2014 ГОДОВОЙ ОТЧЁТ

ОТЧЁТ ОБ УСТОЙЧИВОСТИ РАЗВИТИЯ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

ИНТЕР РАО ЕЭС

энергия без границ

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ ОАО «ИНТЕР РАО» ЗА 2014 Г.

Утверждён годовым Общим собранием акционеров ОАО «Интер РАО» от 29.05.2015
(протокол от 01.06.2015 №15)

Председатель Правления Б.Ю. Ковальчук

Главный бухгалтер А.П. Вайнилавичуте

Содержание

1. ОБ ОТЧЁТЕ 2

2. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ГРУППЕ «ИНТЕР РАО» 7
   2.1. О Группе «Интер РАО» 7
   2.2. Ключевые показатели Группы 12
   2.3. Положение Группы «Интер РАО» на энергетическом рынке 13
   2.4. Ассоциации и партнёрства 14

3. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ И ДРУГИМ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМ СТОРОНАМ ОАО «ИНТЕР РАО» 17

4. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ «ИНТЕР РАО» И ЕЁ РЕАЛИЗАЦИЯ 21
   4.1. Стратегия Компании 21
   4.2. Бизнес-модель 26
   4.3. Инвестиционная деятельность 27
   4.4. Инновационное развитие 30
   4.5. Энергоэффективность 34

5. ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГРУППЫ «ИНТЕР РАО» 39
   5.1. Схема сегментов 39
   5.2. Основные результаты деятельности Группы 41
   5.3. Сегмент «Генерация в Российской Федерации» 43
   5.4. Сегмент «Сбыт в Российской Федерации» 48
   5.5. Сегмент «Трейдинг в Российской Федерации и Европе» 55
   5.6. Сегмент «Инжиниринг» 59
   5.7. Сегмент «Грузия» 62
   5.8. Сегмент «Армения» 66
   5.9. Сегмент «Молдавия» 70
   5.10. Сегмент «Турция» 72
   5.11. Сегмент «Казахстан» 74

6. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ 77
   6.1. Система корпоративного управления 77
   6.2. Модель корпоративного управления 79
   6.3. Общее собрание акционеров 80
   6.4. Совет директоров 84
   6.5. Правление 106
   6.6. Корпоративный контроль 113
   6.7. Раскрытие информации и внешние коммуникации 118

7. КОМПАНИЯ НА РЫНКАХ КАПИТАЛА 123

8. КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ 129
   8.1. Подход к устойчивому развитию 129
   8.2. Управление персоналом 130
   8.3. Охрана труда и промышленная безопасность 142
   8.4. Вклад в развитие регионов присутствия 147
   8.5. Экологическая политика 155
   8.6. Безопасность активов 166

9. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ 169

10. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ 177

11. ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 185

12. ПРИЛОЖЕНИЯ 191
   12.1. Заключение ревизионной комиссии 191
   12.2. Отчётность МСФО 193
   12.3. Отчётность РСБУ 199
   12.4. Таблица, указывающая расположение стандартных элементов GRI 204
   12.5. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления 220
   12.6. Крупные сделки и сделки с заинтересованностью 220
   12.7. Информация о Программе отчуждения непрофильных активов и реестре непрофильных активов 220
   12.8. Сведения об участии в других обществах 222
   12.9. Действующие в компании локальные нормативные акты 240
   12.10. Сведения о выполнении поручений Президента и Правительства Российской Федерации, направленных на совершенствование хозяйственной деятельности ОАО «Интер РАО» 243
   12.11. Государственная поддержка 245
   12.12. Сведения о существенных судебных разбирательствах 246
   12.13. Глоссарий 248

13. КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ 250

1. ОБ ОТЧЁТЕ

Годовой отчёт ОАО «Интер РАО» за 2014 г. (далее – Отчёт) включает комплексное описание финансовых и нефинансовых результатов деятельности Группы «Интер РАО» за отчётный период. Цель Отчёта – информирование заинтересованных сторон обо всех существенных аспектах деятельности Группы «Интер РАО», а также о целях и перспективах развития на ближайшее будущее. Отчёт за 2014 г. сохранил ранее принятую структуру, но был дополнен и актуализирован в соответствии с новыми требованиями к отчётности и растущими ожиданиями заинтересованных сторон.

Годовой отчёт Группы «Интер РАО» подготовлен в соответствии со следующими рекомендациями и нормативными требованиями:

- «О совершенствовании порядка управления открытыми акционерными обществами, акции которых находятся в федеральной собственности, и федеральными государственными унитарными предприятиями», Постановление Правительства РФ от 31.12.2010 №1214.
- Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утверждено Банком России от 30.12.2014 №454-П[1].
- Федеральный Закон «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 №208-ФЗ.
- Письмо Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 23.01.2015 №11/2035.
- «О Кодексе корпоративного управления», письмо Банка России от 10.04.2014 №06-52/2463.
- Регламент Бизнес-процесса подготовки Годового отчёта Общества, утверждённый приказом ОАО «Интер РАО» от 02.12.2010 № ИРАО/905.
- Руководство по отчётности Глобальной инициативы, версия 4.0 (далее – Руководство GRI) и отраслевое приложение к нему для компаний энергетического сектора.

Границы включения в Отчёт сведений от дочерних компаний совпадают с границами консолидированной отчётности по МСФО (IFRS). В отчётном периоде в периметр Группы «Интер РАО» вошли ООО «Омская энергосбытовая компания», ОАО «РТС Актив», ООО «Интер РАО – СП», ООО «Интер РАО – Распределённая генерация», ООО «Уютный дом», ООО «Инжиниринговый центр «Газотурбинные технологии», а также выделились ОАО «ТомскРТС» и ОАО «ОмскРТС» из АО «ТГК-11». Из периметра выбыли ООО «Энерготеплоремонт», ООО «Трансавто», Inter RAO Middle East B.V. и ООО «Храми ГЭС III». ООО «ЭНЕРГИЯ ХОЛДИНГ» вошла в состав ОАО «Петербургская сбытовая компания», а ООО «ПГУ «ТЭЦ-5» стала филиалом ООО «БГК».[2]

Раскрытие информации по управлению персоналом, охране труда, промышленной безопасности и экологии в Отчёте осуществляется в соответствии с установленными границами сбора данных ОАО «Интер РАО».

С целью определения наиболее актуальных для раскрытия в Отчёте тем и событий была проведена оценка мнений внешних и внутренних заинтересованных сторон с использованием следующих инструментов:

- анализ информационного поля;
- анализ лучших отчётов компаний-аналогов;
- оценка существенности направлений деятельности Группы представителями высшего руководства ОАО «Интер РАО»;
- анализ касающихся раскрытия информации предпочтений и пожеланий внешних и внутренних заинтересованных сторон.

В качестве методологической основы для оценки существенности экономических, экологических и социальных направлений деятельности Группы представителями высшего руководства был использован широкий спектр вопросов, основанных на положениях стандарта ГОСТ Р ИСО 26 000 «Руководство по социальной ответственности».

1 Зарегистрировано в Министерстве юстиции РФ от 12.02.2015 г. № 35989.

2 С полным списком компаний, вошедших в периметр Группы «Интер РАО», можно ознакомиться в разделе «Операционная деятельность группы «Интер РАО».

Анализ касающихся раскрытия информации предпочтений и пожеланий внешних и внутренних заинтересованных сторон был осуществлён посредством исследования ответов на онлайн-анкеты обратной связи, составленные на основе Годового отчёта за 2013 г. Результаты анализа более 100 присланных онлайн-анкет обратной связи показали, что заинтересованные стороны высоко оценили объединение Годового отчёта с Отчётом об устойчивом развитии и экологической ответственности и что отражённые в Годовом отчёте за 2013 г. существенные вопросы соответствуют информационным потребностям целевой аудитории. Рекомендации заинтересованных сторон по улучшению отчёта прошлого года включали более подробное раскрытие следующих тем:

- управление рисками;
- закупочная деятельность;
- заработная плата;
- развитие кадрового резерва;
- подготовка молодых специалистов и взаимодействие с вузами;
- социальные программы для работников;
- оценка эффективности реализации программы благотворительности;
- объём социальных инвестиций Группы;
- работа с ветеранами энергетики;
- инвестиции в ДЗО, внедрение новых технологий в ДЗО.

Все пожелания и замечания заинтересованных сторон были приняты к сведению при подготовке Отчёта.

По результатам оценки, с учётом принципов полноты и существенности, а также контекста устойчивого развития был сформирован перечень вопросов, обязательных для раскрытия в Отчёте. Вопросы, которые обе группы заинтересованных сторон оценили в три балла из четырёх и выше, были признаны существенными и подлежат детальному освещению в Отчёте.

Для раскрытия в Отчёте информации по существенным вопросам используются соответствующие аспекты Руководства GRI. В сравнении с предыдущим отчётным периодом охват аспектов в Отчёте претерпел некоторые изменения, соответствующие ожиданиям заинтересованных сторон, обновлённым требованиям и рекомендациям Руководства GRI. В Отчёте впервые раскрываются сведения о цепочке поставок и жалобах на трудовые отношения. Кроме того, из Отчёта были исключены неактуальные для Группы «Интер РАО» и её заинтересованных сторон вопросы, в частности, детский труд, права коренных и малочисленных народов и маркировка продукции и услуг.

Границы аспектов отражают их актуальность для компаний или сегментов Группы. В 2014 г. границы аспектов существенно не изменились.

КАРТА СУЩЕСТВЕННЫХ ТЕМ

Значимость для внешних заинтересованных сторон

	1	2	3	4
4			▹ Энергоэффективность ▹ Управление персоналом ▹ Подбор и адаптация персонала ▹ Взаимодействие с персоналом ▹ Заключение и выполнение коллективных договоров ▹ Управление ОТ и ПБ ▹ Создание рабочих мест в регионах присутствия ▹ Управление социальными инвестициями ▹ Благотворительные проекты и программы ▹ Управление воздействием на окружающую среду ▹ Сохранение биоразнообразия и территорий с высокой экологической чувствительностью ▹ Изменение климата ▹ Взаимодействие с природоохранными организациями и общественностью по вопросам охраны окружающей среды	▹ Финансовая устойчивость ▹ Организационный рост ▹ Противодействие мошенничеству и коррупции ▹ Практики закупок ▹ Система вознаграждения ▹ Обучение и развитие персонала ▹ Социальные льготы для персонала ▹ Производственный травматизм ▹ Бесперебойность и надёжность энергоснабжения ▹ Энергоснабжение социально значимых объектов ▹ Выбросы в атмосферу ▹ Рациональное водопотребление ▹ Сбросы сточных вод ▹ Обращение с отходами
3			▹ Профессиональные заболевания ▹ Управление деятельностью подрядчиков по обеспечению ОТ и ПБ ▹ Просветительская работа по вопросам культуры энергопотребления ▹ Отсутствие дискриминации	▹ Жалобы потребителей и населения ▹ НИОКР ▹ Поддержание конкуренции и антимонопольные практики
2	▹ Права коренных и малочисленных народов ▹ Здоровье и безопасность потребителей ▹ Недопущение дискриминации среди работников		▹ Ответственное землепользование	▹ Готовность к действиям при чрезвычайных ситуациях
1	▹ Недопущение использования детского труда ▹ Недопущение использования принудительного или обязательного труда ▹ Государственная политика	▹ Маркетинговые коммуникации ▹ Маркировка продукции и услуг ▹ Взаимодействие с поставщиками по вопросам соблюдения достойных условий труда ▹ Взаимодействие с поставщиками по вопросам их воздействия на экологию	▹ Транспортная безопасность	

Значимость для внутренних заинтересованных сторон

СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ GRI И ИХ ГРАНИЦЫ

Категория/Подкатегория	Аспекты	Границы аспекта
Экономическая	Экономическая результативность Присутствие на рынках	Все компании Группы
	Непрямые экономические воздействия	Сегмент Генерация, Сегмент Сбыт и Сетевые компании, Сегмент Трейдинг, некоторые компании сегмента Инжиниринг и ряд прочих ДЗО
	Доступность и надёжность (электроэнергии) Эффективность систем НИОКР	Сегмент Генерация и Сегмент Сбыт
	Регулирование спроса	Сегмент Сбыт и Сетевые компании
Экологическая	Материалы Энергия Вода Биоразнообразие Выбросы Сбросы и отходы Соответствие требованиям Общая информация	Сегмент Генерация

СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ GRI И ИХ ГРАНИЦЫ

Категория/Подкатегория		Аспекты	Границы аспекта
Социальная	**Практика трудовых отношений и достойный труд**	Занятость Здоровье и безопасность на рабочем месте Подготовка и образование Разнообразие и равные возможности Механизмы подачи жалоб на практику трудовых отношений Равное вознаграждение для женщин и мужчин	Все компании Группы
	Общество	Противодействие коррупции Соответствие требованиям Механизмы подачи жалоб на воздействие на общество Препятствие конкуренции	Все компании Группы
		Местные сообщества	Сегмент Генерация, Сегмент Сбыт, Сетевые компании, Сегмент Трейдинг, некоторые компании сегмента Инжиниринг и ряд прочих ДЗО
		Планирование управления при чрезвычайных ситуациях	Сегмент Генерация, Сегмент Сбыт, Сетевые компании
	Ответственность за продукцию	Соответствие требованиям	Сегмент Генерация, Сегмент Сбыт и Сетевые компании
		Неприкосновенность частной жизни потребителей Доступ населения к электроэнергии	Сегмент Сбыт и Сетевые компании

2. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ГРУППЕ «ИНТЕР РАО»

2.1. О ГРУППЕ «ИНТЕР РАО»

Группа «Интер РАО» – диверсифицированный энергетический холдинг, присутствующий в различных сегментах электроэнергетической отрасли в России и за рубежом.

Группа занимает лидирующие позиции в России в области экспорта-импорта электроэнергии, активно наращивает присутствие в сегментах генерации и сбыта, а также развивает новые направления бизнеса.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГРУППЫ «ИНТЕР РАО»

ГЕНЕРАЦИЯ		
	Активы Группы включают: ▹ **40 тепловых электростанций;** ▹ **12 гидроэлектростанций** (в том числе 7 малых ГЭС); ▹ **6 генерирующих установок малой мощности** (газотурбинные и газопоршневые агрегаты); ▹ **2 ветропарка.**	Активы Группы расположены в Российской Федерации, Казахстане, Грузии, Армении, Литве, Молдавии, Турции. **Суммарная установленная электрическая мощность** активов на конец 2014 г. составила **35 035 МВт***, **установленная тепловая мощность – 26 844 Гкал/ч**.
ТРЕЙДИНГ		
	Компания является **лидирующим российским оператором экспорта и импорта электроэнергии**.	**География поставок Группы охватывает 14 стран**, включая Финляндию, Белоруссию, Норвегию, Украину, Литву, Латвию, Эстонию, Польшу, Грузию, Азербайджан, Казахстан, Южную Осетию, Монголию и Китай.
СБЫТ		
	Энергосбытовые компании Группы работают в 29 регионах Российской Федерации, в 11 регионах компании Группы являются гарантирующими поставщиками.	**Совокупная доля Группы** на российском розничном рынке поставок электрической энергии составляет **16,1%**.
РАСПРЕДЕЛЕНИЕ		
	Активы Группы представлены двумя электросетевыми компаниями: ▹ АО «Теласи»; ▹ ЗАО «Электрические сети Армении».	**Общая протяжённость линий электропередачи** Группы составляет **более 36 330 км**.
ИНЖИНИРИНГ		
	В качестве одного из основных направлений бизнеса Группа развивает **инжиниринговые услуги полного цикла**: от проектирования до строительства энергообъектов под ключ.	ООО «Интер РАО – Инжиниринг» завершило строительство четырёх энергоблоков с общей установленной мощностью 1,4 ГВт.

* В части российских генерирующих активов – в соответствии с данными Реестра фактических параметров генерирующего оборудования участников оптового рынка на 01.01.2015.

ИСТОРИЯ ГРУППЫ «ИНТЕР РАО»

История Группы «Интер РАО» началась в 1997 г., когда компания была образована в качестве дочерней организации РАО «ЕЭС России», специализирующейся на международной торговле электроэнергией (трейдинге). С 2002 г. компания начала самостоятельно осуществлять экспорт электроэнергии из России, а также, арендовав энергоблок на Ириклинской ГРЭС (ОАО «Оренбургэнерго»), стала осваивать новый вид деятельности – производство электроэнергии. В 2007 г. в рамках реформирования российской электроэнергетической отрасли был начат процесс по преобразованию ЗАО «Интер РАО ЕЭС» в ОАО «Интер РАО ЕЭС». При этом основой для преобразования было избрано ОАО «Сочинская ТЭС» (станция введена в эксплуатацию в 2004 г.).

Путём приобретения ряда активов в сфере генерации и сбыта Группа «Интер РАО» расширила своё присутствие в ключевых конкурентных сегментах электроэнергетики. В 2014 г. завершился период активных слияний и поглощений, положив начало новому этапу развития Группы. После утверждения Советом директоров актуализированной стратегии развития на период до 2020 г. Группа «Интер РАО» подошла к этапу органического роста и взяла курс на реализацию потенциала повышения эффективности активов и оптимизацию инвестиционной деятельности.

ЭТАПЫ ИСТОРИИ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ «ИНТЕР РАО», 1997–2013 ГГ.

1997–2002	2003–2006	2007–2011	2012–2013
Международная торговля электроэнергией	Освоение генерации	Активный рост	Консолидация активов
▹ Запуск проектов по торговле электроэнергией неросийского производства на зарубежных рынках. ▹ Создание первых дочерних компаний для работы на зарубежных энергетических рынках. ▹ Начало самостоятельного экспорта электроэнергии из России.	▹ Начало производства электроэнергии за счёт арендованного энергоблока на Ириклинской ГРЭС. ▹ Активное приобретение электроэнергетических активов в России и за рубежом. ▹ Консолидация российских и зарубежных активов, в частности, Акционерное общество «Станция Экибастузская ГРЭС-2» (Казахстан), ЗАО «Молдавская ГРЭС» (Молдавия), Северо-Западная ТЭЦ (Россия) и TGR Enerji (Турция).	▹ Объединение генерирующих активов Северо-Западная ТЭЦ, Ивановские ПГУ, Калининградская ТЭЦ-2 и Сочинская ТЭС. ▹ Приобретение статуса контролирующего акционера ОАО «ОГК-1», ОАО «ОГК-3», АО «ТГК-11», а также пяти энергосбытовых компаний, в том числе ОАО «Мосэнергосбыт», ОАО «Петербургская сбытовая компания», ОАО «Алтайэнергосбыт» и др. ▹ Преобразование «Интер РАО» в открытое акционерное общество. ▹ Публичное обращение акций на биржах ММВБ и РТС. ▹ Допуск глобальных депозитарных расписок «Интер РАО» к торгам на платформе International Order Book (IOB) Лондонской фондовой биржи.	▹ Завершение процедуры реорганизации, в результате которой российские генерирующие активы ОАО «ОГК-1» и ОАО «ОГК-3» перешли под стопроцентный контроль АО «Интер РАО – Электрогенерация». ▹ Приобретение ряда перспективных активов, в числе которых активы Группы «Башкирэнерго», Trakya Elektrik A.S. в Турции, ОАО «Томскэнергосбыт».

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ В 2014 ГОДУ

Февраль

Строительство новой электростанции: введён в эксплуатацию первый энергоблок Южноуральской ГРЭС-2 установленной мощностью 408 МВт.

Март

Совет директоров «Интер РАО» утвердил актуализированную стратегию развития компании на период до 2020 г.

Апрель

Введён в эксплуатацию третий блок Нижневартовской ГРЭС установленной мощностью 413 МВт.

Июнь

Совет директоров ОАО «Интер РАО» утвердил Положение о дивидендной политике ОАО «Интер РАО» в новой редакции.

Сентябрь

Ценовые заявки на мощность российских электростанций Группы «Интер РАО» успешно прошли конкурентный отбор мощности на 2015 г., проведённый Системным оператором ЕЭС.

Октябрь

ООО «Русские газовые турбины», совместное предприятие Группы «Интер РАО», GE и АО «Объединённая двигателестроительная корпорация», открыло в г. Рыбинске Ярославской области завод по производству, продаже и обслуживанию газовых турбин типа 6FA (6F.03) мощностью 77 МВт.

Ноябрь–декабрь

Проведено комплексное опробование и 21.11.2014 получено разрешение на ввод в эксплуатацию второго блока Южноуральской ГРЭС-2. Блок №2 аттестован в Реестре фактических параметров генерирующего оборудования участников оптового рынка с 01.01.2015 с установленной мощностью 416,6 МВт.

Введён в эксплуатацию восьмой блок Черепетской ГРЭС установленной мощностью 225 МВт.

Завершена реконструкция турбоагрегата №1 на Омской ТЭЦ-5, прирост мощности составил 20 МВт, установленная мощность составила 100 МВт.

КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

Fitch Ratings

BB+ по глобальной шкале, прогноз стабильный, AA (rus) по национальной шкале.

Moody's Investors Service

Ba2 по глобальной шкале[1], прогноз негативный, Aa2.ru по национальной шкале[2].

В 2014 г. Группа «Интер РАО» подошла к этапу органического роста и взяла курс на реализацию потенциала повышения эффективности активов и оптимизацию инвестиционной деятельности.

1 Информация на 25.02.2015.
2 Информация на 26.02.2015.

Группа «Интер РАО» – единственный российский оператор экспорта-импорта электроэнергии. На сегодняшний день география поставок Группы включает 26 регионов России, а также Финляндию, Норвегию, Белоруссию, Польшу, Литву, Латвию, Эстонию, Украину, Грузию, Азербайджан, Южную Осетию, Молдавию, Казахстан, Китай, Монголию.

Управление Группой осуществляет материнская компания ОАО «Интер РАО». С 2010 г. ОАО «Интер РАО» входит в Перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ Российской Федерации[3].

3 Указом Президента РФ от 30.09.2010 №1190 ОАО «Интер РАО» было включено в Перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ (раздел 2 Перечня «Открытые акционерные общества, акции которых находятся в федеральной собственности и участие Российской Федерации в управлении которыми обеспечивает стратегические интересы, обороноспособность и безопасность государства, защиту нравственности, здоровья, прав и законных интересов граждан Российской Федерации»).

Основные компании Группы «Интер РАО»

на конец 2014 г. по видам деятельности

ГЕНЕРАЦИЯ

ООО «Интер РАО – Управление электрогенерацией» (100%)

АО «Интер РАО – Электрогенерация» (100%)
(20 841 МВт)
Верхнетагильская ГРЭС – 1 497 МВт
Гусиноозёрская ГРЭС – 1 130 МВт
Джубгинская ТЭС – 200,7 МВт
Ивановские ПГУ – 325 МВт
Ириклинская ГРЭС – 2 430 МВт
Калининградская ТЭЦ-2 – 875 МВт
Каширская ГРЭС – 1 910 МВт
Костромская ГРЭС – 3 600 МВт
Пермская ГРЭС – 2 400 МВт
Печорская ГРЭС – 1 060 МВт
Северо-Западная ТЭЦ – 900 МВт
Сочинская ТЭС – 158 МВт
Уренгойская ГРЭС – 484 МВт
Харанорская ГРЭС – 655 МВт
Черепетская ГРЭС – 1 510 МВт
Южноуральская ГРЭС-1
и Южноуральская ГРЭС-2****
– 1 706,6 МВт*

ЗАО «Нижневартовская ГРЭС» (75%) (2 013 МВт)

АО «ТГК-11» (100%) ****
(2 036 МВт)
Омская ТЭЦ-3 – 400,2 МВт
Омская ТЭЦ-4 – 435 МВт
Омская ТЭЦ-5 – 715 МВт*
Томская ТЭЦ-1 – 14,7 МВт
Томская ТЭЦ-3 – 140 МВт
Томская ГРЭС-2 – 331 МВт
ОАО «ОмскРТС»
ОАО «ТомскРТС»

ООО «Башкирская генерирующая компания» (100%)
(4 156 МВт)
Кармановская ГРЭС – 1 831,1 МВт
10 ТЭЦ – 2 089,2 МВт
4 ГТУ и ГПА – 21 МВт
9 ГЭС (в т.ч. 7 малых ГЭС) – 212,5 МВт
1 ветроэлектростанция – 2,2 МВт

ООО «БашРТС»
(24 МВт)

СБЫТ

ГАРАНТИРУЮЩИЕ ПОСТАВЩИКИ

ОАО «Мосэнергосбыт» (50,92%)

ОАО «Петербургская сбытовая компания» (100%)

ОАО «Саратовэнерго» (56,23%)

ОАО «Алтайэнергосбыт» (100%)

ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания» (59,38%)

ООО «Интер РАО – Орловский энергосбыт» (100%)

ОАО «Томская энергосбытовая компания» (59,18%)**

НЕЗАВИСИМЫЕ СБЫТОВЫЕ КОМПАНИИ

ООО «РН-Энерго» (100%)

ОАО «Промышленная энергетика» (51%)

ООО «РТ-Энерготрейдинг» (50%)

ТРЕЙДИНГ

RAO Nordic Oy (Финляндия) (100%)

AB Inter RAO Lietuva (Литва) (51%)

SIA Inter RAO Latvia (Латвия) (51%)

Inter RAO Eesti OÜ (Эстония) (51%)

IRL Polska Sp. z o.o. (Польша) (51%)

ОАО «ВЭК» (100%)

ЗАРУБЕЖНЫЕ АКТИВЫ

МОЛДАВИЯ
ЗАО «Молдавская ГРЭС» (100%) – 2 520 МВт

КАЗАХСТАН
Акционерное общество «Станция Экибастузская ГРЭС-2» (50%) – 1 000 МВт

ГРУЗИЯ
ООО «Мтквари Энергетика» (100%) – 600 МВт
АО «Храми ГЭС I» (100%) – 112,8 МВт
АО «Храми ГЭС II» (100%) – 114,4 МВт
АО «Теласи» (75%)

ЛИТВА
UAB Vydmantai wind park (51%) – 30 МВт

АРМЕНИЯ
ОАО «РазТЭС» (100%) – 1 110 МВт
ЗАО «Электрические сети Армении» (100%)

ТУРЦИЯ
Trakya Elektrik A.S. (100%) – 478 МВт

ИНЖИНИРИНГ

ООО «Интер РАО – Инжиниринг» (100%)

ООО «КВАРЦ Групп» (100%)

ООО «КВАРЦ – Новые технологии» (50,1%)

ООО «Интер РАО – Экспорт» (100%)

ООО «ИЦ – газотурбинные технологии» (53,94%)***

ООО «Русские газовые турбины» (25%)***

ИННОВАЦИИ И ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

Фонд «Энергия без границ» (100%)

ООО «Центр энергоэффективности Интер РАО ЕЭС» (50%)

* В соответствии с данными Реестра фактических параметров генерирующего оборудования участников оптового рынка на 01.01.2015.

** Включая 24,8% акций, реализованных по договору РЕПО.

*** В расчёт показателей Сегмента не включены финансовые результаты деятельности компаний ООО «Русские газовые турбины» и ООО «ИЦ – газотурбинные технологии», являющихся ассоциированными компаниями и учтённых в консолидированной финансовой отчётности Группы по методу долевого участия.

**** По состоянию на 31.12.2014.

2.2. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГРУППЫ

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГРУППЫ

Ключевые показатели	Ед. изм.	2012	2013	2014	2014/2013
Выручка	млрд руб.	556,2	662,3	741,1	+11,9%
Чистый убыток/прибыль	млрд руб.	-22,3	-24,0	9,8	
Чистые активы	млрд руб.	353,2	334,6	348,2	+4,1%
Нематериальные активы (остаточная стоимость на 31 декабря)	млрд руб.	8,9	9,8	12,5	+27,9%
EBITDA	млрд руб.	26,6	39,2	57,8	+47,4%
EBITDA на 1 кВт·ч	руб./кВт·ч	0,15	0,23	0,31	+32,9%
Установленная мощность, всего	МВт	33 501	33 587	35 035*	+4,3%
▹ в т.ч. установленная мощность в РФ	МВт	27 535	27 622	29 070*	+5,2%
Ввод мощности	МВт	1 010	544	1 505*	+176,0%
Выработка электроэнергии	млрд кВт·ч	127,4	147,5	146,1	-1,0%
Реализация электроэнергии	млрд кВт·ч	153,0	153,2	166,2	+8,5%
Средняя цена реализации электроэнергии	руб./кВт·ч	1,37	1,69	1,72	+2,2%
Численность персонала на конец года**	чел.	57 069	59 670	58 479	-2,0%
Средняя численность персонала на 1 МВт установленной мощности (по сегменту «Генерация в РФ»)	чел./МВт	1,06	1,03	1,14	+10,7%
Зарплата, выплаты работникам и налоги с фонда оплаты труда	млрд руб.	33,7	39,1	42,9	+9,7%
Доля молодых специалистов	%	6,0	5,4	5,4	–

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГРУППЫ

Ключевые показатели	Ед. изм.	2012	2013	2014	2014/2013
Средний возраст работников	лет	41	41	41	–
Инвестиции в обучение персонала	млрд руб.	0,24	0,21	0,21	–
Затраты на реализацию социальных программ для персонала	млрд руб.	3,95	4,93	5,77	+17,0%
Коэффициент частоты травматизма		0,40	0,33	0,29	-12,1%
Удельные выбросы парниковых газов на единицу произведённой энергии	т CO_2-экв./МВт·ч	0,49	0,50	0,49	-2,0%
Инвестиции на охрану окружающей среды	млрд руб.	4,28	2,41	2,98	+24,0%
Стоимость проведённых закупок без учёта агентских комиссий и внутригрупповых закупок	млрд руб.	109,3	315,6	191,0	-39,5%
Выплаты государству	млрд руб.	49,0	34,5	25,8	-25,2%
Благотворительная деятельность	млрд руб.	0,62	0,65	0,26	-60,0%
Нераспределённая экономическая стоимость***	млрд руб.	-91,0	-63,8	-17,5	-72,6%

* В соответствии с данными Реестра фактических параметров генерирующего оборудования участников оптового рынка на 01.01.2015.

** Численность персонала Группы «Интер РАО» рассчитана по периметру Консолидированной финансовой отчётности ОАО «Интер РАО» за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.

*** Нераспределённая экономическая стоимость – показатель Руководства по отчётности в области устойчивого развития (EC1), рассчитываемый как разность созданной и распределённой экономической стоимости Группы и показывающий объём денежных средств после создания материальной ценности для заинтересованных сторон. В связи с совершенствованием методики расчёта данные за 2012 и 2013 гг. скорректированы.

2.3. ПОЛОЖЕНИЕ ГРУППЫ «ИНТЕР РАО» НА ЭНЕРГЕТИЧЕСКОМ РЫНКЕ

Группа «Интер РАО» занимает устойчивые позиции на рынках присутствия Группы.

Пройдя путь от оператора экспорта и импорта электроэнергии до крупной интегрированной энергокомпании, своей основной задачей Группа «Интер РАО» видит обеспечение стабильного роста выручки и существенное повышение эффективности бизнеса.

Долгосрочная цель Группы «Интер РАО» – стать одним из ключевых игроков на мировом энергетическом рынке, глобальной компанией, входящей в десятку крупнейших электроэнергетических компаний мира по объёму установленной мощности и размеру бизнеса. К 2020 г. «Интер РАО» видит себя в качестве равноправного партнёра крупнейших энергокомпаний мира, управляющего диверсифицированным портфелем активов, реализующего цели акционеров и энергетическую политику России. Группа нацелена занять лидирующую позицию среди генерирующих компаний России по показателям эффективности, надёжности и безопасности.

Долгосрочная цель Группы «Интер РАО» – стать одним из ключевых игроков на мировом энергетическом рынке, глобальной компанией, входящей в десятку крупнейших электроэнергетических компаний мира по объёму установленной мощности и размеру бизнеса.

Кармановская ГРЭС

2.4. АССОЦИАЦИИ И ПАРТНЁРСТВА

Группа «Интер РАО» как одна из крупнейших публичных электроэнергетических компаний в России активно участвует в работе промышленных и бизнес-ассоциаций, а также содействует развитию межрегионального и международного сотрудничества в области электроэнергетики путём формирования стратегических партнёрств как внутри России, так и за её пределами.

УЧАСТИЕ ГРУППЫ «ИНТЕР РАО» В НЕКОММЕРЧЕСКИХ АССОЦИАЦИЯХ И ПАРТНЁРСТВАХ В 2014 Г.

Название организации	Компании Группы
Торгово-промышленная палата Российской Федерации и её региональные отделения	ОАО «Интер РАО» АО «ТГК-11» ОАО «Алтайэнергосбыт» ООО «Башкирская генерирующая компания»
Некоммерческое партнёрство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью»	ОАО «Интер РАО» АО «Интер РАО – Электрогенерация» АО «ТГК-11» ООО «Башкирская генерирующая компания» ООО «РН-Энерго» ОАО «Мосэнергосбыт» ОАО «Петербургская сбытовая компания» ООО «РТ-ЭТ» ОАО «Томскэнергосбыт» ООО «Интер РАО – Орловский энергосбыт» ОАО «Промышленная энергетика»
Некоммерческое партнёрство Гарантирующих поставщиков и Энергосбытовых компаний	ОАО «Мосэнергосбыт» ОАО «Петербургская сбытовая компания» ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания»
Некоммерческое партнёрство «Центр инновационных энергетических технологий» (ЦИЭТ)	ОАО «Интер РАО» АО «ТГК-11» ЗАО «Молдавская ГРЭС» ОАО «ВЭК»

УЧАСТИЕ ГРУППЫ «ИНТЕР РАО» В НЕКОММЕРЧЕСКИХ АССОЦИАЦИЯХ И ПАРТНЁРСТВАХ В 2014 Г.

Название организации	Компании Группы
Национальная ассоциация энергетики и окружающей среды Грузии	АО «Храми ГЭС I» АО «Храми ГЭС II» ООО «Мтквари Энергетика»
Саморегулируемая организация Некоммерческое партнёрство «Гильдия энергоаудиторов»	ООО «Центр энергоэффективности Интер РАО ЕЭС» ОАО «Мосэнергосбыт» ОАО «Петербургская сбытовая компания» ОАО «Алтайэнергосбыт» ООО «Интер РАО – Орловский энергосбыт» ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания» ОАО «Саратовэнерго» ООО «Омскэнергоремонт»
Саморегулируемая организация Некоммерческое партнёрство «Объединение генеральных подрядчиков в строительстве»	ООО «Интер РАО – Инжиниринг» ООО «КВАРЦ Групп» ООО «ПермГРЭСэнергоремонт» ООО «РЭМ» ООО «ИнтерРАО-УорлиПарсонс»
Саморегулируемая организация «Энергострой»	ООО «Центр энергоэффективности Интер РАО ЕЭС» АО «ТГК-11»
Саморегулируемая организация «Энергопроект»	ООО «Центр энергоэффективности Интер РАО ЕЭС» АО «ТГК-11»
Саморегулируемая организация Некоммерческое партнёрство «Объединение градостроительного планирования и проектирования»	ООО «КВАРЦ Групп» ООО «Интер РАО – Инжиниринг»

УЧАСТИЕ ГРУППЫ «ИНТЕР РАО» В НЕКОММЕРЧЕСКИХ АССОЦИАЦИЯХ И ПАРТНЁРСТВАХ В 2014 Г.

Название организации	Компании Группы
Саморегулируемая организация Некоммерческое партнёрство «Экспертные организации электроэнергетики»	ОАО «Мосэнергосбыт» ОАО «Петербургская сбытовая компания» ЗАО «Петроэлектросбыт» ОАО «Саратовэнерго»
Сибирская энергетическая ассоциация	АО «ТГК-11» ОАО «Алтайэнергосбыт» ООО «Омскэнергоремонт»
Саморегулируемая организация Некоммерческое партнёрство «Межрегиональный союз проектировщиков и архитекторов Сибири»	ООО «Омскэнергоремонт» ООО «Энергосервис»
Саморегулируемая организация Некоммерческое партнёрство «Союз строителей Омской области»	ООО «Омскэнергоремонт» ООО «Инженерно-строительная компания» ООО «Энергосервис»
Саморегулируемая организация Некоммерческое партнёрство «Санкт-Петербургский Центр Энергосбережения и Энергоэффективности «ПетербургЭнергоАудит»	ЗАО «Петроэлектросбыт»
Саморегулируемая организация Некоммерческое партнёрство по повышению качества строительства в г. Томске и Томской области	ОАО «Томскэнергосбыт» ОАО «Томскэнергобаланс»
Некоммерческое партнёрство Саморегулируемая организация Работодателей «Союз строителей Республики Башкортостан»	ООО «Энергоремонт» ООО «Энергоавтоматика» ООО «Башкирская генерирующая компания»

3. ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ И ДРУГИМ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМ СТОРОНАМ ОАО «ИНТЕР РАО»

Группа «Интер РАО» по итогам 2014 г. сохранила и укрепила лидерские позиции в российской электроэнергетике.

Уважаемые акционеры!

Группа «Интер РАО» по итогам 2014 г. сохранила и укрепила лидерские позиции в российской электроэнергетике. Несмотря на сложные условия внешней среды, компании удалось улучшить положение во всех сегментах бизнеса, существенно повысить эффективность операций и продемонстрировать отличные для рынка финансовые показатели.

В 2014 г. компания впервые за несколько последних лет вышла на прибыльность, а прирост показателей выручки и EBITDA вновь превысил ожидания рынка.

Сильные результаты отчётного года позволили нам убедиться в правильности и точности выбранного курса. Достигнутые финансовые и производственные показатели в полной мере отражают работу компании в соответствии с актуализированной Стратегией развития, которая позволила существенно повысить устойчивость бизнеса к внешним факторам.

2014 г. связан с целым рядом событий, оказавших огромное влияние на стратегические отрасли российской экономики, и энергетика, безусловно, не стала исключением. Тем не менее, двигаясь в соответствии с утверждённой Стратегией, Группа «Интер РАО» смогла достичь хороших результатов по трём приоритетным направлениям развития: повышению эффективности, оптимизации инвестиционной деятельности и реализации мероприятий по повышению стоимости. Фокус на реализации обязательной инвестпрограммы, внедрение оптимизационных решений, ответственное и бережное отношение к управлению издержками обеспечили компании самостоятельную финансовую стабильность, в то время как вся отрасль стремится сократить планы по развитию. За счёт заранее предпринятых мер Группа «Интер РАО» продолжает развитие теми темпами, о которых заявляла ранее, и становится лидером электроэнергетики страны по эффективности.

В 2015 г. компания продолжит реализацию приоритетных проектов, и основным направлением развития по-прежнему будет обязательная инвестпрограмма. Это инвестиции, которые гарантируют компании стабильность в будущем.

Другое важнейшее направление – это работа на рынке тепла, модель которого была утверждена в 2014 г. Здесь, как и в сбытовом сегменте, важнейшая стратегическая задача компании заключается в управлении дебиторской задолженностью. Уровень неплатежей в отрасли является критично высоким, и для поддержания финансовой устойчивости компаниям необходимо разрабатывать и внедрять программы и решения, способствующие снижению задолженности. В отрасли по-прежнему сохраняется неопределённость в отношении долгосрочных правил на российском электроэнергетическом рынке, это является одним из основных вызовов для компании, ответом на который может быть только повышение эффективности и запаса финансовой устойчивости «Интер РАО».

Группа «Интер РАО» – это высокодиверсифицированный холдинг, и это качественно расширяет возможности компании для оптимизации бизнес-процессов. За счёт синергетического эффекта от работы в разных сегментах отрасли «Интер РАО» удаётся год от года повышать рентабельность по всем направлениям бизнеса, и это тот безусловный приоритет, которого компания будет придерживаться и в дальнейшем.

Председатель Совета директоров
И.И. Сечин

Среди основных результатов и достижений 2014 г. в первую очередь стоит отметить утверждение Советом директоров «Интер РАО» актуализированной Стратегии развития компании до 2020 г.

Уважаемые акционеры!

2014 г. стал во многом поворотным и определяющим для Группы «Интер РАО». Несмотря на осложнения в макроэкономической ситуации и существенное снижение энергопотребления в стране, компании удалось укрепить позиции по всем направлениям бизнеса и выйти на прибыльность.

Среди основных результатов и достижений 2014 г. в первую очередь стоит отметить утверждение Советом директоров «Интер РАО» актуализированной Стратегии развития компании до 2020 г. Бóльшую часть года мы жили уже в новых ориентирах, и сегодня видим, что это принесло положительный результат.

В 2014 г. мы активно реализовывали инвестиционную программу Группы – были введены более 1 500 МВт генерирующей мощности. В частности, мы построили два энергоблока Южноуральской ГРЭС-2 суммарной мощностью 825 МВт – совершенно новой электростанции, ввод которой в эксплуатацию даёт возможность вывести устаревшее и неэффективное оборудование Южноуральской ГРЭС. Был введён уникальный блок Нижневартовской ГРЭС мощностью 413 МВт, топливом для которого служит переработанный попутный нефтяной газ – это уникальный проект с нашим стратегическим партнёром – нефтяной компанией «Роснефть». В декабре был введён в эксплуатацию восьмой энергоблок Черепетской ГРЭС мощностью 225 МВт – сложный и отнявший много сил проект, направленный на поддержание надёжности энергосистемы Центрального региона России.

По итогам 2014 г. Группа «Интер РАО» удерживает позиции и по-прежнему входит в тройку лидеров в России по размеру установленной мощности – он превысил 35 ГВт.

Одна из ключевых стратегических целей, обозначенных в Стратегии развития «Интер РАО», – стать лидером отрасли в сфере эффективности бизнеса. И достижение положительных финансовых результатов в 2014 г. стало возможным во многом благодаря реализации масштабного комплекса мероприятий, направленных на оптимизацию расходов и развитие бизнеса.

В генерирующем сегменте основная задача компании заключается в повышении эффективности работы на ОРЭМ. В 2014 г. мы планомерно снижали загрузку нерентабельных мощностей и наращивали выработку энергии на наиболее эффективных электростанциях. Это позволило увеличить прибыль от реализации электроэнергии в России почти на 30% по сравнению с прошлым годом, несмотря на снижение уровня энергопотребления в стране.

Кроме того, мы продолжили диверсификацию поставщиков газа – башкирская генерация Группы заключила контракт с предприятиями «Роснефти» на поставку 2,4 млрд м^3 в 2014 г. Участие Группы «Интер РАО» в организованных торгах газом на площадке ЗАО «Санкт-Петербургская Международная Товарно-сырьевая Биржа» позволило в октябре-декабре закупить 326 млн м^3 газа. В наступившем году мы продолжим практику покупки топлива на бирже, планируем увеличить объёмы и, соответственно, получить дополнительный экономический результат.

Работа менеджмента по снижению цен на уголь в 2014 г. также принесла серьёзный экономический эффект: снижение договорных цен на поставку и транспортировку по сравнению с 2013 г. составило в среднем 4%.

В сбытовом сегменте ключевая задача «Интер РАО» заключается в унификации и стандартизации технологических процессов. В 2014 г. начата, а в 2015 г. будет продолжена комплексная

работа по перераспределению нагрузки на сотрудников сбытовых компаний, сокращению дублирующих функций и оптимизации работы офисов, что позволит существенно снизить издержки и повысить рентабельность бизнеса. Кроме того, мы планируем приступить к реализации проектов по централизации ряда функций – биллинга, контактного центра и других. Также мы планируем активно внедрять проекты по развитию дополнительных платных сервисов для клиентов.

В 2013–2014 гг. компании удалось существенно повысить эффективность управления подрядчиками в ходе строительства энергообъектов. Была изменена схема оплаты, осуществлён почти полный отказ от авансовых платежей, что качественно сказалось на сроках выполнения работ. И, как следствие, на доходах Группы, которые мы получаем в рамках договоров о предоставлении мощности.

С точки зрения внешних условий 2015 г. будет ещё более серьёзным, чем несколько прошедших лет. Макроэкономическая нестабильность, снижение уровня энергопотребления, неопределённость долгосрочных правил работы рынка – это те риски, к которым мы обязаны подготовить бизнес Группы.

Глобальная цель «Интер РАО» остаётся неизменной – это формирование глобального диверсифицированного энергетического холдинга. Сегодня мы видим первые результаты синергетического эффекта от работы в разных сегментах отрасли, и задача компании – усиливать и монетизировать этот эффект в 2015 г. и в перспективе.

Мы продолжим работу в соответствии со Стратегией развития «Интер РАО» для достижения главной цели, обозначенной акционерами и Советом директоров,– улучшение финансовых показателей, прежде всего за счёт укрепления лидерских позиций в сфере эффективности деятельности, и повышение акционерной стоимости компании.

Председатель Правления ОАО «Интер РАО»
Б.Ю. Ковальчук

4. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ «ИНТЕР РАО» И ЕЁ РЕАЛИЗАЦИЯ

4.1. СТРАТЕГИЯ КОМПАНИИ

Миссия и стратегические цели Группы «Интер РАО»

Миссия Группы «Интер РАО» заключается в содействии устойчивому развитию экономики и повышению качества жизни населения во всех регионах присутствия Компании за счёт обеспечения надёжного энергоснабжения, удовлетворения растущего спроса на электроэнергию и применения инновационных технологий в области энергоэффективности и энергосбережения.

Стратегическими целями Группы являются:

- сохранение лидерских позиций в российской энергетике;
- обеспечение лидерства среди российских энергокомпаний в области эффективности управления энергоактивами с фокусом на внедрение инноваций и повышение энергетической эффективности;
- содействие энергетической безопасности и обеспечению стратегических интересов Российской Федерации;
- рост акционерной стоимости;
- расширение присутствия на целевых зарубежных рынках, а также продвижение на зарубежные рынки российской практики и решений в сфере энергетики.

В рамках Стратегии развития ОАО «Интер РАО» на период до 2015 г. с перспективой до 2020 г., разработанной в конце 2010 г., Компания ставила перед собой амбициозные цели, достижение которых планировалось в том числе за счёт неорганического роста, повышения эффективности действующих активов и развития новых направлений деятельности, включая инжиниринговые услуги, поставки оборудования, услуги в области энергоэффективности, топливный бизнес и др. Несмотря на то, что рыночные условия в течение 2011–2013 гг. оказались менее благоприятными, чем предполагалось при планировании, Группе удалось осуществить ряд значительных достижений на пути реализации стратегии:

- был завершён процесс консолидации активов Группы – один из самых масштабных проектов в российской экономике последних лет, ставший среди прочих фактором увеличения установленной мощности Компании до 33,6 ГВт[1] (19,7 ГВт в 2010 г.);
- осуществлён выход на новые рынки как внутри страны (в Башкирии), так и за её пределами (в Турции);
- доля Группы на рынке энергосбытовых услуг в России достигла 15%[1] (к началу 2010 г. – менее 1%);
- была сформирована полноценная инжиниринговая компетенция под управлением «Интер РАО – Инжиниринг»;
- был систематизирован подход к управлению инновационной деятельностью, в рамках которого, в частности, учреждён Фонд «Энергия без границ» и др.

1 Показатели на начало 2014 г.

ДИНАМИКА СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ГРУППЫ В 2010–2014 ГГ. С ФОКУСОМ НА 2020 Г.

Показатель	Фактическое значение					План 2020
	2010	2011	2012	2013	2014	
EBITDA, млн руб.	33 628	41 657	26 600	39 187	57 763	>100 млрд руб.
EBITDA margin, %	7,2%	7,8%	4,8%	5,9%	7,8%	>8,7%
Установленная электрическая мощность, ГВт	19,7	31,1	33,5	33,6	35,0	>34,6 ГВт*
Доля на российском розничном рынке, %	14,0%	15,0%	14,7%	15,1%**	16,1%	>16%

* Уменьшение установленной электрической мощности связано, в частности, с выводом около 3 ГВт неэффективных мощностей до 2020 г., предусмотренным Стратегией Группы.

** С целью сопоставимости данных при расчёте показателя «Доля на российском розничном рынке» ОАО «Томскэнергосбыт» учитывается в структуре Группы с 1 января 2013 г.

Снижение EBITDA и рентабельности в 2012–2013 гг. обусловлено, в первую очередь, изменениями в принципах ценообразования на розничном рынке, в результате которых была отменена дифференциация потребителей по числу часов использования мощности[2]. К 2014 г. эффективность Группы была восстановлена как за счёт сегмента «Генерация» (в первую очередь, в результате вводов ДПМ), так и за счёт получения экономически обоснованных сбытовых надбавок, вхождения в периметр новых компаний, расширения регионов присутствия и получения статуса гарантирующего поставщика (ГП).

2 Постановление Правительства РФ от 04.11.2011 №877.

В марте 2014 г. Советом директоров ОАО «Интер РАО» была утверждена актуализированная Стратегия ОАО «Интер РАО» на период до 2020 г.[3] (далее – Стратегия). Ключевыми факторами, определившими степень реализации Стратегии развития Группы в прошлой редакции и необходимость её актуализации в 2014 г., стали:

- существенные изменения нормативной базы в сегменте розничной деятельности и несовершенство нормативной базы в тепловом сегменте;
- перенос сроков ввода по ряду объектов ДПМ;
- неблагоприятная конъюнктура по ключевым направлениям экспорта;
- решения местных регуляторов в отношении зарубежных активов Группы (в частности, Грузии и Армении);
- неблагоприятная экономическая ситуация в Европе и, как следствие, снижение активности в области приобретений и др.

В рамках актуализированной Стратегии Группа фокусируется на повышении эффективности действующих активов и органическом росте, вследствие чего в ближайшие 2–3 года планируется сдержанная политика в области приобретений и концентрация усилий на выполнении инвестиционных обязательств на территории Российской Федерации, в том числе в рамках реализации проектов ДПМ. Вместе с тем в целом в рамках актуализированной Стратегии Компания не меняет перечень приоритетных направлений для развития и подход к управлению бизнесом.

В рамках каждого направления деятельности Группа формирует перечень необходимых мероприятий.

В марте 2014 г. Советом директоров ОАО «Интер РАО» была утверждена актуализированная Стратегия ОАО «Интер РАО» на период до 2020 г.

3 Утверждена решением Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 13.03.2014 (протокол от 17.03.2014 №110).

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ ГРУППЫ В 2014 Г. В РАЗБИВКЕ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ИНИЦИАТИВАМ

Ключевые стратегические инициативы	Основные достижения за 2014 г. по результатам реализованных мероприятий
Генерация и тепловой бизнес	
Продвижение предложений по модели рынка	▹ Подготовлены предложения в нормативную базу функционирования ОРЭМ и тепловых рынков. ▹ Реализовано взаимодействие по данному вопросу с Минэнерго России, НП «Совет рынка», НП «Совет производителей энергии», ФСТ России, Минстрой России и др. ▹ Разработанные инициативы проходят обсуждение на соответствующих площадках, а также частично нашли отражение в нормативно-правовых актах и иных отраслевых документах, принятых в 2014 г.*
Повышение операционной эффективности функционирования производственных активов	▹ Реализованы мероприятия в рамках утверждённых на 2014 г. программ управления издержками, энергосбережения и повышения энергоэффективности, повышения эффективности деятельности генерирующих активов**. ▹ Увеличена выработка электроэнергии на эффективных станциях в условиях профицита мощности и общего снижения энергопотребления (прирост на Сочинской ТЭС составил 5,0%, на Уренгойской ГРЭС – 3,3%). ▹ Снижена загрузка нерентабельного генерирующего оборудования на Каширской ГРЭС на 27,4% и первой очереди Черепетской ГРЭС на 3,8% за год. ▹ Совокупная маржинальная прибыль от реализации электроэнергии по российским активам Группы «Интер РАО» в 2014 г. достигла 14,2 млрд руб. (прирост за год составил 28%). ▹ После завершения модернизации магистрального газопровода «Починки – Ярославль» в III квартале 2014 г. были сняты ограничения на поставки газа на Костромскую ГРЭС, что позволило станции выйти на полную мощность (3 600 МВт) при работе на газе. Загрузка Костромской ГРЭС выросла во втором полугодии до уровня свыше 60%, что позволило увеличить маржинальную прибыль от реализации электроэнергии в сопоставимом периоде на 103 млн руб.

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ ГРУППЫ В 2014 Г. В РАЗБИВКЕ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ИНИЦИАТИВАМ

Ключевые стратегические инициативы	Основные достижения за 2014 г. по результатам реализованных мероприятий
Генерация и тепловой бизнес	
Реализация проектов строительства и модернизации, в том числе по ДПМ	▹ Введён в эксплуатацию новый угольный энергоблок №8 установленной мощностью 225 МВт на Черепетской ГРЭС в Тульской области. ▹ Завершён масштабный инвестиционный проект строительства Южноуральской ГРЭС-2. Введены в эксплуатацию 2 парогазовых энергоблока совокупной установленной мощностью 825 МВт. ▹ Введён в эксплуатацию энергоблок №3 установленной мощностью 413 МВт на Нижневартовской ГРЭС (СП Группы «Интер РАО» и НК «Роснефть»). ▹ Завершена реконструкция турбоагрегатов №13 мощностью 60 МВт на Омской ТЭЦ-3 и №1 на Омской ТЭЦ-5 мощностью 100 МВт (АО «ТГК-11»).
Оптимизация топливных расходов по российским активам	▹ В рамках диверсификации поставщиков экономический эффект от поставок газа НК «Роснефть» на станции ООО «БГК» в 2014 г. составил 475 млн руб., по контрактам с АНК «Башнефть» на поставку попутного газа – 64 млн руб. (относительно цены ФСТ). ▹ За счёт приобретения 326 млн м^3 газа на Санкт-Петербургской Международной Товарно-сырьевой Бирже совокупный экономический эффект, связанный со снижением цены из-за отсутствия пересчёта по калорийности и платы за снабженческо-сбытовые услуги, составил 18,6 млн руб. ▹ За счёт снижения договорных цен на поставку и транспортировку угля цена сжигаемого угля по российским активам Группы в 2014 г. в среднем снизилась на 4%. Наибольшее снижение цены было достигнуто на Черепетской ГРЭС (10%), Каширской ГРЭС (6%) и Южноуральской ГРЭС (4%).

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ ГРУППЫ В 2014 Г. В РАЗБИВКЕ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ИНИЦИАТИВАМ

Ключевые стратегические инициативы	Основные достижения за 2014 г. по результатам реализованных мероприятий
Топливообеспечение	
Снижение рисков топливообеспечения генерирующих объектов	▹ Объём реализации угля с собственных месторождений ООО «Угольный разрез» для генерирующих активов Группы «Интер РАО» составил более 1,5 млн т н.т.
Розничный бизнес в РФ	
Продвижение предложений в нормативную базу по модели розничных рынков	▹ Подготовлены предложения в нормативную базу функционирования РРЭ. ▹ Реализовано взаимодействие по данному вопросу с Минэнерго России, НП «Совет рынка», ФСТ России, Минстрой России и др. В настоящий момент разработанные инициативы проходят обсуждение.
Получение статуса ГП в случае проведения очередных/внеочередных конкурсов	▹ Компании ООО «Интер РАО – Орловский энергосбыт» и ОАО «Петербургская сбытовая компания» расширили зону своей деятельности, получив статус гарантирующего поставщика на территории Орловской и Омской областей.
Расширение перечня дополнительных платных сервисов	▹ Энергосбытовыми компаниями Группы «Интер РАО» разработаны и реализуются среднесрочные Программы развития и продвижения дополнительных платных сервисов (ДПС).
Унификация системы управления в энергосбытовых компаниях Группы	▹ Реализованы мероприятия в части 2014 г. по переходу к целевой системе управления энергосбытовыми активами и формированию целевой модели энергосбытовой компании, включая типовую организационную структуру, штатное расписание, бизнес-процессы и их автоматизацию.

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ ГРУППЫ В 2014 Г. В РАЗБИВКЕ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ИНИЦИАТИВАМ

Ключевые стратегические инициативы	Основные достижения за 2014 г. по результатам реализованных мероприятий
Услуги в области энергоэффективности	
Предоставление услуг в области энергоэффективности и энергосбережения	▹ ООО «Центр энергоэффективности Интер РАО ЕЭС» возглавил рейтинг агентства РБК.research среди компаний, предоставляющих услуги в сфере энергоэффективности и энергосбережения.
Внешнеторговая деятельность	
Сохранение и закрепление существующих позиций единого оператора экспорта/импорта	▹ Совокупный объём торговых операций ОАО «Интер РАО» с учётом агентских договоров с ОАО «ВЭК» (100-процентная дочерняя компания ОАО «Интер РАО») составил 17,5 млрд кВт·ч.
Расширение экономически эффективных направлений торговли	▹ ОАО «Интер РАО» приступило к поставкам электроэнергии в энергосистему Грузии с целью последующей её реализации в Турции. Поставки стали возможными после ввода в эксплуатацию межгосударственной линии электропередачи Ахалцихе-Борчха напряжением 400 кВ со вставкой постоянного тока, соединяющей энергосистемы Грузии и Турции, а также благодаря взаимодействию с инфраструктурными энергетическими компаниями Грузии.
Международная деятельность	
Расширение присутствия на зарубежных рынках	▹ ООО «Интер РАО – Экспорт» и консорциум аргентинских строительных компаний во главе с Helport S.A. признаны победителями тендера на заключение контракта по реализации проекта строительства ГЭС «Чиуидо-1» мощностью 637 МВт в провинции Неукен Аргентинской Республики (общая стоимость проекта составляет 2,2 млрд долларов США). ▹ ООО «Интер РАО – Инжиниринг» подписан контракт с Управлением по развитию энергетики Бангладеш (Bangladesh Power Development Board) на осуществление работ по капитальному ремонту блока №5 мощностью 210 МВт ТЭС «Горазал» в Бангладеш (общая стоимость договора составляет 29,9 млн долларов США).

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ ГРУППЫ В 2014 Г. В РАЗБИВКЕ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ИНИЦИАТИВАМ

Ключевые стратегические инициативы	Основные достижения за 2014 г. по результатам реализованных мероприятий
Инжиниринг	
Организация производства современного энергетического оборудования на территории РФ	ООО «Русские газовые турбины», совместное предприятие GE, Группы «Интер РАО» и ОАО «Объединённая двигателестроительная корпорация» (ОДК, входит в Госкорпорацию Ростех) открыли завод по производству, продаже и обслуживанию газовых турбин типа 6FA (6F.03) мощностью 77 МВт в г. Рыбинске Ярославской области. Планируемая производственная мощность предприятия составит до 20 газотурбинных установок 6FA в год. Первые две установки, предназначенные для поставки предприятиям НК «Роснефть», будут собраны уже в 2015 г.
Получение международных сертификатов системы менеджмента качества	ООО «Интер РАО – Инжиниринг» получены сертификаты, подтверждающие соответствие системы управления компанией требованиям международных стандартов ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007 (сертификационный аудит компании был проведён международным органом по сертификации TUV NORD CERT GmbH).
Инновации	
Участие в финансировании и реализации крупных отраслевых проектов, в том числе в партнёрстве с ведущими российскими предприятиями и научно-исследовательскими центрами	ОАО «Интер РАО» совместно с Фондом инфраструктурных и образовательных программ (Роснано), НП «Центр инновационных энергетических технологий» и НПО «Сатурн» реализуется проект по созданию технологии производства ГТД-110М и ГТЭ-110М с использованием нанотехнологий.
Реализация программы инновационного развития и НИОКР	В рамках Программы инновационного развития и НИОКР Группой реализуются мероприятия по направлениям: повышение энергоэффективности и экологичности производства, освоение новых технологий на производстве, внедрение систем контроля качества, совершенствование организации инновационной деятельности, развитие взаимодействия с субъектами инновационной среды и др***.

КЛЮЧЕВЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ ГРУППЫ В 2014 Г. В РАЗБИВКЕ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ИНИЦИАТИВАМ

Ключевые стратегические инициативы	Основные достижения за 2014 г. по результатам реализованных мероприятий
Перспективные бизнес-направления	
Участие в реализации проектов в сегменте распределённой генерации	Советом директоров ОАО «Интер РАО» одобрены основные принципы участия в данном сегменте. Группа будет реализовывать проекты по строительству объектов генерации для промышленных предприятий, отдельных энергорайонов, для инфраструктурных проектов, а также проекты по строительству объектов генерации для коммунальной энергетики (модернизация неэффективных котельных). При этом Группа будет стремиться реализовывать проекты, в рамках которых «Интер РАО» будет обеспечивать строительство, обслуживание и управление объектами распределённой генерации с последующей передачей основного оборудования заказчику. ООО «Интер РАО – Инжиниринг» и Компания «ОДК – Газовые турбины» заключили соглашение о сотрудничестве в сфере малой и распределённой генерации, предусматривающее формирование долгосрочного стратегического партнёрства между сторонами в России и за рубежом при разработке и реализации высокотехнологичных проектов в области строительства и модернизации объектов генерации.
Распоряжение миноритарными пакетами	
Реализация миноритарных пакетов акций, не обладающих признаками стратегических пакетов акций	Реализованы миноритарные пакеты акций «Волжской ТГК» (7,5% акций) и ТГК-9 (1,75% акций).

* В частности, приказ ФСТ России от 28.08.2014 №210-э/1 «Об утверждении Формул индексации регулируемых цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), применяемых в договорах купли-продажи электрической энергии (мощности), порядка их применения, а также порядка установления плановых и фактических показателей, используемых в указанных формулах».

** С более подробной информацией о реализации Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности Группы «Интер РАО» на 2014–2018 гг. вы можете ознакомиться в разделе 4.5 Энергоэффективность.

*** С более подробной информацией о реализации Программы инновационного развития и НИОКР вы можете ознакомиться в разделе 4.4 Инновационное развитие.

В декабре 2014 г. Стратегия Группы «Интер РАО» на период до 2020 г. была вынесена на рассмотрение Правительственной комиссии по вопросам развития электроэнергетики в качестве Долгосрочной программы развития и одобрена без изменений[4]. В 2015 г. планируется проведение аудита реализации Программы.

4 Одобрена решением Правительственной комиссии по вопросам развития электроэнергетики от 17.12.2014 (протокол от 27.12.2014 №18).

4.2. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

Стратегия диверсификации бизнеса является для Группы ключевым фактором хеджирования рисков в энергетической отрасли.

На сегодняшний день Группа «Интер РАО» является диверсифицированным энергетическим холдингом, присутствующим в различных сегментах электроэнергетической отрасли в России и за рубежом. Модель бизнеса предусматривает сохранение присутствия Группы во всех звеньях цепочки создания стоимости – от проектирования и строительства энергетических объектов до сбыта электроэнергии и теплоэнергии конечным потребителям. В условиях неопределённости долгосрочного развития нормативно-правовой базы отрасли (включая правила функционирования ОРЭМ, РРЭ, рынка тепла) выбранная Стратегия диверсификации бизнеса является для Группы ключевым фактором хеджирования рисков в энергетической отрасли.

4.3. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Наличие синергетических эффектов, возникающих между различными звеньями цепочки создания стоимости, придаёт бизнес-модели Группы дополнительную устойчивость, в частности:

- присутствие в сегменте «Инжиниринг» обеспечивает повышенный контроль за ходом реализации проектов в рамках ДПМ в сегментах электро- и теплогенерации и снижение рисков несоблюдения условий ДПМ. Присутствие в данном сегменте также позволяет использовать инжиниринговый опыт, полученный в процессе реализации проектов внутри Группы, для его капитализации на внешнем рынке;
- развитие собственного производства современного оборудования служит инструментом импортозамещения в случае реализации Группой проектов строительства/модернизации генерирующих активов, что особо актуально в текущих политических условиях, а также создаёт конкурентное преимущество для инжинирингового комплекса «Интер РАО» на внешнем рынке;
- наличие в контуре Группы топливных активов создаёт условия для бесперебойных поставок топлива и обеспечивает надёжную работу генерирующего оборудования, минимизацию логистических и ценовых рисков, а также выступает инструментом воздействия на сторонних поставщиков топлива в рамках переговорного процесса;
- присутствие в Группе организации с компетенциями в области оказания услуг по энергосбережению и энергоэффективности способствует более эффективной реализации соответствующих работ и услуг на объектах Группы. Кроме того, это создаёт условия для получения прибыли на внешнем рынке, в том числе в рамках взаимодействия с энергосбытовыми активами Компании по поиску сторонних заказчиков.

В 2014 г. общий объём финансирования инвестиционной программы Группы в части капитальных вложений составил 45 053,3 млн руб. с НДС.

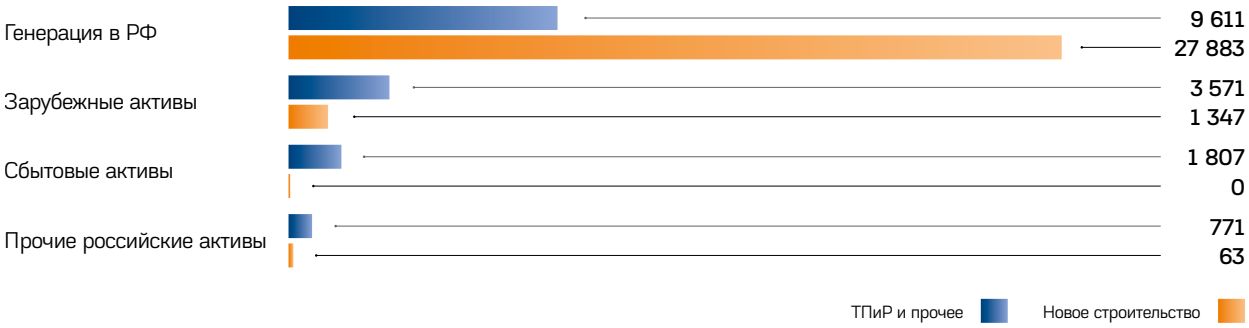
Инвестиционная программа Группы «Интер РАО» в части капитальных вложений направлена на достижение стратегических целей по расширению производственных мощностей, обеспечению надёжности и безопасности активов Группы.

Основными направлениями инвестиционной программы Группы в части капитальных вложений являются:

- инвестиционные проекты по строительству новых генерирующих объектов;
- инвестиционные проекты технического перевооружения и реконструкции (ТПиР) оборудования электростанций.

В 2014 г. общий объём финансирования инвестиционной программы Группы в части капитальных вложений составил 45 053,3 млн руб. с НДС[5]. Источниками финансирования инвестиционной программы Группы являлись собственные и привлечённые средства, соотношение между которыми в отчётном периоде составило 67% и 33% соответственно. К 2019 г. Группа планирует перейти на полное финансирование инвестиционной программы из собственных источников.

Основной объём финансирования в 2014 г. был направлен на строительство и ввод новых энергетических мощностей (млн руб. с НДС)



5 Данные приведены без учёта приобретения АО «Интер РАО – Электрогенерация» имущества ОАО «Интер РАО» в 2014 г.

Основным направлением капиталовложений Группы, составляющим 56% объёма финансирования инвестиционной программы, в 2014 г. являлось строительство и ввод новых энергетических мощностей в сегменте Генерация в РФ. Особое внимание Группа уделяет строительству объектов, посредством которых будет осуществляться поставка мощности по договорам о предоставлении мощности (ДПМ).

В результате реализации инвестиционных проектов в отчётном периоде прирост установленной мощности составил 1 505 МВт[6], что представляет собой наибольший объём годового прироста, согласно запланированным в Инвестиционной программе Группы целевым показателям в течение 2013–2017 гг.

6 В соответствии с данными Реестра фактических параметров генерирующего оборудования участников оптового рынка на 01.01.2014 и на 01.01.2015 соответственно.

РЕАЛИЗАЦИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ (ДПМ) ГРУППЫ «ИНТЕР РАО» В 2014 Г. И НА ПЕРСПЕКТИВУ В 2015–2017 ГГ.

Краткое описание проекта	Характеристики строительства новых объектов			
	Вид	Топливо	МВт*	Дата ввода
2014				
Проекты ДПМ				
Строительство блока № 8 на Черепетской ГРЭС Осуществлён ввод энергоблока в эксплуатацию в IV квартале 2014 г.	Новая	Уголь	225	18.12.2014
Строительство ПГУ-400 № 1 на Южноуральской ГРЭС Осуществлён ввод энергоблока в эксплуатацию в I квартале 2014 г.	Новая	Газ	408	14.02.2014
Строительство ПГУ-400 № 2 на Южноуральской ГРЭС Осуществлён ввод энергоблока в эксплуатацию в IV квартале 2014 г.	Новая	Газ	416,6	21.11.2014
Реконструкция паровой турбины с генератором № 13 на Омской ТЭЦ-3 Осуществлён ввод энергоблока в эксплуатацию в IV квартале 2014 г.	Модернизация	Газ, мазут	60/10**	30.11.2014
Реконструкция паровой турбины ст. № 1 на Омской ТЭЦ-5 Осуществлён ввод энергоблока в эксплуатацию в IV квартале 2014 г.	Модернизация	Уголь	100/20***	31.12.2014

РЕАЛИЗАЦИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ (ДПМ) ГРУППЫ «ИНТЕР РАО» В 2014 Г. И НА ПЕРСПЕКТИВУ В 2015–2017 ГГ.

Краткое описание проекта	Характеристики строительства новых объектов			
	Вид	Топливо	МВт*	Дата ввода
Строительство энергоблока № 3 Нижневартовской ГРЭС Ввод блока осуществлён 20 марта 2014 г. (аттестованная мощность – 388 МВт). В период проведения гарантийных испытаний достигнута проектная мощность – 413 МВт. Блок перемаркирован с 388 МВт на 413 МВт и внесен в Реестр фактических параметров генерирующего оборудования участников оптового рынка с 01.07.2014 с установленной мощностью 413 МВт.	Новая	Газ	413	20.03.2014
Вне ДПМ				
Замена ТГ ст. № 4 мощностью 10 МВт на Уфимской ТЭЦ-3 (ООО «БГК») Осуществлён ввод в эксплуатацию после замены в I квартале 2014 г.	Модернизация	Газ	10	01.03.2014
Реконструкция ГПА ст. № 5 Зауральской ТЭЦ (ООО «БГК») Осуществлён ввод в эксплуатацию после реконструкции в III квартале 2014 г.	Модернизация	Газ	2,492	III кв. 2014

РЕАЛИЗАЦИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ (ДПМ) ГРУППЫ «ИНТЕР РАО» В 2014 Г. И НА ПЕРСПЕКТИВУ В 2015–2017 ГГ.

Краткое описание проекта	Характеристики строительства новых объектов			
	Вид	Топливо	МВт*	Дата ввода
Проекты ДПМ				
2015				
Строительство блока №9 на Черепетской ГРЭС Будут продолжены работы по строительству энергоблока №9 на площадке Черепетской ГРЭС (г. Суворов, Тульская область). Основное оборудование поставлено, ведутся пусконаладочные работы.	Новая	Уголь	225****	II кв. 2015
Реконструкция паровой турбины ст. №2 на Омской ТЭЦ-5 Заключён договор на выполнение генподрядных работ. Разработана рабочая документация, получено положительное заключение экспертизы промышленной безопасности. Генеральным подрядчиком ведётся закупка оборудования и материалов.	Модернизация	Уголь	98/18	IV кв. 2015
2016				
Установка турбины Т-120 вместо ПТ-50–130 ст. №10 на Омской ТЭЦ-3 Проектная документация разработана. Установлено следующее оборудование: трансформатор ТДЦ 160 МВА, кран мостовой, генератор, подогреватель сетевой воды. Выполняются работы подготовительного этапа – демонтаж фундамента ТА, вынос оборудования и коммуникаций, остающихся в работе.	Модернизация	Газ	120	IV кв. 2016
Строительство энергоблоков №1, 2 ПГУ ТЭЦ-5 г. Уфа Республики Башкортостан+++ Утверждён Паспорт проекта «Завершение строительства ПГУ ТЭЦ-5» установленной мощностью 456 МВт. Заключены договоры на поставку основного оборудования со следующими компаниями: ООО «Энергопромспецсервис», ОАО «Силовые машины», ЗАО «Лонастехнология», ЗАО «Электротехническая компания». Получено положительное заключение ФАУ «Главгосэкспертиза России». Поставлено основное оборудование.	Новая	Газ	456+	IV кв. 2016

РЕАЛИЗАЦИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ (ДПМ) ГРУППЫ «ИНТЕР РАО» В 2014 Г. И НА ПЕРСПЕКТИВУ В 2015–2017 ГГ.

Краткое описание проекта	Характеристики строительства новых объектов			
	Вид	Топливо	МВт*	Дата ввода
2017				
Строительство ПГУ-800 на Пермской ГРЭС++ Срок ввода по ДПМ перенесён на 30.06.2017. В настоящее время газовая и паровая турбины доставлены на станцию, ведутся работы по поставке котла-утилизатора. В связи с невыполнением генеральным подрядчиком ОАО «Группа Е4» своих обязательств выполняется процедура по расторжению договора с генеральным подрядчиком.	Новая	Газ	800	II кв. 2017
Вне ДПМ				
Строительство ПГУ-420 на Верхнетагильской ГРЭС (блок №12)+++ Разработана проектная документация. Произведена поставка паровой и газовой турбин. Заключён договор на поставку котла-утилизатора.	Новая	Газ	420	III кв. 2016
Расширение и реконструкция Экибастузской ГРЭС-2 с установкой блока №3 (Казахстан) Строительно-монтажные работы приостановлены в связи с прекращением текущего финансирования. Возобновление проекта зависит от решения вопроса по обеспечению гарантий возврата инвестиций на строительство энергоблока.	Новая	Уголь	636	IV кв. 2017

* Мощности по проектам ДПМ на стадии строительства указаны в соответствии с договорами присоединения мощности, по фактически введённым объектам – по фактически введённой мощности.

** 60/10 следует читать: 60 МВт – ввод мощности, 10 МВт – прирост мощности в результате модернизации турбины. Иные показатели в аналогичном формате в таблице представлены в соответствии с данным подходом.

*** Дополнительная мощность 20 МВт учитывается в установленной мощности с 01.01.2015.

**** В соответствии с инвестиционной программой АО «Интер РАО – Электрогенерация» на период 2014–2019 гг., утверждённой Советом директоров (протокол от 30.06.2014 №134).

+ Ожидаемая установленная мощность ПГУ при ISO (при температуре 15 град) в конденсационном режиме.

++ В соответствии с распоряжением Правительства РФ от 30.12.2014 №2784-р внесены изменения в перечень объектов ДПМ: в части энергоблока №4 Пермской ГРЭС срок ввода по ДПМ перенесен на 30.06.2017; объект «Блок №12 на Верхнетагильской ГРЭС (ПГУ-420)» заменён на позицию «Строительство энергоблоков №1, 2 ПГУ ТЭЦ-5 г. Уфа Республики Башкортостан» со сроком ввода 31.12.2016 (420 МВт).

+++ В соответствии с данными Реестра фактических параметров генерирующего оборудования участников оптового рынка на 01.01.2014 и на 01.01.2015 соответственно.

4.4. ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

Инновационная деятельность Группы осуществляется в рамках Программы инновационного развития ОАО «Интер РАО» до 2017 г. с перспективой до 2021 г. (далее – Программа) и направлена на достижение следующих целей:

- обеспечение надёжности, безопасности и эффективности работы генерирующих активов Группы;
- повышение технического уровня активов Группы до показателей лучших мировых компаний-аналогов;
- повышение экологической и промышленной безопасности производственной деятельности;
- снижение себестоимости производства электрической и тепловой энергии;
- экономия энергоресурсов;
- формирование научно-инженерной и производственной основы для инновационного развития Группы и электроэнергетики России.

Мониторинг достижения поставленных целей осуществляется на основе целевых индикаторов, разработанных на базе стратегических ориентиров Группы и результатов сравнительного анализа Группы с ведущими зарубежными и российскими энергетическими компаниями. Выполнение одного индикатора может вносить вклад в достижение нескольких целей Программы.

ЦЕЛЕВЫЕ ИНДИКАТОРЫ ПРОГРАММЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ*

Индикаторы	Ед. изм.	2014**	2015	2016	2017	2021
Удельный расход топлива на отпуск электрической энергии	г/кВт·ч	317,82	315,89	305,97	303,00	294,00
Удельный расход топлива на отпуск тепловой энергии	кг/Гкал	144,41	144,11	143,34	142,94	142,94
Выбросы CO_2 на единицу вырабатываемой электроэнергии	г CO_2/кВт·ч	607,9	603,01	598,33	591,93	553,22
Доля выполненных проектов, рекомендованных к внедрению на объектах Группы	%, не менее	69	70	75	75	80
Количество объектов интеллектуальной собственности на результаты деятельности, полученные в рамках выполнения проектов	единиц	22	10	10	8	6
Количество отобранных заявок от внешних участников на формирование тематик НИОКР	единиц	181	200	220	230	400
Количество персонала на МВт установленной мощности Группы	чел./МВт	0,81	0,79	0,78	0,77	0,74
Прибыль от продаж дополнительных платных сервисов на розничном рынке	тыс. руб.	3 191 155	292 000	376 000	437 000	685 000
Доля расходов на НИОКР по отношению к выручке генерирующих активов Группы	%	0,04	1,4	1,4	1,4	1,4
Доходы Группы на одного сотрудника	тыс. руб./год	18 844	19 702	21 993	24 111	27 200
Средний эксплуатационный КПД	%	38,66	38,89	40,15	40,54	41,79
Доля мощности новых прогрессивных технологий в общей мощности ТЭС Группы	%	13,30	13,84	16,59	19,23	23,54

* Включает в себя следующие генерирующие активы: АО «Интер РАО –Электрогенерация», АО «ТГК-11», ООО «Башкирская генерирующая компания» и АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2».
** Фактические данные на 31.12.2014.

Для достижения целевых индикаторов в Группе формируется план реализации Программы. План предусматривает ежегодную актуализацию и включает мероприятия инвестиционной программы Группы, программы НИОКР, программы энергосбережения и повышения энергоэффективности.

В 2014 г. финансирование мероприятий в области НИОКР составило 345,2 млн руб. Основной объём финансирования был направлен на разработку передовых технологий, значимых для научно-технологического прогресса в отрасли (58%), а также на повышение эффективности и надёжности действующего оборудования (38%).

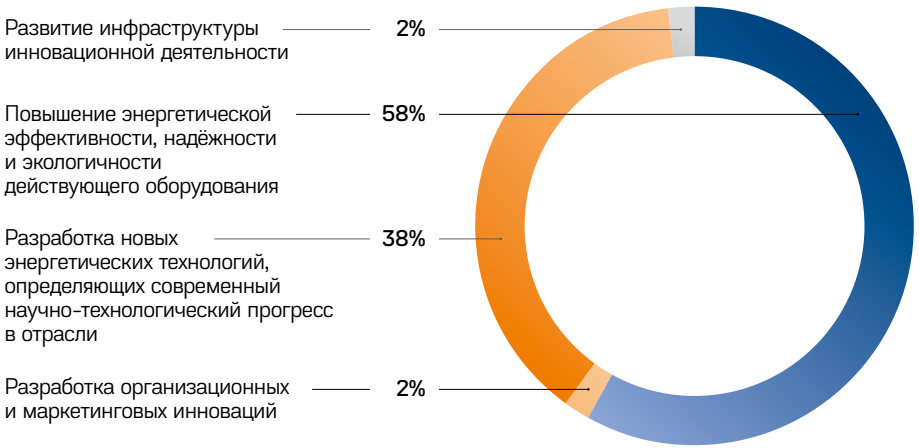
Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР)

Управление деятельностью в области НИОКР осуществляется Фондом «Энергия без границ» (далее – Фонд), созданным в 2011 г. для поддержки научной, научно-технической и инновационной деятельности Группы. В 2014 г. Фондом продолжалась реализация Программы НИОКР, перечень мероприятий которой отражает основные тенденции развития научного знания в области электроэнергетики и соответствует потребностям в исследованиях функциональных подразделений и ДЗО Группы.

В 2014 г. финансирование мероприятий в области НИОКР составило 345,2 млн руб. Основной объём финансирования был направлен на разработку передовых технологий, значимых для научно-технологического прогресса в отрасли (58%), а также на повышение эффективности и надёжности действующего оборудования (38%), используемого в настоящее время на энергоактивах Группы. Финансирование Программы осуществлялось в основном за счёт отчислений компаний Группы.

В течение 2014 г. широко использовался механизм софинансирования НИОКР в рамках действующих Федеральных целевых программ (ФЦП), входящих в сферу ответственности Минэнерго, Минпромторга и Минобрнауки, что позволило увеличить эффективность расходования средств, направляемых на создание научно-технической продукции.

Разработка передовых технологий, значимых для научно-технологического прогресса в отрасли, является основным направлением финансирования Программы НИОКР



В 2014 г. основное внимание Фонда было направлено на программу «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014–2020 годы», государственным заказчиком которой является Минобрнауки России. Фондом был выполнен отбор более 20 среднесрочных проектов для участия в конкурсах по вышеуказанной ФЦП в качестве индустриального партнёра, пять из которых одержали победу, при этом соотношение финансирования проектов со стороны индустриального партнёра (Фонда) к бюджетным и иным внебюджетным средствам составило в 2014 г. ~1:9.

В рамках своей деятельности Фонд уделяет особое внимание проектам по повышению надёжности и качества поставок электроэнергии потребителям. В 2014 г. по данному направлению был осуществлён проект «Разработка технологии и системы управления, обеспечивающих устойчивую работу генераторов на электростанциях, присоединённых к электроэнергетической системе и оборудованных парогазовыми и газотурбинными установками», результаты которой будут способствовать повышению надёжности генерирующих источников Группы. Последние два этапа этой НИР были связаны со специальными исследованиями функционирования Калининградской ТЭЦ-2 при тяжёлых системных авариях с глубоким снижением частоты в Калининградской энергосистеме. Разработанные мероприятия по повышению живучести станции позволят гарантировать её способность поставлять электроэнергию потребителям региона практически во всех ситуациях, связанных с возможным отделением региональной энергосистемы от смежных энергосистем стран Балтии.

ОСНОВНЫЕ ПРОЕКТЫ В ОБЛАСТИ НИОКР, РЕАЛИЗОВАННЫЕ В 2014 Г.

Мероприятие	Эффект от реализации	Применение
Детализация «Комплексной инновационной Программы строительства теплофикационных энергоблоков ПГУ на базе газовых турбин 6FA фирмы «Дженерал Электрик» на период до 2020 г. и далее» и подготовительная фаза реализации Программы на 2014–2015 гг.	Программа впервые была разработана в 2012 г. и представлена в Минэнерго РФ. Проведенная работа по детализации Программы позволила получить более глубокий анализ проектов с точки зрения их режимно-балансовой необходимости, инфраструктурной готовности, экономической эффективности и провести соответствующее ранжирование проектов. В свою очередь ранжирование позволяет выделить наиболее привлекательные проекты для последующей проработки. Также получена оценка тарифных последствий от реализации Программы в случае распространения на нее механизмов гарантированного возврата инвестиций. Наличие такой оценки является необходимым условием для дальнейшего продвижения Программы, придания ей государственного статуса и разработки мер государственной поддержки.	Результаты работы применяются в ООО «Интер РАО – Инжиниринг» в качестве основополагающих материалов при планировании работ по дальнейшему развитию и структурирования проектов ТЭС на базе 6FA на двусторонней основе с генерирующими компаниями. Так, ранжирование проектов показало, что перспективным направлением является модернизация ТЭЦ на докритических параметрах путем установки надстроек ГТУ-КУ. Исходя из этого, ООО «Интер РАО – Инжиниринг» в 2014 г. совместно с Башкирской генерирующей компанией и Блоком производственной деятельности «Интер РАО» вело проработку проектов надстроек на Уфимской ТЭЦ-3 и Салаватской ТЭЦ, входящих в Комплексную программу.
Исследования и разработка проекта применения аккумуляторов теплоты на ТЭЦ для повышения коэффициентов использования мощности и топлива	Экономия топлива за счёт оптимизации режимов совместной выработки электроэнергии и теплоты. Выручка от производства электроэнергии в пиковые часы и плата за дополнительную пиковую мощность на ТЭЦ, получаемые при использовании аккумуляторов теплоты.	Применение на ТЭЦ с низкой тепловой нагрузкой в течение отопительного сезона (низкой загрузкой теплофикационных отборов) на парогазовых установках и на энергоустановках с турбинами типа Т.
Разработка системы планирования режимов работы электростанции поагрегатно, в зависимости от их технического состояния, экологичности и переменных электрических и тепловых нагрузок	Точный прогноз топливной составляющей и динамики ее изменения в рабочем диапазоне станций, необходимый для обеспечения мероприятий по снижению финансовых потерь при работе на ОРЭМ за счет экономии топлива.	На станциях установлены инновационные программно-технические комплексы планирования режимов.
Разработка мероприятий по модернизации существующих угольных энергетических котлов с целью достижения ими проектных характеристик по мощности, снижению шлакования, улучшения экологических показателей и диапазона регулирования на базе применения инновационных технологий сжигания топлива, с выходом на пилотные проекты по типам энергетических котлов электростанций ОАО «Интер РАО»	Повышение экономических и экологических показателей работы котлоагрегатов, обеспечение стабильной и надежной работы генерирующего оборудования, создание условий для диверсификация топливного баланса электростанций, а также увеличение доли угля в топливном балансе ТЭС до 100-процентного замещения природного газа.	Выбираются наиболее эффективные технические решения по модернизации угольных котлоагрегатов, индивидуальные для каждой станции.

