

ИТОГИ 2010 года



**ИНТЕР
РАОЕЭС**

ЭНЕРГИЯ БЕЗ ГРАНИЦ



Внешнеторговая деятельность

Объем ВЭД: 20 570 млн. кВт*ч (+9%)

Выручка от реализации: 30 993 млн. рублей (+28%)

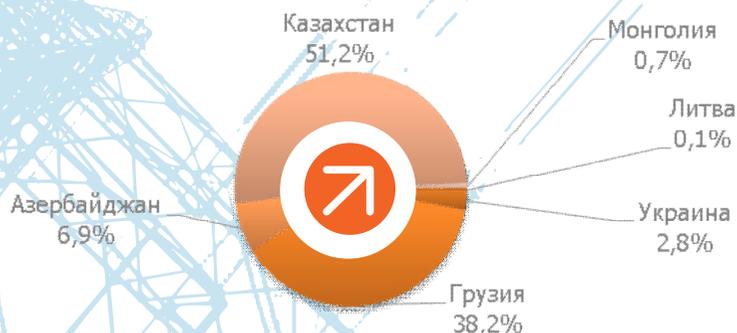
Объем реализации э/э ОГК-1: 54 572 млн. кВт*ч (+20%)
Выручка от реализации э/э ОГК-1: 44 214 млн. рублей (+41%)

Структура экспорта э/э



ИТОГО ЭКСПОРТ:
17 647 млн.кВт*ч (+12%)
29 017 млн.рублей (+30%)

Структура импорта э/э



ИТОГО ИМПОРТ:
2 923 млн.кВт*ч (-3%)
1 977 млн. рублей (+2%)

ЭКСПОРТ Э/Э		2010	2009
Финляндия	млн.кВтч	10 535	10 639
Белоруссия	млн.кВтч	29	2 908
Латвия	млн.кВтч	7	656
Литва	млн.кВтч	5 106	410
Украина	млн.кВтч	32	22
Грузия	млн.кВтч	212	348
Азербайджан	млн.кВтч	18	21
Южная Осетия	млн.кВтч	118	125
Казахстан	млн.кВтч	1 376	585
Монголия	млн.кВтч	214	182

ИМПОРТ Э/Э		2010	2009
Литва	млн.кВтч	3	199
Украина	млн.кВтч	81	0,5
Грузия	млн.кВтч	1 117	526
Азербайджан	млн.кВтч	203	158
Казахстан	млн.кВтч	1 498	2119
Монголия	млн.кВтч	21	21

Внешнеторговая деятельность: основные задачи на 2011 г.



КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ НА 2011 Г.:

- ❖ Создание в России рынка срочных контрактов (фьючерсов и опционов) для хеджирования рыночных рисков на оптовом рынке электроэнергии и мощности (ОРЭМ).
- ❖ Формирование нормативной базы в рамках ЕЭП. В части осуществления торговой деятельности определение интеграционных процессов, что даст новые возможности для развития торговли.
- ❖ Решение проблемы оплаты мощности при осуществлении внешнеторговых операций.
- ❖ Формирование правил рынка межгосударственных резервов мощности и порядка определения стоимости его поддержания и предоставления.
- ❖ Заключение новых коммерческих договоров в обеспечение параллельной работы с ОЭС Беларуси, ОЭС Украины, Азербайджана, Грузии для урегулирования отклонений в рамках параллельной работы, предоставления резервов, торговли мощностью от импортных энергоисточников.
- ❖ Совершенствование нормативной базы ОРЭМ, предусматривающее возможность осуществления торговли электроэнергией и мощностью с наибольшей эффективностью. Запуск пилотного проекта по прямой торговле на площадках NORDPOOL и ATC в диапазоне 100 МВт применительно к сечению Россия-Финляндия для торговли с ценовыми заявками.
- ❖ Введение системы «портфолио менеджмента» в рамках Группы ИРАО для оптимизации загрузки мощностей и снижения затрат.
- ❖ Повышение объемов внешнеторговых операций на 20% с сохранением рентабельности продаж не ниже 2010 года.

