

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ



Август 2025

Настоящий документ подготовлен сотрудниками ПАО «Интер РАО» (далее «Компания»). Принимая участие в мероприятии, на котором делается презентация, или читая слайды презентации, вы соглашаетесь со следующим.

Настоящий документ не является частью рекламы ценных бумаг, предложения или приглашения к продаже или выпуску, предложения о покупке или подписке на ценные бумаги Компании в какой-либо юрисдикции. Документ, его части, факт представления или распространения не могут служить основанием и использоваться для заключения контрактов и принятия инвестиционных решений.

Ни в каких целях нельзя полагаться на информацию, содержащуюся в этом документе, или на предположения относительно ее полноты. Компания, ее дочерние компании или любой из консультантов, должностных лиц, сотрудников или агентов не дают никаких гарантий, явных или подразумеваемых, относительно точности информации и не несут ответственность за любые убытки, возникшие прямо или косвенно, от любого использования этой презентации или ее содержимого.

Этот документ может содержать прогнозы. Эти прогнозы включают вопросы, которые не являются историческими фактами или заявлениями относительно намерений, убеждений или текущих ожиданий Компании, касающихся, среди прочего, результатов деятельности Компании, финансового состояния, ликвидности, перспектив, роста, стратегий и рынка в которой работает Компания. По своему характеру прогнозные заявления связаны с рисками и неопределенностью, поскольку они связаны с событиями и зависят от обстоятельств, которые могут произойти или не произойти в будущем. Компания предупреждает вас о том, что прогнозные заявления не являются гарантией будущих результатов и что фактические результаты деятельности, финансовое состояние и ликвидность Компании, а также развитие рынка, на котором работает Компания, могут существенно отличаться от тех, которые были сделаны или предложены прогнозные заявления, содержащиеся в этом документе. Компания не берет на себя никаких обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий или оценок или обновлению каких-либо прогнозных заявлений для отражения событий, которые происходят или обстоятельств, которые возникают после даты настоящей презентации.

01

О Компании



02

Финансовые и
производственные
результаты



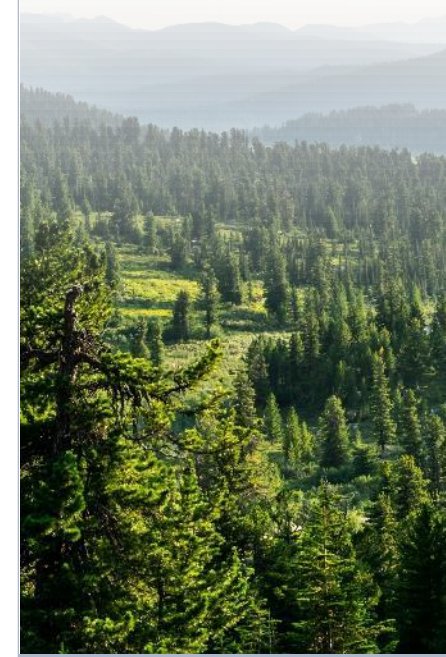
03

Стратегия развития
Группы



04

Устойчивое
развитие



01

О КОМПАНИИ

О Компании

Финансовые и
производственные
результаты

Стратегия развития
Группы

Устойчивое развитие

Приложения

ИНТЕР РАО СЕГОДНЯ ⁽¹⁾

Группа «Интер РАО» это диверсифицированный энергетический холдинг, управляющий активами в России, Европе и СНГ



 **31,2 ГВт**
Установленная
электрическая мощность

 **1,55 трлн руб.**
Выручка
в 2024

 **60 тыс.**
Сотрудников
в 2024

 **131,6 ТВт·ч**
Выработка электроэнергии
в 2024

 **10,5 ТВт·ч**
Объём экспортно-
импортных
операций в 2024

 **331 млрд руб.**
Рыночная капитализация
на 26.08.2025

Стратегия развития «Интер РАО» до 2025 года с перспективой до 2030 года определяет новые масштабные задачи, реализация которых позволит не только сохранить достигнутые результаты и лидерство на рынке, но и придаст новый импульс дальнейшей деятельности.

В рамках Стратегии Компания продолжит развитие существующей бизнес-модели диверсифицированного энергетического холдинга. Такой подход обеспечивает максимально эффективное управление активами Группы.



Сергей Дрегваль

Генеральный директор, ПАО «Интер РАО»

ГЕНЕРАЦИЯ (28 454 МВт в России)

- 35 тепловых электростанций и 5 малых энергоблоков

-  7 гидроэлектростанций
-  1 ветряная электростанция

СБЫТ в России

- 20 миллионов потребителей
- 4 независимых сбытовых компании
- 13 гарантирующих поставщиков
- 5 ЕИРЦ
- 69 регионов России

СТРОИТЕЛЬСТВО И ИНЖИНИРИНГ, ЭНЕРГОМАШИНОСТРОЕНИЕ, ЭКСПОРТ ОБОРУДОВАНИЯ, IT и пр.

- «СТГТ»
- «Уральский турбинный завод»
- «РГТ»
- «Невский трансформатор»
- «Воронежский трансформатор»
- «СИГМА»
- «ИНТЕР РАО Экспорт»
- «ЭЛСИБ»

ТРЕЙДИНГ в России и Европе

- Единственный оператор экспорта и импорта электроэнергии в России
- 11 стран

ЗАРУБЕЖНЫЕ АКТИВЫ (2 747 МВт)

- 1 тепловая электростанция
-  2 гидроэлектростанции
-  1 ветряная электростанция

(1) На 31.12.2024 г., установленная мощность включает объекты Калининградской генерации.

Единая энергетическая система России (ЕЭС России) на 01.01.2025 г.

Установленная мощность
263 717 МВт

Объединенные энергосистемы (ОЭС)

7 ОЭС

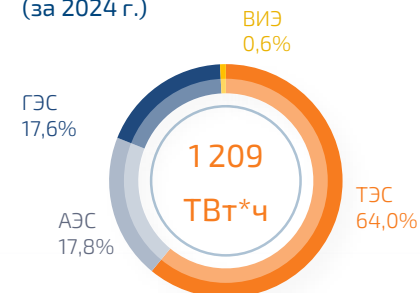
Востока
Сибири
Урала
Средней Волги
Юга
Центра
Северо-Запада



- Первая ценовая зона
- Вторая ценовая зона
- Неценовые и технологически изолированные зоны

ВЫРАБОТКА ЕЭС РОССИИ

Структура выработки
(за 2024 г.)



Конкурентная среда

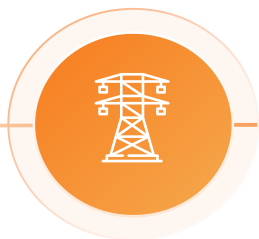
Государственный контроль

Конкурентная среда



Производство электроэнергии и мощности

Генерирующие компании



Технологическая инфраструктура рынка

Системный оператор

Сетевой оператор



Коммерческая инфраструктура рынка

Совет рынка

Коммерческий оператор



Сбыт

Энергосбытовые компании

КОНКУРЕНТНАЯ ПОЗИЦИЯ ГРУППЫ «ИНТЕР РАО» НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ



ВЫРАБОТКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

№4 Среди крупнейших генерирующих компаний РФ
(по выработке э/э, ТВт*ч)



ВЫРАБОТКА ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ

№4 Среди электростанций РФ
(по отпуску т/э, млн Гкал)



ТРЕЙДИНГ

Крупнейший оператор
экспорта-импорта



СБЫТ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

№1 Среди энергосбытовых компаний РФ
(по полезному отпуску, ТВт*ч)



КОМПАНИЯ ЗАНИМАЕТ ЛИДИРУЮЩИЕ ПОЗИЦИИ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ
ПРОИЗВОДСТВА И СБЫТА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И ТЕПЛА

Крупнейшие генерирующие компании России
(по выработке э/э, ТВт*ч)⁽¹⁾:



Крупнейшие генерирующие компании России
(по отпуску тепла млн Гкал)⁽¹⁾:



Крупнейшие энергосбытовые компании России
(по полезному отпуску, ТВт*ч)⁽¹⁾:

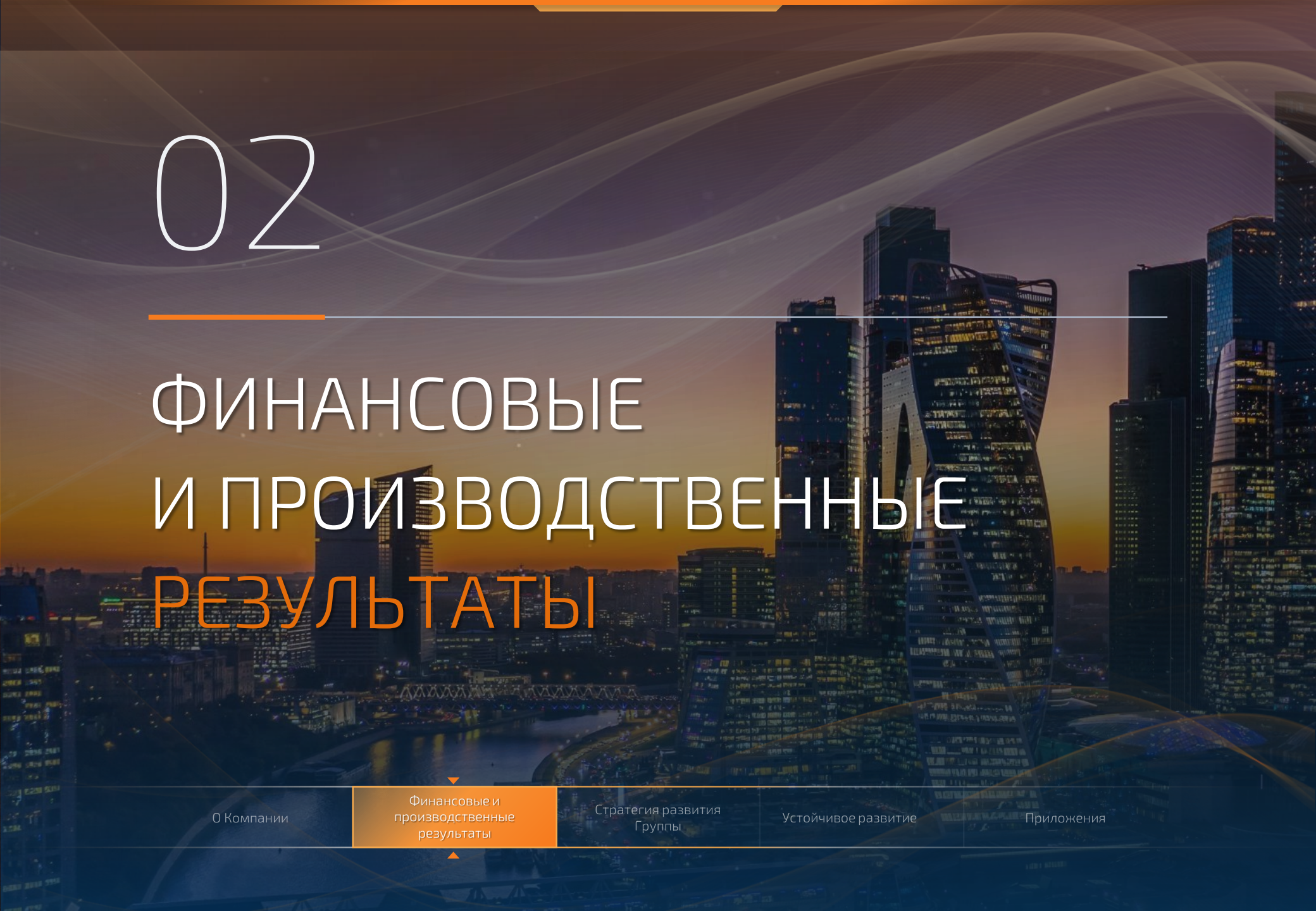


(1) По состоянию на 31.12.2024

(2) По состоянию на 31.12.2023

ФАКТОРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ





02

ФИНАНСОВЫЕ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

О Компании

Финансовые и
производственные
результаты

Стратегия развития
Группы

Устойчивое развитие

Приложения

КЛЮЧЕВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 1П2025/1П2024



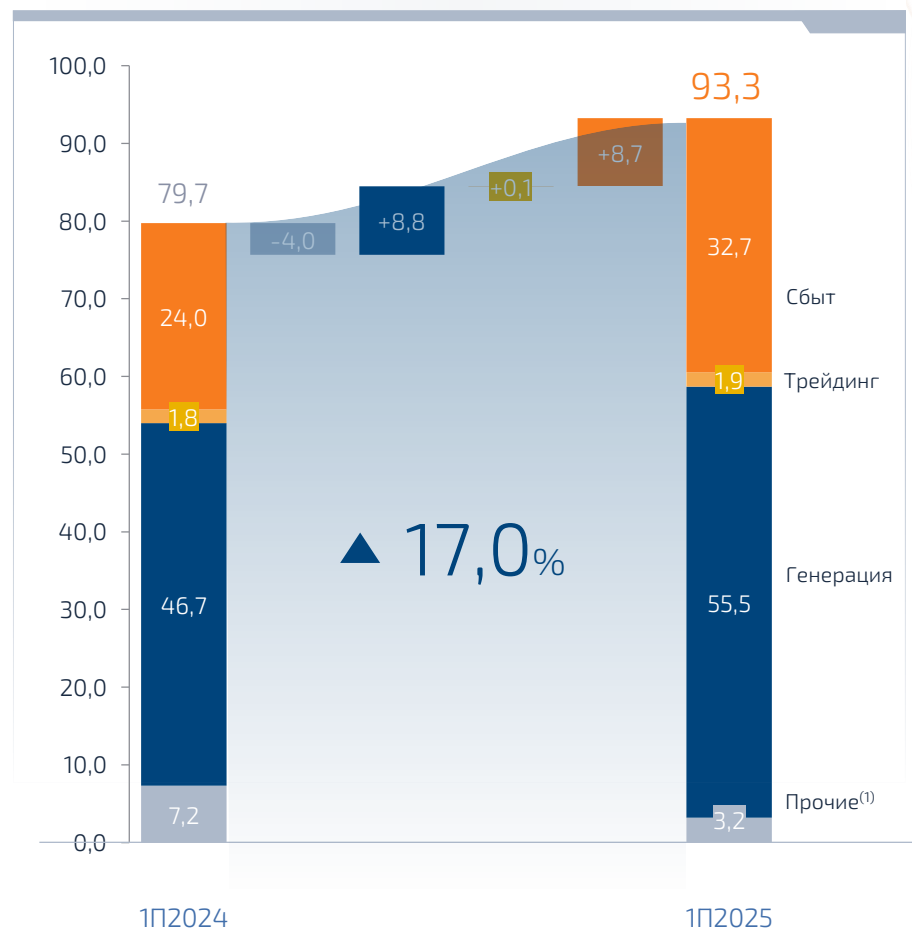
КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ, млрд руб.

Показатель	1П2024	1П2025	Изменение
Выручка	728,0	818,1	+12,4%
Операционные расходы	671,1	757,6	+12,9%
EBITDA	79,7	93,3	+17,0%
Чистая прибыль	79,5	82,9	+4,3%
Капитальные расходы	43,1	69,2	+60,6%

Примечание: здесь и далее сегмент Генерация включает в себя результаты «Электрогенерации» и «Теплогенерации»

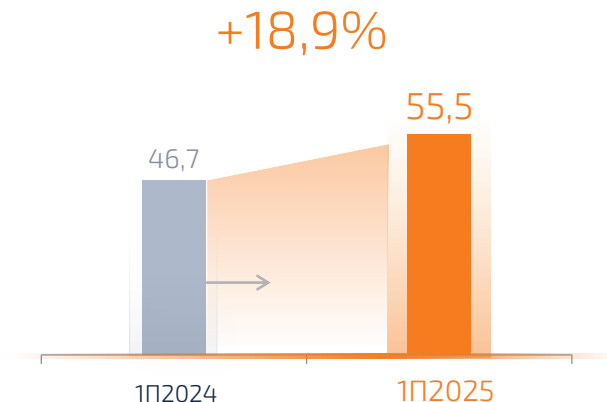
(1) Включает результаты сегмента «Энергомашиностроение», «Инжиниринг» и др.

ДИНАМИКА EBITDA, млрд руб.