Разработка всережимной парогазовой установки мощностью 20–25 МВт, ориентированной на применение в сегменте малой распределённой энергетики для снабжения потребителей электрической и тепловой энергией

В отчётном периоде в заключительную стадию НИОКР вошёл значимый для сегмента малой распределённой энергетики проект всережимной парогазовой установки малой мощностью 20–25 МВт. Как известно, комбинированная выработка электрической и тепловой энергии в парогазовых установках (ПГУ-ТЭЦ) позволяет экономить более 30% топлива по сравнению с раздельным производством электроэнергии на современных тепловых электростанциях и тепла в отопительных котельных. В случае малой распределённой энергетики научно-исследовательская разработка Фонда позволит экономить более 50% топлива, учитывая потребление электроэнергии из сетей или её производство на низкоэкономичном оборудовании.

Применение разработанных в рамках проекта технических решений позволит качественно изменить технические и усовершенствовать эксплуатационные характеристики оборудования разрабатываемой всережимной теплофикационной ПГУ и обеспечить:

- высокую манёвренность ПГУ при изменении мощности в пусковых и остановочных режимах;
- глубокую разгрузку ПГУ по электрической мощности без изменения отпуска тепла;
- высокую экономичность производства электроэнергии и тепла в широком диапазоне изменения отпуска тепловой энергии (от его отсутствия до максимального значения);
- улучшение экологической обстановки в зоне размещения ПГУ за счёт снижения расхода топлива и концентрации оксидов азота в уходящих газах;
- сокращение стоимости и сроков строительства электростанции за счёт применения типовых проектных решений, а также блочной поставки систем и оборудования ПГУ.

Большое внимание Фонд уделяет работе по созданию, оформлению и использованию объектов интеллектуальной собственности (ОИС), являющихся важным показателем результативности инновационной деятельности. В 2014 г. Фондом получены 23 ОИС, в том числе:

- документация (режим «ноу-хау») – 3 единицы;
- изобретения – 8 единиц;
- полезные модели – 10 единиц;
- программы для ЭВМ – 2 единицы.

В 2014 г. Группа «Интер РАО» продолжила международное сотрудничество в области научной, научно-технической и инновационной деятельности.

В частности, в отчётном периоде Группа «Интер РАО» приняла участие в налаживании многостороннего экономического сотрудничества по линии БРИКС. Группа представила в Дорожную карту, разработанную российской частью Контактной группы БРИКС по торгово-экономическому сотрудничеству, предложения по следующим проектам:

- строительство угольных энергоблоков ТЭЦ мощностью 100–120 МВт с повышенными технико-экономическими параметрами для нового строительства или замещения действующего оборудования;
- создание международного центра по исследованиям и разработкам в энергетике на базе российского Фонда «Сколково» с использованием инфраструктуры и инструментария Фонда для осуществления обмена опытом в области энергетики и энергоэффективности.

4.5. ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

Деятельность Группы «Интер РАО» по управлению энергетической эффективностью и энергосбережением направлена на улучшение показателей энергоэффективности как отдельных энергоёмких производственных активов, так и Группы в целом при оптимизации операционных затрат и снижении негативного воздействия на окружающую среду.

В отчётном периоде Группа продолжила внедрение системного подхода к управлению энергоэффективностью на основе стандарта серии ISO 50001. Главная цель на 2014 г. заключалась в тиражировании системы энергетического менеджмента в АО «Интер РАО – Электрогенерация», включая 16 электростанций – филиалов компании. Активы данного сегмента являются наиболее энергоёмкими, а значит, оказывающими существенное влияние на общий уровень энергоэффективности Группы. Для внедрения системы был реализован ряд мероприятий организационного характера:

- обучение и формирование компетенции персонала управляющей компании и управляемых электростанций по требованиям международного стандарта ISO 50001 «Системы энергоменеджмента – Требования и руководство по использованию»;
- создание на электростанциях АО «Интер РАО – Электрогенерация» института менеджеров по инновациям и энергоэффективности, включение в штатное расписание должности Ведущего инженера по инновациям и энергоэффективности;
- создание на уровне управляющей компании и управляемых электростанций коллегиальных органов управления – Комиссий по энергосбережению и энергоэффективности;
- формирование методологических документов, регламентирующих бизнес-процессы, процедуры и функциональные обязанности в рамках системы энергетического менеджмента в границах АО «Интер РАО – Электрогенерация».

Реализация мероприятия в области энергоэффективности осуществляется Группой в рамках Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности Группы «Интер РАО» на 2014–2018 гг. (далее – Программа), по следующим генерирующим активам: АО «Интер РАО – Электрогенерация», АО «ТГК-11», ОАО «Башкирская генерирующая компания» и Акционерное общество «Станция Экибастузская ГРЭС-2». Главным целевым показателем Программы является удельный расход условного топлива на отпуск электрической и тепловой энергии.

ИТОГИ ВЫПОЛНЕНИЯ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРОГРАММЫ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ ЗА 2014 Г.

Целевой показатель	Целевой показатель	Факт	Норматив	Аналог 2013 г.
Удельный расход условного топлива				
На отпуск электроэнергии, г/кВт·ч	319,83	317,82	318,20	322,41
На отпуск тепловой энергии, кг/Гкал	144,17	144,41	144,58	144,58
Расход электроэнергии на собственные нужды				
На производство электроэнергии, %	4,27	4,21	4,39	4,28
На производство тепловой энергии, кВт·ч/Гкал	33,63	33,61	34,43	33,84

По итогам 2014 г. три целевых показателя из четырёх были успешно выполнены. Причиной невыполнения четвёртого показателя – удельного расхода условного топлива на производство тепловой энергии – стало снижение объёмов отпуска тепловой энергии. При этом показатель не превысил нормативного значения, рассчитанного по характеристикам оборудования для фактического объёма отпуска тепловой энергии.

В 2014 г. в компаниях Группы был реализован ряд проектов в области энергосбережения и повышения энергоэффективности, демонстрирующих высокие показатели результативности.

Группа планирует в дальнейшем применять комплексный подход к повышению эффективности производственной деятельности. Так, в отчётном периоде была одобрена концепция объединения программы по энергоэффективности с программой управления издержками и повышения операционной эффективности. Это позволит вести системную работу по оптимизации операционной деятельности Группы и комплексно оценивать влияние выполняемых мероприятий как на технологические, так и на экономические показатели.

Помимо вышеупомянутого, с целью обеспечения оптимального соотношения в паре «надёжность работы оборудования» и «эффективность работы оборудования» Блоком производственной деятельности в 2012 г. был инициирован проект «Система управления производственными активами и фондами на основе минимизации стоимости жизненного цикла», который вошёл в заключительную стадию в 2014 г. Финансирование реализации первого этапа проекта осуществлялось через Фонд «Энергия без границ».

ПРИМЕРЫ ПРОЕКТОВ В ОБЛАСТИ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ В КОМПАНИЯХ ГРУППЫ В 2014 ГОДУ

Актив	Мероприятие	Экономический эффект за жизненный цикл, тыс. руб.	Затраты, тыс. руб.	Показатель эффективности*
Каширская ГРЭС	Реконструкция паропроводов и конденсатопроводов мазутослива для обеспечения возможности отключения мазутослива в осенне-зимний период в режим «холодного» резерва	224 817,00	5 393,45	41,69
Уфимская ТЭЦ-4	Реконструкция башенной градирни №2	576 762,00	26 082,00	22,11
Уфимская ТЭЦ-3	Модернизация тепловой изоляции с улучшенными теплоизоляционными свойствами на баках конденсатоочистки №3, 4, 5, «УОС»	4 771,00	258,00	18,49
Нижневартовская ГРЭС	Модернизация цилиндров ВД и СД турбины энергоблока №1 с установкой сотовых надбандажных уплотнений	294 655,32	17 500,00	16,84
Верхнетагильская ГРЭС	Модернизация вакуумной системы турбины паровой ст. №11 с модернизацией эжектора 11 «Б»	61 390,92	4 861,00	12,63

* Показатель эффективности рассчитывается как соотношение экономического эффекта за жизненный цикл к суммарным денежным затратам.

Проект «Система управления производственными активами и фондами на основе минимизации стоимости жизненного цикла»

В отчётном периоде в заключительную стадию вошёл значимый для российской практики проект по внедрению управления производственными активами и фондами на основе минимизации стоимости жизненного цикла активами Группы.

В рамках первого этапа проекта была создана универсальная методология определения технического состояния оборудования, разработаны методики прогнозирования вероятности отказа, методики формирования программы технологических воздействий с учётом потенциальных рисков и алгоритмы минимизации стоимости владения. Были предложены механизмы внедрения системы управления производственными активами и фондами на основе минимизации стоимости жизненного цикла в части бизнес-процессов и требований к их автоматизации. Создан охраноспособный объект интеллектуальной собственности.

По итогам первого этапа была разработана нормативно-справочная документация:

- классификатор основных производственных фондов пилотного энергообъекта – Каширская ГРЭС, детализированный до конструктивных элементов оборудования (более 540 групп оборудования);
- справочник производственно-технологических единиц пилотного энергообъекта (более 2400 единиц);
- алгоритм ранжирования групп оборудования по приоритетам на основе методологии системы управления производственными активами и фондами (111 групп оборудования);
- методология системы управления производственными активами и фондами на основе минимизации стоимости жизненного цикла (2000 параметров оценки технического состояния, набор методик и справочников);
- перечень ключевых показателей эффективности системы управления производственными активами и фондами на основе минимизации стоимости жизненного цикла;
- технические требования для последующей автоматизации разработанной методологии.

Каширская ГРЭС

Разработанная методология была апробирована на пилотном энергообъекте, включая проведение тестирования программы технологических воздействий на оборудовании энергообъекта. Предварительные результаты Проекта позволяют говорить о его потенциальном положительном конечном результате и получении выгод Группы в части повышения операционной эффективности генерирующего оборудования.

На втором этапе планируется автоматизация системы управления активами и фондами на основе минимизации стоимости жизненного цикла. Внедрение системы позволит повысить эффективность производственной деятельности с точки зрения «риск-затраты-эффективность» за счёт оптимизации затрат на поддержание работоспособности производственных активов, повышения эффективности инвестиционных вложений, прозрачности процесса управления ремонтной и эксплуатационной деятельностью, повышения объективности посредством снижения значимости человеческого фактора в процессе принятия решений, снижения количества отказов и дефектов.

Результаты деятельности Центра энергоэффективности «Интер РАО» в 2014 г.

Компания ООО «Центр энергоэффективности Интер РАО ЕЭС» является совместным предприятием ОАО «Интер РАО» и Госкорпорации «Росатом» и осуществляет свою деятельность с конца 2010 г.

Основной целью компании при её создании являлось достижение лидерства на российском рынке предоставления услуг в сфере энергосбережения и повышения энергетической эффективности по объёму выручки и портфелю заказов. В 2014 г. компании удалось укрепить свои рыночные позиции. По данным маркетингового исследования консалтинговой компании «Агентство промышленной информации», по итогам 2013–2014 гг. доля компании на рынке инжиниринговых услуг в сфере энергосбережения и повышения энергетической эффективности, оцениваемого в 100 млрд руб., составила 8%.

Высокие рыночные позиции компании также были подтверждены исследованием агентства РБК. research. Согласно рейтингу РБК ООО «Центр энергоэффективности Интер РАО ЕЭС» занял первое место среди компаний, осуществляющих деятельность в сфере энергоэффективности и энергосбережения.

Второй стратегической целью Центра энергоэффективности являлся выход на внешние рынки с наращиванием доли выручки среди внешних по отношению к Госкорпорации «Росатом» и Группе «Интер РАО» заказчиков. В первый год деятельности компании доля внешней выручки составляла 2%, в 2012 г. – 8%, а в 2013 г. возросла до 19%. По итогам отчётного периода при одновременном росте объёма выручки доля заказчиков на внешних рынках показала существенный рост и достигла почти 40%. В 2015 г. запланировано увеличение доли внешних заказов до 70%.

В 2014 г. был окончательно сформирован перечень ключевых компетенций Центра энергоэффективности, деятельность которого будет сконцентрирована на трёх основных направлениях:

- инжиниринговые услуги в области повышения энергоэффективности;
- инжиниринговые услуги в сфере развития инфраструктурных проектов;
- услуги в сфере оптимизации управления процессами.

Конкурентное преимущество Центра энергоэффективности заключается в возможности оказания комплексных инжиниринговых услуг полного цикла, включая следующие этапы: консалтинг, инжиниринг, автоматизацию и IT, поставку оборудования и сервисное сопровождение.

Наращивание компетенций в смежных отраслях и диверсификация деятельности в отчётном периоде позволили Центру энергоэффективности выйти на новые рынки инжиниринговых услуг и заключить крупные долгосрочные контракты. По состоянию на конец 2014 г. объём портфеля заказов компании составил 75,5 млрд руб.

5. ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГРУППЫ «ИНТЕР РАО»

5.1. СХЕМА СЕГМЕНТОВ

СХЕМА СЕГМЕНТОВ В СООТВЕТСТВИИ С МСФО

СБЫТ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

- ОАО «Мосэнергосбыт» (Группа компаний)
- ОАО «ПСК» (Группа компаний)
- ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания»
- ОАО «Саратовэнерго»
- ОАО «Алтайэнергосбыт»
- ООО «Интер РАО – Орловский энергосбыт»
- ОАО «Промышленная энергетика»
- ООО «РН-Энерго»
- ОАО «Томскэнергосбыт»
- ООО «РТ Энерготрейдинг»
- ООО «Омская энергосбытовая компания» (входит в группу компаний ОАО «ПСК»)
- ЗАО «Петроэлектросбыт»

ИНЖИНИРИНГ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

- ООО «Интер РАО – Инжиниринг»
- ООО «Кварц – Новые Технологии»
- ООО «КВАРЦ Групп»
- ООО «Центр энергоэффективности Интер РАО ЕЭС»
- ООО «Интер РАО – Экспорт»
- Некоммерческая организация Фонд поддержки научной, научно-технической и инновационной деятельности «Энергия без границ»
- ООО «ЦКТ «Энергия без границ»
- ООО «ИЦ – газотурбинные технологии»
- ООО «Русские газовые турбины»

ГЕНЕРАЦИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

- **Электрогенерация:**
  Группа «Интер РАО – Электрогенерация»
  (представлена генерирующими подразделениями Материнской компании до декабря 2013 г., АО «Интер РАО – Электрогенерация» и ЗАО «Нижневартовская ГРЭС»)
- **Теплогенерация:**
  ТГК-11*
  (представлена Группой «ТГК-11»)
- **Генерация Башкирии:**
  Группа «Башкирская генерирующая компания»

ТРЕЙДИНГ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ЕВРОПЕ

- ОАО «Интер РАО»
- RAO Nordic Oy
- AB Inter RAO Lietuva
- SIA Inter RAO Latvia
- Inter RAO Eesti OU
- IRL Polska Sp. z o.o.
- ОАО «Восточная энергетическая компания» (ОАО «ВЭК»)

ГРУЗИЯ

- АО «Теласи»
- ООО «Мтквари Энергетика»
- АО «Храми ГЭС I»
- АО «Храми ГЭС II»

АРМЕНИЯ

- ЗАО «Электрические сети Армении»
- ОАО «Разданская ТЭС» (ОАО «РазТЭС»)

ТУРЦИЯ

- Группа Trakya
- Inter Rao Turkey Energy Holding A.S.

КАЗАХСТАН

- Акционерное общество «Станция Экибастузская ГРЭС-2»
- ТОО «Интер РАО Центральная Азия»

МОЛДАВИЯ

- ЗАО «Молдавская ГРЭС»

* По состоянию на 31.12.2014.

Правление ОАО «Интер РАО» анализирует деятельность Группы как по географическому признаку (по странам, в которых зарегистрированы компании), так и по видам деятельности (генерация, трейдинг, сбыт, распределение, инжиниринг и прочее). Каждый операционный Сегмент представляет вид деятельности или предприятие в определённой стране.

В соответствии с МСФО (IFRS) 8 «Операционные Сегменты» были выделены следующие Сегменты (с учётом критериев агрегирования, а также количественных пороговых значений выручки и EBITDA):

- Сегмент «Генерация в Российской Федерации» представлен следующими отчётными подсегментами:
  - Электрогенерация: Группа «Интер РАО – Электрогенерация» (представлена генерирующими подразделениями Материнской компании до декабря 2013 г., АО «Интер РАО – Электрогенерация» и ЗАО «Нижневартовская ГРЭС»).
  - Теплогенерация: ТГК-11 (представлена Группой «ТГК-11»).*
  - Генерация Башкирии: Группа «Башкирская генерирующая компания».
- Сегмент «Сбыт в Российской Федерации» представлен ОАО «Мосэнергосбыт» (Группа компаний), ОАО «ПСК» (Группа компаний), ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания», ОАО «Саратовэнерго», ОАО «Алтайэнергосбыт», ООО «Интер РАО – Орловский энергосбыт», ОАО «Промышленная энергетика», ООО «РН-Энерго», ОАО «Томскэнергосбыт», ООО «РТЭнерготрейдинг», ООО «Омская энергосбытовая компания» (входит в группу компаний ОАО «ПСК»), ЗАО «Петроэлектросбыт».
- Сегмент «Трейдинг в Российской Федерации и Европе» представлен торговыми операциями ОАО «Интер РАО», RAO Nordic Oy, AB Inter RAO Lietuva, SIA Inter RAO Latvia, Inter RAO Eesti OU, IRL Polska Sp. z o.o., Inter Green Renewables and Trading AB, ОАО «Восточная энергетическая компания» (ОАО «ВЭК»).
- Сегмент «Инжиниринг в Российской Федерации» представлен ООО «Интер РАО – Инжиниринг», ООО «КВАРЦ – Новые Технологии», ООО «КВАРЦ Групп», ООО «Центр энергоэффективности Интер РАО ЕЭС», ООО «Интер РАО – Экспорт», некоммерческой организацией Фонд поддержки научной, научно-технической и инновационной деятельности «Энергия без границ», ООО «ЦКТ «Энергия без границ».
- Сегмент «Грузия» представлен АО «Теласи», ООО «Мтквари Энергетика», АО «Храми ГЭС I» и АО «Храми ГЭС II».
- Сегмент «Армения» представлен ЗАО «Электрические сети Армении» и ОАО «Разданская ТЭС» (ОАО «РазТЭС»).
- Сегмент «Молдавия» представлен ЗАО «Молдавская ГРЭС».
- Сегмент «Казахстан» представлен Акционерным обществом «Станция Экибастузская ГРЭС-2» и ТОО «Интер РАО Центральная Азия».
- Сегмент «Турция» представлен Группой Trakya и Inter Rao Turkey Energy Holding A.S.
- Прочие.

* По состоянию на 31.12.2014.

Оценка результатов деятельности Сегментов

Руководящий орган, отвечающий за принятие решений по операционной деятельности, оценивает результаты операционных Сегментов на основе следующих показателей:

- **EBITDA:** рассчитывается как прибыль/(убыток) за период до учёта финансовых доходов и расходов, расходов по налогу на прибыль, амортизации основных средств и нематериальных активов, обесценения основных средств и инвестиционной собственности, обесценения гудвила и резервов по обесценению дебиторской задолженности и запасам, доли в прибыли/(убытках) ассоциированных компаний и эффектов, связанных с приобретением (таких как превышение справедливой стоимости приобретённой доли идентифицируемых активов и обязательств над стоимостью инвестиций и прочих аналогичных эффектов)[1].
- **Амортизации** основных средств и нематериальных активов, процентных доходов и расходов.
- **Выручки** Сегмента, которая представляет собой в основном выручку от реализации электроэнергии, мощности и тепловой энергии, распределённую на отчётные Сегменты.

При этом совместные предприятия (объекты инвестиций, учитываемые по методу долевого участия) анализируются на предмет доли Группы в их прибыли/(убытках).

Нераспределённые статьи и элиминации включают исключаемые при консолидации операции между Сегментами («Элиминации») и управленческие расходы, процентные доходы и расходы ОАО «Интер РАО», а также обязательства по кредитам и займам, полученным ОАО «Интер РАО» или другими дочерними компаниями, которые не могут быть достаточно обоснованно распределены на определённый отчётный Сегмент («Нераспределённые статьи и элиминации»).

1 Порядок определения Группой EBITDA может отличаться от порядка, применяемого другими компаниями.

5.2. ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ

2014 г. характеризуется положительной динамикой роста основных финансово-экономических и операционных результатов деятельности Группы «Интер РАО», обусловленной эффективной работой производственных, сбытовых и инжиниринговых активов.

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ НА 31.12.2014

Показатель	Ед. изм.	**Сбыт** Российская Федерация	**Генерация** Российская Федерация			**Трейдинг** Российская Федерация и Европа	Армения	Грузия	Молдавия	Казахстан	Турция	Инжиниринг РФ	Прочее	Нераспределяемые расходы	**ИТОГО**
			Электрогенерация	Теплогенерация											
			Группа Интер РАО – Электрогенерация	ТГК-11	БГК										
Выручка	млн руб.	450 864	147 553	27 240	49 400	56 679	14 687	6 803	6 929	109	14 708	6 746	1 987	(42 604)	**741 101**
▹ Доля выручки Сегмента в итоге	%	61	20	4	7	8	2	1	1	0	2	1	0	-6	**100,0**
Операционные расходы, в том числе:															
▹ Расходы на приобретение электроэнергии и мощности	млн руб.	(246 788)	(7 837)	(2 493)	(3 635)	(46 434)	(7 465)	(720)	-	(64)	-	-	(152)	36 403	**(279 185)**
▹ Расходы на топливо	млн руб.	-	(82 172)	(12 743)	(28 869)	-	(2 418)	(1 930)	(4 074)	-	(12 796)	-	-	-	**(145 002)**
▹ Расходы по передаче электроэнергии	млн руб.	(177 820)	-	-	(44)	(3 991)	(629)	(555)	(45)	(40)	-	-	(1)	-	**(183 125)**
Доля в прибыли/(убытках) совместных предприятий	млн руб.	19	2 325	-	-	-	-	-	-	1 101	-	(10)	178	-	**3 613**
EBITDA	млн руб.	10 071	30 265	3 217	6 855	4 388	969	1 668	1 692	1 108	869	(270)	761	(3 830)	**57 763**
Амортизация	млн руб.	(1 311)	(10 566)	(1 655)	(4 434)	(56)	(603)	(425)	(146)	(3)	(937)	(161)	(490)	(437)	**(21 224)**
Процентные доходы	млн руб.	1 393	458	-	78	124	24	63	-	-	9	216	487	902	**3 754**
Процентные расходы	млн руб.	(504)	(3 280)	(1 047)	(85)	(111)	(626)	(176)	(221)	-	(338)	(74)	(1 131)	2 283	**(5 310)**
Доля EBITDA Сегмента в итоге	%	17,4	52,4	5,6	11,9	7,6	1,7	2,9	2,9	1,9	1,5	-0,5	1,3	-6,6	**100,0**
EBITDA margin	%	2,2	20,5	11,8	13,9	7,7	6,6	24,5	24,4	1 016,5	5,9	-4,0	38,3	9,0	**7,8**

ОСНОВНЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ НА 31.12.2014

Показатель	Ед. изм.	**Сбыт** Российская Федерация	**Генерация** Российская Федерация			**Трейдинг** Российская Федерация и Европа	Армения	Грузия	Молдавия	Казахстан	Турция	Инжиниринг РФ	Прочее	**ИТОГО**
			Электрогенерация	Теплогенерация										
			Группа Интер РАО – Электрогенерация	ТГК-11	БГК									
Установленная мощность*	МВт	–	22 854	2 036	4 180	–	1 110	827	2 520	478	1 000	–	30	**35 035**
Выработка электроэнергии	млн кВт·ч	–	102 740	9 234	19 596	–	957	1 732	3 893	3 084	4 755	–	57	**146 047**
Реализация электроэнергии	млн кВт·ч	166 184	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	**166 184**
▹ за исключением ВГО	млн кВт·ч	160 331	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	**160 331**
Полезный отпуск теплоэнергии	тыс. Гкал	–	4 390	13 708	27 139	–	–	–	91	–	44	–	–	**45 371**
▹ за исключением ВГО	тыс. Гкал	–	3 403	13 708	19 356	–	–	–	91	–	44	–	–	**36 602**
Коэффициент использования установленной мощности	%	–	53,0	52,5	53,6	–	9,8	23,9	17,6	73,6	54,3	–	23,1	**48,7**
Расход топлива в натуральном выражении		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	**–**
▹ Газ	млн м^3	–	21 758	2 026	7 139	–	276	333	1 097	606		–	–	**33 234**
▹ Уголь	тыс. тонн	–	9 653	4 681	680	–	–	–	2	–	2 981	–	–	**17 997**
▹ Мазут	тыс. тонн	–	90	19	25	–	–	–	2	22	4	–	–	**162**
▹ Прочее	тыс. тонн	–	–	–	116	–	–	–	–	–		–	–	**116**

* В соответствии с данными Реестра фактических параметров генерирующего оборудования участников оптового рынка на 01.01.2015 по Группе «Интер РАО – Электрогенерация» и Группе «ТГК-11».

5.3. СЕГМЕНТ «ГЕНЕРАЦИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

ОПИСАНИЕ СЕГМЕНТА

Предприятия Сегмента «Генерация в Российской Федерации» расположены в 19 субъектах Российской Федерации. Сегмент включает в себя следующие активы:

- ООО «Интер РАО – Управление электрогенерацией» – управляющая организация, обеспечивающая эффективную операционную деятельность АО «Интер РАО – Электрогенерация» и ЗАО «Нижневартовская ГРЭС».
- АО «Интер РАО – Электрогенерация» объединяет российские генерирующие активы Группы «Интер РАО», за исключением электростанций в Омской, Томской областях и Башкирии. В состав АО «Интер РАО – Электрогенерация» входят 16 крупнейших электростанций суммарной установленной мощностью 20 841 МВт[2].
- Группа ТГК-11*: АО «ТГК-11», ОАО «ОмскРТС», ОАО «ТомскРТС». Установленная электрическая мощность составляет 2 036 МВт[2], тепловая – 7 544 Гкал/ч.
- Генерация Башкирии: ООО «Башкирская генерирующая компания» (ООО «БГК»): установленная электрическая мощность составляет 4 156 МВт, тепловая – 8 851 Гкал/ч. ООО «Башкирские распределительные тепловые сети» (ООО «БашРТС»): установленная электрическая мощность составляет 24 МВт, тепловая – 3 593 Гкал/ч.

За отчётный период общая установленная электрическая мощность энергообъектов Сегмента возросла на 5,2%, достигнув на конец 2014 г. 29 070 МВт[2].

ПОЛОЖЕНИЕ СЕГМЕНТА НА РЫНКЕ

По состоянию на 1 января 2015 г. установленная мощность электростанций ЕЭС России выросла на 5 982 МВт (2,6%) и составила 232 452 МВт. Увеличение установленной мощности произошло за счёт вводов нового генерирующего оборудования (7 296 МВт, в основном это энергоблоки на базе парогазовой технологии) и модернизации действующего генерирующего оборудования (398,53 МВт). Выведено из эксплуатации генерирующее оборудование электростанций ЕЭС России (устаревшие теплофикационные и маломощные конденсационные турбины) суммарной мощностью 1 763 МВт.

УСТАНОВЛЕННЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ МОЩНОСТИ СЕГМЕНТА «ГЕНЕРАЦИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ» И ИХ ДОЛИ В ОБЩЕЙ СТРУКТУРЕ В РАЗБИВКЕ ПО ОБЪЕДИНЁННЫМ ЭНЕРГОСИСТЕМАМ ЕЭС

Показатель	Ед. изм.	Всего по ЕЭС России	ОЭС Центра	ОЭС Северо-Запада	ОЭС Юга	ОЭС Урала	ОЭС Сибири
Установленная электрическая мощность ОЭС на 01.01.2015**	МВт	232 451,8	52 891,7	23 286	20 170	49 165,9	50 947,7
в том числе ТЭС	МВт	158 403,4	38 268,9	14 570,4	11 453,4	46 712	25 676,3
Установленная электрическая мощность Сегмента на 01.01.2015[2]	МВт	29 070	5 835	2 835	358,7	16 240,4	3 800,9
Доля мощностей Сегмента в установленной электрической мощности ОЭС							
на 01.01.2015	%	12,5	11,0	12,2	1,8	33,0	7,5
на 01.01.2014	%	12,2	13,8	12,1	1,9	28,4	7,7
Доля мощностей Сегмента в установленной мощности ТЭС ОЭС	%	18,3	15,2	19,5	3,1	34,8	14,8
Доля ОЭС в структуре мощностей Сегмента	%	100	20	10	1	56	13

2 В соответствии с данными Реестра фактических параметров генерирующего оборудования участников оптового рынка на 01.01.2015.

* По состоянию на 31.12.2014.
** «Отчёт о функционировании ЕЭС России в 2014 г.», опубликованный на сайте ОАО «СО ЕЭС» www.so-ups.ru.

ИТОГИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В течение 2014 г. установленная электрическая мощность Сегмента увеличилась на 1 448,4 МВт[3]. Произошедшие изменения связаны со следующим:

- завершено строительство парогазового энергоблока №1 установленной мощностью 408 МВт (ввод с 01.03.2014) и блока №2[4] мощностью 416,6 МВт (ввод с 01.12.2014) – Южноуральская ГРЭС в Челябинской области (общая установленная мощность станции возросла на 824,6 МВт);
- введена в эксплуатацию ПГУ ст. №3 Нижневартовской ГРЭС мощностью 413 МВт в Ханты-Мансийском автономном округе;
- введён в эксплуатацию новый угольный энергоблок ст. №8 Черепетской ГРЭС (филиал АО «Интер РАО – Электрогенерация») мощностью 225 МВт в Тульской области;
- произведена реконструкция паровой турбины с генератором №13 на Омской ТЭЦ-3 (АО «ТГК-11»), её мощность увеличена на 10 МВт (до 60 МВт);
- перемаркирована установленная мощность ПГУ-90 до 85,2 МВт (+3,3 МВт) на Омской ТЭЦ-3 (АО «ТГК-11»);
- введён в промышленную эксплуатацию после замены турбоагрегата ст. №4 мощностью 10 МВт на Уфимской ТЭЦ-3 (ООО «БГК»);
- после реконструкции введён в работу ГПА ст. №5 с установленной электрической мощностью 2,492 МВт на Зауральской ТЭЦ (ООО «БГК»);
- после реконструкции с перемаркировкой введён ТГ-1 на Омской ТЭЦ-5, прирост мощности составил 20 МВт (до 100 МВт)[3];
- произведён вывод из эксплуатации турбоагрегатов ст. №1, 2 (ПТ-30-90/10) Уфимской ТЭЦ-4 общей электрической мощностью 60 МВт ввиду их невостребованности на рынке тепловой и электрической энергии.

В течение 2014 г. установленная электрическая мощность Сегмента увеличилась на 1 448,4 МВт.

Прирост установленной тепловой мощности за отчётный период составил 1 467,3 Гкал/ч, что в основном связано с увеличением мощности ряда объектов ООО «БГК». Выработка электрической энергии по Сегменту в 2014 г. составила 131,6 млрд кВт·ч, что ниже показателей предшествующего года на 0,4%. Вместе с ростом выработки по введённым объектам ДПМ по ряду электростанций был оптимизирован профиль загрузки путём снижения выработки в периоды отрицательной рентабельности, что позволило уменьшить по ним маржинальный убыток. Как результат, снизился удельный расход топлива на отпуск электрической энергии на 4,1 г у.т./кВт·ч. Полезный отпуск тепловой энергии в 2014 г. составил 45,2 млн Гкал, что на 6,6% выше уровня 2013 г. Рост полезного отпуска обусловлен заключением ООО «БашРТС» прямых договоров с потребителями, ранее получавшими тепловую энергию от муниципальных теплоснабжающих предприятий.

В 2014 г. структура поставок топлива на российские генерирующие объекты Группы на 79,7% была представлена газом, доля твёрдого топлива составила 19,6%, мазут – 0,4%, прочих видов жидкого топлива – 0,3%. Снижение объёмов поставки газа в 2014 г. по сравнению с прошлым годом составило 0,8%, снижение объёмов поставки угля – 11%. Данное изменение обусловлено сокращением потребления импортируемых из Казахстана углей, потребляемых Омским филиалом ТГК-11, Верхнетагильской ГРЭС и Южноуральской ГРЭС, а также сокращением поставок угля на Харанорскую ГРЭС и Каширскую ГРЭС пропорционально снижению выработки электроэнергии.

Основными поставщиками газа на объекты Группы в 2014 г. являлись ОАО «НОВАТЭК», ОАО «Газпром» и ОАО «НК» Роснефть». Рост цен на газ в среднем составил 7,3%. Установленные приказами Министерства энергетики РФ задания по нормативным запасам топлива в 2014 г. выполнялись в полном объёме.

3 В соответствии с данными Реестра фактических параметров генерирующего оборудования участников оптового рынка на 01.01.2015.

4 Блок 2 Южноуральской ГРЭС с 01.01.2015 переаттестован на 416,6 МВт.

В отчётном периоде реализован ряд мероприятий, направленных на оптимизацию топливных расходов по российским активам:

- Диверсификация поставщиков газа. В 2014 г. НК «Роснефть» в рамках заключённого годового контракта на поставку газа для нужд станций Группы «БГК» поставила 2,3 млрд м^3 газа. Совокупный экономический эффект по 2014 г. от поставок газа НК «Роснефть» на объекты Группы «БГК» составил 475 млн руб. Экономический эффект по контрактам с АНК «Башнефть» на поставку попутного газа относительно цены ФСТ составил 64 млн руб.

- Приобретение газа на товарно-сырьевой бирже. Группа «Интер РАО» в октябре–декабре 2014 г. приобрела на Санкт-Петербургской Международной Товарно-сырьевой Бирже 326 млн м^3 газа. Совокупный экономический эффект, связанный со снижением цены приобретения газа за счёт отсутствия пересчёта по калорийности и платы за снабженческо-сбытовые услуги, составил 18,6 млн руб.

- Снижение удельного расхода топлива. Снижение УРУТ на отпуск электроэнергии по российским активам Группы «Интер РАО» обусловлено вводом новой мощности в рамках ДПМ и оптимизацией профиля загрузки станций: Южноуральской ГРЭС – 18,6%; Джубгинской ТЭС – 4,8%; Нижневартовской ГРЭС – 4,4%; Черепетской ГРЭС – 1,8%.

Программы ремонтов производственных активов российского сектора в 2014 г. были сформированы на основе Стратегии бизнеса по производству электроэнергии, управлению надёжностью и безопасностью[5] среднесрочных (на 5 лет) и годовых планов, по итогам многофакторного анализа состояния основных производственных фондов (текущей и планируемой наработки, проведённых технологических воздействий, аварийности оборудования, его узлов (элементов) и т.п.), а также ряда регламентированных мероприятий.

В 2014 г. проведены капитальные и средние ремонты 19 энергоблоков, выполнена перекладка 50 км тепловых сетей. Затраты на реализацию программы ремонтов составили 11,1 млрд руб., что превышает аналогичный показатель 2013 г. на 19%. Основными причинами роста затрат является проведение крупных плановых ремонтов на объектах ООО «БашРТС» и Калининградская ТЭЦ-2 (филиал АО «Интер РАО – Электрогенерация»).

В отчётном периоде подготовка к осенне-зимнему максимуму нагрузок осуществлялась в период ремонтной кампании. В 2014 г. фактический коэффициент готовности генерирующего оборудования по Сегменту «Генерация в Российской Федерации» снизился на 4,6 п.п. по сравнению с показателем 2013 г. и составил 84,9%. Все генерирующие активы Группы своевременно получили паспорта готовности.

5 Протокол Правления №421 от 25.01.2013

ОПЕРАЦИОННАЯ ИНФОРМАЦИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013/2014 ГГ. СЕГМЕНТА «ГЕНЕРАЦИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ» В РАЗБИВКЕ ПО АКТИВАМ

Показатель	Ед. изм.	2013	2014	2014/2013
Установленная мощность на конец периода	МВт	27 622	29 070*	+5,2%
Структура топливного баланса:				
Газ	%	79,0	79,7	+0,7 п.п.
Уголь	%	20,3	19,6	-0,7 п.п.
Мазут	%	0,4	0,4	0 п.п.
Прочее топливо	%	0,3	0,3	0 п.п.
Выработка электроэнергии в России**	млн кВт·ч	1 023 537	1 024 943	+0,1%
Выработка электроэнергии по Сегменту	млн кВт·ч	132 152	131 570	-0,4%
Доля выработки электроэнергии российскими активами «Интер РАО» в России	%	12,9	12,8	-0,1 п.п.
Удельный расход условного топлива на отпуск электроэнергии	г у.т./кВт·ч	319,8	315,7	-1,3%
Коэффициент использования установленной мощности	%	55,1	53,1	-2 п.п.
Полезный отпуск теплоэнергии по Сегменту	тыс. Гкал	42 405	45 237	+6,7%
Удельный расход условного топлива на отпуск теплоэнергии	кг у.т./Гкал	145,5	145,3	-0,1%

* В соответствии с данными Реестра фактических параметров генерирующего оборудования участников оптового рынка на 01.01.2015.
** «Отчёт о функционировании ЕЭС России в 2014 г.», опубликованный на сайте ОАО «СО ЕЭС» www.so-ups.ru.

ИТОГИ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В отчётном периоде увеличение выручки Сегмента (23% общего изменения) произошло преимущественно за счёт роста доходов от реализации электроэнергии (мощности) в результате ввода в эксплуатацию генерирующих мощностей в рамках ДПМ, роста цен реализации электроэнергии в первой и второй ценовых зонах, а также увеличения тарифов на тепловую энергию.

Расходы на приобретение технологического топлива с учётом оптимизации топливного баланса увеличились на 4 898 млн руб. (4,1%) в основном в связи с ростом цен на газ.

Расходы на приобретение электроэнергии и мощности возросли на 1 131 млн руб. в основном за счёт Группы ТГК-11 (+728 млн руб.), по Группе БГК рост аналогичных затрат составил 387 млн руб. (за счёт увеличения объёма покупки и роста цен).

Рост EBITDA по Сегменту составил 9 664 млн руб., что обусловлено рядом факторов: вводом новых и модернизированных генерирующих мощностей в рамках ДПМ, ростом цен на мощность по РД и КОМ, ростом цен на электроэнергию в первой и второй ценовых зонах, проведёнными мероприятиями по оптимизации состава включённого оборудования, оптимизацией топливного баланса.

РЕЗУЛЬТАТЫ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013/2014 ГГ. (ЭЛЕКТРОГЕНЕРАЦИЯ)

Показатель	Ед. изм.	Группа «Интер РАО – Электрогенерация»		
		2013	2014	2014/2013
Выручка	млн руб.	138 612	147 553	+6%
Доля в выручке Группы «Интер РАО»	%	21	20	-1 п.п.
Операционные расходы, в том числе:				
▹ Расходы на приобретение электроэнергии и мощности	млн руб.	(7 821)	(7 837)	0%
▹ Расходы на приобретение топлива	млн руб.	(79 623)	(82 172)	+3%
▹ Доля в прибыли/(убытках) совместно контролируемых компаний	млн руб.	1 014	2 325	+129%
EBITDA	млн руб.	23 745	30 265	+27%
EBITDA margin	%	17	21	+4 п.п.
Доля в EBITDA Группы «Интер РАО»	%	61	52	-9 п.п.

Рост EBITDA по Сегменту составил 9 664 млн руб.

РЕЗУЛЬТАТЫ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013/2014 ГГ. (ТЕПЛОГЕНЕРАЦИЯ)

Показатель	Ед. изм.	ТГК-11			БГК		
		2013	2014	2014/2013	2013	2014	2014/2013
Выручка	млн руб.	24 885	27 240	+9%	42 908	49 400	+15%
Доля в выручке Группы «Интер РАО»	%	4	4	0 п.п.	6	7	+1 п.п.
Операционные расходы, в том числе:							
▹ Расходы на приобретение электроэнергии и мощности	млн руб.	(1 765)	(2 493)	+41%	(3 248)	(3 635)	+12%
▹ Расходы на приобретение топлива	млн руб.	(11 575)	(12 743)	+10%	(27 688)	(28 869)	+4%
▹ Доля в прибыли/(убытках) совместных предприятий	млн руб.	-	-	0%	-	-	0%
EBITDA	млн руб.	2 930	3 217	+10%	3 998	6 855	+71%
EBITDA margin	%	12	12	0 п.п.	9	14	+5 п.п.
Доля в EBITDA Группы «Интер РАО»	%	7	6	-1 п.п.	10	12	+2 п.п.

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Стратегической целью развития Сегмента является планомерное повышение уровня технического состояния производственных активов и уровня их энергоэффективности для обеспечения конкурентоспособности и финансовой устойчивости в долгосрочной перспективе, в частности:

- оптимизация использования энергетических и природных ресурсов, совершенствование управления технологическими процессами;
- модернизация систем автоматического управления, мониторинга и диагностики тепломеханического и электротехнического оборудования;
- применение инновационных технологий и решений в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности;
- предотвращение негативных экологических и социальных последствий производственной деятельности.

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ГЕНЕРИРУЮЩИХ АКТИВОВ СЕГМЕНТА «ГЕНЕРАЦИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ» ДО 2020 Г.

Название компании	Направления развития
АО «Интер РАО – Электрогенерация», ЗАО «Нижневартовская ГРЭС»	▹ Снижение к 2020 г. удельных расходов топлива на отпуск электроэнергии за счет обновления генерирующего оборудования. ▹ Рост установленной мощности за счет ввода объектов ДПМ. ▹ Повышение коэффициента технической готовности оборудования до 93%. ▹ Рост уровня экологической безопасности производственной деятельности, в том числе достижение к 2020 г. уровня полезного использования золошлаковых отходов не менее 30% от объёма их годового образования.
АО «Интер РАО – Электрогенерация»	▹ Вывод неэффективного генерирующего оборудования. ▹ Оптимизация загрузки эффективного генерирующего оборудования.
АО «ТГК-11», ОАО «ОмскРТС», ОАО «ТомскРТС»	▹ Реконструкция и замена паротурбинных установок Омских ТЭЦ-3, ТЭЦ-4, ТЭЦ-5 с увеличением их установленной мощности. ▹ Перенос тепловых нагрузок с котельных на ТЭЦ. ▹ Повышение уровня экологической безопасности ТЭЦ, внедрение современных технологий очистки дымовых газов и сточных вод.
ООО «БГК», ООО «БашРТС»	▹ Снижение удельных расходов топлива за счёт реализации малозатратных мероприятий (оптимизация режимов работы теплофикационных установок, внедрение пластинчатых теплообменников, оптимизация тепловых схем со снижением гидравлического сопротивления, установка регулируемых приводов на насосном оборудовании). ▹ Технологическое обновление основных производственных фондов за счёт строительства и ввода в эксплуатацию ПГУ ТЭЦ-5 (установленная мощность 456 МВт*).

* Ожидаемая установленная мощность ПГУ при ISO (при температуре 15°C) в конденсационном режиме.

5.4. СЕГМЕНТ «СБЫТ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

ОПИСАНИЕ СЕГМЕНТА

Сегмент «Сбыт в Российской Федерации» объединяет компании Группы «Интер РАО», основным направлением деятельности которых является сбыт (продажа) электроэнергии потребителям. В состав Сегмента входят семь энергосбытовых компаний (ЭСК) – гарантирующих поставщиков (ГП)[6] электроэнергии, работающих на территории 11 субъектов Российской Федерации, и три нерегулируемые энергосбытовые компании (НСК)[7], осуществляющие сбыт электроэнергии крупным промышленным предприятиям.

ТЕРРИТОРИЯ ПРИСУТСТВИЯ ЭНЕРГОСБЫТОВЫХ КОМПАНИЙ ГРУППЫ «ИНТЕР РАО» ПО СОСТОЯНИЮ НА КОНЕЦ 2014 Г.

Наименование компании	Статус	Территория обслуживания
ОАО «Алтайэнергосбыт»	Гарантирующий поставщик	Алтайский край, Республика Алтай
ОАО «Мосэнергосбыт»	Гарантирующий поставщик	г. Москва, Московская область
ОАО «Петербургская сбытовая компания»	Гарантирующий поставщик	г. Санкт-Петербург, Ленинградская область, Омская область
ОАО «Саратовэнерго»	Гарантирующий поставщик	Саратовская область
ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	Гарантирующий поставщик	Тамбовская область
ОАО «Томскэнергосбыт»	Гарантирующий поставщик	Томская область
ООО «Интер РАО – Орловский энергосбыт»	Гарантирующий поставщик	Орловская область
ООО «РН-Энерго»	Независимая энергосбытовая компания	Краснодарский край, Ставропольский край, Удмуртская Республика, Самарская область, Республика Коми, Тюменская область (в т.ч. Ханты-Мансийский АО – Югра, Ямало-Ненецкий АО), Томская область, Иркутская область, Красноярский край, Сахалинская область, Алтайский край, Республика Алтай, Белгородская область, г. Москва, Московская область, Орловская область, Приморский край, г. Санкт-Петербург, Ленинградская область, Саратовская область, Тамбовская область, Хабаровский край
ОАО «Промышленная энергетика»	Независимая энергосбытовая компания	Свердловская область
ООО «РТ-Энерготрейдинг»	Независимая энергосбытовая компания	Самарская область, Московская область, Нижегородская область, Ленинградская область, Новосибирская область, Удмуртская Республика, Республика Башкортостан, Республика Татарстан, Свердловская область, Брянская область

6 Гарантирующий поставщик (ГП) – сбытовая компания, обязанная заключить с любым обратившимся к ней физическим или юридическим лицом, находящимся в зоне её деятельности, договор энергоснабжения. ГП действует в рамках определённой зоны деятельности. ГП продаёт на розничном рынке электрическую энергию (мощность), приобретённую им на оптовом рынке с использованием группы (групп) точек поставки (ГТП), соответствующей его зоне деятельности, а также на розничных рынках у энергосбытовых (энергоснабжающих) организаций и производителей электрической энергии (мощности) на розничном рынке.

7 Нерегулируемая (независимая) энергосбытовая компания (НСК) – энергосбытовая компания, заключающая с обратившимся к ней юридическим лицом договор энергоснабжения. НСК самостоятельно покупает для потребителя электроэнергию (мощность) у ГП на розничном рынке электроэнергии и мощности (РРЭ) или выводит потребителя на оптовый рынок электроэнергии и мощности (ОРЭМ), приобретая для него электроэнергию (мощность) на ОРЭМ.

ПОЛОЖЕНИЕ СЕГМЕНТА НА РЫНКЕ

ЭСК Группы «Интер РАО» являются субъектами оптового и розничного рынков электроэнергии и мощности РФ (ОРЭМ и РРЭ). Функционирование ОРЭМ и РРЭ не претерпело существенных изменений в 2014 г., обеспечив стабильные условия для деятельности основных субъектов рынка.

ОСНОВНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЙ БАЗЫ В СФЕРЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ, ОКАЗАВШИЕ ВЛИЯНИЕ НА ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ СБЫТОВЫХ КОМПАНИЙ ГРУППЫ «ИНТЕР РАО» В 2014 Г. И ОЖИДАЕМЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ В 2015 Г.

Нормативно-правовой акт	Ключевые положения	Следствие принятия акта
	Изменения, внесённые в 2014 г.	
Постановление Правительства РФ от 29.12.2011 №1178*	▹ Включение в НВВ[8] налога на прибыль организаций и других установленных законодательством РФ обязательных налогов и платежей, связанных с владением имуществом. ▹ Доработка правил установления и применения цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) в пределах и сверх социальной нормы потребления электрической энергии (мощности). ▹ Расширение диапазона и применение понижающего коэффициента от 0,7 до 1 при утверждении цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), поставляемую населению и приравненным к населению категориям потребителей. ▹ Установление правил пересмотра сбытовых надбавок (СН) ГП в случае замены (смены) ГП в течение периода регулирования. ▹ Регламентация правил определения и учёта величины перекрёстного субсидирования при установлении СН ГП в отношении населения и сетевых организаций (СО).	▹ Увеличение НВВ[8], минимизация выпадающих доходов. ▹ Минимизация рисков тарифного регулирования в условиях введения социальной нормы потребления. Уменьшение тарифного небаланса и увеличение собираемости НВВ[8]. ▹ Увеличение маржинальной прибыли ГП.
Постановление Правительства РФ от 27.12.2004 №861**	▹ Конкретизация правил определения уровня напряжения для расчёта и применения цены (тарифа) на услуги по передаче электрической энергии, дифференцированной по уровням напряжения. ▹ Утверждение правил определения стоимости потерь электрической энергии при её передаче по электрическим сетям.	▹ Снижение расходов ГП на оплату услуг СО. ▹ Минимизация количества споров с СО, ускорение получения оплаты.
Приказ ФСТ России от 16.09.2014 №1442-э***	▹ Утверждение новых методических указаний, устанавливающих жёсткие границы и правила формирования зонных тарифов в пределах и сверх социальной нормы потребления.	▹ Снижение риска возникновения, минимизация и ликвидация тарифного небаланса (перекрёстного субсидирования). ▹ Обеспечение собираемости ГП своей НВВ[8] в отношении населения.
	Ожидаемые изменения 2015 г.	
Нормативно-правовые акты в сфере электроэнергетики	▹ Ужесточение платёжной дисциплины потребителей на РРЭ. ▹ Пересмотр порядка определения расходов на обслуживание кредитов, необходимых для поддержания достаточного размера оборотного капитала ГП. ▹ Утверждение нового механизма определения НВВ[8] ГП с применением эталонных затрат.	▹ Увеличение собираемости денежных средств на РРЭ, снижение кредитной нагрузки. ▹ Увеличение НВВ[8] за счёт роста расходов ГП на обслуживание кредитов. Минимизация выпадающих доходов. ▹ Увеличение НВВ[8], рост маржинальной прибыли.

* Постановление Правительства РФ от 29.12.2011 №1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике».

** Постановление Правительства РФ от 27.12.2004 №861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам администратора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям».

*** Приказ ФСТ России от 16.09.2014 №1442-э «Об утверждении Методических указаний по расчёту тарифов на электрическую энергию (мощность) для населения и приравненных к нему категорий потребителей, тарифов на услуги по передаче электрической энергии, поставляемой населению и приравненным к нему категориям потребителей».

8 Необходимая валовая выручка – экономически обоснованные расходы для осуществления функций ГП, определяемые органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов.

Изменения нормативно-правовой базы оказали положительное влияние на финансовые результаты ЭСК Группы «Интер РАО» в 2014 г. В 2015 г. ожидается утверждение нового механизма определения необходимой валовой выручки (НВВ)[8] ГП с применением эталонных затрат, что позволит повысить операционную эффективность ГП Группы «Интер РАО».

Количество конкурентов энергосбытовых компаний Группы на региональном рынке напрямую зависит от уровня социально-экономического развития субъекта РФ.

КЛЮЧЕВЫЕ КОНКУРЕНТЫ СБЫТОВЫХ КОМПАНИЙ ГРУППЫ «ИНТЕР РАО» – ГАРАНТИРУЮЩИХ ПОСТАВЩИКОВ НА РЕГИОНАЛЬНОМ РЫНКЕ В 2014 Г.

Наименование компании	Конкуренты на территории
ОАО «Алтайэнергосбыт»	ООО «Русэнергосбыт», ЗАО «Система», ЗАО «Энергопромышленная компания», ЗАО «МАРЭМ+»
ОАО «Мосэнергосбыт»	ООО «Русэнергосбыт», ОАО «АтомЭнергоПромСбыт», ООО «ЕЭС. Гарант», ОАО ГК «ТНС Энерго», ЗАО «Контракт ПМ»
ОАО «Петербургская сбытовая компания»	ООО «Русэнергосбыт», ООО «Дизаж М», ООО «Балтийская сбытовая компания», ООО «ЭнергоРОК-1», ООО «Сбытовая Энергетическая Компания»
ОАО «Саратовэнерго»	ООО «Русэнергосбыт», ООО «ЕЭС. Гарант»
ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания»	ООО «Русэнергоресурс»
ОАО «Томскэнергосбыт»	ООО «Русэнергосбыт», ОАО «Межрегионэнергосбыт»
ООО «Интер РАО – Орловский энергосбыт»	ООО «Русэнергосбыт»

8 Необходимая валовая выручка – экономически обоснованные расходы для осуществления функций ГП, определяемые органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов.

ИТОГИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2014 г. по Сегменту зафиксирован рост объёмов реализации электроэнергии на 8,5% по сравнению с показателем 2013 г. в т.ч. по следующим компаниям (группам):

- Группа ПСК – 14,5% (4 425 млн кВт•ч) в связи с присвоением ОАО «Петербургская сбытовая компания» статуса ГП на территории Омской области.
- ООО «Интер РАО – Орловский энергосбыт» – 163,3% (1 355 млн кВт•ч) за счёт расширения зоны деятельности с 1 февраля 2014 г. в результате присвоения статуса ГП в отношении зоны ранее обслуживаемой филиалом ОАО «МРСК Центра» – «Орёлэнерго».
- ООО «РН-Энерго» – 6,7% (1 330 млн кВт•ч) в основном за счёт проведения договорной компании, увеличения количества потребителей ОАО «НК «Роснефть» и реализацией мероприятий по сохранению клиентской базы.
- ООО «РТ-Энерготрейдинг» – 13,8% (340 млн кВт•ч) за счёт роста количества потребителей, вызванного заключением новых договоров как с организациями ГК «Ростех», так и с предприятиями вне контура ГК «Ростех» за счёт предложения более выгодных условий поставки электроэнергии.
- ОАО «Томскэнергосбыт» – 374%. Объём реализации электроэнергии за 2014 г. составил 5 256 млн кВт•ч (в 2013 г. показатель учтён только за IV квартал, объём реализации электроэнергии за который составил 1 109 млн кВт•ч).

В отчётном периоде основная доля распределения по реализации электроэнергии в Сегменте образована за счёт Группы МЭС – 50,9%, Группы ПСК – 21% и РН-Энерго – 12,7%. Количество клиентов энергосбытовых компаний (гарантирующих поставщиков) возросло на 10,6% до 12 093 тыс. физических лиц, 411 тыс. юридических лиц и 383 сетевых организаций. В 2014 г. доля рынка Сегмента на территории РФ составила 16,1%.

РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013/2014 ГГ.

Показатель	Ед. изм.	2013	2014	2013/2014
Полезный отпуск в России*	млрд кВт·ч	1 031,2	1 035,2	+0,4%
Полезный отпуск по Сегменту	млрд кВт·ч	153,2	166,2	+8,5%
Доля полезного отпуска Сегмента в России	%	14,9	16,1	+1,2 п.п.
Количество клиентов энергосбытовых компаний (гарантирующих поставщиков), в том числе:	шт.	11 303 851	12 503 873	+10,6%
▹ физических лиц	шт.	10 928 276	12 092 841	+10,7%
▹ юридических лиц	шт.	375 272	410 649	+9,4%
▹ сетевых организаций	шт.	303	383	+26,4%
Количество клиентов энергосбытовых компаний (независимых поставщиков), в том числе:	шт.	951	1 316	+38,4%
▹ физических лиц	шт.	154	192	+24,7%
▹ юридических лиц	шт.	793	1 118	+41%
▹ сетевых организаций	шт.	4	6	+50%

* Данные ОАО «СО ЕЭС» по потреблению электроэнергии в целом по России.

Группой «Интер РАО» реализованы следующие мероприятия для обеспечения бесперебойности и безопасности поставок электроэнергии:

- соблюдение стандартов качества обслуживания потребителей в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04.05.2012 №442[9];
- участие в совещаниях и рабочих группах по вопросам электроснабжения регионов присутствия, проводимых органами государственной власти и общественными объединениями.

С целью унификации процессов расчёта с потребителями ЭСК Группы «Интер РАО», создания возможности для формирования пакетных предложений абонентам, а также сокращения совокупных затрат на эксплуатацию биллинга был инициирован проект «Единый биллинг юридических лиц». Основными результатами проекта в 2014 г. являются:

- разработка Единой методологии биллинга юридических лиц ЭСК Группы «Интер РАО» в составе регламентов основных бизнес-процессов;
- реализация проекта (внедрение ИТ-решения) в ОАО «Петербургская сбытовая компания», а также в ООО «Интер РАО – Орловский энергосбыт».

9 Постановление Правительства РФ от 04.05.2012 № 442 (ред. от 23.01.2015) «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии».

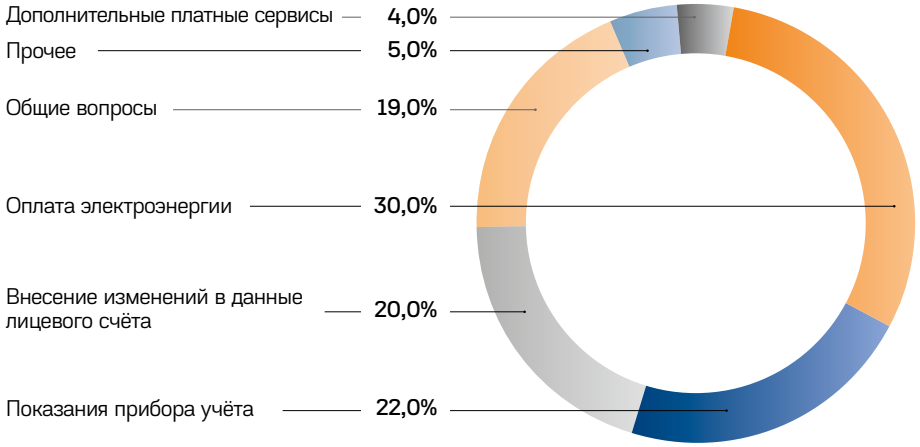
В отчётном периоде наблюдается положительная динамика роста спроса на дополнительные платные сервисы ЭСК Группы «Интер РАО». Выручка от их продаж в 2014 г. составила 2 719 млн руб. (рост относительно показателя 2013 г. +16%). Данный результат обусловлен увеличением спроса на системы АИИС КУЭ-ЛАЙТ со стороны крупных клиентов ОАО «Мосэнергосбыт» в 2014 г.

В настоящее время реализуется проект по оптимизации работы колл-центров, который предполагает их централизацию на двух площадках: на территории г. Орёл (на базе ОАО «Мосэнергосбыт») и на территории Томской области (на базе ОАО «Томскэнергосбыт»). Централизация контакт-центров ГП Группы «Интер РАО» позволит снизить стоимость обслуживания потребителей при обращении в контакт-центр, а также повысить качество их обслуживания.

Для повышения качества обслуживания ЭСК Группы «Интер РАО» на регулярной основе проводится оценка степени удовлетворённости потребителей. Опросы клиентов в офисах компаний, по телефону, а также посредством онлайн-сервиса «Личный кабинет клиента» позволяют оценить удовлетворённость потребителей качеством предоставляемых услуг электроснабжения и доступом к дополнительным платным сервисам. Результаты опросов ОАО «Мосэнергосбыт» являются показательными для Сегмента. По состоянию на 2014 г. более половины потребителей ЭСК Группы «Интер РАО» являются клиентами ОАО «Мосэнергосбыт».

Платёжная дисциплина потребителей на РРЭ является ключевой характеристикой, определяющей операционную эффективность сбытовых компаний. Наблюдается положительная динамика платёжной дисциплины потребителей на РРЭ.

Основными темами обращений потребителей в ОАО «Мосэнергосбыт» в 2014 г. стали вопросы, связанные с оплатой электроэнергии



Изменение уровня сбора оплаты электроэнергии 2014/2013 гг. составило 0,8 п.п.

По итогам 2014 г. величина энергосбытовой дебиторской задолженности ГП Группы «Интер РАО» составила 36 256 млн руб., что на 4% выше аналогичного показателя 2013 г. Данный рост обусловлен расширением зоны деятельности ООО «Интер РАО – Орловский энергосбыт», а также исполнением ОАО «Петербургская сбытовая компания» функций ГП на территории Омской области с 2014 г.

В соответствии с нормами действующего законодательства РФ одной из мер воздействия на потребителей в случае нарушения сроков оплаты за потреблённую электрическую энергию является отключение от услуг электроснабжения.

Восстановление электроснабжения после оплаты задолженности потребителями в 2014 г. осуществлялось в течение нескольких дней

В 2014 г. время внесения оплаты с момента отключения электроэнергии составляло менее 48 часов

С целью укрепления партнёрских отношений с потребителями в 2014 г. ЭСК Группы «Интер РАО» провели ряд комплексных мероприятий по вопросам функционирования рынков электрической энергии (мощности), а также продвижению культуры энерго- и ресурсосбережения, среди которых:

- семинары по учёту, ценообразованию и оптимизации потребления электрической энергии (мощности);
- круглые столы и мероприятия по энергосбережению для физических и юридических лиц, в том числе для ТСЖ, ЖСК;
- энергетические обследования в многоквартирных домах и бюджетных организациях;
- энергосервисные контракты на реализацию энерго- и ресурсосберегающих мероприятий.

ИТОГИ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В отчётном периоде произошли следующие изменения финансовых показателей сбытовой деятельности Группы по отношению к 2013 г.:

- увеличение выручки Сегмента на 46 574 млн руб. (12%);
- рост расходов на закупку электроэнергии на 27 937 млн руб. (13%);
- увеличение расходов по передаче электроэнергии на 14 298 млн руб. (9%);
- увеличение показателя EBITDA Сегмента на 3 011 млн руб. (43%).

Основными факторами, оказавшими влияние на рост показателей, являются: увеличение средних отпускных цен энергосбытовых компаний Группы, рост рыночных цен на покупную электроэнергию (мощность), повышение цен на услуги сетевых организаций, включение в периметр консолидации компании ОАО «Томскэнергосбыт» (IV квартал 2013 г.) и расширение зоны обслуживания (ООО «Интер РАО – Орловский энергосбыт» и ОАО «Петербургская сбытовая компания» присвоены статусы гарантирующих поставщиков на территории Орловской и Омской областей).

РЕЗУЛЬТАТЫ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013/2014 ГГ.

Показатель	Ед. изм.	2013	2014	2014/2013
Выручка	млн руб.	404 290	450 864	+12%
Доля в выручке Группы «Интер РАО»	%	61	61	0 п.п.
Операционные расходы, в том числе:				
▹ расходы на приобретение электроэнергии	млн руб.	(218 851)	(246 788)	+13%
▹ расходы по передаче электроэнергии	млн руб.	(163 522)	(177 820)	+9%
EBITDA	млн руб.	7 060	10 071	+43%
EBITDA margin	%	2	2	0 п.п.
Доля в EBITDA Группы «Интер РАО»	%	18	17	-1 п.п.

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

В соответствии со Стратегией развития розничного бизнеса ОАО «Интер РАО» определены четыре направления развития сбытового Сегмента:

- Участие в разработке нормативно-правовых актов в сфере электроэнергетики и ЖКХ. Разрешение существующих противоречий в законодательстве, на практике вызывающих споры между участниками рынка.
- Повышение операционной эффективности. Определяющими факторами развития сбытового Сегмента являются: формирование и внедрение целевой модели энергосбытовых компаний с учётом ожидаемых изменений в Порядок определения необходимой валовой выручки ГП с применением эталонных затрат, повышение эффективности работы с дебиторской задолженностью, а также автоматизация бизнес-процессов розничного бизнеса.
- Развитие клиентской базы. Построение эффективной системы оценки удовлетворённости качеством предоставляемых услуг с целью сохранения существующей клиентской базы. Разработка комплекса мероприятий по увеличению доли присутствия ОАО «Интер РАО» в сегменте розничного рынка для повышения капитализации сбытового Сегмента ОАО «Интер РАО», включая приобретение новых сбытовых активов, и конкурентные действия НСК по привлечению крупных отраслевых и холдинговых клиентов.
- Развитие дополнительных платных сервисов. Разработка и реализация программ развития и продвижения дополнительных платных сервисов в ЭСК Группы «Интер РАО» с учётом их региональных особенностей позволят получить дополнительную прибыль. Ключевыми задачами стратегии развития данных сервисов являются: распространение передового опыта оказания дополнительных платных сервисов в ЭСК Группы «Интер РАО», проведение обучения персонала, занятого в предоставлении дополнительных платных сервисов, и разработка эффективной системы мотивации.

5.5. СЕГМЕНТ «ТРЕЙДИНГ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ЕВРОПЕ»

ОПИСАНИЕ СЕГМЕНТА

Деятельность по проведению торговых операций Сегмента «Трейдинг в Российской Федерации и Европе» в 2014 г. осуществлялась в следующих странах: Литва, Финляндия, Норвегия, Белоруссия, Украина, Латвия, Эстония, Польша, Грузия, Азербайджан, Казахстан, Южная Осетия, Монголия и Китай. Операции выполняются компаниями Группы «Интер РАО»: ОАО «Интер РАО», RAO Nordic Oy, AB Inter RAO Lietuva, SIA Inter RAO Latvia, Inter RAO Eesti OU, IRL Polska Sp. z o.o. и ОАО «ВЭК».

ОАО «Интер РАО» (Трейдинг)

В данном сегменте ОАО «Интер РАО» выступает как оператор экспорта и импорта электроэнергии на территории Российской Федерации. В течение 2014 г. поставки электроэнергии осуществлялись как по коммерческим договорам, так и в рамках обеспечения параллельной работы с зарубежными энергосистемами и оказания аварийной взаимопомощи.

RAO Nordic Oy

Компания зарегистрирована на территории Финляндии и является дочерним предприятием Группы – 100% активов компании принадлежат ОАО «Интер РАО». Основа деятельности компании заключается в закупке электроэнергии у ОАО «Интер РАО» и её последующая реализация на электроэнергетическом рынке стран Северной Европы и отдельным контрагентам по прямым договорам.

AB Inter RAO Lietuva

AB Inter RAO Lietuva, основанное в 2002 г., является независимым поставщиком электроэнергии в Литве и ведущим игроком электроэнергетического рынка стран Балтии. Компания осуществляет торговлю на европейском энергетическом рынке NordPool. На данный момент в состав группы Inter RAO Lietuva входят дочерние компании Inter RAO Latvia, Inter RAO Eesti, IRL Polska Sp. z o.o. и UAB Vydmantai wind park[10].

51% акций Inter RAO Lietuva принадлежит RAO Nordic Oy, 29% акций – литовской инвестиционной компании UAB Scaent Baltic, 20% акций находится в обращении на рынке.

SIA Inter RAO Latvia

Компания зарегистрирована в январе 2010 г. Inter RAO Latvia является одним из крупных независимых поставщиков электроэнергии на латвийском энергорынке.

Inter RAO Eesti OU

Компания зарегистрирована в январе 2010 г., имеет лицензию на продажу электроэнергии, выданную Департаментом конкуренции Эстонии и системным оператором Эстонии Elering AS.

IRL Polska Sp. z o.o.

Компания зарегистрирована в октябре 2012 г. В январе 2014 г. вступила в силу лицензия компании IRL Polska Sp. z o.o. на осуществление деятельности по торговле электрической энергией в Польше, выданная Управлением регулирования энергетики Польши. Компания IRL Polska Sp. z o.o. 22 мая 2014 г. заключила первые сделки на польской Товарной бирже энергии (TGE).

ОАО «Восточная энергетическая компания» (ОАО «ВЭК»)

Предприятие было образовано в 2007 г. для экспорта электроэнергии в Китай и Монголию. Целью ОАО «ВЭК» является расширение сотрудничества в энергетической сфере и с другими странами Азии и Азиатско-Тихоокеанского региона.

10 Операционные и финансово-экономические результаты UAB Vydmantai wind park учитываются в Сегменте «Прочие».

ПОЛОЖЕНИЕ СЕГМЕНТА НА РЫНКЕ

Трейдинговые компании Группы в Российской Федерации осуществляют торговые операции по купле-продаже электроэнергии на ОРЭМ, в странах Северной Европы и Балтии – единой биржевой площадке Nord Pool и Nasdaq OMX Commodities.

Произошедшие в отчётном периоде изменения в законодательстве РФ в целом способствуют развитию Сегмента на международном энергетическом рынке. На зарубежных энергетических рынках Общество работает в условиях конкуренции с операторами экспорта/импорта в основном соседних стран, при этом удерживая ведущие позиции. Системы электрической передачи постоянного тока Эстония – Финляндия (подводные кабели EstLink-1 и EstLink-2) позволяют поставщикам из стран Северной Европы конкурировать с Обществом. В Казахстане Общество конкурирует с местными производителями электроэнергии и энергоизбыточными в летний период энергосистемами Центральной Азии.

Сильной стороной компаний Сегмента является накопленный опыт осуществления внешнеэкономической деятельности и отлаженная система взаимодействия с российскими и зарубежными партнёрами, а также оптимальное структурирование предложений по контрактам, максимально учитывающих запросы покупателей.

ОСНОВНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ 2014 Г. НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЙ БАЗЫ В СФЕРЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ, ОКАЗЫВАЮЩИЕ ВЛИЯНИЕ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СЕГМЕНТА

Нормативно-правовой акт	Ключевые положения
Постановление Правительства РФ от 22.01.2014 №44*	Отнесение к единой национальной электрической сети линий электропередачи, функционирующих на территории Калининградской области и пересекающих государственную границу России.
Постановление Правительства РФ от 18.02.2014 №123**	Изменения Правил оптового рынка электрической энергии и мощности, пересмотр балансовых решений 2014 г. на территории Республики Северная Осетия – Алания.

* Постановление Правительства РФ от 22.01.2014 №44 «О внесении изменения в пункт 1(1) постановления Правительства Российской Федерации от 26.01.2006 № 41 «О критериях отнесения объектов электросетевого хозяйства к единой национальной (общероссийской) электрической сети».

** Постановление Правительства РФ от 18.02.2014 №123 «О внесении изменения в Правила оптового рынка электрической энергии и мощности и пересмотре балансовых решений на 2014 г.».

КЛЮЧЕВЫЕ КОНКУРЕНТЫ ОБЩЕСТВА В 2014 Г.

Наименование компании конкурента	Сфера возникновения конкуренции	Территориальная принадлежность	Сильные стороны конкурента
Российские генерирующие компании	Импорт электроэнергии на внутренний рынок России	Россия	Оплата на российском рынке мощности внутренним генераторам и неоплата импортируемой мощности
Североевропейские и балтийские поставщики электроэнергии и трейдеры	Поставка электроэнергии в страны Северной Европы и страны Балтии	Финляндия, страны Балтии	Сезонная (в разрезе года) возможность выработки электроэнергии с невысокой себестоимостью, периодически возникающая благоприятная ценовая конъюнктура на энергетической бирже NordPool (в частности, в многоводные периоды в Норвегии и Латвии)
ОАО «Азерэнержи»	Поставка электроэнергии в Грузию и Турцию	Закавказье и Турция	Избыточные генерирующие мощности
Гидрогенерирующие компании Грузии	Поставка электроэнергии в Турцию	Турция	Избыточные генерирующие мощности в весенне-летний период
Поставщики электроэнергии стран Центрально-Азиатского региона (Киргизия)	Поставка электроэнергии в Казахстан	Казахстан	Гидроэнергетический потенциал в весенне-летний период

ИТОГИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В отчётном периоде объём реализации электроэнергии в Сегменте сократился по сравнению с 2013 г. на 5,8% (–1 377 млн кВт•ч). Спад в основном обусловлен изменением объёмов поставки в Белоруссию в связи с изменением конъюнктуры рынка (–61,6%, или –2 287 млн кВт•ч).

По направлению Финляндия в 2014 г. объём реализации электроэнергии также сократился на 26,4% (1 241 млн кВт•ч), что обусловлено снижением цен на бирже Nord Pool Spot в зоне Финляндии по отношению к уровню цен 2013 г. Снижение объёмов поставок в Китай на 3,4% (–120 млн кВт•ч) обусловлено сокращением контрактного объёма поставок по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Вместе с тем поставки в Литву возросли на 8,2% (295 млн кВт•ч) под влиянием изменения конъюнктуры внешнего и внутреннего рынков. При этом по направлению Грузия рост поставок составил 29,1% (173 млн кВт•ч). Увеличение объёмов поставок в Грузию обусловлено потребностью энергосистемы Грузии в 2014 г., а также связано с началом поставок электроэнергии в энергосистему Грузии (декабрь 2014 г.) с целью последующей её реализации в Турции. По направлению Казахстан существенных изменений не произошло (–1,5%, или 25 млн кВт•ч).

РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ «ИНТЕР РАО» ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013/2014 ГГ.

	Ед. изм.	2013	2014	2014/2013
Реализовано электроэнергии, в том числе:	**млн кВт•ч**	**23 854**	**22 478**	**-5,8%**
Россия	млн кВт•ч	4 564	6 442	+41,2%
Литва	млн кВт•ч	3 615	3 910	+8,2%
Финляндия	млн кВт•ч	4 695	3 454	-26,4%
Китай	млн кВт•ч	3 495	3 376	-3,4%
Белоруссия	млн кВт•ч	3 712	1 425	-61,6%
Иные страны	млн кВт•ч	3 773	3 871	+2,6%

Основными направлениями экспортных поставок ОАО «Интер РАО» с учётом агентских договоров с ОАО «ВЭК» в 2014 г. были Китай (24% от общего объёма экспорта), Литва (22,9%), Финляндия (21,3%) и Казахстан (11,7%). Электроэнергия также поставлялась в Белоруссию (10,1%), Грузию (4,5%), Монголию (2,8%), Украину (1,3%), Южную Осетию (1%) и Азербайджан (0,4%). Наибольшее сокращение объёмов поставок наблюдалось по направлениям Белоруссия и Финляндия в связи с отсутствием экономической эффективности поставок в отдельные периоды. Уменьшение объёмов импорта ОАО «Интер РАО» на 24,3% (–1 111 млн кВт•ч) обусловлено сокращением поставок из Казахстана на 21,5% (–846 млн кВт•ч). Снижение поставок из Грузии на 56,8% (–211 млн кВт•ч) обусловлено экспортной ориентированностью энергосистемы Грузии на Турцию ввиду более благоприятной ценовой конъюнктуры по отношению к российскому рынку электроэнергии.

ЭКСПОРТ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ГРУППЫ «ИНТЕР РАО» БЕЗ АГЕНТСКИХ ДОГОВОРОВ ЧЕРЕЗ ГРАНИЦУ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

	Ед. изм.	2013	2014	2014/2013
Объём экспорта, в том числе по направлениям*:	**млн кВт•ч**	**17 539**	**14 043**	**-19,9%**
Китай	млн кВт•ч	3 495	3 376	-3,4%
Литва	млн кВт•ч	3 568	3 216	-9,9%
Финляндия	млн кВт•ч	4 107	2 995	-27,1%
Казахстан	млн кВт•ч	1 668	1 644	-1,4%
Белоруссия	млн кВт•ч	3 597	1 425	-60,4%
Иные страны	млн кВт•ч	1 105	1 388	+25,0%

* Допустимое значение расхождения точности расчётов итоговых значений, при погрешности округления до десятых, не превосходит 1 целой.

ИМПОРТ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ОАО «ИНТЕР РАО» С УЧЁТОМ АГЕНТСКИХ ДОГОВОРОВ ЧЕРЕЗ ГРАНИЦУ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

	Ед. изм.	2013	2014	2014/2013
Объём импорта, в том числе по направлениям:	млн кВт•ч	4 564	3 453	-24,3%
Казахстан	млн кВт•ч	3 931	3 084	-21,5%
Грузия	млн кВт•ч	371	160	-56,9%
Иные страны	млн кВт•ч	262	208	-20,6%

ИТОГИ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В отчётном году наблюдается 19-процентная динамика роста выручки Сегмента, связанная преимущественно со следующими факторами:

- выручка от поставок в Литву возросла на 2 672 млн руб. в результате увеличения объёмов, цен реализации электроэнергии по данному направлению, а также в связи с ростом курса национальной валюты лит, привязанной к евро, по отношению к рублю;
- рост выручки от поставок в Китай и Монголию составил 1 179 млн руб. в результате роста цен реализации и увеличения курса доллара (валюта контракта) по отношению к рублю.

Данные эффекты были частично компенсированы снижением поставок электроэнергии на экспорт: в Белоруссию (–4 109 млн руб.), Финляндию и Норвегию (–1 658 млн руб.) в связи с отсутствием экономической эффективности поставок в отдельные периоды.

Снижение расходов по передаче электроэнергии по Сегменту на 663 млн руб. связано со снижением расходов на 573 млн руб. по ОАО «Интер РАО» и на 108 млн руб. по RAO Nordic Oy вследствие сокращения объёма трейдинговых операций. Существенный рост показателя EBITDA по Сегменту (50%) достигнут в основном за счёт торговой деятельности ОАО «Интер РАО».

РЕЗУЛЬТАТЫ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013/2014 ГГ.

Показатель	Ед. изм.	2013	2014	2014/2013
Выручка, в том числе:	млн руб.	47 484	56 679	+19%
Российская Федерация	млн руб.	12 886	22 628	+76%
Литва	млн руб.	6 579	9 251	+41%
Китай	млн руб.	5 699	6 705	+18%
Финляндия	млн руб.	7 926	6 332	-20%
Белоруссия	млн руб.	6 980	2 871	-59%
Латвия	млн руб.	1 444	1 532	+6%
Иные страны	млн руб.	5 970	7 360	+23%
Доля в выручке Группы «Интер РАО»	%	7	8	+1 п.п.
Операционные расходы, в том числе:				
Расходы на приобретение электроэнергии и мощности	млн руб.	(38 989)	(46 434)	+19%
Расходы по передаче электроэнергии	млн руб.	(4 654)	(3 991)	-14%
EBITDA	млн руб.	2 930	4 388	+50%
EBITDA margin	%	6	8	+2 п.п.
Доля в EBITDA Группы «Интер РАО»	%	7	8	+1 п.п.

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

В краткосрочной перспективе на внешнеэкономическую деятельность Сегмента окажет значительное влияние изменение курса рубля по отношению к иностранным валютам – доллару США и евро. По прогнозам аналитиков это приведёт к росту экспорта электроэнергии вследствие достижения конкурентной стоимости российской электроэнергии на зарубежных рынках и, соответственно, увеличению совокупных объёмов продаж в Сегменте.

В 2015 г. ожидается увеличение гарантированных объёмов реализации электроэнергии в Белоруссию, также в перспективе увеличение поставок электроэнергии в Грузию для дальнейшей реализации в Турцию.

РИСКИ, ОКАЗЫВАЮЩИЕ ВЛИЯНИЕ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СЕГМЕНТА В КРАТКОСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ

Риски	Мероприятия по снижению рисков
Риск: потеря рынков присутствия Сегмента. **Фактор**: стремление государств к обеспечению энергетической независимости путём строительства собственных генерирующих мощностей, нарастание конкуренции в регионах присутствия.	Планомерные действия, направленные на сохранение стратегических рынков присутствия. Кроме того, экспортно-импортная деятельность Общества является экономическим фактором обеспечения надёжности работы ЕЭС России с параллельно работающими энергетическими системами, в особенности для повышения надёжного электроснабжения приграничных регионов России за счёт взаимного резервирования с соседними энергосистемами.
Риск: отклонение фактических объёмов экспортных/импортных поставок от плановых/планируемых. **Фактор**: ненадлежащее исполнение контрактных обязательств стран-транзитёров, инфраструктурные причины (сетевые ограничения, особенно в ремонтных схемах сети, в том числе при аварийных ремонтах, технологические факторы, связанные с недостаточным объёмом манёвренных мощностей).	Повышение точности планирования экспортно-импортных операций (графиков поставки), взаимодействие с инфраструктурными организациями ОРЭМ в части оценки реализуемости поставок электроэнергии.

5.6. СЕГМЕНТ «ИНЖИНИРИНГ»

ОПИСАНИЕ СЕГМЕНТА

В состав Сегмента «Инжиниринг» входят следующие активы Группы:

- ООО «Интер РАО – Инжиниринг» – инжиниринговая компания, осуществляющая управление всеми профильными инжиниринговыми активами Группы, реализующая проекты энергетического строительства в России и за рубежом. «Интер РАО – Инжиниринг» также представляет интересы Группы в совместном предприятии с GE и ГК «Ростех» по производству газотурбинных установок 6FA на территории России – ООО «Русские газовые турбины».
- ООО «КВАРЦ – Новые Технологии» (учитывается по методу долевого участия) и ООО «КВАРЦ Групп» – компании, специализирующиеся на строительстве, модернизации и реконструкции объектов электроэнергетики с привлечением современных технологий. В состав ООО «КВАРЦ – Новые Технологии» входит предприятие ЗАО «Тюменьэнергоналадка». Дочерние компании ООО «КВАРЦ Групп»: ОАО «Ставэнергоремонт» (стадия банкротства), ОАО «Трансавто» (с 04.04.2014 ликвидировано) и ОАО «СМУ».
- ООО «Интер РАО – Экспорт» – инжиниринговая компания, ориентированная на проекты строительства и модернизации объектов энергетики, поставку разрозненного энергетического оборудования за рубеж.
- ООО «Центр энергоэффективности Интер РАО ЕЭС» (учитывается по методу долевого участия) – совместное предприятие Госкорпорации «Росатом» и Группы «Интер РАО», реализует проекты в сфере энергосбережения.
- Фонд «Энергия без границ» – некоммерческая организация, финансирующая прикладные исследования, научно-исследовательские, опытно-конструкторские и опытно-технологические работы, цель которых – решение государственных задач по инновационному развитию электроэнергетической отрасли.
- ООО «ЦКТ «Энергия без границ» – центр коммерциализации технологий.

С подробной информацией о деятельности ООО «Центр энергоэффективности Интер РАО ЕЭС», Фонда «Энергия без границ», ООО «ЦКТ «Энергия без границ» вы можете ознакомиться в разделе 4 «Стратегия развития Группы «Интер РАО» и её реализация».

ПОЛОЖЕНИЕ СЕГМЕНТА НА РЫНКЕ

Высокая степень износа действующих генерирующих мощностей Российской Федерации обуславливает активное развитие рынка инжиниринговых услуг в части модернизации и реконструкции объектов генерации. Также к перспективным направлениям в электроэнергетике можно отнести развитие распределённой генерации, что связано с интересом промышленных компаний к строительству собственных ТЭС.

В настоящее время ООО «Интер РАО – Инжиниринг» является одной из ведущих компаний на рынке инжиниринговых услуг в электроэнергетике России наравне с основными игроками в этом сегменте, такими как: Объединённая компания ОАО «НИАЭП» – ЗАО «Атомстройэкспорт», ОАО «ТЭК Мосэнерго», ОАО «ВО «Технопромэкспорт».

