0	0	0	856 749 тыс. руб.	14 484 руб.	Инжиниринг, строительство консалтинг, энергоаудит.	Изменений нет.
117	UAB «IRL Wind»	0	0	0	0	0	60 тыс. лит	6 240 тыс. лит	Любая правомерная хозяйственно-коммерческая деятельность, включая, но не ограничиваясь, производством передачей, распределением и продажей электрической энергии.	Изменений нет.
118	UAB «Vydmantai wind park»	0	0	0	0	0	18 892 тыс. лит	8 372 тыс. лит	Производство и продажа электроэнергии.	Изменений нет.
119	INTER Green Renewables and Trading AB	0	0	0	0		21 949,1 тыс. евро	80, 95 тыс. евро	Торговля электроэнергией.	Изменений нет.
120	Общество с ограниченной ответственностью «Храми ГЭС-3»	0	0	0	0	0	0	202	Строительство электростанции.	Изменений нет.
121	INTER RAO Europe B. V.	0	0	0	0	0	0	0	Проектная.	Изменений нет.
122	INTER RAO Turkey Enerji Holding Anonim Şirketi	0	0	0	0	0	0	0	Холдинговая. Операционная.	Изменений нет.
123	IRL POLSKA spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0	0	0	0		-	-	Производство, распределение, торговля э/э.	Создано.
124	Общество с ограниченной ответственностью «Энергоремонт»	0	0	0	0	0	700 256 тыс. руб.	14 245 тыс. руб.	Ремонт, монтаж, реконструкция, модернизация, наладка, диагностика, испытания электроэнергетического и теплоэнергетического оборудования электростанций и энергоустановок потребителей.	Переход доли участника от ОАО «Башкирэнерго» к ООО «БГК», 99,999%.
125	Общество с ограниченной ответственностью «Энергоавтоматика»	0	0	0	0	0	279 680 тыс. руб.	5 044 тыс. руб.	Реконструкция, модернизация, техперевооружение и капитальный ремонт систем контроля и управления (СКУ), в т. ч. автоматизированных систем управления технологическими процессами (АСУ ТП).	Переход доли участника от ОАО «Башкирэнерго» к ООО «БГК», 99,999%.
126	Общество с ограниченной ответственностью «Энерготеплоремонт»	0	0	0	0	0	55 999 тыс. руб.	– 21 889 тыс. руб.	Производство общестроительных работ по прокладке местных трубопроводов, линий связи и линий электропередачи, включая взаимосвязанные вспомогательные работы.	Переход доли участника от ОАО «Башкирэнерго» к ООО «БГК», 99,999%.
127	Общество с ограниченной ответственностью «Башэнерготранс»	0	0	0	0	0	354 020 тыс. руб.	605 тыс. руб.	Перевозка автомобильным транспортом: пассажиров, грузов, крупногабаритных грузов, опасных грузов.	Переход доли участника от ОАО «Башкирэнерго» к ООО «БГК», 99,999%.