КОМПАНИЯ СОХРАНЯЕТ ЗАЯВЛЕННЫЕ В СООТВЕТСТВИИ С ДОЛГОСРОЧНОЙ СТРАТЕГИЕЙ РАЗВИТИЯ ПЛАНЫ ПО ВЫРУЧКЕ И EBITDA К 2030 ГОДУ

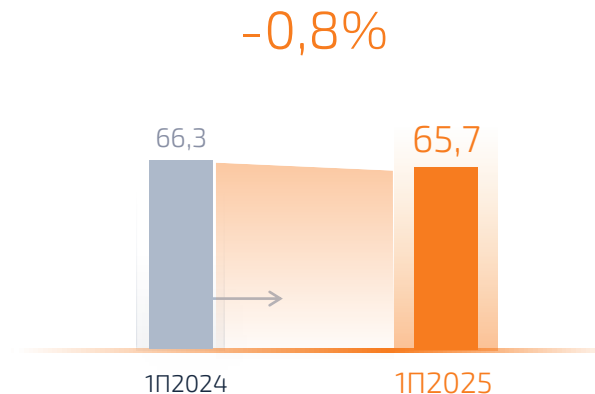
Динамика EBITDA, млрд руб.



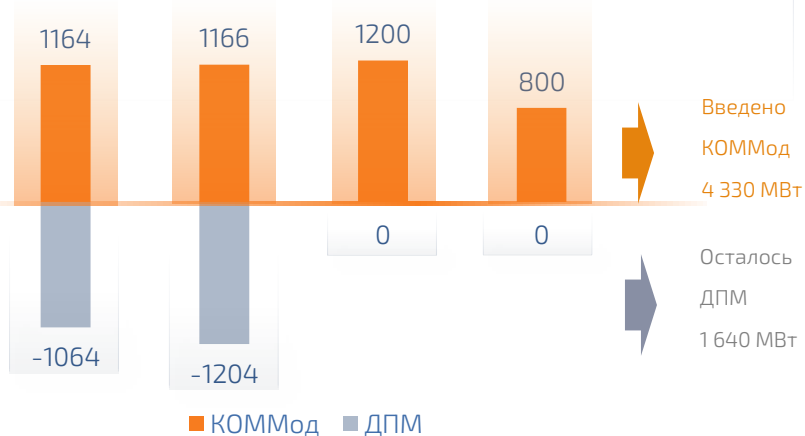
КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ

- рост фактической средневзвешенной цены продажи электроэнергии на РСВ (+15,8%);
- включение в расчёт цены мощности инвестиционной составляющей с 13 месяца начала поставки в КОММод: с 01.01.2025 по блоку №2 Костромской ГРЭС и блоку №2 Гусиноозерской ГРЭС, с 01.03.2025 по блоку №4 Ириклинской ГРЭС, по блоку №7 Костромской ГРЭС и с 01.11.2024 по блоку №1 Пермской ГРЭС;
- индексация цены на газ для промышленных потребителей на 11,2% с 01.07.2024 г.;
- начало работы Печорской ГРЭС в энергосистеме Республики Коми и Архангельской области с января 2025 года с оплатой мощности по цене КОМ первой ценовой зоны.

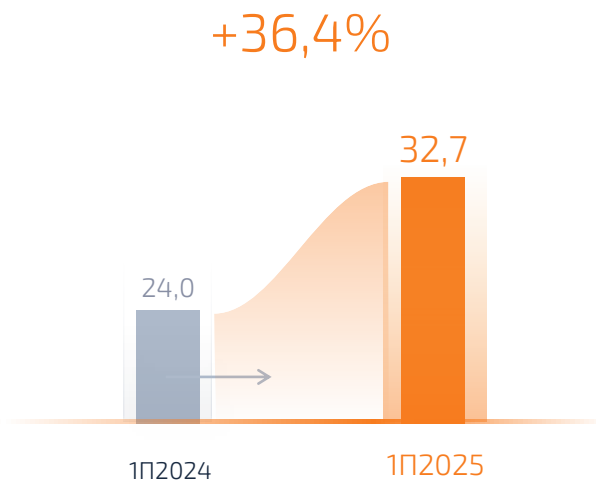
Динамика выработки электроэнергии, ТВт*ч



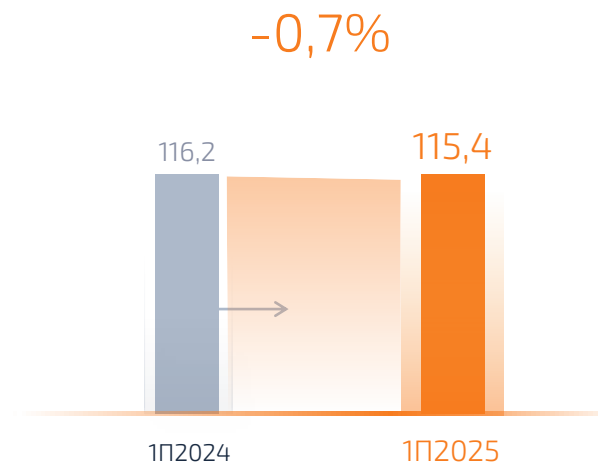
Прирост мощности КОММод и окончание поставки ДПМ на 1П2025, МВт



Динамика EBITDA, млрд руб.



Объем реализации электроэнергии, ТВт*ч



КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ

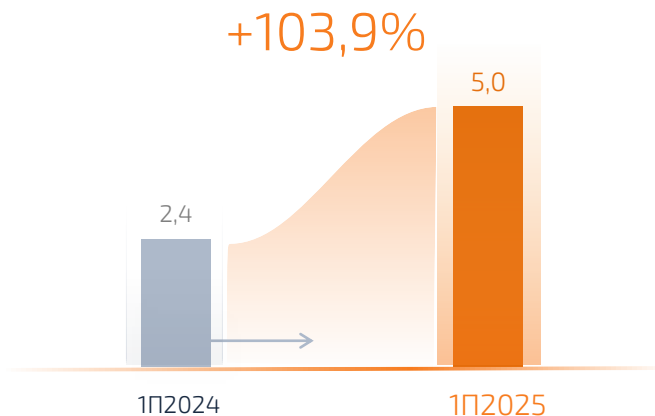
- рост маржинальной прибыли по коммерческим сервисам;
- повышение операционной эффективности деятельности компаний сегмента;
- реализация мероприятий по снижению условно – постоянных расходов;
- расширение географии присутствия (АО «Екатеринбургэнергосбыт» и АО «Псковэнергосбыт»).

ЭНЕРГОМАШИНОСТРОЕНИЕ / СТРОИТЕЛЬСТВО И ИНЖИНИРИНГ

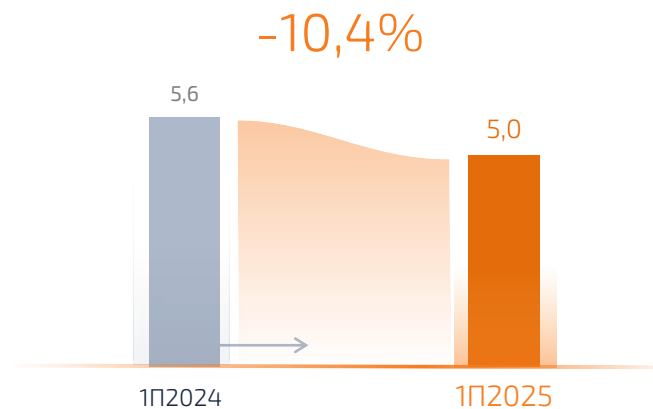
1П2025/1П2024



Энергомашиностроение: динамика EBITDA, млрд руб.



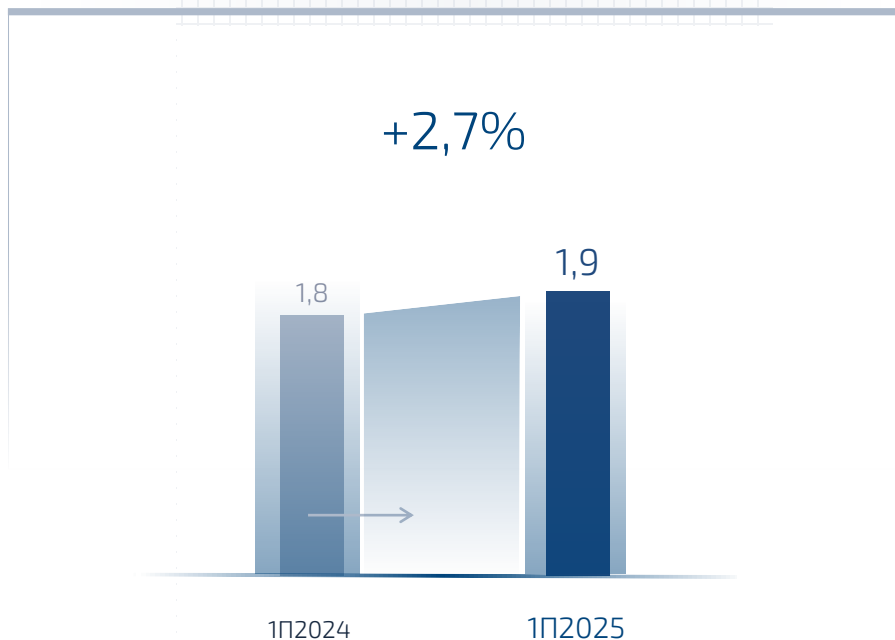
Строительство и инжиниринг: динамика EBITDA, млрд руб.