Планируемый рост объёмов генерирующих мощностей в странах Азии, Африки и Латинской Америки на 63% к 2035 г. создаёт потенциальную возможность для увеличения доли присутствия Сегмента на зарубежных рынках. Для достижения данной цели ООО «Интер РАО – Инжиниринг» и ООО «Интер РАО – Экспорт» активно продвигают инжиниринговые услуги и энергооборудование российского производства на внешние по отношению к Группе «Интер РАО» рынки.

ИТОГИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

По состоянию на конец отчётного периода ООО «Интер РАО – Инжиниринг» завершило строительство четырёх энергоблоков с общей установленной мощностью 1 425 МВт (Нижневартовская ГРЭС, Южноуральская ГРЭС-2 (блоки 1 и 2), Черепетская ГРЭС). В среднесрочной перспективе планируется реализовать восемь проектов и обеспечить ввод мощностей не менее 3 124 МВт (ТЭС «Горазал», ТЭС «Термогас Мачала», Воронежская ТЭЦ-1, Экибастузская ГРЭС-2, Пермская ГРЭС, Верхнетагильская ГРЭС, Черепетская ГРЭС, Затонская ТЭЦ).

В отчётном периоде по сравнению с 2013 г. произошли изменения в распределении долей портфеля контрактов ООО «Интер РАО – Инжиниринг» в части структуры Заказчиков. В 2014 г. увеличилась доля контрактов с внешними по отношению к Группе «Интер РАО» заказчиками. В настоящее время три проекта (внешних по отношению к Группе «Интер РАО») находятся в разработке ООО «Интер РАО – Инжиниринг»:

- Капитальный ремонт блока №5 мощностью 210 МВт ТЭС «Горазал» (Бангладеш). Проведение капитального ремонта паровой турбины, котлоагрегата и генератора, включая поставку основного и вспомогательного оборудования, и выполнение пусконаладочных работ.

- Увеличение установленной мощности на 170 МВт с внедрением комбинированного цикла ТЭС «Термогас Мачала» (Эквадор). Поставка, строительство, монтаж и ввод в эксплуатацию дополнительной газотурбинной установки типа 6FA и паровой турбины мощностью 100 МВт.

- Реконструкция Воронежской ТЭЦ-1 со строительством парогазового энергоблока мощностью 223 МВт.

В настоящее время в стадии реализации проект – ООО «КВАРЦ – Новые Технологии» по строительству пылеугольного энергоблока установленной мощностью 660 МВт на Троицкой ГРЭС.

В 2014 г. основными направлениями деятельности ООО «Интер РАО – Экспорт» стала реализация пяти действующих контрактов на поставку энергетического оборудования. В странах Латинской Америки – Эквадоре, Венесуэле и Республике Куба – Компания выполнила ряд работ для объектов тепловой и гидрогенерации на сумму свыше 680 млн долларов США.

В настоящий момент ООО «Интер РАО – Экспорт» продолжает поставку энергетического оборудования и выполнение работ для объектов тепловой и гидрогенерации в Эквадоре (ГЭС «Тоачи Пилатон» мощностью 253 МВт и ТЭС «Мачала» мощностью 308 МВт) и Венесуэле (поставка 13 газотурбинных установок общей мощностью 423,8 МВт).

ИТОГИ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В отчётном периоде выручка от внешних заказов возросла в 9,6 раз, по внутренним заказам сокращение выручки составило 9%. Наибольшую долю в портфеле проектов занимают работы по направлению Инжиниринговый консалтинг – 79,8%. При этом значительная часть от всего объёма работ ведётся в Уральском федеральном округе – 44% и Центральном округе – 31,8%.

По итогам 2014 г. выручка от реализации сформирована в соответствии с заключёнными договорами на оказание услуг подряда, поставок оборудования, энерготехнического аудита, экспертизы в области нормирования, а также выполнения функций технического агента, заказчика-застройщика.

Выручка Сегмента увеличилась на 4 034 млн руб. и составила 6 746 млн руб. Ключевое влияние оказало вхождение в периметр компании ООО «Кварц Групп». До первого августа 2013 г. ООО «Кварц Групп» было совместным предприятием, и результаты его деятельности учитывались только в качестве доли в прибыли за отчётный период. С первого августа 2013 г. компания консолидируется в полном объёме в качестве дочернего общества. Увеличение выручки ООО «Интер РАО – Инжиниринг» обусловлено преимущественно получением проекта по строительству ПГУ-223 МВт на Воронежской ТЭЦ-1 для ОАО «Квадра – Генерирующая Компания».

РЕЗУЛЬТАТЫ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ* «ИНТЕР РАО – ИНЖИНИРИНГ», «ИНТЕР РАО – ЭКСПОРТ», ФОНД «ЭНЕРГИЯ БЕЗ ГРАНИЦ», ООО «ЦКТ «ЭНЕРГИЯ БЕЗ ГРАНИЦ», ГРУППА «КВАРЦ ГРУПП» ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013/2014 ГГ.

Показатель	Ед. изм.	2013	2014	2014/2013
Выручка	млн руб.	2 712	6 746	+149%
Доля в выручке Группы «Интер РАО»	%	0,4	0,9	+0,5 п.п.
Расходы	млн руб.	-	-	-
EBITDA	млн руб.	(113)	(270)	-139%
EBITDA margin	%	-4,2	-4	+0,2 п.п.
Доля в EBITDA Группы «Интер РАО»	%	-0,3	-0,5	-0,2 п.п.
Доля в прибыли/(убытках) совместных предприятий	млн руб.	7	(10)	-243%

* В расчет показателей Сегмента не включены финансовые результаты деятельности компаний ООО «Русские газовые турбины» и ООО «ИЦ – газотурбинные технологии», являющихся ассоциированными компаниями и учитывающихся в консолидированной финансовой отчётности Группы по методу долевого участия.

EBITDA Сегмента за отчётный период снизилась на 157 млн руб. (–139%). Отрицательное значение показателя EBITDA обусловлено спецификой бизнеса, а именно высокой продолжительностью цикла реализации проектов.

Структура портфеля контрактов ООО «КВАРЦ – Новые Технологии» в отчётном периоде претерпела существенные изменения относительно показателей 2013 г. Произошло двукратное увеличение количества внешних заказов, количество внутренних заказов сократилось на 99,4%.

СТРУКТУРА ПОРТФЕЛЯ КОНТРАКТОВ ООО «КВАРЦ – НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ»

	Ед. изм.	2013	2014	2014/2013
Строительство и модернизация энерго-объектов:				
▹ внешние заказы	млн руб.	7 492	15 274	+103,9%
▹ внутренние заказы	млн руб.	5 008	28	-99,4%
Всего	млн руб.	12 500	15 302	+22,4%

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Стратегическими направлениями развития ООО «Интер РАО – Инжиниринг» и других инжиниринговых компаний Группы являются:

- увеличение количества внешних (по отношению к Группе «Интер РАО») инжиниринговых проектов в России и за рубежом;
- повышение качества оказываемых услуг с учётом лучших международных практик в сфере менеджмента качества, экологической безопасности и охраны труда;
- развитие поставок продукции (оборудование, работы, услуги) для сооружения энергетических объектов, включая инновационную/энергоэффективную продукцию предприятий Группы «Интер РАО»;
- усиление взаимодействия с органами государственной власти по развитию механизмов поддержки экспорта.

В среднесрочном периоде ООО «Интер РАО – Инжиниринг» планирует сосредоточить внимание на развитии компетенций генерального подрядчика, реализующего проекты капитального строительства и модернизации энергообъектов для генерирующих компаний, и крупных промышленных предприятий. Также планируется развитие услуг в области проектирования объектов энергетики на базе «Теплоэнергопроект» – Ивановского филиала ООО «Интер РАО – Инжиниринг».

5.7. СЕГМЕНТ «ГРУЗИЯ»

ОПИСАНИЕ СЕГМЕНТА

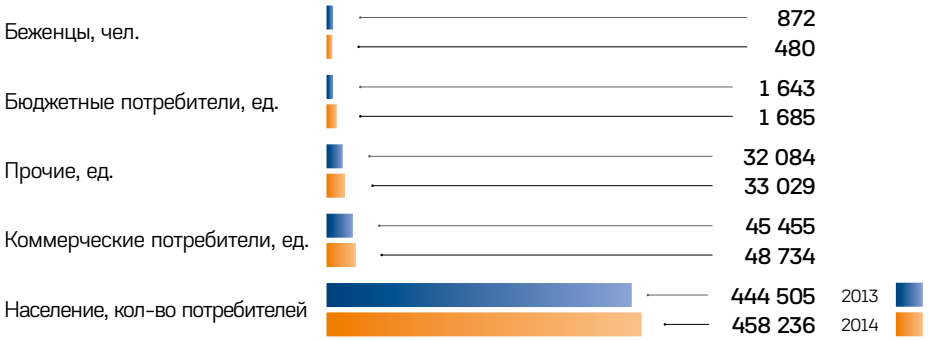
Генерирующие активы Сегмента «Грузия» представлены компаниями ООО «Мтквари Энергетика» (тепловая электростанция), АО «Храми ГЭС I», АО «Храми ГЭС II» (каскад гидроэлектростанций). В состав Сегмента входит также сетевая компания АО «Теласи».

ООО «Мтквари Энергетика» является самой современной тепловой электростанцией Грузии, ежегодно вырабатывающей до 10% всей электроэнергии, производимой в стране. В состав ООО «Мтквари Энергетика» входят два энергоблока общей установленной мощностью 600 МВт. В собственности Группы находится 100% уставного капитала ООО «Мтквари Энергетика».

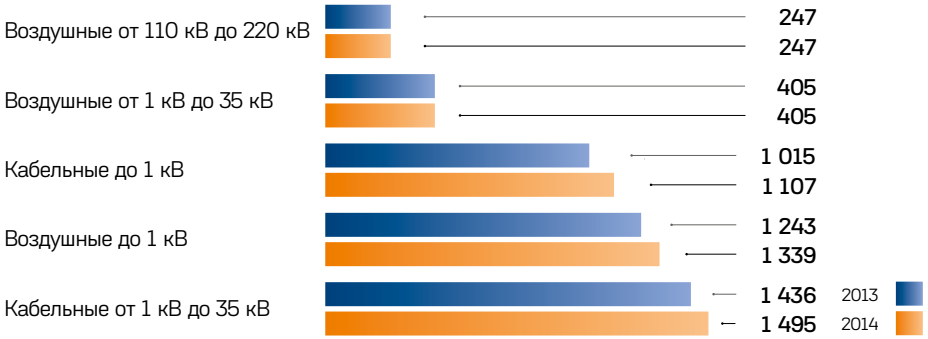
АО «Храми ГЭС I» и АО «Храми ГЭС II» образуют каскад гидроэлектростанций на реке Храми и ежегодно вырабатывают более 5% всей электроэнергии, производимой в Грузии. Суммарная установленная мощность двух гидроэлектростанций составляет 227,2 МВт. В настоящее время 100% акций АО «Храми ГЭС I» и АО «Храми ГЭС II» находятся в собственности Gardabani Holdings B.V., дочернего общества ОАО «Интер РАО».

АО «Теласи» является крупнейшей электросетевой и сбытовой организацией г. Тбилиси и его пригородов, осуществляющей покупку и реализацию электроэнергии, а также оказание сетевых услуг. Компания имеет 16 филиалов, обслуживающих более 500 тыс. абонентов. Общая протяжённость линий электропередачи составляет 4 593 км. Компании принадлежат сети 0,4–110 кВ с общей протяжённостью воздушных линий – 2 034 км, кабельных – 2 560 км. АО «Теласи» принадлежат трансформаторные подстанции в количестве 1 761 единицы. Группе «Интер РАО» принадлежит 75,1% акций АО «Теласи», 24,5% акций компании находится в собственности грузинского государства.

В 2014 г. прирост количества потребителей АО «Теласи» составил 3,4% относительно 2013 г.



Протяжённость линий электропередач АО «Теласи» в 2014 г. увеличилась на 4,3% по сравнению с 2013 г., км



ПОЛОЖЕНИЕ СЕГМЕНТА НА РЫНКЕ

АО «Теласи» занимает 21% энергорынка Грузии.

Энергосистема Грузии избыточна в весенне-летний период и дефицитна зимой. Суммарная установленная мощность в Грузии составляет около 3 800 МВт, энергопотребление – 10,8 млрд кВт·ч (2014 г.).

В Грузии сосредоточен значительный гидропотенциал, поэтому развитие энергетики осуществляется в основном посредством строительства гидроэлектростанций для выработки дешёвой электроэнергии на нужды населения и промышленных объектов в осенне-зимнее время и, кроме того, для экспорта в летнее время.

Основной конкурент АО «Теласи» на территории г. Тбилиси – грузино-чешская компания «Энерго-про Джорджия» (дочерняя компания Energo Pro, Чехия). АО «Теласи» занимает 21% энергорынка Грузии.

ИТОГИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Установленная электрическая мощность генерирующих активов Сегмента в отчётном периоде осталась на уровне 2013 г., составив 827,2 МВт. Рост выработки по генерирующим активам Сегмента на 25% обусловлен ростом потребления из-за более низкой среднегодовой температуры по сравнению с 2013 г.

Основное влияние на увеличение выработки в отчётном периоде оказало ООО «Мтквари Энергетика», выработка электроэнергии возросла (+34,5%). Для производства электроэнергии ООО «Мтквари Энергетика» использует природный газ. Электроэнергия, отпускаемая ООО «Мтквари Энергетика», реализуется по договорам, заключённым с АО «Теласи» и с коммерческим оператором рынка электроэнергии Грузии. В 2014 г. в ООО «Мтквари Энергетика» было выполнено 13 запланированных мероприятий по ремонту. Ремонтные затраты станции в 2014 г. возросли на 87%, по сравнению с предыдущим отчётным периодом, что связано с капитальным ремонтом котла ст. №9 и административного корпуса. Фактический коэффициент готовности оборудования ООО «Мтквари Энергетика» к работе в отчётном периоде составил 80,7%.

В 2014 г. суммарная выработка электроэнергии АО «Храми ГЭС I» и АО «Храми ГЭС II» составила 522 млн кВт·ч, повышение выработки на станциях в сравнении с прошлым годом составило 9,9% и 5,8% соответственно (более высокие запасы воды в IV квартале 2014 г.). В 2014 г. на станциях АО «Храми ГЭС I» и АО «Храми ГЭС II» выполнены в полном объёме все запланированные работы, в частности: текущий ремонт гидроагрегатов №1, 2; капитальный ремонт гидроагрегата №3. В результате проведённых работ фактический коэффициент готовности оборудования к работе в 2014 г. составил: АО «Храми ГЭС I» – 87%, АО «Храми ГЭС II» – 86,3%.

В 2014 г. отпуск электроэнергии в сеть, с учётом потерь компанией АО «Теласи», на 10,9% превысил уровень предшествующего года за счёт увеличения потребления, проведения организационных и технических работ, что также позволило сократить потери электроэнергии в сетях до 6,1% (–1,4 п.п.). Общая протяжённость линий электропередач увеличилась на 5,7% до 4 593 км в результате развития сетей и присоединения новых абонентов, а также реконструкции и модернизации сетей (капитальный ремонт двух высоковольтных силовых трансформаторов).

В 2014 г. поступило 3416 заявлений от абонентов АО «Теласи». Основными темами обращений были требования корректировки начисленной задолженности (96%) и возмещение материального ущерба (4%). Отношения между АО «Теласи» и потребителем регулируется постановлением ГНЭРК №20 от 18 сентября 2008 г. «Правила поставки и потребления электроэнергии (мощности)».

ПОКАЗАТЕЛИ РАБОТЫ ОБОРУДОВАНИЯ 2013/2014 ГГ.

Показатель	2013	2014
Коэффициент потерь при передаче энергии	2%	2,1%
Коэффициент потерь при отпуске энергии	7,6%	6,1%
Индекс частоты возникновения перебоев в системе	0,0135 случаев	0,012 случаев
Индекс средней продолжительности перебоев подачи электроэнергии на одного потребителя	1,7 мин.	1,5 мин.

ОПЕРАЦИОННАЯ ИНФОРМАЦИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013/2014 ГГ. СЕГМЕНТ «ГРУЗИЯ» В РАЗБИВКЕ ПО АКТИВАМ

Показатель	Ед. изм.	2013	2014	2014/2013
Установленная мощность	МВт	827,2	827,2	0%
Структура топливного баланса:				
▹ Газ	%	100	100	
Выработка электроэнергии в стране	млн кВт·ч	10 059	10 371	+3,1%
Выработка электроэнергии по Сегменту	млн кВт·ч	1 385	1 731	+25%
Доля выработки электроэнергии Сегментом в стране	%	13,8	16,7	+2,9 п.п.
Удельный расход условного топлива на отпуск электроэнергии	г у.т./кВт·ч	326,2	332,1	+1,8%
Коэффициент использования установленной мощности	%	19,1	23,9	+4,8 п.п.
Общая протяжённость линий электропередач по Сегменту	км	4 347	4 593	+5,7%
Отпуск в сеть с учётом потерь по Сегменту*	млн кВт·ч	1 907	2 115	+10,9%
Отпуск в сеть с учётом потерь по стране	млн кВт·ч	9 861	10 154	+3%
Суммарная установленная мощность по Грузии	МВт	3 363	3 475	+3,3%

* Отпуск в сеть с учётом потерь по Сегменту ВГО нет.

ИТОГИ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В отчётном периоде выручка Сегмента увеличилась на 1 439 млн руб. (2% общего изменения) благодаря росту отпускных тарифов и положительной динамике потребления электроэнергии в Грузии. По генерирующим активам увеличение составило 72% вследствие роста выработки и увеличения тарифа реализации электроэнергии. По сетевой компании АО «Теласи» на 25% – увеличение объёмов реализации электроэнергии за счёт роста потребления. Увеличение расходов в основном обусловлено ростом затрат на приобретение электроэнергии в связи с увеличением объёма потребления и тарифных ставок, а также увеличением затрат на топливо.

Рост показателя EBITDA по Сегменту «Грузия» на 129 млн руб. в основном обусловлен увеличением выработки и тарифов АО «Храми I» и АО «Храми II».

РЕЗУЛЬТАТЫ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013/2014 ГГ.

Показатель	Ед. изм.	Генерация			Сети		
		2013	2014	2014/2013	2013	2014	2014/2013
Выручка*	млн руб.	1 840	3 158	+72%	4 902	6 126	+25%
Доля в выручке Группы «Интер РАО»	%	0,3	0,4	+0,1 п.п.	0,7	0,8	+0,1 п.п.
Операционные расходы, в том числе:							
▹ Расходы на приобретение электроэнергии и мощности*	млн руб.	(8)	(8)	0%	(2 033)	(3 193)	+57%
▹ Расходы по передаче электроэнергии	млн руб.	(1)	(1)	0%	(392)	(554)	+41%
▹ Расходы на приобретение топлива	млн руб.	(1 173)	(1 930)	+65%	-	-	-
EBITDA	млн руб.	340	799	+135%	1 199	869	-28%
EBITDA margin	%	18	25	+7 п.п.	24	14	-10 п.п.
Доля в EBITDA Группы «Интер РАО»	%	0,9	1,4	+0,5 п.п.	3,1	1,5	-1,6 п.п.
* Включая внутрисегментные обороты:							
▹ Выручка	млн руб.	1 378	2 481		-	-	
▹ Расходы на приобретение электроэнергии и мощности	млн руб.	-	-		(1 378)	(2 481)	

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

В краткосрочной перспективе следующие факторы могут негативно отразиться на темпах развития компаний Сегмента: экономический кризис в стране; нестабильный курс лари к резервным валютам; нестабильная политическая обстановка; частые изменения в нормативно-правовых актах, регулирующих деятельность отрасли в Грузии.

Перспективы развития АО «Теласи» связаны с гарантированной и бесперебойной поставкой электроэнергии во все районы г. Тбилиси в качестве гарантирующего поставщика.

Для улучшения энергосбытовой деятельности АО «Теласи» планирует с I квартала 2015 г. внедрить механизмы начисления и изъятия депозита от потребителей, что в дальнейшем позволит предотвратить увеличение дебиторской задолженности.

5.8. СЕГМЕНТ «АРМЕНИЯ»

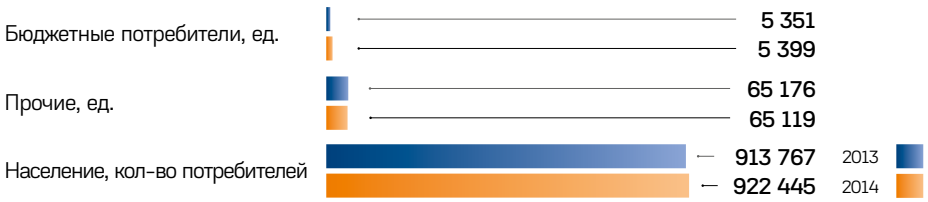
ОПИСАНИЕ СЕГМЕНТА

В состав Сегмент «Армения» входят следующие предприятия Группы: ОАО «Разданская энергетическая компания» и ЗАО «Электрические сети Армении».

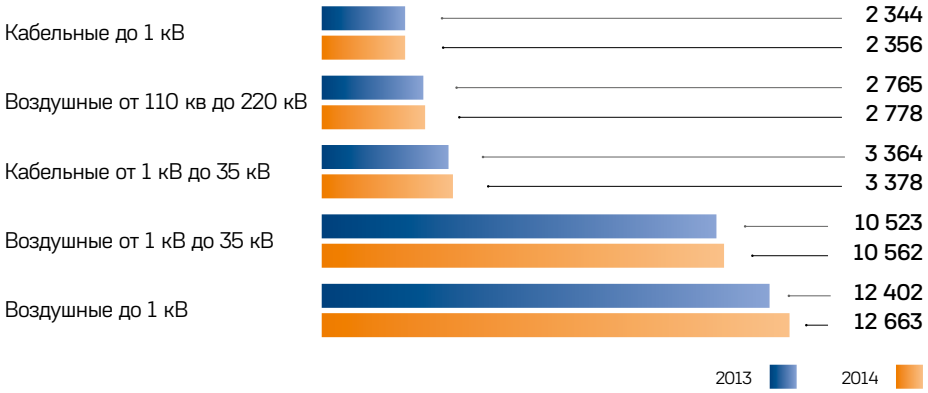
ОАО «Разданская энергетическая компания» (ОАО «РазТЭС») – балансирующая электростанция, один из самых крупных генерирующих активов Армении с суммарной проектной электрической мощностью 1 110 МВт, тепловой – 560 Гкал/ч. ОАО «Интер РАО» является единственным акционером ОАО «РазТЭС».

ЗАО «Электрические сети Армении» (ЗАО «ЭСА») – энергосбытовая, распределительная компания, имеет 11 филиалов, расположенных по всей территории Республики Армения. В отчётном периоде общая протяжённость линий электропередачи ЗАО «Электрические сети Армении» составила 31 737 км, из них воздушных линий – 26 003 км, кабельных – 5 734 км. ОАО «Интер РАО» владеет 100% уставного капитала ЗАО «Электрические сети Армении».

В отчётном периоде по сравнению с 2013 г. существенных изменений в структуре потребителей ЗАО «ЭСА» не произошло

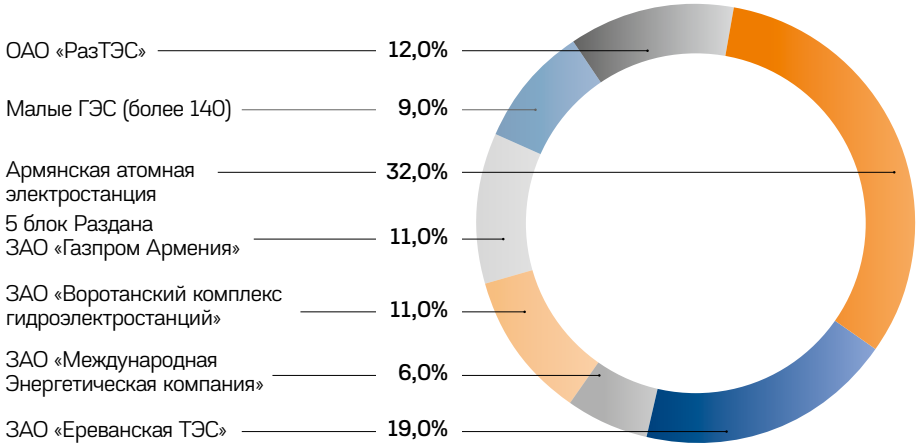


За 2014 г. общая протяжённость линий электропередач ЗАО «ЭСА» увеличилась на 1,1% относительно 2013 г., км



ПОЛОЖЕНИЕ СЕГМЕНТА НА РЫНКЕ

Доля выработки ОАО «РазТЭС» в 2014 г. составила 12,3% от объёма всей электроэнергии, произведённой в Республике Армения

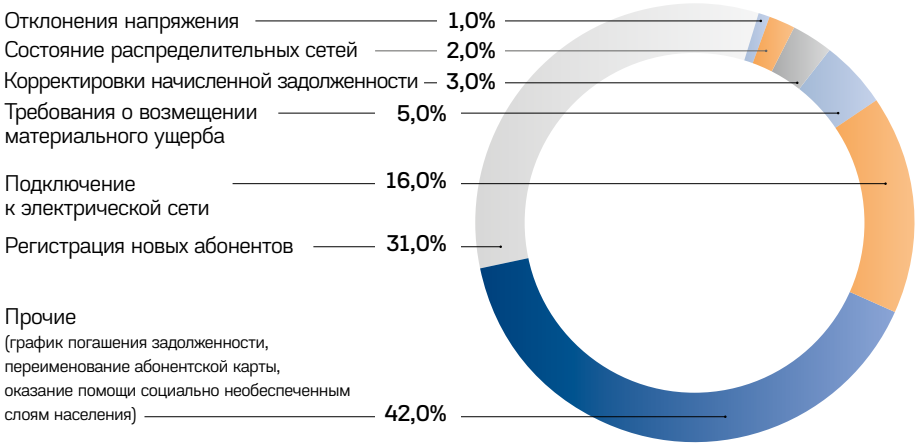


Функционирование электроэнергетического рынка Армении регулируется Законом Республики Армения «Об энергетике». Для осуществления операций на энергетическом рынке требуется получение соответствующих лицензий от Комиссии по регулированию общественных услуг Республики Армения, которой также устанавливаются тарифы покупки и продажи электроэнергии на внутреннем рынке, тарифы на услуги по транзиту и диспетчеризации. Цены на экспортируемую электроэнергию определяются на основании контрактных обязательств и регулированию не подлежат.

В 2014 г. был увеличен на 10,1% тариф на отпуск электроэнергии (стоимость электроэнергии для населения днём). Однако принятые тарифные решения не позволили обеспечить безубыточность ЗАО «ЭСА». Основная причина – систематическое несоблюдение участниками электроэнергетического рынка планового энергобаланса, вследствие чего Компания вынуждена закупать электроэнергию по более высоким тарифам без соответствующей компенсации со стороны потребителей.

ИТОГИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Основными темами обращений в 2014 г. были вопросы, связанные с подключением к электрической сети и регистрацией новых абонентов



Установленная электрическая мощность генерирующих активов Сегмента в отчётном периоде осталась без изменения, составив 1 110 МВт. Выработка электроэнергии по Сегменту возросла на 45% за счёт ОАО «РазТЭС» в связи с продлением сверх плана срока ремонтных работ на Армянской атомной электростанции, а также по причине маловодного года и, соответственно, меньшей выработки электроэнергии гидроэлектростанциями. В 2014 г. увеличен удельный расход топлива в связи с неравномерным графиком загрузки оборудования, максимальной загрузкой днём и разгрузкой до минимальных параметров ночью. В 2014 г. на ОАО «РазТЭС» согласно утверждённому графику работ проведены текущие ремонты основного и общестанционного энергетического оборудования. Фактический коэффициент готовности оборудования ООО «РазТЭС» к работе в отчётном периоде составил 99,1%.

ПОКАЗАТЕЛИ РАБОТЫ ОБОРУДОВАНИЯ 2013/2014 ГГ.

Показатель	2013	2014
Коэффициент потерь при передаче энергии	2%	1,9%
Коэффициент потерь при отпуске энергии	12,9%	12,8%
Индекс частоты возникновения перебоев в системе	0,00426 случаев	0,00443 случаев
Индекс средней продолжительности перебоев подачи электроэнергии на одного потребителя	2,5 мин.	2,5 мин.

РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «РАЗТЭС» ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013/2014 ГГ.

Показатель	Ед. изм.	2013	2014	2014/2013
Установленная мощность	МВт	1 110	1 110	0%
Структура топливного баланса:				
▹ Газ	%	100	100	
Выработка электроэнергии в стране	млн кВт·ч	7 721	7 750	+0,4%
Выработка электроэнергии по Сегменту	млн кВт·ч	660	957	+45%
Доля выработки электроэнергии Сегментом в стране	%	8,5	12,3	+3,8 п.п.
Удельный расход условного топлива на отпуск электроэнергии	г у.т./кВт·ч	347,9	356,4	+2,5%
Коэффициент использования установленной мощности	%	6,8	9,8	+3%
Общая протяжённость линий электропередач по Сегменту	км	31 397	31 737	+1,1%
Отпуск в сеть с учётом потерь по Сегменту	млн кВт·ч	5 384	5 382	0%
▹ за исключением ВГО	млн кВт·ч	5 349	5 360	+0,2%
Отпуск в сеть с учётом потерь по стране	млн кВт·ч	5 384	5 382	0%

Общий объём реализованной ЗАО «Электрические сети Армении» электроэнергии в 2014 г. составил 5 382 млн кВт·ч. Оборудование ЗАО «ЭСА» характеризуется высоким уровнем износа, порядка 80%. Для обеспечения безопасности и надёжности энергоснабжения компания провела осмотр и текущий ремонт 5 464 трансформаторных подстанций и 213 распределительных подстанций, осмотр и устранение дефектов воздушных линий протяжённостью 9 560 км, ликвидацию аварии подземных кабелей, осмотр и ликвидацию дефектов кабельных линий – 106 км. В отчётном периоде ЗАО «ЭСА» внедрены программы по энергоснабжению (16 100 тыс. кВт·ч).

ИТОГИ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В отчётном периоде увеличение выручки Сегмента на 4 355 млн руб. (6% общего изменения) связано с повышением тарифов в июле 2013 г. и в августе 2014 г. в соответствии с решениями тарифного регулятора и ростом числа потребителей.

Рост выручки ЗАО «Электрические сети Армении» на 42% обусловлен увеличением тарифа реализации электроэнергии и изменением курса национальной валюты (драмы) по отношению к рублю.

Рост выручки ОАО «РазТЭС» на 72% обусловлен ростом объёма выработки электроэнергии на 45% в соответствии с заданным режимом работы станции со стороны Оператора энергосистемы Республики Армения, а также изменением курса национальной валюты (драмы) по отношению к рублю.

Расходы на приобретение топлива увеличились на 80%, в основном за счёт увеличения объёмов выработки электроэнергии, а также роста стоимости газа на 5,8% при увеличении объёмов его закупки на 43%. Рост расходов на приобретение электроэнергии и мощности ЗАО «Электрические сети Армении» на 38% обусловлен ростом среднего тарифа на транспортировку электроэнергии. Увеличение расходов по передаче электроэнергии на 104% также обусловлено повышением тарифов на услуги инфраструктурных организаций рынка электроэнергии в республике.

Рост показателя EBITDA Сегмента составил 644 млн руб., при этом рост EBITDA по ЗАО «Электрические сети Армении» на 528 млн руб. связан в основном с опережающим ростом тарифов на передачу электроэнергии в сравнении с ростом тарифов на покупку электроэнергии и платы за мощность. Увеличение EBITDA ОАО «Разданская энергетическая компания» на 116 млн руб. связано с ростом выработки электроэнергии, а также опережающим ростом тарифов на отпуск электроэнергии по сравнению с ростом цены на покупку газа.

РЕЗУЛЬТАТЫ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013/2014 ГГ.

Показатель	Ед. изм.	Генерация			Сети		
		2013	2014	2014/2013	2013	2014	2014/2013
Выручка*	млн руб.	1 714	2 948	+72%	10 388	14 731	+42%
Доля в выручке Группы «Интер РАО»	%	0,3	0,4	+0,1 п.п.	1,6	2,0	+0,4 п.п.
Операционные расходы, в том числе:							
▹ Расходы на приобретение электроэнергии и мощности*	млн руб.	(56)	(48)	-14%	(7 556)	(10 409)	+38%
▹ Расходы по передаче электроэнергии	млн руб.	–	–	-	(308)	(629)	+104%
▹ Расходы на приобретение топлива	млн руб.	(1 345)	(2 418)	+80%	–	–	-
EBITDA	млн руб.	141	257	+82%	184	712	+287%
EBITDA margin	%	8	9	+1 п.п.	2	5	+3 п.п.
Доля в EBITDA Группы «Интер РАО»	%	0,4	0,4	0 п.п.	0,5	1,2	+0,7 п.п.
* Включая внутрисегментные обороты:							
▹ Выручка	млн руб.	1 714	2 944		56	48	
▹ Расходы на приобретение электроэнергии и мощности	млн руб.	(56)	(48)		(1 714)	(2 944)	

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Основным направлением развития Сегмента является повышение эффективности работы генерирующих активов и сбытовой деятельности Общества на рынке электроэнергетики Республики Армения. В декабре 2014 г. состоялась рабочая встреча Председателя Правления ОАО «Интер РАО» Б.Ю. Ковальчука с Президентом Республики С. Саргсяном. В ходе переговоров обсуждался вопрос о нормализации деятельности ЗАО «ЭСА». По итогам встречи были достигнуты договорённости о создании совместной российско-армянской Рабочей группы по подготовке Соглашения о развитии сотрудничества в сфере электроэнергетики.

5.9. СЕГМЕНТ «МОЛДАВИЯ»

ОПИСАНИЕ СЕГМЕНТА

В структуре Сегмента «Молдавия» – Молдавская ГРЭС, расположенная в Юго-Восточной части Приднестровской Молдавской Республики. Молдавская ГРЭС является важнейшим генерирующим узлом Молдавской энергосистемы, полностью обеспечивающим потребности Приднестровской Молдавской Республики в электроэнергии. В собственности Группы «Интер РАО» находится 100% акций ГРЭС.

Молдавская ГРЭС является тепловой электростанцией, располагающей 12 энергоблоками общей установленной мощностью 2 520 МВт, установленная тепловая мощность – 166 Гкал/ч. В собственности компании находятся линии электропередачи сверхвысокого класса напряжений (400 кВ) протяжённостью 11,6 км.

ПОЛОЖЕНИЕ СЕГМЕНТА НА РЫНКЕ

Электроэнергетика является ключевой отраслью экономики Приднестровской Молдавской Республики (далее – ПМР), на долю которой в 2014 г. пришлось 36,4% промышленного производства республики. Установленная мощность Молдавской ГРЭС составляет 97% от установленной мощности генерирующих компаний Приднестровья.

Электроэнергия реализуется на оптовом и розничном сегментах рынка. Купля-продажа электроэнергии на внутреннем рынке осуществляется по регулируемым государством тарифам. ПМР является энергоизбыточным регионом. Молдавская ГРЭС поставляет электроэнергию в Республику Молдову, обеспечивая около 65–70% необходимого объёма республики.

ИТОГИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Установленная электрическая мощность ЗАО «Молдавская ГРЭС» в отчётном периоде осталась без изменения, составив 2 520 МВт. Рост выработки ЗАО «Молдавская ГРЭС» на 27,9% связан с увеличением отпуска электроэнергии на экспорт и основному потребителю внутреннего рынка – «Молдавскому металлургическому заводу». Удельный расход условного топлива на отпуск электроэнергии снизился на 4,9% в связи с увеличением средней электрической нагрузки и оптимизацией загрузки оборудования. В отчётном периоде произошли изменения в структуре топливного баланса.

По сравнению с аналогичным периодом 2013 г. снизилось потребление угля с 23,7% до 0,2%. Основным видом используемого топлива в 2014 г. оставался природный газ, составивший 99,7% в топливном балансе станции.

В 2014 г. на ЗАО «Молдавская ГРЭС» выполнены 8 ремонтов энергоблоков, из них 7 текущих ремонтов (блоки №4, 5, 7, 8, 9, 10, 11) и 1 капитальный ремонт (блок №12). Ремонтная программа выполнена в полном объёме. Фактический коэффициент готовности оборудования Молдавской ГРЭС к работе в отчётном периоде составил 76,4%.

ОПЕРАЦИОННАЯ ИНФОРМАЦИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013/2014 ГГ.

Показатель	Ед. изм.	2013	2014	2014/2013
Установленная мощность	МВт	2 520	2 520	0%
Структура топливного баланса:				
▹ Газ	%	76,1	99,7	+23,6 п.п.
▹ Уголь	%	23,7	0,2	-23,5 п.п
▹ Мазут	%	0,2	0,1	-0.1 п.п.
Выработка электроэнергии в стране	млн кВт·ч	3 586	4 387	+22,3%
Выработка электроэнергии по Сегменту	млн кВт·ч	3 044	3 893	+27,9%
Доля выработки электроэнергии Сегментом в стране	%	84,9	88,7	+3,8 п.п.
Удельный расход условного топлива на отпуск электроэнергии	г у.т./кВт·ч	366,3	348,4	-4,9%
Коэффициент использования установленной мощности	%	13,8	17,6	+3,8 п.п.
Отпуск теплоэнергии в стране	тыс. Гкал	1 625	1 555	-4,3%
Отпуск теплоэнергии по Сегменту	тыс. Гкал	98	91	-7,2%
Доля отпуска теплоэнергии Сегментом по стране	%	6	6	0 п.п.

ИТОГИ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Увеличение выручки на 2 274 млн руб. обусловлено ростом отпуска электроэнергии. Экономия расходов по передаче электроэнергии в основном обусловлена отсутствием поставок электрической энергии в Румынию. Стоимость топлива в структуре затрат занимает долю выше 70%. Рост затрат на приобретение топлива составил 32% (газ +70%, уголь –99%) в связи с увеличением отпуска электроэнергии, а также в результате изменения структуры сжигаемого топлива в пользу газа.

Рост уровня показателя EBITDA Сегмента на 1 158 млн руб. обусловлен увеличением маржинальной прибыли за счёт увеличения отпуска электроэнергии потребителям и снижения стоимости топлива в результате изменения топливного баланса в 2014 г.

РЕЗУЛЬТАТЫ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013/2014 ГГ.

Показатель	Ед. изм.	2013	2014	2014/2013
Выручка	млн руб.	4 655	6 929	+49%
Доля в выручке Группы «Интер РАО»	%	1	1	-
Операционные расходы, в том числе:				
▹ Расходы по передаче электроэнергии	млн руб.	(47)	(45)	-4%
▹ Расходы на приобретение топлива	млн руб.	(3 087)	(4 074)	+32%
EBITDA	млн руб.	534	1 692	+217%
EBITDA margin	%	11	24	+13 п.п.
Доля в EBITDA Группы «Интер РАО»	%	1	3	+2 п.п.

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Стратегия Группы направлена на решение следующих задач по развитию деятельности Молдавской ГРЭС в долгосрочной перспективе:

- повышение эффективности работы станции;
- проведение работ по реконструкции и модернизации оборудования;
- сохранение и увеличение рынков сбыта.

Стратегическое расположение электростанции и существующие линии электропередач позволяют осуществлять экспорт электроэнергии на Украину.

В случае реализации инвестиционных проектов в рамках синхронизации энергоблоков №11 и №12 Молдавской ГРЭС с зоной ENTSO-E (проект «Антенна») появится возможность экспортировать электроэнергию в Румынию и другие страны Балканского региона. Мощность поставки по проекту составит не менее 400 МВт.

5.10. СЕГМЕНТ «ТУРЦИЯ»

ОПИСАНИЕ СЕГМЕНТА

В состав Сегмента «Турция» Группы «Интер РАО» входит предприятие Trakya Elektrik Uretim Ve Ticaret A.S., управляющее тепловой электростанцией Trakya Elektrik на основании концессионного соглашения (Build-Operate-Transfer). Станция расположена в быстроразвивающемся регионе Турции – Мармара Ереглиси, в 100 км к западу от Стамбула. Установленная мощность станции составляет 478 МВт. Состав оборудования: две турбины Siemens V94.2 (154 МВт каждая) и паровая турбина Siemens (170 МВт). Доля ОАО «Интер РАО» в уставном капитале станции составляет 100%.

ОСНОВНЫЕ КОНТРАКТЫ TRAKYA ELEKTRIK URETIM VE TICARET A.S.

Партнёры	Контракт	Срок действия	Преимущества
BOTAS	Закупка природного газа	Пролонгирован до 2019 г.	▹ Гарантированный объём закупаемого топлива и реализации энергии. ▹ Фиксированные тарифы поставки электроэнергии на каждый год действия договора. ▹ Реализация всего объёма выработки электроэнергии.
TETAS	Поставка электроэнергии	2019 г. с возможной пролонгацией до 2046 г.	

ПОЛОЖЕНИЕ СЕГМЕНТА НА РЫНКЕ

Общий объём выработки электроэнергии всех типов на турецких электростанциях в 2014 г. возрос на 4,3% по сравнению с предыдущим годом, составив 250,4 ГВт·ч. Установленная мощность электрических станций Турции за отчётный период выросла на 8,6%, достигнув к концу 2014 г. 69,5 ГВт.

Крупнейшим производителем электроэнергии, на долю которого приходится 32% рынка, продолжает оставаться государственная компания EUAS. На долю независимых производителей энергии приходится порядка 55% выработки. При этом данный Сегмент рынка не консолидирован и представлен более чем 800 мелкими и средними электростанциями.

Доля станции Trakya Elektrik по объёму вырабатываемой электроэнергии в отчётном периоде составила 1,3% от общестранового показателя.

Компанией подписан контракт на закупку газа с Турецкой нефтегазовой и газотранспортной компанией BOTAS и контракт на поставку электроэнергии с Турецкой государственной компанией TETAS, которой реализуется весь объём вырабатываемой энергии Trakya Elektrik. Обязательства по контрактам обеспечены гарантиями правительства Турции.

ИТОГИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Электростанцией Trakya Elektrik A.S. в 2014 г. было выработано 3 084 млн кВт·ч энергии, что ниже объёма выработки в 2013 г. на 20,7%. Снижение объёмов генерации в 2014 г. обуславливается капитальным ремонтом станции, а также вводом новых объектов генерации в стране.

За отчётный период топливный баланс Trakya Elektrik не претерпел существенных изменений. Основной вид используемого топлива – природный газ (96,5%), прочее – дизельное топливо. В 2014 г. средняя стоимость газа в долларах США сократилась на 3,6% по отношению к уровню 2013 г., однако изменение цены не оказало существенного влияния на экономическую эффективность станции, поскольку, в соответствии с действующими контрактами, топливная составляющая включается в тариф на вырабатываемую электроэнергию. Динамика изменения удельного расхода топлива определена режимом работы станции в 2014 г.

Ремонтная программа общества осуществляется в рамках долгосрочных соглашений с консорциумом Siemens Sanayi ve Ticaret A.S. и Siemens Aktiengesellschaft (Siemens). В отчётном периоде станцией произведён капитальный ремонт основного и вспомогательного оборудования. В рамках модернизации ГТУ была проведена замена лопаток 1 и 2 ступени, деталей газораспределения, внутренних корпусов турбин, смесителей, горелок. Совокупность проведённых работ должна повысить эксплуатационный КПД станции. Фактический коэффициент готовности оборудования Trakya Elektrik A.S. к работе в отчётном периоде составил 85,8%.

ОПЕРАЦИОННАЯ ИНФОРМАЦИЯ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013/2014 ГГ.

Показатель	Ед. изм.	2013	2014	2014/2013
Установленная мощность	МВт	478	478	0%
Структура топливного баланса:				
▹ Газ	%	95,3	96,5	+1,2 п.п.
▹ Мазут	%	4,7	3,5	-1,2 п.п.
Выработка электроэнергии в стране	млн кВт·ч	240 154	250 381	+4,3%
Выработка электроэнергии по Сегменту	млн кВт·ч	3 889	3 084	-20,7%
Доля выработки электроэнергии Сегментом в стране	%	1,6	1,3	-0.3 п.п.
Удельный расход условного топлива на отпуск электроэнергии	г у.т./кВт·ч	201,5	278,6	+38,2%
Коэффициент использования установленной мощности	%	92,9	73,6	-19,2 п.п.

ИТОГИ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2014 г. несмотря на снижение выработки электроэнергии наблюдается положительная динамика роста основных финансовых показателей Сегмента: увеличение выручки на 404 млн руб. и EBITDA на 205 млн руб., что обусловлено снижением курса рубля относительно доллара США.

РЕЗУЛЬТАТЫ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013/2014 ГГ.

Показатель	Ед. изм.	2013	2014	2014/2013
Выручка	млн руб.	14 304	14 708	+3%
Доля в выручке Группы «Интер РАО»	%	2	2	-
Операционные расходы, в том числе:	млн руб.			
▹ Расходы на приобретение топлива	млн руб.	(12 600)	(12 796)	+2%
EBITDA	млн руб.	664	869	+31%
EBITDA margin	%	5	6	+1 п.п.
Доля в EBITDA Группы «Интер РАО»		2	2	0 п.п.

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

В соответствии со стратегией Группы «Интер РАО» турецкий рынок входит в число приоритетных с точки зрения международного развития Группы. Приобретение станции Trakya Elektrik Uretim Ve Ticaret A.S. рассматривается как первый шаг в этом направлении, за которым последует дальнейшее расширение присутствия на энергетическом рынке Турции. Привлекательность рынка обусловлена рядом факторов – средний ежегодный прирост потребления электроэнергии за период 2002–2007 гг. составил 7,5% с небольшим замедлением в 2008–2014 гг. до уровня 5%. При этом ожидается, что среднегодовой прирост спроса на электроэнергию в 2015–2023 гг. будет выше показателей развитых стран.

В стране продолжаются процессы либерализации и приватизации генерирующего и сбытового секторов, что создаёт дополнительные возможности по расширению присутствия на рынке.

Потенциал рынка также обусловлен тем, что в ближайшие годы в регионе планируется осуществить ряд больших инфраструктурных проектов, в том числе строительство первых пусковых очередей «Турецкого Потока».

В число основных приоритетов развития Trakya Elektrik Uretim Ve Ticaret A.S. в 2015 г. входят:

- реструктуризация активов, входящих в состав Trakya Elektrik;
- повышение операционной и финансовой эффективности деятельности;
- реализация мероприятий по пролонгации концессионного соглашения с Министерством энергетики и природных ресурсов Турции.

5.11. СЕГМЕНТ «КАЗАХСТАН»

ОПИСАНИЕ СЕГМЕНТА

В структуру Сегмента «Казахстан» входит теплоэлектростанция Акционерное общество «Станция Экибастузская ГРЭС-2» (далее – АО «СЭГРЭС-2») – совместное российско-казахстанское предприятие. ОАО «Интер РАО» и АО «Самрук-Энерго»[11] имеют равные доли (50%) в уставном капитале станции.

Установленная электрическая мощность станции составляет 1000 МВт (два энергоблока по 500 МВт каждый). Первый энергоблок был введён в эксплуатацию в декабре 1990 г., второй энергоблок – в декабре 1993 г. Установленная тепловая мощность – 513,5 Гкал.

ПОЛОЖЕНИЕ СЕГМЕНТА НА РЫНКЕ

В 2014 г. энергопотребление в Республике Казахстан (РК) выросло на 2,25% по сравнению с предыдущим годом, а выработка электроэнергии возросла на 2,1%.

ЕЭС РК работает параллельно с ЕЭС России и объединённой энергетической системой Центральной Азии. ЕЭС Казахстана состоит из трёх энергетических зон, выделенных по географическому признаку: северной, южной и западной. Основными источниками электроэнергии являются тепловые, газотурбинные и гидроэлектростанции.

Основными конкурентами АО «СЭГРЭС-2» в Северной энергетической зоне являются два крупных генерирующих предприятия: Аксуская ГРЭС (АО «ЕЭК») установленной мощностью 2 450 МВт и ТОО «Экибастузская ГРЭС-1 имени Булата Нуржанова» мощностью 4 000 МВт.

11 АО «Самрук-Энерго» – государственный холдинг. Владеет и управляет энергетическими и угольными предприятиями на территории Республики Казахстан.

ИТОГИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА ЗА ОТЧЁТНЫЙ ПЕРИОД

Показатель	Ед. изм.	2013	2014	2014/2013
Установленная мощность	МВт	1 000	1 000	0%
Структура топливного баланса:				
▹ Уголь	%	99,8	99,7	-0,1 п.п.
▹ Мазут	%	0,2	0,3	+0,1 п.п.
Выработка электроэнергии в стране	млн кВт·ч	91 973	93 935	+2,1%
Выработка электроэнергии по Сегменту	млн кВт·ч	6 280	4 755	-24,3%
Доля выработки электроэнергии Сегментом в стране	%	6,8	5,1	-1,7 п.п.
Удельный расход условного топлива на отпуск электроэнергии	г у.т./кВт·ч	379,7	376,2	-0,9%
Коэффициент использования установленной мощности	%	71,7	54,3	-17,4 п.п.
Отпуск теплоэнергии в стране	тыс. Гкал	93 900	97 600	+3,9%
Полезный отпуск теплоэнергии по Сегменту	тыс. Гкал	36	44	+20,9%
Доля отпуска теплоэнергии Сегментом в стране	%	0,04	0,04	0 п.п.
Удельный расход условного топлива на выработку теплоэнергии	кг у.т./Гкал	202,7	210,8	+4,0%

Выработка электроэнергии АО «СЭГРЭС-2» за 2014 г. снизилась на 24,3% и составила 4 755 млн кВт·ч в связи с загрузкой поставщиков с меньшим тарифом. Отпуск теплоэнергии вырос на 20,9%, что обусловлено низкой среднегодовой температурой и фактической потребностью потребителей.

Основным видом топлива АО «СЭГРЭС-2» является каменный уголь, калорийностью 4 000 ккал/кг разрезов «Богатырь» и «Северный». Мазутное топливо используется при выполнении пусконаладочных работ первого и второго энергоблоков. Удельный расход условного топлива: на электроэнергию составил 376,2 г у.т./кВт·ч, снизившись на 0,9% (оптимизация режима работы оборудования); на теплоэнергию – 210,8 кг у.т./Гкал увеличился на 4%, что обусловлено работой энергоблоков с пониженной нагрузкой.

В 2014 г. был проведён текущий ремонт первого и второго энергоблоков, ремонт общестанционного оборудования, зданий и сооружений ГРЭС. Фактический коэффициент готовности оборудования АО «СЭГРЭС-2» к работе в отчётном периоде составил 85%.

ИТОГИ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Выручка по Сегменту увеличилась на 30 млн руб. (38%) в связи с повышением цены реализуемой электроэнергии. Основным фактором динамики показателя EBITDA по Сегменту является изменение доли в прибыли/(убытках) совместных предприятий. Сокращение доходов от участия в АО «СЭГРЭС-2» составило 789 млн руб. (42%) за счёт снижения прибыли компании, обусловленного разнонаправленными факторами:

- снижением объёмов реализации электроэнергии вследствие сокращения спроса на электроэнергию на рынке;
- ростом тарифа на реализацию электроэнергии с 7,3 до 8 тенге/кВт·ч (+9,6%);
- ростом среднего тарифа на закупку угля с учётом транспортировки на 8,8%;
- возникновением положительных курсовых разниц по кредиту, привлечённому в рублях, вследствие снижения курса рубля по отношению к тенге.

РЕЗУЛЬТАТЫ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2013/2014 ГГ.

Показатель	Ед. изм.	2013	2014	2014/2013
Выручка	млн руб.	79	109	+38%
Доля в выручке Группы «Интер РАО»	%	0	0	0 п.п.
Операционные расходы, в том числе:				
▹ Расходы на приобретение электроэнергии и мощности	млн руб.	(45)	(64)	+42%
▹ Расходы по передаче электроэнергии	млн руб.	(29)	(40)	+38%
Доля в прибыли/(убытках) совместно контролируемых компаний	млн руб.	1 890	1 101	-42%
EBITDA	млн руб.	1 898	1 108	-42%
EBITDA margin	%	2 403	1 017	-1 386 п.п.
Доля в EBITDA Группы «Интер РАО»	%	5	2	-3 п.п.

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Развитие Сегмента направлено на увеличение доли присутствия на рынке теплоэлектроэнергии Республики Казахстан и обеспечение надёжности и эффективности производственных активов. В настоящее время АО «СЭГРЭС-2» реализует крупный инвестиционный проект «Расширение и реконструкция Экибастузской ГРЭС-2 с установкой энергоблока ст. №3». На сегодняшний день завершены первоочередные общестроительные работы, выполнена корректировка проектно-сметной документации в связи с изменениями параметров основного оборудования, ведётся поставка основного оборудования, начаты строительно-монтажные работы. Ввод новых мощностей позволит повысить энергоэффективность генерации ГРЭС, обеспечить потенциал для расширения присутствия на энергетическом рынке.

6. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

6.1. СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Группа «Интер РАО» стремится непрерывно совершенствовать систему корпоративного управления в соответствии с передовыми российскими и международными стандартами и практиками. В 2014 г. была успешно завершена реализация Плана мероприятий по совершенствованию корпоративного управления на 2013–2014 гг.[1], утверждённого Советом директоров Общества в рамках кредитного соглашения и договора поручительства с Европейским банком реконструкции и развития. Согласно данному Плану были приняты новые регламентирующие документы, закрепляющие происходящие в Группе изменения в области корпоративного управления, а именно: Положение об оценке деятельности Совета директоров, План преемственности членов Совета директоров и Комплаенс-политика.

Группа «Интер РАО» стремится непрерывно совершенствовать систему корпоративного управления в соответствии с передовыми российскими и международными стандартами и практиками.

Согласно Плану мероприятий по совершенствованию корпоративного управления в 2014 г. были внесены изменения в ряд внутренних документов Общества, включая Устав, Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров, Положение о дивидендной политике, Положение о ревизионной комиссии.

ДОКУМЕНТЫ В СФЕРЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, ВПЕРВЫЕ УТВЕРЖДЁННЫЕ ОАО «ИНТЕР РАО» В 2014 Г.

Положение об оценке деятельности Совета директоров ОАО «Интер РАО»*
Устанавливает цели, процедуру и периодичность проведения оценки деятельности Совета директоров, а также методику разработки рекомендаций по дальнейшему совершенствованию деятельности Совета директоров.
План преемственности членов Совета директоров ОАО «Интер РАО»**
Разработан на период с 2014 по 2016 гг. включительно. Подготовлен с целью формирования состава Совета директоров, отвечающего требованиям внутренних документов Общества и Правилам листинга ЗАО «ФБ ММВБ». Призван обеспечить преемственность и последовательность в работе Совета директоров, поддерживать баланс независимости, квалификаций и опыта директоров, в том числе с учётом обновления состава и ротации независимых директоров.
Комплаенс-Политика ОАО «Интер РАО»***
Регламентирует осуществление контроля соответствия деятельности Группы требованиям законодательства Российской Федерации, правилам и стандартам, применяемым Группой. Распространяет своё действие на всех работников компаний Группы и подлежит обязательному исполнению.

* Утверждено решением Совета директоров 21.02.2014 (протокол от 24.02.2014 №108).
** Утверждён решением Совета директоров 23.05.2014 (протокол от 26.05.2014 №115).
*** Утверждена решением Совета директоров 31.03.2014 (протокол от 03.04.2014 №111).

1 Одобрен Советом директоров ОАО «Интер РАО» на очном заседании 28.03.2013.

ИЗМЕНЕНИЯ И ДОПОЛНЕНИЯ ДОКУМЕНТОВ ОАО «ИНТЕР РАО» В 2014 Г.

Название и описание документа	Изменения и дополнения, принятые в 2014 г.
Устав*	Изменена величина уставного капитала Общества в связи с погашением акций ОАО «Интер РАО». Филиал «Ивановские ПГУ» был исключён из перечня обособленных подразделений Общества.
Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «Интер РАО»**	Приведено в соответствие с изменениями законодательства Российской Федерации: сокращён с 10 до 4 дней срок на доведение до сведения акционеров принятых решений и итогов голосования, если они не оглашались на Собрании; изменён порядок публикации сообщения о проведении Собрания и материалов к Собранию (публикуются только в сети Интернет). В соответствии с Приказом ФСФР России*** уточнены права лиц присутствовать на собрании в случае, если их бюллетени были получены не позднее чем за два дня до даты проведения Собрания; уточнено, что регистрация лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, заканчивается в момент объявления Председательствующим на Общем собрании акционеров о завершении обсуждения последнего вопроса повестки дня, по которому имеется кворум.
Положение о дивидендной политике ОАО «Интер РАО»+	В целях совершенствования дивидендной политики ОАО «Интер РАО» и приведения её в соответствие с лучшей практикой корпоративного управления в Положении о дивидендной политике Общества установлен порядок расчёта дивидендов от прибыли по МСФО.
Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Интер РАО»++	Закреплены ранее отсутствовавшие нормы, регулирующие порядок выдвижения кандидатов в состав Ревизионной комиссии. Унифицированы нормы, регулирующие деятельность Ревизионной комиссии Общества. Зафиксирован порядок выплаты вознаграждения членам Ревизионной комиссии.

* Действующая редакция Устава утверждена 25.05.2014 годовым Общим собранием акционеров ОАО «Интер РАО» (протокол от 25.05.2014 №14).
** Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров в новой редакции утверждено 25.05.2014 годовым Общим собранием акционеров ОАО «Интер РАО» (протокол от 25.05.2014 №14).
*** Приказ ФСФР России «Об утверждении Положения о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров» от 02.02.2012 №12–6/пз-н, вступивший в силу 28.02.2013, с учетом изменений и дополнений, внесенных Приказом ФСФР России от 30.07.2013 №13–65/пз-н, вступившим в силу 30.09.2013.
\+ Положение о Дивидендной политике ОАО «Интер РАО» в новой редакции утверждено решением Совета директоров Общества от 30.06.2014 (протокол от 03.07.2014 №118).
++ Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Интер РАО» в новой редакции утверждено 25.05.2014 годовым Общим собранием акционеров ОАО «Интер РАО», (протокол от 25.05.2014 №14).

С текстами Устава и других внутренних документов Общества можно ознакомиться на сайте http://www.interrao.ru/investors/uprav/docs/

Одним из основных событий 2014 г. в сфере корпоративного управления стало решение Совета директоров ОАО «Интер РАО»[2] принять в качестве документа, устанавливающего стандарты корпоративного управления, Кодекс корпоративного управления (далее – Кодекс), одобренный 21.03.2014 Советом директоров Банка России[3]. Общество приняло на себя обязательство привести свою деятельность в соответствие с рекомендациями Кодекса. Кроме того, включение акций ОАО «Интер РАО» в раздел «Первый уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ЗАО «Фондовая биржа ММВБ», накладывает на Группу обязательства по устранению несоответствия требованиям ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» в сфере корпоративного управления. Приведение нормативных документов и практик Группы в соответствие с требованиями организатора торгов и Кодекса становится приоритетным направлением совершенствования системы корпоративного управления для ОАО «Интер РАО» на ближайшие годы.

В рамках данного направления в 2014 г. Советом директоров был утверждён План мероприятий по устранению ОАО «Интер РАО» несоответствий требованиям к корпоративному управлению, соблюдение которых является условием включения акций в раздел «Первый уровень» списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ЗАО «Фондовая биржа ММВБ»[4]. План, реализовать который предполагается в 2015–2016 гг., включает в себя проведение адаптационных мероприятий, в том числе:

- **Увеличение числа независимых директоров в составе Совета директоров ОАО «Интер РАО».** К 2016 г. доля независимых директоров составит не менее 1/3 от общего числа членов Совета директоров, для чего Комитет по кадрам и вознаграждениям разрабатывает и предоставляет Общему собранию акционеров рекомендации по выбору в состав Совета директоров независимых членов.

- **Введение Института корпоративного секретаря.** В 2015 г. с целью обеспечения соблюдения органами и должностными лицами ОАО «Интер РАО» правил и процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и интересов акционеров, планируется создание института корпоративного секретаря.

Отдельно был разработан План мероприятий по внедрению рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Центральным банком Российской Федерации. План предусматривает устранение большинства несоответствий требованиям Кодекса в течение 2015 г.

2 Решение Совета директоров от 24.11.2014 (протокол от 26.11.2014 №128).
3 Письмо Банка России от 10.04.2014 №06–52/2463.
4 Утверждён Советом директоров (протокол от 05.11.2014 №125).

6.2. МОДЕЛЬ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ОАО «Интер РАО» использует модель корпоративного управления (далее – Модель), отвечающую требованиям законодательства Российской Федерации и требованиям, предъявляемым эмитентам ценных бумаг, акции которых включены в раздел «Первый уровень» списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ЗАО «Фондовая биржа ММВБ». Модель корпоративного управления ОАО «Интер РАО» обеспечивает эффективность системы корпоративного управления, соблюдение интересов акционеров и высоких стандартов раскрытия информации. Модель также предполагает создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля, предусматривает чёткое разграничение полномочий и определение ответственности каждого органа управления Общества, наличие механизма оценки выполнения возложенных на него функций и обязанностей.

В соответствии с Уставом ОАО «Интер РАО» органами управления Общества являются:

1. Общее собрание акционеров.
2. Совет директоров.
3. Правление.
4. Председатель Правления.

Комитеты Совета директоров, формируемые по решению Совета директоров, осуществляют разработку рекомендаций, проводят оценку эффективности процедур корпоративного управления и выполняют другие функции, направленные на поддержание высоких стандартов деятельности Совета директоров. Все комитеты подотчётны Совету директоров Общества.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом – Председателем Правления и коллегиальным исполнительным органом – Правлением Общества. Председатель Правления и Правление подотчётны Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

Ревизионная комиссия избирается Общим собранием акционеров и осуществляет контроль над финансово-хозяйственной деятельностью Общества. В случае выявления серьёзных нарушений Ревизионная комиссия вправе потребовать созыва внеочередного Общего собрания акционеров.

Схема управления Обществом

6.3. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества в соответствии с Уставом ОАО «Интер РАО» и Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Компетенции, сроки, порядок подготовки и проведения Общего собрания акционеров определены в Федеральном законе «Об акционерных обществах», в Уставе Общества и Положении о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «Интер РАО»[5].

В 2014 г. компетенции Общего собрания акционеров не изменились. В полной мере были соблюдены права акционеров на участие в управлении Обществом.

СВЕДЕНИЯ О ПРОВЕДЕНИИ ОБЩИХ СОБРАНИЙ АКЦИОНЕРОВ В 2014 Г.

Вид собрания (годовое/внеочередное)	Годовое
Дата проведения	25 мая 2014 г.
Форма проведения	Собрание (совместное присутствие)
Место проведения	г. Санкт-Петербург, ул. Стартовая, дом 6, Гостиница «Краун Плаза», зал «Александровский»
Дата составления и номер протокола	Протокол от 25.05.2014 №14

На годовом Общем собрании акционеров Общества, состоявшемся 25 мая 2014 г., были рассмотрены следующие вопросы:

- утверждение годового отчёта Общества;
- утверждение годовой бухгалтерской отчётности, в том числе отчётов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества;
- о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков ОАО «Интер РАО» по результатам 2013 финансового года;
- о выплате вознаграждения за работу в составе Совета директоров членам Совета директоров – негосударственным служащим в размере, установленном внутренними документами Общества;
- о выплате дополнительного вознаграждения членам Ревизионной комиссии Общества;
- избрание членов Совета директоров Общества;
- избрание членов Ревизионной комиссии Общества;
- утверждение аудитора Общества;
- утверждение Устава Общества в новой редакции;
- утверждение Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Открытого акционерного общества «Интер РАО ЕЭС» в новой редакции;
- утверждение Положения о Ревизионной комиссии Открытого акционерного общества «Интер РАО ЕЭС» в новой редакции;
- об определении количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями;
- об уменьшении уставного капитала ОАО «Интер РАО»;
- о консолидации акций ОАО «Интер РАО»;
- об определении цены (денежной оценки) услуг, приобретаемых ОАО «Интер РАО» по договору страхования ответственности директоров, должностных лиц и компаний, между ОАО «Интер РАО» и ОАО «СОГАЗ»;
- об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

5 Утверждено годовым Общим собранием акционеров ОАО «Интер РАО» от 25.05.2014 (протокол от 25.05.2014 №14).

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ

Акционеры ОАО «Интер РАО»: **354 892 акционера**[6]
Реестродержатель ОАО «Интер РАО»: **АО «Регистратор Р.О.С.Т.»**
Профессиональный участник рынка ценных бумаг в составе Группы «Интер РАО»: **ООО «Интер РАО Инвест»**[7]

ОАО «Интер РАО» является одним из крупнейших эмитентов в России по количеству акционеров. Общество уделяет большое внимание взаимодействию с миноритарными акционерами. С учётом обращений и опросов ежегодно разрабатываются и реализуются Программы взаимодействия с миноритарными акционерами.

Программой взаимодействия с миноритарными акционерами ОАО «Интер РАО» на 2014 г. было предусмотрено выполнение следующих задач:

- реализация механизма приобретения акций у миноритарных акционеров компанией ООО «Интер РАО Инвест»;
- повышение финансовой и юридической грамотности акционеров – физических лиц в части реализации их прав;
- расширение трансфер-агентской сети Регистратора Общества.

6 Общее количество лиц с ненулевыми остатками на лицевых счетах, зарегистрированных в реестре акционеров ОАО «Интер РАО» на 31.12.2014.

7 ОАО «Интер РАО Инвест» – дочернее общество ОАО «Интер РАО», имеющее лицензию профессионального участника рынка ценных бумаг.

ОАО «Интер РАО» является одним из крупнейших эмитентов в России по количеству акционеров.

В рамках реализации Программы были выполнены все запланированные на 2014 г. мероприятия:

- разработка и подписание трансфер-агентского договора между АО «Регистратор Р.О.С.Т.», ООО «Интер РАО Инвест» и физическими лицами – сотрудниками компаний Группы «Интер РАО»;
- актуализация буклетов с информацией об Обществе, о порядке взаимодействия с регистратором Общества для их распространения среди акционеров;
- оказание акционерам – физическим лицам брокерских услуг по приобретению акций;
- проведение встречи-консультации с акционерами – физическими лицами перед годовым Общим собранием акционеров (Москва);
- публикация в корпоративной газете и журнале Общества «Энергия без границ» странички для миноритарных акционеров;
- разработка и предоставление акционерам услуг личного кабинета на сайте Регистратора;
- актуализация содержания раздела сайта «Информация для акционеров»: создание и функционирование раздела «часто задаваемые вопросы для акционеров», создание механизма опросов и голосований;
- проведение встреч с работниками, представителями общественных организаций, пенсионерами, членами профсоюзных организаций;
- организация рассылки акционерам и клиентам сбытовых компаний Группы «Интер РАО» посредством почтовых отправлений Памяток для акционеров ОАО «Интер РАО», бланков Анкеты зарегистрированного лица и иных информационных материалов;
- оформление информационных стендов, посвящённых обязанностям и правам акционеров ОАО «Интер РАО» в дочерних и зависимых обществах, местах расположения пунктов приёма населения.

ОАО «Интер РАО» стало одной из первых компаний в Российской Федерации, применивших самый современный инструмент коммуникации с акционерами – личный кабинет акционера, который стал доступен пользователям с июня 2014 г.

С помощью любого коммуникационного устройства, имеющего выход в Интернет, в своём личном кабинете акционер получает возможность просмотра:

- записей об учтённых ценных бумагах на лицевых счетах с отражением рыночной стоимости торгуемых на бирже ценных бумаг;
- записей о начислении и выплате дивидендов: для выбранной записи о начислении возможен просмотр всех платёжных операций и реквизитов, по которым перечислялись денежные средства;
- календаря акционера, содержащего записи обо всех событиях корпоративной жизни эмитента – Общих собраниях, выкупах, эмиссиях и т.д.

Личный кабинет акционера имеет высокую степень защиты данных, основанную на применении современных стандартов и протоколов информационной безопасности. Данная услуга бесплатна для акционеров ОАО «Интер РАО».

Кроме того, в 2014 г. была актуализирована, переработана, дополнена и издана Памятка для акционера ОАО «Интер РАО», отвечающая на наиболее часто задаваемые акционерами Общества вопросы. В Памятке приведена информация о системе управления, структуре акционерного капитала Общества, Регистраторе, его региональных подразделениях и трансфер-агентах, правах и обязанностях акционеров, а также даны подробные инструкции по основным операциям с акциями. Памятка бесплатно распространяется на встречах и Общих собраниях акционеров, проводимых Обществом.

ВНЕШНИЕ И ВНУТРЕННИЕ КАНАЛЫ КОММУНИКАЦИИ С АКЦИОНЕРАМИ

Канал коммуникации	Доступная информация
Раздел «Информация для акционеров» официального сайта ОАО «Интер РАО» http://www.interrao.ru/investors/info/	
Подраздел «Обратная связь» http://www.interrao.ru/investors/contacts/	Контактные телефоны и электронная почта Департамента корпоративных отношений Блока корпоративных и имущественных отношений. Консультации для акционеров, переадресация вопросов в профильные подразделения Общества.
Подраздел «Ответы на часто задаваемые вопросы» http://www.interrao.ru/company/FAQ/	Актуальные ответы на вопросы об ОАО «Интер РАО», дивидендах, акциях, корпоративном управлении и других темах.
Раздел «Информация о реестродержателе» ОАО «Интер РАО» http://www.interrao.ru/investors/restrinfo/	Информация о действующей лицензии Регистратора. Контактные данные Регистратора АО «Регистратор Р.О.С.Т.», его филиалов и трансфер-агентов.
Колл-центр Регистратора для акционеров ОАО «Интер РАО»: Тел. 8-800-700-03-70 (звонок по России бесплатный) Электронный адрес: InterRAO@rrost.ru	Актуальная информация и консультации для акционеров.
Корпоративные издания	
Раздел для миноритарных акционеров в газете и журнале «Энергия без границ»	Результаты проведённых встреч с акционерами. Ответы на часто задаваемые вопросы. Иная интересующая акционеров информация.

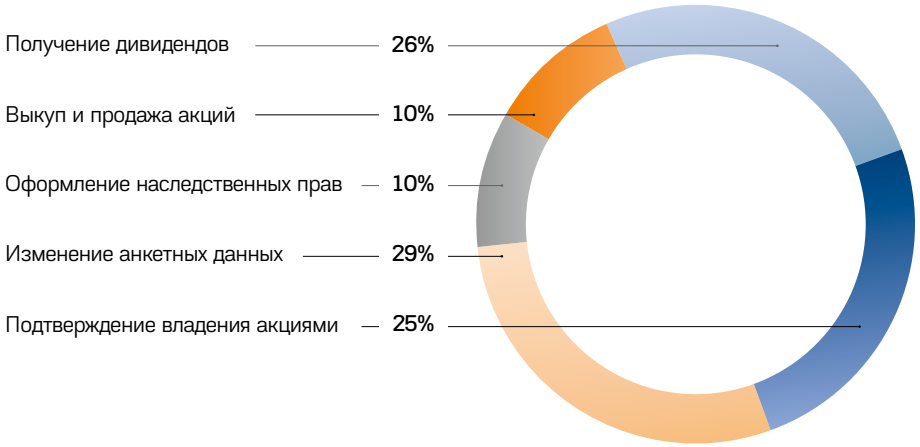
В 2014 г. ОАО «Интер РАО» был разработан и заключён договор с ООО «Интер РАО Инвест»[8] на оказание услуг по консультированию акционеров ОАО «Интер РАО» сотрудниками Группы. Сотрудники Группы «Интер РАО» проводили консультации для акционеров Общества – физических лиц по вопросам, касающимся:

- прав и обязанностей акционеров Общества;
- функционирования фондового рынка и деятельности Регистратора Общества;
- возможности продажи акций Общества.

В том числе акционеры общества – физические лица могли внести изменения в анкеты зарегистрированного лица в реестре владельцев ценных бумаг Общества. Всего данной услугой воспользовались 158 человек.

Консультации проводились в 17 регионах присутствия компаний Группы «Интер РАО» в течение мая–июня 2014 г.

К основным вопросам, интересовавшим акционеров в 2014 г. относятся: изменение анкетных данных, получение дивидендов, подтверждение владения акциями (совокупно более 80%)



Основным направлением деятельности по взаимодействию с акционерами в 2015 г. определена дальнейшая оптимизация схем взаимодействия акционера и Регистратора, в частности, возможность расширения функций онлайн-сервиса «Личный кабинет акционера».

Разработанная Обществом Программа взаимодействия с миноритарными акционерами ОАО «Интер РАО» на 2015 г. предусматривает реализацию следующих задач:

- реализация механизма приобретения компанией ООО «Интер РАО Инвест» акций у миноритарных акционеров, минимизирующего их издержки на транзакции (в случае наличия заинтересованности со стороны акционеров);
- повышение финансовой и юридической грамотности акционеров – физических лиц в части реализации их прав как акционеров Общества в том числе с помощью:
  - запуска на сайте Регистратора Общества дополнительных сервисов для миноритарных акционеров;
  - подготовки обновлённых информационных брошюр (памяток) для акционеров и их распространение среди акционеров на встречах и Общих собраниях акционеров;
  - организации информационной кампании для акционеров Общества компаниями Группы «Интер РАО».

По итогам проведённых мероприятий будет осуществлена оценка их эффективности, определены дополнительные возможности для совершенствования работы с акционерами, включая оценку необходимых ресурсов, и разработаны предложения по мероприятиям Программы на 2016 г.

8 Договор от 28.04.2014 №14–0425, заключён на основании трансфер-агентского договора ООО «Интер РАО Инвест» с регистратором Общества АО «Регистратор Р.О.С.Т.» от 23.07.2013 №ТА/2013/4.

6.4. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров является коллегиальным органом, осуществляющим общее руководство деятельностью Общества. Порядок деятельности Совета директоров регулируется законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества, включая ежегодно утверждаемый План работы Совета директоров[9].

В сферу деятельности Совета директоров входит рассмотрение таких вопросов, как:

- определение основных направлений деятельности Общества;
- рассмотрение и утверждение стратегии;
- рассмотрение и утверждение политики в области управления рисками;
- утверждение системы вознаграждения членов Правления;
- одобрение нестандартных сделок;
- принятие решений по важным корпоративным действиям;
- определение позиций по ключевым вопросам деятельности дочерних и зависимых обществ.

Процесс выдвижения кандидатов в Совет директоров регламентирован ФЗ «Об акционерных обществах». После выдвижения кандидатов Комитет по кадрам и вознаграждениям проводит их оценку на предмет соответствия установленным критериям. Состав Совета директоров ОАО «Интер РАО» определён ст. 14.1. Устава Общества в количестве 11 человек. Члены Совета директоров Общества избираются ежегодно Общим собранием акционеров кумулятивным голосованием.

В рамках исполнения планов по совершенствованию системы корпоративного управления в ОАО «Интер РАО» была введена должность Старшего независимого директора в случае избрания в состав Совета директоров не менее трёх независимых директоров, а также утверждена процедура проведения Советом директоров ОАО «Интер РАО» самооценки[10].

Самооценка деятельности членов Совета директоров[11] впервые была проведена в 2014 г. в форме дистанционного анкетирования. Для проведения оценки была привлечена Российская ассоциация независимых директоров. Результаты проведённой самооценки отражают высокую эффективность деятельности Совета и подотчётных ему Комитетов – средняя оценка по 126 вопросам 13 разделов составила 4,1 из 5.

9 План работы на 2014–2015 гг. был утверждён решением Совета директоров 06.06.2014 (протокол от 09.06.2014 №117).

10 Положение об оценке деятельности Совета директоров ОАО «Интер РАО» утверждено решением Совета директоров 21.02.2014 (протокол от 24.02.2014 №108).

11 На основании решения Совета директоров 21.02.2014 (протокол от 24.02.2014 №108).

РЕЗУЛЬТАТЫ САМООЦЕНКИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «ИНТЕР РАО» ЗА 2014 Г.

Раздел вопросов дистанционной оценки деятельности Совета директоров	Количество вопросов	Средняя оценка (из 5 баллов)
Ключевые вопросы деятельности Совета директоров: взаимодействие и баланс полномочий между акционерами, Советом директоров и менеджментом Группы, роль и эффективность работы Совета директоров	12	4,5
Стратегическое планирование: понимание стратегии и мониторинг её реализации, использование КПЭ	9	4,1
Риск-менеджмент: управление системой выявления и оценки ключевых рисков	9	4,1
Управление эффективностью деятельности компании: разработка, утверждение и оценка реализации планов развития Группы, использование КПЭ	10	4,2
Члены Совета директоров: состав Совета директоров, подбор, введение в должность, преемственность и программы развития членов Совета директоров	11	3,8
Эффективность заседаний Совета директоров: процедуры и отлаженность работы Совета директоров, взаимодействие с менеджментом	8	4,4
Председатель Совета директоров: эффективность работы Председателя Совета директоров	10	4,4
Независимые директоры: роль независимых директоров в работе и принятии решений Совета директоров	11	3,9
Неисполнительные директоры: роль в работе СД, вклад в развитие системы преемственности	6	4
Корпоративный секретарь: предоставление рекомендаций Совета директоров, координация коммуникации между Советом директоров, акционерами и менеджментом, соблюдение требований законодательства и внутренних процедур Совета директоров	7	4,3
Комитет по аудиту: Положение о Комитете, компетентность членов, эффективность работы Комитета, взаимодействие с Советом директоров, отчётность	17	4,1
Комитет по стратегии и инвестициям: Положение о Комитете, компетентность членов, эффективность работы Комитета, взаимодействие с Советом директоров, отчётность	8	4,3
Комитет по кадрам и вознаграждениям: Положение о Комитете, компетентность членов, эффективность работы Комитета, взаимодействие с Советом директоров, отчётность	11	3,7

Результаты оценки выявили как сильные стороны Совета директоров, так и области деятельности, требующие совершенствования. Наивысшую оценку членов Совета директоров получила деятельность Председателя Совета. В частности, была отмечена эффективность организации обсуждения повестки и принятия решений на Совете директоров. Особым вниманием были отмечены: приверженность членов Совета директоров корпоративным ценностям; высокие стандарты добросовестности и прозрачности, установленные в ОАО «Интер РАО».

К вопросам, требующим особого внимания в рамках совершенствования системы корпоративного управления, Совет директоров отнёс необходимость повышения эффективности системы предложения кандидатов на позиции независимого директора в связи с принятием Кодекса корпоративного управления и необходимостью соблюдения требований Общества как эмитента, акции которого включены в котировальный список Первого уровня ЗАО «ФБ «ММВБ». Кроме того, была отмечена необходимость совершенствования института корпоративного секретаря, повышения эффективности системы обеспечения преемственности для ключевых управленцев высшего звена.

Результаты оценки были рассмотрены на заседании Совета директоров 30.06.2014.[12] По итогам заседания Комитету по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Интер РАО» было поручено выработать рекомендации по совершенствованию дальнейшей деятельности Совета директоров. Комитетом были предоставлены в том числе следующие рекомендации:

- включить в повестку годового заседания Совета директоров отчёты менеджмента об исполнении/ходе исполнения принятых ранее Советом директоров решений;
- включить в план работы Совета директоров анализ и обсуждение возможных программ и семинаров, связанных с корпоративным управлением и деятельностью Совета директоров, утвердить план соответствующих мероприятий;
- определить при составлении годового Плана работы Совета директоров оптимальный баланс операционных, процедурных и стратегических вопросов, выделив для рассмотрения на очных заседаниях преимущественно стратегические вопросы;
- включить в годовой график Совета директоров специальное очное заседание, посвящённое обсуждению стратегических планов ОАО «Интер РАО» и отслеживанию хода их реализации;
- ввести институт корпоративного секретаря, подготовить Положение о корпоративном секретаре и поручить менеджменту представить предложения по кандидатуре корпоративного секретаря для рассмотрения Советом директоров;
- включить в план работы Совета директоров вопрос о формировании рекомендаций в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в Совет директоров.

Представленные Комитетом по кадрам и вознаграждениям рекомендации будут учтены при составлении Плана работ Совета директоров на 2015–2016 корпоративный год.

12 Протокол от 03.07.2014 №118.

Решением Совета директоров от 23.05.2014[13] был утверждён План преемственности членов Совета директоров ОАО «Интер РАО», разработанный на период с 2014 по 2016 гг. включительно. Данный документ был подготовлен с целью формирования состава Совета директоров, отвечающего требованиям внутренних документов Общества и Правилам листинга ЗАО «ФБ ММВБ», обеспечения преемственности и последовательности в работе Совета директоров. Кроме того, содержащиеся в Плане преемственности Общие требования к составу Совета директоров, призваны обеспечить поддержание баланса независимости, квалификаций и опыта директоров и в то же время последовательное обновление состава Совета директоров, в том числе с учётом ротации независимых директоров.

В п. 4 Плана преемственности членов Совета директоров ОАО «Интер РАО» также закреплена Программа обучения и развития для членов Совета, реализация которой осуществляется с июня 2014 г. В рамках данной Программы предусмотрено прохождение членами Совета директоров дистанционных учебных курсов по различным аспектам управления, включая курс по бизнес-этике, который был представлен Совету директоров в 2014 г. Программой обучения и развития закрепляется практика проведения вводных ознакомительных программ для новых членов Совета директоров Общества, реализуемая в ОАО «Интер РАО» с 2012 г.

В 2014 г. Совет директоров ОАО «Интер РАО»[14] продолжил практику тестирования статуса членов Совета директоров на соответствие критериям независимости, установленным Положением о Совете директоров ОАО «Интер РАО»[15] и Правилами листинга ЗАО «ФБ ММВБ»[16]. Решением Совета директоров в соответствии с рекомендациями Комитета по кадрам и вознаграждениям независимыми директорами были признаны Рональд Джеймс Поллетт и Андрей Евгеньевич Шугаев.

С содержанием Положения о Совете директоров ОАО «Интер РАО» вы можете ознакомиться на официальном сайте ОАО «Интер РАО»:
http://www.interrao.ru/upload/docs/Polozenie_SD.pdf

С Правилами листинга ЗАО «ФБ ММВБ» вы можете ознакомиться на официальном сайте в разделе: http://fs.moex.com/files/257

13 Протокол от 26.05.2014 №115.

14 Протокол от 25.05.2014 №116.

15 Критерии независимости, согласно Положению о Совете директоров ОАО «Интер РАО», утверждены Общим собранием акционеров 25.06.2013.

16 Критерии независимости, согласно новым Правилам листинга ЗАО «ФБ ММВБ», утверждены Советом директоров ЗАО «ФБ ММВБ» 31.12.2013.

Состав Совета директоров

ИГОРЬ ИВАНОВИЧ СЕЧИН
Председатель Совета директоров

ДМИТРИЙ ЕВГЕНЬЕВИЧ ШУГАЕВ
Заместитель Председателя Совета директоров

ОЛЕГ МИХАЙЛОВИЧ БУДАРГИН

ВЛАДИМИР АЛЕКСАНДРОВИЧ ДМИТРИЕВ

БОРИС ЮРЬЕВИЧ КОВАЛЬЧУК

ВЯЧЕСЛАВ МИХАЙЛОВИЧ КРАВЧЕНКО

АЛЕКСАНДР МАРКОВИЧ ЛОКШИН

РОНАЛЬД ДЖЕЙМС ПОЛЛЕТТ

АНДРЕЙ ЕВГЕНЬЕВИЧ МУРОВ

АНДРЕЙ ЕВГЕНЬЕВИЧ БУГРОВ

ДЕНИС ВЛАДИМИРОВИЧ ФЁДОРОВ

ИГОРЬ ИВАНОВИЧ СЕЧИН

Впервые был избран в состав Совета директоров Общества 23.10.2008. Исполнял полномочия члена Совета директоров до 24.06.2011. Вновь избран в состав Совета директоров 25.06.2013.