		ДОЛЯ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА		БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ АКЦИЙ, ДОЛИ УЧАСТИЯ В ОБЩЕСТВЕ		СУММА ДИВИДЕНДОВ ТЫС. РУБ. (ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ)	ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 2012 ГОД		ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО УСТАВУ	СВЕДЕНИЯ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В 2012 ГОДУ УЧАСТИЯ В ОБЩЕСТВЕ ЛИБО О ЗАКЛЮЧЁННЫХ ДОГОВОРАХ КУПЛИ-ПРОДАЖИ АКЦИЙ/ДОЛЕЙ
№	ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ	01.01.2013	01.01.2012	01.01.2013	01.01.2012		ВЫРУЧКА	ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ		
128	Общество с ограниченной ответственностью «Энергоснабкомплект»	0	0	0	0	0	1 026 тыс. руб.	– 4 805 тыс. руб.	Торговая деятельность всех видов (в т. ч. розничная, оптовая, комиссионная, выездная торговля, торговля промышленными и продуктовыми товарами, сырьём, материалами, оборудованием, приборами, зап. частями и т. д.).	Переход доли участника от ОАО «Башкирэнерго» к ООО «БГК», 99,999%.
129	Общество с ограниченной ответственностью Агрохозяйство «Мир»	0	0	0	0	0	6 625 тыс. руб.	370 тыс. руб.	Деятельность по производству, переработке и реализации продукции сельского хозяйства, в т. ч.: животноводство, растениеводство, птицеводство, рыбоводство, пчеловодство, коневодство.	Переход доли участника от ОАО «Башкирэнерго» к ООО «БГК», 99,999%.
130	Общество с ограниченной ответственностью «Лечебно-оздоровительный центр «Энергетик»	0	0	0	0	0	252 000,0 тыс. руб.	49 712,0 тыс. руб.	Предоставление услуг по санаторно-курортному и профилактическому лечению. Медицинские услуги. Эксплуатация зданий и сооружений. Управление имуществом.	Приобретение доли участника от ООО «БашРЭС» к ООО ИНТЕР РАО Инвест, 0,001%. Выход ООО «БашРЭС» из состава участников (заявление № 0274/РЭС от 24.12.2012 г.).
131	INTER RAO Trakya Enerji Holding A.S. (ранее AEI Enerji Holding A. S.)	0	0	0	0	0	0	– 1,411,566 турецких лир	Холдинговая.	Входит в периметр группы ИНТЕР РАО с 11.12.2012.
132	INTER RAO Enerji A.S. (ранее AEI Enerji A. S.)	0	0	0	0	0	0	– 95,060 турецких лир	Холдинговая.	Входит в периметр группы ИНТЕР РАО с 11.12.2012.
133	INTER RAO Trakya Elektrik Uretim L.S. (ранее AEI Elektrik Uretim ve Ticaret A. S.)	0	0	0	0	0	0	– 105,346 турецких лир	Холдинговая.	Входит в периметр группы ИНТЕР РАО с 11.12.2012.
134	SII Enerji ve Uretim L. S.	0	0	0	0	0	0	13 910 турецких лир	Эксплуатация и техническое обслуживание ПГУ (станция Trakya Elektrik).	Изменений нет.
135	Trakya Elektrik Uretim ve Ticaret A. S.	0	0	0	0	0	15 362 128	626 942 турецких лир	Производство и продажа электрической энергии.	INTER RAO Turkey Enerji Holding A. S. приобрёл одну акцию Trakya Elektrik от Mesquite Holdings B. V.
136	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт – Солнечногорск»	0	0	0	0	0	25 136 тыс. руб.	1 700 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
137	Открытое акционерное общество «Мосэнергосбыт-Щёлково»	0	0	0	0	0	44 243 тыс. руб.	931 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
138	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт – Ногинск»	0	0	0	0	0	57 468 тыс. руб.	1 772 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
139	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт – Раменское»	0	0	0	0	0	87 612 тыс. руб.	11101 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
140	Совместное общество с ограниченной ответственностью «Энергоспецсервис-обслуживание»	0%	0%	-	-	0	6 563,792 тыс. руб. ПМР	44,762 тыс. руб. ПМР	Виды деятельности, не запрещённые законом.	Изменений нет.

11.7. ДЕЙСТВУЮЩИЕ В КОМПАНИИ ЛОКАЛЬНЫЕ НОРМАТИВНЫЕ АКТЫ

№ П/П	НАИМЕНОВАНИЕ ЛОКАЛЬНОГО НОРМАТИВНОГО АКТА	ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ	ОРГАН УПРАВЛЕНИЯ, УТВЕРДИВШИЙ ДОКУМЕНТ
1.	Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Документ определяет порядок подготовки и проведения Общих собраний акционеров (далее – ОСА) Общества, в том числе содержит положения по: – порядку созыва и подготовки к проведению ОСА; – особенностям созыва внеочередного ОСА; – информационному обеспечению проведения ОСА; – проведению ОСА в форме собрания; – проведению ОСА в форме заочного голосования; – по рабочим органам ОСА Общества; – по финансовому обеспечению проведения ОСА Общества.	Общее собрание акционеров (Протокол от 25.06.2010 № 5)
2.	Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Документ определяет порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров Общества, в том числе содержит положения по: – организации созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества; – организации работы Совета директоров; – правам, обязанностям и ответственности членов Совета директоров Общества; – порядку принятия решения заочным голосованием; – порядку составления протокола заседаний Совета директоров Общества.	Общее собрание акционеров (Протокол от 28.06.2011 № 8)
3.	Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Положения определяют цели, функции и компетенцию Комитетов, порядок формирования составов Комитетов, права и обязанности членов Комитетов, регулируют порядок созыва и проведения заседаний Комитетов, а также вопросы взаимодействия с органами управления Общества и иными лицами.	Совет директоров (Протокол от 21.09.2009 № 18)
4.	Положение о Комитете по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (в новой редакции)		Совет директоров (Протокол от 16.07.2012 № 74)
5.	Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»		Совет директоров (Протокол от 05.08.2011 № 46)
6.	Положение о Правлении ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Положение определяет порядок формирования Правления, права, обязанности и ответственность членов Правления, устанавливает порядок созыва и проведения заседаний Правления путём совместного присутствия, порядок принятия решения заочным голосованием, а также устанавливает контроль за исполнением решений Правления.	Правление ОАО РАО «ЕЭС России», выполнявшее функции внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Сочинская ТЭС» 28.03.2008 (выписка из Протокола заседания Правления от 28.03.2008 № 1845пр/3).
7.	Положение о Ревизионной комиссии ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Документ определяет задачи, стоящие перед Ревизионной комиссией, права и обязанности, освещает организацию работы Ревизионной комиссии, устанавливает порядок проведения ревизионных проверок и предъявляет требования к заключению (акту) Ревизионной комиссии.	Правление ОАО РАО «ЕЭС России», выполнявшее функцию внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Сочинская ТЭС» 28.03.2008 (выписка из Протокола заседания Правления от 28.03.2008 № 1845пр/3)
8.	Политика ротации внешнего аудитора ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Политика регулирует порядок и критерии отбора аудитора Общества по итогам конкурсных процедур, порядок утверждения аудитора на годовом Общем собрании акционеров Общества, правила ротации руководителей аудиторской проверки.	Совет директоров (Протокол от 03.12.2012 № 82)
9.	Положение о выплате членам Совета директоров Открытого акционерного общества «ИНТЕР РАО ЕЭС» вознаграждений и компенсаций (в новой редакции)	Положение устанавливает размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества.	Общее собрание акционеров (Протокол от 27.06.2012 № 12)