Операционная деятельность



ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ*

		ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» российские активы		ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» зарубежные активы*		ОАО «ОГК-1»		ЗАО «НВГРЭС»		ОАО "ТГК-11"		
2010/2009		2 010	%	2 010	%	2 010	%	2 010	%	2 010	%	
■	Операционные результаты											
	Выработка электроэнергии	млн. кВт*ч	9 220	-5,4%	12 047	8,4%	41 017	29,7%	11 339	-1,0%	9 057	8,0%
	Отпуск электроэнергии с шин	млн. кВт*	9 016	-5,6%	11 370	8,9%	39 160	30,2%	11 051	-1,0%	7 811	8,8%
	Отпуск т/э с коллекторов	Тыс. Гкал	1 273	24,0%	183	-10,4%	1 074	3,5%	256	1,9%	16 894	2,7%
	КИУМ	%	57%	-6,3%	28%	2,2%	57%	11,3%	81%	-1,0%	50%	5,6%
	УРУТ на э/э	г.у.т./кВт*ч	245,3	-0,4%	357,4	-0,9%	337,9	-0,9%	303,8	0,0%	346,6	0,7%
	УРУТ на т/э	кг.у.т./Гкал	141,9	-6,5%	183,4	-0,4%	171,4	-0,1%	168,6	1,0%	144,6	-0,6%

* Без учета результатов деятельности Армянской АЭС

Операционная деятельность: Группа ИНТЕР РАО (постанционно)



2010/2009

РОССИЙСКИЕ АКТИВЫ	«Калининградская ТЭЦ-2»		«Сочинская ТЭС»		«Северо-Западная ТЭЦ»		«Ивановские ПГУ»	
	2010	% изм.	2010	% изм.	2010	% изм.	2010	% изм.
Выработка э/э, млн. кВт*ч	3 035	20,0%	795	48,7%	4 789	-21,5%	601	1,8%
Отпуск э/э с шин, млн. кВт*ч	2 977	20,1%	769	48,7%	4 689	-21,6%	583	1,8%
Отпуск т/э, тыс. Гкал	64	«-»*	0	0,0%	1 093	20,3%	115	-2,0%
КИУМ,%	75%	10,6%	57%	-16,7%	61%	-16,6%	21%	0,4%
УРУТ на э/э, г.у.т./кВт*ч	256	-0,9%	267	-0,4%	232	-2,4%	271	1,8%
УРУТ на т/э, кг.у.т./Гкал	115	«-»*	0	0,0%	141	-6,2%	168	1,5%

* В 2009 г. отпуск тепла с Калининградской ТЭЦ-2 не осуществлялся

2010/2009

ЗАРУБЕЖНЫЕ АКТИВЫ	«Молдавская ГРЭС»		«Мтквари ТЭС»		«Экибастузская ГРЭС-2»		«Храми ГЭС-1»		«Храми ГЭС-2»		«МЭК»	
	2010	% изм.	2010	% изм.	2010	% изм.	2010	% изм.	2010	% изм.	2010	% изм.
Выработка э/э, млн. кВт*ч	4 619	-5,0%	580	-21,1%	5 439	21,6%	297	30,5%	385	18,3%	727	49,5%
Отпуск э/э с шин, млн. кВт*ч	4 312	-4,8%	550	-21,1%	5 118	22,2%	294	31,4%	380	18,4%	716	49,8%
Отпуск т/э, тыс. Гкал	112	13,1%	0	0,0%	71	-33,0%	-	-	-	-	-	-
КИУМ,%	21%	-1,0%	11%	-3,0%	62%	11%	30%	7,0%	39%	6%	15%	4,9%
УРУТ на э/э, г.у.т./кВт*ч	361,0	-2,7%	333,5	0,4%	356,9	0,8%	-	-	-	-	-	-
УРУТ на т/э, кг.у.т./Гкал	181,0	0,0%	0	0,0%	187,3	0,1%	-	-	-	-	-	-