Год рождения: 1960.

Президент, Председатель Правления, заместитель Председателя Совета директоров ОАО «НК «Роснефть».

Имеет огромный опыт работы на руководящих позициях.

С 2000 по 2004 гг. занимал должность заместителя руководителя Администрации Президента Российской Федерации, с 2004 по 2008 гг. – заместителя руководителя Администрации Президента Российской Федерации – помощника Президента Российской Федерации.

С 2008 по 2012 гг. – заместитель Председателя Правительства Российской Федерации.

С мая 2012 г. по настоящее время – Президент, Председатель Правления ОАО «НК «Роснефть». Возглавлял Совет директоров ОАО «НК «Роснефть» с 2004 по 2011 гг. В ноябре 2012 г. вновь избран в состав Совета директоров ОАО «НК «Роснефть», в том числе с июня 2013 г. является заместителем Председателя Совета директоров ОАО «НК «Роснефть».

С 2009 г. по настоящее время является Председателем, членом Совета директоров ООО «Национальный нефтяной консорциум».

С 2012 г. возглавляет Совет директоров ОАО «Роснефтегаз».

В настоящее время также является Председателем Совета директоров ООО «Национальный нефтяной консорциум», ООО «РН-ЦИР», ОАО «ДЦСС», ЗАО «СПбМТСБ» и Председателем наблюдательного совета ООО «ПХК ЦСКА».

ОБРАЗОВАНИЕ, НАВЫКИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ

ВЫСШЕЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

В 1984 г. окончил Ленинградский государственный университет. Кандидат экономических наук.

СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ В СФЕРЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ, СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ

Признанный специалист в области электроэнергетики, корпоративного управления и финансов. В июне 2012 г. Указом Президента Российской Федерации И.И. Сечин был назначен ответственным секретарём комиссии при Президенте Российской Федерации по вопросам стратегии развития топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности.

ОПЫТ РАБОТЫ В СОВЕТАХ ДИРЕКТОРОВ ИЛИ НА ВЫСШИХ ДОЛЖНОСТЯХ ДРУГИХ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВ, ЦЕННЫЕ БУМАГИ КОТОРЫХ ВКЛЮЧЕНЫ В КОТИРОВАЛЬНЫЕ СПИСКИ ОРГАНИЗОВАННЫХ ТОРГОВЫХ ПЛОЩАДОК (БИРЖ), В ТОМ ЧИСЛЕ В МЕЖДУНАРОДНЫХ КОМПАНИЯХ

С 2008 по 2011 гг. возглавлял Совет директоров ОАО «Интер РАО», с 2004 по 2011 гг. возглавлял Совет директоров ОАО «НК «Роснефть». В настоящее время возглавляет Совет директоров ОАО «Роснефтегаз», ОАО «Интер РАО». Входит в состав Совета директоров SARAS S.p.A., Pirelli & C. S.p.A. (Италия).

ОЦЕНКА ПО КРИТЕРИЯМ НЕЗАВИСИМОСТИ

Не является независимым директором, поскольку представляет интересы существенного акционера Общества (ОАО «Роснефтегаз»).

Является неисполнительным директором.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.

БОРИС ЮРЬЕВИЧ КОВАЛЬЧУК

Впервые был избран в состав Совета директоров Общества 25.06.2009.

Год рождения: 1977.

Председатель Правления ОАО «Интер РАО».

С 2009 г. Борис Ковальчук работал в должности исполняющего обязанности Председателя Правления, а с 2010 г. занимает должность Председателя Правления ОАО «Интер РАО» и одновременно является членом его Совета директоров.

С 2006 по 2009 гг. занимал должности помощника в секретариате первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации, директора Департамента приоритетных национальных проектов Правительства Российской Федерации.

В 2009 г. работал заместителем Генерального директора по развитию Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

С 2010 г. по настоящее время является членом Правления Общероссийского объединения работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей» и Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей».

ОБРАЗОВАНИЕ, НАВЫКИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ

ВЫСШЕЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

В 1999 г. окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Юриспруденция».

СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ В СФЕРЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ

Имеет звание «Почётный энергетик», награждён орденом Почёта. Борис Ковальчук возглавляет Совет директоров ЗАО «Камбаратинская гидроэлектростанция-1», является членом Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС».

СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ В СФЕРЕ ЮРИСПРУДЕНЦИИ

В 1999–2006 гг. работал юрисконсультом в Федеральном государственном унитарном предприятии (ФГУП) ЦНИИ «Гранит».

ОПЫТ РАБОТЫ В СОВЕТАХ ДИРЕКТОРОВ ИЛИ НА ВЫСШИХ ДОЛЖНОСТЯХ ДРУГИХ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВ, ЦЕННЫЕ БУМАГИ КОТОРЫХ ВКЛЮЧЕНЫ В КОТИРОВАЛЬНЫЕ СПИСКИ ОРГАНИЗОВАННЫХ ТОРГОВЫХ ПЛОЩАДОК (БИРЖ), В ТОМ ЧИСЛЕ В МЕЖДУНАРОДНЫХ КОМПАНИЯХ

Является членом Совета директоров следующих крупных публичных энергокомпаний: ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «Интер РАО». Ранее занимал должность Председателя Совета директоров ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания», а также должность члена Совета директоров следующих крупных публичных энергокомпаний: ОАО «Саратовэнерго», ОАО «РусГидро», ОАО «ОГК-1», ОАО «ОГК-3», ОАО «Мосэнергосбыт», ОАО «Иркутскэнерго».

ОЦЕНКА ПО КРИТЕРИЯМ НЕЗАВИСИМОСТИ

Не является независимым директором, поскольку Б.Ю. Ковальчук – Председатель Правления Общества, а также представитель Российской Федерации в Совете директоров.

Является исполнительным директором.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.

ВЯЧЕСЛАВ МИХАЙЛОВИЧ КРАВЧЕНКО

Впервые был избран в состав Совета директоров Общества 23.10.2008.

Год рождения: 1967.

Заместитель Министра энергетики РФ.

Председатель Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «Интер РАО».

Признанный специалист в области электроэнергетики. Обладает опытом работы на государственной службе и в коммерческих организациях, связанных с энергетикой. С 1993 по 1998 гг. занимал разные должности в АО «Энергетическая русская компания». В 1998–2001 гг. – начальник Контрольно-правового управления Федеральной энергетической комиссии РФ. В 2001–2004 гг. работал в должности руководителя Департамента реструктуризации естественных монополий Минэкономразвития РФ. С 2004 по 2008 гг. работал в Минпромэнерго Российской федерации. Последняя занимаемая должность – директор Департамента электроэнергетики. С 2008 по 2010 гг. являлся Генеральным директором ООО «РН-Энерго». С 2010 по 2012 гг. Вячеслав Кравченко работал в должности Генерального директора ОАО «Объединённая энергосбытовая компания». С 2012 по 2013 гг. – Председатель Правления НП «Совет рынка», Председатель Правления ОАО «Администратор Торговой Системы», с 2013 г. – Заместитель Министра энергетики РФ.

ОБРАЗОВАНИЕ, НАВЫКИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ

ВЫСШЕЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

В 1995 г. окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «Юриспруденция».

СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ В СФЕРЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ

Является членом Советов директоров крупных публичных энергетических компаний, а также занимает должности в органах управления инфраструктурных организаций энергетики: ОАО «Системный оператор Единой энергетической системы», ЗАО «Центр финансовых расчётов».

СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ В СФЕРЕ ЮРИСПРУДЕНЦИИ

С 1998 по 2001 гг. Вячеслав Кравченко занимал должность начальника Контрольно-правового управления Федеральной энергетической комиссии Российской Федерации.

ОПЫТ РАБОТЫ В СОВЕТАХ ДИРЕКТОРОВ ИЛИ НА ВЫСШИХ ДОЛЖНОСТЯХ ДРУГИХ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВ, ЦЕННЫЕ БУМАГИ КОТОРЫХ ВКЛЮЧЕНЫ В КОТИРОВАЛЬНЫЕ СПИСКИ ОРГАНИЗОВАННЫХ ТОРГОВЫХ ПЛОЩАДОК (БИРЖ), В ТОМ ЧИСЛЕ В МЕЖДУНАРОДНЫХ КОМПАНИЯХ

Является членом Совета директоров следующих крупных публичных энергетических компаний: ОАО «Россети», ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «РусГидро», ОАО «МОЭСК», ОАО «Интер РАО».

Входил в состав Совета директоров ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания», ОАО «Саратовэнерго», ОАО «Мосэнергосбыт», ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «МРСК Центра».

ОЦЕНКА ПО КРИТЕРИЯМ НЕЗАВИСИМОСТИ

Не является независимым директором, поскольку Вячеслав Михайлович Кравченко является представителем Российской Федерации.

Является неисполнительным директором.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.

ДМИТРИЙ ЕВГЕНЬЕВИЧ ШУГАЕВ

Впервые был избран в состав Совета директоров Общества 24.06.2011.

Год рождения: 1965.

Заместитель Генерального директора Государственной корпорации «Ростехнологии».

Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям и Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «Интер РАО».

Обладает большим управленческим опытом как на государственной службе, так и в коммерческих организациях. В 1997–2001 гг. занимал должность исполнительного директора ЗАО «Юридический Профиль».

С 2001 по 2008 гг. работал в должностях консультанта заместителя Генерального директора; помощника первого заместителя Генерального директора; руководителя Аппарата Генерального директора ФГУП «Рособоронэкспорт».

С 2008 по 2009 гг. был руководителем Аппарата Генерального директора Госкорпорации «Ростехнологии».

Возглавляет Совет директоров ООО «Маркетинговые и инвестиционные проекты», является членом Совета директоров ОАО «Российская корпорация ракетно-космического приборостроения и информационных систем» и других компаний.

Награждён медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени.

ОБРАЗОВАНИЕ, НАВЫКИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ

ВЫСШЕЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

В 1987 г. окончил Московский государственный институт международных отношений МИД СССР по специальности «Международная журналистика». Кандидат экономических наук.

ОПЫТ РАБОТЫ В СОВЕТАХ ДИРЕКТОРОВ ИЛИ НА ВЫСШИХ ДОЛЖНОСТЯХ ДРУГИХ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВ, ЦЕННЫЕ БУМАГИ КОТОРЫХ ВКЛЮЧЕНЫ В КОТИРОВАЛЬНЫЕ СПИСКИ ОРГАНИЗОВАННЫХ ТОРГОВЫХ ПЛОЩАДОК (БИРЖ), В ТОМ ЧИСЛЕ В МЕЖДУНАРОДНЫХ КОМПАНИЯХ

С 2011 г. является членом Совета директоров ОАО «Интер РАО».

ОЦЕНКА ПО КРИТЕРИЯМ НЕЗАВИСИМОСТИ

Независимый директор. Дмитрий Евгеньевич Шугаев является членом Правления Госкорпорации, то есть предприятия, подконтрольного Российской Федерации. Тем не менее из предыдущего опыта работы с Д.Е. Шугаевым и практики его голосования на заседаниях Совета директоров Общества отсутствуют основания полагать, что его позиция по вопросам компетенции Совета директоров Общества не является независимой или что он действует в интересах конкретного акционера (группы акционеров) или конкретных заинтересованных сторон. Кроме того, данный член Совета директоров не выдвигался Российской Федерацией и не голосует по письменным директивам Российской Федерации. Решением Совета директоров от 25.05.2014[17] Д.Е. Шугаев признан независимым директором.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.

17 Протокол заседания Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 25.05.2014 №116.

ВЛАДИМИР АЛЕКСАНДРОВИЧ ДМИТРИЕВ

Впервые был избран в состав Совета директоров Общества 28.03.2008. Исполнял полномочия члена Совета директоров до 23.10.2008. Вновь избран в состав Совета директоров 25.06.2010.

Год рождения: 1953.

Председатель Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».

В 1975–1979 гг. работал в Государственном комитете Совета Министров СССР по внешним экономическим связям инженером. С 1979 по 1986 гг. занимал должность атташе, третьего секретаря отдела МИД СССР. С 1986 по 1987 гг. работал научным сотрудником Института мировой экономики и международных отношений АН СССР. С 1987 по 1992 гг. – второй, первый секретарь Посольства СССР МИД СССР. В 1992–1993 гг. – первый секретарь Посольства России МИД России. С 1993 по 1997 гг. занимал должность заместителя руководителя, начальника департамента Министерства финансов Российской Федерации.

В 1997 г. был назначен на должность первого заместителя Председателя Внешэкономбанка СССР. С 2002 по 2004 гг. В.А. Дмитриев занимал пост заместителя Президента – Председателя Правления ОАО «Внешторгбанк». С 2004 по 2007 гг. – Председатель Внешэкономбанка СССР. С июня 2007 г. работает в должности Председателя государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)».

С января 2011 г. – заведующий кафедрой Федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего профессионального образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (по совместительству).

ОБРАЗОВАНИЕ, НАВЫКИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ

ВЫСШЕЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

В 1975 г. окончил Московский финансовый институт по специальности «Международные экономические отношения». В 2004 г. окончил Российскую академию естественных наук, член-корреспондент академии. 2007 г., Высшая аттестационная комиссия Министерства образования и науки Российской Федерации.

СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ В СФЕРЕ ФИНАНСОВ, ИНВЕСТИЦИЙ

Доктор экономических наук. Является признанным специалистом в сфере экономики и управления, что особым образом было проявлено в успешной реализации антикризисных мероприятий Правительства и Центрального банка в 2008–2009 гг. За большой вклад в развитие финансово-банковской системы России, многолетнюю и добросовестную работу награждён орденом Александра Невского, орденом «За заслуги перед Отечеством» IV степени, орденом Почёта, почётным нагрудным знаком Ассоциации российских банков «За заслуги перед банковским сообществом». Имеет иные награды, а также Благодарности Президента и Правительства Российской Федерации.

ОПЫТ РАБОТЫ В СОВЕТАХ ДИРЕКТОРОВ ИЛИ НА ВЫСШИХ ДОЛЖНОСТЯХ ДРУГИХ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВ, ЦЕННЫЕ БУМАГИ КОТОРЫХ ВКЛЮЧЕНЫ В КОТИРОВАЛЬНЫЕ СПИСКИ ОРГАНИЗОВАННЫХ ТОРГОВЫХ ПЛОЩАДОК (БИРЖ), В ТОМ ЧИСЛЕ В МЕЖДУНАРОДНЫХ КОМПАНИЯХ

С 2010 г. по настоящее время является членом Совета директоров ОАО «Интер РАО», входит в состав Совета директоров следующих крупных публичных компаний: ОАО «КАМАЗ», ОАО «Объединённая авиастроительная корпорация», ОАО «НОВАТЭК».

ОЦЕНКА ПО КРИТЕРИЯМ НЕЗАВИСИМОСТИ

Не является независимым директором, поскольку В.А. Дмитриев является Председателем ГК «Внешэкономбанк» – организации, находящейся под контролем Российской Федерации, и получал в указанный период вознаграждение от данной корпорации, которая одновременно являлась существенным акционером и контрагентом ОАО «Интер РАО».

Является неисполнительным директором.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.

АЛЕКСАНДР МАРКОВИЧ ЛОКШИН

Впервые избран в состав Совета директоров Общества 25.06.2010.

Год рождения: 1957.

Член Правления, первый заместитель Генерального директора по операционному управлению Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Интер РАО».

Начиная с 1980 г. вся трудовая деятельность Александра Марковича Локшина посвящена деятельности в сфере атомной энергетики.

В 1980 г. был принят на должность инженера на Смоленскую АЭС, где до перехода в Концерн «Росэнергоатом» в 1996 г. работал на различных должностях, последней из которых была должность начальника смены станции первой очереди. С 1996 по 2008 гг. работал на руководящих должностях в Концерне «Росэнергоатом», в том числе директором филиала Концерна «Росэнергоатом» «Смоленская атомная станция», первым заместителем Генерального директора, и. о. Генерального директора Концерна «Росэнергоатом». В 2008 г. перешёл на работу в Госкорпорацию «Росатом».

ОБРАЗОВАНИЕ, НАВЫКИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ

ВЫСШЕЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

В 1980 г. окончил Ленинградский политехнический институт им. Калинина (в настоящее время – Санкт-Петербургский государственный политехнический университет) по специальности «Теплофизика». Прошёл обучение в Академии народного хозяйства при Правительстве РФ по программе «Президент».

СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ В СФЕРЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ

Является признанным специалистом в области атомной энергетики. Заслуженный энергетик РФ.

В 1996–1998 гг. – заместитель руководителя Генеральной дирекции, заместитель руководителя Департамента по коммерции – начальника Информационно-аналитического отдела концерна «Росэнергоатом» (г. Москва).

В 1998–2001 гг. – первый заместитель директора по маркетингу, экономике и коммерческой деятельности концерна «Росэнергоатом».

В 2001–2006 гг. – и.о. директора, директор, заместитель Генерального директора концерна «Росэнергоатом» – директор филиала концерна «Росэнергоатом» «Смоленская атомная станция». В 2006–2008 гг. – первый заместитель Генерального директора, и. о. Генерального директора ФГУП «Концерн «Росэнергоатом». С июня 2008 г. по январь 2010 г. – заместитель Генерального директора Госкорпорации «Росатом». С февраля 2010 г. – заместитель Генерального директора – директор Дирекции по ядерному энергетическому комплексу Госкорпорации «Росатом». С апреля 2011 г. по ноябрь 2012 г. – первый заместитель Генерального директора – директор Дирекции по ядерному энергетическому комплексу. С ноября 2012 г. – первый заместитель Генерального директора по операционному управлению.

ОПЫТ РАБОТЫ В СОВЕТАХ ДИРЕКТОРОВ ИЛИ НА ВЫСШИХ ДОЛЖНОСТЯХ ДРУГИХ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВ, ЦЕННЫЕ БУМАГИ КОТОРЫХ ВКЛЮЧЕНЫ В КОТИРОВАЛЬНЫЕ СПИСКИ ОРГАНИЗОВАННЫХ ТОРГОВЫХ ПЛОЩАДОК (БИРЖ), В ТОМ ЧИСЛЕ В МЕЖДУНАРОДНЫХ КОМПАНИЯХ

Входит в состав Совета директоров ОАО «Интер РАО».

ОЦЕНКА ПО КРИТЕРИЯМ НЕЗАВИСИМОСТИ

Не является независимым директором, поскольку является членом исполнительного органа Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» – организации, аффилированные лица которой являлись существенным акционером Общества, и получал вознаграждение от данной корпорации.

Является неисполнительным директором.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.

ОЛЕГ МИХАЙЛОВИЧ БУДАРГИН

Впервые избран в состав Совета директоров Общества 31.08.2011.

Год рождения: 1960.

Генеральный директор, Председатель Правления ОАО «Россети».

С 1984 до 2000 гг. в разное время работал на Норильском горно-металлургическом комбинате, где прошёл путь от мастера управления до заместителя Генерального директора по персоналу. За период его работы в должности главы г. Норильска, а потом и Губернатора Таймырского (Долгано-Ненецкого) автономного округа (2000–2007 гг.) почти в три раза были увеличены доходы работников бюджетной сферы, в два раза увеличен товарооборот в торговле, значительно повышен уровень муниципальной медицины. В связи с объединением Таймырского округа с Эвенкийским автономным округом и Красноярским краем в один субъект Российской Федерации в 2007 г. Олег Бударгин был назначен помощником Полномочного представителя Президента РФ в Сибирском федеральном округе и занимал данную должность до перехода в ОАО «ФСК ЕЭС» в 2009 г. С 2013 г. – Генеральный директор Открытого акционерного общества «Российские сети».

ОБРАЗОВАНИЕ, НАВЫКИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ

ВЫСШЕЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

В 1982 г. с отличием окончил Норильский индустриальный институт по специальности «Промышленное и гражданское строительство», квалификация: инженер-строитель.

СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ В СФЕРЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ, СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ

Является членом Комиссии при Президенте РФ по вопросам стратегии развития топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности и Председателем Наблюдательного совета Некоммерческого партнёрства «Ассоциация предприятий солнечной энергетики».

В 2012 г. указом Президента РФ от 15.06.2012 №859 Бударгину О.М. присвоено звание «Заслуженный энергетик Российской Федерации», он награждён орденом Почёта, медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени, рядом иных наград.

СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ В СФЕРЕ ФИНАНСОВ

Кандидат экономических наук. В 2005 г. Олегу Бударгину была объявлена Благодарность Президента Российской Федерации за заслуги в социально-экономическом развитии Таймырского (Долгано-Ненецкого) автономного округа.

ОПЫТ РАБОТЫ В СОВЕТАХ ДИРЕКТОРОВ ИЛИ НА ВЫСШИХ ДОЛЖНОСТЯХ ДРУГИХ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВ, ЦЕННЫЕ БУМАГИ КОТОРЫХ ВКЛЮЧЕНЫ В КОТИРОВАЛЬНЫЕ СПИСКИ ОРГАНИЗОВАННЫХ ТОРГОВЫХ ПЛОЩАДОК (БИРЖ), В ТОМ ЧИСЛЕ В МЕЖДУНАРОДНЫХ КОМПАНИЯХ.

Возглавляет Совет директоров ОАО «Московская объединённая электросетевая компания», является членом Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «Россети».

ОЦЕНКА ПО КРИТЕРИЯМ НЕЗАВИСИМОСТИ

Не является независимым директором, поскольку Олег Михайлович Бударгин является членом Совета директоров существенного акционера Общества.

Является неисполнительным директором.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.

РОНАЛЬД ДЖЕЙМС ПОЛЛЕТТ

Впервые избран в состав Совета директоров Общества 25.06.2013.

Год рождения: 1969.

Вице-президент GE, Президент и Главный исполнительный директор GE Россия/СНГ.

Член Комитета по аудиту, Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Интер РАО».

Свою деловую карьеру Рональд Джеймс Поллетт начал в 1991 г. в должности финансового аналитика инвестиционно-банковского отделения компании Kidder, Peabody & Co. в Нью-Йорке.

В 1993 г. Рональд Джеймс Поллетт перешёл в компанию General Domestic Appliances (GDA), совместное предприятие GE и GEC в Великобритании, на позицию директора по СП в СНГ, которая базировалась в г. Донецке (Украина).

С 1994 по 1997 гг., в дополнение к своим обязанностям в GDA, Рональд Джеймс Поллетт возглавил подразделение GE в Украине, где он отвечал за основание и дальнейшее расширение деятельности компании в регионе.

В 1996 г. Рональд Джеймс Поллетт перешёл на должность директора по развитию бизнеса подразделения GE Lighting Europe, в сферу ответственности которого входили реализация стратегических задач и всестороннее обеспечение операционной деятельности компании в странах Восточной Европы.

В сентябре 1998 г. Рональд Джеймс Поллетт был назначен Главой представительства GE в России, Белоруссии и Украине, а в 2001 г. – Главой GE в регионе Россия и СНГ. В настоящий момент Рон Поллетт отвечает за широкий круг вопросов развития коммерческой деятельности GE в России.

ОБРАЗОВАНИЕ, НАВЫКИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ

ВЫСШЕЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

В 1991 г. с отличием окончил Университет Колгейт (шт. Нью-Йорк) со специализацией в области советологии.

СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ В СФЕРЕ ФИНАНСОВ

Рональд Джеймс Поллетт является членом Международного Консультационного совета Международного форума бизнес-лидеров (IBLF) и с 2001 г. состоит в совете директоров Американской торговой палаты в России. В январе 2012 г. он был избран Председателем совета шестой раз подряд.

ОПЫТ РАБОТЫ В СОВЕТАХ ДИРЕКТОРОВ ИЛИ НА ВЫСШИХ ДОЛЖНОСТЯХ ДРУГИХ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВ, ЦЕННЫЕ БУМАГИ КОТОРЫХ ВКЛЮЧЕНЫ В КОТИРОВАЛЬНЫЕ СПИСКИ ОРГАНИЗОВАННЫХ ТОРГОВЫХ ПЛОЩАДОК (БИРЖ), В ТОМ ЧИСЛЕ В МЕЖДУНАРОДНЫХ КОМПАНИЯХ

Президент и главный исполнительный директор компании General Electric в России и СНГ, входящей в группу General Electric Company, акции которой торгуются на Нью-Йоркской фондовой бирже (NYSE).

ОЦЕНКА ПО КРИТЕРИЯМ НЕЗАВИСИМОСТИ

Независимый директор, поскольку Общество признаёт, что деловые отношения между Группой «Интер РАО» и Группой General Electric не подпадают под критерий существенности. Кроме того, у Общества отсутствуют основания полагать, что позиция данного члена Совета директоров по вопросам компетенции Совета директоров Общества не является независимой, или что он действует в интересах конкретного акционера (группы акционеров) или конкретных заинтересованных сторон.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.

ДЕНИС ВЛАДИМИРОВИЧ ФЁДОРОВ

Впервые был избран в состав Совета директоров Общества 24.06.2011.

Год рождения: 1978.

Начальник Управления развития электроэнергетики и тепловой генерации Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром».

Член Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «Интер РАО».

В 2003 г. был признан лучшим молодым учёным России в области физико-математических наук, автор 15 научных опубликованных работ и двух монографий.

ОБРАЗОВАНИЕ, НАВЫКИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ

ВЫСШЕЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

В 2001 г. окончил МГТУ им. Баумана по специальности «Экономист-менеджер».

В 2003 г. окончил Московский энергетический институт (Технический университет) – аспирантура по двум специальностям «Экономика» и «Промышленная теплоэнергетика». Кандидат экономических наук.

СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ В СФЕРЕ ФИНАНСОВ

В 2003–2006 гг. возглавлял Управление инвестиционных технологий и технологических проектов ООО «ЕвроСибЭнерго-инжиниринг» и инвестиционное Управление ООО «Корпорация «Газэнергопром».

СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ В СФЕРЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ

В 2001–2003 гг. работал в РАО «ЕЭС России», затем в ЗАО НПВП «Турбокон». С 2006 по 2008 гг. занимал должность Генерального директора ОАО «Межрегионэнергосбыт». Является Генеральным директором ООО «Газпром энергохолдинг», Генеральным директором и членом Совета директоров ОАО «Центрэнергохолдинг», членом Совета директоров ЗАО «Газпром Армения», ОАО «МОЭК». Является членом Наблюдательного совета НП «Совет Производителей Энергии», НП «Центр инновационных и энергетических технологий». Возглавляет Советы директоров ряда энергетических компаний: ОАО «Тюменская энергосбытовая компания», ОАО «ОГК-2», ЗАО «МРЭС».

ОПЫТ РАБОТЫ В СОВЕТАХ ДИРЕКТОРОВ ИЛИ НА ВЫСШИХ ДОЛЖНОСТЯХ ДРУГИХ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВ, ЦЕННЫЕ БУМАГИ КОТОРЫХ ВКЛЮЧЕНЫ В КОТИРОВАЛЬНЫЕ СПИСКИ ОРГАНИЗОВАННЫХ ТОРГОВЫХ ПЛОЩАДОК (БИРЖ), В ТОМ ЧИСЛЕ В МЕЖДУНАРОДНЫХ КОМПАНИЯХ

Является членом Совета директоров следующих публичных электроэнергетических компаний: ОАО «Интер РАО», ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «Мосэнерго», ОАО «ТГК-1».

ОЦЕНКА ПО КРИТЕРИЯМ НЕЗАВИСИМОСТИ

Не является независимым директором, поскольку занимает должности в органах управления конкурентов Общества.

Является неисполнительным директором.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.

АНДРЕЙ ЕВГЕНЬЕВИЧ МУРОВ

Впервые был избран в состав Совета директоров Общества 25.05.2014.

Год рождения: 1970.

Председатель Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

Награждён медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени, орденом Почёта, имеет грамоты и благодарности губернатора и администрации Санкт-Петербурга. Почётный работник транспорта России.

ОБРАЗОВАНИЕ, НАВЫКИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ

ВЫСШЕЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

В 1993 г. окончил юридический факультет Санкт-Петербургского государственного университета по специальности «Правоведение». В 1998 г. прошёл профессиональную переподготовку по программе «Финансовый менеджмент» в Межотраслевом институте повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров.

В 2009 г. окончил Государственный университет гражданской авиации по специальности «Организация перевозок и управление на транспорте (воздушный транспорт)».

СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ В СФЕРЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ

С января 2012 г. по июнь 2012 г. А.Е. Муров занимал должность заместителя Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК». С июля 2012 по июнь 2013 г. работал Исполнительным директором ОАО «Холдинг МРСК».

В июле 2012 г. пришёл в ОАО «ФСК ЕЭС» на должность первого заместителя Председателя Правления. 11 сентября 2012 г. решением Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» избран Членом Правления ОАО «ФСК ЕЭС». 11 ноября 2013 г. избран Председателем Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ В СФЕРЕ ЮРИСПРУДЕНЦИИ

С 1993 по 1996 гг. работал в Городской коллегии адвокатов Санкт-Петербурга.

СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ В СФЕРЕ ФИНАНСОВ

А.Е. Муров имеет учёную степень доктора экономических наук.

ОПЫТ РАБОТЫ В СОВЕТАХ ДИРЕКТОРОВ ИЛИ НА ВЫСШИХ ДОЛЖНОСТЯХ ДРУГИХ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВ, ЦЕННЫЕ БУМАГИ КОТОРЫХ ВКЛЮЧЕНЫ В КОТИРОВАЛЬНЫЕ СПИСКИ ОРГАНИЗОВАННЫХ ТОРГОВЫХ ПЛОЩАДОК (БИРЖ), В ТОМ ЧИСЛЕ В МЕЖДУНАРОДНЫХ КОМПАНИЯХ

Занимал должность Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК», входил в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра», ОАО «Московская объединённая электросетевая компания», ОАО «Ленэнерго», ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги», ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Урала».

В настоящее время Муров Андрей Евгеньевич входит в состав Совета директоров ОАО «Интер РАО», ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «Россети».

ОЦЕНКА ПО КРИТЕРИЯМ НЕЗАВИСИМОСТИ

Не является независимым директором, поскольку А.Е. Муров занимает должность единоличного исполнительного органа существенного акционера Общества (ОАО «ФСК ЕЭС»).

Является неисполнительным директором.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.

АНДРЕЙ ЕВГЕНЬЕВИЧ БУГРОВ

Впервые был избран в состав Совета директоров Общества 25.05.2014.

Год рождения: 1952.

Член Правления, заместитель Председателя Совета директоров, заместитель Генерального директора ОАО «ГМК «Норильский никель». Вице-президент ЗАО «Холдинговая компания ИНТЕРРОС».

ОБРАЗОВАНИЕ, НАВЫКИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ

ВЫСШЕЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

В 1974 г. окончил Московский государственный институт международных отношений МИД России (МГИМО) по специальности «Международные экономические отношения».

СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ В СФЕРЕ ФИНАНСОВ, ИНВЕСТИЦИЙ

Кандидат экономических наук.

В 1977–1991 гг. работал в системе Министерства иностранных дел СССР.

В 1991–1993 гг. – советник президента, Европейский банк реконструкции и развития.

В 1993–2002 гг. – исполнительный директор от Российской Федерации в Группе Всемирного банка – МБРР, Международная финансовая корпорация, Многостороннее агентство по гарантированию инвестиций.

В 2002–2013 гг. – управляющий директор, заместитель Генерального директора ЗАО «Холдинговая компания ИНТЕРРОС»; с 2013 г. – Вице-президент.

С 2006 г. по настоящее время – член Правления Российского союза промышленников и предпринимателей.

СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ В СФЕРЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ

С 2007 по 2009 гг. А.Е. Бугров входил в состав Совета управляющих Автономной некоммерческой организации «Центр устойчивого энергетического развития», а также с 2013 по 2014 гг. входил в состав Совета директоров ОАО «РусГидро».

ОПЫТ РАБОТЫ В СОВЕТАХ ДИРЕКТОРОВ ИЛИ НА ВЫСШИХ ДОЛЖНОСТЯХ ДРУГИХ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВ, ЦЕННЫЕ БУМАГИ КОТОРЫХ ВКЛЮЧЕНЫ В КОТИРОВАЛЬНЫЕ СПИСКИ ОРГАНИЗОВАННЫХ ТОРГОВЫХ ПЛОЩАДОК (БИРЖ), В ТОМ ЧИСЛЕ В МЕЖДУНАРОДНЫХ КОМПАНИЯХ

С 2002 по 2009 гг. А.Е. Бугров являлся членом Совета директоров Акционерного коммерческого банка «РОСБАНК» (открытое акционерное общество).

С 2013 по 2014 гг. входил в состав Совета директоров ОАО «РусГидро». В настоящее время является заместителем Председателя Совета директоров, членом Правления, заместителем Генерального директора ОАО «ГМК «Норильский никель».

ОЦЕНКА ПО КРИТЕРИЯМ НЕЗАВИСИМОСТИ

Не является независимым директором, поскольку на момент проведения оценки А.Е. Бугров является членом коллегиального исполнительного органа существенного акционера.

Является неисполнительным директором.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.

В течение 2014 г. члены Совета директоров не совершали каких-либо сделок с акциями ОАО «Интер РАО».

ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2014 Г.

25 мая 2014 г. состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «Интер РАО», на котором акционеры избрали новый состав Совета директоров. Из предыдущего состава в новый состав не были переизбраны следующие члены Совета директоров:

1. Потанин Владимир Олегович.
2. Селезнёв Кирилл Геннадьевич.

Вновь избранными членами Совета директоров стали:

1. Бугров Андрей Евгеньевич.
2. Муров Андрей Евгеньевич.

ОТЧЁТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В 2014 г. было проведено 26 заседаний Совета директоров, из которых 4 – в очной форме и 22 – в заочной.

В среднем члены Совета директоров приняли участие более чем в 90% заседаний, проведённых в 2014 г.

На проведённых заседаниях было рассмотрено 144 вопроса, включая 15 директивных.

Основное внимание на заседаниях Совета директоров уделялось вопросам стратегии, корпоративного управления, одобрения сделок и регулирования финансово-хозяйственной деятельности Общества

Протоколы заседаний Совета директоров доступны на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: http://www.interrao.ru/investors/uprav/org/minutes/2014.php

СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В связи с принятием Кодекса корпоративного управления Банка России (далее – Кодекс) в качестве документа, устанавливающего стандарты корпоративного управления Группы, Совет директоров ОАО «Интер РАО» заявляет о своей приверженности содержащимся в Кодексе принципам и об их соблюдении Обществом. Рассмотрев Отчёт о соблюдении Кодекса корпоративного управления[18], Совет директоров ОАО «Интер РАО» также признаёт соответствие (частичное или полное) большинству положений Кодекса.

Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закреплённых Кодексом корпоративного управления, проводилась в соответствии с рекомендованной формой Отчёта о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, подлежащего включению в состав годового отчёта акционерного общества, акции которого допущены к организованным торгам, и утверждена ЗАО «Фондовая биржа ММВБ»[19,20].

Совет директоров уделяет особое внимание приведению нормативных документов и практик корпоративного управления Общества в соответствие с положениями Кодекса. Решением Совета директоров от 02.02.2015[21] Председателю Правления ОАО «Интер РАО» было поручено разработать и представить на утверждение Совету директоров План мероприятий (дорожную карту) по внедрению положений Кодекса в деятельность Общества. Рассмотрение дорожной карты планируется в апреле 2015 г. Данный План мероприятий подготовлен по методологии, рекомендованной Росимуществом.

18 С информацией о соблюдении Кодекса корпоративного управления вы можете ознакомиться в разделе 12.5 Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления.

19 Информационное письмо ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» от 13.03.2015 №31–14/236 «О раскрытии в годовом отчёте акционерного общества сведений о соблюдении обществом рекомендаций Кодекса корпоративного управления».

20 Подробное объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объёме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления приведены в отчёте о соблюдении Кодекса корпоративного управления в разделе 12.5 Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления.

Имеющиеся несоответствия Кодексу объясняются следующими факторами:

- неприменимость ряда положений Кодекса для Общества (например, отсутствие привилегированных акций);
- недостаточная конкретизация Кодексом некоторых требований (например, рассмотрение вопроса о внедрении рекомендации, связанной с «описанием индивидуальных обязанностей директоров и председателя совета директоров», возможно после конкретизации рекомендаций к данному описанию);
- высокие финансовые издержки внедрения ряда требований, экономический смысл которых для акционеров будет иметь ярко выраженный отрицательный эффект (например, привлечение независимого оценщика для определения цены по всем сделкам, в совершении которых имеется заинтересованность, включая сделки на небольшие суммы, которые меньше стоимости услуг независимого оценщика).

21 Решение Совета директоров от 02.02.2015 (протокол от 05.02.2015 №133).

Общество планирует устранить основную часть расхождений в течение 2015 г. путём изменения организации работы органов управления, введения новых институтов и корпоративных процедур, внесения изменений в существующие нормативные документы и принятия новых:

- Положение об Общем собрании акционеров в новой редакции.
- Устав Общества в новой редакции.
- Положение о Совете директоров в новой редакции.
- План преемственности в новой редакции.
- Положение о Комитете по аудиту в новой редакции.
- Положение о Комитете по вознаграждениям и номинациям в новой редакции.
- Положение об информационной политике Общества в новой редакции.
- Положение о подразделении внутреннего аудита в новой редакции.
- Положение о Корпоративном секретаре.

С более подробной информацией о соблюдении Обществом требований Кодекса корпоративного управления вы можете ознакомиться на сайте Общества: www.interrao.ru и на странице Общества на сайте раскрытия информации ЗАО «Интерфакс».

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В 2014 г. членам Совета директоров ОАО «Интер РАО» за участие в работе Совета было начислено вознаграждение на общую сумму 26 403 437,5 рублей.

Сумма не включает в себя вознаграждение Б.Ю. Ковальчука, поскольку оно, в соответствии с требованиями Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг[22], учитывается в общей сумме вознаграждения, выплаченного членам Правления за 2014 г.

ДАННЫЕ О ВЫПЛАТЕ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2014 Г.

Ф.И.О. члена Совета директоров	Сумма, руб.
Дмитрий Евгеньевич Шугаев	3 712 500
Денис Владимирович Фёдоров	3 437 500
Рональд Джеймс Поллетт	3 025 000
Игорь Иванович Сечин*	2 967 250
Александр Маркович Локшин*	2 919 125
Олег Михайлович Бударгин*	2 750 000
Кирилл Геннадьевич Селезнёв	2 750 000
Владимир Александрович Дмитриев	2 378 750
Владимир Олегович Потанин	1 815 000
Вячеслав Михайлович Кравченко**	648 312,5

* По поручению И.И. Сечина, А.М. Локшина, О.М. Бударгина начисленные вышеуказанным членам Совета директоров суммы вознаграждения были направлены на благотворительные цели.

** Вознаграждение Кравченко В.М. за работу в составе Совета директоров ОАО «Интер РАО» в период с 25.06.2013 по 10.09.2013.

В соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «Интер РАО ЕЭС» вознаграждений и компенсаций[23] выплата членам Совета директоров дополнительного вознаграждения за достижение запланированных результатов деятельности не предусмотрена.

22 Утверждено приказом ФСФР России от 04.10.2011 №11–46/пз-н.

23 Утверждено годовым Общим собранием акционеров 25.06.2012 (протокол от 27.06.2012 №12).

Положением определяется базовый годовой размер вознаграждения, а также формула расчёта размера фактических выплат, уменьшающихся при пропуске заседаний Совета директоров (как очных, так и заочных) и увеличивающихся в случае совмещения должностей в Комитетах при Совете директоров. Вознаграждение не выплачивается в случае участия менее чем в 50% состоявшихся (с момента его избрания до момента прекращения полномочий) заседаний (заочных и в форме совместного присутствия). Дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами не предусмотрены.

Положение также предусматривает выплату членам Совета директоров ОАО «Интер РАО» компенсаций в размере фактических расходов, включающих расходы на проезд в обе стороны к месту проведения заседания Совета директоров и Комитетов, затраты на проживание и другие расходы, связанные с деятельностью Общества.

Методика расчёта размера вознаграждений и компенсаций, выплачиваемых членам Совета директоров, полностью соответствует принципам, изложенным в разделе «Система вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества» Кодекса корпоративного управления, одобренного 21.03.2014 Советом директоров Банка России[24].

24 Письмо Банка России от 10.04.2014 №06–52/2463.

КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ

СОСТАВ И ФУНКЦИИ КОМИТЕТОВ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ

Название комитета	Функции комитета
Комитет по стратегии и инвестициям	Выработка и представление рекомендаций Совету директоров по следующим направлениям деятельности: ▹ определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества; ▹ повышение инвестиционной привлекательности Общества; ▹ совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных инвестиционных решений.
Комитет по кадрам и вознаграждениям	▹ разработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов Правления и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа; ▹ подготовка предложений по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров, членами Правления и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества; ▹ определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены Правления и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов; ▹ утверждение целевых значений (скорректированных значений) КПЭ Общества и отчётов об их выполнении.
Комитет по аудиту	▹ оценка кандидатов в аудиторы Общества; ▹ оценка заключения аудитора; ▹ оценка эффективности процедур внутреннего контроля и подготовка предложений по их совершенствованию; ▹ выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров в области аудита и отчётности Общества.

Комитет по стратегии и инвестициям

Деятельность Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров Общества регламентируется Положением о Комитете по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «Интер РАО»[25].

В 2014 г. действовали два состава Комитета по стратегии и инвестициям Совета директоров:

- с 1 января 2014 г. по 25 мая 2014 г.[26];
- с 6 июня 2014 г. по 31 декабря 2014 г.[27].

Решением Совета директоров от 06.06.2014 были приняты следующие изменения в составе Комитета:

- прекращены полномочия Андрея Валентиновича Казаченкова, Первого заместителя Председателя Правления, члена Правления ОАО «ФСК ЕЭС»;
- прекращены полномочия Дмитрия Евгеньевича Шугаева, заместителя Генерального директора Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии».

В 2014 г. Комитет по стратегии и инвестициям провёл 13 заочных и 2 очных заседания. На заседаниях были приняты решения по вопросам, входящим в сферу компетенции Комитета, в том числе предварительно были рассмотрены следующие вопросы:

- об утверждении Стратегии ОАО «Интер РАО» на период до 2020 г.;
- об утверждении Программы повышения рыночной капитализации ОАО «Интер РАО» на 2014 г.;
- об утверждении Положения о дивидендной политике ОАО «Интер РАО»;
- об утверждении Отчёта об исполнении Бизнес-плана ОАО «Интер РАО» за 2013 г.;
- о стратегических приоритетах развития ОАО «Интер РАО» на 2014 г.;
- о рассмотрении Отчёта о реализации Стратегических приоритетов развития ОАО «Интер РАО» за 2013 г.;
- об утверждении Бизнес-плана ОАО «Интер РАО» и Бизнес-плана Группы «Интер РАО» на 2015 г., об утверждении перечня и значений ключевых показателей эффективности и контрольных показателей для Общества на 2015 г.;
- ряд вопросов об участии Общества в других организациях.

Помимо предварительного рассмотрения вопросов, отнесённых к компетенции Совета директоров, Комитет по стратегии и инвестициям в 2014 г. также рассматривал вопросы по выданным им поручениям. Так, по инициативе Комитета на рассмотрение Совета директоров и Комитета регулярно выносятся консолидированный Бизнес-план Группы «Интер РАО» и отчёты о его исполнении.

СОСТАВ КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИИ И ИНВЕСТИЦИЯМ НА 31.12.2014

	Ф.И.О. члена Комитета	Занимаемая должность
1.	Вячеслав Михайлович Кравченко (Председатель Комитета)	Заместитель Министра энергетики Российской Федерации
2.	Елена Степановна Безденежных	Заместитель Генерального директора – руководитель Блока корпоративных, имущественных и правовых вопросов ОАО «ГМК «Норильский никель»
3.	Анатолий Анатольевич Гавриленко	Генеральный директор ЗАО «Лидер»
4.	Лариса Вячеславовна Каланда	Статс-секретарь – вице-президент ОАО «НК «Роснефть»
5.	Ильнар Ильбатырович Мирсияпов	Член Правления, Руководитель Блока стратегии и инвестиций ОАО «Интер РАО»
6.	Алексей Валерьевич Мольский	Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
7.	Наталия Владимировна Ханженкова	Управляющий директор по России Европейского банка реконструкции и развития
8.	Шарлотта Филиппс	Независимый консультант

25 Утверждено Советом директоров ОАО «Интер РАО» от 16.05.2013 (протокол от 16.05.2013 №92).
26 Сформирован решением Совета директоров от 25.06.2013, с последующим изменением от 31.10.2013.
27 Сформирован решением Совета директоров от 06.06.2014 (протокол от 09.06.2014 №117).

Вознаграждение членам Комитета по стратегии и инвестициям выплачивается один раз в год после проведения годового собрания на основании решения Совета директоров. Согласно Положению о Комитете по стратегии и инвестициям ОАО «Интер РАО» существует ряд ограничений на получение вознаграждения членами комитета, а именно:

- членство в Совете директоров;
- наличие законодательного запрета;
- наличие трудового договора с Обществом.

С учётом названного ограничения вознаграждение было начислено (с учётом вычета НДФЛ):

- Елене Степановне Безденежных – 565 500 руб.;
- Анатолию Анатольевичу Гавриленко – 435 000 руб.;
- Андрею Валентиновичу Казаченкову – 565 500 руб.;
- Шарлотте Филиппс – 565 500 руб.

От члена Комитета по стратегии и инвестициям Наталии Владимировны Ханженковой был получен отказ от вознаграждения.

В соответствии с заявлением члена Комитета по стратегии и инвестициям Елены Степановны Безденежных начисленное ей вознаграждение перечислено в адрес Некоммерческой организации «Норильский городской фонд «Юбилейный».

Вознаграждение членам Комитета по стратегии и инвестициям, являвшимся одновременно членами Совета директоров Общества, выплачивалось в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций с учётом повышающих коэффициентов.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

СОСТАВ КОМИТЕТА ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ НА 31.12.2014

	Ф.И.О. члена Комитета	Занимаемая должность
1.	Дмитрий Евгеньевич Шугаев (Председатель Комитета)	Заместитель Генерального директора Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии», независимый директор
2.	Александр Маркович Локшин	Первый заместитель Генерального директора по операционному управлению Государственной корпорации «Росатом»
3.	Рональд Джеймс Поллетт	Президент и Главный исполнительный директор GE в России и СНГ, независимый директор

Деятельность Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества регламентируется Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Интер РАО» [28].

Основной задачей Комитета по кадрам и вознаграждениям является привлечение к управлению ОАО «Интер РАО» квалифицированных специалистов и создание необходимых стимулов для их успешной работы.

Состав Комитета определяется решением Совета директоров Общества в количестве не менее трёх и не более семи человек. Персональный состав Комитета избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров Общества. Следует отметить, что членами Комитета могут быть только независимые неисполнительные члены Совета директоров в соответствии с требованиями, предъявляемыми биржам к эмитентам, чьи акции включены в Котировальный список «А». В 2014 г. действовали два состава Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров:

- с 1 января 2014 г. по 25 мая 2014 г.[29];
- с 6 июня 2014 г. по 31 декабря 2014 г.[30].

28 Утверждено решением Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 10.10.2013 (протокол от 14.10.2013 №101).
29 Сформирован решением Совета директоров от 25.06.2013 (протокол от 25.06.2013 №96).
30 Сформирован решением Совета директоров от 06.06.2014 (протокол от 09.06.2014 №117).

Решением Совета директоров от 06.06.2014 было принято следующее изменение в составе Комитета:

- прекращены полномочия Дениса Владимировича Фёдорова, члена Совета директоров, начальника Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром», Генерального директора ОАО «Центрэнергохолдинг», Генерального директора ООО «Газпром энергохолдинг».

В 2014 г. Комитет по кадрам и вознаграждениям провёл 13 заочных заседаний. Наиболее важными решениями Комитета, вынесенными в 2014 г., стали:

- предварительная оценка кандидатов в члены Совета директоров ОАО «Интер РАО» на соответствие критериям независимости;
- результаты ежегодной самооценки Совета директоров ОАО «Интер РАО»;
- вопросы материального стимулирования, утверждения КПЭ и отчётов об их исполнении;
- избрание и прекращение полномочий членов Правления.

Вознаграждение членам Комитета по кадрам и вознаграждениям выплачивалось в 2014 г. в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций с учётом повышающих коэффициентов.

Комитет по аудиту

Деятельность Комитета по аудиту Совета директоров Общества регламентируется Положением о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «Интер РАО»[31].

В состав Комитета по аудиту может входить от трёх до семи человек. Состав Комитета определяется решением Совета директоров. Членами Комитета могут быть только независимые неисполнительные члены Совета директоров в соответствии с требованиями, предъявляемыми биржами к эмитентам, чьи акции включены в Котировальный список «А».

В 2014 г. действовали два состава Комитета по аудиту Совета директоров:

- с 1 января 2014 г. по 25 мая 2014 г.[32];
- с 6 июня 2014 г. по 31 декабря 2014 г.[33].

31 Утверждено решением Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 17.09.2013 (протокол от 19.09.2013 №100).

32 Сформирован решением Совета директоров от 25.06.2013 (протокол от 25.06.2013 №96).

33 Сформирован решением Совета директоров от 06.06.2014 (протокол от 09.06.2014 №117).

СОСТАВ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ НА 31.12.2014

	Ф.И.О. члена Комитета	Занимаемая должность
1.	Дмитрий Евгеньевич Шугаев (Председатель Комитета)	Заместитель Генерального директора Государственной корпорации «Ростех», независимый директор
2.	Денис Владимирович Фёдоров	Начальник Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике Открытого акционерного общества «Газпром», Генеральный директор Общества с ограниченной ответственностью «Газпром энергохолдинг»
3.	Рональд Джеймс Поллетт	Президент и Главный исполнительный директор GE в России и СНГ, независимый директор

Решением Совета директоров от 06.06.2014 было принято следующее изменение в составе Комитета по аудиту:

- Дмитрий Евгеньевич Шугаев, заместитель Генерального директора Государственной корпорации «Ростех» избран Председателем.

В 2014 г. было проведено 11 заочных и одно очное заседание Комитета по аудиту, на которых были приняты решения по вопросам, входящим в сферу компетенции Комитета, в том числе были предварительно рассмотрены:

- Отчёт ОАО «Интер РАО» об отношениях с аудитором Общества и соблюдении им требований независимости;
- рекомендации Совету директоров по вопросам утверждения годового отчёта и годовой бухгалтерской отчётности Общества за 2013 г.;
- Отчёт об оценке эффективности процессов управления рисками в Общества в 2013 г.;
- консолидированная финансовая отчётность за 2013 г., подготовленная в соответствии с международными стандартами финансовой отчётности (МСФО), результаты аудиторской проверки консолидированной финансовой отчётности (МСФО) Общества за 2013 г.

Вознаграждение членам Комитета по аудиту в 2014 г. выплачивалось в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций, с учётом повышающих коэффициентов.

6.5. ПРАВЛЕНИЕ

Правление как коллегиальный исполнительный орган ОАО «Интер РАО» осуществляет руководство текущей деятельностью и несёт ответственность за реализацию целей, стратегии и политики Группы.

Председатель Правления осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с Уставом, решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления, принятыми в соответствии с их компетенцией.

Председатель Правления обеспечивает достижение целей Группы путём координации работы заместителей Председателя Правления, членов Правления и руководителей подразделений прямого подчинения.

Правление подотчётно Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества. Совет директоров по предложению Председателя Правления избирает членов Правления сроком на пять лет и определяет их количество.

Деятельность Правления регламентируется Уставом и Положением о Правлении[34].

34 Утверждено Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» от 28.03.2008 (протокол от 28.03.2008 № 1845пр/3).

Состав Правления

БОРИС ЮРЬЕВИЧ КОВАЛЬЧУК
Председатель Правления

АЛЕКСАНДР ГЕННАДЬЕВИЧ БОРИС
Член Правления

ИЛЬНАР ИЛЬБАТЫРОВИЧ МИРСИЯПОВ
Член Правления – руководитель Блока стратегии и инвестиций

ВАЛЕРИЙ ВАЛЕРЬЕВИЧ МУРГУЛЕЦ

Член Правления – руководитель Блока управления инновациями, инвестициями, затратами

ПАВЕЛ ИВАНОВИЧ ОКЛЕЙ

Член Правления – руководитель Блока производственной деятельности

АЛЕКСАНДР АЛЕКСАНДРОВИЧ ПАХОМОВ

Член Правления – руководитель Блока правовой работы

ДМИТРИЙ НИКОЛАЕВИЧ ПАЛУНИН

Член Правления – руководитель Финансово-экономического центра

КАРИНА ВАЛЕРЬЕВНА ЦУРКАН

Член Правления – руководитель Блока трейдинга

ЮРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ ШАРОВ

Член Правления – руководитель Блока инжиниринга

БОРИС ЮРЬЕВИЧ КОВАЛЬЧУК

Председатель Правления ОАО «Интер РАО»

Осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с Уставом, решениями Общего собрания акционеров Общества, Совета директоров и Правления Общества, принятыми в соответствии с их компетенцией.

Обеспечивает достижение целей Группы путём координации работы членов Правления и руководителей подразделений прямого подчинения.

Год рождения: 1977.

В 1999 г. окончил юридический факультет Санкт-Петербургского государственного университета.

С 2006 по 2009 гг. занимал должности помощника в секретариате первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации, директора Департамента приоритетных национальных проектов Правительства Российской Федерации. В 2009 г. работал заместителем Генерального директора по развитию Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом». С 2009 г. осуществлял функции исполняющего обязанности Председателя Правления ОАО «Интер РАО», а с 2010 г. занимает должность Председателя Правления ОАО «Интер РАО» и одновременно является членом его Совета директоров.

Имеет звание «Почётный энергетик», награждён орденом Почёта.

Является членом Правления Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей».

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.

АЛЕКСАНДР ГЕННАДЬЕВИЧ БОРИС

Член Правления ОАО «Интер РАО»

Координирует деятельность по связям с общественностью, управлению персоналом, обеспечению и внедрению информационных технологий, курирует вопросы социальной и благотворительной деятельности Общества.

Год рождения: 1959.

В 1985 г. окончил Ленинградский технологический институт холодильной промышленности по специальности «Холодильные и компрессорные машины и установки», с присуждением квалификации инженера-механика, в 2005 г. окончил Северо-Западную академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление».

С 2004 по 2006 гг. занимал руководящие посты в Федеральной налоговой службе; с 2006 по 2009 гг. работал в Аппарате Правительства Российской Федерации, с 2009 по 2010 гг. занимал должность директора Центра развития Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

С 2010 г. является членом Правления ОАО «Интер РАО».

Награждён медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени и орденом Почёта.

Присвоен классный чин действительного государственного советника.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.

ИЛЬНАР ИЛЬБАТЫРОВИЧ МИРСИЯПОВ

Член Правления – руководитель Блока стратегии и инвестиций ОАО «Интер РАО»

Год рождения: 1982.

В 2005 г. окончил Московский государственный институт международных отношений по специальности «Менеджмент со знанием иностранных языков», в 2007 г. окончил Альметьевский государственный нефтяной институт по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений», присуждена квалификация инженера, в 2012 г. окончил Московскую государственную юридическую академию имени О.Е. Кутафина по специальности «Юриспруденция». Кандидат экономических наук, кандидат социологических наук.

С 2006 по 2009 гг. занимал руководящие должности в Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом». С 2009 г. работает в ОАО «Интер РАО».

Награждён Почётной грамотой ОАО «Интер РАО» за значительный вклад в реализацию проекта по консолидации энергетических активов.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.

ВАЛЕРИЙ ВАЛЕРЬЕВИЧ МУРГУЛЕЦ

Член Правления – руководитель Блока управления инновациями, инвестициями, затратами ОАО «Интер РАО»

Год рождения: 1977.

В 1999 г. окончил Санкт-Петербургский государственный университет. В 2006 г. окончил Стокгольмскую школу экономики.

С 2007 по 2010 гг. занимал должность руководителя Финансового департамента ООО «Конгресс-Центр «Константиновский». В 2010 г. начал работать в ОАО «Интер РАО» в качестве руководителя Департамента инвестиционных программ. С 2012 г. – член Правления ОАО «Интер РАО» – руководитель Блока управления инновациями, инвестициями и затратами.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.

ПАВЕЛ ИВАНОВИЧ ОКЛЕЙ

Член Правления – руководитель Блока производственной деятельности ОАО «Интер РАО»

Год рождения: 1970.

В 1992 г. окончил Омский институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «Автоматика, телемеханика и связь на железнодорожном транспорте», квалификация: инженер путей сообщения-электрик. Кандидат экономических наук.

С 2005 по 2008 гг. занимал руководящие должности в ОАО «ФСК ЕЭС». С 2008 по 2010 гг. был заместителем Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК». С 2010 г. – руководитель Блока производственной деятельности, член Правления ОАО «Интер РАО».

Награждён Почётной грамотой ОАО РАО «ЕЭС России», Почётным званием «Заслуженный работник Единой энергетической системы России», Почётной грамотой Министерства энергетики Российской Федерации, Почётным знаком «За безупречную работу в распределительно-сетевом комплексе». Имеет Благодарность Президента Российской Федерации.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.

ДМИТРИЙ НИКОЛАЕВИЧ ПАЛУНИН

Член Правления – руководитель Финансово-экономического центра ОАО «Интер РАО»

Год рождения: 1969.

В 1992 г. окончил Московский государственный авиационный институт (технический университет) по специальности «Радиотехника», присвоена квалификация радиоинженера. В 2008 г. окончил Академию народного хозяйства при Правительстве РФ по специальности Master of Business Administration.

С 1986 по 1993 гг. работал инженером Научно-технического центра Федерального агентства правительственной связи при Президенте РФ. С 1994 по 2002 гг. работал в банковской сфере. С 2002 г. работает в ОАО «Интер РАО» на руководящих постах Управления финансовых расчётов, Департамента экономики и финансов, Финансово-экономического центра.

Доля участия в уставном капитале Общества: 0,0019%.

АЛЕКСАНДР АЛЕКСАНДРОВИЧ ПАХОМОВ

Член Правления – руководитель Блока правовой работы ОАО «Интер РАО»

Год рождения: 1973.

В 1995 г. окончил Военный университет Министерства обороны Российской Федерации. В 1999 г. – Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации по специальности «Юриспруденция».

Начал трудовую деятельность в ОАО «Интер РАО» в 2003 г. За период с 2003 по 2011 гг. занимал различные должности, в том числе начальника Юридического отдела, руководителя Дирекции налогового планирования, заместителя руководителя Департамента налогового и бухгалтерского учёта, директора по правовой работе ОАО «Интер РАО». С 2011 г. является членом Правления ОАО «Интер РАО» – руководителем Блока правовой работы.

Доля участия в уставном капитале Общества: 0,0025%.

КАРИНА ВАЛЕРЬЕВНА ЦУРКАН

Член Правления – руководитель Блока трейдинга ОАО «Интер РАО»

Год рождения: 1974.

В 1999 г. окончила Международный независимый университет Молдовы по специальности «Экономическое право». В 2004 г. получила степень магистра делового администрирования в Испанском консорциуме университетов IUP.

С 2005 г. работает в компаниях группы ОАО «Интер РАО».

В 2012 г. решением Совета директоров вошла в состав Правления ОАО «Интер РАО».

Имеет Благодарность Министерства Российской Федерации. Награждена Почётной грамотой Министерства энергетики Российской Федерации.

Доля участия в уставном капитале Общества: 0,0019%.

ЮРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ ШАРОВ

Член Правления – руководитель Блока инжиниринга ОАО «Интер РАО»

Год рождения: 1959.

В 1986 г. окончил Московский энергетический институт (технический университет) по специальности «Кибернетика электрических систем». Присвоена квалификация инженера-электрика. В 1998 г. окончил Российскую экономическую академию имени Г.В. Плеханова по специальности «Финансы и кредит». Кандидат технических наук, профессор. Заведующий кафедрой Электроэнергетических систем (ЭЭС) Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ».

Имеет звание «Заслуженный энергетик Российской Федерации», Благодарность Президента Российской Федерации, награждён орденом Почёта.

Акциями ОАО «Интер РАО» не владеет.

В течение 2014 г. члены Правления не совершали каких-либо сделок с акциями ОАО «Интер РАО».

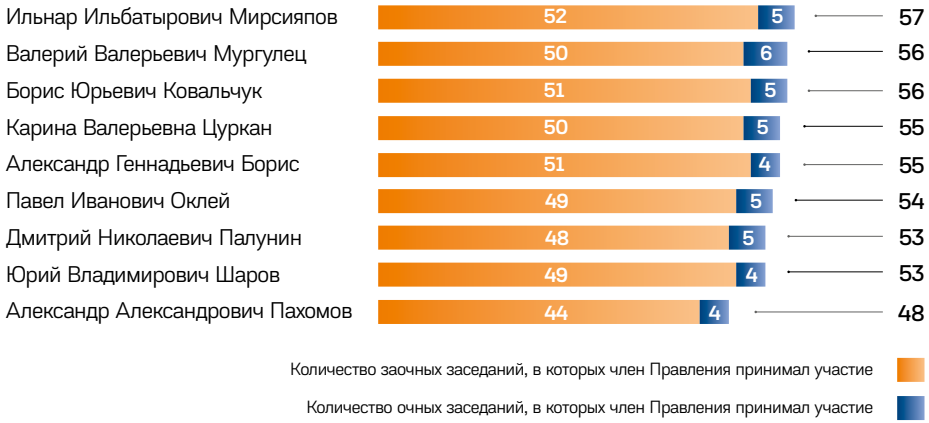
ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ ПРАВЛЕНИЯ В 2014 Г.

Изменений в составе членов Правления в 2014 г. не было.

ОТЧЁТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРАВЛЕНИЯ

В 2014 г. было проведено 61 заседание Правления, из них 6 очных и 55 заочных.

В среднем члены Правления приняли участие почти в 90% заседаний, проведённых в 2014 г.



ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНАМ ПРАВЛЕНИЯ

Система мотивации членов Правления ОАО «Интер РАО» направлена на обеспечение их материальной заинтересованности в достижении стратегических целей и повышении экономической эффективности управления. Порядок определения объёмов и процедуры выплаты вознаграждения членам Правления определены в Положении о материальном стимулировании Председателя и членов Правления ОАО «Интер РАО»[35].

Компенсация фактических расходов Председателя Правления и членов Правления, связанных с должностными обязанностями, определяется транспортной, командировочной и другими политиками Общества.

Система материального стимулирования членов Правления ОАО «Интер РАО» в 2014 г. охватывает должностной оклад и премию по итогам выполнения Обществом годовых ключевых показателей эффективности (КПЭ). Премирование членов Правления Общества осуществляется по факту достижения Обществом установленных КПЭ на текущий год. Перечень годовых КПЭ, а также их целевые значения для Правления Общества определяются на основании утверждённого бизнес-плана и утверждаются Советом директоров.

Перечень КПЭ на 2014 г. учитывает следующие направления деятельности:

- финансовую независимость и устойчивость;
- доходность деятельности и управления затратами;
- выполнение инвестиционных обязательств.

В 2014 г. Общество начислило членам Правления, включая Председателя Правления, вознаграждения на общую сумму 526 699 319,64 руб. (с учётом заработной платы, премий, льгот), что на 0,23% меньше, чем в предыдущем году.

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Правления в 2014 г. осуществлялась в соответствии с Положением о материальном стимулировании Председателя и членов Правления ОАО «Интер РАО», на основании решений Совета директоров Общества[36] и в соответствии с трудовыми договорами.

35 Утверждено решением Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 01.11.2013 (протокол от 05.11.2013 №103) с изменениями, утверждёнными решением Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 09.12.2014 (протокол от 12.12.2014 №129).

36 Решение Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 23.05.2014 (протокол от 26.05.2014 №115).

НАЧИСЛЕННОЕ В 2014 Г. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНАМ ПРАВЛЕНИЯ ПО ВИДАМ ВЫПЛАТ

Наименование показателя	Сумма выплат, руб.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	0
Заработная плата	189 203 201,64
Премии	334 444 618,00
Комиссионные	0
Льготы	0
Компенсации расходов	3 011 500,00
Иные виды вознаграждений	40 000,00
Итого	526 699 319,64

6.6. КОРПОРАТИВНЫЙ КОНТРОЛЬ

Система корпоративного контроля ОАО «Интер РАО» направлена на обеспечение регулярного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, обособленных подразделений, должностных лиц, органов управления и структурных подразделений исполнительного аппарата на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу и внутренним нормативным документам Общества. Внутренний контроль осуществляют Ревизионная комиссия и Блок внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками. Внешний контроль и независимая оценка информации о финансовом состоянии Общества осуществляется аудитором.

ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ

Система внутреннего контроля (СВК) ОАО «Интер РАО» направлена на обеспечение достоверности финансовой отчётности, надёжности системы её подготовки, эффективности деятельности, соблюдения действующих законодательных и нормативных актов, сохранности активов, а также предотвращения мошенничества и иных незаконных действий. Для достижения поставленных целей разработаны документы, регламентирующие СВК с учётом требований международных стандартов в области внутреннего контроля, корпоративного управления и внутреннего аудита, а также проводится активная работа по описанию и документированию бизнес-процессов и внутренних процедур контроля, осуществляется оценка эффективности СВК. Контрольные функции в отношении эффективности функционирования СВК осуществляются органами внутреннего контроля: Комитетом по аудиту и Блоком внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками.

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Общее собрание акционеров ежегодно избирает Ревизионную комиссию в составе пяти человек для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «Интер РАО». Процедура избрания членов Ревизионной комиссии регулируется ст. 85 ФЗ «Об акционерных обществах». Порядок деятельности Ревизионной комиссии регулируется Уставом Общества и Положением о Ревизионной комиссии[37].

37 Утверждено решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Интер РАО» от 25.05.2014 (протокол от 25.05.2014 №14).

СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ОАО «ИНТЕР РАО» ДО 25.05.2014

Ф.И.О. члена Ревизионной комиссии	Занимаемая должность
Николай Николаевич Варламов Год рождения: 1974 Образование: Высшее, Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации, Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова.	Заместитель Генерального директора по контрольно-ревизионной деятельности ОАО «Россети».
Анна Валерьевна Дрокова Год рождения: 1985 Образование: Высшее, Государственный университет управления. Получена степень магистра в области юриспруденции, Российский государственный торгово-экономический университет.	Начальник отдела организаций топливно-энергетической промышленности Управления имущественных отношений и приватизации крупнейших организаций Федерального агентства по управлению государственным имуществом.
Елена Александровна Кабизьскина Год рождения: 1964 Образование: Высшее, Дальневосточный технический институт рыбной промышленности.	Начальник Управления методологического обеспечения Департамента внутреннего аудита ОАО «МОЭСК».
Екатерина Викторовна Хеймиц Год рождения: 1976 Образование: Высшее, Норильский индустриальный университет.	Заместитель начальника Управления – начальник отдела контроля сохранности активов Контрольно-ревизионного управления Департамента внутреннего контроля ОАО «ГМК «Норильский никель».
Юрий Александрович Щербаков Год рождения: 1977 Образование: Высшее, Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации.	Руководитель Департамента казначейства Финансово-экономического центра ОАО «Интер РАО».

В Положении о Ревизионной комиссии Общества зафиксирован порядок выплаты вознаграждения членам Ревизионной комиссии и исключена выплата дополнительного вознаграждения за каждую проведённую проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества.

СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ОАО «ИНТЕР РАО» С 25.05.2014

Ф.И.О. члена Ревизионной комиссии	Занимаемая должность
Изумруд Алигаджиевна Алимурадова Год рождения: 1971 Образование: Высшее, Дагестанский государственный университет им. Ленина.	Начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками ОАО «ФСК ЕЭС».
Светлана Петровна Рай Год рождения: 1963 Образование: Высшее, Тюменский государственный университет, Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина.	Руководитель службы внутреннего аудита и контроля ОАО «НК «Роснефть».
Екатерина Викторовна Хеймиц Год рождения: 1976 Образование: Высшее, Норильский индустриальный университет.	Заместитель начальника Управления – начальник отдела контроля сохранности активов Контрольно-ревизионного управления Департамента внутреннего контроля ОАО «ГМК «Норильский никель».
Дмитрий Львович Шишкин Год рождения: 1967 Образование: Высшее, Высшая школа КГБ СССР им. Ф.Э. Дзержинского.	Директор по внутреннему контролю, член Правления ОАО «ФСК ЕЭС».
Юрий Александрович Щербаков Год рождения: 1977 Образование: Высшее, Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации.	Руководитель Департамента казначейства Финансово-экономического центра ОАО «Интер РАО».

В своей деятельности Ревизионная комиссия подотчётна Общему собранию акционеров.

В 2014 г. действовали два состава Ревизионной комиссии:

- с 1 января 2014 г. по 25 мая 2014 г.[38];
- с 25 мая 2014 г. по 31 декабря 2014 г.[39].

38 Сформирован решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Интер РАО» от 25.06.2014 (протокол от 26.06.2014 №13).

39 Сформирован решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Интер РАО» от 25.05.2014 (протокол от 25.05.2014 №14).

В 2014 г. было проведено пять заседаний Ревизионной комиссии. На заседаниях были рассмотрены 16 вопросов, в том числе связанные с подведением итогов деятельности комиссии (один вопрос), а также организационные вопросы деятельности комиссии (пятнадцать вопросов). По всем вопросам были приняты положительные решения.

За 2014 г. ОАО «Интер РАО» начислило вознаграждения (заработная плата, премии, льготы, вознаграждения) членам Ревизионной комиссии, осуществлявшим проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2013 г., в размере 5 984 714,56 руб.

БЛОК ВНУТРЕННЕГО АУДИТА, КОНТРОЛЛИНГА И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Для реализации функций внутреннего контроля в ОАО «Интер РАО» создан Блок внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками (далее – БВАКиУР), который функционально подчиняется Комитету по аудиту Совета директоров, а административно – Председателю Правления[40].

Цели и задачи БВАКиУР определены в Положении о Блоке внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками[41]. Главной целью Блока является постоянное активное содействие в достижении стратегических целей Группы «Интер РАО», в повышении эффективности деятельности Группы в области управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

Деятельность подразделений внутреннего аудита компаний Группы осуществляется в соответствии с Планами-графиками работ, утверждаемыми Комитетами по аудиту. За 2014 г. планы-графики работ выполнены в установленные сроки и в полном объёме: всего было выдано 47 ревизионных заключений и проведено 36 проверок, по результатам которых выпущено 60 приказов.

В 2014 г. БВАКиУР завершена реализация мероприятий по повышению качества и эффективности системы внутреннего аудита в соответствии с Планом совершенствования корпоративного управления[42], в том числе уточнены компетенции Комитета по аудиту с внесением соответствующих изменений в Положение о Комитете, а также организовано утверждение Комитетом отчётов о результатах деятельности БВАКиУР.

По результатам мониторинга исполнения вышеуказанных мероприятий внешним консультантом PricewaterhouseCoopers отмечены улучшения в системе внутреннего аудита, присвоена оценка в 7 баллов из 10 возможных, что на 1 балл выше оценки предыдущего года.

40 Положение о Блоке внутреннего аудита Утверждено решением Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 31.05.2013 (протокол №93), одобрено Комитетом по аудиту ОАО «Интер РАО» от 25.04.2013 (протокол №28).

41 Утверждено решением Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 31.05.2013 (протокол №93), одобрено Комитетом по аудиту ОАО «Интер РАО» 25.04.2013 (протокол №28).

42 Утверждён Советом директоров ОАО «Интер РАО» 28.03.2013 (протокол от 28.03.2014 №90).

СТРУКТУРА СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА ГРУППЫ «ИНТЕР РАО»

ОАО «Интер РАО»	Департамент аудита сбытовых активов и трейдинга Департамент операционного контроллинга и сопровождения аудиторской деятельности
ООО «Интер РАО – Управление электрогенерацией»	Управление аудита технической деятельности Управление финансового и операционного аудита Отдел аудита закупочной деятельности
ООО «Интер РАО – Инжиниринг»	Управление внутреннего аудита
ОАО «Мосэнергосбыт»	Управление внутреннего аудита

ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Функции обеспечения информационной безопасности в Группе выполняет внутренняя аутсорсинговая компания – ООО «Интер РАО – Информационные технологии». Кроме того, в Группе действует Положение об информационной политике[43], основной целью которой является установка организационно-правовых и технических аспектов защиты информации.

Риски в области информационной безопасности Группы связаны с:

- использованием общедоступных интернет-ресурсов;
- возможными целевыми атаками на информационные ресурсы;
- иными угрозами, определяемыми регулятором – Федеральной службой по техническому и экспортному контролю (ФСТЭК).

Для минимизации этих рисков реализуется ряд организационных и технических мероприятий, проводится регулярный контроль действий пользователей информационных систем. Одним из направлений повышения информационной безопасности Группы является повышение защищённости систем АСУТП генерирующих объектов. Для повышения уровня безопасности таких систем используется отделение каналов передачи технологических данных от корпоративной сети и Интернета. Также в рамках подготовки Группы к реализации положений ФЗ №382-ФЗ «О государственной

43 Утверждено Советом директоров ОАО «Интер РАО» 27.09.2011 (протокол от 30.09.2011 №48).

информационной системе топливно-энергетического комплекса» выполняется работа по обеспечению защиты каналов обмена данными с будущей глобальной информационной системой топливно-энергетического комплекса (ГИСТЭК) Министерства энергетики.

КОМПЛАЕНС-КОНТРОЛЬ

С целью построения системы внутреннего контроля за соответствием деятельности Группы требованиям законодательства, а также правилам и стандартам, применяемым Группой в своей деятельности, и минимизации комплаенс-рисков в 2013 г. был создан Департамент комплаенс-контроля Блока безопасности и режима Группы «Интер РАО», в функции которого входят:

- контроль за эффективностью расходования финансовых средств: договорные отношения, капиталовложения, инвестиции, благотворительность;
- проведение служебных проверок и расследований по информации Службы экономической безопасности;
- контроль за деятельностью Службы экономической безопасности компаний Группы;
- организация комплаенс-процедур, руководство и координация деятельности Службы экономической безопасности.

К ключевым процессам системы комплаенс также относится противодействие мошенничеству и коррупции как процесс снижения комплаенс-рисков, связанных с совершением мошенничества и коррупционных действий, в том числе финансовых преступлений с использованием активов и ресурсов Группы. В 2013 г. Департаментом комплаенс контроля Блока безопасности и режима была разработана Политика по противодействию мошенничеству и коррупции ОАО «Интер РАО»[44], являющаяся Базовым документом, определяющим основные цели, задачи, принципы и направления деятельности Группы по противодействию мошенничеству и коррупции. Знание принципов и требований Политики и их неукоснительное выполнение требуется от каждого сотрудника Общества. Факт ознакомления сотрудников с Политикой подтверждается соответствующей отметкой в автоматизированной системе управленческого документооборота.

Система противодействия мошенничеству и коррупции Группы выполняет следующие основные функции:

- своевременное прогнозирование и минимизация рисков вовлечения работников Группы в мошенническую и/или коррупционную деятельность;
- предупреждение, выявление и пресечение любых форм и проявлений мошенничества и коррупции;
- ликвидация последствий и/или попыток реализации мошеннических и коррупционных действий.

В Группе «Интер РАО» с 2012 г. открыта «Горячая линия» по борьбе с коррупцией, работа которой направлена на повышение прозрачности бизнеса Группы, защиту интересов акционеров и установление эффективной обратной связи с обществом и потребителями. С помощью «Горячей линии» любой сотрудник Группы или иное заинтересованное лицо может сообщить о:

- готовящихся или свершившихся фактах коррупции, мошенничества и хищений;
- нарушениях при проведении закупочных процедур;
- злоупотреблениях служебным положением и превышении полномочий должностными лицами;
- совершении иных действий, которые наносят или могут нанести материальный ущерб или причинить вред деловой репутации Группы.

Обращения на «Горячую линию» поступают в Блок внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками. Регламент работы с «Горячей линией» подразумевает получение обращений (включая анонимные), проведение проверок, подготовку заключения и его выдачу заинтересованным лицам. В отношении изложенных в обращении фактов проводится независимая проверка.

СТАТИСТИКА ОБРАЩЕНИЙ ПО ВОПРОСАМ КОРРУПЦИИ ЗА 2013–2014 ГГ.

Показатель	2013	2014
Общее количество обращений на «Горячую линию»	344	289
Доля обращений, связанных с коррупцией, в общем объёме обращений, полученных «Горячей линией» Группы	6,4%	6%
Количество обращений на «Горячую линию» по противодействию коррупции за год:	22	18
▹ Генерирующие активы	19	10
▹ Сбытовая деятельность	2	7
▹ Зарубежные активы	1	1

44 Утверждена решением Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 31.01.2014 (протокол от 03.02.2014 №107).

Принципы Группы «Интер РАО» в области противодействия мошенничеству и коррупции:

- Принцип неприятия мошенничества и коррупции в любых формах и проявлениях при осуществлении операционной, инвестиционной и иных видов деятельности.
- Принцип миссии высшего руководства – члены органов управления и высшие руководящие работники Группы должны формировать этический стандарт непримиримого отношения к любым формам и проявлениям мошенничества и коррупции.
- Принцип минимизации риска деловых отношений с контрагентами, которые могут быть вовлечены в мошеннические схемы, – реализация этого принципа осуществляется путём проверки наличия у контрагентов Группы собственных антикоррупционных процедур или политик, их готовности соблюдать требования и включать в тексты договоров соответствующие разделы.
- Принцип должной осмотрительности – Группа осуществляет проверку контрагентов и кандидатов на работу перед принятием решения о начале или продолжении деловых отношений.
- Принцип неотвратимости наказания – Группа расследует все разумно обоснованные сообщения о нарушениях надлежащих процедур по предотвращению мошеннических действий, противодействию вовлечению в коррупционную деятельность и привлекает к ответственности виновных.
- Принцип системности и непрерывности деятельности Группы по противодействию мошенничеству и коррупции путём разработки и внедрения системы надлежащих процедур по противодействию мошенничеству и предотвращению вовлечения в коррупционную деятельность.
- Мониторинг и контроль – Группа осуществляет мониторинг внедрённых адекватных процедур по противодействию мошенничеству и коррупции, контролирует их соблюдение и регулярно совершенствует их.

С более подробной информацией о Политике вы можете ознакомиться на сайте Общества: http://www.interrao.ru/upload/docs/Politika.pdf

ВНЕШНИЙ КОНТРОЛЬ

Для проверки и подтверждения годовой финансовой отчётности Общее собрание акционеров ежегодно утверждает Аудитора Общества. Критерии и порядок отбора Аудитора, а также правила ротации руководителей аудиторской проверки регулируются Политикой ротации внешнего аудитора ОАО «Интер РАО»[45]. Аудитор Общества осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и на основании заключаемого с ним договора.

С более подробной информацией о Политике ротации внешнего аудитора вы можете ознакомиться на сайте Общества: http://www.interrao.ru/upload/docs/Politika_rotacii_020813.pdf

Годовое Общее собрание акционеров ОАО «Интер РАО», состоявшееся 25 мая 2014 г.[46], приняло решение утвердить аудитором на 2014 г. предложенную Советом директоров ОАО «Интер РАО» кандидатуру ООО «Эрнст энд Янг».

Взаимодействие внешних и внутренних аудиторов в ходе независимой (внешней) проверки осуществляется в соответствии с нормами и принципами, установленными в Правиле (стандарте) аудиторской деятельности №29 «Рассмотрение работы внутреннего аудита»[47], и в соответствии с международным стандартом аудита МСА 610 «Рассмотрение работы внутреннего аудита» (ISA 610 Considering the Work of Internal Auditing – JFAC).

Перед проведением проверки достоверности финансовой отчётности внешний аудитор обсуждает с руководством Блока внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками план предстоящей проверки и объём аудиторских процедур. Внешние аудиторы имеют доступ к результатам внутренних аудиторских проверок и имеют право свободно и в полном объёме общаться с внутренними аудиторами.

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества внешние аудиторы уведомляют руководство Блока внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками о результатах проверок и предоставляют информацию Комитету по аудиту Совета директоров.

45 Утверждена решением Совета директоров Общества от 25.07.2013 (протокол от 29.07.2013 №97).
46 Протокол от 25.05.2014 №14.
47 Утверждено Постановлением Правительства РФ от 25.08.2006 №523.

6.7. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ И ВНЕШНИЕ КОММУНИКАЦИИ

ОАО «Интер РАО» придерживается принципа прозрачности деятельности, обеспечивая своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, включая сведения о его финансовом положении, результатах деятельности, структуре собственности и управления, социальных и экологических показателях. В области раскрытия информации ОАО «Интер РАО» руководствуется требованиями российского законодательства и принципами лучшей международной практики корпоративного управления.

Основные принципы раскрытия информации о деятельности Общества, порядок и сроки её раскрытия и представления, а также перечень информации и документов, подлежащих раскрытию, определяются Положением об информационной политике[48]. Коммуникационная стратегия определяет принципы и направления взаимодействия Группы с внешними аудиториями, в том числе в части раскрытия информации.

В дополнение к обязательному раскрытию информации в соответствии с федеральными законами и другими нормативными актами, а также с требованиями организаторов торговли на рынке ценных бумаг Группа стремится раскрывать дополнительную информацию в целях обеспечения максимальной прозрачности деятельности.

С более подробной информацией о Положении об информационной политике вы можете ознакомиться на сайте Общества: http://www.interrao.ru/upload/docs/Polozenie_ob_informacionnoy_politike_.doc

РАСКРЫТИЕ ОАО «ИНТЕР РАО» СООБЩЕНИЙ О СУЩЕСТВЕННЫХ ФАКТАХ В 2014 Г. ПО МЕСЯЦАМ

Месяц	Существенный факт	Пресс-релиз
Январь	6	1
Февраль	16	1
Март	13	3
Апрель	19	3
Май	19	2
Июнь	8	2
Июль	19	1
Август	9	1
Сентябрь	11	4
Октябрь	18	2
Ноябрь	20	3
Декабрь	30	4
Итого:	**188**	**27**

48 Утверждено Советом директоров ОАО «Интер РАО» 27.09.2011 (протокол от 30.09.2011 №48).

Заинтересованные стороны Группы «Интер РАО»

- Органы управления и контроля Группы.
- Работники и их представители.
- Акционеры (в том числе миноритарные).
- СМИ.
- Инвесторы и аналитики.
- Государство (в том числе органы государственной власти стран присутствия).
- Общество (в том числе потребители).
- Деловые партнёры и отраслевое сообщество.
- Конкуренты.

Для раскрытия информации о своей деятельности Группа «Интер РАО» использует следующие каналы коммуникации:

- публикация в средствах массовой информации;
- публикация на корпоративном сайте www.interrao.ru (на русском и английском языках);
- публикация в брошюрах, буклетах, других печатных и электронных носителях информации;
- предоставление акционерам доступа к информации (документам) и направление им копий документов по их требованию в случаях, предусмотренных законодательством;
- проведение пресс-конференций, интернет-конференций, брифингов, конференц-звонков, встреч с заинтересованными лицами с предоставлением соответствующих комментариев, проведение других публичных мероприятий для представителей инвестиционного сообщества.

Группа «Интер РАО» нацелена на поддержание постоянного диалога с заинтересованными сторонами. Перечень заинтересованных сторон Группы «Интер РАО» закреплён в Кодексе корпоративной этики ОАО «Интер РАО»[49] и Коммуникационной стратегии Группы. При определении данного перечня учитывается экономическое, социальное и экологическое воздействие деятельности компаний Группы на различные категории заинтересованных сторон, а также их влияние на деятельность Группы «Интер РАО».