№ П/П	НАИМЕНОВАНИЕ ЛОКАЛЬНОГО НОРМАТИВНОГО АКТА	ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ	ОРГАН УПРАВЛЕНИЯ, УТВЕРДИВШИЙ ДОКУМЕНТ
10.	Положение о выплате членам Ревизионной комиссии Открытого акционерного общества «ИНТЕР РАО ЕЭС» вознаграждений и компенсаций	Положение устанавливает размеры и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии.	Правление ОАО РАО «ЕЭС России», выполнявшее функции внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Сочинская ТЭС» 28.03.2008 (выписка из Протокола заседания Правления от 28.03.2008 № 1845пр/3)
11.	Кодекс корпоративного управления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Документ Общества, представляющий собой свод принципов и правил, принятых Обществом и направленных на соблюдение прав и законных интересов всех участников корпоративных отношений, совершенствование и систематизацию корпоративного управления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», обеспечение большей прозрачности управления Обществом. В Кодексе отражены: – реализуемая в Обществе практика корпоративного управления; – информация об акционерах Общества (права акционеров и защита прав акционеров, Общее собрание акционеров, дивидендная политика); – политика раскрытия информации; – принципы и практика взаимодействия с дочерними и зависимыми хозяйственными обществами.	Совет директоров (Протокол от 23.04.2008 № 1)
12.	Кодекс корпоративной этики ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (с дополнениями)	Документ, представляющий собой принятые в Обществе нормы поведения, определяющие фундаментальные требования в отношении этичного корпоративного поведения.	Совет директоров (Протокол от 21.10.2011 № 50) Дополнения в Кодекс были утверждены решением Совета директоров от 13.02.2012 (Протокол от 16.02.2012 № 59)
13.	Положение об информационной политике ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Положение определяет основные принципы раскрытия информации о деятельности Общества, порядок и сроки её раскрытия и представления, а также перечень информации и документов, подлежащих раскрытию акционерам, кредиторам, потенциальным инвесторам, представителям СМИ и общественных организаций, профессиональным участникам рынка ценных бумаг, государственным органам и иным заинтересованным лицам.	Совет директоров (Протокол от 30.09.2011 № 48)
14.	Положение о дивидендной политике ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Документ определяет порядок определения размера дивиденда, порядок принятия решения об объявлении (выплате) дивидендов, условия выплаты (объявления) дивидендов и ограничения на их выплату (объявление).	Совет директоров (Протокол от 03.05.2011 № 41)
15.	Положение об инсайдерской информации ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Положение регулирует вопросы, связанные с обращением и защитой инсайдерской информации, а также закрепляет ответственность инсайдеров.	Совет директоров (Протокол от 01.09.2011 № 47)
16.	Политика по внутреннему контролю ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Политика определяет цели, основные принципы и единые подходы к организации внутреннего контроля Общества, а также роли и ответственность субъектов внутреннего контроля.	Совет директоров (Протокол от 03.05.2011 № 41)
17.	Положение об управлении рисками ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Документ определяет основные цели, принципы и подходы в деятельности Общества по управлению рисками, а также концепцию интегрированного корпоративного управления рисками.	Совет директоров (Протокол от 01.11.2010 № 33)
18.	Положение о Блоке внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (с изменениями и дополнениями)	Положение определяет цели, задачи, функции Блока, подчинённость, права и обязанности, а также ответственность работников Блока.	Совет директоров (Протокол от 22.06.2010 № 28) Изменения и дополнения в Положение были утверждены решением Совета директоров от 03.08.2011 (Протокол от 05.08.2011 № 46)
19.	Положение о порядке распоряжения непрофильными активами ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Положение определяет общие принципы и порядок действий Общества по распоряжению непрофильными активами Общества, в том числе устанавливает принципы и порядок организации продажи непрофильных активов, особенности совершения иных действий в отношении непрофильных активов.	Совет директоров (Протокол от 03.05.2011 № 41)
20.	Положение о страховой защите ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Положение устанавливает требования Общества к приобретаемой страховой защите Общества по каждому виду страхования, требования Общества к страховым компаниям, этапы организации страховой защиты Общества.	Совет директоров (Протокол от 17.12.2012 № 83)
21.	Декларация об экологической ответственности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	Декларация определяет стратегические цели Общества в области охраны окружающей среды и рационального природопользования, а также направления деятельности Общества по достижению экологических целей.	Совет директоров (Протокол от 02.04.2012 № 64)
22.	Положение о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ и услуг для нужд ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (в новой редакции, с изменениями)	Положение регулирует отношения по закупкам, в том числе определяет содержание, последовательность, сроки исполнения процедур закупок и основные функции субъектов закупок.	Совет директоров (Протокол от 19.03.2012 № 63) Изменения в Положение были утверждены решением Совета директоров (Протокол от 29.12.2012 № 85, Протокол от 04.02.2013 № 86)