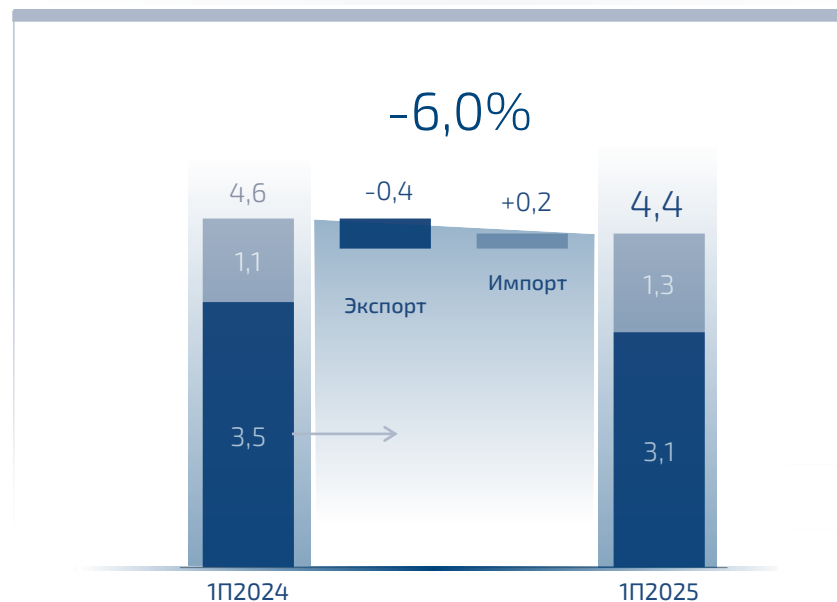
КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ

- Рост финансовых показателей сегмента «Энергомашиностроение» за счёт увеличения портфеля заказов, а также за счёт компаний, вошедших в периметр Группы в 1 полугодии 2024 года, приобретение НПО «ЭЛСИБ» в августе 2024 года, а также Группы «ПО МЭС Холдинг» в декабре 2024 года.
- Снижение финансовых показателей сегмента «Строительство и инжиниринг» за счёт окончания инфраструктурных проектов для электросетевого комплекса Российской Федерации.

Трейдинг: динамика EBITDA, млрд руб.



Объёмы экспортно-импортных операций, ТВт*ч



КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ

- Рост показателя EBITDA от поставок, осуществляемых в отдельные страны, при незначительном снижении объёма экспортных поставок позволил сохранить экономическую эффективность поставок на уровне аналогичного периода прошлого года.

ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ 1П2025/1П2024

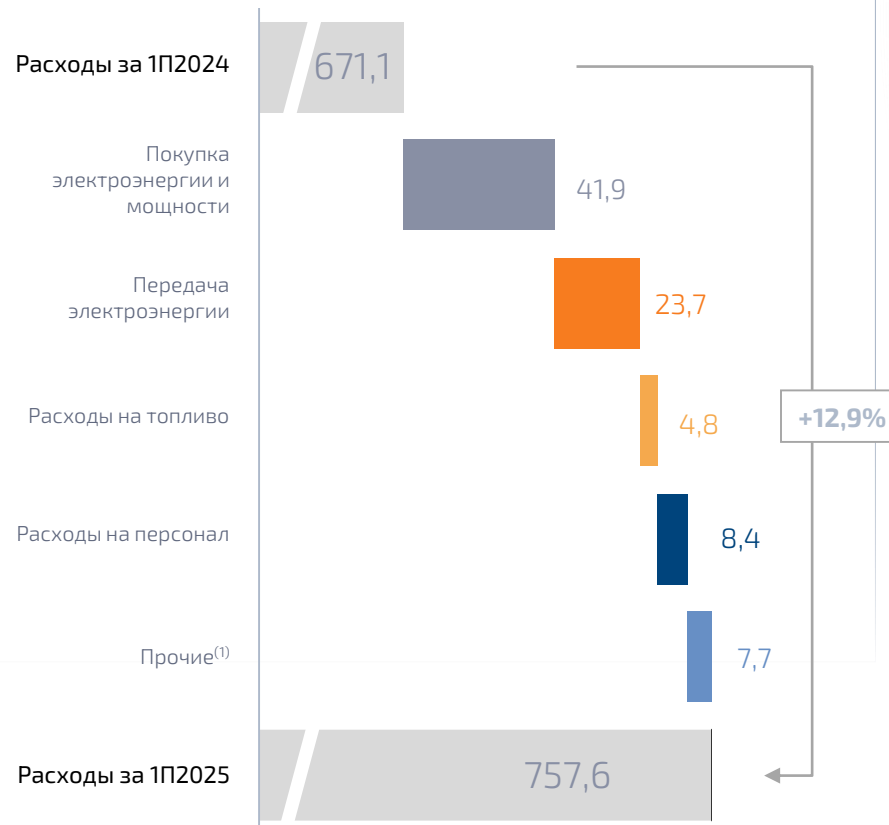


СТРУКТУРА ОПЕРАЦИОННЫХ РАСХОДОВ



Операционные расходы «Интер РАО» за 1 полугодие 2025 года выросли на 12,9%, до 757,6 млрд рублей

ДИНАМИКА ОПЕРАЦИОННЫХ РАСХОДОВ, млрд рублей



(1) Включает в себя обесценение и амортизацию основных средств, расходы на ремонт и техническое обслуживание, прочие материалы производственного назначения, а также другие операционные расходы.

03

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ

[О Компании](#)

[Финансовые и
производственные
результаты](#)

[Стратегия развития
Группы](#)

[Устойчивое развитие](#)

[Приложения](#)

РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ ГРУППЫ ИНТЕР РАО⁽¹⁾ И КЛЮЧЕВЫЕ АКЦЕНТЫ



Рост стоимости

- Участие в программе модернизации ТЭС (КОММод)
- Эффективное использование накопленного инвестиционного ресурса
- Обеспечение сохранения / повышения эффективности функционирования активов Группы



Диверсификация

- Энергетическое машиностроение
- Розничный бизнес
- Иные перспективные направления деятельности



Цифровизация

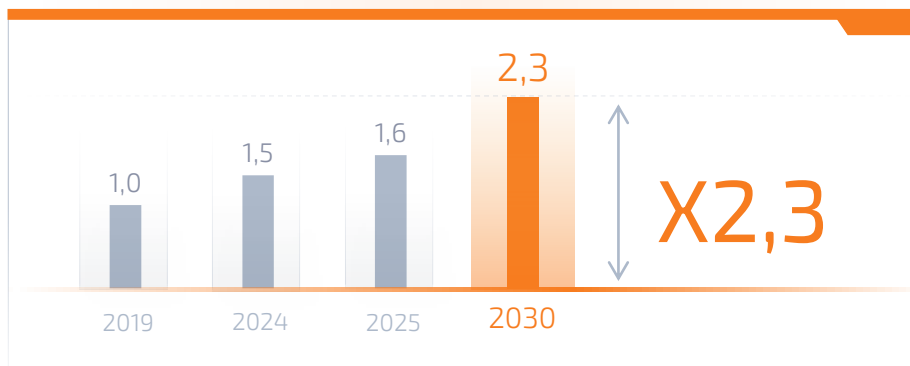
- В сфере управления производственными активами и фондами
- Энергосбытовой деятельности
- Трейдинга и пр.