В Группе действуют единые подходы, позволяющие осуществлять оптимальное и регулярное взаимодействие с каждой из групп заинтересованных сторон на основании индивидуальных методов и форм, учитывающих их интересы и потребности.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ В ЦИФРАХ

Направление взаимодействия	2013 г.	2014 г.
Органы управления и контроля Общества		
Заседания Совета директоров	21	26
Заседания Правления	70	61
Акционеры		
Общие собрания акционеров	1	1
Письменные обращения акционеров, нотариальные и судебные запросы	219	230
Инвесторы и аналитики		
Встречи (индивидуальные и групповые)	83	105
День инвестора	1	1
Роуд-шоу	2	3
Визиты на предприятия	1	1
Веб-каст по итогам МСФО	2	4
СМИ		
Пресс-конференции	105	92
Пресс-туры	9	14
Пресс-ланчи	1	2
Пресс-завтраки	10	5

49 Утверждён решением Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 18.10.2011 Протокол от 21.10.2011 №50.

КАНАЛЫ И ОСНОВНЫЕ ТЕМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Каналы взаимодействия	Основные темы взаимодействия в 2014 г.
Внутренние заинтересованные стороны	
Органы управления и контроля	
▹ Заседания и встречи в рамках осуществления возложенных полномочий в интересах Группы и её акционеров.	▹ Финансовые и операционные показатели деятельности. ▹ Ключевые показатели эффективности. ▹ Стратегия и направления развития. ▹ Одобрение сделок с заинтересованностью и крупных сделок. ▹ Бизнес-планы, инвестиционные программы.
Работники и их представители	
▹ Собрания трудовых коллективов. ▹ Обращение Председателя Правления ОАО «Интер РАО» к сотрудникам Группы лично, а также через корпоративные СМИ и видеообращения. ▹ Личные встречи руководителя Блока управления персоналом и организационного развития с работниками ОАО «Интер РАО» на регулярной основе. ▹ Оценка удовлетворённости. ▹ Корпоративные издания. ▹ Интранет-портал. ▹ Встречи с представителями профсоюзных организаций. ▹ Мобильные приложения.	▹ Перспективы работы в компаниях Группы. ▹ Права и обязанности работников компаний Группы. ▹ Условия труда. ▹ Охрана труда и промышленная безопасность. ▹ Социальные гарантии и льготы. ▹ Вопросы удовлетворенности трудом, системой мотивации и социально-психологическим климатом.

КАНАЛЫ И ОСНОВНЫЕ ТЕМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Каналы взаимодействия	Основные темы взаимодействия в 2014 г.
Внешние заинтересованные стороны	
Акционеры	
▹ Общее собрание акционеров, встречи с миноритарными акционерами. ▹ Горячая линия ОАО «Интер РАО» для акционеров. ▹ Горячая линия АО «Регистратор Р.О.С.Т.». ▹ Памятка акционера. ▹ Официальная переписка. ▹ Публикации в информационном агентстве «Интерфакс». ▹ Корпоративные издания. ▹ Сайт компании. ▹ Мобильные приложения.	▹ Финансовые и операционные результаты. ▹ Ключевые показатели эффективности. ▹ Выплата дивидендов. ▹ Избрание членов органов управления. ▹ Изменения структуры: приобретение/ликвидация компаний. ▹ Утверждение аудитора компании. ▹ Утверждение крупных сделок и сделок с заинтересованностью. ▹ Утверждение годовых и ежеквартальных бизнес-планов.
Инвесторы и аналитики	
▹ СМИ. ▹ Встречи и презентации для инвесторов и аналитиков. ▹ Дни инвестора, Дни аналитика. ▹ Встречи с инвесторами в рамках роуд-шоу и конференций. ▹ Конференц-звонки. ▹ Веб-касты. ▹ Визиты на предприятия. ▹ Официальная переписка, телефонные переговоры. ▹ Сайты компаний Группы. ▹ Специализированные материалы для инвестиционного сообщества (Справочник аналитика и др.). ▹ Корпоративные издания. ▹ Мобильные приложения.	▹ Финансовые и операционные результаты Группы. ▹ Стратегия развития Группы. ▹ Информация о существенных фактах и изменениях. ▹ Крупные события, реализованные при участии или по инициативе Группы. ▹ Регулирование отрасли. ▹ Повышение операционной эффективности.

КАНАЛЫ И ОСНОВНЫЕ ТЕМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Каналы взаимодействия	Основные темы взаимодействия в 2014 г.
Государство (в том числе органы государственной власти стран присутствия)	
▹ Участие в разработке нормативно-правовых актов и стратегии развития энергетической отрасли в составе рабочих групп, коллегий и комитетов. ▹ Участие в деятельности межправительственных комиссий. ▹ Предоставление государственной отчётности. ▹ Издание отраслевого журнала «Энергия без границ». ▹ Мобильные приложения.	▹ Реализация целей государственной стратегии. ▹ Исполнение распоряжений и постановлений государственных органов. ▹ Участие в стратегических национальных и международных проектах. ▹ Рациональное использование природных ресурсов. ▹ Обеспечение энергетической безопасности. ▹ Раскрытие информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии и мощности. ▹ Социально-экономическое развитие регионов. ▹ Создание рабочих мест.
Деловые партнёры и отраслевое сообщество	
▹ Договорные отношения и соглашения о сотрудничестве. ▹ Участие в работе Российского союза промышленников и предпринимателей. ▹ Проектная деятельность. ▹ Проведение закупочных процедур. ▹ Участие в торговле на оптовом и розничных рынках электроэнергии и мощности. ▹ Издание отраслевого журнала «Энергия без границ».	▹ Исполнение принятых Группой обязательств. ▹ Повышение открытости проведения закупочных процедур. ▹ Перспективные направления сотрудничества. ▹ Формирование правил торговли на оптовом и розничном рынках электроэнергии и мощности. ▹ Обеспечение функционирования коммерческой и технологической инфраструктуры.
Конкуренты	
▹ Договорные обязательства. ▹ Участие в формировании правил оптового и розничного рынка электроэнергии и мощности. ▹ Издание отраслевого журнала «Энергия без границ». ▹ Мобильные приложения.	▹ Открытая, честная и добросовестная конкуренция. ▹ Соблюдение финансовой дисциплины и принятых обязательств. ▹ Урегулирование возникающих разногласий по вопросам перехода потребителей на обслуживание компаний Группы.

КАНАЛЫ И ОСНОВНЫЕ ТЕМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Каналы взаимодействия	Основные темы взаимодействия в 2014 г.
Общество (в том числе потребители)	
▹ Общественные слушания. ▹ Конференции. ▹ Благотворительные проекты, проекты социально-экономического развития регионов. ▹ Сайты и страницы в социальных медиа компаний Группы. ▹ «Горячие линии» потребителей. ▹ Издание отраслевого журнала «Энергия без границ». ▹ Мобильные приложения.	▹ Обеспечение энергетической безопасности. ▹ Надёжность и бесперебойность энергоснабжения. ▹ Цепочка поставок и закупочная деятельность. ▹ Влияние на окружающую среду. ▹ Социально-экономическое развитие регионов. ▹ Повышение качества продукции и обслуживания потребителей. ▹ Ценовая политика.
СМИ	
▹ Пресс-конференции. ▹ Пресс-туры. ▹ Пресс-ланчи. ▹ Сайт Группы. ▹ Корпоративные СМИ. ▹ Мобильные приложения.	▹ Финансовые и операционные результаты Группы. ▹ Стратегия развития Группы. ▹ Информация о существенных фактах деятельности и изменениях. ▹ Крупные события, реализованные при участии или по инициативе Группы. ▹ Регулирование отрасли. ▹ Повышение операционной эффективности. ▹ Благотворительная деятельность.

7. КОМПАНИЯ НА РЫНКАХ КАПИТАЛА

Уставный капитал ОАО «Интер РАО» составляет 293 339 674 800 руб. и разделён на 104 400 000 000 обыкновенных акций номинальной стоимостью 2,809767 руб. каждая.

По состоянию на 31 декабря 2014 г. ОАО «Интер РАО» не имеет привилегированных акций.

ИЗМЕНЕНИЯ В АКЦИОНЕРНОМ СОСТАВЕ В ТЕЧЕНИЕ ГОДА

В соответствии с распоряжением Правительства РФ[1] 1 436 971 195 053 акции, находящиеся в распоряжении Российской Федерации (13,7641% минус 9 акций уставного капитала), проданы ОАО «Роснефтегаз». По итогам совершения данной сделки доля Группы «Роснефтегаз» в уставном капитале ОАО «Интер РАО», по сведениям Общества, составляет 27,63% (2 884 402 003 202 акции). В октябре 2014 г. ЗАО «Интер РАО Капитал» была выкуплена доля акций ГК «Внешэкономбанк».

1 Распоряжение Правительства РФ от 16.01.2014 №22-р.

ИЗМЕНЕНИЯ УСТАВНОГО КАПИТАЛА В ТЕЧЕНИЕ ГОДА

В соответствии с принятым на годовом Общем собрании акционеров ОАО «Интер РАО»[2] решением об уменьшении уставного капитала Общества Межрайонной инспекцией ФНС России №46 по г. Москве 17.07.2014 были зарегистрированы изменения в Устав ОАО «Интер РАО». Изменения отражают уменьшение уставного капитала Общества с размера 293 339 702 832,57 руб. до размера 293 339 674 800 руб. в связи с погашением 997 683 акций номинальной стоимостью 0,02809767 руб. каждая, находящихся на балансе Общества.

Во исполнение решения годового Общего собрания акционеров ОАО «Интер РАО»[3] о консолидации акций Общества 26 декабря 2014 г. была осуществлена конвертация обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «Интер РАО»[4], 0,02809767 руб. каждая, в обыкновенные именные бездокументарные акции ОАО «Интер РАО»[5] номинальной стоимостью 2,809767 руб. каждая.

Акции нового выпуска 19.01.2015 были включены Московской биржей в раздел «Первый уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ЗАО «Фондовая биржа ММВБ», список высшего уровня биржи. Торги акциями начались с 20.01.2015.

С актуальной информацией о структуре акционерного капитала ОАО «Интер РАО» вы можете ознакомиться на сайте: http://www.interrao.ru/company/capital/

2 Протокол от 25.05.2014 №14.

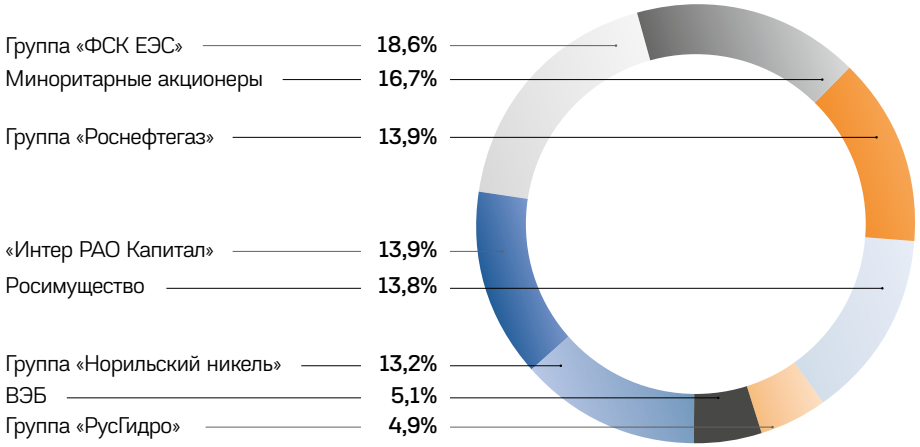
3 Решение Общего собрания акционеров от 25.05.2014 (протокол от 25.05.2014 №14).

4 Государственный регистрационный номер выпуска 1-03-33498-Е от 29.10.2009.

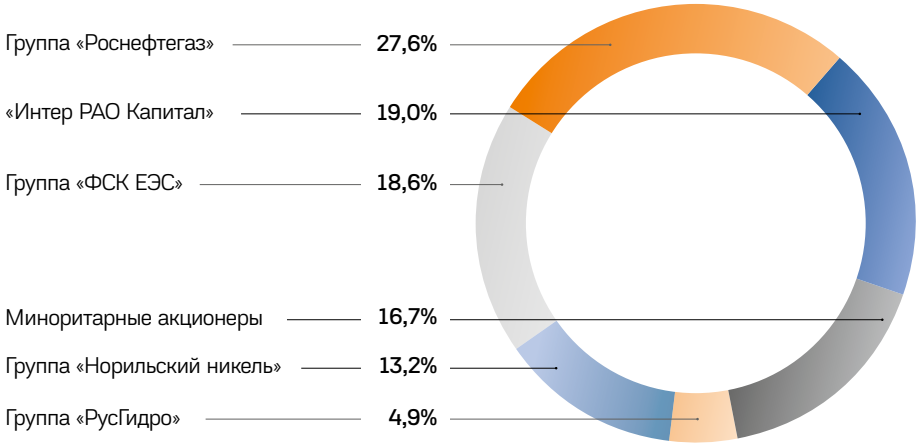
5 Государственный регистрационный номер выпуска 1-04-33498-Е от 23.12.2014.

Ключевыми изменениями в структуре акционерного капитала ОАО «Интер РАО» являются покупка акций ОАО «Роснефтегаз», находящихся в распоряжении Российской Федерации, а также выкуп ЗАО «Интер РАО Капитал» доли акций ГК «Внешэкономбанк»

по состоянию на 31.12.2013



по состоянию на 31.12.2014



СОСТАВ ЛИЦ, ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫХ В РЕЕСТРЕ АКЦИОНЕРОВ ОАО «ИНТЕР РАО», ВЛАДЕЮЩИХ БОЛЕЕ 5% ГОЛОСУЮЩИХ АКЦИЙ ОБЩЕСТВА ПО СОСТОЯНИЮ НА 01.01.2014 (БЕЗ УЧЁТА РАСКРЫТИЯ НОМИНАЛЬНЫХ ДЕРЖАТЕЛЕЙ)

№	Ф.И.О. или наименование организации	Место нахождения	Количество акций	
			Всего, шт.	% от уставного капитала
1	ОАО «Роснефтегаз»	115035, г. Москва, наб. Софийская, д. 26/1	1 315 651 504 837	12,6020
2	Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	109012, г. Москва, пер. Никольский, д. 9	1 436 971 195 062	13,7641
3	Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчётный депозитарий» (номинальный держатель)	105066, г. Москва, ул. Спартаковская, д. 12	3 123 115 314 718	29,9149
4	Общество с ограниченной ответственностью «Депозитарные и корпоративные технологии» (номинальный держатель)	107014, г. Москва, ул. Стромынка, д. 4, корп. (стр.) 1	4 352 939 099 014	41,6948
	ИТОГО по списку: (счетов: 4)		**10 228 677 113 631**	**97,9758**

СОСТАВ ЛИЦ, ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫХ В РЕЕСТРЕ АКЦИОНЕРОВ ОАО «ИНТЕР РАО», ВЛАДЕЮЩИХ БОЛЕЕ 5% ГОЛОСУЮЩИХ АКЦИЙ ОБЩЕСТВА ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2014 (БЕЗ УЧЁТА РАСКРЫТИЯ НОМИНАЛЬНЫХ ДЕРЖАТЕЛЕЙ)

№	Ф.И.О. или наименование организации	Место нахождения	Количество акций	
			Всего, шт.	% от уставного капитала
1	ОАО «Роснефтегаз»	115035, г. Москва, наб. Софийская, д. 26/1	27 526 226 998,90	26,3661
2	ЗАО «Интер РАО Капитал»	119435, г. Москва, ул. Пироговская Б., д. 27	5 530 606 427,78	5,2975
3	Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчётный депозитарий» (номинальный держатель)	105066, г. Москва, ул. Спартаковская, д. 12	29 795 805 767,62	28,5400
4	Общество с ограниченной ответственностью «Депозитарные и корпоративные технологии» (номинальный держатель)	107014, г. Москва, ул. Стромынка, д. 4, корп. (стр.) 1	39 688 662 974,99	38,0160
	ИТОГО по списку: (счетов: 4)		**102 541 302 169,29**	**98,2196**

ДАТЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ И ГОСУДАРСТВЕННЫЕ РЕГИСТРАЦИОННЫЕ НОМЕРА ВЫПУСКОВ АКЦИЙ

Дата государственной регистрации выпуска	Государственный регистрационный номер выпуска	Дата регистрации Отчёта об итогах выпуска	Дата аннулирования индивидуального номера (кода) дополнительного выпуска
23.12.2014	1-04-33498-E	31.12.2014	–

ДЕПОЗИТАРНЫЕ РАСПИСКИ

С 28 ноября 2011 г. акции ОАО «Интер РАО» торгуются в форме глобальных депозитарных расписок на Лондонской фондовой бирже (LSE) в сегменте IOB (International Order Book) в режиме допуска к торгам. Дата изменения коэффициента количества акций, представляемых глобальными депозитарными расписками, выпущенными на Акции Общества, с 1:10 000 до 1:100 – 29.12.2014. Дата начала торгов иностранной фондовой биржей иностранными ценными бумагами (глобальными депозитарными расписками, каждая из которых подтверждает право владения 100 (ста) обыкновенными именными бездокументарными акциями ОАО «Интер РАО») – 20.01.2015.

АКЦИИ НА МОСКОВСКОЙ БИРЖЕ (КОТИРОВАЛЬНЫЙ СПИСОК «А» ПЕРВОГО УРОВНЯ)

Сектор рынка	Тикер	ISIN	Дата допуска к торгам
Основной рынок	IRAO*	RU000A0JPNM1	17.07.2008
Классика	IRAO	RU000A0JPNM1	17.07.2008

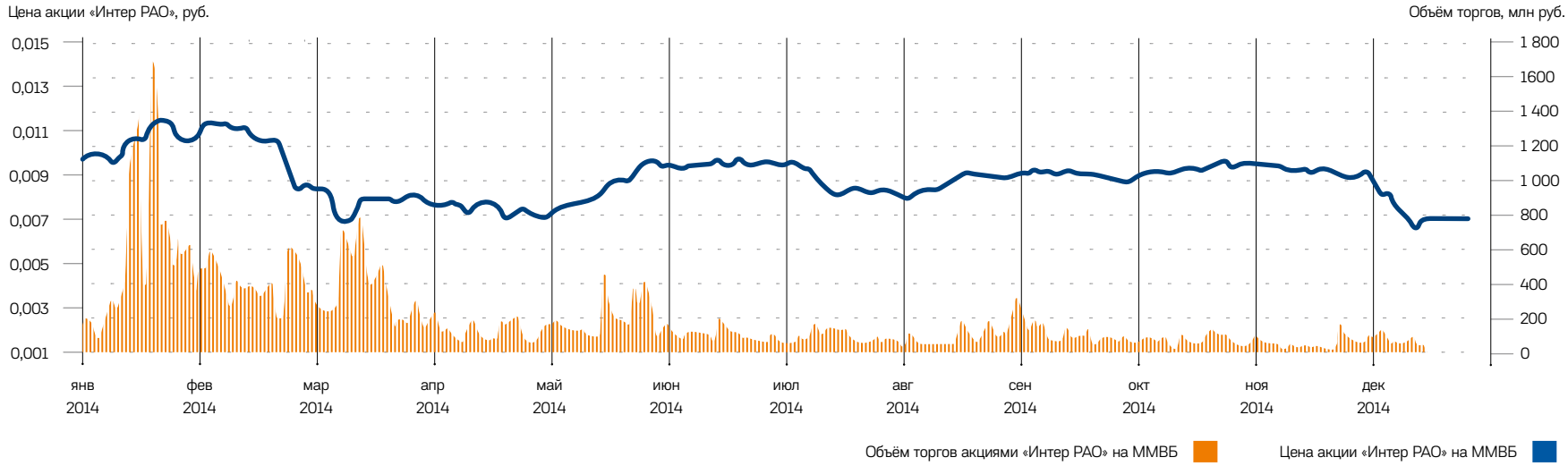
ОБЫКНОВЕННЫЕ АКЦИИ ОАО «ИНТЕР РАО» В РАСЧЁТНЫХ БАЗАХ ИНДЕКСОВ

Название индекса	Тикер	Вес ценных бумаг «Интер РАО» в индексе, %	Дата обновления
Индекс MSCI Emerging Markets Small Cap Index	MXEM	–	31.12.2014
Индекс FTSE Emerging	–	–	31.12.2014
Индекс ММВБ (композитный индекс)	MICEXINDEXCF	0,21	31.12.2014
Индекс ММВБ Энергетика (отраслевой индекс)	MICEXPWR	11,78	31.12.2014

* Тикер IUES в период с 01.12.2009 по 18.11.2011.

В 2014 г. аналитическое покрытие ОАО «Интер РАО» обеспечивали более 20 специалистов ведущих российских и международных банков. С актуальными рекомендациями аналитиков можно ознакомиться, используя инструмент «Консенсус-прогноз», размещённый на сайте Группы в разделе «Акционерам и инвесторам». Исторические котировки акций и информация о динамике котировок в текущем режиме также доступна на сайте Группы.

Динамика котировок акций ОАО «Интер РАО» на ММВБ в 2014 г.



Актуальная информация о финансовом положении компании и динамике котировок акций ОАО «Интер РАО» представлена на сайте:
http://www.interrao.ru/investors/calendar/

ОТЧЁТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ И НАЧИСЛЕННЫХ ДИВИДЕНДОВ

Дивиденды объявляются и выплачиваются ОАО «Интер РАО» в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» и Положением о дивидендной политике[6].

Дивидендная политика ОАО «Интер РАО» направлена на наиболее полное удовлетворение интересов акционеров за счёт установления оптимального соотношения капитализируемой чистой прибыли и чистой прибыли, распределяемой на дивиденды. В соответствии с Положением дивидендная политика призвана решать следующие задачи:

- оптимизация распределения чистой прибыли;
- повышение инвестиционной привлекательности;
- соблюдение прав и законных интересов акционеров.

Источником выплаты дивидендов является консолидированная прибыль Общества после налогообложения (чистая прибыль), определяемая по результатам финансового года на основе консолидированной финансовой отчётности, составленной в соответствии с требованиями МСФО. В Положении о дивидендной политике установлен целевой показатель уровня дивидендных выплат, равный 25% от консолидированной прибыли Общества. При определении размера чистой прибыли, направляемой на выплату дивидендов, принимаются во внимание следующие факторы:

- необходимость формирования фондов;
- прогнозные показатели чистой прибыли на следующий финансовый год;
- потребность в финансировании инвестиционной деятельности ОАО «Интер РАО»;
- доступность и оптимальность источников финансирования инвестиционной деятельности ОАО «Интер РАО».

Размер дивидендов может составлять сумму менее 25% от консолидированной чистой прибыли, при этом Совет директоров обязан довести до Общего собрания акционеров Общества информацию о причинах такого уменьшения.

В соответствии с п. 3 ст. 42 ФЗ «Об акционерных обществах» решение о выплате (объявлении) дивидендов, в том числе решения о размере дивиденда и форме его выплаты по акциям каждой категории (типа), принимается Общим собранием акционеров ОАО «Интер РАО» по рекомендации Совета директоров.

6 Утверждено Советом директоров 30.06.2014 (протокол от 03.07.2014 №118).

В соответствии с п. 2 ст. 42 ФЗ «Об акционерных обществах» и утверждённым Советом директоров ОАО «Интер РАО» Положением о дивидендной политике ОАО «Интер РАО» (п. 3.1 и 3.2)[7]:

- источником выплаты дивидендов является прибыль Общества после налогообложения (чистая прибыль Общества), определяемая по данным бухгалтерской отчётности Общества, составленной в соответствии с требованиями РСБУ;
- сумма средств, направляемая на выплату дивидендов, не может превышать показателя чистой прибыли Общества, определяемого по данным бухгалтерской отчётности, составленной в соответствии с РСБУ.

На основании вышеизложенного, а также в связи с полученным ОАО «Интер РАО» убытком по результатам 2013 финансового года годовое Общее собрание акционеров 25.05.2014 приняло решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям ОАО «Интер РАО» по итогам 2013 г.[8]

ОБЪЁМЫ ВЫПЛАТ ДИВИДЕНДОВ В ПРОШЛЫЕ ГОДЫ

Период выплаты дивидендов	2010	2011	2012	2013
Дата рекомендаций Совета директоров о размере дивиденда	16.05.2011	16.05.2012	16.05.2013	07.04.2014
Дата закрытия реестра	17.05.2011	–	–	–
Дата принятия решения Собранием акционеров	24.06.2011	25.06.2012	25.06.2013	25.05.2014
Дивиденд на акцию, руб.	0,00001544	–	–	–
Всего объявлено дивидендов, тыс. руб.	150 015	–	–	–
Всего выплачено дивидендов*	148 819	–	–	–
Сумма дивидендов/чистая прибыль по РСБУ, %	5,55	–	–	–
Сумма дивидендов/база в соответствии с Дивидендной политикой, %	11,93	–	–	–

* Сведения указаны по состоянию на дату окончания сроков выплаты дивидендов в соответствии со ст. 42 ФЗ «Об акционерных обществах».

7 Выписка из протокола от 03.05.2011 №41.

8 Протокол от 25.05.2014 №14.

8. КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

8.1. ПОДХОД К УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ

Группа «Интер РАО» считает следование принципам устойчивого развития и учёт интересов заинтересованных сторон необходимыми условиями роста бизнеса и успешной реализации стратегии.

Миссия Группы заключается в содействии устойчивому развитию экономики в регионах своего присутствия, в том числе путём последовательной реализации деятельности по всем направлениям социальной ответственности:

- добросовестные деловые практики;
- охрана окружающей среды;
- ответственные трудовые практики;
- соблюдение прав человека;
- участие в жизни сообществ и их развитие;
- защита потребителей и взаимодействие с ними[1].

1 Основные аспекты социальной ответственности в соответствии с ГОСТ Р ИСО 26000 «Руководство по социальной ответственности».

Основополагающие принципы политики Группы «Интер РАО» в области устойчивого развития

- Повышение экономической эффективности в интересах акционеров.
- Ответственность за качество, надёжность и безопасность деятельности.
- Учёт потребностей населения при формировании стратегии развития бизнеса.
- Содействие устойчивому функционированию экономики и социальной сферы в регионах присутствия.
- Содействие развитию и распространению эффективных, экологически безопасных и ресурсосберегающих технологий.
- Сохранение жизни, здоровья, трудовой активности и профессионального долголетия работников.
- Соблюдение прав человека и недопущение дискриминации в любых её проявлениях.
- Развитие института социального партнёрства.
- Противодействие коррупции.
- Распространение принципов устойчивого развития в деловом сообществе.
- Взаимодействие с внутренними и внешними стейкхолдерами на основе баланса интересов и взаимовыгодного сотрудничества.

8.2. УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА И ХАРАКТЕРИСТИКА ПЕРСОНАЛА

Работники Группы «Интер РАО» – основной актив Группы и гарантия её устойчивого развития, поэтому в Группе особое внимание уделяется вопросам обучения и профессионального развития персонала, привлечения и удержания высококвалифицированных специалистов, а также подготовке молодых кадров.

Группа стремится создать условия, способствующие повышению эффективности труда и вовлеченности персонала в реализацию стратегических задач, а также обеспечивающие прозрачность и открытость подходов и принципов в сфере управления персоналом.

Основой кадровой политики Группы в области развития человеческого капитала в 2014 г. стало решение следующих задач:

- повышение эффективности организационных структур;
- управление талантами;
- повышение эффективности системы социальных льгот.

В рамках поставленных задач ключевым для Группы было как внедрение и реализация новых пилотных проектов в сфере управления персоналом, так и дальнейшее распространение пилотных программ 2013 г.

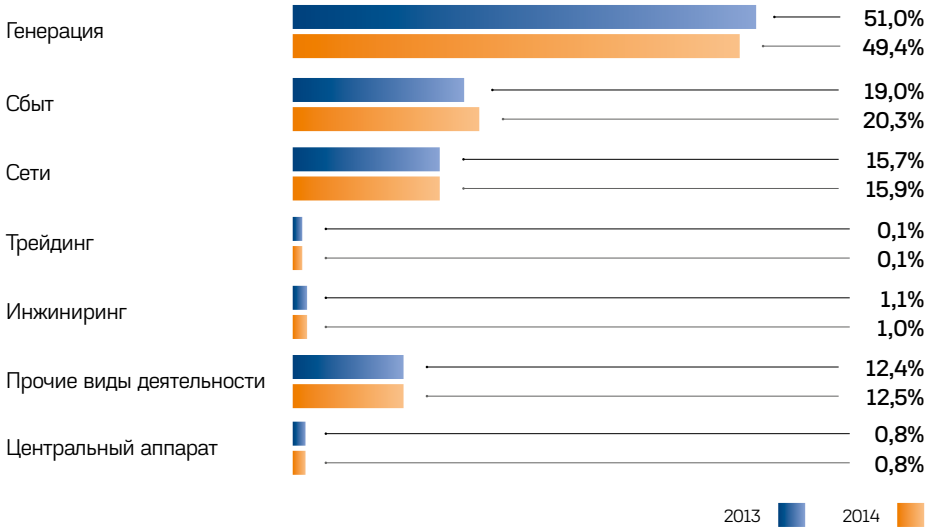
Программы, реализуемые Группой «Интер РАО» в данной сфере, направлены на:

- унификацию подходов к системе управления;
- разработку целевой модели оплаты труда, отражающей профессиональные, квалификационные и другие факторы;
- анализ показателей эффективности труда и выявление факторов для её повышения;
- построение единой корпоративной культуры;
- оценку существующей удовлетворённости трудом;
- взаимодействие с профсоюзами;
- формирование программ социальной защиты работников.

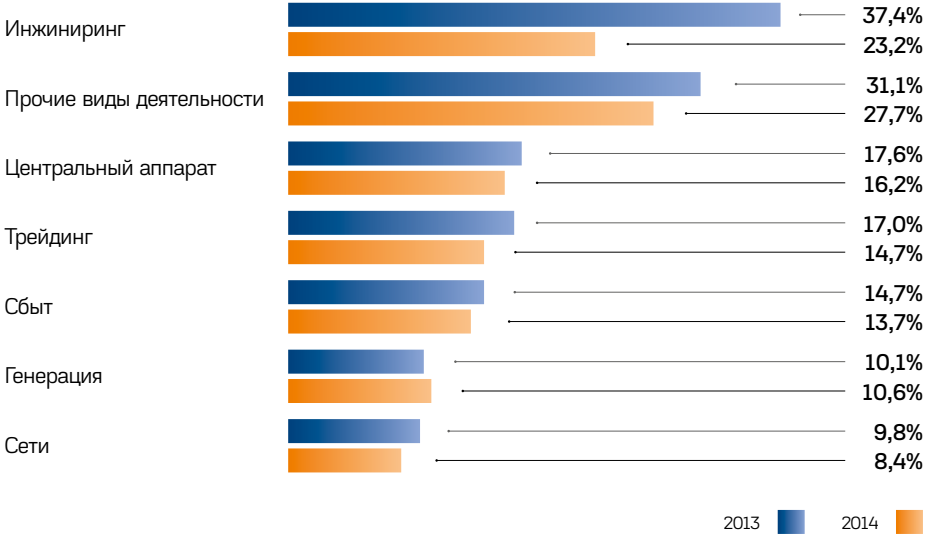
Списочная численность персонала Группы «Интер РАО» по сравнению с 2013 г. незначительно изменилась за счёт изменения структуры Группы и по состоянию на 31 декабря 2014 г. составила 62 299 человек[2].

2 В соответствии с требованиями Руководства GRI при расчёте кадровых и социальных показателей в периметр отчётности включены ДЗО/ВЗО и ассоциированные компании (Акционерное общество «Станция Экибастузская ГРЭС-2», ООО «Центр энергоэффективности Интер РАО ЕЭС», ЗАО «Нижневартовская ГРЭС», ОАО «Интер РАО Светодиодные системы», ООО «РТ-ЭТ», ООО «КВАРЦ – Новые Технологии»), имеющие существенное воздействие с точки зрения управления персоналом. Данные за 2013 и 2014 гг. по социальным и кадровым показателям приведены в соответствие с периметром настоящего отчёта и могут отличаться от данных, раскрытых в других отчётах Группы «Интер РАО» за предыдущие отчётные периоды, и от данных в соответствии с периметром консолидированной финансовой отчётности Группы.

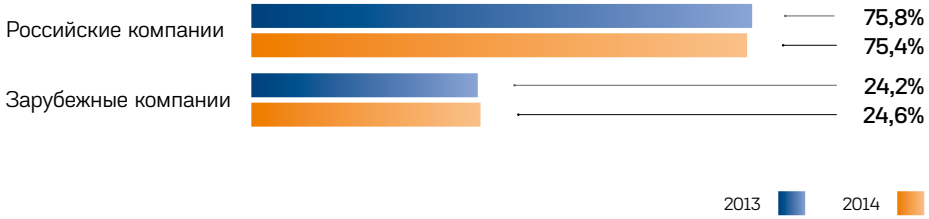
Около 85% персонала Группы составляют сотрудники генерирующего, сбытового и сетевого сегментов



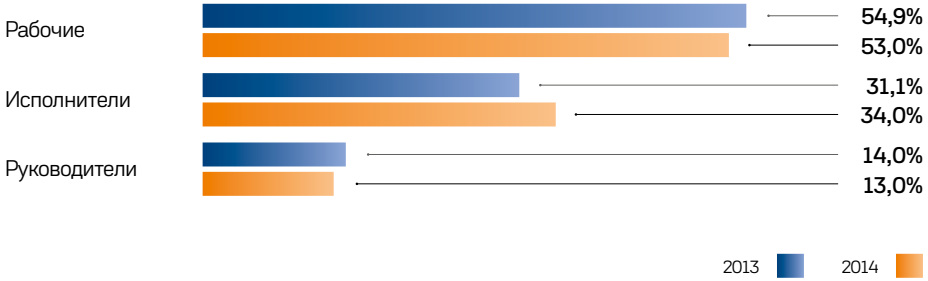
Средний показатель текучести персонала Группы остался на уровне 2013 г. и составил 13,3%



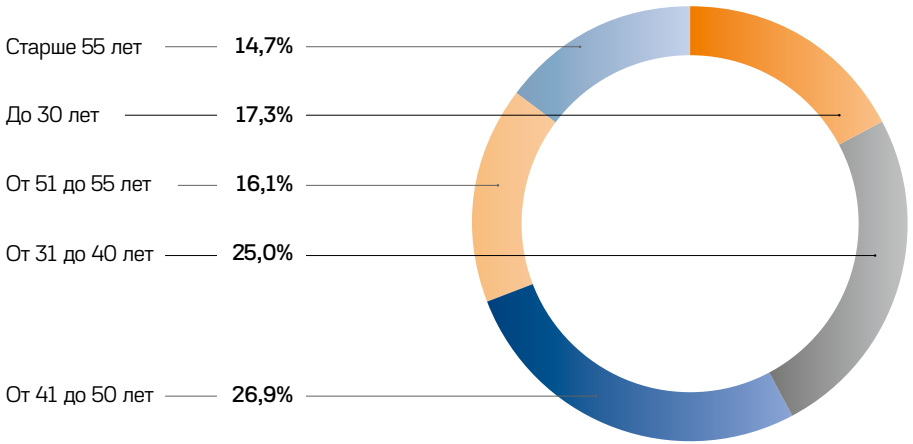
Структура персонала, занятого в российских и зарубежных компаниях Группы, не претерпела значительных изменений по сравнению с 2013 г.



В результате мероприятий по совершенствованию организационной структуры и повышению нормы управляемости доля руководителей в структуре персонала Группы уменьшилась на 1 п.п., а доля исполнителей увеличилась на 3,9 п.п.



Средний возраст работников Группы составил 41,7 года. 70% персонала Группы составляют работники моложе 50 лет



Укомплектованность персонала Группы в 2014 г. составила 95,2%, что в совокупности с показателями по сокращению численности и ростом выручки демонстрирует успех в достижении поставленной задачи по оптимизации административной структуры и повышению эффективности труда

Одним из ключевых направлений политики Группы «Интер РАО» в области управления персоналом в отчётном периоде являлось совершенствование организационной структуры подразделений ОАО «Интер РАО» и ключевых ДЗО. Важной задачей данного направления в 2014 г. стало нормирование численности, цель которого – повышение эффективности использования кадрового потенциала. Возможности для оптимизации численности в Группе создаются за счёт совершенствования бизнес-процессов и технологии работы, внедрения передовых методов организации труда, в частности, за счёт сокращения мало загруженных, неэффективных рабочих мест и совмещения профессий.

Ключевыми задачами по нормированию численности персонала Группы на 2015 г. являются:

- оптимизация численности при выводе из эксплуатации блоков;
- вывод на аутсорсинг ремонтного персонала.

ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

Для повышения производительности труда Группой «Интер РАО» разрабатываются и реализуются инвестиционные программы развития и модернизации производства, применяются передовые технологии управления.

Ключевыми инициативами Группы «Интер РАО» в рамках реализации задачи по повышению производительности труда в 2014 г. стали разработка единого Корпоративного стандарта по нормированию численности для парогазовых и паросиловых установок и проект по повышению нормы управляемости.

В январе – декабре 2014 г. на базе Калининградской ТЭЦ-2 был разработан единый Корпоративный стандарт по нормированию численности, устанавливающий порядок расчёта оптимальной численности и квалификационный состав персонала электростанций с парогазовым бинарным циклом (ПГУ). Корпоративный стандарт организации труда работников ПГУ устанавливает для бизнес-процессов ПГУ правила расчёта оптимальной численности работников и их квалификационный состав.

В рамках проекта был определён состав бизнес-процессов ПГУ, проведён анализ трудозатрат работников на их выполнение, проведена экспертиза нормативов численности персонала, разработана Целевая организационная структура ПГУ и сформирован План перехода Калининградской ТЭЦ-2 на новый стандарт организации труда. В дальнейшем создание подобного Корпоративного стандарта по нормированию численности планируется и для паросиловых электростанций – филиалов АО «Интер РАО» – Электрогенерация».

С целью построения эффективной организационной структуры и оптимизации количества уровней управления в 2014 г. руководство Группы «Интер РАО» приступило к реализации проекта по повышению нормы управляемости в компаниях Группы. В результате реализации проекта норму управляемости по выбранным предприятиям удалось повысить до 1:17.

Мероприятия по обмену опытом создания и функционирования бесцеховой системы управления электростанциями

В течение 2014 г. в ходе проекта по повышению нормы управляемости руководители технического блока ООО «Интер РАО – Управление электрогенерацией» собрали и консолидировали данные о методах внедрения, характеристиках и порядке функционирования бесцеховой системы управления производством на лучших электростанциях, работающих на территории Российской Федерации и за её пределами. В целях получения информации проводились выездные совещания и встречи с руководством ОАО «Энел Россия», Юго-Западная ТЭЦ, Тракия ТЭС. Материалы, полученные в результате проекта, будут использованы для внедрения бесцеховой системы управления производством на электростанциях Группы в 2015 г., целью которого являются повышение эффективности всех производственных процессов и совершенствование организационной структуры.

В июле 2013 г. – ноябре 2014 г. в ООО «Интер РАО – Инжиниринг» был реализован проект, целью которого было снижение штатной численности исполнительного аппарата, внедрение новой системы оплаты труда, предусматривающей в том числе грейдирование должностей. По результатам проекта удалось добиться снижения приведённой численности персонала на 10% и перейти на систему оплаты труда, позволяющую оптимизировать годовой фонд оплаты труда на 15%.

С учётом изменений в бизнес-процессах и портфеле проектов, реализуемых ООО «Интер РАО – Инжиниринг», в 2015 году будет продолжена работа по переходу к целевым параметрам системы управления и оплаты труда.

Также в 2014 г. в Группе «Интер РАО» была внедрена позиция HR бизнес-партнёра – специалиста в области управления персоналом, принимающего непосредственное участие в бизнес-планировании и реализации кадровой стратегии Группы «Интер РАО». Основной задачей деятельности HR бизнес-партнёра является помощь руководителям компаний Группы в решении кадровых вопросов, налаживании обратной связи руководителей с персоналом и разработке организационных решений, позволяющих персоналу максимально эффективно реализовывать свой потенциал. Введение подобной должности призвано значительно сократить время, необходимое для решения вопросов, возникающих в процессе производственной деятельности компаний Группы.

ОБУЧЕНИЕ, РАЗВИТИЕ И ОЦЕНКА ПЕРСОНАЛА

Одним из непременных условий устойчивого развития и конкурентоспособности компании является постоянное совершенствование профессиональных и управленческих компетенций персонала. Группа «Интер РАО» решает эту задачу путём качественного, инновационного и системного обучения работников.

Обучение является ключевым фактором для обеспечения текущих потребностей Группы, а именно:

- устранения несоответствий квалификации и компетентности персонала предъявляемым требованиям;
- снижения количества аварий по вине персонала на 20% по сравнению с 2014 г.;
- обеспечения отсутствия нарушений требований Правил и регламентов оптового рынка электроэнергии;
- развития сотрудничества и взаимодействия с вузами.

Основными формами обучения работников Группы «Интер РАО» являются:

- подготовка к вступлению в новую должность или профессию;
- стажировка, дублирование;
- проверка знаний;
- контрольные противоаварийные тренировки, основная цель которых – совершенствование взаимодействия работников Группы при крупных авариях и масштабных отключениях в сети;
- инструктажи (вводный, первичный на рабочем месте, повторный, внеплановый, целевой);
- спецподготовка (подготовка высококвалифицированных специалистов для осуществления проектной, эксплуатационной и научно-исследовательской деятельности по обеспечению технико-экономической эффективности энергосистем);
- занятия по пожарно-техническому минимуму;
- обучение приёмам оказания первой помощи пострадавшим.

Направления обучения и подготовки персонала соответствуют целям Группы и делятся на базовые потребности в соответствии с действующим законодательством, потребности стратегического развития и потребности в обучении персонала отдельных проектов. Примером направлений обучения в компаниях Группы могут служить подготовка компетентного персонала для эффективного использования современных производственно-технологических комплексов, сертификация финансово-бухгалтерских работников по программе АССА ДипИФР, обучение работников основам энергоменеджмента, обучение руководителей передовым технологиям управления и т.д. В 2014 г. обязательное обучение прошли 29,6% работников.

КОЛИЧЕСТВО РАБОТНИКОВ, ПРОШЕДШИХ ОБЯЗАТЕЛЬНОЕ ОБУЧЕНИЕ, ВОЗРОСЛО В СРЕДНЕМ ПО ГРУППЕ НА 11,8%

Доля работников, прошедших обязательное обучение, по сегментам Группы, %	2013	2014	Изменение 2013/2014, %
Генерация	37,9	33,4	-4,5
Сбыт	9,1	9,2	+0,1
Сети	13,2	13,3	+0,1
Инжиниринг	13,0	31,5	+18,5
Прочие виды деятельности	21,8	69,8	+48

Рост количества работников, прошедших обязательное обучение, прежде всего связан с вхождением в состав ООО «КВАРЦ Групп» Костромского, Омского и Уфимского филиалов в декабре 2013 г. По итогам присоединения филиалов было принято 3 630 работников, которым необходимо было пройти обязательное обучение в соответствии с требованиями Государственной инспекции труда, Государственного пожарного надзора и Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору.

С целью формирования кадрового управленческого резерва Группы и создания базы преемников на основные управленческие позиции в июле – декабре 2014 г. была проведена оценка по методу «360 градусов». Всего было оценено 5 313 руководителей из 30 компаний Группы. Оценка проводилась на основе 10 управленческих компетенций:

- принятие решений и инициирование действий;
- осуществление руководства;
- работа в команде;
- отношения и контакты;
- применение профессиональных знаний и технологий;
- планирование и организация;
- адаптация и реакция на изменения;
- преодоление давления и неудач;
- достижение собственных профессиональных целей и результатов;
- формулирование стратегий и концепций.

На основе результатов оценки было выявлено более 600 лучших руководителей, а также составлены индивидуальные планы развития для участников кадрового резерва. Кроме того, по итогам оценки была сформирована программа развития кадрового резерва на 2015 г., в основу которой лёг инновационный подход «Каскад». Программа развития талантов «Каскад» подразумевает проведение нацеленного на повышение производительности труда сотрудников обучения силами руководителей, с использованием их уникального производственного опыта в сочетании с лучшими мировыми практиками.

С целью расширения доступа к образовательным программам в 2013 г. был запущен проект по формированию объединённого центра развития персонала, в результате чего «Центр подготовки и тренажа» в г. Добрянке Пермского края был преобразован в Частное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования Центр корпоративного обучения. Начиная с 2014 г. филиалы АО «Интер РАО – Электрогенерация» и ООО «Интер РАО – Управление электрогенерацией» постепенно начали переводить обучение персонала в Центр. Центр корпоративного обучения инициировал процесс консолидации учебных планов компаний Группы, в результате чего планируется обучать большее количество персонала за счёт снижения удельных издержек на обучение работников.

Также при помощи Центра были внедрены технологии дистанционного обучения и проведения вебинаров. Кроме того, в целях реализации индивидуальных планов развития кадрового резерва на базе Центра была создана электронная библиотека бизнес-литературы и курсов дистанционного обучения.

Многие компании Группы активно работают с отраслевыми институтами и реализуют программы внедрения новых технологий обучения.

V Корпоративные открытые соревнования комплексных бригад оперативного персонала в г. Добрянке Пермского края на базе «Центра корпоративного обучения»

В апреле–мае 2014 г. на базе Центра корпоративного обучения в г. Добрянке Пермского края были проведены V Корпоративные открытые соревнования комплексных бригад оперативного персонала, целью которых являлась оценка уровня профессиональной подготовки и повышения квалификации оперативного персонала, а также обеспечение качества работ и безопасности при эксплуатации оборудования предприятий Группы «Интер РАО».

Призёры соревнований профмастерства были поощрены двухнедельной поездкой в Республику Куба. Поездка проходила под эгидой программы развития взаимоотношений между Российской Федерацией и Республикой Куба.

НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В СИСТЕМАХ ОБУЧЕНИЯ КОМПАНИЙ ГРУППЫ

Компания Группы	Внедрение и развитие современных технологий
АО «Интер РАО – Электрогенерация» ООО «Интер РАО – Управление электрогенерацией»	▹ Объединённый центр развития персонала на базе ЧОУ ДПО ЦКО. ▹ Дистанционное обучение. ▹ Электронная библиотека. ▹ Вебинары.
АО «ТГК-11»	▹ Полномасштабный тренажёр по ПГУ. ▹ Компьютерные всережимные тренажёры. ▹ Дистанционное обучение.
ООО «БГК»	▹ Тренажёрная подготовка. ▹ Обучающе-контролирующие системы «Олимп: ОКС», Moodle. ▹ Вебинары.
ООО «БашРТС»	▹ Онлайн-конференции. ▹ Обучающе-контролирующая система «Олимп: ОКС». ▹ Вебинары.
ООО «Башэнерготранс»	▹ Компьютерная методика психо-физиологического отбора водителей автотранспорта.
ОАО «Мосэнергосбыт»	▹ Система дистанционного обучения на базе ПО WebTutor компании ООО «ВэбСофт Девелопмент». ▹ Электронные курсы. ▹ Вебинары.

Одной из форм развития персонала является проведение ежегодных соревнований профессионального мастерства бригад оперативного персонала, на которых персонал проверяет и укрепляет знания научно-технической документации, тренирует противоаварийные навыки работы с оборудованием, осваивает практику противопожарной подготовки.

Руководство Группы «Интер РАО» заинтересовано в привлечении на производство молодых специалистов. Основными направлениями молодёжной политики Группы являются повышение её привлекательности среди студентов вузов и учащихся средних профессиональных учебных заведений и развитие взаимовыгодного сотрудничества с профильными профессиональными учебными заведениями. Большое внимание также уделяется содействию повышения квалификации, профессиональному росту молодых специалистов и развитию производственной инициативы. С этой целью на предприятиях Группы существует система наставничества и специальные программы обучения.

Молодёжный совет АО «Интер РАО – Электрогенерация»

В январе 2014 г. для привлечения и закрепления молодых специалистов в бизнес-дивизионе «Электрогенерация» в филиалах АО «Интер РАО – Электрогенерация» был сформирован штат ведущих инженеров по энергоэффективности и инновациям, который на 70% состоит из молодых специалистов. Цель Молодёжного совета – повышение операционной эффективности и развитие инновационной активности на предприятиях, а также реализация мероприятий по внедрению системы энергоменеджмента.

Членами Молодёжной ячейки ООО «Интер РАО – Управление электрогенерацией» разработано и находится на стадии согласования Положение о внедрении рационализаторских идей в области энергоэффективности и инноваций. Также проведён сбор и анализ работ молодых специалистов бизнес-дивизиона с последующим направлением их на Всероссийский конкурс на лучшую научно-техническую разработку среди молодёжи предприятий и организаций топливно-энергетического комплекса «Новая идея» под эгидой Министерства энергетики Российской Федерации.

ОПЛАТА ТРУДА И МОТИВАЦИЯ

С целью стимулирования сотрудников к достижению целей Группы на 2014 г. для них были установлены:

- финансово-экономические КПЭ, характеризующие наличие денежных средств, необходимых для эффективной операционной деятельности и развития бизнеса. Данные КПЭ учитывают требования Правительства Российской Федерации по обеспечению снижения издержек и себестоимости производства электроэнергии;
- КПЭ по выполнению инвестиционной программы, отражающие оценку выполнения инвестиционной программы в части финансирования и освоения капитальных вложений с последующим вводом генерирующих мощностей;
- КПЭ по производственной деятельности, являющиеся комплексной характеристикой работы менеджмента Группы по обеспечению бесперебойного энергоснабжения и выработки электроэнергии, выполнению ремонтной программы;
- КПЭ по выполнению Плана реализации стратегии, отражающие оценку выполнения стратегических задач Группы.

Основной целью системы КПЭ является перевод стратегии Группы «Интер РАО» в форму конкретных показателей оперативного управления, оценка их достижения в долгосрочной и среднесрочной перспективе и создание основы для принятия управленческих решений. Утверждение карты целей позволит обеспечить контроль исполнения Стратегии развития Группы «Интер РАО», а также установит взаимосвязь размеров материального стимулирования руководителей со степенью достижения целевых стратегических показателей.

Также в целях управления эффективностью деятельности работников Группы «Интер РАО» в 2014 г. была введена новая система оплаты и стимулирования труда.

В июне 2013 г. был запущен проект «Совершенствование системы оплаты труда» компаний Группы «Интер РАО». В рамках проекта в 2014 г. переход на новую систему оплаты труда осуществили 32 компании, среди которых часть московских ДЗО, сбытовые компании и компании Таджикистана и Грузии. Завершение перехода всех компаний Группы на новую систему оплаты труда планируется с 1 июля 2015 г.

В ходе проекта была разработана унифицированная система грейдов. Также был проведён анализ рынка заработных плат в регионах присутствия, разработаны и утверждены практически все должностные инструкции по уникальным должностям компаний, а также утверждён соответствующий корпоративный стандарт по расчёту заработной платы и соответствующие локально-нормативные акты.

В компаниях Группы соблюдается принцип равноправия, справедливости, отсутствия дискриминации и необоснованных ограничений при выплате заработной платы.

Система управления эффективностью деятельности предусматривает ежегодную оценку результатов работы и развития карьеры персонала на основе КПЭ и ключевых компетенций. В 2014 г. оценку результатов работы прошли 40,8% работников Группы.

Кроме поощрения труда через заработную плату, в работе с персоналом используются дополнительные нематериальные стимулы, в частности, корпоративные награды. В 2014 г. более 900 работников Группы удостоены корпоративных наград ОАО «Интер РАО». Количество работников Группы, удостоенных государственных и ведомственных наград, среди которых звание «Почётный энергетик», Почётная грамота и Благодарность Министерства энергетики РФ или соответствующих министерств других стран присутствия Группы, увеличилось на 2,6% по сравнению с предыдущим годом и составило 670 человек. Это стало результатом развития многосторонней структуры обучения и повышения квалификации работников Группы, а также развития системы нематериальной мотивации персонала. Количество работников, удостоенных других наград в области электроэнергетики, составило 4 808 человек.

СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЁРСТВО И УДОВЛЕТВОРЁННОСТЬ ПЕРСОНАЛА

Все предприятия Группы выстраивают партнёрские отношения с работниками в тесном взаимодействии с профсоюзными организациями на условиях заключённых коллективных договоров.

В 2014 г. по итогам работы с профсоюзными организациями Группой «Интер РАО» реализованы мероприятия по подготовке и заключению коллективных договоров на 2015–2017 гг. Коллективные договоры заключены на единых подходах и содержат определённый порядок предоставления льгот, гарантий, компенсаций и их размеры. Все обязательства, принятые на себя стороной работодателя и закреплённые в коллективных договорах Группы «Интер РАО» на 2014 г., выполняются в полном объёме.

Важный фактор успешного функционирования Группы «Интер РАО» – удовлетворённость персонала. Оценка удовлетворённости позволяет понять, по каким направлениям следует совершенствовать систему стимулирования персонала. Проведённое в компаниях Группы «Интер РАО» в 2014 г. исследование удовлетворённости показало, что:

- 66% работников довольны содержанием и условиями своей деятельности; более половины сотрудников (58%) не планируют в ближайшее время сменить место работы;
- свыше 70% удовлетворены системой выплаты заработной платы;
- свыше 90% опрошенных оценили деятельность сотрудников своих подразделений как положительную;
- 68% работников оценивают состояние дел в Группе «Интер РАО» в целом положительно, что характеризует уровень причастности персонала, разделение целей и ценностей компании, удовлетворённость результатами;
- более 57% персонала не ожидают ухудшения состояния дел в Группе «Интер РАО» в ближайшем будущем, что демонстрирует вовлечённость и лояльность сотрудников, понимание и видение перспектив развития компании.

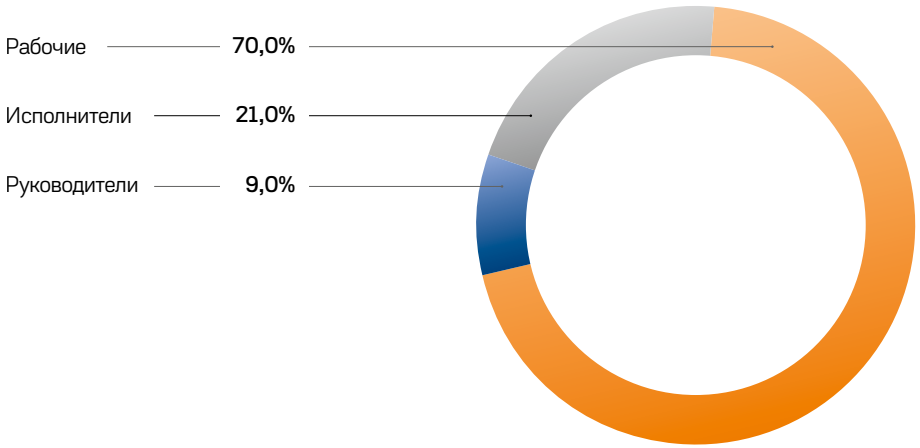
Общее количество работников Группы «Интер РАО», заполнивших анкеты в рамках исследования удовлетворённости персонала, составило 79,21% от среднесписочной численности персонала компаний, участвующих в опросе. Опрос проводился в анонимной форме с указанием профессиональной и возрастной групп.

63% работников Группы
являются членами первичной профсоюзной организации.

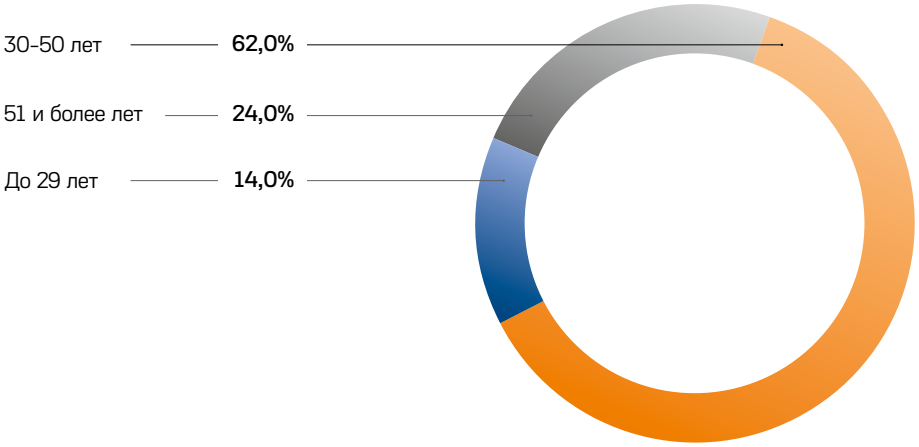
80% работников Группы
охвачены коллективными договорами.

В рамках проекта по определению базового социального пакета для работников Группы «Интер РАО», реализованного в 2013 и 2014 гг., был сформирован основной перечень льгот, гарантий и компенсаций для работников Группы «Интер РАО». Базовый социальный пакет предусматривает добровольное медицинское страхование, дополнительный отпуск за вредные и опасные условия труда, гибкий график рабочего времени для определённых категорий работников, мероприятия по медицинской реабилитации и профилактическому лечению персонала, проведение спортивно-оздоровительных мероприятий, выплату единовременной материальной помощи к ежегодному оплачиваемому отпуску и т.д. В базовый социальный пакет также входят льготы, гарантии и компенсации для бывших работников – неработающих пенсионеров, в их числе – материальная помощь и единовременные выплаты в связи с праздничными датами, корпоративные пенсионные программы и медицинское страхование работников в течение первого года после выхода на пенсию. На основании утверждённого базового социального пакета были сформированы и заключены коллективные договоры Группы «Интер РАО» на 2014 г.

Большая часть персонала, охваченного исследованием, относится к категории «рабочие»



В исследовании в основном приняли участие работники в возрасте 30–50 лет



Группа «Интер РАО» уделяет значительное внимание созданию достойных условий для поддержания здоровья и трудовой активности персонала.

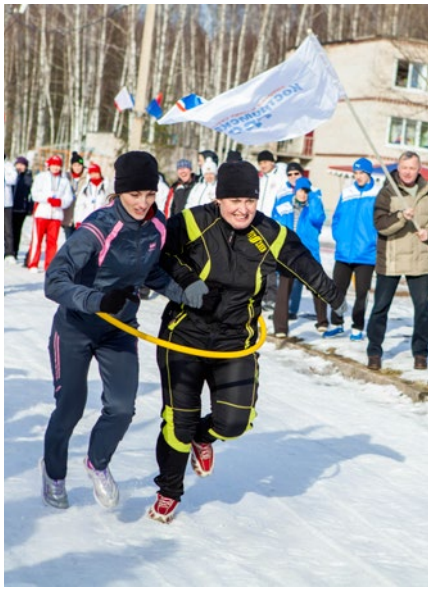
В целях сохранения высокого уровня работоспособности и профессионального долголетия работников Группа «Интер РАО» уделяет значительное внимание созданию достойных условий для поддержания здоровья и трудовой активности персонала. Группа предоставляет своим работникам квалифицированную медицинскую помощь по программам добровольного медицинского страхования, реализует профилактические мероприятия по снижению рисков сезонных заболеваний и минимизации рисков влияния вредных условий труда. Также Группа создаёт работникам условия для занятий спортом.

Спортивные мероприятия Группы «Интер РАО» в 2014 г.

Работники Группы приняли активное участие в Первой зимней спартакиаде Группы «Интер РАО», проведённой в г. Волгореченске Костромской области при организационной поддержке филиала «Костромская ГРЭС» АО «Интер РАО – Электрогенерация» в феврале 2014 г.

В апреле 2014 г. руководство и работники филиала «Ириклинская ГРЭС» АО «Интер РАО – Электрогенерация» инициировали и провели Второй открытый турнир по настольному теннису, посвящённый памяти погибшего директора Харанорской ГРЭС В.П. Худякова.

С 4 по 6 июня 2014 г. в г. Уфе при организационной поддержке ООО «БГК» была успешно проведена Третья летняя спартакиада Группы «Интер РАО». В программу спартакиады вошли 7 летних видов спорта: лёгкая атлетика, настольный теннис, шахматы, волейбол, гиревой спорт, дартс и перетягивание каната. Всего в соревнованиях участвовали 474 спортсмена из 23 компаний Группы.



БГК

8.3. ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ В СФЕРЕ ОХРАНЫ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Охрана труда работников и обеспечение безопасности производственных процессов являются стратегическими приоритетами Группы «Интер РАО». Непрерывное совершенствование в данных направлениях неразрывно связано с адаптацией лучших мировых стандартов и практик в дочерних и зависимых обществах Группы.

Долгосрочные цели Группы «Интер РАО» в области охраны труда и промышленной безопасности до 2020 г. включают в себя снижение коэффициента частоты травматизма на 0,02 в год, а также полное отсутствие аварий на опасных производственных объектах.

В 2014 г. было обновлено Положение о системе управления охраной труда, промышленной, пожарной и экологической безопасностью производственной деятельности Группы «Интер РАО»[3]. Функционирование данной системы в ДЗО Группы позволило достичь значимых результатов в 2014 г. В частности, было обеспечено достижение ключевого показателя эффективности по отсутствию групповых несчастных случаев с тяжёлым исходом. Продолжает наблюдаться положительная динамика в области снижения количества несчастных случаев, связанных с производственной деятельностью.

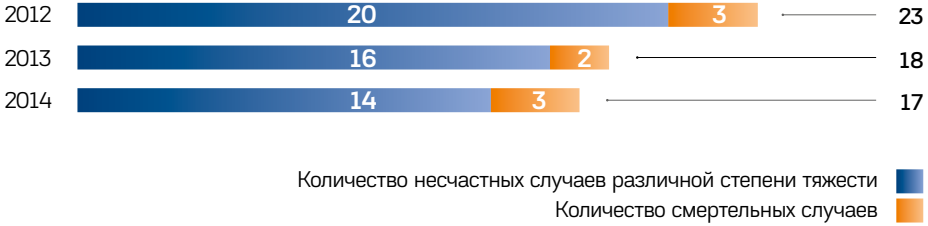
В 2014 г. на предприятиях Группы произошли три несчастных случая со смертельным исходом:

- два случая на электросетевом предприятии зарубежного ДЗО;
- один случай, связанный с нарушением требований внутреннего трудового распорядка на Черепетской ГРЭС.

С 2013 г. наблюдается планомерное снижение уровня производственного травматизма, что также явилось результатом деятельности Группы, направленной на создание лучших условий труда.

В 2014 г. отсутствовали групповые несчастные случаи на предприятиях Группы

За счёт комплексных профилактических мероприятий количество связанных с производством несчастных случаев среди работников в 2014 г. сократилось



3 В соответствии с Приказом № ИРАО/477 от 29.09.2014.

В 2014 г. коэффициент частоты травматизма среди работников Группы снизился на 12%

За счёт контроля соблюдения подрядными организациями норм в области охраны труда и промышленной безопасности количество несчастных случаев среди их работников сократилось

Анализ производственного травматизма в 2014 г. показал, что существенное количество случаев связано с личной неосторожностью персонала: около 30% случаев приходится на ДТП и около 20% – на случайные падения сотрудников. С целью минимизации данных видов травматизма специалисты Группы проводят периодические внутренние проверки соблюдения требований правил охраны труда на рабочих местах. Также выполняется ряд корректирующих и предупреждающих мероприятий, в том числе направленных на повышение уровня подготовки персонала[4].

Группа «Интер РАО» также ведёт активную работу по предотвращению травматизма среди подрядчиков – в 2014 г. достигнуто снижение его уровня среди работников подрядных организаций благодаря распространению на подрядчиков требований в области охраны труда и промышленной безопасности, соответствующих правилам, действующим внутри Группы[5].

Дополнительным механизмом стимулирования безукоснительного соблюдения требований Группы по охране труда и промышленной безопасности стал успешно зарекомендовавший себя метод применения штрафных санкций к подрядным организациям, не выполняющим данные требования.

ПОВЫШЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ

В 2014 г. был продолжен процесс проведения специальной оценки условий труда (СОУТ) в соответствии с Федеральным законом №426-ФЗ. По результатам такой оценки в российских ДЗО Группы большинство рабочих мест были отнесены к классам 2 (допустимый), 3.1 и 3.2 (вредный). На ближайшую перспективу (2015–2018 гг.) намечен ряд работ по продолжению проведения СОУТ.

В связи с необходимостью усовершенствования в 2014 г. была пересмотрена Методика обеспечения средствами индивидуальной защиты Группы «Интер РАО». Изменения претерпели процедуры поставок СИЗ в ДЗО Группы. Кроме того, были обновлены специальные требования к СИЗ с учётом расширения их номенклатуры.

Для поддержания высокого уровня безопасности трудовой и производственной деятельности Группа непрерывно наращивает объёмы инвестиций в охрану труда и повышение уровня промышленной безопасности. В 2014 г. объём таких инвестиций увеличился на 2,2% в сравнении с 2013 г. и составил 21,45 тыс. руб. на одного работника предприятий Группы. Планируемый объём финансирования на 2015 г. по Группе ОАО «Интер РАО» составляет около 685 млн руб.

4 С более подробной информацией вы можете ознакомиться в подразделе «Обучение в области охраны труда и промышленной безопасности».

5 В данном случае речь идёт о персонале подрядных организаций, вовлечённом в процессы частичной реконструкции, технического обслуживания и ремонтов оборудования на площадках действующих объектов Группы. На объектах нового строительства ответственность за контроль соблюдения требований охраны труда и промышленной безопасности полностью лежит на подрядных организациях.

ОЦЕНКА СООТВЕТСТВИЯ ОБЪЕКТОВ НОРМАТИВНЫМ ТРЕБОВАНИЯМ В ОБЛАСТИ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Ежегодно в рамках проверки готовности ДЗО Группы ОАО «Интер РАО» к работе в осенне-зимний период осуществляется комплексная проверка энергообъектов, включающая контроль соблюдения требований промышленной безопасности. Комиссии, назначенные Министерством энергетики Российской Федерации и приказом ОАО «Интер РАО», в установленные сроки выполнили указанные проверки готовности энергообъектов и субъектов электроэнергетики Группы к работе в осенне-зимний период. Всем ДЗО ОАО «Интер РАО» выданы соответствующие паспорта готовности к работе в осенне-зимний период.

В соответствии с Планом проведения корпоративных аудитов технической безопасности в 2014 г. был выполнен ряд внутренних проверок в ДЗО Группы (АО «Интер РАО – Электрогенерация, ЗАО «Электрические сети Армении», ООО «БГК», АО «ТГК-11», ООО «Мтквари Энергетика»). Главной целью таких проверок является оценка безопасности эксплуатации и технического состояния производственных объектов, а также разработка рекомендаций, направленных на предотвращение аварийных ситуаций в производственной деятельности энергопредприятий Группы. Мероприятия по устранению выявленных при поверках нарушений утверждены к исполнению в ближайшее время приказами технического руководства проверяемых объектов.

СНИЖЕНИЕ АВАРИЙНОСТИ

Учёт и классификация аварийных отключений оборудования на российских генерирующих активах Группы производится Системным Оператором в автоматизированной информационной системе «База аварийности в электроэнергетике». По каждому из случаев аварийных отключений разработаны корректирующие и предупреждающие мероприятия, выполняющиеся в соответствии с установленными и согласованными сроками.

В 2014 г. наблюдался незначительный рост количества аварийных отключений на генерирующих объектах ДЗО Группы. Все аварийные события зарегистрированы в «Базе аварийности электроэнергетики» и расследованы. Соответствующие мероприятия выполняются в установленные и согласованные сроки.

Следует отметить, что увеличение количества аварийных отключений технологического оборудования связано с вводом в работу нового оборудования[6]. При этом на объектах генерации зарубежных ДЗО ОАО «Интер РАО» общее количество аварийных отключений технологического оборудования в 2014 г. уменьшилось в сравнении с 2013 г.

В СВЯЗИ С ВВОДОМ В РАБОТУ НОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ КОЛИЧЕСТВО АВАРИЙНЫХ ОТКЛЮЧЕНИЙ НА РОССИЙСКИХ ГЕНЕРИРУЮЩИХ АКТИВАХ ГРУППЫ ВЫРОСЛО

Наименование компании	2013	2014
АО «Интер РАО – Электрогенерация»	340	346
АО «ТГК-11»*	111	148
ООО «Башкирская генерирующая компания»	131	119
Российские генерирующие активы Группы «Интер РАО»	**582**	**613**

* По состоянию на 31.12.2014.

6 В 2014 г. были введены в эксплуатацию энергоблок №3 Нижневартовской ГРЭС и энергоблок №1 на Южноуральской ГРЭС-2. В IV квартале 2013 г. были введены в эксплуатацию Джубгинская ТЭС и энергоблок №4 Гусиноозёрской ГРЭС.

ОБУЧЕНИЕ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Деятельность негосударственного некоммерческого образовательного учреждения (ННОУ) «Учебно-тренировочный комплекс ОАО «Башкирэнерго»

Деятельность ННОУ УТК Башкирэнерго направлена на профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации собственного персонала Группы, а также персонала сторонних предприятий и организаций топливно-энергетического комплекса.

В ННОУ УТК Башкирэнерго используются передовые методики и обучающие комплексы для обучения персонала, в том числе:

- Компьютерный тренажёр «ТЭС с поперечными связями» – для обучения оперативного персонала котлотурбинных цехов.
- Автоматизированная система обучения персонала «АСОП-Наставник» – для проведения предэкзаменационной (предаттестационной) подготовки и аттестации (проверки знаний).
- Обучающе-контролирующая система «ОЛИМП:ОКС» – для проведения предэкзаменационной (предаттестационной) подготовки и аттестации (проверки знаний).
- Обучающий комплекс «Электронная энциклопедия энергетики» на базе оболочки TWT Shell.

Организация и проведение обучения в области охраны труда и промышленной безопасности (ОТиПБ) – важнейший инструмент снижения травматизма персонала и количества аварийных отключений оборудования. В 2014 г. специалисты Группы в области ОТиПБ переработали имеющиеся учебные программы. При этом особое внимание уделялось специфике производственной деятельности во всех регионах присутствия Группы «Интер РАО».

Одним из видов обучения, который применяется в Группе, являются противоаварийные и противопожарные тренировки оперативного персонала электростанций. Эти тренировки проводятся по утверждённым графикам в соответствии с «Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации»:

- противоаварийные – не реже одного раза в квартал;
- противопожарные – не реже одного раза в полугодие.

Большое внимание в 2014 г. уделялось тренажёрной подготовке оперативного персонала ТЭС. В частности, была сформирована рабочая группа по созданию системы тренажёрной подготовки в ООО «Интер РАО – Управление электрогенерацией», АО «ТГК-11», ООО «БГК» и утверждена Методика, регламентирующая требования к организации тренажёрной подготовки оперативного персонала. Кроме того, разработана и утверждена перспективная программа оснащения тренажёрами структурных подразделений Группы. В период до 2020 г. запланирован ввод в эксплуатацию 14 тренажёров энергоблоков на базе паровых турбин различного типа (Т, ПТ, Р), а также для энергоблоков на базе парогазовых установок.

Процесс тренажёрной подготовки проводится с помощью программных средств в два этапа. Первый этап связан с изучением персоналом основ производственных процессов, принципиальных технологических схем и требований нормативно-технической документации. Второй – с приобретением и развитием интеллектуальных и моторных навыков ведения технологических процессов, действий в аварийных и нештатных ситуациях на комплексных всережимных тренажёрах с различными видами представления информации и систем управления.

РАСПРОСТРАНЕНИЕ КУЛЬТУРЫ БЕЗОПАСНОСТИ

Для поддержания высокого уровня теоретической подготовки и совершенствования навыков в области охраны труда и промышленной безопасности Группа «Интер РАО» традиционно проводит ряд корпоративных соревнований профессионального мастерства. В 2014 г. наиболее значимыми были три мероприятия:

- Пятые Корпоративные соревнования Группы компаний «Интер РАО» для станций с парогазовыми установками (1 место – Калининградская ТЭЦ-2).

- Пятые Корпоративные открытые соревнования комплексных бригад оперативного персонала Группы компаний «Интер РАО» для станций с паротурбинными установками (1 место – Ириклинская ГРЭС).
- Первые Корпоративные соревнования профессионального мастерства оперативного персонала ТЭС с поперечными связями Группы «Интер РАО».

Помимо внутренних плановых мероприятий, специалисты Группы «Интер РАО» активно принимают участие во всероссийских соревнованиях и конкурсах профессионального мастерства в области безопасной эксплуатации энергетических объектов и охраны труда.

Сводные результаты соревнований профессионального мастерства персонала

Первые Корпоративные соревнования профессионального мастерства оперативного персонала ТЭС с поперечными связями Группы ОАО «Интер РАО»

В 2014 г. на базе ННОУ УТК Башкирэнерго проводились Первые Корпоративные соревнования профессионального мастерства оперативного персонала ТЭС с поперечными связями.

Призовые места распределились следующим образом:

1 место заняла команда ТЭЦ-3 Томского филиала АО «ТГК-11», 2 место – ТЭЦ-5 Омского филиала «ТГК-11», 3 место – ТЭЦ-4 ООО «БГК».

Всероссийские соревнования оперативного персонала блочных ТЭС 2014

В соревнованиях приняла участие команда филиала «Ириклинская ГРЭС» АО «Интер РАО – Электрогенерация». Судейская комиссия отметила высокий уровень профессиональной подготовки оперативного персонала Группы. Команда Ириклинской ГРЭС заняла 4 место, набрав 3175,17 баллов из 3340 возможных.

Первый Всероссийский конкурс профессионального мастерства «Лучший специалист по охране труда 2014 г. в организациях электроэнергетики».

Конкурс проводился в декабре 2014 г. в Москве на базе Корпоративного энергетического университета (КЭУ) при поддержке Министерства энергетики, Министерства труда и социальной защиты, объединений работодателей, Общественного объединения «Всероссийский Электропрофсоюз».

В конкурсе приняли участие 47 конкурсантов, представляющих электроэнергетические компании различных регионов России. Результаты участия подразделений группы «Интер РАО» в конкурсе:

- «Южноуральская ГРЭС» АО «Интер РАО – Электрогенерация» – 10 место.
- ТЭЦ-4 омского филиала АО «ТГК-11» – 15 место.
- Уфимская ТЭЦ-4 ООО «Башкирская генерирующая компания» – 21 место.
- ООО «КВАРЦ Групп» – 23 место.
- «Пермская ГРЭС» АО «Интер РАО – Электрогенерация» – 30 место.

Международные соревнования бригад по ремонту и обслуживанию распределительных сетей 0,4–10 кВ национальных энергосистем государств-участников СНГ

В состязаниях приняли участие команды электроэнергетиков из семи государств – Белоруссии, Казахстана, Кыргызстана, Таджикистана, Узбекистана, России, а также Грузии. Команды состязались в проведении технологических операций с элементами и узлами распределительных сетей, проверке знаний норм и правил безопасности, навыках пожаротушения и оказания первой медицинской помощи при поражении электрическим током.

Команда ДЗО ОАО «Интер РАО» – АО «Теласи» (Грузия) заняла 5 место в общем командном зачёте.

8.4. ВКЛАД В РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ

НАДЁЖНОСТЬ И БЕСПЕРЕБОЙНОСТЬ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ

Самой серьёзной задачей в 2014 г. для Группы «Интер РАО» стала бесперебойная работа Сочинской и Джубгинской ТЭС на период проведения XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 г. в г. Сочи. Во время проведения спортивных мероприятий не было зафиксировано ни одного отказа в работе оборудования, несмотря на то, что электростанции несли повышенную эксплуатационную нагрузку в течение почти двух месяцев. В результате модернизации энергетической системы региона проведения Игр 2014 г. значительная часть энергии теперь вырабатывается на современном высокоэффективном оборудовании, а в качестве основного, более экологичного топлива, используется природный газ. Джубгинская ТЭЦ стала частью материального наследия Игр 2014 г. и одним из крупнейших объектов электрогенерации, построенных в рамках их подготовки.

Группа «Интер РАО» отводит ключевую роль регулярной и плановой модернизации энергетической инфраструктуры и вводу новых генерирующих мощностей в регионах своего присутствия.
В рамках решения задачи по обеспечению бесперебойного и надёжного энергоснабжения в 2014 г. были реализованы следующие проекты:

- **Запуск первой и второй очередей Южноуральской ГРЭС-2.** Новые парогазовые энергоблоки мощностью 408 и 416,6 МВт соответственно были возведены с нуля и позволят частично заменить устаревшее оборудование действующей станции. Ожидается, что новая станция в значительной степени улучшит экологическую ситуацию в Южно-Уральске, а также существенно повысит надёжность энергоснабжения потребителей Челябинской области.

- **Запуск энергоблока № 8 Черепетской ГРЭС.** Черепетская ГРЭС является стратегически важной в обеспечении надёжного функционирования энергосистемы центра России. Строительство энергоблока суммарной установленной мощностью 225 МВт направлено на улучшение энергоснабжения потребителей не только Тульской, но и Московской, Калужской, Орловской, Смоленской, Брянской и других близлежащих областей. Современное технологическое оборудование обеспечит минимизацию негативного воздействия на окружающую среду путём сокращения выбросов загрязняющих веществ, снижения водопотребления и уровня шума. Кроме того, пуск нового энергоблока позволит Черепетской ГРЭС в перспективе вывести из эксплуатации устаревшее оборудование и перейти к выпуску экологически чистой энергии, что станет важным конкурентным преимуществом станции на рынке электроэнергии и мощности.

- **Запуск энергоблока № 3 Нижневартовской ГРЭС.** Новый энергоблок установленной мощностью 413 МВт оборудован уникальным парогазовым оборудованием, что позволит снизить объёмы удельного расхода топлива на отпуск электроэнергии и повысит уровень экологической и энергетической безопасности производственной деятельности.

- **Монтаж нового силового трансформатора на 35/6-киловольтной подстанции «Сабуртало-1».** Компания «Теласи» завершила работы по монтажу нового силового трансформатора на 35/6-киловольтной подстанции «Сабуртало-1», которая обеспечивает энергоснабжение около 23 200 абонентов Сабурталинского района Тбилиси. В ходе модернизации устаревший силовой трансформатор был заменён на более мощный и современный, отличающийся долговечностью, надёжностью и устойчивостью к перегрузкам. За последние десять лет компания впервые установила столь мощный трансформатор, что крайне важно для дальнейшего развития и расширения сети одного из центральных и быстрорастущих районов столицы Грузии. В результате проведённых работ существенно повысятся надёжность и качество энергоснабжения населения и жизненно важных объектов – водоканала, метрополитена, объектов телевещания, больниц и промышленных предприятий.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОРГАНАМИ ВЛАСТИ И ОБЩЕСТВЕННЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

Группа «Интер РАО» тесно взаимодействует с органами власти регионов присутствия своих компаний. Компаниями Группы заключено более 30 соглашений о взаимодействии, носящих как краткосрочный, так и долгосрочный характер. Основными направлениями взаимодействия являются:

- деятельность, направленная на стабильное социально-экономическое развитие регионов присутствия и повышение их инвестиционной привлекательности;
- обеспечение и реализация мероприятий, направленных на предотвращение роста дефицита тепловой и электрической энергии и повышение надёжности электро- и теплоснабжения потребителей;
- реализация комплексных мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности предприятий, бюджетных учреждений и предприятий жилищно-коммунального хозяйства;
- социально-экономическое взаимодействие в целях оптимального сочетания экономических, трудовых и социальных интересов сторон, обеспечивающих устойчивый рост показателей производственно-экономической деятельности и сохранение социальной стабильности регионов присутствия;
- вопросы тарифообразования и сокращения дебиторской задолженности;
- увеличение налоговых поступлений в бюджетную систему регионов присутствия;
- организация и проведение практических занятий по основам энергосбережения для студентов и старшеклассников и проведение практических занятий по энергосбережению на объектах предприятий.

В целях стабилизации платёжной дисциплины населения Группа «Интер РАО» ведёт постоянную работу по борьбе с дебиторской задолженностью в тесном взаимодействии с органами исполнительной власти регионов присутствия. Это не только способствует повышению операционной эффективности компаний Группы, но и ведёт к увеличению налоговых поступлений в бюджеты регионов.

Также в 2014 г. в целях эффективной реализации Стратегии развития Компании и её Коммуникационной стратегии была разработана Концепция по взаимодействию с общественными организациями. Стратегическими целями данной концепции являются формирование эффективного двустороннего канала коммуникаций, минимизация репутационных рисков и повышение узнаваемости и стоимости бренда «Интер РАО».

Также деятельность Группы в регионах присутствия способствует развитию местных поставщиков товаров, работ, услуг и материально-технической базы регионов и созданию рабочих мест на объектах Группы и в цепочках поставок.

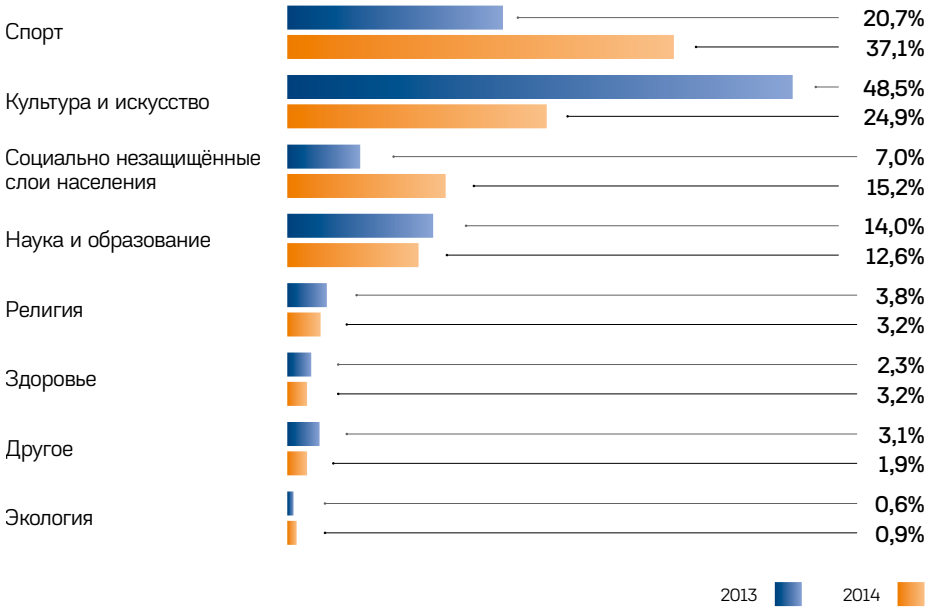
БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

Благотворительная деятельность Группы ведётся в соответствии с основополагающими принципами Концепции благотворительной деятельности Группы «Интер РАО»[7] – адресностью, действенностью, объективностью и эффективностью, а также в соответствии с рекомендациями Правительства РФ и Министерства энергетики РФ по снижению издержек.

В 2014 г. было реализовано 306 благотворительных проектов по принципу адресности выделения денежных и иных средств физическому или юридическому лицу на конкретные цели.

7 Утверждена Правлением ОАО «Интер РАО», Протокол №475 от 19.12.2013.

В 2014 г. приоритетным направлением благотворительной деятельности компаний Группы «Интер РАО» являлись спорт, поддержка культуры и искусства



Совершенствование механизмов контроля реализации благотворительных проектов на стадии их отбора позволило повысить эффективность и прозрачность затраченных средств. Помимо юридических и бухгалтерских отчётных документов, видео- и фотоматериалов представителями компаний Группы осуществляется личный контроль реализации проектов, выезд на места проведения мероприятий, взаимодействие с благополучателями, сбор информации от третьих лиц, мониторинг информационного поля и СМИ.