11.8. ИСПОЛНЕНИЕ ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА И ПРАВИТЕЛЬСТВА

СВЕДЕНИЯ О ВЫПОЛНЕНИИ ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА И ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, НАПРАВЛЕННЫХ НА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

	ВИД ПОРУЧЕНИЯ	РЕГИСТРАЦИОННЫЕ ДАННЫЕ	НАИМЕНОВАНИЕ ПОРУЧЕНИЯ	СВЕДЕНИЯ ОБ ИСПОЛНЕНИИ	РЕКВИЗИТЫ И СОДЕРЖАНИЕ ПРИНЯТЫХ РЕШЕНИЙ
1.	**Поручение Президента РФ**	От 06.06.2010 № Пр-1640	Об обеспечении принятия в акционерных обществах с государственным участием решений о разработке предложений о порядке применения добровольных механизмов экологической ответственности.	Исполнено	Решение Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от 30.03.2012 (протокол от 02.04.2012 № 64). 1. Одобрить предложения ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» о порядке применения добровольных механизмов экологической ответственности и обязательной регулярной публикации нефинансовых отчётов об устойчивости развития, начиная с нефинансового отчёта за 2011 год, подготовленных на основе международных руководств по написанию нефинансового отчёта, разработанных Глобальной инициативой по отчётности (GRI). 2. Утвердить Декларацию об экологической ответственности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» согласно Приложению № 1. 3. Утвердить следующий порядок внедрения добровольных механизмов экологической ответственности Общества: 3.1. Разработка, внедрение и опытная эксплуатация в течение 2012–2013 гг. системы экологического менеджмента Общества, соответствующей рекомендациям ISO 14001:2004 «Environmental management systems – Requirements with guidance for use» и обязательствам Декларации об экологической ответственности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». Система экологического менеджмента, кроме прочего, должна обеспечивать исполнение добровольных обязательств Общества, реализацию механизмов формирования экологических целей Общества, целевых и плановых экологических показателей, стимулирования персонала Общества к их достижению, планирования природоохранной деятельности, раскрытия экологической информации; 3.2. Сертификация системы экологического менеджмента Общества на соответствие ISO 14001:2004 «Environmental management systems – Requirements with guidance for use» в течение 2014 г. 3.3. Разработка в течение 2012–2013 годов методических рекомендаций по разработке и внедрению систем экологического менеджмента ДЗО ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». 4. Рекомендовать Председателю Правления Общества обеспечить вынесение предложений о разработке, внедрении и сертификации систем экологического менеджмента, основанных на рекомендациях ISO 14001:2004 «Environmental management systems – Requirements with guidance for use», на рассмотрение органов управления дочерних обществ, ведущих производственную деятельность.
2.	**Правительственная комиссия по высоким технологиям и инновациям**	Протокол от 30.01.2012 № 1	Обеспечить утверждение программы инновационного развития.	Исполнено	Решение Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от 30.03.2012 (протокол от 02.04.2012 № 64). Утвердить Программу инновационного развития ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» до 2016 года с перспективой до 2020 года.
3.	**Поручение Председателя Правительства РФ**	От 28.12.2011 № ВП-П13-9308	О предоставлении в Минэнерго России, Росфинмониторинг и ФНС России справок о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера руководящего состава (в том числе членов Совета директоров), а также членов их семей и близких родственников.	Исполнено	Решение Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от 13.02.2012 (протокол от 16.02.2012 № 59). Дополнить пункт 6.1 Кодекса корпоративной этики ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» подпунктом «ф» следующего содержания: «Члены Совета директоров и Правления Общества обязаны декларировать свои доходы и обязательства в порядке и сроки, установленные Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров».
4.	**Поручение Председателя Правительства РФ**	От 28.12.2011 № ВП-П13-9308	О раскрытии контрагентами по действующим договорам информации в отношении всей цепочки собственников, включая бенефициаров (в том числе, конечных) с подтверждением соответствующими документами.	Исполнено	Приказ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от 16.02.2012 № ИРАО/87 1.1. В срок до 19.03.2012 организовать и провести работу по заключению дополнительных соглашений к Договорам, включающих в себя положение о предоставлении сведений о бенефициарах; 1.2. По договорам, по которым контрагентами представлены письменные мотивированные отказы, от предоставления бенефициаров рассмотреть вопрос о возможности и целесообразности досрочного расторжения договора.
5.	**Директива Председателя Правительства РФ**	От 17.09.2012 № 4965п-П13	О целесообразности отчуждения профильных активов.	Исполнено	Решение Совета директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от 26.10.2012 (протокол от 29.10.2012 № 81). 1.1. Учитывая Стратегию ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» на период до 2015 года (с перспективой до 2020 года), утверждённую Советом директоров Общества 24.12.2010 (протокол от 27.12.2010 № 35), признать нецелесообразным отчуждение профильных активов ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». 1.2. Отметить необходимость сохранения управления и распоряжения неконтролируемыми профильными активами (с долей Общества в уставном капитале не более 50%) в соответствии с Основными принципами распоряжения электроэнергетическими активами, находящимися в собственности или под управлением ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», утверждёнными Советом Директоров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» 20.05.2010 (протокол от 24.05.2010 № 27).