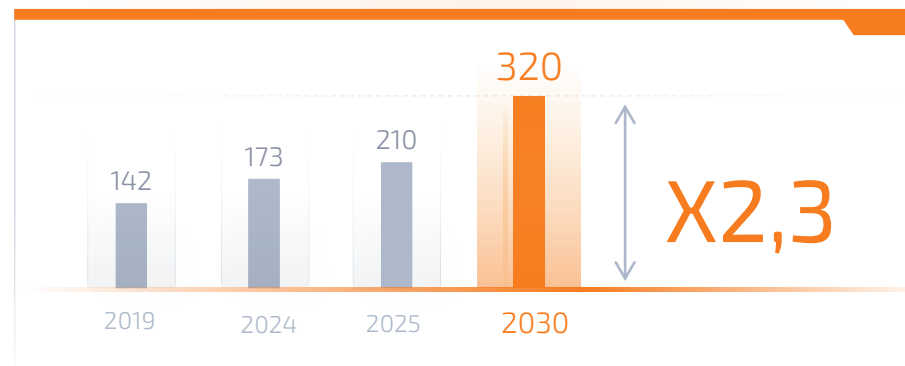
Устойчивое развитие

- Внедрение механизмов анализа и оценки климатических рисков
- Инвентаризация и сокращение объемов выбросов парниковых газов
- Улучшение положения Группы в рейтингах

ВЫРУЧКА, трлн руб.

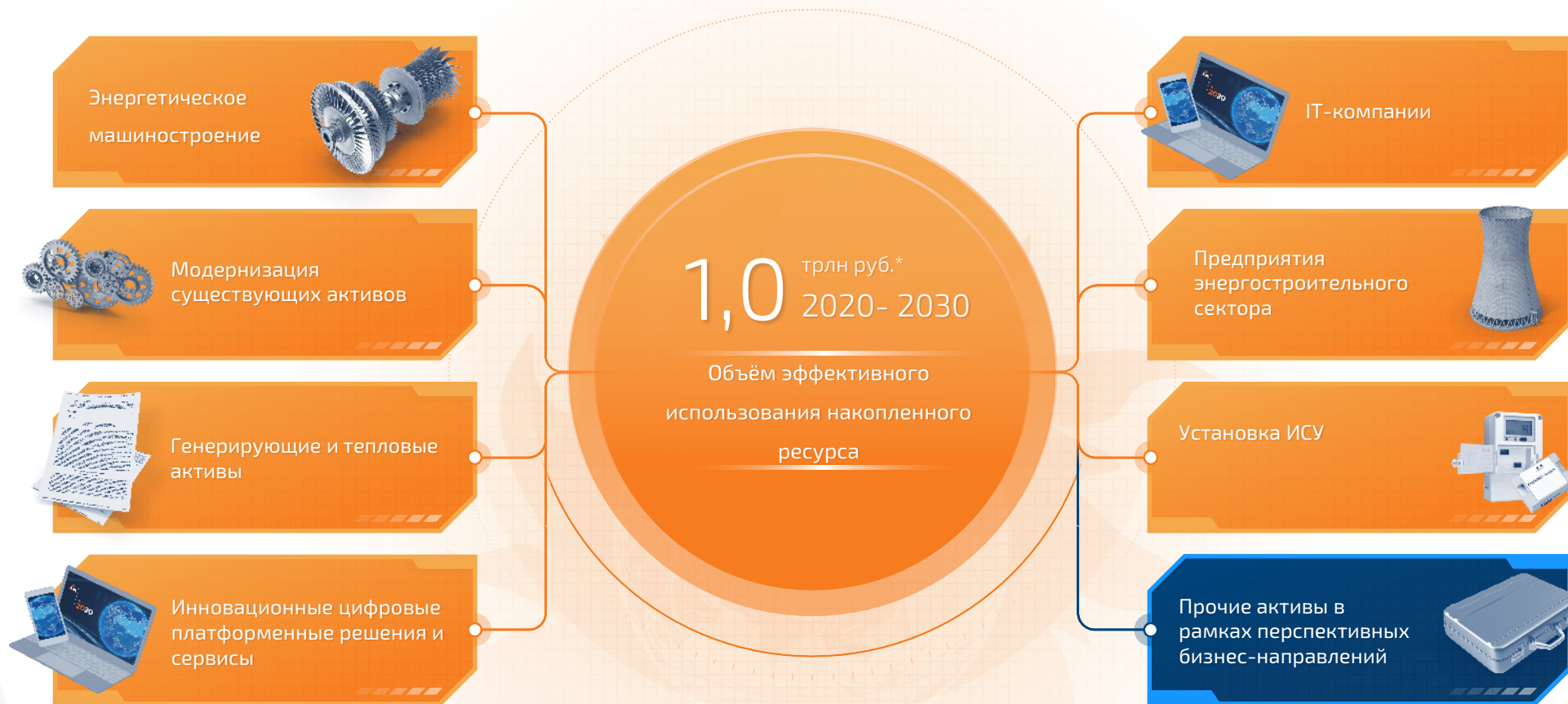


EBITDA, млрд руб.



(1) Целевые показатели приведены для существующих активов Интер РАО и скорректированы с учетом сделок М&А и потенциальных проектов нового строительства ПГУ.

ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО РЕСУРСА



**Накопительным итогом с гарантированной нормой инвестиционной доходности.*

КЛЮЧЕВЫЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИЕ НЕОРГАНИЧЕСКИЙ РОСТ В ТЕКУЩИХ УСЛОВИЯХ



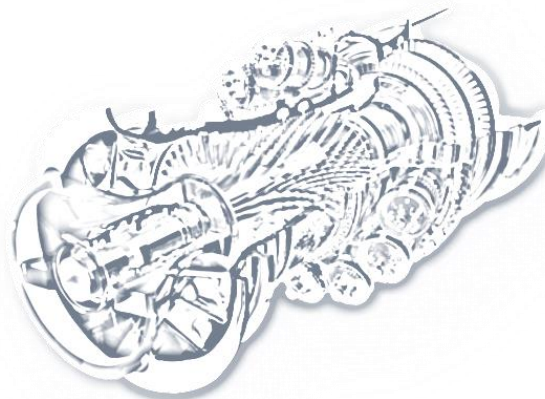
Участие в проектах строительства и модернизации мощностей

- КОММОД ПСУ (отобранные проекты)
- ПГУ на КашГРЭС с использованием инновационных ГТ
- Новоленская ТЭС (в рамках Восточного полигона)
- Харанорская ГРЭС
- КОММОД (перспективные отборы, включая КОМ НГО)
- Прочее



Развитие активов энергетического машиностроения

- Локализация производства и сервиса ГТ
- Приобретение и консолидация критических активов энергетического машиностроения в сегментах тепловой генерации и электросетевого строительства
- Прочее



МОДЕРНИЗАЦИЯ ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГЕТИКИ



Результаты конкурентного отбора мощности для модернизации, 2022 – 2028 гг.



~4,3
ГВт

Мощность введенных проектов
КОММОД

14%

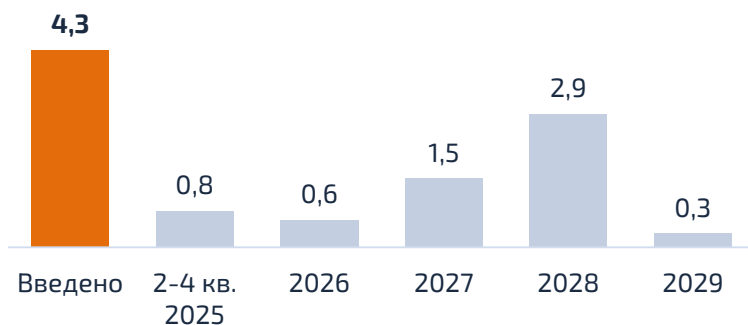
Базовая доходность
проектов в течение 16 лет

Повышение экономической
эффективности генерирующих объектов

Повышение конкурентоспособности
генерирующих объектов Группы на рынке
электроэнергии и мощности

Обеспечение надежной и безопасной
эксплуатации генерирующих объектов на
перспективу более 15 лет

Ввод проектов КОММОД Группы «Интер РАО» по годам, ГВт



■ По состоянию на 31.06.2025

■ ввод в эксплуатацию

Участие Группы «Интер РАО» в рамках отбора
инновационного оборудования 2027–2029* гг.