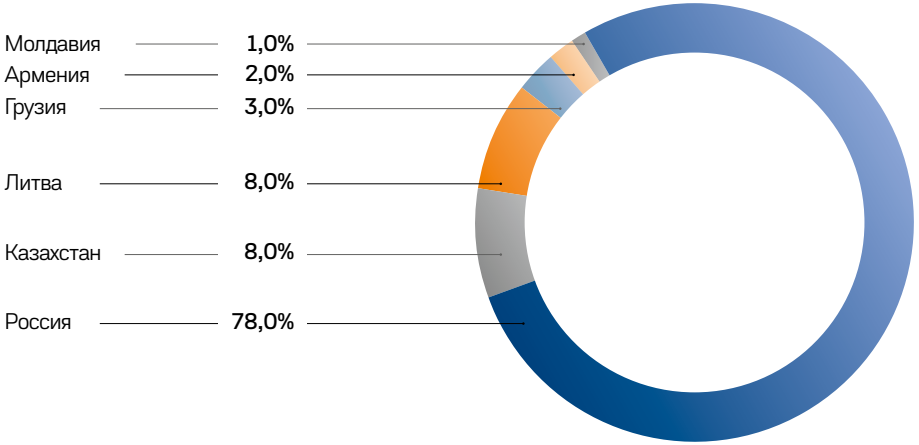
Основные ключевые направления благотворительной и спонсорской деятельности Группы «Интер РАО» включают:

- поддержку социально незащищённых слоёв населения;
- программы поддержки ветеранов отрасли, ветеранов и инвалидов боевых действий;
- поддержку природоохранных организаций и экологических заповедников;
- поддержку образовательных учреждений и объектов здравоохранения, массового и молодёжного спорта;
- помощь деятелям культуры, поддержку культурных мероприятий, финансирование объектов исторической и культурной ценности.

В 2014 г. было реализовано 306 благотворительных проектов по принципу адресности выделения денежных и иных средств физическому или юридическому лицу на конкретные цели. В 2014 г. компании Группы снизили общий объём помощи, сконцентрировавшись на оказании адресной помощи социально незащищённым слоям населения, в том числе ветеранам, детям-сиротам, инвалидам и т.д.

Активное продолжение в 2014 г. получили сетевые проекты, которые проводятся во всех ДЗО Группы, но при этом адаптированы под конкретные нужды регионов.

За счёт географии активов Группы «Интер РАО» большинство благотворительных программ реализуются на территории Российской Федерации



РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ

НАПРАВЛЕНИЕ

Поддержка социально незащищённых слоёв населения.

ЦЕЛЬ

Помощь людям с ограниченными возможностями, воспитанникам детских домов и школ-интернатов, детям и пожилым людям, нуждающимся в высокотехнологичной и дорогостоящей медицинской помощи и создании благоприятных условий проживания и социального микроклимата.

Фестиваль «Дитя Вселенной»

В 2014 г. ООО «Интер РАО – Инжиниринг» оказало поддержку благотворительному фонду «Дитя Вселенной», занимающемуся проведением одноимённого фестиваля. Основной целью проведения фестиваля стало привлечение внимания общества к проблемам детей с аутизмом, синдромом Дауна, психическими заболеваниями, выраженными нарушениями передвижения и самообслуживания, а также создание единого социального пространства, в котором такие дети смогут комфортно жить, расти, учиться и свободно взаимодействовать с социумом. В рамках фестиваля состоялась презентация творческих коллективов детей с ограниченными возможностями и круглый стол, посвящённый вопросам интеграции таких детей в общество.

Сетевой проект «Самая яркая ёлка»

Доброй традицией для работников Группы «Интер РАО» стало проведение для детей-сирот и детей, оказавшихся в сложной жизненной ситуации, благотворительной акции «Самая яркая ёлка». В этом году работниками Группы были проведены детские развлекательные программы и мероприятия более чем в 30 регионах присутствия.

Сетевой проект «Луч надежды»

Компании Группы продолжают оказывать помощь инвалидам. В отчётном периоде проект «Луч надежды» был реализован Гусиноозёрской ГРЭС, Ивановской ПГУ, Калининградской ТЭЦ-2, Каширской ГРЭС, Костромской ГРЭС, Нижневартовской ГРЭС и Южноуральской ГРЭС. Работники Группы помогли специализированным учреждениям для людей с ограниченными возможностями провести ремонт помещений и приобрести необходимую реабилитационную технику.

Пилотный проект «Энергия творчества»

Проект Северо-Западной ТЭЦ направлен на поддержку детей из неблагополучных семей. Для них был организован детский цирковой лагерь, где все желающие получили возможность обучиться различным видам циркового искусства у лучших международных преподавателей, специально приглашённых по этому случаю. По результатам интенсивных тренировок дети подготовили спектакль, который был продемонстрирован в торжественной обстановке в г. Санкт-Петербурге.

НАПРАВЛЕНИЕ

Поддержка образовательных учреждений и объектов здравоохранения, массового и молодёжного спорта.

ЦЕЛЬ

Поддержка объектов социальной инфраструктуры, образовательных учреждений, пропаганда здорового образа жизни среди детей и молодёжи.

Строительство физкультурно-оздоровительного комплекса в Забайкалье

В 2014 г. Харанорская ГРЭС построила уникальный физкультурно-оздоровительный комплекс (ФОК) для энергетиков, получивший название «Спорт+». Проект ФОК был разработан конструкторским бюро Харанорской ГРЭС и сконструирован по новой технологии с использованием воздухоопорной конструкции, впервые возведённой в Забайкалье. Конструкция представляет собой купол над спортивной площадкой, с внешней и внутренней сторон покрытый лаком. Данная технология обеспечивает надёжную защиту и беспрепятственный сход снега в зимний период, так как оболочка купола не теряет своих свойств при температурах от –50 до +70°С и не подвержена возгоранию. Новый ФОК станет местом проведения соревнований разного уровня, в том числе региональных, что будет способствовать развитие спорта во всём регионе.

Сетевой проект «Твой выбор – профессия энергетика»

Группа «Интер РАО» уделяет большое внимание вопросам популяризации профессии энергетика среди молодёжи. С этой целью компании Группы регулярно проводят различные творческие конкурсы, викторины, олимпиады, лекции и занятия для детей, помогают образовательным учреждениям с закупкой оргтехники, компьютеров и оснащением лабораторий современным оборудованием. В 2014 г. в проекте приняли участие ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания», Гусиноозёрская ГРЭС, Ивановские ПГУ, Костромская ГРЭС, Нижневартовская ГРЭС, Харанорская ГРЭС и Южноуральская ГРЭС.

Пилотный проект «Город спорта»

В 2014 г. ООО «Башкирская генерирующая компания» выступило спонсором проекта российского благотворительного фонда «Город спорта», в рамках которого воспитанникам интерната был подарен большой комплект спортивного инвентаря и обуви. В ходе данной акции работники компании организовали детское развлекательно-познавательное мероприятие, состоящее из спортивных состязаний и мастер-классов.

Проект «Свет общения»

ОАО «Петербургская сбытовая компания» поддержало пловца, двукратного бронзового призёра Паралимпийских игр в Лондоне в 2012 г. и четырёхкратного победителя чемпионата Испании по плаванию среди людей с ограниченными возможностями Александра Голинтовского. Компания оказала талантливому спортсмену и инвалиду детства по зрению финансовую помощь в приобретении медикаментов, экипировки, спортивного питания и аренды спортивного инвентаря.

НАПРАВЛЕНИЕ

Поддержка ветеранов отрасли, ветеранов и инвалидов боевых действий.

ЦЕЛЬ

Оказание помощи ветеранам и инвалидам через закупку медикаментов и лечебного оборудования, организация мероприятий к знаменательным датам. Основные мероприятия и проекты в рамках данного направления запланированы на 2015 г. – год 70-летия Победы в Великой Отечественной войне.

Сетевой проект «Энергия памяти и добра»

В 2014 г. ОАО «Алтайэнергосбыт», ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания», Каширская ГРЭС, Костромская ГРЭС, Нижневартовская ГРЭС, Печорская ГРЭС, Харанорская ГРЭС и другие компании Группы оказали всестороннюю помощь муниципальным властям в организации праздничных мероприятий, посвящённых Дню защитника Отечества, Дню Победы и Дню пожилого человека, а также направили адресную социальную помощь нуждающимся ветеранам и пенсионерам.

НАПРАВЛЕНИЕ

Поддержка природоохранных организаций и экологических заповедников.

ЦЕЛЬ

Поддержка проектов по сохранению экосистем, редких и исчезающих видов флоры и фауны регионов присутствия, экологическое просвещение.

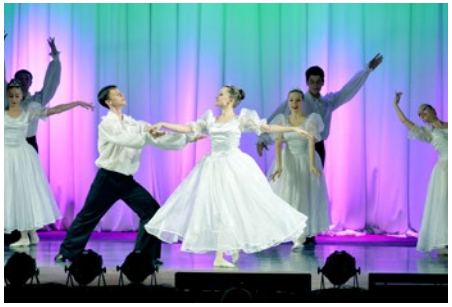
Проект «Птичья гавань»

Омский филиал АО «ТГК-11» продолжает реализацию проекта, направленного на благоустройство уникального уголка природы в центре промышленного мегаполиса – природного парка «Птичья гавань». В благоустройстве парка принимают участие работники компании совместно с воспитанниками детских домов. В рамках проекта также проводятся информационно-просветительские и развлекательные мероприятия, направленные на повышение осведомлённости и экологической грамотности его участников. В 2016 г., к 300-летию Омска, на этом месте должен появиться природный парк.

Проект по сохранению популяции дальневосточного леопарда

Проект осуществляется совместно с автономной некоммерческой организацией «Евроазиатский центр сохранения дальневосточных леопардов» и направлен на восстановление популяции редчайшего подвида кошачьих на Дальнем Востоке России – дальневосточного леопарда.

В период с 31 октября по 6 ноября 2014 г. в Москве прошёл первый Фестиваль Русского географического общества, направленный на привлечение внимания общественности к вопросам сохранения природного и культурного наследия России. В рамках Фестиваля были представлены итоги работы по сохранению дальневосточных леопардов, организованы презентационные стенды и фотовыставка «Самые редкие кошки в мире», показ фильма «Дальневосточный леопард. Борьба за таёжный престол», а также различные обучающие, тематические и интерактивные мероприятия. По результатам голосования гостей Фестиваля для леопарда Русского географического общества было выбрано имя Тайфун.



НАПРАВЛЕНИЕ

Помощь деятелям культуры, поддержка культурных мероприятий, финансирование объектов исторической и культурной ценности.

ЦЕЛЬ

Сохранение и возрождение культурного наследия регионов присутствия компаний Группы, восстановление памятников архитектуры, культурное просвещение.

Сетевой проект «Наше достояние»

В 2014 г. Нижневартовская ГРЭС, Пермская ГРЭС, Харанорская ГРЭС, Черепетская ГРЭС и Южноуральская ГРЭС оказали помощь местным творческим коллективам в пошиве театральных костюмов, приобретении необходимых реквизитов и оборудования, музыкальных инструментов и организации праздничных мероприятий.

В рамках проекта Верхнетагильская ГРЭС предоставила благотворительную помощь Верхнетагильскому городскому историко-краеведческому музею для закупки оборудования. Оборудование позволит существенно усовершенствовать работу музея – главного очага исторической и культурной жизни городского округа. В свою очередь, Калининградская ТЭЦ-2 помогла национальному парку «Куршская коса» реализовать значимый проект по обустройству моста через авандюну.

Сетевой проект «От сердца к сердцу»

В 2014 г. своё продолжение получило сотрудничество компаний Группы с благотворительным фондом «От сердца к сердцу». Основная задача проекта состоит в поддержке и популяризации творчества юных дарований из регионов присутствия Группы, а также приобщение регионального населения к мировой классической музыке. В отчётном периоде география проведения акции расширилась до четырёх регионов, в которых прошли более 20 концертов. Активную поддержку акции в этом году оказал партнёр Группы – Международный благотворительный Фонд Владимира Спивакова.

АРМЕНИЯ

В 2014 г. ЗАО «Электрические сети Армении» оказало поддержку научно-образовательному фонду «Луйс», осуществляющему финансирование обучения армянских студентов в лучших иностранных учебных заведениях. Компания также оказывала помощь социально незащищённым слоям населения в виде полного или частичного освобождения от оплаты за электроэнергию.

МОЛДАВИЯ

Молдавская ГРЭС в 2014 г. продолжила оказывать помощь ученикам средних школ г. Днестровска, а также оказала содействие в приобретении мебели, оргтехники, дидактических материалов и спортивного инвентаря ряду дошкольных образовательных учреждений Днестровска и других городов региона.

КАЗАХСТАН

Экибастузская ГРЭС-2 активно занимается благотворительной деятельностью, ежегодно реализуя разнообразные программы, направленные на поддержку социально незащищённых и наиболее уязвимых слоёв населения. В 2014 г. компания провела благотворительную акцию «Добрые руки» для сирот и инвалидов, приуроченную ко Дню защиты детей. В рамках акции энергетики собрали детские книжки, игрушки и одежду, которая была передана детям-инвалидам.

Также Экибастузская ГРЭС-2 выступила спонсором одного из самых значимых в Казахстане праздников – Наурыза. При финансовой поддержке компании были организованы конкурсы, спортивные соревнования и выступления музыкальных ансамблей, а также угощения национальными блюдами.

ГРУЗИЯ

В течение восьми лет компания «Теласи» является почётным спонсором Международного музыкального фестиваля «От Пасхи до Вознесения», направленного на популяризацию творчества молодых грузинских исполнителей и повышение духовного и культурного уровня общества. В 2014 г. в программу фестиваля вошли всемирно известные музыкальные шедевры и произведения выдающихся грузинских композиторов. В нём приняли участие как зарубежные звёзды, так и грузинские музыканты, успешно работающие в стране и за рубежом.

Компания «Теласи» также уделяет внимание развитию и поддержке молодёжи. В рамках этого направления выделяется финансовая помощь благотворительному фонду патриархии Грузии «Лазаре», направленная в первую очередь на создание ремесленных мастерских. В профильных заведениях дети из социально незащищённых семей получат возможность бесплатно обучаться разным ремёслам. В 2014 г. открылись три подобных мастерских, где будущие мастера смогут освоить такие ремёсла, как плетение ковров, войлочное дело и обучиться декоративному искусству.

ВОЛОНТЁРСКИЕ ПРОЕКТЫ

Количество волонтёрских проектов, реализуемых работниками Группы «Интер РАО», продолжает увеличиваться, что свидетельствует о повышении осведомлённости работников о социальных проблемах и формировании у них ответственного отношения к людям, оказавшимся в сложных жизненных ситуациях.

Согласно сложившейся традиции в 2014 г. в московском офисе ОАО «Интер РАО» был организован День Донора. Аналогичные мероприятия также были проведены в компаниях Группы.

Основные волонтёрские проекты в 2014 г. были направлены на помощь социально незащищённым слоям населения, а также жителям Дальнего Востока и Алтайского края, пострадавшим от наводнений.

Проект «Атлас тепла и добра»

Работники «Восточной энергетической компании» провели благотворительную акцию для слабовидящих детей в Амурской области, привезя в подарок более 170 комплектов уникальных «Атласов восприятия иллюстраций».

Подаренная серия книг включает в себя наборы скандинавских и русских сказок, развивающие задания и игры. Благодаря подаркам ребята могут не только увидеть, но и почувствовать книгу: объёмные конструкции позволяют стимулировать зрение, а тактильные элементы развивают осязание и мелкую моторику рук.

Волонтёрские акции ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания»

Работники компании оказали помощь единственному в области детскому саду для слабослышащих детей по приобретению логопедического тренажёра «Дэльфа-142.1» для детей с нарушением слуха. Работа в интерактивной среде позволит внести игровые моменты в процесс коррекции слуховых и речевых нарушений.

Кроме того, волонтёры компании проводят акцию по сбору макулатуры «Спасибо за деревья», за время которой в 2013–2014 гг. молодые энергетики уже передали на вторичную переработку более 600 кг использованной офисной бумаги и картона, что эквивалентно сохранению около 12 деревьев.

Проект «Твори добро!»

Работники Костромской ГРЭС взяли шефство над специализированной группой для детей-инвалидов волгореченского Детского сада №1 «Семицветик». В 2014 г. работники компании совместно с педагогами провели подготовку территории детского сада для последующего оборудования новой детской площадки. Малые игровые формы, специально изготовленные для детей с ограниченными возможностями, приобретены муниципалитетом в рамках федеральной программы «Доступная среда». Также для детей был организован праздник-презентация новой прогулочной площадки, оснащённой современным уличным игровым оборудованием.

8.5. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

Экологическая политика Группы «Интер РАО», определяющая основные направления снижения воздействия на окружающую среду, является одним из важных элементов оптимизации деятельности производственных ДЗО в рамках концепции непрерывного повышения стоимости управляемых активов.

Для выполнения целей и обязательств Группы в области охраны окружающей среды и рационального природопользования в 2014 г. была принята и утверждена Целевая экологическая программа до 2020 г. с перспективой до 2030 г.[8] (далее – Программа). Программа разработана при участии отраслевых научных организаций (ОАО «Всероссийский теплотехнический институт», ОАО «Энергетический институт им. Г.М. Кржижановского», ЗАО «АПБЭ») и получила одобрение Научно-технического совета ОАО «Интер РАО». Согласно текущим планам на реализацию Программы в 2014–2020 гг. будет потрачено около 17,6 млрд руб.

Ключевые положения Целевой экологической программы Группы «Интер РАО» на период до 2020 г. с перспективой до 2030 г.

- Выполнен анализ нормативных требований к производственной деятельности генерирующих и передающих предприятий Группы с учётом требований национальных природоохранных законодательств и государственных инициатив, международных обязательств регионов присутствия Группы, корпоративных стратегических обязательств (в т.ч. Технической политики Группы и обязательств перед Европейским банком реконструкции и развития).
- Сформирован перечень значимых экологических аспектов и соответствующих финансовых, экологических и репутационных рисков для каждого производственного ДЗО Группы.
- Определены целевые значения экологических показателей (см. значения ниже).
- Намечены пути достижения экологических целей, сформирован план природоохранных мероприятий, определена ответственность за реализацию мероприятий и оценены необходимые ресурсы.

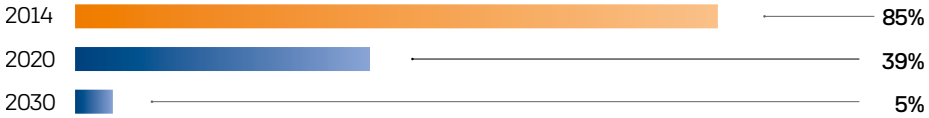
8 Приказ № ИРАО/604 от 27.11.2014 Об утверждении Целевой экологической программы Группы на период до 2020 г. с перспективой до 2030 г.

Среднегодовое удельное потребление свежей воды для производственных нужд до 2020 г. уменьшится на 7,5% до 110 м³/тыс. кВт·ч*

* Для ДЗО/ВЗО, эксплуатирующих тепловые электростанции.

Доля установленных пылеугольных котлов теплопроизводительностью более 300 МВт с удельными выбросами твёрдых частиц не более 100 мг/нм³ к 2020 г. увеличится до 62%, а к 2030 г. – до 91%

Доля недостаточно очищенных и загрязненных без очистки сточных вод будет постепенно сокращаться и к 2020 г. составит 39%, а к 2030 г. – 5%



Объём полезно используемых золошлаковых материалов к 2020 г. составит 1 062 тыс. т, а к 2030 г. – 1 637 тыс. т

В рамках бюджета Программы осуществляется финансирование природоохранной деятельности Группы по ключевым направлениям экологического воздействия, позволившее в 2014 г. успешно реализовать ряд экологических проектов.

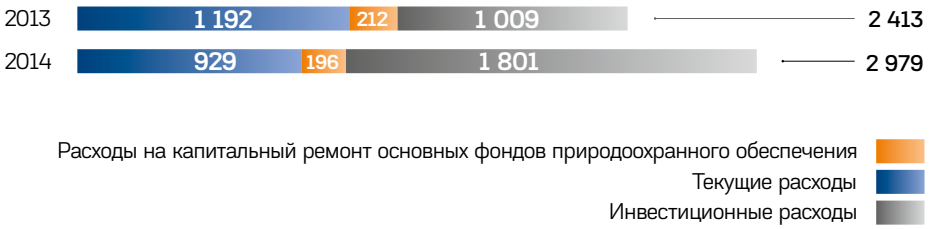
Наиболее крупные инвестиционные проекты, завершённые в 2014 г. в рамках Целевой экологической программы:

- реконструкция 1-й секции золоотвала Омской ТЭЦ-4 (АО «ТГК-11») с увеличением его ёмкости на 6,3 млн т;
- строительство штабельного склада золошлаковых отходов и системы пневмозолоудаления энергоблоков №8, 9 Черепетской ГРЭС (АО «Интер РАО – Электрогенерация»);
- реконструкция электрофильтра пылеугольного котлоагрегата ст. №8 на Омской ТЭЦ-5 (АО «ТГК-11») с целью обеспечения показателей эффективности фильтрации;
- замена электрофильтра типа УГ-2-4-74 на ЭГВМ-1 котлоагрегата №8 Омской ТЭЦ-4 с повышением эффективности очистки дымовых газов с 95,4 до 97,3%;
- рекультивация горных выработок, использованных для реконструкции золоотвала Омской ТЭЦ-4 (всего – 14 га нарушенных земель);
- реконструкция золоотвала Омской ТЭЦ-4 и укрепление берегов реки Иртыш в границах 1-й и 2-й секций золоотвала;
- внедрение автоматизированной системы мониторинга выбросов загрязняющих веществ с дымовыми газами на Уренгойской ГРЭС.

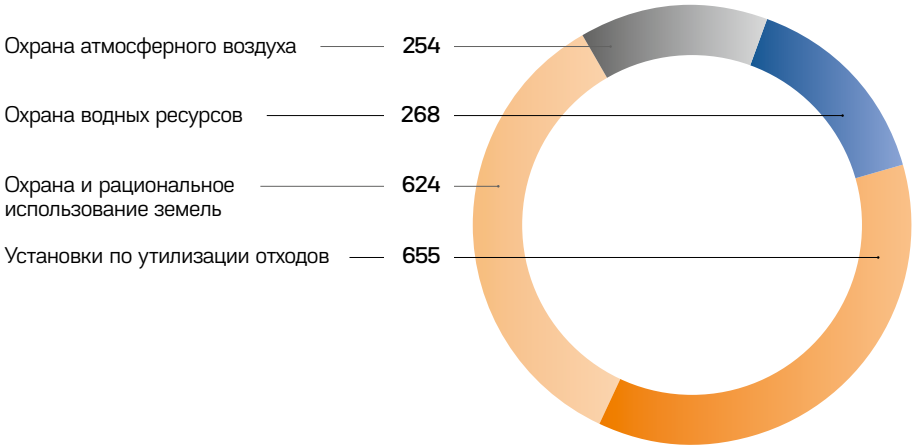
В рамках организационной деятельности по снижению экологических рисков в 2014 г. в ДЗО Группы продолжилась работа по внедрению системы экологического менеджмента в соответствии со стандартом ISO 14001. В течение года был полностью завершён процесс сертификации систем экологического менеджмента по стандарту ISO 14001 в четырёх ДЗО Группы (ТГК-11, БГК, МГРЭС, СЭГРЭС-2). Кроме того, в отчётном периоде был произведён сертификационный аудит системы экологического менеджмента управляющей компании – ОАО «Интер РАО». В планах Группы до 2016 г. – внедрение и сертификация систем экологического менеджмента во всех производственных ДЗО.

К концу 2016 г. во всех ДЗО Группы будет внедрена и сертифицирована система экологического менеджмента в соответствии с ISO 14001

В 2014 г. расходы на природоохранные мероприятия выросли на 23% и составили около 2,98 млрд руб.



В 2014 г. основной объём инвестиций в рамках природоохранной деятельности – около 1,2 млрд руб. – был направлен на охрану водных ресурсов, атмосферного воздуха и земель (млн)



КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ ПО СНИЖЕНИЮ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ ГРУППЫ

Ключевыми направлениями деятельности Группы по минимизации негативного воздействия на окружающую среду традиционно являются:

- снижение выбросов в атмосферу;
- повышение доли повторного и оборотного водопользования;
- увеличение объёмов полезного использования золошлаковых отходов;
- повышение экологической безопасности объектов размещения отходов;
- снижение воздействия на животный и растительный мир.

В СВЯЗИ С РЕАЛИЗАЦИЕЙ ЦЕЛЕВОЙ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ПРОГРАММЫ ГРУППЫ ОБЪЁМ ВЫБРОСОВ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ В АТМОСФЕРУ СОКРАТИЛСЯ НА 9,5%

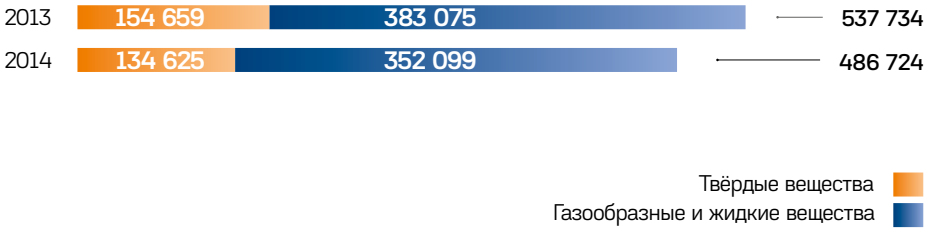
Показатель, тыс. т	2013	2014		Изменение
Валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферу	537,7	486,7	▼	-9,5%
▹ газообразные и жидкие вещества	383,1	352,1	▼	-8,1%
▹ в т.ч. CO (угарный газ)	13,1	14,0	▲	+7,2%
▹ NO_x	169,6	161,8	▼	-4,6%
▹ SO_x	195,6	175,9	▼	-10,1%
Твёрдые вещества	154,7	134,6	▼	-13,0%

ОХРАНА АТМОСФЕРНОГО ВОЗДУХА

Деятельность Группы ведётся в строгом соответствии с требованиями экологического законодательства РФ в области охраны атмосферного воздуха. Применение передовых технологий очистки дымовых газов в комплексе с производственным экологическим мониторингом и контролем, а также реализацией природоохранных мероприятий на объектах Группы обеспечивают отсутствие превышений допустимых нормативов выбросов загрязняющих веществ в атмосферу.

В 2014 г. наблюдалось снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу. При этом наиболее существенно снизились выбросы твёрдых веществ (на 13%) и оксидов серы (на 10,1%).

Валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферу снизились на 9,5% (тыс. т) *



* В структуру газообразных веществ входят окись углерода (CO), оксиды азота (NO_x) и серы (SO_x) и другие вещества.

Удельные выбросы загрязняющих веществ в атмосферу на единицу произведённой электрической и тепловой энергии снизилась на 8,5% (кг/кВт·ч)

Наибольшее влияние на снижение выбросов оказывает замещение устаревших генерирующих объектов с низкой энергетической и экологической эффективностью новыми мощностями, отвечающими современным требованиям в области охраны окружающей среды. В течение 2014 г. было введено 1,5 ГВт новых мощностей, в том числе 1,2 ГВт – на основе парогазовой технологии. Кроме того, на Черепетской ГРЭС введён в эксплуатацию современный угольный энергоблок, оснащённый не только традиционным оборудованием для очистки дымовых газов от золы, но и сероулавливающей установкой. Введённое генерирующее оборудование позволит заместить на Верхнетагильской, Черепетской и Южноуральской ГРЭС пылеугольные энергоблоки, отработавшие срок эксплуатации.

Помимо замещения мощностей, отработавших установленный срок эксплуатации, на снижение выбросов загрязняющих веществ повлиял ряд выполненных работ по реконструкции, техническому обслуживанию и наладке пылеулавливающего оборудования на действующих котлоагрегатах:

- замена электрофильтра типа УГ-2-4-74 на ЭГВМ-1 котлоагрегата №8 Омской ТЭЦ-4 с повышением эффективности очистки дымовых газов с 95,4 до 97,3%, проведены ремонты электрофильтров котлоагрегатов ст. №4, 5, 7, 8, 9, 11, 12;
- внедрена автоматизированная система мониторинга выбросов загрязняющих веществ с дымовыми газами на Уренгойской ГРЭС;
- реконструкция электрофильтра №8 на Омской ТЭЦ-5, проведены капитальные ремонты с доведением до проектной эффективности электрофильтров котлоагрегатов №1, 2, 5, 9;
- выполнена режимная наладка электрофильтров на энергоблоках №1, 2, 3, 5, 6 Гусиноозёрской ГРЭС.

Общие затраты на воздухоохранные мероприятия в 2014 г. (инвестиционные и текущие расходы) в целом по Группе составили 445 млн руб. В ближайшей перспективе планируется продолжение замещения энергетически и экологически неэффективного генерирующего оборудования Верхнетагильской, Черепетской и Южноуральской ГРЭС[9]. В 2015 г. продолжится реализация долгосрочной программы замены электрофильтров на котлоагрегатах Омских ТЭЦ-4 и ТЭЦ-5 на рукавные фильтры, что обеспечит рост эффективности пылеулавливания до 99,9%. Также планируется реализация ряда мероприятий, направленных на снижение образования оксидов азота в топках газовых котлоагрегатов генерирующих активов Группы.

9 С 01.01.2015 выведены из эксплуатации турбогенераторы ТГ-2, 3 Верхнетагильской ГРЭС (2 x 88 МВт) и ТГ-2, 3 Южноуральской ГРЭС (2 x 50 МВт). В целом по Группе на 2015 г. запланирован вывод из эксплуатации 796 МВт неэффективного генерирующего оборудования, а также котельных агрегатов БКЗ-320–140 ст. №5, 10 Омской ТЭЦ-4.

Ввод в эксплуатацию блока №8 мощностью 225 МВт филиала АО «Интер РАО – Электрогенерация» «Черепетская ГРЭС им. Д.Г. Жимерина»

В 2014 г. было завершено строительство пылеугольного энергоблока №8 Черепетской ГРЭС установленной мощностью 225 МВт. В состав энергоблока входит паровая турбина типа К-225–12,8-4Р и энергетический котёл Еп-630–13,8–565/570КТ.

Сжигание угольного топлива в котлоагрегате будет происходить по ступенчатой схеме, что позволяет снижать выбросы оксидов азота. В газоходах котла установлена первая в России интегрированная система сухой пылесероочистки дымовых газов с электростатическими фильтрами. Применение указанных решений позволяет уменьшить выбросы оксидов азота, твёрдых веществ и серы в атмосферу.

Ещё один такой же энергоблок находится в стадии строительства*.

* По состоянию на 31.12.2014.

ВЫБРОСЫ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ

Валовый объём выбросов парниковых газов снизился в 2014 г. на 2,6% и составил 95,3 млн т CO_2-экв.

Валовый объём выбросов парниковых газов снизился в 2014 г. на 2,6% и составил 95,3 млн т CO_2-экв.

Удельные показатели выбросов ПГ, связанные с генерацией тепловой и электроэнергии, демонстрируют в 2014 г. положительную динамику к снижению.

Это снижение объясняется в основном следующими факторами:

- повышением общей эффективности использования топлива, связанным с наращиванием доли генерации новыми парогазовыми энергоблоками, а также с выполнением программ повышения энергоэффективности[10];
- ростом доли природного газа[11] и соответствующим снижением доли твёрдого топлива в структуре топливного баланса ТЭС Группы.

Группа эксплуатирует ряд генерирующих мощностей на базе высокоэффективных ПГУ с пониженными показателями выбросов ПГ в атмосферу. В ближайшей перспективе планируется наращивание доли электроэнергии, производимой ПГУ.

Валовые выбросы парниковых газов сократились на 2,5% (млн т CO_2-экв.)

Удельный показатель «углеродоёмкости» выручки Группы уменьшился на 13% (кг CO_2-экв./тыс. руб.)

Показатель удельных выбросов парниковых газов, связанных с производством электрической и тепловой энергии, снизился на 3% (т CO_2-экв./тыс кВт·ч)

10 Показатель удельного расхода условного топлива на тепловых станциях Группы снизился с 321 (в 2013 г.) до 318 (в 2014 г.) г у.т./кВт·ч отпущенной электроэнергии.

11 В структуре топливного баланса Группы, составляемого по низшей теплотворной способности, доля природного газа выросла с 76,1% в 2013 г. до 78,4% в 2014 г.

Ряд тепловых электростанций Группы с установленными блоками ПГУ характеризуются пониженными показателями выбросов ПГ (т CO_2-экв./тыс кВт·ч)

Ивановские ПГУ

ВОДООТВЕДЕНИЕ

Общий объём водопользования снизился на 0,8%, снизилась доля сточных вод, не соответствующих нормативным требованиям, с 0,27 до 0,26%.

В 2014 г. произошли незначительные изменения объёмов и структуры водопотребления по сравнению с 2013 г.: общий объём водопользования снизился на 0,8%, объём забора воды из природных источников вырос на 0,3%, доля водопользования из оборотных и повторных систем водоснабжения осталась на уровне 62%, снизилась доля сточных вод, не соответствующих нормативным требованиям, с 0,27 до 0,26%.

Среди наиболее значимых природоохранных работ в области водопользования и водоотведения, реализованных в 2014 г., можно выделить следующие:

- окончено строительство и произведён ввод в эксплуатацию новых очистных сооружений нефтесодержащих сточных вод на Верхнетагильской ГРЭС;
- продолжено строительство комплекса сооружений по сбору и очистке поверхностных и производственных сточных вод промплощадки Черепетской ГРЭС;
- выполнены берегоукрепительные работы на рассеивающем водовыпуске Нижневартовской ГРЭС;
- проведены модернизация и ремонт оборудования оборотной системы золошлакоудаления Харанорской ГРЭС;
- начаты работы по строительству очистных сооружений на Омской ТЭЦ-5 общей производительностью 6000 м³/сут;
- проведено предпроектное обследование и разработаны мероприятия по оптимизации водопользования на Омской ТЭЦ-3 (результаты работ будут использованы при проектировании очистных сооружений);
- реализована схема возврата сточных вод в цикл Уфимской ТЭЦ-1 (снижение объёмов забора воды составило 24,5 тыс. м³/год).

ОБЩИЙ ОБЪЁМ ПОТРЕБЛЕНИЯ ВОДЫ СОКРАТИЛСЯ НА 0,8%

Показатели, млн м³	2013	2014		Изменение
Всего использовано воды, в том числе:	17 719	17 583	▼	-0,8%
▹ из поверхностных водных объектов	6 628	6 647	▲	+0,3%
▹ от сторонних поставщиков	76	85	▲	+12,1%
▹ из подземных водных объектов	4,3	3,6	▼	-15,7%
▹ из оборотных систем водоснабжения	10 757	10 520	▼	-2,2%
▹ из систем повторного использования воды	253	327	▲	+28,8%
Доля оборотной и повторно используемой воды в общем объёме водопользования, %	62%	62%		0%

ОБЩИЙ ОБЪЁМ ОТВЕДЕНИЯ СТОЧНЫХ ВОД ВЫРОС НА 1,2%, А ДОЛЯ НОРМАТИВНО ЧИСТЫХ ВОД – НА 0,5%

Показатели, млн м³	2013	2014		Изменение
Всего образовалось сточных вод	6 245	6 323	▲	+1,2%
Отведено сторонним организациям	8,84	11,4	▲	+30,3%
Отведено в поверхностные водные объекты, в том числе:	6 237	6 312	▲	+1,2%
▹ нормативно чистые	6 006	6 109	▲	+1,7%
▹ нормативно очищенные	213	186	▼	-12,9%
▹ недостаточно очищенные	8,2	8,1	▼	-2,2%
▹ загрязнённые без очистки	8,6	8,6	▲	-0,3%
Доля нормативно чистых вод в общем объёме водоотведения, %	96,2%	96,6%		+0,5%

ОБРАЩЕНИЕ С ОТХОДАМИ ПРОИЗВОДСТВА

В 2014 г. образовалось на 573,5 тыс. т отходов меньше, чем в 2013 г. (-10,5%).

В 2014 г. образовалось на 573,5 тыс. т отходов меньше, чем в 2013 г. (–10,5%). В основном это связано со снижением объёмов сжигания углей. Около 99% образовавшихся отходов – золошлаковые отходы (ЗШО). На конец 2014 г. на золоотвалах ТЭС Группы было накоплено около 250 млн т ЗШО.

Объём реализации ЗШО сохранился на уровне 2013 г. и составил 205,3 тыс. т (4,2% от объёмов образования). Наибольшие объёмы ЗШО были реализованы следующими ТЭС:

- Каширская ГРЭС – 92,6 тыс. т (97% от объёмов образования ЗШО в 2014 г.).
- Омская ТЭЦ-4 – 77,8 тыс. т.
- Молдавская ГРЭС – 15 тыс. т.
- Верхнетагильская ГРЭС – 13,4 тыс. т.
- Черепетская ГРЭС – 5,8 тыс. т.

Наиболее значимые работы по обращению с отходами, выполненные в 2014 г., были направлены на повышение промышленной и экологической безопасности золошлакоотвалов и других объектов размещения отходов:

- реконструкция золоотвала №4 Черепетской ГРЭС;
- реконструкция секции 1 золоотвала №1 Гусиноозёрской ГРЭС;
- очистка шламонакопителей Нижневартовской ГРЭС;
- мероприятия по пылеподавлению на золошлакоотвале Харанорской ГРЭС;
- реконструкция золоотвала Омской ТЭЦ-4.

ВАЛОВЫЙ ОБЪЁМ ОБРАЗОВАНИЯ ОТХОДОВ РАЗЛИЧНЫХ КЛАССОВ ОПАСНОСТИ СНИЗИЛСЯ НА 10,5%

Показатель, т	2013	2014		Изменение
Образовалось отходов:	5 462 086	4 888 587	▼	-10,5%
I класса опасности	27	25	▼	-7,4%
II класса опасности	16	28	▲	+70,0%
III класса опасности	1 170	1 211	▲	+3,6%
IV класса опасности	14 764	15 040	▲	+3,0%
V класса опасности	5 446 108	4 865 534	▼	-10,5%

ОБЪЁМ ОБРАЗОВАНИЯ ЗОЛОШЛАКОВЫХ ОТХОДОВ СНИЗИЛСЯ НА 10,2%

Показатель, т	2013	2014		Изменение
Образовалось отходов	5 462 086	4 888 587	▼	-10,5%
в т.ч. золошлаковых отходов	5 388 001	4 837 102	▼	-10,2%
Использовано отходов на предприятиях Группы	950	1 757	▲	+84,9%
в т.ч. золошлаковых отходов	227	624	▲	+174,9%
Обезврежено отходов	1 607	1 252	▼	-22,1%
в т.ч. золошлаковых отходов	-	-		
Передано отходов сторонним организациям для полезного использования, обезвреживания и размещения	241 691	240 689	▼	-0,4%
в т.ч. золошлаковых отходов	204 824	205 317	▲	+0,2%
Размещено отходов на собственных объектах	5 149 072	4 586 759	▼	-10,9%
в т.ч. золошлаковых отходов	5 182 949	4 575 236	▼	-11,7%

БИОРАЗНООБРАЗИЕ

Наиболее значимое влияние на биоразнообразие оказывают гидротехнические сооружения теплоэлектростанций – в местах водозабора возникает риск массовой гибели гидробионтов. С целью минимизации данного риска проводится комплекс работ по оснащению водозаборов рыбозащитными сооружениями и контролю их функционирования. В 2014 г. были выполнены следующие работы:

- обследование рыбозащитного устройства Каширской ГРЭС для контроля эффективности его функционирования;
- рыбохозяйственное исследование по оценке воздействия золошлакоотвалов Гусиноозёрской ГРЭС на водную биологическую среду р. Тели и оз. Гусиное;
- начало строительства рыбозащитных устройств на береговых насосных станциях №1 и №2 Черепетской ГРЭС;
- проектирование униполярного электрорыбозаградителя на открытом подводящем канале Экибастузской ГРЭС-2.

Традиционно Группа уделяет особое внимание возмещению ущерба рыбным запасам водоёмов, эксплуатируемых энергообъектами.

В 2014 г. на водных объектах, подверженных воздействию энергетических предприятий Группы, был проведён ряд биомелиоративных работ с целью компенсации наносимого ущерба:

- выращивание и выпуск в Камское водохранилище молоди стерляди в количестве 400 тыс. экз. (Пермская ГРЭС);
- зарыбление Верхнетагильского водохранилища на реке Тагил белым амуром;
- зарыбление Черепетского водохранилища на реке Черепеть (приток реки Оки);
- зарыбление Южноуральского водохранилища на реке Увельке (бассейн реки Тобол);
- зарыбление озера Гусиное;
- зарыбление пруда-охладителя Харанорской ГРЭС;
- зарыбление Кармановского водохранилища на реке Буй (бассейн реки Камы) растительноядными рыбами.

Увеличение рыбных запасов в бассейнах водоёмов Харанорской и Южноуральской ГРЭС

В 2014 г. Харанорская ГРЭС закупила около тонны мальков пёстрого толстолобика для борьбы с цветением технологического водоёма станции и более 900 кг мальков сазана для возмещения ущерба рыбным запасам региона. Мальки сазана были выпущены в реку Онон в районе посёлка Ясногорск в присутствии представителей Забайкальского территориального отдела контроля, надзора и рыбоохраны.

Персонал Южноуральской ГРЭС в 2014 г. продолжил выполнение мероприятий по зарыблению Южноуральского водохранилища, начавшиеся в сентябре 2013 г. В начале октября 2014 г. в Южноуральское водохранилище было выпущено более 1,7 млн особей молоди леща (что эквивалентно пополнению водного баланса более чем на 5 тыс. т рыбы). Проект осуществлялся совместно с Копейским рыбоводческим предприятием под надзором Нижнеобского территориального управления Федерального агентства по рыболовству.

ИННОВАЦИИ В ОБЛАСТИ СНИЖЕНИЯ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

Специалистами Группы прорабатывается ряд перспективных инвестиционных мероприятий, направленных на повышение экологичности производства. Данные мероприятия являются частью Программы инновационного развития ОАО «Интер РАО» и в настоящее время находятся на стадии НИОКР. Мероприятия направлены, прежде всего, на повышение энергоэффективности и снижение себестоимости производимых энергоресурсов при существенном снижении влияния на окружающую среду.

Перспективные проекты Группы по снижению влияния на окружающую среду

Строительство пилотного энергоблока отечественного производства с повышенными параметрами пара

Мероприятие предусматривает строительство энергоблоков, рассчитанных на суперсверхкритические параметры пара (ССКП), с повышенными параметрами энергоэффективности.

Для проведения НИОКР по строительству пилотного энергоблока с повышенными параметрами эффективности были выбраны следующие актуальные проекты Группы:

- модернизация или замещение угольного энергоблока номинальной мощностью 300 МВт Каширской ГРЭС;
- модернизация или замещение газового энергоблока номинальной мощностью 300 МВт Костромской ГРЭС.

Перевод твёрдотопливных ТЭС ОАО «Интер РАО» на сухое золошлакоудаление

Проект предусматривает снижение отрицательного воздействия золошлакоотвалов на воздушный и водный бассейны и увеличение доли полезно используемых золошлаковых материалов (в соответствии с целями, задекларированными в Целевой экологической программе Группы). К настоящему моменту была проведена оценка экономической эффективности перевода твёрдотопливных ТЭС – Каширской ГРЭС и Верхнетагильской ГРЭС на сухое золошлакоудаление, а также проведены НИОКР в области соответствующих технологий.

* По данным рейтинга независимого российского информационного агентства «Интерфакс»: http://interfax-era.ru/reitingi-predpriyatii/fundamentalnaya-effektivnost/100-lutchshich-ecologicheskaya

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ

Группа активно информирует заинтересованные стороны о текущей экологической ситуации и статусе выполнения природоохранных мероприятий на производственных объектах ДЗО. Проводятся общественные слушания, публичные мероприятия и пресс-туры, уведомление СМИ о текущей инвестиционной деятельности и вводе в эксплуатацию нового оборудования, позволяющего снизить объёмы образования отходов и сбросов сточных вод, а также повысить эффективность водоочистки.

Взаимодействие Омского филиала АО «ТГК-11» с заинтересованными сторонами касательно текущей экологической ситуации в регионе

В феврале 2014 г. наблюдалась волна жалоб общественности г. Омска на факт загрязнения снежного покрова золой от котлоагрегатов ТЭС. Общая сумма штрафов, наложенных в 2014 г. за несоблюдение экологического законодательства АО «ТГК-11», составила около 2,8 млн руб. Руководством АО «ТГК-11» была создана комиссия по проверке оборудования ТЭС, а также проведён ряд мероприятий по взаимодействию с заинтересованными сторонами:

- информирование Правительства Омской области, прокуратуры и Министерства природных ресурсов и экологии Омской области о выполнении природоохранных мероприятий и результатов контрольных испытаний золоулавливающих установок;
- брифинги и пресс-туры, интервью для местных СМИ и информационных агентств, презентация в рамках городского молодёжного экологического форума.

Компании Группы «Интер РАО» вошли в число участников исследования эколого-энергетического рейтингового агентства «Интерфакс-ЭРА»*

В декабре 2014 г. «Интерфакс» опубликовал рейтинг экологической эффективности российского бизнеса. Проранжированы 4500 предприятий России и Казахстана, в том числе 807 предприятий энергетики (381 генерирующее и 426 сетевых и теплосетей) по степени экологической эффективности за период 2005–2013 гг. В результате проведённого исследования было установлено, что Филиал АО «Интер РАО – Электрогенерация» Уренгойская ГРЭС обладает наиболее экологически эффективным производством среди участников рейтинга.

8.6. БЕЗОПАСНОСТЬ АКТИВОВ

Одной из стратегических составляющих системы безопасности Группы является безопасность её активов. Для непрерывного совершенствования деятельности Группы в данном направлении ежегодно перед персоналом Блока безопасности и режима ставятся цели и ключевые показатели эффективности. Основными целями Группы в области обеспечения безопасности активов являются:

- недопущение незаконного вмешательства на объектах;
- обеспечение готовности объектов электроэнергетики к проведению плановых и внеплановых проверок со стороны контролирующих органов;
- введение в действие Методических рекомендаций по действиям ДЗО/ВЗО, объектов электроэнергетики ОАО «Интер РАО» при установлении уровней террористической опасности.

В 2014 г. поставленные цели были выполнены в полном объёме.

ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ И ОБЕСПЕЧЕНИЕ АНТИТЕРРОРИСТИЧЕСКОЙ ЗАЩИЩЁННОСТИ

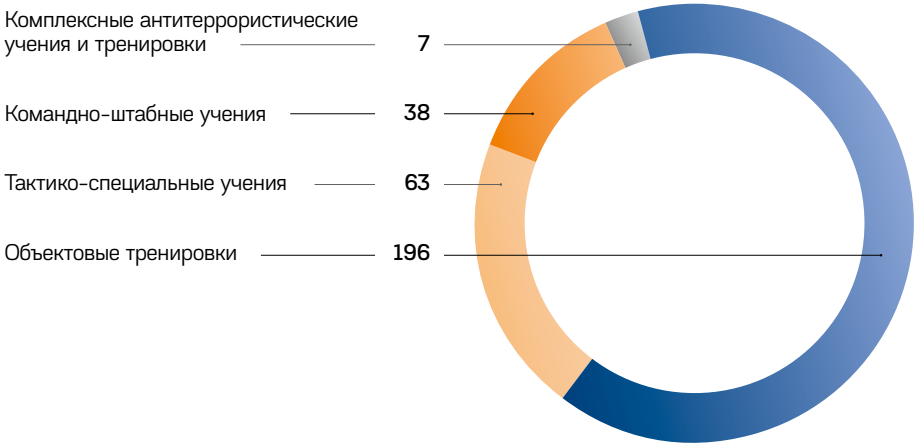
Порядок действий работников Группы в случае возникновения чрезвычайных ситуаций установлен локальным нормативным документом – «План действий ОАО «Интер РАО» по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера». К концу 2014 г. на всех объектах АО «Интер РАО – Электрогенерация», АО «ТГК-11» и двух объектах ООО «БГК» была внедрена и успешно функционирует автоматизированная информационно-управляющая система «КАИУС-БЕЗОПАСНОСТЬ». Система позволяет анализировать эффективность антитеррористической защиты предприятия, вырабатывать оптимальные решения обеспечения безопасности в условиях нападения на охраняемый объект, а также прогнозировать аварийные ситуации, вырабатывать решения при локализации и ликвидации чрезвычайных ситуаций.

В 2014 г. Блоком безопасности и режима Группы разработаны «Методические рекомендации по действиям ДЗО/ВЗО, объектов электроэнергетики ОАО «Интер РАО» в соответствии с Указом Президента РФ[12]. Указанные методические рекомендации были апробированы в полном объёме на базе площадки Костромской ГРЭС.

12 Указ Президента РФ №851 от 14.06.2012 «О порядке установления уровней террористической опасности, принятие дополнительных мер по обеспечению безопасности личности, общества и государства».

С целью совершенствования системы охраны и обеспечения готовности персонала своевременно реагировать на внештатные ситуации Группа ежегодно проводит большое количество проверок, учений, тренировок и инструктажей. На мероприятиях отрабатываются вопросы эффективности принимаемых мер по антитеррористической защищённости станций, взаимодействию с силовыми и другими заинтересованными ведомствами по вопросам противодействия терроризму. В 2014 г. во всех учениях Группы приняли участие 3100 человек и 237 единиц техники.

Особое значение придаётся антитеррористическим учениям и мероприятиям по вопросам предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций



В отчётном периоде в рамках отработки действий персонала в нештатных ситуациях был смоделирован и проработан ряд мероприятий антитеррористической направленности, в том числе:

- 469 тренировок с караулами команд региональных филиалов ФГУП «Ведомственная охрана» Минэнерго России;
- 76 комиссионных обследований состояния систем антитеррористической защищённости, охраны и инженерно-технической защиты охраняемых объектов;
- 2 518 проверок несения службы подразделениями охраны, из них 676 – в ночное время.

Руководители подразделений безопасности станций приняли участие в ряде заседаний региональных Антитеррористических комиссий и комитетов по вопросам безопасности объектов ТЭК, на которых выступали с докладами о состоянии текущего уровня антитеррористической защищённости станций.

Командно-штабные учения в Омском филиале АО «ТГК-11» (июль 2014 г.)

На территории ТЭЦ-3 Омского филиала АО «ТГК-11» прошли командно-штабные учения, направленные на оптимизацию мер предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций, а также антитеррористической защиты станции. Мероприятие проводилось в условиях, максимально приближённых к реальным.

Согласно разработанному замыслу участники учений устраняли последствия теракта на энергетическом объекте. Одновременно отрабатывался порядок действий по ликвидации последствий взрыва и пожара на мазутном хозяйстве собственными силами и средствами во взаимодействии с Главным управлением МЧС России по Омской области, Западно-Сибирским медицинским центром ФМБА России, ООО «Днепр».

ИНЖЕНЕРНО-ТЕХНИЧЕСКИЕ СРЕДСТВА ОХРАНЫ

В соответствии с утверждёнными инвестиционными программами на объектах: Гусиноозёрская ГРЭС, Костромская ГРЭС, Южноуральская ГРЭС, Харанорская ГРЭС – продолжена модернизация комплексов инженерно-технических средств охраны. Работы проводятся в рамках инвестиционной стратегии компании по модернизации комплексов охраны Группы до 2017 г.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ

В рамках взаимодействия с Антитеррористическим комитетом России подразделениями Министерства энергетики, силовых структур ФСБ и МВД в 2014 г. был проведён ряд совместных мероприятий. Наиболее значимыми событиями явились:

- обеспечение функционирования олимпийских объектов в период проведения XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 г. (Сочинская и Джубгинская ТЭС);
- тактико-специальные учения антитеррористической и противодиверсионной направленности (учения «Молния-2014» на Калининградской ТЭЦ-2 и Ивановских ПГУ);
- командно-штабные учения по принятию Верхнетагильской ГРЭС под охрану внутренними войсками МВД России в особый период.

9. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Группа рассматривает управление рисками как основополагающий элемент стратегического развития и обеспечения высокой операционной эффективности деятельности.

В Группе действует корпоративная система управления рисками, соответствующая современным практикам корпоративного управления.

Группа «Интер РАО» – диверсифицированный энергетический холдинг, деятельность которого подвержена влиянию многофакторных рисков. Группа рассматривает управление рисками как основополагающий элемент стратегического развития и обеспечения высокой операционной эффективности деятельности.

В Группе действует корпоративная система управления рисками (далее – КСУР), соответствующая современным практикам корпоративного управления. КСУР позволяет обеспечить разумность и приемлемость принимаемых рисков, а также целостность и прозрачность отчётности по управлению рисками. Группа стремится к интеграции риск-менеджмента во все ключевые бизнес-процессы, а также сфокусирована на взаимодействии КСУР с системами внутреннего аудита и внутреннего контроля.

Группа «Интер РАО» на постоянной основе обеспечивает соответствие всех элементов КСУР принципам корпоративного управления, рекомендованным к применению Банком России в Кодексе корпоративного управления[1]. В Группе действует ряд нормативных документов, регламентирующих все компоненты КСУР – от выявления рисков до раскрытия информации и контроллинга по ним[2] – и портфель методик, детализирующих отдельные элементы системы КСУР. Для обеспечения унификации процессов выявления, анализа, управления рисками и отчётности на уровне Группы методология КСУР транслирована во все существенные ДЗО/ВЗО.

КСУР определяет единый принцип распределения ответственности по уровням управления. Совет директоров Группы ответственен за создание, функционирование и оценку эффективности системы управления рисками. Совет директоров утверждает Карту критических рисков, План мероприятий по управлению критическими рисками, Отчёт о функционировании КСУР. Предоставление существенной информации о рисках, её анализ и выработка ключевых решений осуществляется при коллегиальном рассмотрении вопросов Планово-бюджетным комитетом ОАО «Интер РАО».

Управление функциональными группами рисков относится к компетенции топ-менеджеров Группы – владельцев рисков. Ответственность за функционирование системы управления рисками существенных ДЗО лежит на менеджменте ДЗО. Руководители ДЗО несут персональную ответственность за исполнение мероприятий по управлению рисками, непревышение установленных риск-лимитов, а также вынесение результатов бизнес-процесса управления рисками на коллегиальное рассмотрение Планово-бюджетным комитетом.

Координацию системной деятельности по выявлению, оценке и анализу рисков, разработке, внедрению и периодической актуализации методологии, формированию отчётности, раскрытию информации, а также обеспечению коммуникаций с Советом директоров осуществляет Дирекция по управлению рисками в составе Блока внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками.

1 Одобрен Советом директоров Банка России 21.03.2014 (письмо Банка России от 10.04.2014 №06–52/2463).

2 Включая Положение об управлении рисками, утверждённое Советом директоров 29.10.2010 (протокол от 01.11.2010 №33).

При формировании Карты рисков Группы на 2015 г. по всем критическим рискам были разработаны детализированные риск-модели, обеспечивающие объективность оценки рисков, учёт статистической информации прошлых периодов, специфики активов и операций Группы на предстоящий год.

В целях повышения эффективности и результативности процесса управления рисками в Группе разработаны и применяются ключевые показатели эффективности (КПЭ) по функциональному направлению КСУР. Установление целевых и пороговых КПЭ обеспечивает требуемый уровень мотивации на достижение запланированных результатов процесса управления рисками.

Основными направлениями работы по совершенствованию КСУР в 2014 г. стали:

- разработка индивидуальных риск-моделей для каждого критического риска с использованием специального программного обеспечения, позволяющего создавать сложные риск-модели и осуществлять консолидацию рисков на уровне Группы;
- проведение планомерной, поступательной работы по совершенствованию существующих методик и подходов к оценке рисковых событий;
- обучение сотрудников, ответственных за моделирование и оценку рисков Группы.

Ключевые результаты в 2014 г. в данном направлении:

- подготовка и утверждение Советом директоров Отчёта о функционировании КСУР Группы «Интер РАО» в 2013 г.[3];
- разработка и утверждение Целевых ориентиров для управления рисками Группы «Интер РАО» на 2015 г.;
- разработка и утверждение Советом директоров Карты критических рисков Группы на 2015 г.[4];
- разработка и утверждение Советом директоров Плана мероприятий по управлению критическими рисками Группы на 2015 г.

3 Утверждено Советом директоров 24.04.2014 (протокол от 28.04.2014 №113).

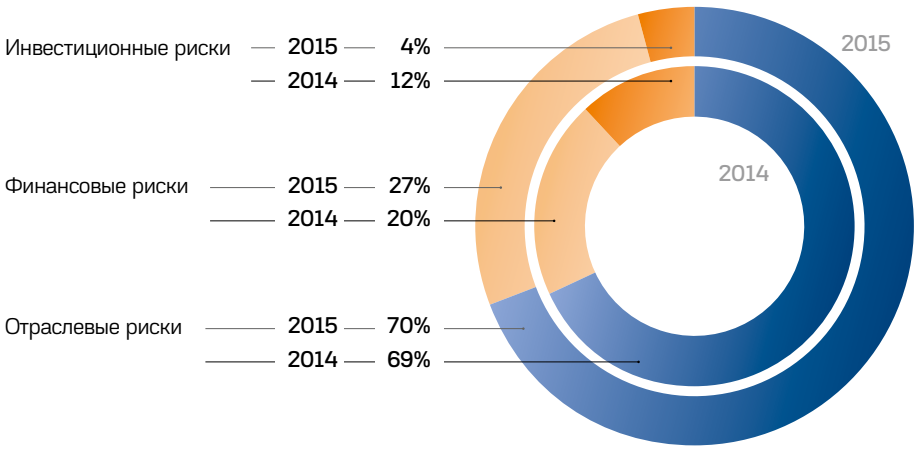
4 Утверждена Советом директоров 29.12.2014 (протокол от 30.12.2014 №132).

В рамках работ по установлению целевых ориентиров на 2015 г. определены и согласованы на уровне исполнительного аппарата типовые риски ключевых функциональных и бизнес-направлений. Для унификации подхода к выявлению, оценке и консолидации рисков данный перечень транслирован на уровень ДЗО/ВЗО и применён при формировании Карт критических рисков на 2015 г.

Приоритеты в сфере управления рисками на 2015 г. включают:

- совершенствование подхода к определению вероятности и ущерба от реализации рисковых событий по немоделируемым критическим рискам Группы «Интер РАО»;
- унификацию подходов к расчёту фактического ущерба от реализовавшихся критических рисков по Группе «Интер РАО» в разрезе ключевых сегментов Группы;
- повышение уровня компетенций и навыков участников системы на уровне ДЗО/ВЗО и Группы.

Консолидированные по группам критические риски Группы «Интер РАО» в 2014–2015 гг.

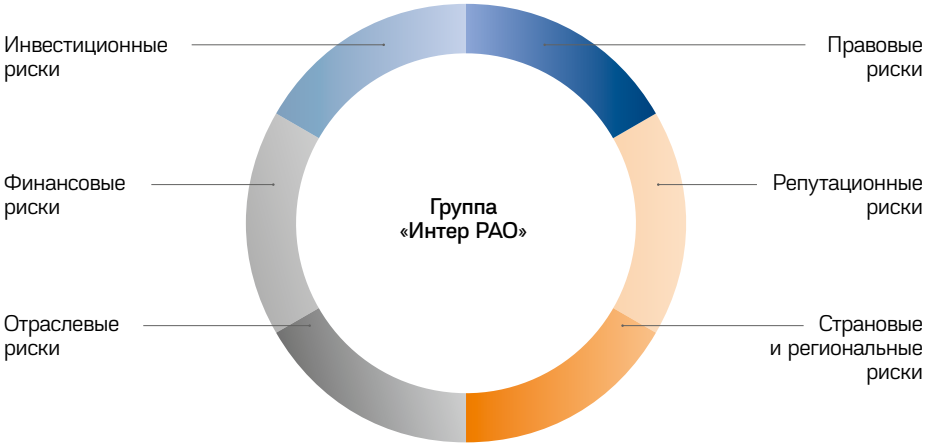


Карта критических рисков Группы «Интер РАО» ежегодно формируется в рамках годового цикла КСУР. При формировании Карты рисков Группы на 2015 г. по всем критическим рискам были разработаны детализированные риск-модели, обеспечивающие объективность оценки рисков, учёт статистической информации прошлых периодов, специфики активов и операций Группы на предстоящий год. Были утверждены следующие ключевые показатели оценки влияния рисков: чистая прибыль, EBITDA и маржинальная прибыль компании.

Количественные оценки критических рисков Группы формируются путём консолидации оценок рисков с уровня ДЗО. При этом риски сегментов «Сбыт в РФ» и «Генерация в РФ» агрегированы отдельно, с учётом вероятности их реализации в каждом ДЗО сегмента.

Группа «Интер РАО» выделяет 6 групп рисков, оказывающих существенное влияние на её деятельность.

Риски Группы «Интер РАО»



ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

Специфика деятельности Группы «Интер РАО» как диверсифицированного энергетического холдинга определяет подверженность Группы отраслевым рискам, присущим различным сегментам электроэнергетической отрасли в России и за рубежом.

РИСКИ СЕГМЕНТА «ГЕНЕРАЦИЯ»

Основные риски	Описание
Риски, связанные с функционированием рынков электрической энергии и мощности	Неблагоприятное изменение баланса спроса и предложения с учётом ввода новых мощностей и инфраструктурных ограничений может привести к сокращению объёмов генерации и снижению рентабельности реализации электроэнергии на оптовом рынке.
Риски технологических ограничений торговой деятельности	Изменение схемно-режимной ситуации в ЕЭС, ограничения на выдачу мощности в период проведения внеплановых сетевых ремонтов и вынужденный простой на период ограничений поставки газа может привести к снижению маржинальной прибыли генерирующих активов Группы.
Риски технологических нарушений	Отказы оборудования на новых объектах строительства, высокая выработка и изменение режима работы энергоблоков, связанные с расширением регулировочного диапазона нагрузок и снижением продолжительности работы в базовой части графика, могут привести к повреждению оборудования.
Риски топливообеспечения	Удорожание топливной составляющей (являющейся основной статьёй в себестоимости производства электроэнергии) может привести к уменьшению маржинальной прибыли.
Риски производственного травматизма	Нарушение норм безопасности трудовой деятельности, неосторожность при производстве работ и воздействие вредных факторов производства могут привести к несчастным случаям/прецедентам профессиональных заболеваний персонала.
Риски, связанные с нанесением вреда окружающей среде	Сжигание топлива приводит к выбросам в атмосферу загрязняющих веществ и парниковых газов. Использование твёрдого топлива – угля может привести к образованию значительных объёмов золошлаковых отходов.

В рамках управления данными рисками Группа предпринимает следующие действия:

- участие в рабочих группах при Минэнерго и внесение предложений по вопросам генерации на Методический совет ФАС и Наблюдательный Совет НП «Совет рынка»;
- прогнозирование изменений схемно-режимной ситуации, оптимизация состава включённого оборудования в условиях изменений схемно-режимной ситуации и взаимодействие с ОАО «СО ЕЭС»;
- разработка планов организационно-технических мероприятий на базе анализа аварийности, учитывающего конкретные показатели и особенности каждого филиала и направленного на обеспечение эффективного ремонтно-эксплуатационного обслуживания основного и вспомогательного оборудования для снижения аварийности, повышения надёжности и экономичности, контроля исполнения мероприятий по актам расследования технологических нарушений;
- планирование производственных программ ремонта, реконструкции и техперевооружения на базе анализа аварийности;
- оптимизация топливного баланса, использование долгосрочных контрактов на поставку топлива, своевременное резервирование объёмов потребляемого топлива и необходимого подвижного состава;
- минимизация вредных и опасных факторов производства, исполнение обязательных требований промышленной, пожарной безопасности и охраны труда, внутренних локальных нормативных актов по безопасности.

РИСКИ СЕГМЕНТА «ТРЕЙДИНГ»

Основные риски	Описание
Риск изменения ценовой конъюнктуры	Неблагоприятное изменение цен на энергетических рынках, в том числе изменение цен на электроэнергию и/или мощность в спотовых сегментах ОРЭМ, изменение цен на электроэнергию по внешнеэкономическим контрактам и на услуги инфраструктурных организаций может привести к снижению маржинальной прибыли.
Риск технологических ограничений внешнеторговой деятельности	Изменения схемно-режимной ситуации в ЕЭС и сопредельной энергосистеме в условиях ограничений пропускной способности сети может привести к снижению экспортно-импортных поставок электроэнергии и маржинальной прибыли.
Риски, связанные с функционированием рынков электрической энергии и мощности	Усиление ценовой конкуренции и наличие технологических ограничений передачи электроэнергии может привести к сокращению объёмов экспортных поставок электроэнергии.

В рамках управления данными рисками Группа предпринимает следующие действия:

- участие в межведомственных рабочих группах, куда входят НП «Совет рынка», ОАО «СО ЕЭС», ОАО «ФСК ЕЭС» и представители рыночного сообщества и формирование совместно с ними предложений по изменению нормативной базы, модели и правил ОРЭМ в целях учёта специфики внешнеэкономической деятельности;
- участие в работе международных рабочих групп ЭЭС СНГ, БРЭЛЛ, КОТК, ЕврАзЭС и ЕЭК с целью гармонизации правил ОРЭМ с правилами работы рынков электроэнергии зарубежных энергосистем, а также установления единых технических норм и правил, регламентирующих параллельную работу энергосистем ОЭС/ЕЭС;
- управление торговым портфелем на внутреннем и внешних рынках с целью обеспечения доходности от торговой деятельности на целевом уровне.

РИСКИ СЕГМЕНТА «СБЫТ»

Основные риски	Описание
Риск принятия неблагоприятных тарифно-балансовых решений	Принятие неблагоприятного тарифно-балансового решения может привести к сокращению выручки, получаемой от продаж по регулируемым ценам, до величины, которая не позволит получить предусмотренную тарифом сбытовую надбавку.
Риск перехода потребителей к другим ЭСК с целью выхода на ОРЭМ/выхода крупных клиентов на ОРЭМ	Появление конкурентных сбытовых компаний или понижение цен существующими компаниями может привести к потере клиентов.

В рамках управления данными рисками Группа предпринимает следующие действия:

- в ходе рассмотрения тарифных заявок и утверждения необходимой валовой выручки осуществляется оперативное предоставление обосновывающих материалов и расчётов, направленных на учёт всех прогнозируемых расходов и выпадающих доходов прошлых периодов;
- осуществляется оспаривание не соответствующих отраслевому законодательству тарифных и балансовых решений;
- ведётся постоянный мониторинг клиентов «группы риска» и при условии появления конкурентных сбытовых компаний формируются контрпредложения от независимых ЭСК Группы;
- уделяется большое внимание повышению качества обслуживания клиентов, развиваются дистанционные и интерактивные каналы коммуникаций, клиентские сервисы.

СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ

Помимо Российской Федерации, Группа осуществляет деятельность в странах Балтии, Скандинавии, Центральной и Восточной Европы, странах черноморского бассейна, Центральной Азии и Дальнего Востока.

В отношении деловой активности за рубежом Группа учитывает политические, макроэкономические и социальные риски в странах деловой активности, а также риски, связанные с географическими особенностями стран присутствия Группы. Вместе с тем особое внимание уделяется диалогу Российской Федерации со странами Запада в отношении перспектив развития внешнеполитической ситуации.

В рамках управления данными рисками Группа предпринимает следующие действия:

- анализ рынков, включая анализ регулирующей законодательной базы;
- участие в реализуемых Российской Федерацией программах государственной поддержки, в работе межправительственных комиссий и в проработке межправительственных соглашений;
- организация взаимодействия с органами государственной власти и крупными компаниями в странах присутствия Группы;
- продвижение проектов развития межгосударственных связей по перспективным направлениям;
- диверсификация и периодическая инвентаризация инвестиционного портфеля и портфеля контрактов в целях обеспечения сбалансированности стратегического набора возможностей и обязательств Группы;
- разработка сценариев будущих условий работы в стратегических зонах деятельности на основе глобального прогноза экономических, политических и технологических факторов и динамики их изменений.

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

Оценка финансовых рисков, разработка мероприятий по управлению финансовыми рисками, их мониторинг и контроль проводятся на регулярной основе. В отчётном периоде внимание Группы было сфокусировано на управлении следующими финансовыми рисками:

- валютный риск;
- процентный риск;
- риск финансовой устойчивости;
- кредитный риск.

Подверженность Группы валютному риску обусловлена характером её деятельности: трансграничные поставки электроэнергии, управление зарубежными активами, реализация международных инвестиционных проектов. Процентному риску Группа подвержена вследствие пересмотра ставок кредитования по заёмным средствам в момент их рефинансирования и чувствительностью некоторых финансовых обязательств к изменениям рыночных процентных ставок.

Кредитный риск Группы обусловлен несвоевременным исполнением/неисполнением обязательств контрагентами Группы. Существенными факторами кредитного риска являются снижение платёжеспособности или банкротство ЭСО, лишение компаний-контрагентов статусов субъекта ОРЭМ и гарантирующего поставщика, а также уровень платёжной дисциплины контрагентов – конечных потребителей.

В рамках управления валютным и процентным рисками Группа предпринимает следующие действия:

- оценка валютного и процентного рисков с использованием подходов Value-at-Risk, Earnings-at-Risk, сценарного моделирования и стресс-тестирования;
- управление валютной позицией, кредитным и депозитным портфелем Группы в соответствии с утверждённой методологией;
- осуществление операций на рынке производных финансовых инструментов с целью хеджирования валютного и процентного рисков.

В рамках управления кредитным риском Группа предпринимает следующие действия:

- постоянный мониторинг уровня дебиторской задолженности;
- организация претензионно-исковой работы с контрагентами-неплательщиками;
- разработка и реализация программ мероприятий по снижению дебиторской задолженности абонентов;
- оценка кредитоспособности банков, на основании которой происходит присвоение банкам внутренних рейтингов;
- установление лимитов на операции с банками-контрагентами и мониторинг соблюдения указанных лимитов;
- оценка платёжеспособности и финансовой устойчивости дочерних обществ на основании показателя Внутреннего кредитного рейтинга, предусматривающего качественную и количественную оценку деятельности;
- проведение мероприятий, направленных на поддержание и повышение Внутреннего кредитного рейтинга дочерних обществ.

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ РИСКИ

В отчётном периоде внимание Группы было сфокусировано на управлении риском сдвига сроков поставки мощности по договорам предоставления мощности. Данный риск обусловлен как факторами технического (задержка сроков строительства и ввода объекта), так и организационного (неполучение права на участие в торговле на ОРЭМ) характера, что приводит к возникновению недополученной прибыли и, в ряде случаев, штрафным санкциям по договорам поставки мощности (ДПМ). К группе факторов данного риска также относится финансовая несостоятельность генподрядчика, некомплектность, дефекты поставленного оборудования и несоблюдение изготовителями договорных сроков поставки.

В рамках управления данными рисками Группа предпринимает следующие действия:

- получение права на торговлю электрической энергией и мощностью на ОРЭМ;
- организация подготовки документов для прохождения аттестации в ОАО «СО ЕЭС»;
- организация подготовки пакета документов для установления Наблюдательным Советом НП «Совет рынка» платы за технологическое присоединение к электрическим сетям для учёта в цене ДПМ;
- организация предоставления документов о действующих налоговых ставках (налог на имущество и налог на прибыль) в регионах расположения объектов ДПМ;
- организация подготовки пакета документов для предоставления Наблюдательному Совету НП «Совет рынка» для установления величины экономически обоснованных капитальных затрат на модернизацию;
- использование компетенций собственной инжиниринговой компании ООО «Интер РАО – Инжиниринг» при выполнении проектов;
- организация управления проектом в соответствии с лучшими российскими и международными практиками.

ПРАВОВЫЕ РИСКИ

Группа строит свою деятельность на чётком соответствии нормам российского законодательства, а также законодательств юрисдикций, в которых она ведёт свою деятельность. Группа выделяет ключевые рисковые зоны в части правовых рисков:

- риски, связанные с изменениями законодательства, регулирующего деятельность Группы;
- риски, связанные с невозможностью продления лицензий ОАО «Интер РАО»;
- риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Группы.

Снижение негативного воздействия данной категории рисков достигается за счёт отслеживания и своевременного реагирования на изменения законодательства, а также посредством активного взаимодействия с органами законодательной и исполнительной власти и общественными организациями по вопросам интерпретации, правоприменения и совершенствования норм законодательства. Для минимизации правовых рисков ключевые бизнес-процессы Группы проходят обязательную юридическую экспертизу, широко применяется досудебное урегулирование споров с контрагентами.

РЕПУТАЦИОННЫЕ РИСКИ

ОАО «Интер РАО», являясь публичной компанией, учитывает репутационную составляющую своей деятельности и принимает меры по нивелированию негативного влияния рисков на бренд Группы. Компания максимально ориентирована на интересы инвесторов и стейкхолдеров и в целях снижения рисков формирования негативного имиджа Группы придерживается принципов информирования общественности о возможностях и угрозах бизнеса, достоверности, прозрачности и своевременности раскрытия информации в открытых источниках. Также Группа контролирует риски распространения инсайдерской информации в целях предотвращения случаев мошенничества и манипулирования ценами на рынке ценных бумаг, для чего утверждено Положение об инсайдерской информации.

10. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В течение 2014 г. Группа «Интер РАО» активно развивала систему планирования и проведения закупочных процедур. Унификация и стандартизация процесса закупок, а также повышение эффективности и качества закупочной деятельности стали одними из основных направлений развития данной системы. Для соответствия обновлённым требованиям законодательства Российской Федерации и совершенствования закупочной деятельности Группы в 2014 г. были разработаны и актуализированы следующие регламентирующие документы:

- Положение о порядке проведения закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Интер РАО»[1].
- Положение о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Интер РАО»[2].
- Положение о порядке проведения аккредитации поставщиков товаров, работ, услуг[3].
- Положение о Центральном закупочном комитете[4].
- Положение о закупочной комиссии[5].
- Положение о порядке ведения Реестра недобросовестных Поставщиков[6].
- Политика снабжения Группы «Интер РАО»[7].
- Регламент бизнес-процесса формирования, корректировки и контроля исполнения годовой комплексной программы закупок ОАО «Интер РАО»[8].
- Регламент бизнес-процесса проведения экспертной оценки заявок на участие в закупке[9].
- Регламент бизнес-процесса проведения закупочных процедур[10].
- Регламент бизнес-процесса проведения аккредитации поставщиков товаров, работ, услуг[11].
- Регламент бизнес-процесса работы Центрального закупочного комитета[12].
- Методика по формированию и корректировке годовой комплексной программы закупок ОАО «Интер РАО»[13].
- Методика организации процесса утилизации вторичных ресурсов в Группе «Интер РАО» (в части лома чёрных и цветных металлов)[14].
- Инструкция по проведению упрощённой процедуры закупки[15].

С более подробной информацией о документах, регламентирующих закупочную деятельность, вы можете ознакомиться в сети Интернет по ссылке: http://www.interrao-zakupki.ru/purchase/managment/normative-legal-acts/

Проведением централизованных закупок в Группе занимается специальный орган – ООО «Интер РАО – Центр управления закупками» (далее – ЦУЗ).

Синергетический эффект от укрупнения и централизации закупочной деятельности Группы позволяет ЦУЗ снижать стоимость закупаемых товаров, работ и услуг, а также повышать оперативность и прозрачность закупочной деятельности. Деятельность ЦУЗ стимулирует формирование вокруг Общества рынка квалифицированных поставщиков и подрядчиков, что обеспечивает бесперебойную работу и развитие всех компаний Группы.

С более подробной информацией о целях и задачах ООО «Интер РАО – Центр управления закупками» вы можете ознакомиться в последней версии Положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Интер РАО», опубликованной в сети Интернет по ссылке: http://www.interrao-zakupki.ru/purchase/managment/normative-legal-acts/

1 Утверждено решением Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 31.01.2014, протокол №107 от 03.02.2014.
2 Утверждено решением Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 30.09.2014, протокол №124 от 03.10.2014.
3 Утверждено приказом ОАО «Интер РАО» №407 от 14.08.2014.
4 Утверждено решением Совета директоров ОАО «Интер РАО» от 22.12.2014, протокол №130 от 25.12.2014.
5 Утверждено приказом ОАО «Интер РАО» №624 от 09.12.2014.
6 Утверждено приказом ОАО «Интер РАО» №564 от 13.11.2014.
7 Утверждена приказом ОАО «Интер РАО» №370 от 25.07.2014.
8 Утверждён приказом ОАО «Интер РАО» №691 от 26.12.2014.
9 Утверждён приказом ОАО «Интер РАО» №479 от 29.09.2014.
10 Утверждён приказом ОАО «Интер РАО» №624 от 09.12.2014.
11 Утверждён приказом ОАО «Интер РАО» №407 от 14.08.2014.
12 Утверждён приказом ОАО «Интер РАО» №520 от 20.10.2014.
13 Утверждена приказом ОАО «Интер РАО» №691 от 26.12.2014.
14 Утверждена приказом ОАО «Интер РАО» №367 от 23.07.2014.
15 Утверждена приказом ОАО «Интер РАО» №624 от 09.12.2014.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЗАДАЧИ ПО РАЗВИТИЮ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Централизация и унификация закупочных процедур являются основными направлениями развития закупочной деятельности Группы «Интер РАО». Задачи развития закупочной деятельности включают совершенствование системы аккредитации, нормативно-правового регулирования, планирования и контроля закупок, а также расширение возможностей и функционала портала поставщиков. В рамках повышения эффективности и оптимизации закупочной деятельности Группа разработала и реализовала ряд проектов и мероприятий:

ОСНОВНЫЕ ПРОЕКТЫ И МЕРОПРИЯТИЯ ЦЕНТРА УПРАВЛЕНИЯ ЗАКУПОК

Стратегическая задача	Проект/Мероприятие	Результаты	Сроки реализации	Статус на 31.12.2014	
Повышение эффективности и качества проведения закупочных процедур ООО «Интер РАО – Центр управления закупками»	Официальное включение в состав экспертизы ЦУЗ сметчиков и специалистов отдела безопасности, ранее принимавших участие только в процессе подготовки рекомендаций	Повышены компетенции сотрудников центра по вопросам экономической безопасности бенефициаров Группы; повышены уровень прозрачности и противодействия коррупции	2014 г.	Завершено, функционирует на постоянной основе	●
	Проведение мероприятий в рамках проекта «Оптимизация организационной структуры» в подразделениях закупочной деятельности	Установлены новые требования к компетентности работников и оптимизирована их численность	2012–2014 гг.	Успешно завершено	●
Повышение эффективности системы планирования ГКПЗ	Введение новой процедуры закупок – предварительного квалификационного отбора. В рамках этой процедуры происходит предварительный отбор нескольких добросовестных поставщиков для заключения среднесрочного рамочного соглашения. В рамках закрытых процедур выбирается поставщик для заключения трёхлетнего договора поставки	Экономия временных и финансовых ресурсов за счёт заключения среднесрочных и долгосрочных договоров поставки (более одного года). Консолидированные закупки для всех компаний Группы сроком на три года были проведены по следующим категориям товаров и услуг: средствам индивидуальной защиты, услугам страхования, услугам юристов и оценщиков, приборам учёта (для сбытовых компаний)	2014 г.	Успешно введена	●
Повышение уровня унификации и стандартизации процессов закупочной деятельности	Проект «Унификация закупочной деятельности ДЗО/ВЗО Группы «Интер РАО», предполагающий разработку регламентов по проведению и контролю закупочных процедур в Центральном закупочном комитете (ЦЗК), а также регламентов по проведению экспертной оценки и процедур для ДЗО	Актуализированы и введены новые локальные нормативные акты, регламентирующие закупочную деятельность во всех компаниях и ДЗО Группы «Интер РАО» (за исключением зарубежных ДЗО). Повышены уровень управления процессом закупок и эффективность контроля за исполнением поставленных задач	2013–2014 гг.	Успешно завершён	●

ОСНОВНЫЕ ПРОЕКТЫ И МЕРОПРИЯТИЯ ЦЕНТРА УПРАВЛЕНИЯ ЗАКУПОК

Стратегическая задача	Проект/Мероприятие	Результаты	Сроки реализации	Статус на 31.12.2014	
Развитие информационной системы управления закупками в Группе «Интер РАО»	Проект «Развитие системы аккредитации», предполагающий безвозмездную и добровольную аккредитацию поставщиков, изъявивших желание получить оценку своей компетентности	Оптимизация отборочных стадий рассмотрения заявок и сокращение сроков проведения закупочных процедур за счёт упрощения документооборота; защита Группы от недобросовестных контрагентов за счёт формирования пула добросовестных поставщиков; соблюдение новых требований законодательства РФ по раскрытию конечных бенефициаров*	2013–2015 гг.	В стадии реализации	●
	Проект «Казначейство»	Снижение объёмов ручного труда, минимизация вероятности возникновения ошибок, связанных с «человеческим» фактором, повышение контроля деятельности компаний Группы при осуществлении закупочной деятельности	2013–2014 гг.	Проекты завершены, функционируют на постоянной основе	●
	Проект «Система бюджетного управления»		2014 г.		
	Проект «Развитие Единой информационной системы закупок»		2012–2020 гг.	В стадии реализации	●
	Проект «Внедрение централизованной системы управления нормативно-справочной информацией»	Повышение прозрачности и сопоставимости данных, используемых при принятии управленческих решений	2013–2015 гг.	В стадии реализации	●
	Проект «Предоставление услуг доступа к порталу поставщиков»	Расширение возможностей поставщиков при работе с доступными информационными данными компаний Группы, дополнительное привлечение средств за счёт оказания услуг по сопровождению процессов участия в конкурентных закупочных процедурах	2013–2015 гг.	В стадии реализации	●
	Проект «Электронная цифровая подпись»	Снижение документооборота в Группе	2014–2015 гг.	В стадии реализации	●
	Проект «Аналитическая система (BI)»	Повышение качества процессов формирования отчётов из Единой информационной системы закупок	2014–2017 гг.	В стадии реализации	●
	Проект «Контроль договоров, заключённых по результатам закупочных процедур»	Повышение уровня контроля для исключения потенциальной возможности возникновения дополнительных судебных расходов, связанных с обращением в суд поставщиков – победителей закупочных процедур, с которыми не заключены договоры	2017 г.	В стадии подготовки к реализации	●
Снижение риска незаключения договоров по проведённым закупочным процедурам	Проект «Обеспечение экономической безопасности», предполагающий экспертизу заявок на участие в закупках потенциальных поставщиков и экспертизу данных о цепочке собственников компании – победителя закупочных процедур	Исключение возможности допуска к участию в закупочных процедурах неблагонадёжных поставщиков	2012–2020 гг.	В стадии реализации	●

* В обновлённом Положении о порядке проведения аккредитации поставщиков товаров, работ, услуг (утверждено приказом ОАО «Интер РАО» №407 от 14.08.2014).

РЕЗУЛЬТАТЫ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Повышение эффективности и контроля закупочных процедур в 2014 г. позволило достигнуть снижения фактических затрат на годовую комплексную программу закупок (ГКПЗ) относительно плана.

Ключевым показателем эффективности (КПЭ) ЦУЗ является снижение стоимости закупленных товаров, работ и услуг относительно бюджета плановой годовой комплексной программы закупок (ГКПЗ) ОАО «Интер РАО» и ключевых ДЗО (АО «Интер РАО – Электрогенерация», АО «ТГК-11», ООО «БГК», ОАО «Мосэнергосбыт», ООО «РН-Энерго», ОАО «Петербургская энергосбытовая компания»).

Повышение эффективности и контроля закупочных процедур в 2014 г. позволило достигнуть снижения фактических затрат на годовую комплексную программу закупок (ГКПЗ) относительно плана:

- 6% – по Исполнительному аппарату ОАО «Интер РАО»;
- 6% – по Генерирующим активам;
- 9% – по Сбытовым активам;
- 7% – по Прочим активам.

В течение 2014 г. ЦУЗ провёл 1 404 закупочные процедуры для нужд Группы «Интер РАО», что в стоимостном выражении составило 72% всех закупок Группы (89% в 2013 г.).

Крупнейшим проектом по суммарной стоимости проведённых закупок в 2014 г. было строительство дополнительного энергоблока на Верхнетагильской ГРЭС на сумму 11 млрд руб., которое включало логистику, поставки, строительно-монтажные и иные работы.

В 2014 г. Основными формами закупочных процедур стали открытый запрос предложений и открытые конкурентные переговоры.

ОСНОВНЫЕ ФОРМЫ ЗАКУПОЧНЫХ ПРОЦЕДУР В 2014 Г.