11.9. ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА

В соответствии с Федеральным законом от 02.12.2009 № 308-ФЗ «О Федеральном Бюджете на 2010 г. и на плановый период 2011 и 2012 гг.» и принятыми в целях его реализации подзаконными актами, ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в 2012 г. не являлось прямым получателем средств Федерального бюджета.

Вместе с тем, Группа «ИНТЕР РАО ЕЭС» реализует ряд проектов с использованием мер государственной поддержки, среди которых:

- проект строительства Уренгойской ГРЭС (денежные средства суммой 21,3 млрд руб., полученные ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» от Внешэкономбанка в 2010 г. на финансирование данного проекта в качестве взноса в уставный капитал Общества, были внесены Обществом в том же году в уставный капитал ОАО «ОГК-1»). В 2012 г. объём затрат по проекту составил 8,355 млрд рублей;

- проект строительства и эксплуатации атомной электростанции на площадке «Аккую» в Турции, осуществляемый Проектной компанией с долей участия ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». В 2011 г. на цели увеличения уставного капитала указанной Проектной компании были направлены средства Федерального бюджета в объёме 21,872 млрд руб. В 2011 г. ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» осуществило взнос в уставный капитал компании в размере 49 995 000 турецких лир (22 668 329 евро) В 2012 г. на пополнение уставного капитала Проектной компании было направлено 10,5 млн турецких лир или около 200 млн рублей;

- проект организации поставок ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» электроэнергетического оборудования для комплекса ГЭС «Тоачи-Пилатон» (Эквадор), сумма контракта по которому составляет 145 млн долл. США. Размер кредита, выделенного ЗАО «Росэксимбанк» под государственную гарантию Российской Федерации, составляет 123,3 млн долларов США. В 2012 г. в рамках полученного аванса в размере 30 млн долл. США (20% суммы договора) осуществлялись работы по проектированию и производству оборудования;

- проект организации поставки на экспорт электроэнергетического оборудования для модернизации 4 существующих и строительства 2 новых энергоблоков ТЭС «Максимо Гомэс» г. Мариель (Республика Куба), осуществляемый ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в счёт государственного кредита, предоставленного Правительством РФ Правительству Республике Куба. Заключено и реализуется 5 договоров поставки на общую сумму около 2 млн евро. В рамках сотрудничества с российским государственным экспортным кредитным агентством ЭКСАР получено страховое покрытие контракта, обеспеченное госгарантийной поддержкой Правительства РФ на общую сумму 500 тыс. евро.

- В рамках подписанного Межправсоглашения с Республикой Венесуэла, в котором ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» определено уполномоченным с российской стороны на развитие сотрудничества в электроэнергетической сфере, в 2012 г. осуществлялось изготовление оборудования на сумму 309 млн долл. США.