Операционная деятельность: генерирующие активы



ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ*

2010/2009

		ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» российские активы		ОАО «ОГК-1»		ЗАО «НВГРЭС»		ОАО «ТГК-11»	
		2010	%	2010	%	2010	%	2010	%
Выручка от реализации электроэнергии	млн. рублей	7 477	+16%	44 214	+41%	7 732	+27%	5 156	+21%
Реализация по регулируемым договорам	млн. рублей	3 825	-2%	11 030	-37%	2 170	-23%	1 672	-36%
Реализация на свободном рынке	млн. рублей	3 652	+42%	33 183	+140%	5 562	+69%	3 484	+111%
Выручка от реализации мощности	млн. рублей	5 554	+1%	11 544	+10%	2 381	-6%	3 492	+17%
Реализация по регулируемым договорам	млн. рублей	2 813	-34%	3 363	-43%	1 129	-34%	1 341	-38%
Реализация на свободном рынке	млн. рублей	2 741	+126%	8 181	+77%	1 252	+51%	2 150	+158%
Выручка от реализации теплоэнергии	млн. рублей	440	+10%	632	+25%	123	+31%	10 061	+9%
Покупная электроэнергия	млн. рублей	766	-0,1%	12 710	+34%	509	-25%	462	+47%
Покупка мощности	млн. рублей	11	+42%	271	-80%	7	+338%	9	-61%
Объем реализации электроэнергии	млн. кВт*ч	9 846	-8%	54 572	+20%	11 734	-6%	8 489	+10%
Реализация по регулируемым договорам	млн. кВт*ч	5 676	-16%	14 492	-41%	4 346	-36%	2 929	-36%
Реализация на свободном рынке	млн. кВт*ч	4 170	+5%	40 080	+89%	7 388	+31%	5 560	+77%
Объем реализации мощности	МВт	1 794	+5%	8 291	+2%	1 602	+1%	1 891	+5%
Реализация по регулируемым договорам	МВт	956	-27%	3 273	-37%	766	-29%	793	-39%
Реализация на свободном рынке	МВт	838	+114%	5 018	+70%	836	+61%	1 098	+116%
Объем реализации теплоэнергии	тыс.Гкал.	1 261	+23%	846	+8%	179	+5%	14 216	0%
Покупка мощности	МВт	4	+2%	77	-72%	15	+46%	5	-65%
Покупная электроэнергия	млн.кВтч	869	-29%	15 711	0%	707	-46%	698	+20%

*Согласно данным управленческой отчетности

Операционная деятельность: зарубежные активы



ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ*

2010/2009

ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» зарубежные генерирующие активы		2010	%
Выручка от реализации электроэнергии	млн. рублей	12 779	+17%
Реализация электроэнергии на внутреннем рынке	млн. рублей	6 529	+38%
Реализация электроэнергии на экспорт	млн. рублей	6 250	+2%
Выручка от реализации теплоэнергии	млн. рублей	56	+10%
Выручка от реализации прочей продукции	млн. рублей	453	+72%
Покупная электроэнергия	млн. рублей	151	+69%
Объем реализации электроэнергии	млн.кВтч	11 479	+8%
Реализация электроэнергии на внутреннем рынке	млн.кВтч	7 988	+12%
Реализация электроэнергии на экспорт	млн.кВтч	3 490	-2%
Объем реализации теплоэнергии	тыс.Гкал.	128	-8%
Объем покупной электроэнергии	млн.кВтч	139	-45%

2010/2009

Армения (ЭСА)

Грузия (Теласи)

ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» сетевые активы		2010	%	2010	%
Общая протяженность линий электропередач	км	30 218	1%	3 685	0%
Отпуск в сеть электроэнергии	млн.кВт*ч	4 638	3%	1 645	5%
Потери в сетях	млн.кВт*ч	707	8%	302	-5%
Выручка	млн.рублей	8 671	9%	4 263	3%
Покупная электроэнергия	млн.кВтч	5 473	4%	1 981	3%



*Согласно данным управленческой отчетности



КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ НА 2011 ГОД:

- Разработка единой технической политики Группы
- Реализация комплексной программы операционной эффективности Группы
- Развитие собственной ремонтно-сервисной компании по обслуживанию и ремонту энергетического оборудования для перехода на модель долгосрочного комплексного сервисного обслуживания (ДКСО)

Инвестиционная деятельность: финансирование 2010-2011 г.



Реализация инвестиционной программы ИНТЕР РАО и ДЗО:

- Введено 450 МВт (Калининградская ТЭЦ-2), запущен третий угольный энергоблок (330 МВт) Каширской ГРЭС (ОГК-1)
- Привлечено финансирование для строительства Уренгойской ГРЭС (ВЭБ), Экибастузской ГРЭС-2 (ВЭБ, Инг Банк (Евразия));
- Осуществлена модернизация и реконструкция зарубежных активов: Молдавской ГРЭС, электрических сетей Армении, генерирующих активов в Грузии