Форма закупочной процедуры (по количеству процедур)	
Открытый запрос предложений	52,0%
Открытые конкурентные переговоры	35,2%
Открытый запрос цен	3,0%
Открытый конкурс	2,9%
Предварительный отбор с последующим проведением закрытой конкурентной процедуры	2,1%
Закрытые конкурентные переговоры	2,0%
Закрытый запрос предложений	0,9%
Закрытый конкурс	0,7%
Открытый конкурс и конкурентные переговоры	0,5%
Закрытый запрос цен	0,4%
Открытый аукцион	0,2%

В 2014 г. представители ЦУЗ активно участвовали во внешних мероприятиях, посвящённых развитию закупочной деятельности:

- совещание со статс-секретарём – заместителем Минэкономразвития России по вопросу реализации дорожной карты «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием»;
- заседания рабочей группы Минэкономразвития России, по совершенствованию механизмов закупок инновационной продукции компаниями с государственным участием;
- собрание членов национальной ассоциации институтов закупок;
- заседания рабочей группы Агентства стратегических инициатив «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием».

ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Схема мероприятий по противодействию мошенничеству и коррупции на разных этапах договорных отношений

ДЕПАРТАМЕНТ КОМПЛАЕНС-КОНТРОЛЯ БЛОКА БЕЗОПАСНОСТИ И РЕЖИМА ОАО «ИНТЕР РАО»

ЗАКУПОЧНАЯ ДОКУМЕНТАЦИЯ

Служба экономической безопасности Центра управления закупками

- Контроль ДЗО и служб безопасности компаний Группы по обеспечению экономической безопасности закупочной деятельности.

ЗАКУПОЧНАЯ ПРОЦЕДУРА

Служба экономической безопасности Центра управления закупками

- Изучение деловой репутации участников.
- Выявление аффилированности и конфликта интересов.
- Проведение разбирательств в случае выявления фактов нарушений.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДОГОВОРА

Служба экономической безопасности Центра управления закупками

- Проверка деятельности ДЗО и служб безопасности компаний Группы по обеспечению экономической безопасности закупочной деятельности.

Служба экономической безопасности компаний Группы

- Контроль хода исполнения договора.

ИСПОЛНЕНИЕ ДОГОВОРА

ЗАВЕРШЕНИЕ ДОГОВОРА

Оценка экономической безопасности осуществляется на всех этапах проведения закупок, начиная с конкурентных процедур и до завершения договорных отношений.

В соответствии с Политикой по противодействию мошенничеству и коррупции ОАО «Интер РАО»[16] закупочная деятельность рассматривается как одно из направлений, подверженных данному риску. Функционирование системы противодействия мошенничеству и коррупции Группы направлено на обеспечение:

- информационной открытости;
- отсутствия дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупок;
- честного и разумного выбора наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек;
- целевого и экономически эффективного расходования денежных средств.

Оценка экономической безопасности осуществляется на всех этапах проведения закупок, начиная с конкурентных процедур и до завершения договорных отношений. В случае подтверждения информации о нарушениях или злоупотреблениях предпринимаются оперативные меры и реализуются мероприятия по устранению выявленных нарушений. Информация о выявленных нарушениях или злоупотреблениях доводится до органов управления компаний Группы.

Центром ответственности по вопросам обеспечения экономической безопасности при осуществлении закупочной деятельности Группы является служба безопасности ООО «Интер РАО – Центр управления закупками» (далее – СБ ЦУЗ). В рамках совершенствования системы противодействия мошенничеству и коррупции в закупочной деятельности Группы в 2014 г. было принято Положение о порядке ведения реестра недобросовестных поставщиков[17] и согласована Методика оценки деловой репутации контрагентов.

Также были внесены изменения в основной документ, регламентирующий деятельность по обязательному раскрытию информации о цепочке собственников контрагентов – Корпоративный стандарт Группы «Интер РАО» «Временное Положение о порядке раскрытия информации в отношении всей цепочки собственников контрагента, включая бенефициаров (в том числе конечных)». Данный документ является приложением №1 к Положению о порядке проведения регламентируемых закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Интер РАО».

16 Утверждена решением Совета директоров от 31.01.2014 (протокол от 03.02.2014 №107).

17 Утверждено приказом ОАО «Интер РАО» №564 от 13.11.2014.

В настоящее время на утверждении находятся регламенты бизнес-процессов раскрытия информации контрагентами о цепочке собственников и проведения регламентированных закупок товаров, работ и услуг. Кроме того, СБ ЦУЗ были выполнены следующие задачи:

- создан портал «Бенефициары» (Система раскрытия договоров).
- разработана, ведётся и постоянно обновляется унифицированная база декларантов Группы «Интер РАО».
- разработана программа и методика совместной электронной обработки сведений Портала «Бенефициары» и базы декларантов для выявления наличия ситуаций аффилированности.

Задачи СБ ЦУЗ на 2015 г. включают в себя:

- проверку закупочных процедур и заключённых договоров на предмет наличия признаков коррупции и злоупотреблений, их предупреждение и пресечение.
- совершенствование форм, методов и способов проверки деловой репутации контрагентов.
- координацию деятельности ДЗО/ВЗО по контролю за соответствием поставляемых товаров или выполняемых работ требованиям технического задания.
- выявление аффилированности работников с контрагентами, своевременное вскрытие и разрешение возможных ситуаций конфликта интересов.

11. ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

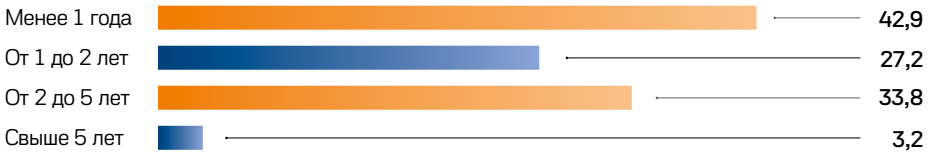
СОВОКУПНАЯ ДОЛГОВАЯ НАГРУЗКА

Долговая нагрузка с учётом доли в долге совместных предприятий увеличилась на 96,6% и составила 117,2 млрд руб.

Долговые обязательства Группы (без учёта доли в совместных предприятиях) в сравнении с началом 2014 г. увеличились на **54,3 млрд руб.**, или **102,8%**, чистый долг Группы (с учётом депозитов сроком погашения от 3 до 12 месяцев) за отчётный период возрос на 17,3 млрд руб. и составил **35,5 млрд руб**. Увеличение долговой нагрузки связано с привлечением кредитных ресурсов в целях исполнения в октябре 2014 г. обязательств по опционному соглашению с ГК «Внешэкономбанк», исполнением инвестиционной программы АО «Интер РАО – Электрогенерация», а также переоценкой валютных обязательств Группы ввиду роста курса доллара США к российскому рублю. Также по итогам 2014 г. произошло увеличение кредитного портфеля совместных предприятий на 3,3 млрд руб., что в основном обусловлено выборкой денежных средств Акционерного общества «Станция Экибастузская ГРЭС-2» в целях финансирования инвестиционной программы (строительство блока №3). В результате соотношение долга (с учётом доли в совместных предприятиях) к EBITDA по итогам 2014 г. составило **2,0**, что свидетельствует о высокой финансовой устойчивости Группы.

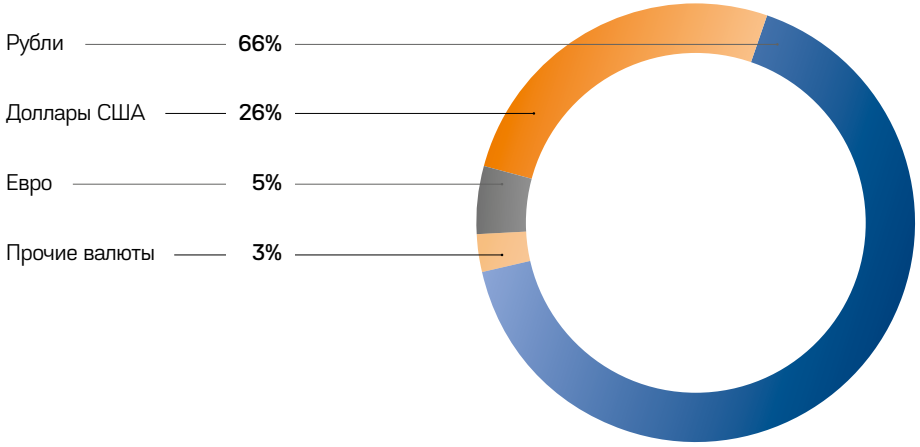
Соотношение долгосрочной и краткосрочной задолженности на конец 2014 г. составило 60% к 40% соответственно (на начало периода данное соотношение составляло 76% к 24%). Рост доли краткосрочных займов произошёл в основном из-за перевода долгосрочного займа от ОАО «Межрегионэнергострой» (с учётом факторинга в пользу ООО «ВТБ Факторинг») в сумме 15,3 млрд руб. в состав краткосрочных займов в соответствии с графиком погашения, а также вследствие привлечения дополнительных кредитных ресурсов в целях пополнения оборотных средств компаниями Группы.

Основная доля кредитного портфеля (без учёта доли в совместных предприятиях) приходится на кредиты и займы сроком погашения менее 1 года (млрд руб.)



Валютная структура кредитного портфеля сбалансирована в отношении валютной структуры активов и выручки Группы.

Основная часть кредитного портфеля представлена долговыми обязательствами в российских рублях



Ключевые кредиты, привлечённые Группой в 2014 г.

20.11.2014 Банк России осуществил регистрацию изменений в решения о выпуске документарных облигаций и в проспект ООО «Интер РАО Финанс» с учётом изменений законодательства РФ по рынкам долгового капитала и актуальной информации о деятельности Эмитента. Возможный объём выпуска – до 60 млрд руб., срок обращения облигаций – до 10 лет.

01.12.2014 ЗАО «ФБ ММВБ» утвердило изменения в решения о выпусках биржевых облигаций ОАО «Интер РАО» и их проспект с учётом изменений требований ЗАО «ФБ ММВБ» и законодательства РФ по рынкам долгового капитала. Возможный объём выпуска – до 100 млрд руб., срок обращения биржевых облигаций – до 10 лет.

В течение 2014 г. в целях финансирования инвестиционной программы Группы были осуществлены выборки денежных средств по кредитным соглашениям с Европейским банком реконструкции и развития (в рамках комплексной сделки о привлечении долгосрочного кредита в размере до 12 млрд руб. на срок до семи лет), с ING Bank (отделение ING DiBa AG, в рамках кредитного соглашения о привлечении долгосрочного кредита в размере до 48,4 млн евро на срок свыше десяти лет), а также с АО «Газпромбанк» (в рамках кредитных соглашений о привлечении кредитных линий в размерах до 5,6 млрд руб. и до 0,9 млрд руб. сроком до пяти лет).

Также в 2014 г. в рамках исполнения обязательств Группы по опционному соглашению с ГК «Внешэкономбанк» осуществлены выборки денежных средств по кредитным соглашениям с VTB Bank (Deutschland) (в рамках кредитного соглашения об открытии кредитной линии в размере до 35 млрд руб. на срок до пяти лет), а также с Европейским банком реконструкции и развития (в рамках кредитного соглашения о привлечении долгосрочного кредита в размере до 9,6 млрд руб. сроком до пяти лет).

ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ

СОКРАЩЁННЫЙ ОТЧЁТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ГРУППЫ «ИНТЕР РАО» ЗА 2013–2014 ГГ., МЛРД РУБ.

Показатели	2013	2014
Чистое поступление денежных средств по операционной деятельности	19,6	60,5
Чистое поступление денежных средств по инвестиционной деятельности	-13,1	-29,1
Чистое расходование денежных средств по финансовой деятельности	-14,5	2,3
Чистый приток денежных средств и их эквивалентов	-8,2	35,7

Чистый приток денежных средств и их эквивалентов, зафиксированный в отчётном периоде в размере 35,7 млрд руб., обусловлен следующими разнонаправленными факторами:

- поступлениями денежных средств по операционной деятельности (60,5 млрд руб.) главным образом за счёт опережающего роста выручки над операционными расходами и увеличением размера погашаемой дебиторской задолженности в текущем периоде;
- расходованием денежных средств по инвестиционной деятельности (29,1 млрд руб.), что связано преимущественно с расходованием денежных средств на финансирование инвестиционной программы Группы;
- поступлением денежных средств по финансовой деятельности (2,3 млрд руб.), обусловленным в основном поступлениями по кредитам и займам, частично нивелированными плановым и досрочным погашением задолженности по кредитам и займам компаниями Группы Интер РАО.

ОСНОВНЫЕ ИНДИКАТОРЫ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОСТОЯНИЯ

Основными факторами влияния на динамику финансовых результатов деятельности Группы являются:

- ввод в эксплуатацию с конца 2013 г. 2,1 ГВт новой и модернизированной генерирующей мощности в рамках договоров о предоставлении мощности (ДПМ), в том числе на Гусиноозёрской ГРЭС, Южноуральской ГРЭС-2, Черепетской ГРЭС, Нижневартовской ГРЭС, Омской ТЭЦ-3, Омской ТЭЦ-5 и олимпийском объекте – Джубгинской ТЭС;
- оптимизация состава включённого оборудования с целью максимизации маржинальной прибыли от реализации электроэнергии и мощности;
- оптимизация затрат на топливо в АО «Интер РАО – Электрогенерация» и ООО «Башкирская генерирующая компания»;
- рост цен на РСВ в первой и второй ценовых зонах, а также рост цен на мощность, реализуемую в сегменте КОМ;
- приобретение в III квартале 2013 г. контрольных долей участия в ООО «КВАРЦ Групп» и ОАО «Томская энергосбытовая компания», а также приобретение компаниями Группы статусов гарантирующего поставщика в Омской и Орловской областях в I квартале 2014 г.;
- рост сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков Группы.

ОСНОВНЫЕ ИНДИКАТОРЫ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОСТОЯНИЯ

Наименование показателя	31.12.2013	31.12.2014	Изменение, %
Коэффициент соотношения заёмного и собственного капитала	0,53	0,68	28,1
Коэффициент концентрации собственного капитала	0,65	0,59	-8,9

Коэффициент соотношения заёмного и собственного капитала характеризует зависимость холдинговой компании от заёмного капитала. Значение данного показателя на конец отчётного периода составило 0,68, что свидетельствует о низкой степени зависимости Группы от внешних инвесторов и кредиторов. По сравнению с аналогичным периодом на конец 2013 г. показатель увеличился на 28,1%.

Коэффициент концентрации собственного капитала характеризует долю активов компании, которые покрываются за счёт собственного капитала (обеспечиваются собственными источниками формирования). На конец отчётного периода значение коэффициента составило 0,59, что свидетельствует о высокой финансовой устойчивости, стабильности и независимости от внешних кредиторов. Показатель снизился на 8,9% по сравнению с аналогичным периодом 2013 г.

На изменение вышеуказанных показателей оказали влияние следующие факторы:

- рост обязательств, связанный с привлечением кредитных ресурсов в целях исполнения в октябре 2014 г. обязательств по опционному соглашению с ГК «Внешэкономбанк», исполнением инвестиционной программы АО «Интер РАО – Электрогенерация», а также с переоценкой валютных обязательств Группы ввиду роста курса доллара США по отношению к российскому рублю;
- увеличение капитала преимущественно за счёт роста нераспределённой прибыли, связанного с результатами деятельности Группы за 2014 г. (прибыль, приходящаяся на акционеров ОАО «Интер РАО», составила 7,8 млрд руб.);
- рост активов, обусловленный главным образом ростом величины денежных средств и их эквивалентов, а также депозитов сроком погашения от 3 до 12 месяцев.

Все показатели рентабельности по итогам 2014 г. отражают тенденцию к увеличению.

Показатели ликвидности Группы, рассчитывающиеся как отношение активов Группы (различной степени ликвидности) к краткосрочным обязательствам, отражают тенденцию роста финансовой устойчивости Группы. Значительное улучшение всех ключевых показателей ликвидности произошло главным образом вследствие роста величины денежных средств и их эквивалентов (а также депозитов сроком погашения от 3 до 12 месяцев) ввиду эффективной операционной деятельности и работы с дебиторской задолженностью.

КОЭФФИЦИЕНТЫ ЛИКВИДНОСТИ

Наименование показателя	31.12.2013	31.12.2014	Изменение, %
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,36	0,56	55,8
Коэффициент быстрой ликвидности	0,96	1,11	15,7
Коэффициент текущей ликвидности	1,47	1,50	2,6

НОРМА ПРИБЫЛИ И ПОКАЗАТЕЛИ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ

Наименование показателя	31.12.2013	31.12.2014	Изменение, %
Величина собственных оборотных средств, млрд руб.	53,9	73,8	36,8
Рентабельность продаж, %	-2,79	2,69	-
Норма чистой прибыли, %	-3,63	1,32	-
Рентабельность активов, %	-4,69	1,67	-
Рентабельность собственного капитала, %	-7,18	2,81	-

Величина собственных оборотных средств, рассчитывающаяся как разница между текущими активами и текущими обязательствами, по итогам 2014 г. составила 73,8 млрд руб., что на 19,9 млрд руб. (36,8%) больше аналогичного показателя на конец 2013 г. Данный рост обусловлен увеличением оборотных активов, что вызвано ростом денежных средств и их эквивалентов в связи с увеличением операционного и финансового денежного потока. Собственные оборотные средства Группы увеличились несмотря на рост краткосрочных обязательств, произошедший вследствие реклассификации задолженности по кредитам и займам ввиду приближающихся сроков их погашения.

Все показатели рентабельности по итогам 2014 г. отражают тенденцию к увеличению. Основным фактором, оказавшим существенное влияние на положительное значение показателей, является получение чистой прибыли в размере 9,8 млрд руб. против чистого убытка в размере 24,0 млрд руб. на конец 2013 г.

Коэффициент оборачиваемости собственного капитала – коэффициент, равный отношению объёма реализации к среднегодовой стоимости собственного капитала, в 2014 г. увеличился на 12,7%, что связано с ростом выручки за отчётный период на 78,8 млрд руб. (11,9%).

Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности снизился на 15,8% до величины 1,19 преимущественно за счёт увеличения торговой дебиторской задолженности.

Значения показателей **оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности** находятся на достаточном уровне, существенных изменений по сравнению с 2013 г. не произошло. Стоит отметить, что коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности меньше коэффициента кредиторской задолженности, что является положительным фактором.

ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ (ОБОРАЧИВАЕМОСТИ) В 2013–2014 ГГ.

Наименование показателя	31.12.2013	31.12.2014	Изменение, %
Оборачиваемость собственного капитала	0,48	0,54	12,7
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	1,41	1,19	-15,8
Оборачиваемость дебиторской задолженности в днях	146,90	149,63	1,9
Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях	204,94	192,72	-6,0

ДИНАМИКА ЧИСТЫХ АКТИВОВ В 2013–2014 ГГ.

Наименование показателя	31.12.2013	31.12.2014	Изменение, %
Чистые активы, млрд руб.	334,6	348,2	4,1

Показатель чистых активов – ключевой показатель деятельности любой коммерческой организации. По итогам 2014 г. чистые активы составили 348,2 млрд руб., увеличившись по сравнению с аналогичным показателем 2013 г. на 13,7 млрд руб. (4,1%) главным образом за счёт роста нераспределённой прибыли, связанного с результатами деятельности Группы за отчётный период (прибыль, приходящаяся на акционеров ОАО «Интер РАО», составила 7,8 млрд руб.).

12. ПРИЛОЖЕНИЯ

12.1. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «ИНТЕР РАО ЕЭС»

Собранию акционеров ОАО «Интер РАО»

20 марта 2015 г.
город Москва

В соответствии с Уставом ОАО «Интер РАО» (далее – Общество), Федеральным законом Российской Федерации «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 №208-ФЗ, на основании Положения о Ревизионной комиссии Открытого акционерного общества «Интер РАО ЕЭС», утверждённого годовым Общим собранием акционеров ОАО «Интер РАО» 25.05.2014 (Протокол от 25.05.2014 №14) и в соответствии с решением Ревизионной комиссии ОАО «Интер РАО» от 9.07.2014 г. (протокол от 9.07.2014 №2) Ревизионной комиссией Общества в период с 19.02.2015 по 19.03.2015 в составе:

- Председателя Ревизионной комиссии – Рай Светланы Петровны, Руководителя службы внутреннего аудита и контроля ОАО «НК «Роснефть».

Членов комиссии:

- Шишкина Дмитрия Львовича, члена Правления – Директора по внутреннему контролю ОАО «ФСК ЕЭС».
- Алимурадовой Изумруд Алигаджиевны, начальника Департамента внутреннего контроля и управления рисками ОАО «ФСК ЕЭС».
- Хеймиц Екатерины Викторовны, заместителя начальника Управления – начальника отдела контроля сохранности активов Контрольно-ревизионного управления Департамента внутреннего контроля ОАО «ГМК «Норильский никель».
- Щербакова Юрия Александровича, Руководителя Департамента казначейства Открытого акционерного общества «Интер РАО ЕЭС».

Проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Интер РАО» по итогам работы за 2014 г.

Основные цели проверки:

- Убедиться, что основные финансовые показатели деятельности Общества, отражённые в бухгалтерской отчётности, достоверны.
- Предоставление независимых и объективных гарантий относительно эффективности финансовой и операционной деятельности Общества.
- Удостовериться, что в ходе осуществления финансово-хозяйственной деятельности Обществом соблюдался порядок ведения бухгалтерского учёта и выполнялись требования правовых актов Российской Федерации.

Для достижения целей Ревизионная комиссия осуществила проверку наличия и эффективности контрольных процедур в области подготовки бухгалтерской (финансовой) отчётности, в области ежеквартального анализа выполнения показателей бизнес-плана и причин их невыполнения, в области казначейских операций, ознакомилась с результатами деятельности подразделения, выполняющего функцию внутреннего аудита в ОАО «Интер РАО».

Заключение Ревизионной комиссии подготовлено на основании проверки материалов:

1. Бухгалтерская (финансовая) отчётность ОАО «Интер РАО» за 2014 г. со всеми приложениями и пояснительной запиской.
2. Аудиторское заключение независимого аудитора (ООО «Эрнст энд Янг»).
3. Годовой отчёт ОАО «Интер РАО» за 2014 г.
4. Отчёт об исполнении бизнес-плана ОАО «Интер РАО» за 2014 г.
5. Отчёт о выполнении инвестиционной программы ОАО «Интер РАО» за 2014 г.
6. Консолидированный отчёт об исполнении бизнес-плана Группы ОАО «Интер РАО» за 2014 г.
7. Консолидированный отчёт о выполнении инвестиционной программы ОАО «Интер РАО» за 2014 г.
8. Отчёт об исполнении Годовой комплексной программы закупок за 2014 г.

По состоянию на 31.12.2014 балансовая стоимость активов Общества составила 353 416,58 млн руб. По сравнению с началом года балансовая стоимость активов выросла на 7 107,57 млн руб.

По итогам 2014 г. размер чистой прибыли Общества составил 434,17 млн руб. Следует отметить, что за 2013 г. Обществом был получен убыток, который составлял 53 688,40 млн руб. Прибыль до налогообложения за 2014 г. составила 1 390,88 млн руб.

Аудитор ОАО «Интер РАО» – ООО «Эрнст энд Янг», избранный годовым Общим собранием акционеров Общества (протокол №14 от 25.05.2014), провёл аудит бухгалтерской отчётности Общества за период с 1 января по 31 декабря 2014 г. и выдал аудиторское заключение № б/н от 13.02.2015.

Ревизионная комиссия отмечает следующее:

1. Годовой отчёт Общества за 2014 г. включает в себя данные не только по юридическому лицу – ОАО «Интер РАО», но и по юридическим лицам, входящим в Группу «Интер РАО».

2. Годовой отчёт Общества за 2014 г. сформирован с использованием данных МСФО-отчётности Группы компаний «Интер РАО».

Ответственность за подготовку достоверной бухгалтерской отчётности Общества и соблюдения порядка ведения бухгалтерского учёта и других требований правовых актов Российской Федерации несёт руководство ОАО «Интер РАО» в соответствии с законодательством РФ.

Ответственность Ревизионной комиссии заключалась в осуществлении проверки наличия и эффективности контрольных процедур в области подготовки бухгалтерской (финансовой) отчётности, в области контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, чтобы получить разумную уверенность в эффективности системы внутреннего контроля.

По мнению Ревизионной комиссии, полученные данные, информация и документы дают достаточные основания для подготовки выводов и заключения. Общие результаты проверки и рекомендации менеджменту Общества изложены в Акте проверки.

По результатам проверки Ревизионная комиссия сообщает:

- нами не было отмечено случаев несоблюдения существенных требований нормативных актов Российской Федерации и локально-нормативных актов;

- нами не было отмечено существенных недостатков в отражении финансовых показателей деятельности Общества, которые могли привести к существенному искажению величины активов и пассивов по состоянию на 31.12.2014 и финансовых результатов деятельности Общества за 2014 г.

На основании проведённой ревизионной проверки, с учётом мнения внешнего аудитора Общества, положительной оценки эффективности системы внутреннего контроля в Обществе при составлении бухгалтерской (финансовой) отчётности и значительного процента покрытия бизнес-процессов проверками внутреннего аудита Ревизионная комиссия имеет достаточные основания для подтверждения достоверности во всех существенных аспектах годовой бухгалтерской (финансовой) отчётности Общества за 2014 г., а также для подтверждения достоверности сведений, содержащихся в годовом отчёте ОАО «Интер РАО» за 2014 г.

Члены Ревизионной комиссии ОАО «Интер РАО»:

Руководитель службы внутреннего аудита и контроля ОАО «НК «Роснефть»	С.П. Рай
Председатель Ревизионной комиссии ОАО «Интер РАО»	
Член Правления – Директор по внутреннему контролю ОАО «ФСК ЕЭС»	Д.Л. Шишкин
Начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками ОАО «ФСК ЕЭС»	И.А. Алимурадова
Заместитель начальника Управления – начальник отдела контроля сохранности активов Контрольно-ревизионного управления Департамента внутреннего контроля ОАО «ГМК «Норильский никель»	Е.В. Хеймиц
Руководитель Департамента казначейства Открытого акционерного общества «Интер РАО ЕЭС»	Ю.А. Щербаков

С заключением ознакомлены:

Председатель Правления ОАО «Интер РАО»	Б.Ю. Ковальчук
Главный бухгалтер	А.П. Вайнилавичуте

12.2. ОТЧЁТНОСТЬ МСФО

Заключение независимых аудиторов об обобщённой консолидированной финансовой отчётности

Акционерам и Совету директоров ОАО «Интер РАО»

Прилагаемая обобщённая консолидированная финансовая отчётность, которая включает консолидированный отчёт о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2014 г., консолидированный отчёт о совокупном доходе, консолидированный отчёт об изменениях в капитале, консолидированный отчёт о движении денежных средств и примечание 1 за год, закончившийся на указанную дату, составлена на основе аудированной консолидированной финансовой отчётности ОАО «Интер РАО» и его дочерних организаций за год, закончившийся 31 декабря 2014 г. В своём аудиторском заключении, датированном 26 февраля 2015 г., мы выразили немодифицированное аудиторское мнение в отношении упомянутой консолидированной финансовой отчётности. Консолидированная финансовая отчётность и обобщённая консолидированная финансовая отчётность не отражают влияние событий, произошедших после даты нашего аудиторского заключения в отношении консолидированной финансовой отчётности ОАО «Интер РАО» и его дочерних организаций.

Обобщённая консолидированная финансовая отчётность не содержит информации о существенных аспектах учётной политики и другой пояснительной информации, раскрытие которых требуется Международными стандартами финансовой отчётности. Анализ обобщённой консолидированной финансовой отчётности не заменяет собой анализ аудированной консолидированной финансовой отчётности ОАО «Интер РАО» и его дочерних организаций.

Ответственность аудируемого лица за консолидированную финансовую отчётность

Руководство ОАО «Интер РАО» несёт ответственность за подготовку обобщённой консолидированной финансовой отчётности в соответствии с принципами, описанными в примечании 1.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения об обобщённой консолидированной финансовой отчётности на основе процедур, проведённых нами в соответствии с Международным стандартом аудита (ISA) 810 «Отчёт по заданию в отношении обобщённой финансовой отчётности».

Мнение

По нашему мнению, обобщённая консолидированная финансовая отчётность, подготовленная на основе консолидированной финансовой отчётности ОАО «Интер РАО» и его дочерних организаций за год, закончившийся 31 декабря 2014 г., соответствует во всех существенных отношениях вышеупомянутой консолидированной финансовой отчётности на основании принципов, описанных в примечании 1.

ООО «Эрнст энд Янг»

2 марта 2015 г.

г. Москва, Российская Федерация

Консолидированный отчёт о финансовом положении (в миллионах российских рублей)

	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
Активы		
Внеоборотные активы		
Основные средства	298 625	285 789
Нематериальные активы	12 514	9 783
Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	34 407	28 625
Отложенные налоговые активы	2 236	3 389
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	7 260	9 149
Прочие внеоборотные активы	10 094	6 100
Итого внеоборотные активы	**365 136**	**342 835**
Оборотные активы		
Запасы	14 903	13 221
Дебиторская задолженность и авансы выданные	81 703	70 198
Предоплата по налогу на прибыль	946	1 095
Денежные средства и их эквиваленты	75 599	39 882
Прочие оборотные активы	9 154	3 055
	182 305	**127 451**
Активы, классифицируемые как предназначенные для продажи	38 057	42 280
Итого оборотные активы	**220 362**	**169 731**
Итого активы	**585 498**	**512 566**
Капитал и обязательства		
Капитал		
Акционерный капитал	293 340	293 340
Собственные выкупленные акции	(56 229)	(41 363)
Эмиссионный доход	69 312	69 312
Резерв по хеджированию	38	(64)
Резерв по пересчёту актуарных обязательств	(34)	(280)

	31 декабря 2014 г.	31 декабря 2013 г.
Резерв на изменение справедливой стоимости	626	642
Резерв по пересчёту иностранных валют	8 422	413
Нераспределённая прибыль	27 426	9 522
Итого капитал, причитающийся акционерам Компании	**342 901**	**331 522**
Неконтрольные доли участия	5 348	3 067
Итого капитал	**348 249**	**334 589**
Долгосрочные обязательства		
Кредиты и займы	64 185	40 198
Отложенные налоговые обязательства	15 034	13 399
Прочие долгосрочные обязательства	11 448	8 569
Итого долгосрочные обязательства	90 667	62 166
Краткосрочные обязательства		
Кредиты и займы	42 947	12 553
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	96 836	98 814
Задолженность по прочим налогам	5 872	4 025
Задолженность по налогу на прибыль	927	419
Итого краткосрочные обязательства	**146 582**	**115 811**
Итого обязательства	**237 249**	**177 977**
Итого капитал и обязательства	**585 498**	**512 566**

Председатель Правления Б.Ю. Ковальчук

Главный бухгалтер А.П. Вайнилавичуте

2 марта 2015 г.

Данный консолидированный отчёт о финансовом положении должен рассматриваться вместе с примечанием 1 к обобщённой консолидированной финансовой отчётности, являющимся её неотъемлемой частью.

Консолидированный отчёт о совокупном доходе (в миллионах российских рублей)

	За год	
	2014 г.	2013 г.
Выручка	741 101	662 321
Прочие операционные доходы	6 829	7 108
Операционные расходы, нетто	(727 984)	(687 902)
Операционная прибыль/(убыток)	**19 946**	**(18 473)**
Финансовые доходы	5 068	4 014
Финансовые расходы	(12 308)	(15 891)
Доля в прибыли ассоциированных и совместных предприятий, нетто	4 292	3 252
Прибыль/(убыток) до налогообложения	**16 998**	**(27 098)**
(Расход)/экономия по налогу на прибыль	(7 224)	3 068
Прибыль/(убыток) за период	**9 774**	**(24 030)**
Прочий совокупный доход		
Прочий совокупный доход, впоследствии нереклассифицируемый в состав прибыли или убытка		
Актуарный доход, за вычетом налога	261	161
Прочий совокупный доход/(расход), впоследствии реклассифицируемый в состав прибыли или убытка, когда будут выполняться определённые условия		
(Расход)/доход от переоценки финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, за вычетом налога	(16)	3 996
Доход/(расход) по инструментам хеджирования, за вычетом налога	92	(167)
Положительная курсовая разница от пересчёта в валюту представления отчётности	8 520	2 028
Прочий совокупный доход, за вычетом налога	**8 857**	**6 018**
Итого совокупный доход/(расход) за период	**18 631**	**(18 012)**

	За год	
	2014 г.	2013 г.
Прибыль/(убыток), приходящийся на:		
Акционеров Компании	7 837	(23 067)
Неконтрольные доли участия	1 937	(963)
	9 774	**(24 030)**
Итого совокупный доход/(расход), приходящийся на:		
Акционеров Компании	16 178	(17 308)
Неконтрольные доли участия	2 453	(704)
	18 631	**(18 012)**
Базовая прибыль/(убыток) на обыкновенную акцию в отношении прибыли/(убытка), приходящегося на акционеров Компании	**руб.**	**руб.**
	0,08830	**(0,26547)**
Разводнённая прибыль/(убыток) на обыкновенную акцию в отношении прибыли/(убытка), приходящегося на акционеров Компании	**руб.**	**руб.**
	0,08830	**(0,28269)**

Председатель Правления Б.Ю. Ковальчук

Главный бухгалтер А.П. Вайнилавичуте

2 марта 2015 г.

Данный консолидированный отчёт о совокупном доходе должен рассматриваться вместе с примечанием 1 к обобщённой консолидированной финансовой отчётности, являющимся её неотъемлемой частью.

Консолидированный отчёт о движении денежных средств (в миллионах российских рублей)

	За год	
	2014 г.	2013 г.
Операционная деятельность		
Прибыль/(убыток) до налогообложения	**16 998**	**(27 098)**
Корректировки для приведения прибыли/(убытка) до налогообложения к чистым денежным потокам по операционной деятельности:		
Амортизация основных средств и нематериальных активов	21 224	23 733
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	5 467	4 397
Начисление прочих резервов	993	3 709
Обесценение финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, и активов, классифицируемых как предназначенные для продажи	1 356	3 282
Обесценение основных средств, нематериальных активов и гудвила	5 194	19 704
Доля в прибылях ассоциированных и совместных предприятий	(4 292)	(3 252)
Расходы/(доходы) по производным финансовым инструментам на электроэнергию, нетто	104	(223)
Отрицательные курсовые разницы, нетто	3 280	541
Процентные доходы	(3 754)	(2 748)
Прочие финансовые доходы	(353)	(122)
Процентные расходы	5 310	4 034
Прочие финансовые расходы	1 141	903
Доход по дивидендам	(961)	(1 144)
(Доход)/убыток от продажи финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, и активов, классифицируемых как предназначенные для продажи	(77)	2 397
План опционов на акции	–	46
Опционы «пут» и «колл»	2 577	10 413

	За год	
	2014 г.	2013 г.
Доход от выбытия контрольной доли участия	(30)	(129)
Прочие неденежные операции/статьи	(19)	(40)
Денежные потоки по операционной деятельности до изменений в оборотном капитале и уплаченного налога на прибыль	**54 158**	**38 403**
Увеличение запасов	(263)	(432)
Увеличение дебиторской задолженности и авансов выданных	(12 526)	(9 273)
Уменьшение налога на добавленную стоимость к возмещению	1 988	357
(Увеличение)/уменьшение прочих оборотных активов	(383)	197
Увеличение/(уменьшение) кредиторской задолженности и начисленных обязательств	18 346	(6 676)
Увеличение/(уменьшение) задолженности по налогам, кроме задолженности/предоплаты по налогу на прибыль, нетто	3 740	(1 020)
Прочие изменения оборотного капитала	70	309
	65 130	**21 865**
Налог на прибыль уплаченный	(4 678)	(2 290)
Чистое поступление денежных средств по операционной деятельности	**60 452**	**19 575**

Данный консолидированный отчёт о движении денежных средств должен рассматриваться вместе с примечанием 1 к обобщённой консолидированной финансовой отчётности, являющимся её неотъемлемой частью.

Консолидированный отчёт о движении денежных средств (продолжение) (в миллионах российских рублей)

	За год	
	2014 г.	2013 г.
Инвестиционная деятельность		
Поступления от реализации основных средств	221	174
Приобретение основных средств и нематериальных активов	(35 980)	(40 982)
Приобретение контрольной доли участия, за вычетом полученных денежных средств	–	(71)
Учреждение дочерних обществ	–	4
Поступления от выбытия контрольной доли, за вычетом выбывших денежных средств	31	–
Поступления от выбытия ассоциированных предприятий	–	1 115
Поступления от выбытия финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, и активов, классифицируемых как предназначенные для продажи	4 846	19 125
Поступления от погашения займов выданных	963	1 142
Займы выданные	(870)	(801)
Размещение банковских депозитов	(20 166)	(4 676)
Возврат банковских депозитов и векселей	18 274	11 111
Покупка облигаций	(74)	(344)
Дивиденды полученные	3 274	1 230
Увеличение вклада в уставный капитал ассоциированной компании	(50)	–
Прочее поступление/(расходование) денежных средств по инвестиционной деятельности	443	(117)
Чистое расходование денежных средств по инвестиционной деятельности	**(29 088)**	**(13 090)**
Финансовая деятельность		
Поступления по кредитам и займам	104 922	59 085
Погашение кредитов и займов	(66 545)	(69 338)
Погашение обязательств по финансовой аренде	(725)	(698)
Проценты уплаченные	(3 853)	(3 083)
Дивиденды выплаченные	(226)	(476)

	За год	
	2014 г.	2013 г.
Приобретение неконтрольной доли участия в дочерних компаниях	–	(13)
Выбытие неконтрольной доли участия в дочерних компаниях	100	–
Исполнение опционного соглашения «пут» и «колл»	(31 374)	–
Поступления от продажи собственных выкупленных акций	7	–
Чистое поступление/(расходование) денежных средств по финансовой деятельности	**2 306**	**(14 523)**
Влияние изменений обменных курсов на денежные средства и их эквиваленты	2 047	(129)
Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	**35 717**	**(8 167)**
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	39 882	48 049
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	**75 599**	**39 882**

Председатель Правления Б.Ю. Ковальчук

Главный бухгалтер А.П. Вайнилавичуте

2 марта 2015 г.

Данный консолидированный отчёт о движении денежных средств должен рассматриваться вместе с примечанием 1 к обобщённой консолидированной финансовой отчётности, являющимся её неотъемлемой частью.

Консолидированный отчёт об изменениях в капитале (в миллионах российских рублей)

	Капитал, приходящийся на акционеров Компании									Неконтрольные доли участия	Итого капитал
	Акционерный капитал	Собственные выкупленные акции	Эмиссионный доход	Резерв по пересчёту иностранных валют	Резерв на изменение справедливой стоимости	Резерв по хеджированию	Резерв по пересчёту актуарных обязательств	Нераспределённая прибыль	Итого		
На 1 января 2013 г.	**293 340**	**(41 363)**	**69 312**	**(1 369)**	**(3 354)**	**111**	**(424)**	**32 278**	**348 531**	**4 658**	**353 189**
Итого совокупный (расход)/доход за год, закончившийся 31 декабря 2013 г.	**–**	**–**	**–**	**1 794**	**3 996**	**(175)**	**144**	**(23 067)**	**(17 308)**	**(704)**	**(18 012)**
Дивиденды акционерам	–	–	–	–	–	–	–	–	**–**	(486)	**(486)**
Приобретение контрольной доли участия в дочерних компаниях	–	–	–	–	–	–	–	–	**–**	(34)	**(34)**
Приобретение неконтрольной доли участия в дочерних компаниях	–	–	–	(12)	–	–	–	265	**253**	(371)	**(118)**
Признание неконтрольной доли участия в учреждённой дочерней компании	–	–	–	–	–	–	–	–	**–**	4	**4**
План опционов на акции	–	–	–	–	–	–	–	46	**46**	–	**46**
На 31 декабря 2013 г.	**293 340**	**(41 363)**	**69 312**	**413**	**642**	**(64)**	**(280)**	**9 522**	**331 522**	**3 067**	**334 589**
На 1 января 2014 г.	**293 340**	**(41 363)**	**69 312**	**413**	**642**	**(64)**	**(280)**	**9 522**	**331 522**	**3 067**	**334 589**
Итого совокупный доход/(расход) за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.	**–**	**–**	**–**	**8 009**	**(16)**	**102**	**246**	**7 837**	**16 178**	**2 453**	**18 631**
Дивиденды акционерам	–	–	–	–	–	–	–	–	**–**	(274)	**(274)**
Невостребованные дивиденды	–	–	–	–	–	–	–	12	**12**	27	**39**
Выбытие неконтрольной доли участия в дочерних компаниях	–	–	–	–	–	–	–	25	**25**	75	**100**
Продажа собственных выкупленных акций	–	6	–	–	–	–	–	–	**6**	–	**6**
Опционы «пут» и «колл»	–	(14 872)	–	–	–	–	–	10 030	**(4 842)**	–	**(4 842)**
На 31 декабря 2014 г.	**293 340**	**(56 229)**	**69 312**	**8 422**	**626**	**38**	**(34)**	**27 426**	**342 901**	**5 348**	**348 249**

Руководитель Б.Ю. Ковальчук

Главный бухгалтер А.П. Вайнилавичуте

02 марта 2015 г.

Примечание 1

Обобщённая консолидированная финансовая отчётность включает в себя консолидированный отчёт о финансовом положении, консолидированный отчёт о совокупном доходе, консолидированный отчёт об изменениях в капитале и консолидированный отчёт о движении денежных средств, включённые в аудированную консолидированную финансовую отчётность, составленную в соответствии с Международными стандартами финансовой отчётности. Обобщённая консолидированная финансовая отчётность не содержит информации о существенных аспектах учётной политики и другой пояснительной информации, раскрытие которых требуется Международными стандартами финансовой отчётности.

Данный консолидированный отчёт об изменениях в капитале должен рассматриваться вместе с примечанием 1 к обобщённой консолидированной финансовой отчётности, являющимся её неотъемлемой частью.

12.3. ОТЧЁТНОСТЬ РСБУ

Аудиторское заключение независимого аудитора по сокращённой бухгалтерской отчётности

Акционерам и Совету директоров ОАО «Интер РАО»

Прилагаемая сокращённая бухгалтерская отчётность ОАО «Интер РАО», состоящая из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2014 г., отчёта о финансовых результатах за год по 31 декабря 2014 г. и Приложения 1, была составлена на основании проаудированной бухгалтерской (финансовой) отчётности ОАО «Интер РАО» за год по 31 декабря 2014 г. Мы выдали аудиторское заключение с выражением немодифицированного мнения от 13 февраля 2015 г. по этой бухгалтерской (финансовой) отчётности. Эта бухгалтерская (финансовая) отчётность и прилагаемая сокращённая бухгалтерская отчётность ОАО «Интер РАО» не содержат информации о событиях, произошедших после даты нашего аудиторского заключения от 13 февраля 2015 г.

Сокращённая бухгалтерская отчётность не содержит всех раскрытий, требуемых законодательством Российской Федерации в части составления бухгалтерской (финансовой) отчётности. Рассмотрение прилагаемой сокращённой бухгалтерской отчётности, следовательно, не может заменить рассмотрение проаудированной бухгалтерской (финансовой) отчётности ОАО «Интер РАО».

Ответственность аудируемого лица за сокращённую бухгалтерскую отчётность

Руководство ОАО «Интер РАО» несёт ответственность за составление этой сокращённой бухгалтерской отчётности на базе проаудированной бухгалтерской (финансовой) отчётности, на основании принципов, описанных в Приложении 1.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности данной сокращённой бухгалтерской отчётности на основе проведённых нами процедур в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности, действующими в Российской Федерации, и международными стандартами аудита.

Мнение

По нашему мнению, прилагаемая сокращённая бухгалтерская отчётность, составленная на основании проаудированной бухгалтерской (финансовой) отчётности ОАО «Интер РАО» за год по 31 декабря 2014, соответствует во всех существенных отношениях этой бухгалтерской (финансовой) отчётности на основании принципов, описанных в Приложении 1.

Прочие сведения

Прилагаемая сокращённая бухгалтерская отчётность не имеет своей целью представление финансового положения и результатов деятельности в соответствии с принципами или методами бухгалтерского учёта, общепринятыми в странах и иных административно-территориальных образованиях, помимо Российской Федерации. Соответственно, прилагаемая сокращённая бухгалтерская отчётность не предназначена для лиц, не знакомых с принципами, процедурами и методами бухгалтерского учёта, принятыми в Российской Федерации.

Д.Е. Лобачев
Генеральный директор
ООО «Эрнст энд Янг»

2 марта 2015 г.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: ОАО «Интер РАО»

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 1 ноября 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1022302933630.

Местонахождение: 119435, Россия, г. Москва, ул. Большая Пироговская, д. 27, стр. 2.

Сведения об аудиторе

Наименование: *ООО «Эрнст энд Янг»*

Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.

Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнёрства «Аудиторская Палата России» (СРО НП АПР). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 10201017420.

Приложение №1
к Приказу Минфина РФ
от 02.07.2010 № 66н

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

на 31 декабря 2014 г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710001		
	Дата (число, месяц, год)	31	12	2014
Организация	**Открытое акционерное общество «Интер РАО ЕЭС»**	по ОКПО	33741102	
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	2320109650	
Вид деятельности	**перепродажа электроэнергии**	по ОКВЭД	51.56.4	
Организационно-правовая форма/форма собственности	**Открытое акционерное общество/Иная смешанная российская собственность**	по ОКОПФ/ОКФС	12247	49
Единица измерения: млн руб.		по ОКЕИ	385	
Местонахождение (адрес)	**119435, Москва, ул. Большая Пироговская, д. 27, строение 2**			

Наименование показателя	Код показателя	На 31 декабря 2014 года	На 31 декабря 2013 года	На 31 декабря 2012 года
АКТИВ **I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ**				
Нематериальные активы	1110	9	147	76
Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
Основные средства	1150	848	1 348	3 472
в том числе незавершённое строительство	1151	726	433	242
Доходные вложения в материальные ценности	1160	9	20	85
Финансовые вложения	1170	281 326	276 347	334 946
Отложенные налоговые активы	1180	2 877	2 764	3 815
Прочие внеоборотные активы	1190	10 713	32 108	26 921
в том числе долгосрочная дебиторская задолженность	1191	10 672	31 992	26 737
ИТОГО по разделу I	1100	**295 782**	**312 734**	**369 315**
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Запасы	1210	5	7	14
Налог на добавленную стоимость по приобретённым ценностям	1220	575	668	765
Дебиторская задолженность	1230	23 355	11 889	59 346
в том числе покупатели и заказчики	1231	4 353	2 366	2 806
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	10 484	4 228	938
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	23 164	16 708	14 070
Прочие оборотные активы	1260	51	75	210
ИТОГО по разделу II	1200	**57 634**	**33 575**	**75 343**
БАЛАНС	1600	**353 416**	**346 309**	**444 658**

Форма 0710001 с. 2

Наименование показателя	Код показателя	На 31 декабря 2014 года	На 31 декабря 2013 года	На 31 декабря 2012 года
ПАССИВ **III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ**				
Уставный капитал	1310	293 340	293 340	293 340
Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	(1)
Переоценка внеоборотных активов	1340	11	103	309
Добавочный капитал (без переоценки)	1350	195 416	195 416	195 416
Резервный капитал	1360	296	296	296
Нераспределённая прибыль (непокрытый убыток), в том числе:	1370	(158 298)	(158 824)	(105 341)
нераспределённая прибыль прошлых лет	1371	(158 732)	(105 136)	(90 980)
нераспределённая прибыль текущего года	1372	434	(53 688)	(14 361)
ИТОГО по разделу III	**1300**	**330 765**	**330 331**	**384 019**
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Заёмные средства	1410	-	5 335	10 952
Отложенные налоговые обязательства	1420	47	46	53
Прочие долгосрочные обязательства	1450	39	402	1 726
ИТОГО по разделу IV	**1400**	**86**	**5 783**	**12 731**
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Заёмные средства	1510	9 178	6	3 235
Кредиторская задолженность	1520	12 471	8 601	43 778
в том числе: поставщики и подрядчики	1521	4 806	2 317	3 490
задолженность перед персоналом организации	1522	-	-	2
задолженность по налогам и сборам	1524	1	9	-
авансы полученные	1525	5 901	4 633	2 097
прочие кредиторы	1526	1 763	1 642	38 189
Оценочные обязательства	1540	916	1 588	895
Прочие краткосрочные обязательства	**1550**	**-**	**-**	**-**
ИТОГО по разделу V	**1500**	**22 565**	**10 195**	**47 908**
БАЛАНС	**1700**	**353 416**	**346 309**	**444 658**

Руководитель Б.Ю. Ковальчук

Главный бухгалтер А.П. Вайнилавичуте

2 марта 2015 г.

Приложение
к Приказу Минфина РФ
от 02.07.2010 № 66н

ОТЧЁТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ

за период с 1 января по 31 декабря 2014 г.

			Коды
		Форма №1 по ОКУД	0710001
		Дата (число, месяц, год)	31 12 2014
Организация	**Открытое акционерное общество «Интер РАО ЕЭС»**	по ОКПО	33741102
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	2320109650
Вид деятельности	**перепродажа электроэнергии**	по ОКВЭД	51.56.4
Организационно-правовая форма/форма собственности	**Открытое акционерное общество/Иная смешанная российская собственность**	по ОКОПФ/ОКФС	12247 49
Единица измерения: млн руб.		по ОКЕИ	385

Наименование показателя	Код показателя	За январь – декабрь 2014 г.	За январь – декабрь 2013 г.
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей), в том числе:	2110	32 646	41 221
экспорт электроэнергии	2111	20 385	23 317
продажа электроэнергии (мощности) на внутреннем рынке	2112	9 673	14 655
продажа энергетического оборудования	2113	2 507	3 043
прочее	2114	81	206
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	2120	(25 338)	(34 698)
покупка электроэнергии (мощности) на внутреннем рынке	2121	(19 864)	(26 119)
производство электроэнергии (мощности)	2122	-	(1 676)
импорт электроэнергии	2123	(3 244)	(4 060)
продажа энергетического оборудования	2124	(2 230)	(2 711)
прочее	2125	-	(132)
Валовая прибыль	2100	7 308	6 523
Коммерческие расходы	2210	(3 110)	(3 775)
Управленческие расходы	2220	(4 665)	(4 685)
Прибыль (убыток) от продаж	2200	(467)	(1 937)
Доходы от участия в других организациях	2310	1 626	3 501
Проценты к получению	2320	4 433	3 250
Проценты к уплате	2330	(595)	(862)
Прочие доходы	2340	47 215	27 967
Прочие расходы	2350	(50 822)	(84 516)
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	1 390	(52 597)
Текущий налог на прибыль	2410	(1 126)	(482)
в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	999	12 737
Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(1)	12
Изменение отложенных налоговых активов	2450	175	(1 047)
Прочее	2460	(4)	426
Чистая прибыль (убыток) отчётного периода	**2400**	**434**	**(53 688)**
СПРАВОЧНО			
Совокупный финансовый результат периода	2500	434	(53 688)
Базовая прибыль (убыток) на акцию (руб.)	2900	0,0042	(0,5143)
Разводнённая прибыль (убыток) на акцию (руб.)	2910	0,0042	(0,5143)

Руководитель Б.Ю. Ковальчук

Главный бухгалтер А.П. Вайнилавичуте

2 марта 2015 г.

Приложение 1

Сокращённая бухгалтерская отчётность включает в себя бухгалтерский баланс и отчёт о финансовых результатах, включённые в проаудированную бухгалтерскую (финансовую) отчётность, выраженную в тысячах российских рублей, составленную в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчётности. Показатели сокращённой бухгалтерской отчётности выражены в миллионах российских рублей (кроме прибыли (убытка) на акцию). Сокращённая отчётность не содержит все раскрытия, требуемые в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчётности.

12.4. ТАБЛИЦА, УКАЗЫВАЮЩАЯ РАСПОЛОЖЕНИЕ СТАНДАРТНЫХ ЭЛЕМЕНТОВ GRI

РАСПОЛОЖЕНИЕ СТАНДАРТНЫХ ЭЛЕМЕНТОВ GRI

Аспект	Номер показателя	Название показателя	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте
		Стратегия и анализ		
	G4-1	Заявление самого старшего руководителя, принимающего решения в организации о значении устойчивого развития для организации и стратегии, применяемой организацией при решении вопросов устойчивого развития	3. Обращение к акционерам и другим заинтересованным сторонам ОАО «Интер РАО»	17-19
	G4-2	Описание ключевых воздействий, рисков, а также возможностей	1. Об Отчёте 4.1. Стратегия компании Группы «Интер РАО» и её реализация 9. Управление рисками	22 169-176 2-3
		Профиль организации		
	G4-3	Название организации	2.1. О Группе «Интер РАО»	7
	G4-4	Главные бренды, виды продукции, а также услуги	2.1. О Группе «Интер РАО»	7-11
	G4-5	Расположение штаб-квартиры организации	119435, г. Москва, ул. Большая Пироговская, д. 27, стр. 2.	
	G4-6	Количество стран, в которых организация осуществляет свою деятельность, и названия стран, где осуществляется основная деятельность или которые особенно значимы с точки зрения вопросов устойчивого развития, охватываемых отчётом	2.1. О Группе «Интер РАО»	10
	G4-7	Характер собственности и организационно-правовая форма	7. Компания на рынках капитала	123-124
	G4-8	Рынки, на которых работает организация	2.3. Положение Группы «Интер РАО» на рынке электроэнергетики	13
	G4-9	Масштаб организации	2.1. О Группе «Интер РАО»	8
	G4-10	Численность сотрудников	8.2. Управление персоналом В 2012–2014 гг. почти весь персонал Группы (98%) работал на условиях полной занятости. Преобладающим в Группе типом договора о найме является бессрочный договор. Доля работников, трудоустроенных по бессрочному договору, в 2014 г. уменьшилась по сравнению с 2013 г. на 4,4 п.п. и составила 91,8%.	130-132
	G4-11	Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами	8.2. Управление персоналом	138
	G4-12	Опишите цепочку поставок организации	4.2. Бизнес-модель	26
	G4-13	Существенные изменения масштабов, структуры или собственности организации или её цепочки поставок, произошедшие на протяжении отчётного периода	2.1. О Группе «Интер РАО»	9-10

РАСПОЛОЖЕНИЕ СТАНДАРТНЫХ ЭЛЕМЕНТОВ GRI

Аспект	Номер показателя	Название показателя	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте
	G4-14	Применяет ли организация принцип предосторожности и каким образом	Принцип предосторожности является одним из основополагающих принципов Декларации об экологической ответственности ОАО «Интер РАО ЕЭС». В качестве стратегической цели Группа ставит перед собой не только достижение соответствия нормативным требованиям в области охраны окружающей среды, но и дальнейшее снижение воздействий до технически достижимого и экономически целесообразного уровня, а также постоянное улучшение качества окружающей среды в регионах присутствия Группы. Примером приверженности принципу предосторожности является практика Группы по замене асбестсодержащих материалов на альтернативные строительные материалы.	
	G4-15	Разработанные внешними сторонами экономические, экологические и социальные хартии, принципы или другие инициативы, к которым организация присоединилась или поддерживает	В отчётном периоде Группа не присоединялась к экономическим, экологическим и социальным хартиям, принципам или другим инициативам.	
	G4-16	Членство в ассоциациях (например, отраслевых) и/или национальных и международных организациях по защите интересов	2.4. Ассоциации и партнёрства	14-15
	EU1	Установленная мощность в разбивке по источникам энергии и по территориальным единицам с общей нормативно-правовой базой	5.2. Основные результаты деятельности Группы «Интер РАО»	41-42
	EU2	Чистая выработка энергии в разбивке по источникам энергии и по территориальным единицам с общей нормативно-правовой базой	5.2. Основные результаты деятельности Группы «Интер РАО»	41-42
	EU3	Количество промышленных, институциональных и коммерческих потребителей, а также клиентов – представителей сектора ЖКХ	5.4. Сегмент «Сбыт в Российской Федерации» 5.7. Сегмент «Грузия» 5.8. Сегмент «Армения»	51 62 66
	EU4	Общая протяжённость воздушных и подземных линий передачи и распределения электро- и теплоэнергии	5.7. Сегмент «Грузия» 5.8. Сегмент «Армения» В 2014 г. (2013 г.) общая протяжённость линий электропередачи Группы в ЗАО «Электрические сети Армении» составила 4 593 км (4 331 км), в АО «Теласи» – 31 398 км (31 737 км), в ООО «БашРТС» – 1 494 км (1 467 км).	62 66
Выявленные существенные аспекты и границы				
	G4-17	Юридические лица, отчётность которых была включена в консолидированную финансовую отчётность	2.1. О Группе «Интер РАО»	11
	G4-18	Методика определения содержания отчёта и Границ Аспектов. Принципы подготовки отчётности при определении содержания отчёта	1. Об отчёте	2-3
	G4-19	Список всех существенных Аспектов, выявленных в процессе определения содержания отчёта	1. Об отчёте	4-5

РАСПОЛОЖЕНИЕ СТАНДАРТНЫХ ЭЛЕМЕНТОВ GRI

Аспект	Номер показателя	Название показателя	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте
	G4-20	Описание границ каждого существенного Аспекта внутри организации	1. Об отчёте	5
	G4-21	Описание границ каждого существенного Аспекта за пределами организации	8.3. Охрана труда и промышленная безопасность Границы воздействия всех аспектов, кроме аспекта «Занятость», охватывают только компании Группы «Интер РАО». Границы воздействия аспекта «Занятость» дополнительно охватывают работников подрядных организаций Группы.	142-144
	G4-22	Результаты всех переформулировок показателей, приведённых в предыдущих отчётах, и о причинах таких переформулировок	Переформулировки показателей, приведённых в предыдущих отчётах, и причины таких переформулировок раскрыты в главах отчёта.	
	G4-23	Существенные изменения Охвата и Границ Аспектов по сравнению с предыдущими отчётными периодами	1. Об отчёте	2-3
Взаимодействие с заинтересованными сторонами				
	G4-24	Список заинтересованных сторон, с которыми организация взаимодействует	6.7 Раскрытие информации и внешние коммуникации	118
	G4-25	Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон для взаимодействия	1. Об отчёте 6.7. Раскрытие информации и внешние коммуникации	2-3 118-119
	G4-26	Подходы к взаимодействию с заинтересованными сторонами, включая частоту взаимодействия по формам и заинтересованным группам	1. Об отчёте 6.7. Раскрытие информации и внешние коммуникации	2-5 118-119
	G4-27	Ключевые темы и опасения, которые были подняты заинтересованными сторонами в рамках взаимодействия с организацией, а также то, как организация отреагировала на эти ключевые темы и опасения, в том числе с помощью подготовки своей отчётности	1. Об отчёте 6.7. Раскрытие информации и внешние коммуникации	2-3 120-121
Общие сведения об отчёте				
	G4-28	Отчётный период (например, финансовый или календарный год), за который предоставляется информация	1. Об отчёте	2
	G4-29	Дата публикации предыдущего отчёта в области устойчивого развития (при наличии такового)	1. Об отчёте	2-3
	G4-30	Цикл отчётности (например, годовой или двухлетний)	1. Об отчёте	2
	G4-31	Контактное лицо для обращения с вопросами относительно данного отчёта или его содержания	13. Контактная информация	250
	G4-32	Таблица, указывающая расположение Стандартных элементов в отчёте	Приложение 12.4. Таблица, указывающая расположение стандартных элементов GRI	

РАСПОЛОЖЕНИЕ СТАНДАРТНЫХ ЭЛЕМЕНТОВ GRI

Аспект	Номер показателя	Название показателя	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте
	G4-33	Политика и применяемые практические подходы в отношении внешнего подтверждения отчёта	Группой было принято решение не подвергать отчёт процедуре независимой проверки.	
Корпоративное управление				
	G4-34	Структура корпоративного управления организацией, включая комитеты высшего органа корпоративного управления и комитеты, отвечающие за принятие решений по экономическим, экологическим и социальным воздействиям, оказываемым организацией	6.1. Система и принципы корпоративного управления 6.2. Модель корпоративного управления	77-78 79
	G4-38	Состав высшего органа корпоративного управления и его комитетов	6.1. Система и принципы корпоративного управления 6.2. Модель корпоративного управления 6.4. Совет директоров	77-78 79 84-98
	G4-39	Является ли председатель высшего органа корпоративного управления также исполнительным директором (и если да, то его функции в управлении организацией и причины такого совмещения должностей)	6.4. Совет директоров Председатель Совета директоров ОАО «Интер РАО» не является исполнительным директором.	84-85
	G4-40	Порядок выдвижения и отбора кандидатов в члены высшего органа корпоративного управления и его комитетов, а также критерии, используемые при выдвижении и отборе членов высшего органа корпоративного управления	6.4. Совет директоров	84-85
	G4-41	Процедуры, используемые высшим органом корпоративного управления для предотвращения конфликтов интересов и управления ими	6.4. Совет директоров 6.6. Корпоративный контроль	84-85 102-105, 113-116
	G4-51	Правила вознаграждения членов высшего органа корпоративного управления и исполнительных руководителей высшего ранга	6.4. Совет директоров 6.5. Правление	99-101 101-102
Этика и добросовестность				
	G4-56	Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения организации, такие как кодексы поведения и этические кодексы	6.1. Система и принципы корпоративного управления	77-78, 117
Показатели экономической результативности				
Экономическая результативность	G4-СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	11. Финансовые результаты	187-189
	EC1	Созданная и распределённая прямая экономическая стоимость, включая доходы, операционные затраты, выплаты сотрудникам, пожертвования и другие инвестиции в сообщества, нераспределённую прибыль, выплаты поставщикам капитала и государствам		

РАСПОЛОЖЕНИЕ СТАНДАРТНЫХ ЭЛЕМЕНТОВ GRI

Аспект	Номер показателя	Название показателя	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте

СОЗДАННАЯ И РАСПРЕДЕЛЁННАЯ ПРЯМАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СТОИМОСТЬ, ТЫС. РУБ.

Показатель	2013	2014	Изменение
Созданная прямая экономическая стоимость:	**664 024 989**	**742 881 396**	**+12%**
Доходы, в том числе:	664 024 989	742 881 396	+12%
▹ чистые продажи	662 321 048	741 101 374	+12%
▹ доход от финансовых инвестиций	1 649 466	1 483 124	-10%
▹ доход от продажи активов	54 476	296 898	+445%
Распределённая экономическая стоимость:	**728 052 289**	**760 334 716**	**+4%**
Операционные расходы	648 820 436	685 093 940	+6%
Заработная плата и другие выплаты и льготы сотрудникам	39 082 040	42 890 242	+10%
Выплаты поставщикам капитала:	4 519 533	5 557 104	+23%
▹ дивиденды всем категориям акционеров	485 906	247 428	-49%
▹ проценты, выплачиваемые кредиторам	4 033 627	5 309 675	+32%
Выплаты государству, в том числе в разбивке по странам присутствия Группы:	34 501 385	25 881 736	-25%
▹ Армения	766 812	1 157 085	+51%
▹ Грузия	2 243 326	1 701 605	-24%
▹ Казахстан	7 347	5 915	-20%
▹ Латвия	136 105	49 281	-64%
▹ Литва	4 494 074	4 511 145	+0,4%
▹ Польша	-	-4 306	-
▹ Приднестровье	359 851	585 700	+63%
▹ Россия	24 405 089	16 483 665	-33%
▹ Турция	371	60 336	+16 163%
▹ Эстония	792	62 596	+7 803%
▹ Финляндия	2 076 770	1 249 498	-40%
▹ прочие	10 848	19 216	+77%
Инвестиции в местные сообщества	911 694	1 003 732	+10%
Нераспределённая экономическая стоимость	**-63 810 098**	**-17 545 357**	**-72%**

РАСПОЛОЖЕНИЕ СТАНДАРТНЫХ ЭЛЕМЕНТОВ GRI

Аспект	Номер показателя	Название показателя	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте
	EC3	Обеспеченность обязательств организации, связанных с пенсионными планами с установленными льготами	В компаниях Группы действует Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников. В 2014 г. количество участников программы уменьшилось на 6,8% по сравнению с прошлым годом и составило более 2 827 человек. Информация о размере обязательств приведена в Примечаниях к консолидированной финансовой отчётности ОАО «Интер РАО» за год, закончившийся 31 декабря 2014 г.: http://www.interrao.ru/upload/docs/IFRS_2014_2015_02_25_RU.pdf	
	EC4	Финансовая помощь, полученная от государства	Приложение 12.11. Государственная поддержка	
Присутствие на рынках	G4-СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	8.2. Управление персоналом	130-140
	EC5	Отношение стандартной заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности организации	8.2. Управление персоналом В большинстве компаний Группы стандартная заработная плата превышает установленный в регионе присутствия минимальный размер оплаты труда на 13% и более.	137
	EC6	Доля руководителей высшего ранга в существенных регионах деятельности организации, нанятых из числа представителей местного населения	Главным критерием Группы при приёме на работу является квалификация и профессиональный опыт кандидата. В случае если требования компании Группы к квалификации соискателей из региона присутствия не удовлетворены, привлекается рабочая сила из других регионов. В 2014 г. доля работников из числа местного населения в общей численности персонала Группы составила более 84%. Доля руководителей из числа местного населения составляет более 58% (в 2013 г. – более 85% и 78% соответственно)*. * В связи с совершенствованием методики расчёта данные за 2013 г. были скорректированы.	
Непрямые экономические воздействия	G4-СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	8.2. Управление персоналом	130-140
	EC7	Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и безвозмездные услуги	8.4. Вклад в развитие регионов присутствия Компании Группы регулярно проводят исследования по оценке восприятия заинтересованными сторонами благотворительной деятельности в регионах присутствия. Результаты такой оценки используются для повышения эффективности инвестиций в инфраструктуру регионов и социальные проекты.	147-154
	EC8	Существенные непрямые экономические воздействия, включая область влияния	Деятельность Группы, в особенности входящих в её состав градообразующих предприятий, создаёт благоприятные возможности для развития местных поставщиков, развития материально-технической базы регионов присутствия, создания рабочих мест как на своих предприятиях, так и в цепочках поставок, а также для повышения качества оказываемых услуг путём обучения сотрудников и предъявления высоких требований к поставщикам товаров, работ, услуг.	

РАСПОЛОЖЕНИЕ СТАНДАРТНЫХ ЭЛЕМЕНТОВ GRI

Аспект	Номер показателя	Название показателя	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте
Доступность и надёжность	G4-СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	5. Операционная деятельность Группы «Интер РАО» Компании Группы на регулярной основе проводят ремонтные работы, модернизацию оборудования и прочие мероприятия для обеспечения краткосрочной и долгосрочной надёжности и доступности электроэнергии.	39-75
	EU10	Планируемый объём ввода мощности в соответствии с прогнозируемым спросом на электроэнергию в долгосрочном периоде с разбивкой по источникам и по территориальным единицам с общей нормативно-правовой базой	5.3. Сегмент «Генерация в Российской Федерации» 4.4. Инновационное развитие	47 30-33
Регулирование спроса	G4-СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	5.4. Сегмент «Сбыт в Российской Федерации» 5.7. Сегмент «Грузия» 5.8. Сегмент «Армения»	48-54 62-65 66-70
НИОКР	G4-СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	4.4. Инновационное развитие	30-33
Эффективность систем	G4-СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	5. Операционная деятельность Группы «Интер РАО»	39-75
	EU11	Средний коэффициент использования установленной мощности тепловых электростанций в разбивке по источникам энергии и по территориальным единицам с общей нормативно-правовой базой	5.2. Основные результаты деятельности Группы	42
	EU12	Потери при передаче и распределении энергии как процент от общего объёма отпускаемой энергии (коэффициент потерь)	5.7. Сегмент «Грузия» 5.8. Сегмент «Армения»	63-64 68
Показатели экологической результативности				
Материалы	G4-СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	8.5. Экологическая политика	155-159, 163
	EN1	Израсходованные материалы по массе или объёму	Данный показатель не является существенным для Группы в целом. На производственных предприятиях Группы основным видом сырья для производства является топливо	
	EN2	Доля материалов, представляющих собой переработанные или повторно используемые отходы	8.5. Экологическая политика	163
Энергия	G4-СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	8.5. Экологическая политика	155-159
	EN3	Потребление энергии внутри организации	ОАО «Интер РАО ЕЭС» – материнская управляющая компания диверсифицированного энергетического холдинга, в отчётном году не приобретало энергетические ресурсы для использования в своей хозяйственной деятельности. Стоимость энергетических ресурсов (электроэнергия, моторное и иное топливо), необходимых для ведения Обществом хозяйственной деятельности, входят в стоимость услуг аренды нежилых (офисных) помещений, автотранспортных услуг, услуг по эксплуатации и техническому обслуживанию воздушных судов в рамках заключённых договоров с третьими лицами.	

РАСПОЛОЖЕНИЕ СТАНДАРТНЫХ ЭЛЕМЕНТОВ GRI

Аспект	Номер показателя	Название показателя	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте
		ОБЩИЙ ОБЪЁМ ПОТРЕБЛЕНИЯ ТОПЛИВА ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ АКТИВАМИ ГРУППЫ В 2013–2014 ГГ.,ТЫС. ГДж*		

Вид энергии	2013	2014
Топливо, всего	**1 478 177 197**	**1 458 077 493**
нефтетопливо, в т.ч.	**7 018 915**	**6 386 498**
▹ мазут топочный	5 800 928	5 499 043
▹ дизельное топливо	1 216 844	887 162
▹ топливо газотурбинное	1143	293
газ, в т.ч.	**1 124 856 883**	**1 143 109 246**
▹ газ природный	999 119 787	1 017 595 470
▹ газ промпредприятий	2 026 941	1 584 548
▹ газ попутный	123 710 155	123 929 228
уголь, в т.ч.	**346 301 399**	**308 581 749**
▹ уголь каменный	164 230 666	195 005 072
▹ уголь бурый	182 070 733	113 576 677

* Значения показателей потреблённого топлива отличаются от представленных в Годовом отчёте ОАО «Интер РАО» за 2013 г. в связи с изменением в методологическом подходе к их расчёту: в 2013 г. показатель рассчитывался на основании суммарного объёма закупленного топлива, в 2014 г. – реально потреблённого топлива.

Аспект	Номер показателя	Название показателя	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте
Вода	G4-СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	8.5. Экологическая политика	155-159, 162
	EN8	Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам	8.5. Экологическая политика	162
	EN9	Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации	Основными водными объектами, на которые Группа оказывает влияние, являются бассейны рек Волга, Кама и Урал.	
	EN10	Доля и общий объём многократно и повторно используемой воды	8.5. Экологическая политика	162
Биоразнообразие	G4-СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	8.5. Экологическая политика	155-159, 164
	EN11	Производственные площадки, находящиеся в собственности, в аренде или под управлением организации и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия, находящихся вне границ охраняемых природных территорий, или прилегающие к таким территориям	В собственности и аренде предприятий Группы находятся земли рекреационного назначения общей площадью 23 га. Они используются для размещения лечебно-оздоровительных комплексов и центров Костромской, Пермской, Кармановской ГРЭС. Производственная деятельность на этих землях не ведётся.	
	EN12	Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразие на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне границ охраняемых природных территорий	Производственные объекты Группы, а также лечебно-оздоровительные комплексы и центры, находящиеся в собственности компаний Группы, не оказывают существенного воздействия на биоразнообразие охраняемых природных территорий и территорий с высокой ценностью биоразнообразия.	

РАСПОЛОЖЕНИЕ СТАНДАРТНЫХ ЭЛЕМЕНТОВ GRI

Аспект	Номер показателя	Название показателя	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте
	EN14	Общее число видов, занесённых в Красный список Международного союза охраны природы и национальный список охраняемых видов, местообитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации, с разбивкой по степени угрозы существованию вида	Некоторые водохранилища, на которых расположены объекты Группы, являются местом обитания стерляди, отнесённой к исчезающим видам осетровых рыб, занесённых в Красную книгу России и Красный список Международного союза охраны природы.	
Выбросы	G4-СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	8.5. Экологическая политика	155-159, 160-161
	EN15	Прямые выбросы парниковых газов	8.5. Экологическая политика	160
	EN19	Сокращение выбросов парниковых газов	8.5. Экологическая политика	160
	EN21	Выбросы в атмосферу NOX, SOX и других значимых загрязняющих веществ	8.5. Экологическая политика	158
Сбросы и отходы	G4-СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	8.5. Экологическая политика	155-159, 162-163
	EN22	Общий объём сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта	8.5. Экологическая политика	162
	EN23	Общая масса отходов по типу и способу обращения	8.5. Экологическая политика	163
	EN24	Общее количество и объём существенных разливов	В 2014 г. существенных разливов нефтепродуктов в Группе зафиксировано не было.	
	EN26	Принадлежность, размер, статус охраны и ценность с точки зрения биоразнообразия водных объектов и связанных с ними местообитаний, на которые оказывают существенное влияние сбросы организации и поверхностный сток с её территории	Группа не осуществляет сбросов и не имеет поверхностных стоков в охраняемые водные объекты.	
Соответствие требованиям	G4-СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	8.5. Экологическая политика	155-167
	EN29	Денежное значение значительных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	В 2014 г. штрафы за несоблюдение экологического законодательства были наложены на АО «ТГК-11». Их сумма составила около 2,8 млн руб.	
Общая информация	G4-СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	8.5. Экологическая политика	155-167
	EN31	Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды, с разбивкой по типам	8.5. Экологическая политика	157
Показатели результативности в области организации труда				
Занятость	G4-СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	8.2. Управление персоналом	130-137

РАСПОЛОЖЕНИЕ СТАНДАРТНЫХ ЭЛЕМЕНТОВ GRI

Аспект	Номер показателя	Название показателя	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте
	G4-СПМ	Программы и процессы по привлечению и сохранению высококвалифицированной рабочей силы	8.2. Управление персоналом В компаниях Группы действует социальная политика, направленная на привлечение и сохранение высококвалифицированной рабочей силы. Инструменты данных программ включают: ▹ профессиональное обучение и повышение квалификации работников в вузах; ▹ развитие работников, включённых в кадровый резерв управленческого персонала; ▹ формирование индивидуальных планов развития на основе оценки результативности работы; ▹ поддержку и развитие молодых специалистов; ▹ наставничество для новых работников; ▹ производственную практику для студентов вузов.	134-137
	G4-СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	8.3. Охрана труда и промышленная безопасность	142-146
	LA1	Общее количество сотрудников и текучесть кадров в разбивке по возрастным группам, полу и региону	8.2. Управление персоналом	130-131
	LA2	Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, с разбивкой по существенным регионам осуществления деятельности организации	8.2. Управление персоналом Социальные льготы, гарантии, компенсации и их размеры закреплены в коллективных договорах.	138
	EU15	Процент сотрудников, имеющих право выйти на пенсию в течение ближайших 5 и 10 лет, в разбивке по характеру работы и по региону		

Категории работников	Количество работников, ожидающих выхода на пенсию через 5 лет	Количество работников, ожидающих выхода на пенсию через 10 лет
Руководители	13%	18%
Исполнители	33%	28%
Рабочие	53%	55%

РАСПОЛОЖЕНИЕ СТАНДАРТНЫХ ЭЛЕМЕНТОВ GRI

Аспект	Номер показателя	Название показателя	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте
	EU18	Процент работников подрядных и субподрядных организаций, которые прошли обучение по вопросам охраны и безопасности труда	Группа не проводит обучение работников подрядных организаций по вопросам охраны труда и промышленной безопасности. Согласно законодательству РФ ответственность за данный процесс лежит на непосредственном работодателе. Наличие у работников подрядных организаций необходимой квалификации и обучения в области охраны труда и промышленной безопасности является обязательным условием заключения договора подряда. В результате все работники подрядных организаций, допущенные до выполнения работ на объектах Группы, имеют необходимое образование в области охраны труда и промышленной безопасности.	
Здоровье и безопасность на рабочем месте	G4-СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	8.3. Охрана труда и промышленная безопасность	142-146
	LA5	Доля всего персонала, представленного в официальных совместных комитетах по здоровью и безопасности с участием представителей руководства и её работников, участвующих в мониторинге и формулирующих рекомендации в отношении программ по здоровью и безопасности на рабочем месте	Комитеты по охране труда представляют интересы всего персонала Группы. В целом по Группе в деятельность данных Комитетов вовлечено 516 работников. В разрезе сегментов Группы «Интер РАО» доля сотрудников, участвующих в Комитетах по охране труда, осталась неизменной в сравнении с 2013 г. (4,3% – для предприятий генерирующего сектора, 5,9% – для предприятий сбытового, трейдингового и инжинирингового секторов). На некоторых предприятиях, не относящихся к сегментам генерации, сбыта, трейдинга и инжиниринга, значение показателя составляет 20%.	
	LA6	Виды и уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой, в разбивке по регионам и полу	8.3. Охрана труда и промышленная безопасность При оценке результатов деятельности в области охраны труда Группа в основном использует абсолютные значения. Анализ динамики травматизма осуществляется на основе коэффициента частоты травматизма. Установлены долгосрочные цели по снижению коэффициента частоты травматизма.	142-143
	LA7	Работники с высоким травматизмом и высоким риском заболеваемости, связанными с родом их занятий	Высокий уровень травматизма характерен для всех видов работ, проводимых на высоте, а также для видов работ, производимых с использованием дорожных транспортных средств. Наиболее серьёзный риск возникновения профессиональных заболеваний среди работников Группы представляют виды работ, связанные с повышенным уровнем шума в рабочей зоне.	
	LA8	Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами	8.2. Управление персоналом Вопросы здоровья и безопасности представлены в социальных программах Группы. Реализация данных программ закреплена в коллективных договорах.	138
Подготовка и образование	G4-СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	8.2. Управление персоналом	134-135

РАСПОЛОЖЕНИЕ СТАНДАРТНЫХ ЭЛЕМЕНТОВ GRI

Аспект	Номер показателя	Название показателя	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте
	LA9	Среднегодовое количество часов обучения одного сотрудника с разбивкой по полу и категориям сотрудников	**СРЕДНЕЕ КОЛИЧЕСТВО ЧАСОВ ОБУЧЕНИЯ В РАЗБИВКЕ ПО КАТЕГОРИЯМ СОТРУДНИКОВ (НА 1 ЧЕЛОВЕКА) В 2013–2014 ГГ.**	

Категории должностей	2013	2014	Изменение 2014/2013
Руководители	29,2	32,2	+10,0%
Исполнители	15,2	11,4	-25,0%
Рабочие	14,0	11,9	-15,0%

	LA10	Программы развития навыков и образования на протяжении жизни, призванные поддерживать способность сотрудников к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры	8.2. Управление персоналом Ряд социальных программ Группы направлен на поддержание профессиональных навыков и передачу опыта заслуженных работников отрасли молодым специалистам.	134–135
	LA11	Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры	8.2. Управление персоналом Численность кандидатов кадрового резерва компаний Группы в 2014 г. составила более 2 200 человек, более 14% из которых выдвинуты на руководящие должности.	135
Разнообразие и равные возможности	G4-СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	8.2. Управление персоналом	
	LA12	Состав руководящих органов и персонала организации с разбивкой по полу и возрастным группам, указанием представительства меньшинств, а также других показателей разнообразия	8.2. Управление персоналом В силу отраслевой специфики деятельности Группы основную долю персонала составляют мужчины (64,1%). В среднем доля мужчин среди руководителей Группы равняется 75,2%. Доля мужчин среди работников Группы в 2014 г. по сравнению с 2013 г. осталась прежней, тогда как доля мужчин на руководящих должностях уменьшилась на 5,7 п.п. Средний возраст персонала в категории «Управляющие директора и высшие менеджеры» в 2014 г. составил 41 год.	137

ДОЛЯ ПЕРСОНАЛА В КАТЕГОРИИ «ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР/УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР И РУКОВОДИТЕЛИ НА УРОВЕНЬ НИЖЕ» В РАЗБИВКЕ ПО ВОЗРАСТУ, %

	2013	2014	2014/2013
До 30 лет (включительно)	4,4	5,4	+1,0 п.п.
От 31 до 40 лет	27,8	27,5	-0,4 п.п.
От 41 до 50 лет	35,5	34,5	-0,9 п.п.
От 51 до 55 лет	17,2	16,1	-1,1 п.п.
Старше 55 лет	15,1	16,5	+1,4 п.п.

РАСПОЛОЖЕНИЕ СТАНДАРТНЫХ ЭЛЕМЕНТОВ GRI

Аспект	Номер показателя	Название показателя	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте
Равное вознаграждение для женщин и мужчин	G4-СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	8.2. Управление персоналом	137
	LA13	Отношение базового оклада мужчин и женщин в разбивке по категориям сотрудников	8.2. Управление персоналом В Группе отсутствует дискриминация по полу при установлении размера заработной платы. Базовые оклады мужчин и женщин для всех категорий персонала компаний Группы не отличаются.	137
Механизмы подачи жалоб на практику трудовых отношений	G4-СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	8.2. Управление персоналом	138-139
	LA16	Количество жалоб на практику трудовых отношений, поданных, обработанных и урегулированных через официальные механизмы подачи жалоб	В 2014 г. сотрудниками Группы через официальные механизмы были поданы 32 жалобы. 100% жалоб было обработано, при этом по 11 жалобам было вынесено положительное решение.	
Показатели результативности в области взаимодействия с обществом				
Местные сообщества	G4-СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	8.4. Вклад в развитие регионов присутствия 8.5. Экологическая политика В группе разработаны и утверждены Концепция благотворительной деятельности и Концепция по взаимодействию с общественными организациями, что позволяет учитывать мнения заинтересованных сторон и обеспечивать системный подход при планировании и осуществлении благотворительной деятельности и реализации Стратегии развития Группы. В отчётном периоде не было случаев переселения или перемещения местных жителей.	147-149 157-159
	SO1	Процент подразделений с реализованными программами взаимодействия с местными сообществами, оценки воздействия деятельности на местные сообщества и развития местных сообществ	8.4. Вклад в развитие регионов присутствия 8.5. Экологическая политика Являясь крупным налогоплательщиком и ответственным работодателем в регионах присутствия, Группа оказывает существенное положительное влияние на население. Группа активно взаимодействует с заинтересованными сторонами по вопросам управления воздействием, в том числе в рамках решения социально значимых задач, строительства и модернизации объектов.	147, 149 158, 165
	EU22	Количество жителей, которые подверглись физическому перемещению (переселение на новое место или утрата жилища) и нарушению экономического положения (утрата активов или доступа к ним, что ведёт к потере источников дохода или других средств к существованию) и объём выплаченной компенсации в разбивке по типам проектов	В отчётном периоде деятельность Группы не вызвала последствий, связанных с переселением или перемещением.	

РАСПОЛОЖЕНИЕ СТАНДАРТНЫХ ЭЛЕМЕНТОВ GRI

Аспект	Номер показателя	Название показателя	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте
Противодействие коррупции	G4-СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	6.6. Корпоративный контроль 10. Закупочная деятельность	113-117 177-183
	SO3	Общее количество и процент подразделений, в отношении которых проводились оценки рисков, связанных с коррупцией, и выявленные существенные риски	Были проанализированы все дочерние и зависимые общества Группы, где доля ОАО «Интер РАО» составляет более 50%.	
	SO4	Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	6.6. Корпоративный контроль 10. Закупочная деятельность	113-117 181-182
	SO5	Подтверждённые случаи коррупции и предпринятые действия	Всего за 2014 г. было выявлено 10 случаев мошенничества и коррупционных действий, общая сумма причинённого Группе ущерба составила 120 млн руб.	
Препятствие конкуренции	G4-СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	В рамках недопущения монополистической практики Группа регулярно проводит мониторинг антимонопольного законодательства, экспертизу внутренних нормативных актов, подготавливает правовые заключения на предмет наличия антимонопольных рисков и предоставляет рекомендации по их устранению. Также проводится анализ актов и предписаний антимонопольных органов, полученных компаниями Группы, которые оспариваются в случае несоответствия закону.	
	SO7	Общее число случаев правовых действий в отношении организации в связи с противодействием конкуренции и нарушением антимонопольного законодательства и их результаты	В 2014 г. территориальными органами Федеральной антимонопольной службы (ФАС) было зафиксировано 19 случаев нарушения антимонопольного законодательства компаниями Группы (в 2013 г. – 38 случаев).	