11.10. СУЩЕСТВЕННЫЕ СУДЕБНЫЕ РАЗБИРАТЕЛЬСТВА

СУЩЕСТВЕННЫЕ СУДЕБНЫЕ РАЗБИРАТЕЛЬСТВА, В КОТОРЫХ ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» УЧАСТВУЕТ В КАЧЕСТВЕ ИСТЦА ИЛИ ОТВЕТЧИКА И КОТОРЫЕ ИМЕЛИ МЕСТО ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2012 Г.

ИСТЕЦ	ОТВЕТЧИК	Предмет исковых требований	Цена иска, руб.	Вероятность неблагоприятного исхода	Текущее состояние дела
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	ОАО «Нурэнерго»	О включении в реестр требований в деле о банкротстве	145 155 718,54	низкая	1. Постановлением ФАС Северо-Кавказского от 22.03.2013 округа определение о введении наблюдения отменено, дело направлено на новое рассмотрение. Дата заседания не определена.
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	ОАО «НПО «Сатурн»	Взыскание неустойки по договору поставки	69 055 717,36	средняя	1. Решением суда от 28.06.2012 требования удовлетворены частично, в пользу ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» взыскано 39 800 757 руб. 2. Постановлением суда апелляционной инстанции от 05.10.2012 решение оставлено без изменения. 3. Постановлением суда кассационной инстанции от 21.01.2013 решение оставлено без изменения.
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	ОАО «Ивэнергосбыт»	Взыскание задолженности за поставленную электроэнергию	59 349 265,61	низкая	1. Решением суда от 27.03.2013 исковые требования удовлетворены в полном объёме.
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	ОАО «Ивэнергосбыт»	Взыскание задолженности за поставленную электроэнергию	45 260 036,85	низкая	1. Решением суда от 01.04.2013 исковые требования удовлетворены в полном объёме.
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	ОАО «НПО «Сатурн»	Взыскание убытков в связи с ненадлежащим исполнением договора поставки	41 592 490	средняя	1. Судебное заседание назначено на 25.04.2013.
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	ОАО «Капитал – Страхование»	Взыскание страхового возмещения	176 000 000	средняя	1. Решением суда от 12.02.2013 с ОАО «Капитал-Страхование» взыскано 111 млн руб. 2. Заседание суда апелляционной инстанции назначено на 29.04.2013.
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	МИ ФНС № 4	Признание недействительным решения № 03-1-21/362	23 638 000	низкая	1. Решением суда от 27.09.2012 решение МИ ФНС № 4 признано недействительным в полном объёме. 2. Постановлением 9 Арбитражного апелляционного суда от 01.02.2013 №09АП-35259/2012 решение Арбитражного суда г. Москвы от 04.10.2012 по делу №А40–56419/12-91-316 оставлено без изменения, а апелляционная жалоба – без удовлетворения. 3. Заседание суда по кассационной жалобе МИ ФНС № 4 назначено 21.05.2013.
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	ОАО «НПО «Сатурн»	Взыскание убытков в связи с ненадлежащим исполнением договора поставки	20 066 793	средняя	1. Судебное заседание назначено на 25.04.2013.
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	ОАО «Дагестанская энергосбытовая компания»	Взыскание задолженности за поставленную электроэнергию	19 847 933,72	низкая	1. Решением суда от 28.12.2012 исковые требования удовлетворены в полном объёме.
ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»	МИ ФНС № 4	Признание недействительным решения МИ ФНС № 4	17 689 674	средняя	1. Решением суда от 26.12.2012 решение МИ ФНС № 4 признано недействительным в полном объёме.

11.11. ГЛОССАРИЙ

АББРЕВИАТУРЫ

АТС	Администратор торговой системы оптового рынка электрической энергии	ОРЭМ	Оптовый рынок электрической энергии (мощности)
БР	Балансирующий рынок	ОЭС	Объединённые энергосистемы
ГП	Гарантирующий поставщик	ПГУ	Парогазовая установка
ГРЭС	Государственная районная электростанция (в России – тепловые электростанции)	РГК	Региональные генерирующие компании
ГТУ (ГТЭ)	Газотурбинная установка (газотурбинная электростанция)	РД	Регулируемые договоры
ГЭС	Гидравлическая электростанция	РДУ	Региональные диспетчерские управления
ДЗО	Дочерние и зависимые общества	РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учёта
ДПМ	Договор о предоставлении мощности	РСВ	Рынок на сутки вперёд
КОМ	Конкурентный отбор мощности	СДЭМ	Договор купли-продажи электроэнергии и мощности
КПЭ	Ключевые показатели эффективности	СО ЕЭС	Системный оператор Единой энергетической системы
МРСК	Межрегиональные распределительные сетевые компании	ТГ	Торговый график
МСФО	Международные стандарты финансовой отчётности	ТГК	Территориальные генерирующие компании
НП	Некоммерческое партнёрство	ТЭС	Тепловая электростанция
ОГК	Генерирующие компании оптового рынка	ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
ОДУ	Объединённые диспетчерские управления	ФСК ЕЭС	Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы
ОЗП	Осенне-зимний период	ФСТ	Федеральная служба по тарифам

ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ

ГВт	гигаватт	Единица измерения электрической мощности	кВт	киловатт	Единица измерения электрической мощности
Гкал	гигакалория	Единица измерения тепловой энергии	кВт·ч	киловатт-час	Единица измерения выработанной электрической энергии
Гкал/ч	гигакалория/час	Единица измерения тепловой мощности	МВт	мегаватт	Единица измерения электрической мощности
Гц	герц	Частота электрического тока	т. н. т	тонна натурального топлива	Единица измерения
кВ	киловольт	Единица измерения напряжения	т. у. т	тонна условного топлива	Единица измерения
кВА	киловольт-ампер	Единица измерения полной мощности	т/ч	тонны в час	Единица измерения паропроизводительности

ФИНАНСОВЫЕ ТЕРМИНЫ

Индекс MSCI Emerging Markets – это индекс фондовых рынков развивающихся стран, рассчитываемый и публикуемый компанией Morgan Stanley Capital International. Индекс состоит из 26 индексов развивающихся рынков (Россия, Аргентина, Мексика, Таиланд и др.) и предназначен для измерения показателей фондового рынка в странах с формирующейся рыночной экономикой.

Индекс MSCI Russia – это индекс компаний российского рынка, входящий в группу индексов развивающихся рынков MSCI Emerging Markets. Индекс рассчитывается аналитическим агентством Morgan Stanley Capital International для российских компаний с высокой и средней рыночной капитализацией и является ориентиром для многих международных инвесторов, вкладывающих деньги в российские активы, а также инвесторов с индексной стратегией инвестирования.

Индекс ММВБ – это ценовой, взвешенный по рыночной капитализации (free-float) композитный индекс российского фондового рынка, включающий 30 наиболее ликвидных акций крупнейших и динамично развивающихся российских эмитентов, виды экономической деятельности которых относятся к основным секторам экономики, представленных в ЗАО «Фондовая биржа ММВБ».

Индекс ММВБ Стандарт Кап – это ценовой, взвешенный по рыночной капитализации (free-float) индекс наиболее ликвидных акций российских компаний со стандартной капитализацией, допущенных к обращению на Фондовой бирже ММВБ.

Индекс ММВБ Энергетика – это ценовой, взвешенный по рыночной капитализации (free-float) индекс, включающий наиболее ликвидные акции российских компаний электроэнергетической отрасли, которые допущены к обращению на Фондовой бирже ММВБ.

Индекс РТС – это ценовой, взвешенный по рыночной капитализации (free-float) индекс, включающий акции 50 наиболее капитализированных российских компаний, которые допущены к обращению на фондовой бирже РТС.

Казначейские акции – (англ. treasury stock в США, англ. treasury share в Великобритании) – это акции, находящиеся в собственности их эмитента. Казначейские акции не обладают правом голоса, не наделены преимущественными правами, не участвуют в распределении дивидендов и разделе имущества в случае ликвидации эмитента. Казначейские акции являются циркулирующими – выпущены, но не погашены. Однако они могут быть аннулированы в определённом уставом и законодательством порядке с соответствующим уменьшением уставного капитала.

12. КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ПОЛНОЕ ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ ОБЩЕСТВА НА РУССКОМ ЯЗЫКЕ:

Открытое акционерное общество «ИНТЕР РАО ЕЭС»

СОКРАЩЁННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ ОБЩЕСТВА НА РУССКОМ ЯЗЫКЕ:

ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»

СВЕДЕНИЯ О ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ

Основной государственный регистрационный номер юридического лица (ОГРН): 1022302933630

Дата государственной регистрации:
01 ноября 2002 г.

Наименование регистрирующего органа в соответствии с данными, указанными в свидетельстве о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц: Инспекция МНС России по г. Сочи Краснодарского края

Серия и номер свидетельства о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о создании юридического лица:
Серия 23 № 002387411

Юридический адрес: Российская Федерация, 119435, г. Москва, ул. Большая Пироговская, д. 27, стр. 3

Почтовый адрес: Российская Федерация, 119435, г. Москва, ул. Большая Пироговская, д. 27, стр. 2

Тел.: +7 (495) 664-88-40 (многоканальный)
Факс: +7 (495) 664-88-41
e-mail: office@interrao.ru
www.interrao.ru

ДЕПАРТАМЕНТ ИНФОРМАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ:

e-mail: press@interrao.ru

КОНТАКТЫ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ:

Бесплатная горячая линия ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» для акционеров ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»
для звонков с территории Российской Федерации:
+7 (800) 700 03 70