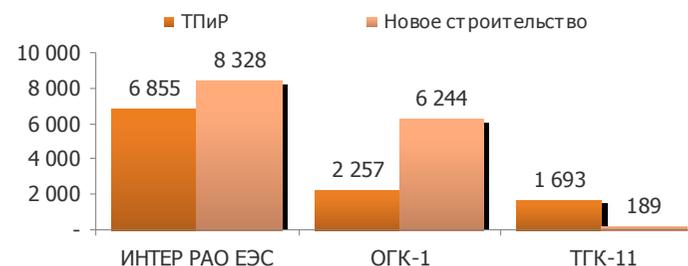


Общий объём финансирования в 2010 году составил 25 566 млн. рублей



Объём вводов генерирующих мощностей в 2010 году составил 510 МВт

Финансирование инвестиционной программы
Группы ИНТЕР РАО в 2010 году (млн. рублей)



Финансирование инвестиционной программы*
Группы ИНТЕР РАО в 2011 году (млн. рублей)



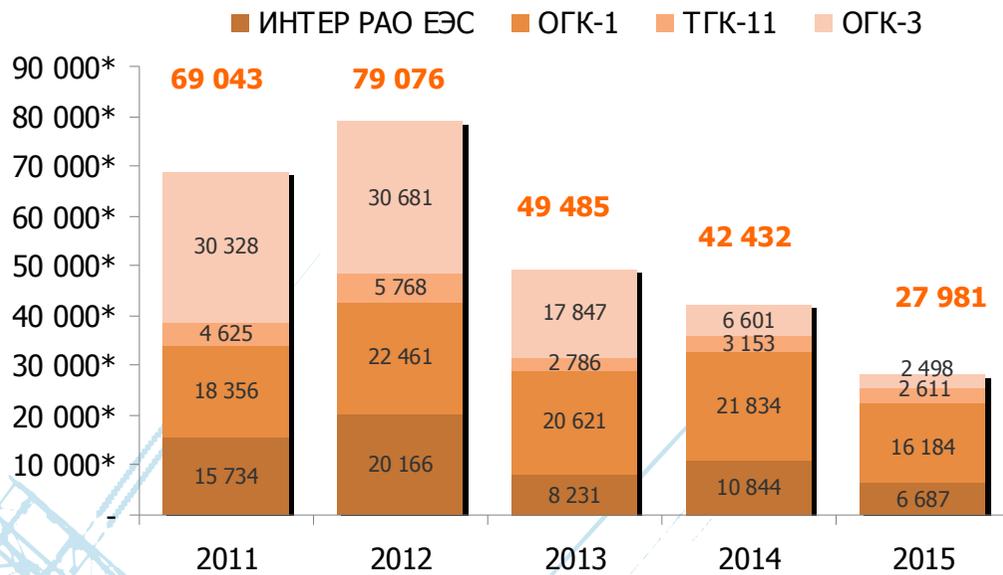
* В соответствии с Бизнес-Планами Обществ



Инвестиционная деятельность : финансирование 2011-2015 г.



Структура финансирования инвестиционной программы



Планируемый объём финансирования в 2011-2015 годах: 268 016 млн. рублей



Объём вводов генерирующих мощностей в 2011-2015 годах: 5 372 МВт

Финансирование (млн. руб.с НДС) ТПИР Новое строительство

Структура	2011-2015 гг. (план)		
ОАО "ИНТЕР РАО ЕЭС" (российские филиалы)	23 000	14 049	8 951
ОАО "ИНТЕР РАО ЕЭС" (зарубежные ДЗО/ВЗО)	38 663	14 670	23 993
<i>Молдавская ГРЭС (в т.ч. реконструкция ОРУ)*</i>	8 767	8 767	-
<i>Экибастузская ГРЭС-2</i>	25 071	1 078	23 993
<i>Армения (электросети и пр.)</i>	2 142	2 142	-
<i>Грузия (электросети и пр.)</i>	2 683	2 683	-
ОАО "ОГК-1"	52 440	20 800	31 639
ЗАО "Нижневартовская ГРЭС"	47 016	1 812	45 204
ОАО "ОГК-3"	87 955	7 719	80 236
ОАО "ТГК-11"	18 943	9 881	9 063
ИТОГО	268 016	68 930	199 086