Строительство двух ПГУ на базе локализованной газовой турбины производства АО «Силовые машины» общей мощностью 896 МВт на площадке Каширской ГРЭС

Конфигурация предполагает установку двух дубльблоков (дубльблок: 2 газовые турбины + паровая турбина ~448 МВт). Дата начала поставок: 01.01.2028

Вывод из эксплуатации угольного оборудования мощностью 747 МВт на Южноуральской ГРЭС-1

*Постановление Правительства РФ от 01.07.2021 № 1793-р

ПРОЕКТ СТРОИТЕЛЬСТВА ПГУ НА ПЛОЩАДКЕ КАШИРСКОЙ ГРЭС



Ключевая информация и контрольные точки проекта

Проект отобран в 2021 г. для участия в государственной программе модернизации теплоэнергетики в рамках квоты, выделенной для проектов с использованием инновационных образцов энергетического оборудования.



Строительство двух дубль-блоков ПГУ-460 на базе локализованной газовой турбины ГТЭ-170 производства АО «Силовые машины» на площадке Каширской ГРЭС



~ 900 МВт

– установленная мощность ПГУ на Каширской ГРЭС

01.01.2028

– плановый срок начала поставки мощности Каширской ГРЭС

747 МВт

– вывод на Южноуральской ГРЭС-1

14%

В соответствии с Паспортом проекта от 21.12.2023 г.

* - Исходя из заявленных производителем технических параметров основного оборудования

МОДЕРНИЗАЦИЯ ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГЕТИКИ (РАСЧЁТ ВЫРУЧКИ)

Цена для месяца поставки $m \leq 12$

Оплата исходя из заявки на конкурсе. Значение удельных затрат на эксплуатацию генерирующего объекта в соответствии с приложением 2 к договорам на модернизацию

Коэффициент индексации на ИПЦ с учётом месяца m года, в котором проводился отбор

$$\text{Ц}_{\text{мощ}} = \text{OPEX} \times \text{Ind} \times \text{К}_{\text{подтв.}}$$

Коэффициент, отражающий выполнение мероприятий по модернизации:
0,5 – если не подтверждено ни одно мероприятие по модернизации;
1 – если в сроки, предусмотренные для месяца m , КО получено подтверждение выполнения хотя бы 1 мероприятия

Цена для месяца поставки $m > 12$

Возврат инвестиций исходя из заявки с нормой доходности = 14% и ДГО* = 8,5% в течение 15 лет с применением коэффициента потребления на СН и ХН, а также коэффициента, отражающего выполнение мероприятий по модернизации

Оплата исходя из заявки на конкурсе, с индексацией на ИПЦ и Кподтв.

Налог на прибыль + Налог на имущество

$$\text{CAPEX} + \text{OPEX} + \text{Налоги} -$$

$$\text{Ц}_{\text{мощ}} = - \text{Ц}_{\text{рсв}} \times \text{К}_{\text{рсв}} \times \text{КИУМ} \times \text{Ч}$$

Средняя цена РСВ в месяце поставки в ГТП объекта

Заявленный при отборе $\text{К}_{\text{рсв}}$, характеризующий прогнозную прибыль

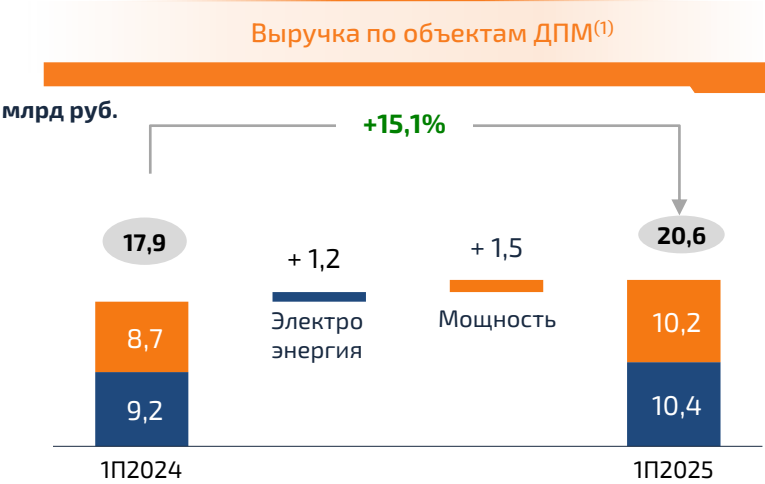
Заявленный при отборе КИУМ

Количество часов в месяце поставки

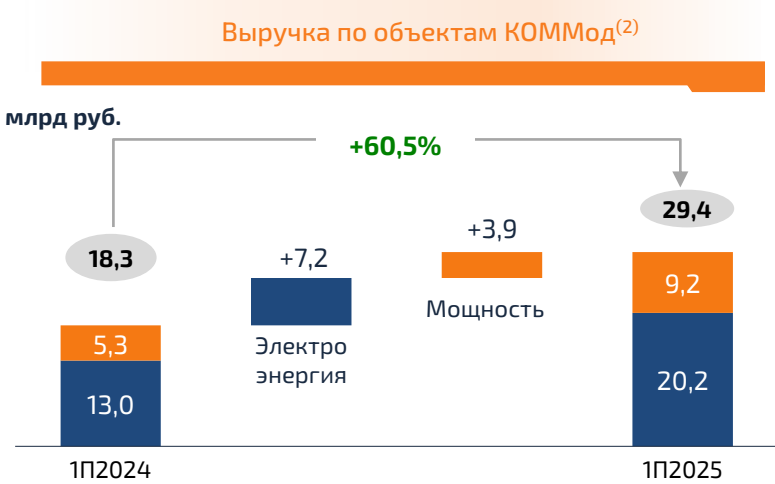
Изъятие прибыли с рынка электроэнергии путем перевода в цену мощности

Примечание: цена на мощность определяется в соответствии с приложением 28.13 «Порядок определения цены на мощность по договорам на модернизацию» Регламента 16 к ДОП к торговой системе.

МОДЕРНИЗАЦИЯ/ДПМ ВЫРУЧКА 1П2025/1П2024



(1) Представлена выручка по объектам ДПМ АО «Интер РАО – Электрогенерация» и АО «Нижевартовская ГРЭС», АО «Томская генерация», ООО «БГК», АО «ТГК-11», сальдированная по значению продажи и покупки электроэнергии и мощности



(2) Представлена выручка по объектам КОММод АО «Интер РАО – Электрогенерация» и АО «Нижевартовская ГРЭС», АО «Томская генерация», ООО «БГК», АО «ТГК-11», сальдированная по значению продажи и покупки электроэнергии и мощности



ПРОЕКТ СТРОИТЕЛЬСТВА НОВОЛЕНСКОЙ ТЭС НА ТЕРРИТОРИИ РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ)



СТРОИТЕЛЬСТВО НОВОЛЕНСКОЙ ТЭС

Строительство Новоленской ТЭС осуществляется в соответствии с распоряжением Правительства РФ от 8 апреля 2023 г. №867 р для покрытия прогнозируемого дефицита мощности в Бодайбинском энергорайоне.

МЕСТОПОЛОЖЕНИЕ
ТЭС

МОЩНОСТЬ
ТЭС

ДАТА НАЧАЛА
ПОСТАВКИ МОЩНОСТИ

ИНФРАСТРУКТУРА

ОСНОВНОЕ
ТОПЛИВО



Республика
Саха (Якутия),
Ленский район, г.
Ленск



~550 МВт

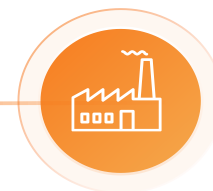


1 июля 2028 г.



>200 км
Магистральный
газопровод

~800 км
ЛЭП 220 кВ



Природный
газ

БАЗОВАЯ НОРМА ДОХОДНОСТИ: 13,25% ГОДОВЫХ В ТЕЧЕНИЕ 20 ЛЕТ

ПРОЕКТ СТРОИТЕЛЬСТВА 2-Х БЛОКОВ ХАРАНОРСКОЙ ГРЭС НА ТЕРРИТОРИИ ЗАБАЙКАЛЬСКОГО КРАЯ



СТРОИТЕЛЬСТВО 2-Х БЛОКОВ НА ХАРАНОРСКОЙ ГРЭС

Проект отобран в рамках конкурентного отбора мощности новых генерирующих объектов (КОМ НГО) в августе 2024 г. для покрытия прогнозируемого дефицита мощности в ОЭС Сибири.

МЕСТОПОЛОЖЕНИЕ
ТЭС

МОЩНОСТЬ
ТЭС

ДАТА НАЧАЛА
ПОСТАВКИ МОЩНОСТИ

ИНФРАСТРУКТУРА

ОСНОВНОЕ
ТОПЛИВО



Забайкальский
край
п. Ясногорск



460 МВт



1 июля 2029 г.