ОБЩЕЕ ЧИСЛО СЛУЧАЕВ ПРАВОВЫХ ДЕЙСТВИЙ В ОТНОШЕНИИ ГРУППЫ В СВЯЗИ С ПРОТИВОДЕЙСТВИЕМ КОНКУРЕНЦИИ

Наименование ДЗО	Количество случаев		Решения
	2013	2014	
ООО «Башэнерготранс»	-	1	Жалоба признана необоснованной
АО «ТГК-11»	5	13	9 дел прекращено в связи с отсутствием в действиях ТГК-11 нарушений. 1 дело приостановлено до вступления в силу решения суда.
АО «Интер РАО – Электрогенерация»	1	1	Предписаний и штрафов не получено.
ОАО «Интер РАО – Орловский энергосбыт»	10	4	Предписаний и штрафов не получено.

Соответствие требованиям	G4-СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	6.6. Корпоративный контроль	113-117
	SO8	Денежное выражение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований	Приложение 12.12. Сведения о существенных судебных разбирательствах и штрафах	

РАСПОЛОЖЕНИЕ СТАНДАРТНЫХ ЭЛЕМЕНТОВ GRI

Аспект	Номер показателя	Название показателя	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте
Механизмы подачи жалоб на воздействие на общество	G4-СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	Подача письменных обращений и жалоб осуществляется по специальным каналам, включая: почту, факс, электронную почту, книги «отзывов и предложений» в клиентском офисе, сайт компании. На сайтах ДЗО размещены бланки для подачи обращений с примерами заполнения. Претензии, обращения и жалобы потребителей рассматриваются в сроки, установленные действующим законодательством РФ.	
	SO11	Количество жалоб в отношении воздействия на общество, поданных, обработанных и урегулированных через официальные механизмы подачи жалоб	Всего в отчётном периоде через официальные механизмы подачи жалоб во внутренние структуры (в юридический отдел, отдел соблюдения нормативно-правовых требований, отдел закупок, снабжения, а также человеческих ресурсов) была подана 9 281 жалоба в отношении воздействия на общество. Общее количество жалоб, поданных в прошлом и текущем году и обработанных в течение отчётного периода, составило 9 893*. * Общее количество жалоб включает в себя данные «Интер РАО», «Интер РАО – Орловский энергосбыт» (ГП), Тракия ТЭС (Турция), «Алтайэнергосбыт» (ГП), «ТГК-11», «БашРТС», «Башкирская генерирующая компания», «Кварц Групп», Молдавская ГРЭС (Молдова), «Мосэнергосбыт» (ГП), «Теласи», ООО «Интер РАО – Управление электрогенерацией». Остальные компании Группы «Интер РАО» предоставили информацию об отсутствии жалоб.	
Планирование управления при чрезвычайных ситуациях	G4-СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	8.6. Безопасность активов В Группе разработан и действует План действий ОАО «Интер РАО» по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера. «План действий ОАО «Интер РАО» по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера» не претерпел изменений в 2014 г.	166-167
		Показатели результативности в области ответственности за продукцию		
Неприкосновенность частной жизни потребителя	G4-СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	5.4. Сегмент «Сбыт в Российской Федерации» 5.7. Сегмент «Грузия» 5.8. Сегмент «Армения»	48-54 62-65 66-69
	PR8	Общее количество обоснованных жалоб, касающихся нарушения неприкосновенности частной жизни потребителя и утери данных о потребителях	В отчётном периоде случаев обоснованных жалоб, касающихся нарушения неприкосновенности частной жизни потребителя и утери данных о потребителях, выявлено не было.	
Соответствие требованиям	G4-СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	9. Управление рисками	169-175
	PR9	Денежная сумма существенных штрафов, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции и услуг	Штраф в размере 206 тыс. долларов США (13,4 млн руб.) был наложен оператором оптового рынка электроэнергии (TETAS) в Турции на Тракия ТЭС.	

РАСПОЛОЖЕНИЕ СТАНДАРТНЫХ ЭЛЕМЕНТОВ GRI

Аспект	Номер показателя	Название показателя	Подраздел отчёта	Стр. в отчёте
Доступ	G4-СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента	5. Операционная деятельность Группы «Интер РАО» 4. Стратегия развития Группы «Интер РАО» и её реализация 8.6. Безопасность активов	39-75 21-37 166-167
	EU27	Количество потребителей, отключённых от услуг электроснабжения за неуплату в разбивке по длительности отключения и по территориальным единицам с общей нормативно-правовой базой	5.4. Сегмент «Сбыт в Российской Федерации»	53
	EU28	Частота возникновения перебоев в подаче электроэнергии	5.7. Сегмент «Грузия» 5.8. Сегмент «Армения»	63 68
	EU29	Общая длительность перебоев в подаче энергии	5.7. Сегмент «Грузия» 5.8. Сегмент «Армения»	63 68
	EU30	Среднее значение технической готовности оборудования с разбивкой по источникам энергии и режиму регулирования	5.3. Сегмент «Генерация в Российской Федерации» 5.7. Сегмент «Грузия» 5.8. Сегмент «Армения» 5.9. Сегмент «Молдавия» 5.10. Сегмент «Турция» 5.11. Сегмент «Казахстан»	44-45 63-64 67-68 70 72-73 74-75

12.5. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

С информацией о соблюдении Кодекса корпоративного управления вы можете ознакомиться на веб-сайте Общества: http://www.interrao.ru/investors/disclosure/corporate_behavior/

12.6. КРУПНЫЕ СДЕЛКИ И СДЕЛКИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

В 2014 г. Общество не заключало крупные сделки.

С информацией о сделках, в совершении которых имелась заинтересованность, совершённых Обществом в 2014 г., вы можете ознакомиться на веб-сайте Общества: http://www.interrao.ru/investors/disclosure/major_deals/

12.7. ИНФОРМАЦИЯ О ПРОГРАММЕ ОТЧУЖДЕНИЯ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ И РЕЕСТРЕ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ

В Обществе действует Положение о порядке распоряжения непрофильными активами ОАО «Интер РАО», утверждённое Советом директоров ОАО «Интер РАО»[1].

На основании Положения Советом директоров ОАО «Интер РАО» утверждён Реестр непрофильных активов[2] с изменениями и дополнениями[3], содержащий в том числе перечень плановых действий с непрофильными активами и обоснование их необходимости.

В течение 2014 г. Реестр непрофильных активов содержал сведения о 4 объектах в части недвижимого имущества, подлежащих реализации, и о 4 объектах в части акций, долей участия, паёв, не подлежащих реализации.

В таблице далее приведена сводная информация об отчуждении непрофильных активов за 2014 г.

1 Протокол №74 от 16.07.2012.
2 Протокол №74 от 16.07.2012.
3 Протокол №86 от 04.02.2013; Протокол №101 от 14.10.2013.

СВОДНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТЧУЖДЕНИИ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ ЗА 2014 Г.

№ п.п.	Наименование актива	Строка в балансе (если применимо)	Балансовая стоимость актива (в Реестре НА), тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. без НДС	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1	Социально-бытовой корпус №1 (здание, общая площадь 277,2 м^2, расположено на территории филиала «Северо-Западная ТЭЦ»)	Основные средства	1 206,10	800,00	-406,1	Продажа по рыночной стоимости, совместно с объектом по п. 2 (неудовлетворительное техническое состояние)
2	Столовая (здание, общая площадь 592,1 м^2, расположено на территории филиала «Северо-Западная ТЭЦ»)	Основные средства	673,98	1 700,00	1 026,02	Продажа по рыночной стоимости
3	Жилой дом (1/4 в праве общей долевой собственности на жилой дом, лит. Б, общей площадью 582,9 м^2, жилой площадью 250,0 м^2)	Основные средства	2 468,17	7 500,00	5 031,83	Продажа по итогам конкурентных процедур (продажа путём публичного предложения)
4	Железнодорожные пути (Железнодорожный путь ходовой (часть ж/д пути от условной границы до стрелки №2, в т.ч. стрелка №2), литера VI-1, протяжённость 201,2 м; Железнодорожный путь сливной (часть ж/д пути от стрелки №2 до ворот корпуса №7 цеха И-10), литера VI-4, протяжённость 111,8 м)	-	411,02	2 105,93	1 694,91	Продажа на условиях по договору, заключённому правопредшественником (ОАО «Башкирэнерго»)
5	ОАО «Санаторий-профилакторий «Лукоморье»	Финансовые вложения	16 939,14	Продажа не предусмотрена		
6	ОАО «Гостиница Костромской ГРЭС»	Финансовые вложения	20 960,00	Продажа не предусмотрена		
7	ООО «ЛОЦ «Энергетик»	Финансовые вложения	603 874,00	Продажа не предусмотрена		
8	ООО «Агрохозяйство «Мир»	Финансовые вложения	9 000,00	Продажа не предусмотрена		

Результат распоряжения непрофильными активами (в части недвижимого имущества) был вынесен на рассмотрение Советом директоров ОАО «Интер РАО» и утверждён указанным органом[4]. По состоянию на 31.12.2014 в Реестре НА зафиксированы сведения о 4 объектах в части акций, долей участия, паёв.

4 Протокол №119 от 04.08.2014.

12.8. СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ В ДРУГИХ ОБЩЕСТВАХ

СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ В ДРУГИХ ОБЩЕСТВАХ

	Фирменное наименование	Доля ОАО «Интер РАО» в уставном капитале Общества		Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе		Сумма дивидендов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2014 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2014 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
№		01.01.2015	01.01.2014	01.01.2015	01.01.2014		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
Сведения о хозяйствующих субъектах с долей участия ОАО «Интер РАО» в уставном капитале от 2 до 20%										
1	Открытое акционерное общество «Сангтудинская ГЭС-1»	14,87%	14,87%	161 412 тыс. руб.	161 412 тыс. руб.	0	Нет информации	Нет информации	Производство и поставка (продажа) электрической энергии.	Изменений нет.
2	AKKUYU NÜKLEER ANONİM ŞİRKETİ	1,15%	1,75%	1 025 707 тыс. руб.	1 025 707 тыс. руб.	0	Нет информации	Нет информации	Проектирование, строительство, владение, эксплуатация, обслуживание и вывод из эксплуатации атомной электростанции.	05.02.2015 увеличен уставный капитал.
Сведения о зависимых обществах с долей участия ОАО «Интер РАО» в уставном капитале от 20 до 50%										
3	Иркутское открытое акционерное общество энергетики и электрификации	40%	40%	11 289 766 тыс. руб.	14 651 904 тыс. руб.	781 893 тыс. руб.	Нет информации	Нет информации	Производство электроэнергии.	Изменений нет.
4	Общество с ограниченной ответственностью «Инжиниринговый центр «Газотурбинные технологии»	53,94%	45,27%	474 483 тыс. руб.	340 000 тыс. руб.	0	-	-13 544 тыс. руб.	Производство газовых турбин, кроме турбореактивных и турбовинтовых.	Изменений нет.
5	Открытое акционерное общество «Томская энергосбытовая компания»	24,99%	24,99%	104 960 тыс. руб.	104 960 тыс. руб.	0	11 997 638 тыс. руб.	981 тыс. руб.	Покупка и реализация электроэнергии.	Изменений нет.
6	Совместное общество с ограниченной ответственностью «Энергоконнект»	50%	50%	2 631 тыс. руб.	2 631 тыс. руб.	0	-	-417 042 тыс. бел. руб.	Реализация трансграничных проектов по проектированию и установке вставок постоянного тока.	Изменений нет.
7	Открытое акционерное общество «Интер РАО Светодиодные системы»	35,17%	35,17%	600 000 тыс. руб.	600 000 тыс. руб.	414 тыс. руб.	-	17 822 тыс. руб.	Производство полупроводниковых элементов, приборов, включая фоточувствительные и оптоэлектронные.	Изменений нет.

СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ В ДРУГИХ ОБЩЕСТВАХ

	Фирменное наименование	Доля ОАО «Интер РАО» в уставном капитале Общества		Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе		Сумма дивидендов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2014 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2014 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
№		01.01.2015	01.01.2014	01.01.2015	01.01.2014		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
8	Общество с ограниченной ответственностью «РТ-Энерготрейдинг»	50%	50%	9 805 тыс. руб.	9 805 тыс. руб.	39 105 тыс. руб.	6 819 699 тыс. руб.	36 364 тыс. руб.	Оптовая торговля электрической и тепловой энергией (без их передачи и распределения). Оптовая торговля через агентов (за вознаграждение или на договорной основе). Деятельность агентов по оптовой торговле электроэнергией и тепловой энергией (без их производства, передачи и распределения).	Изменений нет.
9	Общество с ограниченной ответственностью «Центр энергоэффективности Интер РАО ЕЭС»	50%	50%	258 250 тыс. руб.	258 250 тыс. руб.	4 351 тыс. руб.	6 843 192 тыс. руб.	10 377 тыс. руб.	Работы/услуги в области энергоэффективности и энергосбережения.	Изменений нет.
10	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕР-ЭНЕРГОЭФФЕКТ»	50%	50%	0	1 105 тыс. руб.	0	Нет информации	Нет информации	Работы/услуги в области энергоэффективности и энергосбережения.	Изменений нет.
11	Акционерное общество «Станция Экибастузская ГРЭС-2»	50%	50%	603 311 тыс. руб.	603 311 тыс. руб.	283 954 тыс. руб.	35 733 384 тыс. тенге	10 257 888 тыс. тенге	Производство, передача и распределение электрической и тепловой энергии.	Изменений нет.
12	Закрытое акционерное общество «Промышленная энергетическая компания»	50%	50%	0	0	0	Нет информации	Нет информации	Поставка электроэнергии предприятиям оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации и иным потребителям.	Изменений нет.
Сведения о дочерних обществах с долей участия ОАО «Интер РАО» в уставном капитале от 50% + 1 акция до 100%										
13	Закрытое акционерное общество «Интер РАО Капитал»	100%	100%	13 769 840 тыс. руб.	13 769 840 тыс. руб.	0	4 882 699 тыс. руб.	-6 578 674 тыс. руб.	Участие в инвестиционных проектах, направленных на приобретение активов за рубежом и на территории РФ, в том числе акций (долей) зарубежных, российских компаний в области электроэнергетики или прав управления ими и др.	Уменьшение уставного капитала.

СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ В ДРУГИХ ОБЩЕСТВАХ

	Фирменное наименование	Доля ОАО «Интер РАО» в уставном капитале Общества		Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе		Сумма дивидендов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2014 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2014 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
№		01.01.2015	01.01.2014	01.01.2015	01.01.2014		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
14	RAO Nordic Oy	100%	100%	43 410 тыс. руб.	43 410 тыс. руб.	0	135 682 тыс. евро	-5 741 тыс. евро	Торговля электроэнергией.	Изменений нет.
15	Inter RAO Holding B.V.	100%	100%	4 413 668 тыс. руб.	4 413 668 тыс. руб.	0	0	-2 890 тыс. долларов	Управляющая компания.	Изменений нет.
16	Товарищество с ограниченной ответственностью «Интер РАО Центральная Азия»	100%	100%	0	47 443 тыс. руб.	0	571 211 тыс. тенге	708 112 тыс. тенге	Сдача в аренду имущественного комплекса СПТУ разреза «Северный», ж/д станций «Трудовая» и «Ударная»; покупка с целью продажи электрической энергии; разработка инвестиционных проектов, направленных на приобретение активов в области энергетики на территории Республики Казахстан и за рубежом.	Изменений нет.
17	Открытое акционерное общество «Восточная энергетическая компания»	100%	100%	2 190 290 тыс. руб.	2 190 290 тыс. руб.	225 184 тыс. руб.	7 860 070 тыс. руб.	1 007 209 тыс. руб.	Оптовая торговля электрической энергией.	Изменений нет.
18	Открытое акционерное общество «Испытательный Стенд Ивановской ГРЭС»	82,84%	82,84%	155 975 тыс. руб.	222 447 тыс. руб.	0	-	-13 230 тыс. руб.	Проведение предъявительских и приёмо-сдаточных испытаний серийных газотурбинных двигателей ГТД-110 и их модификаций, опытно-промышленная эксплуатация ГТД-110; производство и реализация электрической энергии (мощности).	Изменений нет.
19	Закрытое акционерное общество «Камбаратинская ГЭС-1»	50%	50%	28 864 тыс. руб.	28 864 тыс. руб.	0	-	-20 497 тыс. киргизских сом	Производство и поставка (продажа) электрической энергии.	Изменений нет.
20	Открытое акционерное общество «ЭЛЕКТРОЛУЧ»	100%	100%	2 065 573 тыс. руб.	2 065 573 тыс. руб.	0	805 551 тыс. руб.	-68 983 тыс. руб.	Сдача внаём собственного нежилого недвижимого имущества.	Изменений нет.
21	Закрытое акционерное общество «Молдавская ГРЭС»	100%	80,9%	645 751 тыс. руб.	457 751 тыс. руб.	0	179 894 тыс. долларов США	8 698 тыс. долларов США	Производство и поставка (продажа) электрической энергии.	19.12.2014 Покупка до 100% МГРЭС у RAO NORDIC Oy.

СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ В ДРУГИХ ОБЩЕСТВАХ

	Фирменное наименование	Доля ОАО «Интер РАО» в уставном капитале Общества		Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе		Сумма дивидендов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2014 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2014 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
№		01.01.2015	01.01.2014	01.01.2015	01.01.2014		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
22	Общество с ограниченной ответственностью «Интер-РАО-УорлиПарсонс»	51%	51%	19 384 тыс. руб.	19 384 тыс. руб.	12 703 тыс. руб.	142 766 тыс. руб.	8 719 тыс. руб.	Деятельность в области архитектуры, инженерно-техническое проектирование в промышленности и строительстве. Строительство зданий и сооружений. Монтаж инженерного оборудования зданий и сооружений.	Изменений нет.
23	RAO Intertech B.V.	100%	100%	891 441 тыс. руб.	876 700 тыс. руб.	0	-	-92 тыс. евро	Проектная деятельность.	Изменений нет.
24	Общество с ограниченной ответственностью «Интер РАО – Управление электрогенерацией»	100%	100%	500 тыс. руб.	500 тыс. руб.	100 505 тыс. руб.	1 536 000 тыс. руб.	39 483 тыс. руб.	Деятельность по управлению финансово-промышленными группами и холдинг-компаниями.	Изменений нет.
25	АО «Интер РАО – Электрогенерация»	100%	100%	185 648 281 тыс. руб.	183 775 712 тыс. руб.	0	147 846 693 тыс. руб.	10 258 716 тыс. руб.	Производство электрической и тепловой энергии.	04.03.2015 внесены изменения в Устав об увеличении УК. УК составил 172 491 169 361 руб.
26	Inter RAO Finance B.V.	100%	100%	82 748 тыс. руб.	82 748 тыс. руб.	0	-	-90 тыс. евро	Учреждение, участие тем или иным образом, управление, контролирование, использование и продвижение предприятий, организаций и компаний; финансирование предприятий и компаний; оказание консалтинговых и иных услуг компаниям, с которыми компания образует группу, а также третьим лицам.	Изменений нет.
27	Открытое акционерное общество «Алтайэнергосбыт»	100%	100%	330 000 тыс. руб.	330 000 тыс. руб.	0	12 404 947 тыс. руб.	191 048 тыс. руб.	Покупка электрической энергии на оптовом и розничном рынках электрической энергии (мощности); реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничном рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам) и др.	Изменений нет.

СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ В ДРУГИХ ОБЩЕСТВАХ

	Фирменное наименование	Доля ОАО «Интер РАО» в уставном капитале Общества		Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе		Сумма дивидендов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2014 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2014 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
№		01.01.2015	01.01.2014	01.01.2015	01.01.2014		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
28	Открытое акционерное общество «Саратовэнерго»	56,23%	56,23%	106 502 тыс. руб.	169 606 тыс. руб.	0	16 881 101 тыс. руб.	3 058 тыс. руб.	Покупка электрической энергии на оптовом и розничном рынках электрической энергии (мощности); реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничном рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам) и др.	Изменений нет.
29	Открытое акционерное общество «Тамбовская энергосбытовая компания»	59,38%	59,38%	54 754 тыс. руб.	55 800 тыс. руб.	0	4 819 759 тыс. руб.	9 915 тыс. руб.	Распределение электроэнергии.	Изменений нет.
30	Открытое акционерное общество «Мосэнергосбыт»	50,92%	50,92%	4 746 803 тыс. руб.	4 309 521 тыс. руб.	152 757 тыс. руб.	254 408 884 тыс. руб.	854 999 тыс. руб.	Покупка электрической энергии на оптовом и розничном рынках электрической энергии (мощности); реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничном рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам) и др.	Изменений нет.
31	Акционерное общество «Территориальная генерирующая компания №11»	98,53%	98,53%	7 907 858 тыс. руб.	7 907 858 тыс. руб.	0	27 167 471 тыс. руб.	56 818 тыс. руб.	Производство электрической и тепловой энергии.	05.11.2014 – изменение ОПФ.
32	Открытое акционерное общество «Петербургская сбытовая компания»	100%	100%	3 994 714 тыс. руб.	3 994 714 тыс. руб.	0	84 768 631 тыс. руб.	307 567 тыс. руб.	Покупка электрической и тепловой энергии на оптовом и розничном рынках электрической и тепловой энергии (мощности); реализация (продажа) электрической и тепловой энергии на оптовом и розничном рынках электрической и тепловой энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам) и др.	Изменений нет.
33	Открытое акционерное общество «Разданская энергетическая компания»	100%	100%	624 579 тыс. руб.	624 579 тыс. руб.	0	31 970 434 тыс. армянских драм	2 164 780 тыс. армянских драм	Производство электрической энергии.	25.12.2014 – изменение номинала акций.

СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ В ДРУГИХ ОБЩЕСТВАХ

	Фирменное наименование	Доля ОАО «Интер РАО» в уставном капитале Общества		Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе		Сумма дивидендов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2014 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2014 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
№		01.01.2015	01.01.2014	01.01.2015	01.01.2014		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
34	Общество с ограниченной ответственностью «Интер РАО – Экспорт»	100%	100%	300 000 тыс. руб.	300 000 тыс. руб.	17 868 тыс. руб.	248 353 тыс. руб.	20 345 тыс. руб.	Основной вид экономической деятельности – оптовая торговля машинами и оборудованием.	Изменений нет.
35	Общество с ограниченной ответственностью «РН-Энерго»	100%	100%	4 995 804 тыс. руб.	4 995 804 тыс. руб.	0	53 723 433 тыс. руб.	1 874 754 тыс. руб.	Оптовая торговля электрической и тепловой энергией (без их передачи и распределения); монтаж инженерного оборудования зданий и сооружений; производство электромонтажных работ.	Изменений нет.
36	Общество с ограниченной ответственностью «Интер РАО – Орловский энергосбыт»	100%	100%	60 000 тыс. руб.	60 000 тыс. руб.	0	6 372 471 тыс. руб.	645 тыс. руб.	Покупка электрической энергии на оптовом и розничном рынках электрической энергии (мощности); реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничном рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам) и др.	Изменений нет.
37	Общество с ограниченной ответственностью «Интер РАО – Инжиниринг»	100%	100%	775 тыс. руб.	775 тыс. руб.	0	1 931 361 тыс. руб.	26 589 тыс. руб.	Производство общестроительных работ по строительству тепловых и прочих электростанций; производство общестроительных работ по строительству зданий; монтаж прочего инженерного оборудования.	Изменений нет.
38	Общество с ограниченной ответственностью «Интер РАО Финанс»	100%	100%	10 000 тыс. руб.	10 000 тыс. руб.	0	-	-5 235 тыс. руб.	Операции с ценными бумагами, капиталовложения в ценные бумаги; капиталовложения в собственность; прочее финансовое посредничество, консультирование по вопросам финансового посредничества, консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления.	Изменений нет.
39	Общество с ограниченной ответственностью «Угольный разрез»	100%	100%	243 074 тыс. руб.	0	0	1 798 356 тыс. руб.	67 890 тыс. руб.	Добыча бурого угля открытым способом.	Вклад имуществом в размере 706 млн руб. без увеличения УК.

СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ В ДРУГИХ ОБЩЕСТВАХ

	Фирменное наименование	Доля ОАО «Интер РАО» в уставном капитале Общества		Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе		Сумма дивидендов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2014 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2014 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
№		01.01.2015	01.01.2014	01.01.2015	01.01.2014		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
40	Общество с ограниченной ответственностью «Башкирская генерирующая компания»	100%	100%	24 038 482 тыс. руб.	21 038 482 тыс. руб.	8 тыс. руб.	41 999 132 тыс. руб.	2 694 571 тыс. руб.	Производство электрической и тепловой энергии.	18.08.2014 – увеличение УК.
41	Общество с ограниченной ответственностью «Интер РАО – Центр управления закупками»	100%	100%	122 038 тыс. руб.	122 038 тыс. руб.	6 815 тыс. руб.	525 084 тыс. руб.	6 955 тыс. руб.	Организация и обеспечение централизованного материально-технического снабжения предприятий группы.	Изменений нет.
Сведения об организациях, входящих в холдинговую структуру										
42	Общество с ограниченной ответственностью «Башкирские распределительные тепловые сети»	0	0	0	0	0	11 418 113 тыс. руб.	257 645 тыс. руб.	Производство тепловой и электрической энергии.	Изменений нет.
43	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт – Сергиев Посад»	0	0	0	0	0	107 464 тыс. руб.	614 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
44	Silk Road Holdings B.V.	0	0	0	0	0	-	9,4 тыс. долларов США	Управляющая компания.	Изменений нет.
45	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт – Жуковский»	0	0	0	0	0	37 449 тыс. руб.	910 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
46	Общество с ограниченной ответственностью «Интер РАО Информационные Технологии»	0	0	0	0	0	1 138 097 тыс. руб.	14 190 тыс. руб.	Разработка и внедрение программного обеспечения и консультирование в этой области.	Изменений нет
47	Inter RAO Management B.V.	0	0	0	0	0	218 тыс. долларов США	-313 тыс. долларов США	Управленческая.	Изменений нет.

СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ В ДРУГИХ ОБЩЕСТВАХ

	Фирменное наименование	Доля ОАО «Интер РАО» в уставном капитале Общества		Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе		Сумма дивидендов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2014 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2014 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
№		01.01.2015	01.01.2014	01.01.2015	01.01.2014		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
48	Gardabani Holdings B.V.	0	0	0	0	0	-	2 825 тыс. долларов США	Холдинговая.	Изменений нет.
49	Закрытое акционерное общество «Электрические сети Армении»	0	0	0	0	0	157 935 068 тыс. армянских драм	-10 676 927 тыс. армянских драм	Распределение электрической энергии.	Изменений нет.
50	Общество с ограниченной ответственностью «Мтквари Энергетика»	0	0	0	0	0	99 759 тыс. грузинских лари	-3 796 тыс. грузинских лари	Производство электрической и тепловой энергии.	Изменений нет.
51	Акционерное общество «Теласи»	0	0	0	0	0	275 841 тыс. грузинских лари	27 984 тыс. грузинских лари	Производство и поставка (продажа) электрической и тепловой энергии.	Изменений нет.
52	Акционерное общество «Храми ГЭС I»	0	0	0	0	0	16 604 тыс. грузинских лари	5 551 тыс. грузинских лари	Производство электрической энергии.	Изменений нет.
53	Акционерное общество «Храми ГЭС II»	0	0	0	0	0	29 471 тыс. грузинских лари	5 899 тыс. грузинских лари	Производство электрической энергии.	Изменений нет.
54	AB Inter RAO Lietuva	0	0	0	0	0	651 695 тыс. литовских лит	38 673 тыс. литовских лит	Любая правомерная хозяйственно-коммерческая деятельность, включая (но не ограничиваясь) производство, передачу, распределение и продажу электрической энергии, инвестирование в энергетическом секторе и выполнение других инвестиционных проектов.	Изменений нет.
55	Inter RAO Trust B.V.	0	0	0	0	0	-	-53 тыс. евро	Холдинговая.	Изменений нет.
56	Asia Energy B.V.	0	0	0	0	0	-	-135 тыс. долларов США	Холдинговая.	Изменений нет.

СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ В ДРУГИХ ОБЩЕСТВАХ

	Фирменное наименование	Доля ОАО «Интер РАО» в уставном капитале Общества		Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе		Сумма дивидендов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2014 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2014 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
№		01.01.2015	01.01.2014	01.01.2015	01.01.2014		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
57	Silverteria Holdings Limited	0	0	0	0	0	232 тыс. долларов США	-490 995 тыс. долларов США	Проектная.	Изменений нет.
58	Общество с ограниченной ответственностью «Интер РАО СЕРВИС»	0	0	0	0	0	45 079 тыс. руб.	10 467 тыс. руб.	Осуществление функций таможенного агента и таможенного представителя.	Изменений нет.
59	Закрытое акционерное общество «Турбина-ЮТЭМ»	0	0	0	0	0	5 289 560 тыс. руб. ПМР	2 143 237 тыс. руб. ПМР	Виды деятельности, не запрещённые законом.	Изменений нет.
60	Orange Wings Ltd	0	0	0	0	0	-	-0,2 тыс. долларов США	Проектная деятельность.	04.02.2015 – новый владелец Inter RAO Trust B.V.
61	Общество с ограниченной ответственностью «Интерстрой»	0	0	0	0	0	Нет информации	Нет информации	Строительство энергообъектов, объектов гражданского строительства; монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, электроэнергетического оборудования.	Изменений нет.
62	Общество с ограниченной ответственностью «Интер РАО Инвест»	0	0	0	0	0	1 145 490 тыс. руб.	-71 590 тыс. руб.	Брокерская, дилерская деятельность на рынке ценных бумаг; деятельность по управлению ценными бумагами, депозитарная деятельность; капиталовложения в ценные бумаги, прочее финансовое посредничество.	Изменений нет.
63	SIA Inter RAO Latvia	0	0	0	0	0	24 091 тыс. евро	67 тыс. евро	Торговля электроэнергией.	Изменений нет.
64	Inter RAO Eesti OU	0	0	0	0	0	6 378 тыс. евро	281 тыс. евро	Торговля электроэнергией.	Изменений нет.
65	NVGRES Holding Limited	0	0	0	0	0	1 208 659 тыс. руб.	1 090 654 тыс. руб.	Предоставление займов связанным сторонам, включая осуществление любой деятельности, приносящей доход в виде процента.	Изменений нет.

СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ В ДРУГИХ ОБЩЕСТВАХ

	Фирменное наименование	Доля ОАО «Интер РАО» в уставном капитале Общества		Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе		Сумма дивидендов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2014 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2014 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
№		01.01.2015	01.01.2014	01.01.2015	01.01.2014		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
66	Открытое акционерное общество «Санаторий-профилакторий «Лукоморье»	0	0	0	0	0	106 760 тыс. руб.	839 тыс. руб.	Деятельность санаторно-курортных учреждений.	Изменений нет.
67	Открытое акционерное общество «Управление технологического транспорта»	0	0	0	0	0	117 195 тыс. руб.	-15 282 тыс. руб.	Пассажирские перевозки; грузовые перевозки; организация работы специального транспорта и грузоподъёмных механизмов; оказание услуг по ремонту и сервисному обслуживанию автотранспорта.	Изменений нет.
68	Закрытое акционерное общество «Нижневартовская ГРЭС»	0	0	0	0	0	16 128 359 тыс. руб.	1 952 791 тыс. руб.	Производство электрической и тепловой энергии.	Изменений нет.
69	Общество с ограниченной ответственностью «КВАРЦ – Групп»	0	0	0	0	0	9 109 965 тыс. руб.	152 654 тыс. руб.	Деятельность по обеспечению работоспособности электростанций.	ЗАО «Интер РАО Капитал» – 99,9%, ООО «Интер РАО Инвест» – 0,1%.
70	Общество с ограниченной ответственностью «КВАРЦ – Новые Технологии»	0	0	0	0	0	15 302 080 тыс. руб.	9 452 тыс. руб.	Осуществление инвестиционной деятельности и реализация инвестиционных проектов: осуществление строительства, реконструкции, модернизации и внедрения новых технологий на объектах топливно-энергетического, нефтегазового, нефтехимического, машиностроительного, строительного комплексов; организация, участие и проведение независимых экспертиз, тендеров, оферт, торгов, подготовка контрактов на строительство, реконструкцию, модернизацию и внедрение новых технологий на объектах топливно-энергетического, нефтегазового, нефтехимического, машиностроительного, строительного комплексов.	Изменений нет.

СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ В ДРУГИХ ОБЩЕСТВАХ

	Фирменное наименование	Доля ОАО «Интер РАО» в уставном капитале Общества		Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе		Сумма дивидендов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2014 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2014 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
№		01.01.2015	01.01.2014	01.01.2015	01.01.2014		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
71	Общество с ограниченной ответственностью «Верхнетагильская коммунальная компания»	0	0	0	0	0	39 999 тыс. руб.	2 160 тыс. руб.	Услуги технического обслуживания и эксплуатации.	Изменений нет.
72	Открытое акционерное общество «Мосэнергосбыт – Серпухов»	0	0	0	0	0	66 894 тыс. руб.	1 724 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
73	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт – Луховицы»	0	0	0	0	0	8 617 тыс. руб.	428 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
74	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт – Чехов»	0	0	0	0	0	62 169 тыс. руб.	4 673 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
75	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт – Шатура»	0	0	0	0	0	35 206 тыс. руб.	1 534 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
76	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт – Егорьевск»	0	0	0	0	0	40 854 тыс. руб.	2 152 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
77	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт – Орехово-Зуево»	0	0	0	0	0	61 971 тыс. руб.	3 493 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
78	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт – Электросталь»	0	0	0	0	0	57 074 тыс. руб.	964 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.

СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ В ДРУГИХ ОБЩЕСТВАХ

	Фирменное наименование	Доля ОАО «Интер РАО» в уставном капитале Общества		Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе		Сумма дивидендов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2014 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2014 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
№		01.01.2015	01.01.2014	01.01.2015	01.01.2014		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
79	Открытое акционерное общество «Мосэнергосбыт – Пушкино»	0	0	0	0	0	79 998 тыс. руб.	2 263 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
80	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт – Домодедово»	0	0	0	0	0	72 247 тыс. руб.	5 237 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
81	Открытое акционерное общество «Мосэнергосбыт – Подольск»	0	0	0	0	0	66 412 тыс. руб.	4 457 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
82	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт – Наро-Фоминск»	0	0	0	0	0	140 647 тыс. руб.	2 333 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
83	Общество с ограниченной ответственностью «Интегратор ИТ»	0	0	0	0	0	130 489 тыс. руб.	18 086 тыс. руб.	Создание систем защищённого документооборота и предоставление услуг в области шифрования информации, обслуживание и распространение шифровальных (криптографических) средств.	Изменений нет.
84	Открытое акционерное общество «Энергосбытовая компания Московской области»	0	0	0	0	0	166 894 тыс. руб.	-143 558 тыс. руб.	Покупка электрической энергии на оптовом и розничном рынках электрической энергии (мощности); реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничном рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам).	19.08.2014 – смена места нахождения Общества (117312, г. Москва, ул. Вавилова, д. 9).

СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ В ДРУГИХ ОБЩЕСТВАХ

	Фирменное наименование	Доля ОАО «Интер РАО» в уставном капитале Общества		Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе		Сумма дивидендов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2014 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2014 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
№		01.01.2015	01.01.2014	01.01.2015	01.01.2014		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
85	Закрытое акционерное общество «Петроэлектросбыт»	0	0	0	0	0	3 812 478 тыс. руб.	19 367 тыс. руб.	Покупка и продажа электрической и тепловой энергии. Сбор и учёт платежей в оплату электрической энергии, а также коммунальных услуг.	28.03.2014, 01.04.2014 ЗАО «Интер РАО Капитал» – 0,12%, ОАО «ПСК» – 99,88%.
86	Открытое акционерное общество «Ремонтно-сервисное предприятие тепловых и подземных коммуникаций Костромской ГРЭС»	0	0	0	0	0	251 835 тыс. руб.	-2 346 тыс. руб.	Эксплуатация и ремонт тепловых, водопроводных, канализационных сетей; транспортировка и реализация тепловой энергии.	Изменений нет.
87	Открытое акционерное общество «Комплексный энергетический ремонт»	0	0	0	0	0	-	-478 тыс. руб.	Ремонт объектов котлонадзора; изготовление нестандартного оборудования, подведомственного ростехнадзору; ремонт и наладка подъёмных сооружений.	Изменений нет.
88	Открытое акционерное общество «Тепловая сервисная компания»	0	0	0	0	0	333 850 тыс. руб.	-3 874 тыс. руб.	Деятельность по эксплуатации и обеспечению работоспособности тепловых сетей; эксплуатация, обслуживание и ремонт сетей горячего водоснабжения.	Изменений нет.
89	Открытое акционерное общество «Коммунальник»	0	0	0	0	0	108 692 тыс. руб.	-5 111 тыс. руб.	Эксплуатация и обеспечение работоспособности тепловых сетей	Изменений нет.
90	Открытое акционерное общество «Энергия-1»	0	0	0	0	0	147 937 тыс. руб.	-33 063 тыс. руб.	Эксплуатация и обеспечение работоспособности тепловых сетей, распределение и продажа тепловой энергии.	Изменений нет.
91	Открытое акционерное общество «Гостиница Костромской ГРЭС»	0	0	0	0	0	17 754 тыс. руб.	163 тыс. руб.	Предоставление гостиничных услуг.	Изменений нет.
92	Открытое акционерное общество «Южноуральская теплосбытовая компания»	0	0	0	0	0	261 554 тыс. руб.	-8 995 тыс. руб.	Деятельность по эксплуатации и обеспечению работоспособности тепловых сетей г. Южноуральска; подача тепловой энергии потребителям.	Изменений нет.

СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ В ДРУГИХ ОБЩЕСТВАХ

	Фирменное наименование	Доля ОАО «Интер РАО» в уставном капитале Общества		Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе		Сумма дивидендов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2014 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2014 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
№		01.01.2015	01.01.2014	01.01.2015	01.01.2014		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
93	Inter RAO Credit B.V.	0	0	0	0	0	0	377 863 тыс. евро	Оказание консалтинговых и иных услуг компаниям, с которыми компания образует группу, а также третьим лицам; заимствование, ссужение и изыскание денежных средств, включая выпуск бондов, простых векселей или иных ценных бумаг или долговых документов, а также заключение соглашений в связи с указанной выше деятельностью; выдача гарантий, связывание компании обязательствами и залог её активов в обеспечение обязательств предприятий и компаний, с которыми данная компания образует группу, а также от имени третьих лиц.	Изменений нет.
94	UAB Vydmantai wind park	0	0	0	0	0	17 021,10 тыс. литовских лит	1 230,31 тыс. литовских лит	Производство и продажа электроэнергии.	Изменений нет.
95	Inter Green Renewables and Trading AB	0	0	0	0	0	-	-60 тыс. евро	Торговля электроэнергией.	19.01.2015 – уменьшение УК до 625 000 евро.
96	Inter RAO Europe B.V.	0	0	0	0	0	-	-43 тыс. евро	Проектная деятельность.	Изменений нет.
97	Inter RAO TURKEY ENERJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ	0	0	0	0	0	-	-24 002 тыс. турецких лир	Холдинговая/операционная деятельность.	04.09.2014 – увеличение УК Общества до 69 202 650 TL.
98	IRL POLSKA spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	0	0	0	0	0	10 856,69 тыс. польских злот	-462,34 тыс. польских злот	Производство, распределение, торговля электроэнергией.	Изменений нет.
99	Общество с ограниченной ответственностью «Башэнерготранс»	0	0	0	0	0	297 803 тыс. руб.	-406 тыс. руб.	Перевозка автомобильным транспортом: пассажиров, грузов, крупногабаритных грузов, опасных грузов.	17.12.2014 – ООО «БГК» – 99,999%, ООО «БашРТС» – 0,001%.

СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ В ДРУГИХ ОБЩЕСТВАХ

	Фирменное наименование	Доля ОАО «Интер РАО» в уставном капитале Общества		Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе		Сумма дивидендов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2014 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2014 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
№		01.01.2015	01.01.2014	01.01.2015	01.01.2014		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
100	Общество с ограниченной ответственностью «Энергоснабкомплект»	0	0	0	0	0	2 415 тыс. руб.	5 529 тыс. руб.	Торговая деятельность всех видов (в т.ч. розничная, оптовая, комиссионная, выездная торговля, торговля промышленными и продуктовыми товарами, сырьём, материалами, оборудованием, приборами, запчастями и т.д.).	01.09.2014 – Общество в стадии банкротства.
101	Общество с ограниченной ответственностью Агрохозяйство «Мир»	0	0	0	0	0	6 259 тыс. руб.	536 тыс. руб.	Деятельность по производству, переработке и реализации продукции сельского хозяйства, в т.ч.: животноводство, растениеводство, птицеводство, рыбоводство, пчеловодство, коневодство.	Изменений нет.
102	Общество с ограниченной ответственностью «Лечебно-оздоровительный центр «Энергетик»	0	0	0	0	0	343 406 тыс. руб.	458 495 тыс. руб.	Предоставление услуг по санаторно-курортному и профилактическому лечению; медицинские услуги; эксплуатация зданий и сооружений; управление имуществом.	Изменений нет.
103	Inter Rao Trakya Enerji A.S.	0	0	0	0	0	-	319 тыс. турецких лир	Управляющая компания.	Изменений нет.
104	Inter RAO TRAKYA ELEKTRIK Uretim ve Ticaret L.S.	0	0	0	0	0	-	-34 тыс. турецких лир	Управляющая компания.	Изменений нет.
105	SII Enerji ve Uretim L.S.	0	0	0	0	0	-	880 тыс. турецких лир	Эксплуатация и техническое обслуживание ПГУ (станция Trakya Elektrik).	Изменений нет.
106	Trakya Elektrik Uretim ve Ticaret A.S.	0	0	0	0	0	382 801 тыс. долларов США	-21 600 тыс. долларов США	Производство и продажа электрической энергии.	Доведение доли Группы до 100%.
107	ООО «Мосэнергосбыт – Солнечногорск»	0	0	0	0	0	168 тыс. руб.	-2 070 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.

СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ В ДРУГИХ ОБЩЕСТВАХ

	Фирменное наименование	Доля ОАО «Интер РАО» в уставном капитале Общества		Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе		Сумма дивидендов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2014 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2014 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
№		01.01.2015	01.01.2014	01.01.2015	01.01.2014		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
108	ОАО «Мосэнергосбыт-Щёлково»	0	0	0	0	0	56 680 тыс. руб.	2 263 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
109	ООО «Мосэнергосбыт – Ногинск»	0	0	0	0	0	64 955 тыс. руб.	1 553 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
110	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт – Раменское»	0	0	0	0	0	83 419 тыс. руб.	9 736 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
111	Совместное общество с ограниченной ответственностью «Энергоспецсервисобслуживание»	0	0	0	0	0	4 593 тыс. руб. ПМР	178 тыс. руб. ПМР	Ремонт энергетического оборудования, эксплуатация коммунальных сетей.	Изменений нет.
112	Закрытое акционерное общество «Томскэнергобаланс»	0	0	0	0	0	95 351 тыс. руб.	5 655 тыс. руб.	Виды деятельности, не запрещённые законом.	Изменений нет.
113	Открытое акционерное общество «Королёвская электросеть СК»	0	0	0	0	0	1 879 529 тыс. руб.	-12 938 тыс. руб.		Изменений нет.
114	ООО «Интер СМАРТ»	0	0	0	0	0	-	204 тыс. руб.	Производство интеллектуальных приборов учёта электрической и тепловой энергии.	24.07.2014 – изменение доли – 25% – ЦЭЭ, второй участник – 25% – ЗАО «Промышленные инновации» (РосАТОМ), 50% – владеет само Общество.
115	Открытое акционерное общество «Промышленная энергетика»	0	0	0	0	0	4 438 099 тыс. руб.	-23 869 тыс. руб.	Оказание услуг по сбыту электроэнергии.	С 26.12.2013 второй акционер ООО Инвестиционная компания «Импульс» – 49%, ЗАО «Интер РАО Капитал» – 51%.

СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ В ДРУГИХ ОБЩЕСТВАХ

№	Фирменное наименование	Доля ОАО «Интер РАО» в уставном капитале Общества		Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе		Сумма дивидендов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2014 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2014 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
		01.01.2015	01.01.2014	01.01.2015	01.01.2014		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
116	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт – Коломна»	0	0	0	0	0	50 855 тыс. руб.	3 021 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
117	Общество с ограниченной ответственностью «Московский областной единый информационно-расчётный центр»	0	0	0	0	0	137 488 тыс. руб.	-46 208 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	10.07.2014 – увеличение УК до 199 203 187 руб.
118	Общество с ограниченной ответственностью «Мосэнергосбыт – Троицк»	0	0	0	0	0	-	-39 тыс. руб.	Оказание услуг, связанных со сбытом электрической энергии, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги и др.	Изменений нет.
119	Закрытое акционерное общество «Светлана-Оптоэлектроника	0	0	0	0	0	1 029 488 тыс. руб.	-204 202 тыс. руб.	Разработка; организация производства и промышленного внедрения полупроводниковых и оптоэлектронных приборов, датчиков и систем на их основе.	Изменений нет.
120	Открытое акционерное общество «Светлана-ЛЕД»	0	0	0	0	0	483 674 тыс. руб.	-37 295 тыс. руб.	Производство светодиодов; производство электрических ламп и осветительного оборудования; производство электрических светильников и осветительных устройств.	Изменений нет.
121	Общество с ограниченной ответственностью «Омская энергосбытовая компания»	0	0	0	0	0	582 873 тыс. руб.	13 479 тыс. руб.	Оказание услуг по сбыту электроэнергии.	13.02.2014 – единственным участником Общества является Закрытое акционерное общество «Петроэлектросбыт».
122	Открытое акционерное общество «РТС Актив»	0	0	0	0	0	-	-72 тыс. руб.	Управление активами.	28.02.2014 – 100% АО «ТГК-11».
123	Открытое акционерное общество «ОмскРТС»	0	0	0	0	0	313 696 тыс. руб.	67 449 тыс. руб.	Управление активами.	28.02.2014 – 100% АО «ТГК-11».

СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ В ДРУГИХ ОБЩЕСТВАХ

	Фирменное наименование	Доля ОАО «Интер РАО» в уставном капитале Общества		Балансовая стоимость акций, доли участия в Обществе		Сумма дивидендов тыс. руб. (если не указано иное)	Финансовые показатели за 2014 г.		Вид деятельности по уставу	Сведения об изменениях в 2014 г. участия в Обществе либо о заключённых договорах купли-продажи акций/долей
№		01.01.2015	01.01.2014	01.01.2015	01.01.2014		Выручка	Чистая прибыль		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)
124	Открытое акционерное общество «ТомскРТС»	0	0	0	0	0	278 783 тыс. руб.	122 851 тыс. руб.	Управление активами.	28.02.2014 – 100% АО «ТГК-11».
125	Общество с ограниченной ответственностью «Уютный дом»	0	0	0	0	0	-	-942 тыс. руб.	Управление недвижимым имуществом.	22.09.2014 – учреждение Общества – 100% – ЛОЦ; 09.02.2015 – 50% – ООО «ЛОЦ «Энергетик», 50% – «Башкирэнерго».
126	Закрытое акционерное общество «Администратор региональной торговой системы»	0	0	0	0	0	Нет информации	Нет информации	Прочие услуги.	01.04.2014 – 10% ОАО «ПСК».
127	Открытое акционерное общество «Единый информационно-расчётный центр Ленинградской области»	0	0	0	0	0	521 тыс. руб.	634 тыс. руб.	Деятельность по созданию и использованию баз данных и информационных ресурсов, формирование единых платёжных документов для оплаты ЖКУ и техническое сопровождение данной операции.	05.02.2015 – 29% ЗАО «Интер РАО Капитал».
128	Открытое акционерное общество «КАСКАД»	0	0	0	0	0	269 468 тыс. руб.	4 895 тыс. руб.	Разработка, производство и сбыт электрических соединителей.	13.01.2014 – 25% ЗАО «Интер РАО Капитал».
129	Общество с ограниченной ответственностью «Центр осуществления расчётов»	0	0	0	0	0	5 398 283 тыс. руб.	110 828 тыс. руб.	Торговля электроэнергией.	10.06.2014 – 100% ООО «Интер РАО СЕРВИС».
130	Inter RAO GenCo Besloten Vennootschap	0	0	0	0	0	-	-46 тыс. евро	Прочие услуги.	30.06.2014 – 50% ЗАО «Интер РАО Капитал» – Продажа EDF.
131	Общество с ограниченной ответственностью «Интер РАО – Распределённая генерация»	0	0	0	0	0	-	-7 тыс. руб.	Производство электроэнергии.	24.10.2014 – 100% ООО «Интер РАО Инвест».
132	Общество с ограниченной ответственностью «Интер РАО – СП»	0	0	0	0	0	-	-58 тыс. руб.	Управление активами.	13.10.2014 – 100% ООО «Интер РАО Инвест».

12.9. ДЕЙСТВУЮЩИЕ В КОМПАНИИ ЛОКАЛЬНЫЕ НОРМАТИВНЫЕ АКТЫ

ДЕЙСТВУЮЩИЕ В КОМПАНИИ ЛОКАЛЬНЫЕ НОРМАТИВНЫЕ АКТЫ

№	Наименование локального нормативного акта	Основные положения	Орган управления, утвердивший документ
1	Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «Интер РАО»	Положение определяет порядок подготовки и проведения Общих собраний акционеров (далее – ОСА) Общества, в том числе содержит положения по: ▹ порядку созыва и подготовки к проведению ОСА; ▹ особенностям созыва внеочередного ОСА; ▹ информационному обеспечению проведения ОСА; ▹ проведению ОСА в форме собрания; ▹ проведению ОСА в форме заочного голосования; ▹ рабочим органам ОСА Общества; ▹ финансовому обеспечению проведения ОСА Общества.	Общее собрание акционеров (Протокол от 25.05.2014 №14).
2	Положение о Совете директоров ОАО «Интер РАО» (в новой редакции)	Положение определяет порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров Общества, в том числе содержит положения по: ▹ организации созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества; ▹ организации работы Совета директоров; ▹ правам, обязанностям и ответственности членов Совета директоров Общества; ▹ порядку принятия решения заочным голосованием; ▹ порядку составления протокола заседаний Совета директоров Общества.	Общее собрание акционеров (Протокол от 25.06.2013 №13).
3	Положение об оценке деятельности Совета директоров ОАО «Интер РАО»	Положение устанавливает цели, процедуру, регулярность оценки деятельности Совета директоров Общества, а также методику выработки рекомендаций по дальнейшему совершенствованию деятельности Совета директоров Общества.	Совет директоров (Протокол от 24.02.2014 №108).
4	Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «Интер РАО» (в новой редакции)	Положения определяют цели, функции и компетенцию Комитетов, порядок формирования составов Комитетов, права и обязанности членов Комитетов, регулируют порядок созыва и проведения заседаний Комитетов, а также вопросы взаимодействия с органами управления Общества и иными лицами.	Совет директоров (Протокол от 19.09.2013 №100).
5	Положение о Комитете по стратегии и инвестициям Совета директоров ОАО «Интер РАО» (в новой редакции)		Совет директоров (Протокол от 16.05.2013 №92).
6	Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Интер РАО» (в новой редакции)		Совет директоров (Протокол от 14.10.2013 №101).

ДЕЙСТВУЮЩИЕ В КОМПАНИИ ЛОКАЛЬНЫЕ НОРМАТИВНЫЕ АКТЫ

№	Наименование локального нормативного акта	Основные положения	Орган управления, утвердивший документ
7	Положение о Правлении ОАО «Интер РАО»	Положение определяет порядок формирования Правления, права, обязанности и ответственность членов Правления, устанавливает порядок созыва и проведения заседаний Правления путём совместного присутствия, порядок принятия решения заочным голосованием, а также устанавливает контроль за исполнением решений Правления.	Правление ОАО РАО «ЕЭС России», выполнявшее функции внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Сочинская ТЭС» 28.03.2008 (выписка из Протокола заседания Правления от 28.03.2008 № 1845пр/3).
8	Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Интер РАО»	Положение определяет задачи, стоящие перед Ревизионной комиссией, права и обязанности, освещает организацию работы Ревизионной комиссии, устанавливает порядок проведения ревизионных проверок и предъявляет требования к заключению (акту) Ревизионной комиссии.	Общее собрание акционеров (Протокол от 25.05.2014 №14).
9	Политика ротации внешнего аудитора ОАО «Интер РАО»	Политика регулирует порядок и критерии отбора аудитора Общества по итогам конкурсных процедур, порядок утверждения аудитора на годовом Общем собрании акционеров Общества, правила ротации руководителей аудиторской проверки.	Совет директоров (Протокол от 29.07.2013 №97).
10	Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «Интер РАО» вознаграждений и компенсаций (в новой редакции)	Положение устанавливает размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества.	Общее собрание акционеров (Протокол от 27.06.2012 №12).
a.	Кодекс корпоративной этики ОАО «Интер РАО» (с дополнениями)	Кодекс содержит принятые в Обществе нормы поведения, определяющие фундаментальные требования в отношении этичного корпоративного поведения.	Совет директоров (Протокол от 21.10.2011 №50) Дополнения утверждены решением Совета директоров от 13.02.2012 (Протокол от 16.02.2012 №59).
11	Положение об информационной политике ОАО «Интер РАО»	Положение определяет основные принципы раскрытия информации о деятельности Общества, порядок и сроки её раскрытия и представления, а также перечень информации и документов, подлежащих раскрытию акционерам, кредиторам, потенциальным инвесторам, представителям СМИ и общественных организаций, профессиональным участникам рынка ценных бумаг, государственным органам и иным заинтересованным лицам.	Совет директоров (Протокол от 30.09.2011 №48).
12	Положение о дивидендной политике ОАО «Интер РАО»	Положение определяет порядок определения размера дивиденда, порядок принятия решения об объявлении (выплате) дивидендов, условия выплаты (объявление) дивидендов и ограничения на их выплату (объявление).	Совет директоров (Протокол от 03.07.2014 №118).
13	Положение об инсайдерской информации ОАО «Интер РАО» (в новой редакции)	Положение регулирует вопросы, связанные с обращением и защитой инсайдерской информации, закрепляет ответственность инсайдеров и правила совершения сделок инсайдерами с финансовыми инструментами Общества, а также иные вопросы, связанные с обращением и защитой инсайдерской информации.	Совет директоров (Протокол от 02.12.2013 №104).
14	Политика по внутреннему контролю ОАО «Интер РАО»	Политика определяет цели, основные принципы и единые подходы к организации внутреннего контроля Общества, а также роли и ответственность субъектов внутреннего контроля.	Совет директоров (Протокол от 03.05.2011 №41).
15	Положение об управлении рисками ОАО «Интер РАО»	Положение определяет основные цели, принципы и подходы в деятельности Общества по управлению рисками, а также концепцию интегрированного корпоративного управления рисками.	Совет директоров (Протокол от 01.11.2010 №33).

ДЕЙСТВУЮЩИЕ В КОМПАНИИ ЛОКАЛЬНЫЕ НОРМАТИВНЫЕ АКТЫ

№	Наименование локального нормативного акта	Основные положения	Орган управления, утвердивший документ
16	Положение о Блоке внутреннего аудита, контроллинга и управления рисками ОАО «Интер РАО» (с изменениями и дополнениями)	Положение определяет цели, задачи, функции Блока, подчинённость, права и обязанности, а также ответственность работников Блока.	Совет директоров (Протокол от 22.06.2010 №28). Изменения и дополнения утверждены решениями Совета директоров от 03.08.2011 (Протокол от 05.08.2011 №46), от 31.05.2013 (Протокол от 03.06.2013 №93).
17	Положение о порядке распоряжения непрофильными активами ОАО «Интер РАО»	Положение определяет общие принципы и порядок действий Общества по распоряжению непрофильными активами Общества, в том числе устанавливает принципы и порядок организации продажи непрофильных активов, особенности совершения иных действий в отношении непрофильных активов.	Совет директоров (Протокол от 03.05.2011 №41).
18	Положение о страховой защите ОАО «Интер РАО»	Положение устанавливает требования Общества к приобретаемой страховой защите по каждому виду страхования, требования Общества к страховым компаниям, этапы организации страховой защиты Общества.	Совет директоров. (Протокол от 17.12.2012 №83).
19	Декларация об экологической ответственности ОАО «Интер РАО»	Декларация определяет стратегические цели Общества в области охраны окружающей среды и рационального природопользования, а также направления деятельности Общества по достижению экологических целей.	Совет директоров (Протокол от 02.04.2012 №64).
20	Декларация о предельном допустимом уровне долговой нагрузки Группы «Интер РАО»	Декларация устанавливает порядок определения лимита полномочий менеджмента Общества по осуществлению кредитно-заёмных операций.	Совет директоров (Протокол от 24.06.2013 №94).
21	Комлаенс-политика ОАО «Интер РАО»	Политика определяет цели и задачи Группы в рамках её исполнения, принципы Комплаенс в Группе и ключевые процессы, распространяет своё действие на всех работников компаний Группы и подлежит обязательному исполнению.	Совет директоров (Протокол от 03.04.2014 №111).
22	Положение о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ и услуг для нужд ОАО «Интер РАО» (в новой редакции, с изменениями)	Положение регулирует отношения по закупкам, в том числе определяет содержание, последовательность, сроки исполнения процедур закупок и основные функции субъектов закупок.	Совет директоров (Протокол от 03.10.2014 №124).
23	Политика по противодействию мошенничеству и коррупции ОАО «Интер РАО»	Политика является базовым документом, определяющим основные цели, задачи, принципы и направления деятельности Группы по противодействию мошенничеству и коррупции, целью создания которого является координирование деятельности работников структурных подразделений и компаний Группы, направленной на предупреждение, выявление и пресечение противоправных мошеннических действий и коррупционных проявлений в Группе, обеспечение безопасности её бизнес-процессов.	Совет директоров (Протокол от 03.02.2014 №107).

12.10. СВЕДЕНИЯ О ВЫПОЛНЕНИИ ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА И ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, НАПРАВЛЕННЫХ НА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ИНТЕР РАО»

СВЕДЕНИЯ О ВЫПОЛНЕНИИ ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА И ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, НАПРАВЛЕННЫХ НА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ИНТЕР РАО»

№	Вид поручения	Регистрационные данные	Наименование поручения	Статус выполнения	Реквизиты и содержание принятых решений
1	Поручение Президента РФ	От 02.04.2011, № Пр-846	Обеспечить принятие государственными корпорациями и контролируемыми государством компаниями решений по снижению затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчёте на единицу продукции не менее чем на 10% в год в течение трёх лет в реальном выражении; учитывать результаты такого снижения в качестве ключевого показателя оценки эффективности работы таких организаций и их руководителей.	Выполняется на постоянной основе. Выполнение данного поручения в 2014 г. обеспечено.	Согласно Протоколу заседания Совета директоров ОАО «Интер РАО ЕЭС» от 30.12.2013 №106 утверждена Программа управления издержками ОАО «Интер РАО» на 2014–2016 гг.
2	Поручение Президента РФ Поручение Правительства РФ	От 07.05.2014, № Пр-1032 От 13.05.2014, № ИШ-П13-3464	О создании единых казначейств головных, дочерних и зависимых организаций в целях централизации контроля за движением денежных средств, управления ликвидностью и финансовыми рисками в государственных корпорациях, компаниях с государственным участием и их дочерних и зависимых обществах.	В процессе. Выполнение данного поручения будет завершено в 2015 г. после разработки и утверждения структуры единого казначейства Группы, утверждения внутренних документов, регламентирующих деятельность Казначейства и системы контроля за финансовыми потоками, с учётом местного действующего законодательства, а также обеспечения функционирования Казначейства.	Согласно Протоколу заседания Совета директоров ОАО «Интер РАО ЕЭС» от 02.10.2014 №123 проведён анализ действующей системы управления финансовыми потоками Группы, результаты которого представлены в Министерство финансов РФ (письмо от 29.10.2014 № ИН/ПД/601). Согласно Протоколу заседания Совета директоров ОАО «Интер РАО ЕЭС» от 25.12.2014 №130 рассмотрены и утверждены: ▹ Отчёт о результатах анализа действующей системы управления финансовыми потоками Группы; ▹ концепция Единого казначейства Группы.

СВЕДЕНИЯ О ВЫПОЛНЕНИИ ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА И ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, НАПРАВЛЕННЫХ НА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ИНТЕР РАО»

№	Вид поручения	Регистрационные данные	Наименование поручения	Статус выполнения	Реквизиты и содержание принятых решений
3	Поручение Президента РФ	От 05.07.2013 № Пр-1474	Обеспечить принятие, в том числе акционерными обществами, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации в совокупности превышает 50%, ключевых показателей эффективности (КПЭ) для оценки работы менеджмента АО, которые должны учитываться при принятии решений об оплате труда и кадровых решений.	Исполнено. ОАО «Интер РАО» обеспечило выполнение данного поручения в 2014 г. Работа в рамках данного поручения будет осуществляться в 2015 г. и последующих годах в целях обеспечения соответствия системы КПЭ, их целевых значений и методики расчёта актуальной редакции Стратегии Общества.	Согласно Протоколу заседания Совета директоров Открытого акционерного общества «Интер РАО ЕЭС» от 29.12.2014 №131 и с учётом корректировок Минэнерго России согласно письму от 23.12.2014 № АТ-14622/08 утверждены: ▹ Положение о ключевых показателях эффективности деятельности Группы; ▹ перечень, значения и весовые коэффициенты годовых КПЭ и контрольных показателей (КП) на 2015 г.; ▹ методики расчёта и оценки выполнения годовых КПЭ и КП на 2015 г.
4	Поручение Президента РФ	От 27.12.2013 № Пр-3086	Об обеспечении принятия открытыми акционерными обществами долгосрочных программ развития (Программ), стандартизации порядка проведения аудита реализации Программ и проведении соответствующего аудита; внесение изменений в Положение о вознаграждении единоличного исполнительного органа Общества.	В процессе. Стратегия ОАО «Интер РАО» на период до 2020 г. Стратегия соответствует требованиям к долгосрочным программам развития, определённым методическими рекомендациями по разработке долгосрочных программ развития акционерных обществ и федеральных государственных унитарных предприятий, подготовленным Минэкономразвития России. В 2015 г. будет обеспечено проведение аудита реализации Стратегии с привлечением экспертной организации, являющейся членом одной из саморегулируемых организаций аудиторов, а также последующая корректировка стратегических приоритетов развития Группы по результатам аудита.	Согласно Протоколам заседания Совета директоров Открытого акционерного общества «Интер РАО ЕЭС» от 29.09.2014 №122 и от 24.11.2014 №126 утверждены: ▹ стратегические приоритеты развития ОАО «Интер РАО»; ▹ Стандарт проведения аудиторской проверки реализации Стратегии/Долгосрочной программы развития ОАО «Интер РАО». Принято к сведению, что Положение о материальном стимулировании Председателя Правления и членов Правления ОАО «Интер РАО» взаимосвязано с результатами реализации Стратегии Группы.

12.11. ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА

Название проекта	Описание проекта
Государственные субсидии в рамках реализуемых Группой инвестиционных проектов	
«Строительство оборотной системы водоснабжения – насосной станции осветлённой воды №2 с замкнутым циклом оборотного водоснабжения» в рамках строительства секции 4Б золоотвала ТЭЦ-5 в г. Омске	Государственная субсидия на покрытие расходов инвестиционного характера (уплата процентов по кредитам), понесённых в ходе реализации проекта по строительству насосной станции осветлённой воды с замкнутым циклом оборотного водоснабжения в г. Омске. Использование данного объекта позволит сократить потребление воды из водных ресурсов р. Омь на 15,0 млн м^3/год. Объём выделенных субсидий: 34 247 тыс. руб. за период 2013–2015 гг.: 2013 г. – 16 309 тыс. руб. (фактически получены 16 309 тыс. руб.); 2014 г. – 17 938 тыс. руб. (фактически получены 17 938 тыс. руб.); В 2015 г. ожидается к получению ещё 15 млн руб. Строительство оборотной системы водоснабжения завершено в конце 2013 г.
Государственные экспортные кредиты и государственные гарантии	
Организации поставок и строительство ТЭС комбинированного цикла «Термогас Мачала» (Эквадор)	Предоставление экспортного кредита под государственную гарантию Российской Федерации, обеспеченную суверенной гарантией Республики Эквадор, для организации поставок и строительства газотурбинной установки и паровой турбины теплоэлектростанции «Термогас Мачала» (300 МВт) в Эквадоре. Сумма контракта составляет 230 млн долларов США. Государственная гарантия РФ на 320 млн долларов США предоставляется по обязательствам Республики Эквадор по суверенной гарантии, оформленной для обеспечения обязательств эквадорской стороны в части возврата основного долга и уплаты процентов по экспортному кредиту. Экспортный кредит в размере 85% от стоимости контракта (195,5 млн долларов США) предоставляется консорциумом российских банков во главе с ЗАО «Росэксимбанк». Размер первой части кредита, выделенной в 2013 г. ЗАО «Росэксимбанк» под государственную гарантию Российской Федерации, составил 34,5 млн долларов США, а в 2014 г. получено 68 млн долларов США. В рамках полученного аванса осуществлялись работы по проектированию и производству оборудования, поставка в Эквадор уже произведённого оборудования. Основная часть поставки оборудования и производство работ запланировано осуществить в течение 2015–2016 гг.

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА

Название проекта	Описание проекта
Государственные субсидии ассоциированным компаниям Группы «Интер РАО»	
Создание опытно-промышленного образца газотурбинного двигателя ГТД-110М с использованием нанотехнологий	Государственная субсидия, компенсирующая часть затрат на проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в рамках осуществления проекта по созданию высокоэффективного угольного энергоблока ТЭЦ нового поколения мощностью до 100 МВт с повышенными технико-экономическими параметрами и комбинированным методом производства электроэнергии и теплоты. Объём выделенных субсидий: 570 млн руб. за период 2014–2016 гг.: 2014 г. – 80 млн руб. (фактически получены 80 млн руб.); 2015 г. – 162 млн руб.; 2016 г. – 328 млн руб. Получатель денежных средств – ООО «ИЦ «ГТТ» (доля ОАО «Интер РАО» в УК 53,9%).
Создание отечественной опытно-промышленной всережимной когенерационной парогазовой установки (ПГУ) мощностью 20–25 МВт	Государственная субсидия на компенсацию части затрат на проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в рамках осуществления проекта по созданию опытно-промышленного образца всережимной когенерационной ПГУ 20/25Т на базе отечественного оборудования. Объём выделенных субсидий: 200 млн руб. за период 2014–2015 гг.: 2014 г. – 100 млн руб. (фактически получены 100 млн руб.); 2015 г. – 100 млн руб. Получатель денежных средств – ОАО «ВТИ» (юридическое лицо, косвенно контролируемое менеджментом «Интер РАО»).

12.12. СВЕДЕНИЯ О СУЩЕСТВЕННЫХ СУДЕБНЫХ РАЗБИРАТЕЛЬСТВАХ

СУЩЕСТВЕННЫЕ СУДЕБНЫЕ РАЗБИРАТЕЛЬСТВА, В КОТОРЫХ ОАО «ИНТЕР РАО» УЧАСТВОВАЛО В КАЧЕСТВЕ ИСТЦА ИЛИ ОТВЕТЧИКА В 2013–2014 ГГ., НЕЗАВЕРШЁННЫЕ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 Г.

Истец	Ответчик	Предмет исковых требований	Цена иска, руб.	Вероятность неблагоприятного исхода	Текущее состояние дела
ОАО «Интер РАО»	ОАО «Омскэнергосбыт»	Участие в деле о банкротстве.	124 148 271	Высокая	Очередное судебное заседание в суде первой инстанции назначено на 16.04.2015.
ОАО «Интер РАО»	ОАО «Нурэнерго»	Признание должника банкротом, включение требований в реестр требований кредиторов.	145 155 719	Высокая	Решение о введении конкурсного производства отменено апелляционным судом 28.11.2014. Кассационная инстанция оставила определение апелляционного суда без изменения 24.02.2015. Дело направлено в суд первой инстанции и до настоящего времени не назначено к рассмотрению. Рассмотрение требования ОАО «Интер РАО» о включении в реестр, в свою очередь, приостановлено до рассмотрения кассационной жалобы.
ОАО «Интер РАО»	ОАО «Ивэнергосбыт»	Участие в деле о банкротстве.	190 734 171	Средняя	Требования ОАО «Интер РАО» включены в реестр требований кредиторов. Введено конкурсное производство до 28.05.2015.
ОАО «Интер РАО»	МИ ФНС России по КН №4	О признании решения от 31.12.2013 №03-1-31/27 и требования от 15.05.2014 №8 недействительными.	118 929 759	Средняя	Судебное заседание назначено на 10.04.2015.
ОАО «Интер РАО»	МИ ФНС России по КН №4	О признании недействительным решения налогового органа от 17.01.2014 №03-1-31/002 по результатам ВНП по деятельности ОАО «ОГК-1».	46 888 749	Средняя	Судебное заседание назначено на 23.03.2015.
ОАО «Интер РАО»	МИ ФНС России по КН №4	О признании недействительным решения налогового органа от 14.03.2014 №03-1-31/006 и требования по деятельности ОАО «ОГК-3».	333 560 258	Средняя	Решением от 11.03.2015 иск удовлетворён частично: признано недействительным решение МИ ФНС России по КН №4 в части завышения расходов для целей налогообложения прибыли в 2010 и 2011 гг., в части неправомерного не перечисления в бюджет сумм НДФЛ в 2010 г., что повлекло неправомерное начисление пени (4 734 331,75 руб.).
ОАО «Интер РАО»	МИ ФНС России по КН №4	О признании недействительным решения №96 от 22.09.2014 и решения №55 от 22.09.2014 (Восстановление НДС по приводу).	72 982 480	Высокая	Судебное заседание назначено на 28.04.2015.

СУЩЕСТВЕННЫЕ ШТРАФЫ И НЕФИНАНСОВЫЕ САНКЦИИ, НАЛОЖЕННЫЕ ЗА НЕСОБЛЮДЕНИЕ НОРМАТИВНО-ПРАВОВЫХ ТРЕБОВАНИЙ КОМПАНИЯМИ ГРУППЫ

ДЗО	Орган, наложивший штраф, применивший санкцию	Штрафы и санкции, наложенные на компанию
ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»	Инспекция крупных налогоплательщиков Налогового комитета при Правительстве Республики Таджикистан	Штраф в размере 36 167 931 тыс. руб. ▹ штраф в размере 25% от суммы занижения в декларациях или расчётах налогоплательщиком или налоговым агентом суммы налога или других обязательных платежей по сравнению с суммой налога, которая должна была быть указана в декларации или расчётах (605(1) КоАП РТ); ▹ штраф в размере 25% от суммы налога на добавленную стоимость по счёту-фактуре за неправильное выставление налогового счёта-фактуры по налогу на добавленную стоимость и акцизу, ведущая к занижению суммы налога на добавленную стоимость и акциза или завышению суммы зачёта, а также невыставление налогового счёта-фактуры по налогу на добавленную стоимость и акцизу (ст. 606(2) КоАП РТ); ▹ проценты в размере 0,08% за каждый день наличия недоплаты или переплаты по налогам (ст. 93 НК РТ).
ООО «БашРТС»	Ростехнадзор	▹ приостановление деятельности (эксплуатации) компрессорной установки; ▹ приостановление деятельности (эксплуатации) грузоподъёмных кранов; ▹ приостановление деятельности (эксплуатации) парового котла.
Trakya Elektrik Uretim Ve Ticaret A.S.	Налоговая инспекция	В 2014 г. Trakya Elektrik Üretim ve Ticaret пересдала налоговые декларации по налогу на прибыль за 2010, 2011, 2012 гг. Пересдача деклараций была связана с корректировкой первоначальной стоимости основных средств и, соответственно, начисленной амортизации. Корректировка была произведена из-за того, что налоговая инспекции при проверке более ранних периодов выявила ряд затрат, сформировавших первоначальную стоимость, по которым отсутствовала первичная учётная документация и/или имеющаяся документация не была признана достаточной. В результате пересдачи деклараций Trakya Elektrik доначислен дополнительный налог на прибыль, и компания заплатила его в бюджет. Помимо суммы налога Trakya Elektrik также заплатила пени за просрочку оплаты в сумме 1 411 616,75 тур. лир. (21 898 457,28 руб.).
Trakya Elektrik Uretim Ve Ticaret A.S.	Налоговая инспекция	После пересдачи декларации было получено требование налоговой инспекции об уплате дополнительного штрафа в размере 342 800 тур. лир. (5 957 864 руб.), так как пересдача деклараций не признаётся добровольной.

12.13. ГЛОССАРИЙ

АББРЕВИАТУРЫ

АТС	Администратор торговой системы оптового рынка электрической энергии	**ОРЭМ**	Оптовый рынок электрической энергии (мощности)
БР	Балансирующий рынок	**ОЭС**	Объединённые энергосистемы
ГП	Гарантирующий поставщик	**ПГУ**	Парогазовая установка
ГРЭС	Государственная районная электростанция (в России – тепловые электростанции)	**РГК**	Региональные генерирующие компании
ГТУ (ГТЭ)	Газотурбинная установка (газотурбинная электростанция)	**РД**	Регулируемые договоры
ГЭС	Гидравлическая электростанция	**РДУ**	Региональные диспетчерские управления
ДЗО	Дочерние и зависимые общества	**РСБУ**	Российские стандарты бухгалтерского учёта
ДПМ	Договор о предоставлении мощности	**РСВ**	Рынок на сутки вперёд
КОМ	Конкурентный отбор мощности	**СДЭМ**	Договор купли-продажи электроэнергии и мощности
КПЭ	Ключевые показатели эффективности	**СО ЕЭС**	Системный оператор Единой энергетической системы
МРСК	Межрегиональные распределительные сетевые компании	**ТГ**	Торговый график
МСФО	Международные стандарты финансовой отчётности	**ТГК**	Территориальные генерирующие компании
НП	Некоммерческое партнёрство	**ТЭС**	Тепловая электростанция
ОГК	Генерирующие компании оптового рынка	**ТЭЦ**	Теплоэлектроцентраль
ОДУ	Объединённые диспетчерские управления	**ФСК ЕЭС**	Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы
ОЗП	Осенне-зимний период	**ФСТ**	Федеральная служба по тарифам

ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ

ГВт	**гигаватт**	Единица измерения электрической мощности	**кВт**	**киловатт**	Единица измерения электрической мощности
Гкал	**гигакалория**	Единица измерения тепловой энергии	**кВт·ч**	**киловатт·час**	Единица измерения выработанной электрической энергии
Гкал/ч	**гигакалория в час**	Единица измерения тепловой мощности	**МВт**	**мегаватт**	Единица измерения электрической мощности
Гц	**герц**	Частота электрического тока	**т н.т.**	**тонна натурального топлива**	Единица измерения
кВ	**киловольт**	Единица измерения напряжения	**т у.т.**	**тонна условного топлива**	Единица измерения
кВА	**киловольт-ампер**	Единица измерения полной мощности	**т/ч**	**тонны в час**	Единица измерения паропроизводительности

ФИНАНСОВЫЕ ТЕРМИНЫ

Индекс MSCI Emerging Markets – это индекс фондовых рынков развивающихся стран, рассчитываемый и публикуемый компанией Morgan Stanley Capital International. Индекс состоит из 26 индексов развивающихся рынков (Россия, Аргентина, Мексика, Таиланд и др.) и предназначен для измерения показателей фондового рынка в странах с формирующейся рыночной экономикой.

Индекс MSCI Russia – это индекс компаний российского рынка, входящий в группу индексов развивающихся рынков MSCI Emerging Markets. Индекс рассчитывается аналитическим агентством Morgan Stanley Capital International для российских компаний с высокой и средней рыночной капитализацией и является ориентиром для многих международных инвесторов, вкладывающих деньги в российские активы, а также инвесторов с индексной стратегией инвестирования.

Индекс ММВБ – это ценовой, взвешенный по рыночной капитализации (free-float) композитный индекс российского фондового рынка, включающий 30 наиболее ликвидных акций крупнейших и динамично развивающихся российских эмитентов, виды экономической деятельности которых относятся к основным секторам экономики, представленных в ЗАО «Фондовая биржа ММВБ».

Индекс ММВБ Стандарт Кап – это ценовой, взвешенный по рыночной капитализации (free-float) индекс наиболее ликвидных акций российских компаний со стандартной капитализацией, допущенных к обращению на Фондовой бирже ММВБ.

Индекс ММВБ Энергетика – это ценовой, взвешенный по рыночной капитализации (free-float) индекс, включающий наиболее ликвидные акции российских компаний электроэнергетической отрасли, которые допущены к обращению на Фондовой бирже ММВБ.

Индекс РТС – это ценовой, взвешенный по рыночной капитализации (free-float) индекс, включающий акции 50 наиболее капитализированных российских компаний, которые допущены к обращению на фондовой бирже РТС.

Казначейские акции – (англ. treasury stock в США, англ. treasury share в Великобритании) – это акции, находящиеся в собственности их эмитента. Казначейские акции не обладают правом голоса, не наделены преимущественными правами, не участвуют в распределении дивидендов и разделе имущества в случае ликвидации эмитента. Казначейские акции являются циркулирующими – выпущены, но не погашены. Однако они могут быть аннулированы в определённом уставом и законодательством порядке с соответствующим уменьшением уставного капитала.

13. КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Полное фирменное наименование общества на русском языке:

Открытое акционерное общество «Интер РАО ЕЭС»

Сокращённое наименование общества на русском языке:

ОАО «Интер РАО»

Сведения о государственной регистрации

Основной государственный регистрационный номер юридического лица (ОГРН):
1022302933630

Дата государственной регистрации:
1 ноября 2002 г.

Наименование регистрирующего органа в соответствии с данными, указанными в свидетельстве о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц:
Инспекция МНС России по г. Сочи Краснодарского края

Серия и номер свидетельства о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о создании юридического лица:
Серия 23 №002387411

Юридический адрес: Российская Федерация, 119435, г. Москва, ул. Большая Пироговская, д. 27, стр. 2

Почтовый адрес: Российская Федерация, 119435, г. Москва, ул. Большая Пироговская, д. 27, стр. 2

Тел.: +7 (495) 664-88-40 (многоканальный)
Факс: +7 (495) 664-88-41
e-mail: office@interrao.ru
www.interrao.ru

Блок информационной политики:

e-mail: press@interrao.ru

Контакты для акционеров:

Бесплатная горячая линия
АО «Регистратор Р.О.С.Т.» для акционеров ОАО «Интер РАО» для звонков с территории Российской Федерации:
+ 7 (800) 700-03-70

Горячая линия для акционеров:

+ 7 (495) 710-89-83

Контакты для инвесторов и аналитиков:

Садовникова Лариса
e-mail: Sadovnikova_lv@interrao.ru
Тел.: +7 (495) 664-88-40 (2068)

Аудитор

Полное фирменное наименование:
Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»

Сокращённое фирменное наименование:
ООО «Эрнст энд Янг»

Адрес: Российская Федерация, 115035, г. Москва, Садовническая набережная, д. 77, стр. 1

ИНН: 7709383532
ОГРН: 1027739707203
Тел.: +7 (495) 755-97-00
Факс: +7 (495) 755-97-01
e-mail: moscow@ru.ey.com

Банк-депозитарий

BNY Mellon
www.bnymellon.com
Roman Kumits, VP
BNY Mellon
Depositary Receipts
101 Barclay Street
22-nd Floor West
New York, NY 10286
phone: +1-212-815-5984
fax: +1-212-571-3050
e-mail: roman.kumits@bnymellon.com

Mark Lewis, VP
BNY Mellon Issuer Services
One Canada Square
London E14 5AL
phone: +44 207 163 7407
e-mail: mark.lewis@bnymellon.com

Реестродержатель

Полное фирменное наименование:
Акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»

Лицензия Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг на осуществление деятельности по ведению реестра от 03.12.2002 №10-000-1-00264 без ограничения срока действия

Почтовый адрес: Российская Федерация, 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9

Тел.: +7 (495) 771-73-35
Факс: +7 (495) 771-73-34
e-mail: InterRAO@rrost.ru, rost@rrost.ru
http://www.rrost.ru/

Бесплатная горячая линия АО «Регистратор Р.О.С.Т.» для звонков с территории Российской Федерации:
Горячая линия для акционеров:
+7 (800) 700-03-70

ОТКАЗ ОТ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящие материалы были подготовлены ОАО «Интер РАО» только для информирования акционеров; их запрещается воспроизводить, передавать, далее распространять среди каких-либо лиц или публиковать целиком или частично для каких-либо целей.

Настоящие материалы могут содержать прогнозы или другие перспективные оценки будущих событий или показателей будущей финансовой и производственной деятельности Общества. Такие термины как «мы ожидаем», «мы полагаем», «мы оцениваем», «мы намереваемся», «мы будем», «мы могли бы», «возможно», «может быть» и аналогичные выражения, а также цифры, относящиеся к будущим периодам, указывают на то, что речь идёт о прогнозных оценках. ОАО «Интер РАО» предупреждает, что эти заявления являются не более чем прогнозами, при этом фактические события или результаты могут существенно отличаться от них. ОАО «Интер РАО» не будет корректировать эти заявления с учётом событий и обстоятельств, возникающих после даты опубликования настоящего документа. К факторам, которые могут привести к существенному изменению результатов, содержащихся в прогнозах и перспективных оценках ОАО «Интер РАО», могут относиться, помимо прочего, общие экономические и конкурентные условия на тех рынках, где оперирует ОАО «Интер РАО», рыночные изменения в энергетической и добывающей промышленности, а также многочисленные иные факторы риска, влияющие на ОАО «Интер РАО» и его деятельность.

Помимо официальной информации о деятельности ОАО «Интер РАО», в настоящем Годовом отчёте содержится информация, полученная от третьих лиц. Эта информация была получена из источников, которые, по мнению ОАО «Интер РАО», являются надёжными. Тем не менее мы не гарантируем точность данной информации, которая может быть сокращённой или неполной.

Настоящие материалы не представляют собой и не являются частью рекламы ценных бумаг, какого-либо предложения или приглашения продать или выпустить, приобрести или подписаться на ценные бумаги Общества в какой-либо юрисдикции. Кроме того, настоящие материалы или любая их часть, а также сам факт их представления, сообщения или распространения не создают оснований и не являются причиной для заключения какого-либо контракта или принятия инвестиционного решения.

Ни ОАО «Интер РАО», ни его аффилированные лица, их соответствующие советники, должностные лица, сотрудники или агенты не дают прямых или подразумеваемых заверений или гарантий относительно точности информации либо заключений или относительно любых убытков, возникающих по любой причине, прямо или косвенно, вследствие использования настоящих материалов или их содержания.

ОАО «Интер РАО» не несёт ответственности за любые убытки, которые могут возникнуть у какого-либо лица в связи с тем, что такое лицо полагалось на заявления прогнозного характера. За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством, Общество не принимает на себя обязательств по распространению или публикации любых обновлений или изменений в заявлениях прогнозного характера, отражающих любые изменения в ожиданиях или новую информацию, а также последующие события, условия или обстоятельства.

В работе над отчётом использованы материалы
из архива компании. На рисунках изображены
сотрудники Группы «Интер РАО».
Дизайн и производство ООО «МедиаКод».

ИНТЕР РАО ЕЭС

энергия без границ

www.interrao.ru