* На основании предварительных расчетов

Инвестиционная программа: ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ



Объем вводов генерирующих мощностей в 2010-2015 годах: 5 882 МВт



Название проекта	МВт	Год ввода	Источники	Обоснование
ОАО "ИНТЕР РАО ЕЭС"	1275			
Ивановские ПГУ "Строительство энергоблока №2"	325	2012	Собственные источники	Стабильность электроснабжения
Калининградская ТЭЦ "Строительство энергоблока №2"	450	2010	Средства инвестора (Газпром)	Экспорт в Балтийские страны
Экибастузская ГРЭС-2 "Строительство энергоблока №3"	500	2014	Заемный капитал	Ликвидация энергодефицита региона
ОАО "ОГК-1"	1680			
Уренгойская ГРЭС "Строительство ПГУ-450"	450	2012	Дополнительная эмиссия	Обеспечение растущего спроса на электроэнергию (в рамках ДПМ)
Пермская ГРЭС "Строительство ПГУ-410"	410	2015	Заемный капитал	
ЗАО "Нижневартовская ГРЭС" "Строительство блока №3.1"	410	2013	СП с ТНК-ВР	
ЗАО "Нижневартовская ГРЭС" "Строительство блока №3.2"	410	2015	СП с ТНК-ВР	
ОАО "ТГК-11"	662			
Модернизация турбины ПТ-50-130 ст. № 11 на Омской ТЭЦ-3	60	2010	Заемный капитал	Обеспечение растущего спроса на электроэнергию (в рамках ДПМ)
Модернизация турбины ПТ-50-90 ст. № 9 на Омской ТЭЦ-3	60	2011		
Модернизация турбины ПТ-50-130 ст. №12 на Омской ТЭЦ-3	60	2012		
Строительство ПГУ-90 на Омской ТЭЦ-3	90	2012		
Строительство ГТУ-16 на Томской ПРК	16	2012		
Модернизация турбины Р-50-130 ст. № 13 на Омской ТЭЦ-3	60	2013		
Модернизация турбины ПТ-80-130 ст. № 1 на Омской ТЭЦ-5	98	2014		
Модернизация ПТ-80-130 ст. № 2 на Омской ТЭЦ-5	98	2015		
Установка новой турбины Т-120-130 (взамен ПТ-50-130 ст № 10) на Омской ТЭЦ-3	120	2015		
ОАО "ОГК-3"	2265			
Установка блока №3 мощностью 225 МВт на Харанорской ГРЭС (бл.№3)	225	2011	Допэмиссия акций	Обеспечение растущего спроса на электроэнергию (в рамках ДПМ)
Строительство двух энергоблоков мощностью по 225 МВт на Черепетской ГРЭС (бл.№8,9)	450	2012-2013		
Реконструкция и восстановление энергоблока ст.№4 на Гусиноозёрской ГРЭС	210	2011		
Строительство Энергетического комплекса Южноуральская ГРЭС-2 (бл.№1)	400	2012		
Строительство Джубгинской ТЭС (Бл. №1,2)	180	2013		
Строительство Энергетического комплекса Южноуральская ГРЭС-2 (бл.№2)	400	2013		
Строительство Энергетического комплекса Южноуральская ГРЭС-2 (бл.№3)	400	2014		

Консолидированная отчетность по МСФО Группы ИНТЕР РАО



Тысяч ЕВРО	2009	2010	Изменение, %
Выручка	1,543,413	2,008,926	+30,2
Операционные расходы	(1,890,368)	(1,883,430)	-0,4
- Покупка электроэнергии и мощности	777,627	1,005,973	+29,4
- Топливные расходы	230,449	254,123	+10,3
Операционная прибыль (убыток)	(299,557)	186,064	-
Прибыль (убыток) до налогообложения	(342,121)	367,939	-
Прибыль / (Убыток) за период	(282,256)	289,946	-
EBITDA*	250,415	566,225	+126
EBITDA margin, %	16,2	28,2	+12,0
Итого внеоборотные активы	1,908,050	2,829,143	+48,3
Итого оборотные активы	539,383	1,025,245	+90,1
Итого активы	2,447,433	3,854,388	+57,5
Итого капитал	1,304,307	2,394,819	+83,6
Итого долгосрочные обязательства	848,824	724,843	-14,6
Итого краткосрочные обязательства	294,302	734,726	+149,7
Всего обязательств	1,143,126	1,459,569	+27,7
Долговой портфель	707,309	675,003	-4,6

* Показатель EBITDA рассчитывался как чистая прибыль без учета финансовых доходов и расходов и до вычета налогов и амортизации основных средств и нематериальных активов

❖ Комментарии

Увеличение выручки на 30% (или на 466 млн евро) обосновано ростом экономической активности на рынке электроэнергии, выразившемся в увеличении цены продажи и одновременном росте совокупного спроса на электроэнергию как в России, так и на зарубежных рынках.