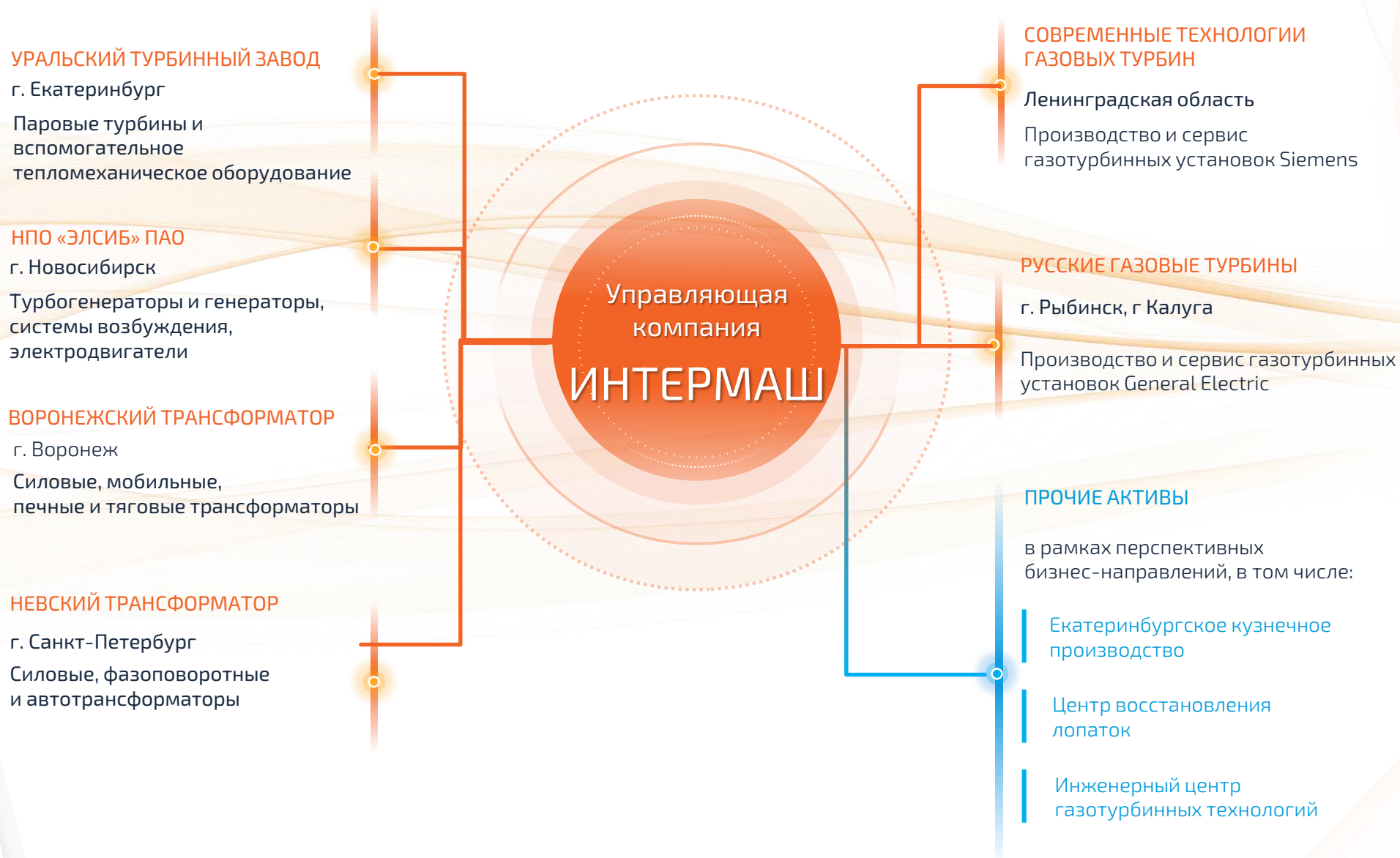
Два паросиловых
энергоблока
мощностью по 230 МВт
каждый



Уголь

БАЗОВАЯ НОРМА ДОХОДНОСТИ: 14% ГОДОВЫХ В ТЕЧЕНИЕ 20 ЛЕТ

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ЭНЕРГОМАШИНОСТРОИТЕЛЬНОГО КЛАСТЕРА



04

Устойчивое развитие

О Компании

Финансовые и
производственные
результаты

Стратегия развития
Группы

Устойчивое развитие

Приложения

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ ESG

Устойчивое развитие (ESG)



В 2019 г. «Интер РАО» присоединилась к Глобальному договору ООН, одобрила стратегические принципы ООН с фокусом на четырех целях для дальнейшей интеграции их в деятельность Группы (из 17 Целей ООН в области устойчивого развития):



7 НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ



8 ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ



9 ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА



13 БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА

Внедрение механизмов анализа и оценки климатических рисков

Внедрение лучших практик в области устойчивого развития

Инвентаризация и сокращение объемов выбросов парниковых газов

Проведение верификации Годового отчета и отчета об устойчивом развитии в соответствии с рекомендациями Глобальной инициативы по отчетности (GRI)

Внедрение принципов устойчивого развития в ключевые бизнес-процессы

Повышение рейтинговых оценок путем улучшения качества публичных нефинансовых отчетов, соответствия их мировым требованиям

ТОП 15%–25%

В ESG-рейтингах относительно прочих российских компаний

–7%

Выбросы CO₂ на единицу объема производства электроэнергии (2030 г. относительно 2019 г.)

СОБЛЮДЕНИЕ ВЫСОКИХ СТАНДАРТОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



Соблюдение высоких стандартов устойчивого развития

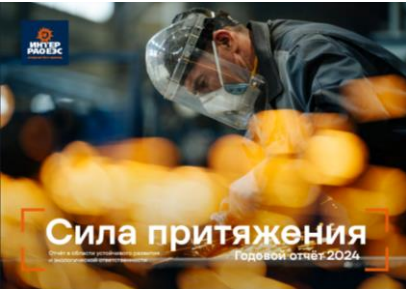
ESG

Углеродные единицы В обращение выпущено 55 664 углеродных единиц ✓ <i>Реестр углеродных единиц: Климатический проект Костромской ГРЭС</i>	Прямые выбросы ПГ (Score 1) 38 837 тыс. т в 1п2025	Сведения об удельных выбросах 429,63 г CO2/кВт*ч в 1п2025	Климатические риски В 1п2025 проведена работа по совершенствованию модели оценки климатических рисков и актуализации оценок потерь Группы в различных сценариях развития рынка
Сертификаты качества За 1п2025 через МЭС по СДД продано юридическим лицам 350,4 млн кВтч по зелёным СДД, 104,3 млн кВтч посредством погашения сертификатов происхождения	Сотрудники Среднесписочная численность персонала Группы на 31.12.2024 составила 60 046 тыс. человек	Обучение Суммарное количество человеко-курсов, пройденных в 1п2025 в АНО «Корпоративный университет Интер РАО» – 25 925	ЭЭС 17 985 зарядных сессий в Москве и МО осуществлено на быстрых зарядных станциях Группы за 1п 2025 г.
Информационная прозрачность Высокий уровень раскрытия информации: ПАО «Интер РАО» получило Гран-при за лучший годовой отчёт в рамках Ежегодного конкурса годовых отчётов Московской биржи 2024	Особые решения - Утвержден Устав ПАО «Интер РАО» в новой редакции - Принято решение о выплате дивидендов	Комитет по аудиту и устойчивому развитию В 1п2025 проведено 6 заседаний Комитета по аудиту и устойчивому развитию (1 очное)	Этика и противодействие коррупции Компания придерживается принципа нулевой толерантности к коррупции

Информационная прозрачность в области ESG

1. Интегрированный годовой отчет

✓ *Соответствие стандартам GRI и рекомендациям TCFD и Минэкономразвития*



2. Размещена Обязательная ежегодная углеродная отчетность в установленный срок

✓ 01.07.2024

Признание усилий компании в области устойчивого развития



Оценка ESG-АА (4)
- от ААА (1)
(наивысшая оценка) до С (17)



Группа 1. Компании с продвинутыми практиками устойчивого развития
– от группы 1 до группы 5



Рейтинг «BBB», топ-25% компаний (ESG-Рэнкинг российских компаний)
- от ААА (наивысший уровень) до С (самый низкий уровень)