Горячая линия для акционеров: + 7 (495) 710-89-83

КОНТАКТЫ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ:

Ирина Макаренко,
e-mail: Makarenko_ia@interrao.ru

Лариса Садовникова,
e-mail: Sadovnikova_lv@interrao.ru

АУДИТОР

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»

Сокращённое фирменное наименование:
ООО «Эрнст энд Янг»

Адрес: Российская Федерация, 115035, Москва, Садовническая набережная 77, стр. 1

ИНН: 7709383532
ОГРН: 1027739707203

Тел.: +7 (495) 755-97-00
Факс: +7 (495) 755-97-00
e-mail: moscow@ru.ey.com

БАНК-ДЕПОЗИТАРИЙ

The Bank of New York Mellon
www.bnymellon.com

Tanya Amaya, AVP
The Bank of New York Mellon
Depositary Receipts
101 Barclay Street
22-nd Floor West
New York, NY 10286
phone: +1-212-815-2892
fax: +1-212-571-3050
e-mail: Tanya.Amaya@bnymellon.com

Mark Lewis, VP
The Bank of New York Mellon Issuer Services
One Canada Square
London E14 5AL
Tel 020.7964.6089
Fax 020.7964.6024
e-mail: marlewis@bankofny.com

РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЬ

Полное фирменное наименование: Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»

Лицензия Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг на осуществление деятельности по ведению реестра № 10-000-1-00264 от 03.12.2002 г. без ограничения срока действия.

Почтовый адрес: Российская Федерация, 107996, Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9

Тел.: +7 (495) 771-73-35
Факс: +7 (495) 771-73-34
e-mail: InterRAO@rrost.ru, rost@rrost.ru
www.rrost.ru

Бесплатная горячая линия
ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» для звонков
с территории Российской Федерации:
Горячая линия для акционеров: +7 (800) 700-03-70

ОТКАЗ ОТ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящие материалы были подготовлены ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» только для информирования акционеров; их запрещается воспроизводить, передавать, далее распространять среди каких-либо лиц или публиковать целиком или частично для каких-либо целей.

Настоящие материалы могут содержать прогнозы или другие перспективные оценки будущих событий или показателей будущей финансовой и производственной деятельности Общества. Такие термины, как «мы ожидаем», «мы полагаем», «мы оцениваем», «мы намереваемся», «мы будем», «мы могли бы», «возможно», «может быть» и аналогичные выражения, а также цифры, относящиеся к будущим периодам, указывают на то, что речь идёт о прогнозных оценках. ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» предупреждает, что эти заявления являются не более, чем прогнозами, при этом фактические события или результаты могут существенно отличаться от них. ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не будет корректировать эти заявления с учётом событий и обстоятельств, возникающих после даты опубликования настоящего документа. К факторам, которые могут привести к существенному изменению результатов, содержащихся в прогнозах и перспективных оценках ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», могут относиться, помимо прочего, общие экономические и конкурентные условия на тех рынках, где оперирует ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», рыночные изменения в энергетической и добывающей промышленности, а также многочисленные иные факторы риска, влияющие на ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и его деятельность.

Помимо официальной информации о деятельности ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», в настоящем Годовом отчёте содержится информация, полученная от третьих лиц. Эта информация была получена из источников, которые, по мнению ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», являются надёжными. Тем не менее, мы не гарантируем точность данной информации, которая может быть сокращённой или неполной.

Настоящие материалы не представляют собой и не являются частью рекламы ценных бумаг, какого-либо предложения или приглашения продать или выпустить, приобрести или подписаться на ценные бумаги Общества в какой-либо юрисдикции. Кроме того, настоящие материалы или любая их часть, а также сам факт их представления, сообщения или распространения не создают оснований и не являются причиной для заключения какого-либо контракта или принятия инвестиционного решения.

Ни ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», ни его аффилированные лица, их соответствующие советники, должностные лица, сотрудники или агенты не дают прямых или подразумеваемых заверений или гарантий относительно точности информации или заключений или относительно любых убытков, возникающих по любой причине, прямо или косвенно, вследствие использования настоящих материалов или их содержания.

ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» не несёт ответственности за любые убытки, которые могут возникнуть у какого-либо лица в связи с тем, что такое лицо полагалось на заявления прогнозного характера. За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством, Общество не принимает на себя обязательств по распространению или публикации любых обновлений или изменений в заявлениях прогнозного характера, отражающих любые изменения в ожиданиях или новую информацию, а также последующие события, условия или обстоятельства.

В работе над отчётом использованы материалы
из архива компании, с сайта wikipedia.org, fotolia.com.
Дизайн и производство ООО «МедиаКод».

ИНТЕР РАО ЕЭС

энергия без границ