Общие расходы по текущей деятельности уменьшились в течение отчетного периода на 0,4% и составили 1 883 млн евро против 1 890 млн евро за 2009 г. вследствие сокращения расходов по обесценению активов Группы

Чистая прибыль увеличилась до 290 млн евро против чистого убытка в 2009 году (-282 млн евро). Среди факторов роста показателя чистой прибыли - увеличение на 220 млн евро доли в прибыли зависимых обществ и совместно контролируемых предприятиях (или + 349,1% по сравнению с 2009 г.), свидетельствующее об успешном приобретении в 2010 году акций российских энергетических компаний ОАО «ОГК-1» и ОАО «ТГК-11».

Объем долгового портфеля Группы в сравнении с началом 2010 года сократился с 707 млн евро до 675 млн евро - или на 4,6%. При этом соотношение долгосрочных и краткосрочных кредитов изменилось в пользу долгосрочных и составило 97%/3% против 87%/13% на начало года.

Консолидированная отчетность по МСФО Группы ИНТЕР РАО



Выручка* 2010

*тысяч Евро



Структура выручки Группы представлена следующими сегментами.

- Генерация и трейдинг в России (ИНТЕР РАО, Промышленная Энергетика)
- Трейдинг в Финляндии (RAO Nordic Oy)
- Распределительные сети в Грузии (Теласи), в Армении (Электрические сети Армении)
- Генерация в Молдавии (Молдавская ГРЭС), в Казахстане (Экибастузская ГРЭС-2)
- Инжиниринг в России (ГК Кварц, INTER RAO – WorleyParsons)
- Другое (IFRS 8)

Скорректированная EBITDA (по МСФО)** 2010



Всего скорректированная EBITDA (по МСФО) за 2010 г составила 566 225 тыс. евро (+126%)**

Рентабельность по EBITDA Группы ИНТЕР РАО составила 28,2% (+12%)

Скорректированная EBITDA, включающая долю прибыли в совместно контролируемых предприятиях – 282 436 тыс. евро

Операционная EBITDA (на основе управленческих данных) в 2010 – 337 384 тыс. евро (+53,7%)

Операционная EBITDA margin в 2010 - **14,1% (+0,7%)**

* Выручка представлена в соответствии со стандартами управленческого учета. Данная выручка не включает межсегментные обороты (доля прибыли в совместно контролируемых предприятиях, дивидендные выплаты, финансовые доходы и расходы, курсовые разницы, а также goodwill, который возник в результате приобретения UAB INTER RAO Lietuva)

** Скорректированная EBITDA рассчитывается как чистая прибыль без учета финансовых доходов и расходов и до вычета налоговых выплат, амортизации основных средств и нематериальных активов, обесценения основных средств. В расчет также включена доля прибыли в совместно контролируемых предприятиях в размере 282,436 тыс. евро

Стратегические задачи на 2011 год



К 2020 году ИНТЕР РАО – глобальная вертикально-интегрированная компания, входящая в десятку крупнейших электроэнергетических компаний мира по объему установленной мощности и размеру бизнеса и являющаяся равноправным партнером крупнейших энергокомпаний мира

Ключевые задачи на 2011 год

- 1. Завершение дополнительной эмиссии, принятие решений о дальнейшем распоряжении приобретаемыми пакетами акций и стратегии работы на рынках акционерного капитала**
- 2. Формирование целевой системы управления, адекватной новой стратегии и масштабам компании, интеграция приобретаемых активов**
- 3. Дальнейшее развитие внешнеторговой деятельности: рост объема торговых операций при сохранении рентабельности**
- 4. Расширение присутствия компании на внешних рынках, развитие базы зарубежных активов**
- 5. Дальнейшее развитие вертикальной интеграции (розничный сбыт, топливо, инжиниринг, поставки оборудования, предоставление услуг в сфере энергоэффективности и энергосбережения)**
- 6. Разработка и реализация программы инновационного развития**
- 7. Повышение операционной и энергетической эффективности деятельности компании**
- 8. Повышение эффективности инвестиционной деятельности**