Индекс «Ответственность и открытость» – группа А
- от группы А (лидеры) до группы С



Высший уровень раскрытия информации об устойчивом развитии в отчетах

05

ПРИЛОЖЕНИЯ

О Компании

Финансовые и
производственные
результаты

Стратегия развития
Группы

Устойчивое развитие

Приложения

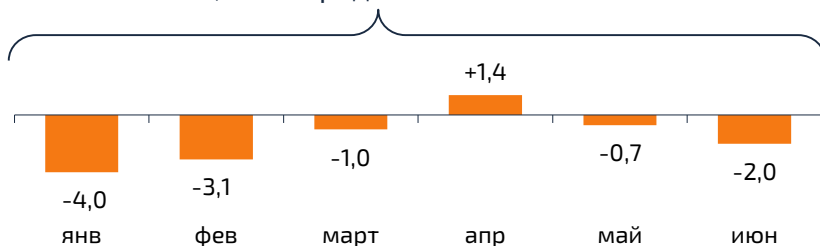
ЦЕНА НА РЫНКЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ 1П2025/1П2024



Динамика потребления электроэнергии в ЕЭС России

% м/м

-1,7%* в среднем за 1П2025/1П2024

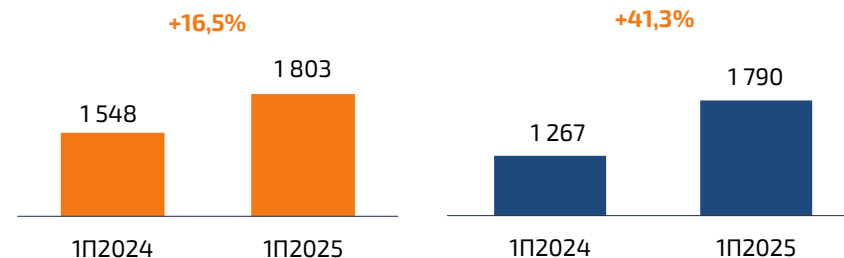


ДИНАМИКА ЦЕН РСВ

Руб./МВт*ч

1ЦЗ

2ЦЗ

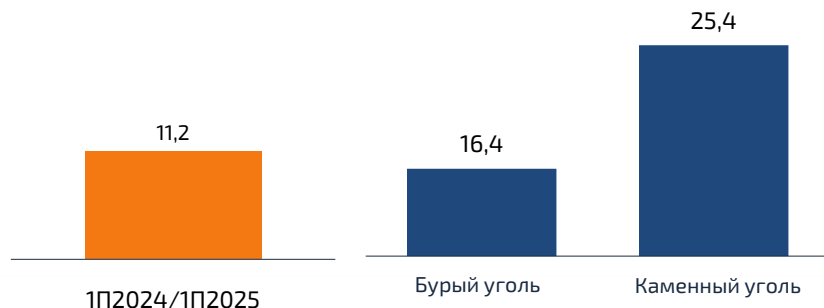


ИЗМЕНЕНИЕ ЦЕН НА ТОПЛИВО⁽¹⁾, %

%

Газ: 11,2%
с 01.07.2024

Уголь в РФ



1) Рост средней цены угля по данным Росстата в Сибирском федеральном округе. По газу – индексация цен для промышленных потребителей.

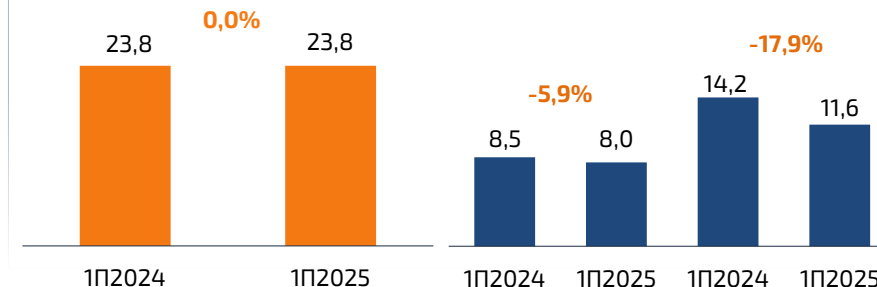
СРЕДНЕЧАСОВАЯ ВЫРАБОТКА АЭС И ГЭС

МВт/ч

АЭС

ГЭС 1 ЦЗ

ГЭС 2 ЦЗ



*без учёта 29 февраля: рост потребления в ЕЭС России в феврале составил 0,3% к февралю 2024 года, за 1П2025 года снижение -1,1% к аналогичному периоду прошлого года.

СНИЖЕНИЕ ВЫРАБОТКИ ГЭС, А ТАКЖЕ ИНДЕКСАЦИЯ ЦЕНЫ НА ГАЗ С 01.07.2024 НА 11,2, НЕСМОТРИ НА СНИЖЕНИЕ ЭЛЕКТРОПОТРЕБЛЕНИЯ, СПОСОБСТВОВАЛИ РОСТУ ЦЕН РСВ В 1ЦЗ НА 16,5%. УВЕЛИЧЕНИЕ ЦЕН РСВ ВО 2ЦЗ НА 41,3% ОБУСЛОВЛЕНО СНИЖЕНИЕМ ВЫРАБОТКИ ГЭС, А ТАКЖЕ РОСТОМ ЦЕН НА УГОЛЬ, ПРИ ЭТОМ СНИЖЕНИЕ ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЯ В ОЭС СИБИРИ СОСТАВИЛО 3,4% Г/Г

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ



IR ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ

ДОСТИЖЕНИЯ

Декабрь 2024

- День инвестора «Интер РАО»

Январь-Март 2025

- Раскрытие финансовых и операционных результатов (РСБУ, МСФО) за 2024 г.

Апрель-Июнь

- Раскрытие финансовых и операционных результатов (РСБУ, МСФО) за 3м2025 (вебcast)
- Инвестиционная конференция PROFIT
- Инвестиционная конференция SMART-LAB (г. Санкт-Петербург)

Июль-Сентябрь

- Инвестиционный форум РБК «Invest Weekend»
- Раскрытие финансовых и операционных результатов (РСБУ, МСФО) за 6м2025 (вебcast)
- Всероссийский Форум инвестиционных и финансовых советников
- Сайт-визит для представителей инвестиционного сообщества*

Октябрь-Декабрь

- Инвестиционная конференция SMART-LAB
- Инвестиционная конференция PROFIT
- Раскрытие финансовых и операционных результатов (РСБУ, МСФО) за 9м2025
- День инвестора «Интер РАО»

*сентябрь/IV квартал 2025 г.,

в случае принятия решения руководством компании о проведении мероприятия

2023

Лауреат рейтинга «ТОП-1000 российских менеджеров» 2023

2022

Лауреат рейтинга «ТОП-1000 российских менеджеров» 2022

2021

Best IR Team in Emerging EMEA utilities, 2021
Best IR professionals in Emerging EMEA utilities, 2021
Лауреат рейтинга «ТОП-1000 российских менеджеров» 2021

2020

Best IR professionals in Emerging EMEA utilities, 2020
Best CEO in Emerging EMEA utilities, 2020
Best CFO in Emerging EMEA utilities, 2020

2019

Best IR professionals in Emerging EMEA utilities, 2019

2018

Best IR professionals in Emerging EMEA utilities, 2018

2017

Best Russian company for IR in Utilities, 2017
Best Russian IR professional in Utilities, 2017

2016

Best Russian company for IR in Utilities, 2016
Best Russian IR professional in Utilities, 2016

2015

Best Russian company for IR in Utilities, 2015
Best Russian IR professional in Utilities, 2015



IR КОНТАКТЫ



САДОВНИКОВА ЛАРИСА

Директор департамента
взаимодействия с инвесторами
и стратегического анализа
рынков

Тел.:
+7 (495) 664-88-40 доб. 2068

Email:
sadovnikova_lv@interrao.ru



ЛОХАНИНА ДАРЬЯ

Главный эксперт департамента
взаимодействия с инвесторами
и стратегического анализа
рынков

Тел.:
+7 (495) 664-88-40 доб. 2446

Email:
lokhanina_de@interrao.ru



САДЕКОВ ЕВГЕНИЙ

Главный эксперт департамента
взаимодействия с инвесторами
и стратегического анализа
рынков

Тел.:
+7 (495) 664-88-40 доб. 2962

Email:
sadekov_em@interrao.ru

За дополнительной информацией можно обращаться по адресу: www.interrao.ru